



Tussenevaluatie besluitvorming Nawaka 2022

Landelijke raad 10 december 2022

*Thijs Jansen - portefeuillehouder Nawaka 2022, lid landelijk bestuur
Philip Komen – penningmeester / secretaris landelijk bestuur*

Agenda tussenevaluatie besluitvorming Nawaka 2022

- Aanleiding
- Resultaat
- Opstart
- Heroverweging
- Doorstart
- Voorbereiding
- Nawaka
- Evaluatie
- Vervolg

Na elk onderdeel gelegenheid tot vragen

Aanleiding

Resultaat

Opstart

Heroverw
eging

Doorstart

Vorberei
ding

Nawaka

Evaluatie

Vervolg



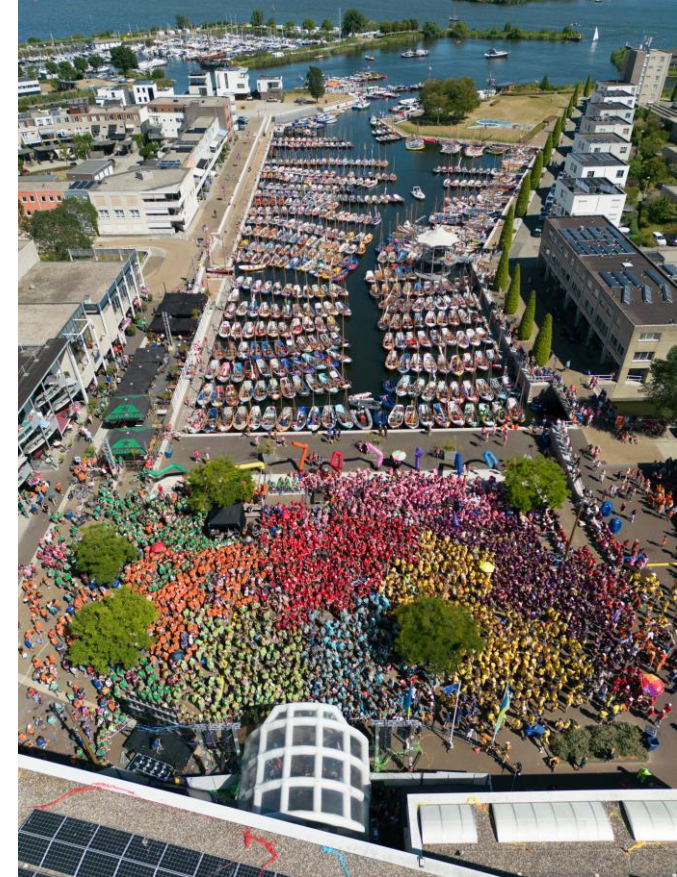
Aanleiding

- Zorgvuldige en transparante evaluatie van (besluitvorming rondom) Nawaka 2022
- Tussenevaluatie van het landelijk bestuur rondom besluitvorming /evaluatie organisatie team
- Vervolgstappen
- Toekomstige organisatie (grootschalige) evenementen binnen Scouting Nederland



Een echt waterkamp!

- 4768 deelnemers
Rapportcijfer 7,2 (2018: 7,7)
- 618 vrijwilligers
Rapportcijfer 7,8 (2018: 7,9)
- 416 lelievletten
- 27 wachtschepen



Aanleiding

Resultaat

Opstart

Heroverw
eging

Doorstart

Voorberei
ding

Nawaka

Evaluatie

Vervolg

Voorlopig resultaat – financieel

	Inkomsten	Uitgaven	Resultaat
2022	1.480.111	2.167.213	-685.102 negatief
2018	1.348.422	1.209.965	138.530
2014	1.210.172	1.203.426	6.746

Oorzaak (voorlopig) verschil t.o.v. begroting (in euro's)

Inzet productie	+242.000
Externe inhuur medewerkersvoeding	+195.000
Meerkosten inhuur materiaal	+345.000
Inhuur opbouw en afbraak / medewerkersprijs	+93.000



Aanleiding

Resultaat

Opstart

Heroverw
eging

Doorstart

Voorberei
ding

Nawaka

Evaluatie

Vervolg

Voorlopig resultaat – Vragen



Aanleiding

Resultaat

Opstart

Heroverw
eging

Doorstart

Vorberei
ding

Nawaka

Evaluatie

Vervolg

Opstart april 2020 – november 2021

- Reguliere opstart in april 2020
 - Corona pandemie maart 2020
- Geplande evenementen
 - Nationale Jamboree 2020
 - Scout-In 2021
- Start team evenementen incl. productie



Aanleiding

Resultaat

Opstart

Heroverw
eging

Doorstart

Voorberei
ding

Nawaka

Evaluatie

Vervolg

Opstart april 2020 – november 2021

- Besluitvorming rondom Nawaka 2022
 - Verwacht verlies vereniging bij niet doorgaan: 245.000 euro
 - Corona-scenario's
 - Kampbubbels
 - Teststraten
- Ontwikkelingen interne productieorganisatie
 - Team evenementen



