

# Financiën Scouting Nederland

*Informatieavond landelijke raad*

*15 november 2022*



Philip Komen  
Penningmeester / Secretaris  
[Philip.Komen@scouting.nl](mailto:Philip.Komen@scouting.nl)

# Aanwezigen

Joep van Dooren	Roermond	Kirsten Romswinckel	Waterwerk
Nico Eeftink	Twenteland	Jos Kruizinga	Groningen
Marieke Helmer	Maasdelta	Lennard Loomans	Zeeland
Jacco Savelberg	Rondom de IJssel	Frank Mensink	Achterhoek
Debbie Damen	Noord-Veluwe Flevoland	Tommy Basselier	West-Brabant
Rudolf van den Eventuin	Drie Rivieren Utrecht	Thijs van den Boom	Eindhoven
Wiebrand van der Meer	Fryslân	Frank de Krom	Hart van Brabant
Leonie van den Tol	Rond de Biesbosch	Kees van der Meij	Delfland
Monique de Jonge	Zuidoost Brabant	Mirte Andeweg	Utrechtse Heuvelrug
Freek Verschuren	De Langstraat	Marleen Deur	Maasdelta
Willem Groenendaal	Drenthe	Marianne Vink	De Baronie
Menno Hoekstra	Haarlem	Kim Terra	Haarlem
Ruud Moojen	Lek- en IJsselstreek		
Sven van Nieuwenhoven	Noord-Holland Noord	Philip Komen	Penningmeester LB
Jurgen van Achterbergh	Het Gooi	Fedde Boersma	Directeur SN
Rients Brandsma	Utrechtse Heuvelrug	Bart van Bree	aspirant Algemeen bestuurslid
Wouter Dubbeldam	ZON	Marjet Karssenbergh	Stagiair LSC

# Aanleiding

Een belangrijk onderdeel van een vereniging vormen de financiën. De Landelijke Raad dan ook krijgt ieder jaar de begroting en jaarrekening van de vereniging ter goedkeuring voorgelegd.

Voor een goed begrip van deze stukken is kennis van de structuur van de vereniging, de onderlinge samenhang van de stukken en de financiële kaders nodig.

Vanavond zal ik de opzet en werking van de financiën van de vereniging toelichten en is er gelegenheid tot het stellen van (verdiepende) vragen. Het doel van vanavond is om jouw kennis over de financiële werking van de vereniging te vergroten, zodat je op vlieghoogte bent in de regioraad, Landelijke Raad en/of bij het stellen van de goede regiovragen.

Er wordt geen verslag van deze bijeenkomst gemaakt, de presentatie wordt achteraf op het internet geplaatst en gedeeld.

Nadere informatie over de financiële spelregels staan in de [Financiële kaders Vereniging Scouting Nederland 2022](#).

# Agenda

- 19:30 – 20:30**    **Doelstelling en structuur organisatie**  
Opbouw van jaarrekening & begroting  
Accountant en Financiële commissie LR  
Financiële kaders
- 20:30 – 20:45**    **Koffiepauze**
- 20:45 – 21:45**    **Financiën in de praktijk**  
Toelichting aan de hand van de Begroting 2023
- 21:45 – 22:00**    **Vragen**

# Doelstelling organisatie



## Vereniging Scouting Nederland (SN / VSN)

*De vereniging stelt zich ten doel het bevorderen van het Spel van Scouting in Nederland op grondslag van de ideeën van Lord Baden-Powell om daarmee een plezierige beleving van de vrije tijd te bieden aan meisjes en jongens, waardoor een bijdrage wordt geleverd aan de vorming van de persoonlijkheid.*

## stichting Scouting Nederland Fonds (SNF)

*De doelstelling van het Scouting Nederland Fonds is het financieel ondersteunen van de Vereniging Scouting Nederland en continuïteit te garanderen bij eventuele calamiteiten. Het fonds genereert hiervoor enerzijds geld en waarborgt anderzijds dat voldoende vermogen aanwezig is om in geval van calamiteiten de vereniging te kunnen ondersteunen.*