Opstart - analyse

- Onvoldoende ingezet op begeleiding en sturing in coronatijd omgeving
- Opzet team evenementen niet in praktijk getoetst
- Ondersteuning van evenementen was onvoldoende doordacht
- Teveel veranderingen tegelijkertijd



Opstart - vragen



Aanleiding

Resultaat

Opstart

Heroverw
eging

Doorstart

Voorberei
ding

Nawaka

Evaluatie

Vervolg

Heroverweging december 2021 – februari 2022

- Organisatie van Nawaka 2022
 - (on-)Mogelijkheden uitvoeren projectopdracht
 - Onderzoek naar doorstart
 - Verwacht verlies vereniging bij niet doorgaan: 245.000 euro
- Ontwikkelingen productie
 - Veel (informele) gesprekken
 - Diverse sleutelfunctionarissen stoppen
 - Mail 2 februari beëindigen opzet productie



Aanleiding

Resultaat

Opstart

Heroverweging

Doorstart

Voorbereiding

Nawaka

Evaluatie

Vervolg

Heroverweging - analyse

- Onvoldoende tijd genomen voor analyse oorzaak en problemen binnen interne productieorganisatie
- Samenwerking met externe organisatie was noodzaak en kans



Aanleiding

Resultaat

Opstart

Heroverweging

Doorstart

Voorbereiding

Nawaka

Evaluatie

Vervolg

Heroverweging - vragen



Aanleiding

Resultaat

Opstart

Heroverweging

Doorstart

Voorbereiding

Nawaka

Evaluatie

Vervolg

Doorstart februari 2022 – maart 2022

- Doorstart Nawaka 2022
 - Verder onderzoek naar (on-)mogelijkheden
 - Ondersteuning project door beroepskrachten LSC
 - Ondersteuning productie/veiligheid door externe producent
- Evenementenbranche start op
 - Onzekerheid coronamaatregelen
 - Beschikbaarheid materialen/ vrijwilligers



Aanleiding

Resultaat

Opstart

Heroverw
eging

Doorstart

Voorberei
ding

Nawaka

Evaluatie

Vervolg

Doorstart februari 2022 – maart 2022

- 9 februari informatieavond landelijke raad (digitaal)
 - Ontwikkelingen productie
 - Ontwikkelingen Nawaka
- Overdracht naar externe producent
- Verwacht verlies bij niet doorgaan: 323.742 euro



Aanleiding

Resultaat

Opstart

Heroverw
eging

Doorstart

Voorberei
ding

Nawaka

Evaluatie

Vervolg

Doorstart - analyse

- Onvoldoende aandacht voor processen als logistiek, budgetbewaking en interne communicatie
- Externe productieorganisatie: andere manier van werken



Doorstart - vragen



Aanleiding

Resultaat

Opstart

Heroverw
eging

Doorstart

Voorberei
ding

Nawaka

Evaluatie

Vervolg

Vorbereiding maart 2022 – juni 2022

- Evenement in zeer korte tijd organiseren
 - Het OT en de medewerkers hebben ontzettend veel werk verzet onder moeilijke omstandigheden.
 - Gebrek aan projectondersteuning
- Beperkte beschikbaarheid materialen
- Verwacht verlies bij niet doorgaan: 838.279 euro



Aanleiding

Resultaat

Opstart

Heroverw
eging

Doorstart

Vorberei
ding

Nawaka

Evaluatie

Vervolg

Vorbereiding maart 2022 – juni 2022

- Informatiebijeenkomst landelijke raad (Zeewolde)
 - Forse dynamiek binnen en buiten vereniging
 - Instellen werkgroep Veiligheid & Vertrouwen



Aanleiding

Resultaat

Opstart

Heroverweging

Doorstart

Vorbereiding

Nawaka

Evaluatie

Vervolg

Voorbereiding - analyse

- Uitval sleutelpersonen en gebrek projectondersteuning
- Nu stoppen heeft zeer grote gevolgen
- Landelijke raad hierover niet geïnformeerd

De schouders er onder



Aanleiding

Resultaat

Opstart

Heroverweging

Doorstart

Voorbereiding

Nawaka

Evaluatie

Vervolg

Vorbereiding - vragen



Aanleiding

Resultaat

Opstart

Heroverweging

Doorstart

Vorbereiding

Nawaken

Evaluatie

Vervolg

Nawaka juli 2022 – augustus 2022

- Tekort aan vrijwilligers gedurende opbouw en afbraak
 - Inzet betaalde medewerkers
 - Verlagen medewerkersbijdrage
- Verwacht verlies bij niet doorgaan: 1.063.609 euro
- Het belang van een veilig Nawaka stond voorop