## Scoutinglandgoed B.V. (SLZ)

*Het Scoutinglandgoed B.V. heeft o.a. ten doel:*

- *Het beheren en exploiteren van landgoederen waaronder begrepen, doch niet beperkt tot, het organiseren van en het zorgdragen voor dag- en verblijfsrecreatie en evenementen;*
  - *Het aanbieden van (educatieve en sportieve) activiteiten, waaronder begrepen, doch niet beperkt tot, trainingen en outdoor;*
  - *Het realiseren en in stand houden van de natuurwaarden op het landgoed;*
- en al hetgeen daarmee verband houdt of daaraan bevorderlijk kan zijn, alles genomen in de ruimste zin van het woord.*



# Structuur organisatie



## Vereniging Scouting Nederland

- Bestuur = Landelijk Bestuur
- Algemene vergadering = Landelijke Raad: 2x per jaar
- Bestuursvergadering (minimaal) 7x per jaar
- ANBI (Algemeen Nut Beogende Instelling) & SBBI (Sociaal Belang Behartigende Instelling)
- Statuten (2015) en Huishoudelijk reglement Scouting Nederland (2020) – update in 2022

## stichting Scouting Nederland Fonds

- Bestuur = Landelijk Bestuur vereniging
- Bestuursvergadering 3x per jaar
- ANBI (Algemeen Nut Beogende Instelling)
- Statuten Scouting Nederland Fonds (2006)



## Scoutinglandgoed B.V.

- Twee aandeelhouders (50%-50%): vereniging SN en stichting SNF
- Directie Scoutinglandgoed legt verantwoording af aan aandeelhouders
- Algemene vergadering van Aandeelhouders 2-3x per jaar
- Aandeelhoudersovereenkomst Scoutinglandgoed B.V. en Gebruikersovereenkomst Scoutinglandgoed Zeewolde (2015)



# Financieel kader voor de vereniging

De geldmiddelen van de vereniging worden (hoofdzakelijk) gevormd door:

- bijdragen van leden en begunstigers;
- subsidies en sponsorgelden;
- verkrijging krachtens schenking, legaat of erfstelling;

Financiële kaders voor de vereniging:

- alle niveaus (land, regio en groep) moeten er voor zorgen dat de kosten die het niveau maakt, ook door (contributie) inkomsten van dat niveau zijn afgedekt;
- de kosten van het landelijk niveau van de vereniging die samenhangen met haar voortbestaan, dienen primair uit contributies te worden betaald;
- de hoogte van de landelijke contributie moet samenhangen met de kosten en inspanningen van het landelijk niveau. De hoogte van de contributie wordt vastgesteld door de landelijke raad;
- (maatschappelijke) projecten, uitgevoerd met of zonder derde partij, worden door projectfinanciering of bijdragen uit fondsen gerealiseerd.

# Inkomsten en uitgaven op hoofdlijnen (begroting 2023)



## Inkomsten:

Contributie (52%), Scoutshop (35%), bijdragen derden (11%)

## Uitgaven:

Personeelskosten (42%), Scoutshop (33%), apparaatskosten (14%), activiteitenkosten (3%)

## Inkomsten:

Rente (29%), beleggingsportefeuille (16%), **loterijen (13%)**, donaties (10%)

## Uitgaven:

**Regio's en groepen (30%)**, Bijdrage Scouting NL (26%), loonkosten (6%)



## Inkomsten:

Evenementen, kampeervernachtingen, Avonturenhuis en Magazijn

## Uitgaven:

Afschrijvingen (38%), huisvestingskosten (28%), rentelasten (16%), **personeelskosten (0%)**





# Deeexploitaties

Naast de inkomsten en uitgaven, heeft de vereniging twee deeexploitaties. Deze zijn kostendekkend. Bij deeexploitaties gelden de volgende aandachtspunten:

## Landelijke evenementen

- *Bijvoorbeeld: Scout-In, HIT, LSW, LSZW, Nawaka of contingent WSJ*
- Begroting, afdracht landelijk servicecentrum en calamiteitenfonds, onvoorzien
- Resultaat ten gunste / laste van de volgende editie
- Calamiteitenfonds

## Verenigingsterreinen

- *Bijvoorbeeld: Naaldenveld, Gilwell Ada's Hoeve, Buitenzorg of Harderhaven*
- Exploitatie, investeringen en groot onderhoud uit (kampeer)tarieven
- Resultaat ten gunste / laste van bestemmingsreserve
- Noodfonds kampeerterreinen

# Welke financiële stukken zijn er?

## Landelijke raad december

- Prognose (lopende jaar)
- Begroting Scouting Nederland / Jaarplan (volgend jaar): ter vaststelling
- Advies financiële commissie LR bij begroting VSN: ter informatie
- Begroting Scoutinglandgoed B.V. (volgend jaar): ter informatie

## Landelijke raad juni

- Jaarverslag vereniging Scouting Nederland incl. jaarrekening (vorig jaar) \*: ter vaststelling
- Advies financiële commissie LR bij jaarverslag VSN: ter informatie
- Jaarverslag Scouting Nederland Fonds (vorig jaar) \*: ter informatie
- Jaarverslag Scoutinglandgoed B.V. (vorig jaar) \*: ter informatie

\* = inclusief accountantsverklaring

## Accountantscontrole (artikel 37.3 statuten)

Het financieel jaarverslag dient vergezeld te zijn van een verklaring van een registeraccountant omtrent de getrouwheid en aan de landelijke raad ter goedkeuring te worden voorgelegd.

De jaarrekening van vereniging Scouting Nederland, stichting Scouting Nederland Fonds en Scoutinglandgoed B.V. worden voorzien van een accountantsverklaring van HZG accountants.

Het doel van de accountantsverklaring is om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening geen onjuistheden van materieel belang bevat.

Vier soorten verklaringen zijn mogelijk:

- goedkeurende accountantsverklaring;
- accountantsverklaring met beperking;
- accountantsverklaring met oordeelonthouding;
- afkeurende accountantsverklaring.

## Financiële commissie LR (artikel 81 HHR)

De Financiële commissie heeft als taak het adviseren van de landelijke raad over het goedkeuren van de balans en de staat van baten en lasten (jaarrekening) en het vaststellen van de begroting.

De Financiële commissie bespreekt de begroting (met de daarbij behorende voorstellen) en de jaarrekening met de penningmeester van Scouting Nederland.

Leden van de commissie (november 2022):

- Leanne de Boer – voorzitter (regio Essnlaand)
- Ruud Moojen – lid (regio Lek- en IJsselstreek)
- Edy Bruinooge – lid (waterwerk)

Email: [financielecommissie@scouting.nl](mailto:financielecommissie@scouting.nl)

# Koffiepauze



# Belangrijkste mutaties in de begroting VSN 2023

- Ledenaantallen: 2022: 113.897; 2023: 117.524 (p. 94)
- Landelijke contributie: 2022: € 24,65; 2023: € 25,35 – indexatie met CPI (+2,7%) + afronding op € 0,05 (p.94)
- Personeelskosten: 2022: € 2.184k; 2023: € 2,333k – vanwege CAO Sociaal Werk en formatie-aanpassing (p. 94)
- Kosten accommodatie: 2022: € 71k; 2023: € 91k – gestegen energiekosten (p. 94)
  
- Scouting Magazine: 2022: € 240k; 2023: € 221k – van 4 (a € 60k) naar 3 (a € 75k) edities (p. 95)
- Landelijke evenementen: 2022: 1.886k; 2023: 7.665k – vanwege WSJ2023 en inflatie (p. 95)
  
- Scoutshop: 2022: €1.900k / €1.750k; 2023: €2.000k / €1.850k – invoering BTW, behoud winstmarge
- Verenigingsterreinen: 2022: €700k; 2023: € 579k – consequentie van invoering BTW, behoud overnachtingen

# Vragen (1/4)

## Technische vragen

- Wat wordt er verstaan onder 'deelnemingen'?
- Wat wordt er bedoeld met de post 'Reservering toekomstige investeringen LSC'?
- Wat voor advertentie-inkomsten heeft de vereniging?
- Wat valt er onder de post 'contributies en merkrecht'?
- Vallen landelijke evenementen (zoals HIT, Scout-In en Nawaka) ook onder 'maatschappelijke projecten'?
- Wat wordt er bedoeld met formatie / wat is een FTE?
- Wat wordt er bedoeld met activiteitenkosten? Waarom zijn er verschillen tussen de verschillende teams en ten opzichte van vorig jaar?
- Wat is de financiële positie van de Scoutshop binnen VSN? Hoe is dit fiscaal geregeld?
- Wat betekent het als er een onttrekking uit een bestemmingsreserve is?
- Bij wie ligt het mandaat voor de interne reorganisatie binnen het LSC: directie, bestuur of LR?