Aanleiding

Resultaat

Opstart

Heroverw
eging

Doorstart

Voorberei
ding

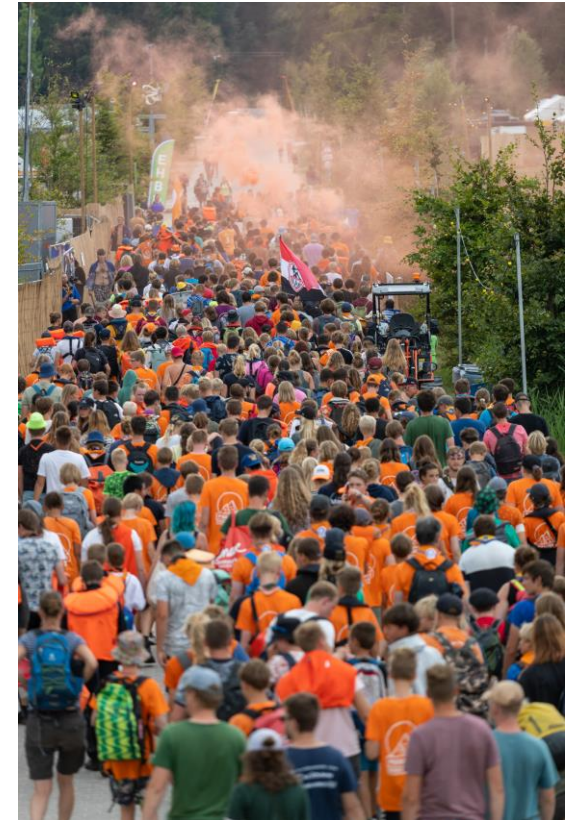
Nawaka

Evaluatie

Vervolg

Nawaka analyse

- Verplichtingen stad niet in beeld
- Focus lag op laten slagen evenement
- Tijdens Nawaka veel gesproken over productie



Aanleiding

Resultaat

Opstart

Heroverw
eging

Doorstart

Voorberei
ding

Nawaka

Evaluatie

Vervolg

Nawaka - vragen



Aanleiding

Resultaat

Opstart

Heroverw
eging

Doorstart

Voorberei
ding

Nawaka

Evaluatie

Vervolg

Evaluatie augustus 2022 – december 2022

- Evaluatie Nawaka 2022 vanuit OT
 - Algemene evaluatie
 - Samenstellen draaiboek Nawaka
 - Strategische aanbevelingen vervolg evenementen
- Tussenevaluatie besluitvorming landelijk bestuur
 - Opstellen tijdslijn
 - Algemene en bestuurlijke reflectie
 - Bespreking tussenevaluatie landelijke raad
- Werkgroep veiligheid en vertrouwen



Aanleiding

Resultaat

Opstart

Heroverw
eging

Doorstart

Voorberei
ding

Nawaka

Evaluatie

Vervolg

Evaluatie - Bestuurlijke reflectie

- Onvoldoende aandacht voor het veranderproces
- Benutten eigen tegenkracht in bestuur en behouden afstand
- Ondersteuningsmogelijkheden LSC overschat
- Veel drive en doorzettingsvermogen vereniging



Aanleiding

Resultaat

Opstart

Heroverw
eging

Doorstart

Voorberei
ding

Nawaka

Evaluatie

Vervolg

Evaluatie - vragen



Aanleiding

Resultaat

Opstart

Heroverw
eging

Doorstart

Voorberei
ding

Nawaka

Evaluatie

Vervolg

Vervolg – team evenementen

- Verbinding medewerkers productie
 - Bijeenkomst medewerkers productie en landelijk bestuur begin 2023
 - Bespreken evaluatie Nawaka en ophalen leerpunten
 - Per team gesprekken over vervolg
- Toekomstige ondersteuning evenementen
 - Word Scout Jamboree /Roverway /LSW /HIT /LSZW
 - Scout-In 2023 & Nationale Jamboree 2024 aanhouden
 - In 2023 ontmoeting voor kaderleden

Aanleiding

Resultaat

Opstart

Heroverw
eging

Doorstart

Voorberei
ding

Nawaka

Evaluatie

Vervolg



Vervolg – team evenementen

- Bestuur /ondersteuningsorganisatie LSC
 - Uitkomsten werkgroep veiligheid en vertrouwen
 - Herinrichting aansturing ondersteuningsorganisatie LSC
 - Verbeteren van verplichtingen administratie en budgetbewaking vanuit LSC

Aanleiding

Resultaat

Opstart

Heroverw
eging

Doorstart

Vorberei
ding

Nawaka

Evaluatie

Vervolg



Vervolg - samenwerking

- Het landelijk bestuur dankt alle betrokkenen voor de grote inzet rondom Nawaka de afgelopen 2,5 jaar.
- We kijken terug op een echt waterkamp. Maar er zijn vele lessen te leren
- Ongewenst gedrag en sociale veiligheid waren en zijn een belangrijk thema de komende periode
- De vereniging gaat bouwen aan de toekomst van evenementen

Aanleiding

Resultaat

Opstart

Heroverw
eging

Doorstart

Vorberei
ding

Nawaka

Evaluatie

Vervolg



Vervolg - vragen



Aanleiding

Resultaat

Opstart

Heroverw
eging

Doorstart

Voorberei
ding

Nawaka

Evaluatie

Vervolg

A large crowd of people is gathered at an outdoor festival at dusk. The crowd is seen from behind, with many arms raised in the air. Confetti is falling from above. In the background, there is a stage with two large screens displaying a logo. The word "NAWAKA" is visible on a banner to the right.

Tussenevaluatie besluitvorming Nawaka 2022

Landelijke raad 10 december 2022