## Vragen (2/4)

### Financiële vragen

- Hoe wordt omgegaan met de hoge inflatie in 2022 die bepalend is voor de contributie voor 2024? Kunnen regio's / groepen in het land zo spoedig mogelijk geïnformeerd worden over de contributie 2024 – zodat zij hier rekening mee kunnen houden bij het opstellen van hun eigen begroting 2024?
- Is de aanname van een CAO-loonstijging met 5% realistisch?
- Hoe wordt het verschil tussen de inkomsten en uitgaven van het SNF opgevangen?
- Hoe is het verschil op de post 'diverse lasten' ten opzichte van dit jaar te verklaren?
- Waarom dalen de kosten van het Scouting Magazine ten opzichte van 2022?
- Wat is het verband tussen de 'Werkzaamheden derden' op de begroting van SLZ en de post 'Baten personeelskosten – diverse doorbelastingen' bij de vereniging?
- Bij wie ligt het mandaat voor de interne reorganisatie binnen het LSC: directie, bestuur of LR?
- Waarom worden de kosten op verenigingsterreinen zonder BTW begroot; blijft dit na 2023 zo?
- Heeft de vereniging plannen om een financiële bijdrage te vragen van het Scouting Nederland Fonds?
- Waarom worden de kosten op verenigingsterreinen zonder BTW begroot; blijft dit na 2023 zo?



## Vragen (3/4)

### Larikspark / Ontmoetingscentrum

- Waar in de begroting 2023 komt de opbrengst van 'Larikspark BV' terug?
- Op welk moment wordt het kavel / pand in Leusden overdragen aan 'Larikspark BV' – welk risico is hieraan verbonden?
- Heeft een negatief resultaat van een landelijk evenement invloed op de opbrengst van het project Larikspark?

### Landelijke evenementen

- Bij de deexploitatie verenigingsterreinen is een calamiteitenfonds, bij de verenigingsterreinen is een noodfonds; is het zo dat als een HIT op een verenigingsterrein plaatsvindt dat dan wordt bijgedragen aan deze beide risico-reserves?
- Hoe wordt omgegaan met een negatief resultaat van een landelijk evenement (zoals het Nawaka)? Waarvoor is het calamiteitenfonds bedoeld?
- Is er een verband tussen een negatief resultaat van een landelijk evenement en de contributie?
- Is het calamiteitenfonds voldoende groot om bijvoorbeeld het financiële risico van een WSJ af te dekken?
- Wat zijn de financiële gevolgen voor de begroting als een gepland landelijk evenement (zoals de Scout-In) niet doorgaat?
- Wat gebeurt er met overschotten van een landelijk evenement (zoals de HIT)?

## Vragen (4/4)

### Scoutinglandgoed

- Waarom is de post personeelskosten op de begroting SLZ nul? Waar vallen de personeelskosten van de huidige interim-manager?
- Zijn alle medewerkers van het Scoutinglandgoed vrijwilligers; worden hun kosten doorberekend in de overnachtingsprijs?
- Waar worden de inkomsten uit de verhuur van het materiaal uit het magazijn geboekt? Van wie is het magazijn en van wie is het materiaal?
- Waarom stijgt de prijs van een overnachting op het SLZ met 8%? Is een dergelijke stijging ook voorzien voor de verenigingsterreinen?
- Waarom is de prognose voor resultaat deelnemingen bij VSN in 2022 positief?

Vragen?



**Bedankt!**

Deze informatie is na te lezen in de notitie:

**Financiële kaders van de Vereniging Scouting Nederland 2022**

Vragen per email:

**Financiële commissie:** [financielecommissie@scouting.nl](mailto:financielecommissie@scouting.nl)

**Philip Komen:** [philip.komen@scouting.nl](mailto:philip.komen@scouting.nl)