

**Landelijke raad**

*15 juni 2024*



**Scouting**



# Inhoudsopgave

	Pag.
<b>Uitnodiging landelijke raad 15 juni 2024</b>	
<b>1. Opening en welkom</b>	<b>nvt</b>
<b>2. Meningsvormend deel – Verenigingsdemocratie deel 2</b>	<b>11</b>
<b>3. Start besluitvormend deel met: Voordracht en stemming</b>	<b>15</b>
<b>4. Mededelingen</b>	<b>22</b>
a. Mededelingen vanuit het bestuur (mondeling)	
b. Mededelingen vanuit de IBC (mondeling)	
<b>5. Conceptverslag, inclusief actie- en besluitenlijst landelijke raad 9 december 2023, inclusief actie- en besluitenlijst.</b>	<b>23</b>
<b>6. Tussentijdse rapportage werkgroep Veiligheid &amp; Vertrouwen</b>	<b>53</b>
<b>7. Tussenrapportage systeem waarderingstekens 2019-2023</b>	<b>57</b>
<b>8. Rapportage Activiteitenplan Scouting Nederland 2023</b>	<b>63</b>
<b>9. Vastgoed ontwikkelingen Scouting Nederland</b>	<b>73</b>
<b>10. Aanpassing Huishoudelijk reglement inzake bemiddeling</b>	<b>75</b>
<b>11. Financiën en beheer</b>	<b>79</b>
a. Mededelingen financiën (mondeling)	nvt
b. Nota van aanbidding bij het Jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2023	81
c. Jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2023	83
d. Advies financiële commissie over Jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2023	139
e. Jaarverslag 2023 Stichting Scouting Nederland Fonds	141
f. Jaarverslag en jaarrekening 2023 Scoutinglandgoed BV	169
g. Advies landgoedcommissie	193
<b>12. Beëindiging commissie Scoutinglandgoed</b>	<b>195</b>
<b>13. Benoemingen a.d.h.v. getelde stemmen</b>	<b>nvt</b>
<b>14. Rondvraag en sluiting</b>	<b>nvt</b>

# Uitnodiging landelijke raad 15 juni 2024

## Aan:

- leden en plaatsvervangende leden van de landelijke raad
- leden van het landelijk bestuur
- directie van het landelijk servicecentrum
- coördinator steunpunt

## Ter kennisgeving aan:

- regiosecretariaten

Datum: 24 april 2024

Dames en heren,

Op **zaterdag 15 juni aanstaande** wordt de 103<sup>e</sup> landelijke raad gehouden, waarvoor wij u van harte uitnodigen.

## Locatie

De bijeenkomst van de landelijke raad wordt gehouden in:

Congress & Event Center The Lux

Raadhuisplein 19-20

3891 ER Zeewolde

036 522 2295

[www.thelux.nl](http://www.thelux.nl)

## Programma en agenda

Het programma en de agenda met de stukken vindt u hierna. Het programma bestaat uit twee delen:

### 1. Meningsvormend deel

Tijdens het meningsvormend deel staan er onderwerpen op de agenda die te maken hebben met het beleid van de vereniging. Alle leden en plaatsvervangende leden van de landelijke raad, maar ook voorzitters van landelijke teams, leden van het landelijk bestuur, andere belangstellenden en met name jongeren uit de regio's zijn van harte uitgenodigd om een bijdrage aan de discussie te leveren. Het meningsvormend deel vindt voor de lunch plaats.

Dit keer staat het meningsvormend deel in het kader van het vervolg op de verenigingsdemocratie, zoals besproken in december 2023. (zie toelichting bij agendapunt 2).

### 2. Besluitvormend deel

Hier gaat het om de formele landelijke raadsvergadering, waarin besluiten door en namens de vereniging genomen worden. De landelijke raad bestaat uit één lid per regio en drie vertegenwoordigers van het waterwerk. De plaatsvervangende leden van de landelijke raad en de jongeren uit de regio worden van harte uitgenodigd om als toehoorder aanwezig te zijn bij het besluitvormend deel.

Deelnemers aan het meningsvormend deel kunnen het meningsvormend deel van de landelijke raad als toehoorder bijwonen. Overige belangstellenden uit de regio en andere toehoorders zullen via een livestream in de gelegenheid worden gesteld toe te kijken. In de nazending zal een link opgenomen worden waarmee de vergadering gevolgd kan worden. Het besluitvormend deel vindt na de lunch plaats en begint om 13.15 uur.

## **Digitale versie landelijke raadsstukken**

Zoals gebruikelijk zijn de stukken voor alle raadsleden en belangstellenden beschikbaar op de website [www.scouting.nl/landelijkeraad](http://www.scouting.nl/landelijkeraad).

## **Indienen regiovragen en informatie in de nazending**

Indien uw regio voor deze vergadering formele vragen heeft, kunt u deze **tot en met zondag 19 mei aanstaande** indienen, per e-mail aan [landelijkeraad@scouting.nl](mailto:landelijkeraad@scouting.nl). Het landelijk bestuur zal deze vragen inclusief antwoorden ter kennis van de raadsleden brengen via een nazending. Vragen die later binnenkomen, kunnen helaas niet meer in de formele beantwoording meegenomen worden. In de nazending worden onder andere ook enkele documenten met de stand van zaken over enkele onderwerpen ter informatie meegestuurd, zodat de raad over de meest actuele update beschikt.

Hierbij het dringende verzoek om alleen vragen te stellen over onderwerpen die op de agenda staan of andere onderwerpen die de landelijke raad aangaan. Andere vragen kunnen overigens op elk ander moment gesteld worden aan het landelijk servicecentrum via [info@scouting.nl](mailto:info@scouting.nl).

De nazending wordt uiterlijk vrijdag 7 juni 2024 verstuurd en op de website geplaatst.

## **Voorafgaande informatieavond over financiën op donderdag 23 mei 2024.**

Opnieuw organiseert het landelijk bestuur een informatieavond over de verenigingsfinanciën voor nieuwe (plv) raadsleden en voor (plv) raadsleden die hier iets meer van willen weten. Tijdens deze avond kunnen raadsleden aan de hand van de jaarrekening 2023 vragen stellen over hoe de verenigingsfinanciën in elkaar steken. Dit kan helpen bij het beter begrijpen van de financiële stukken van de vereniging die jaarlijks op de agenda staan.

Tijdens deze avond willen we stilstaan bij:

- de (financiële) relatie tussen de Vereniging Scouting Nederland, de stichting Scouting Nederland Fonds en het Scoutinglandgoed B.V.;
- het proces van totstandkoming van de begroting en jaarrekening, inclusief de accountantscontrole, verslaglegging en overleg met de financiële commissie van de landelijke raad;
- de financiële kaders van de Vereniging Scouting Nederland;
- de structuur van de begroting en jaarrekening (balans en staat van baten en lasten).

Dit is een informele bijeenkomst waar geen besluiten worden genomen, maar vooral vragen gesteld kunnen worden en informatie over de opbouw van de financiën wordt gegeven en gedeeld. Deze informatieavond vindt plaats via een digitale bijeenkomst en wel op donderdagavond 23 mei 2024 om 19.30 uur. Voorafgaand aan de bijeenkomst ontvangen alle aangemelde deelnemers een link om aan de bijeenkomst deel te nemen.

## **Introductie- en begeleidingscommissie**

De introductie- en begeleidingscommissie verzoekt de nieuwe (plv) landelijke raadsleden om deel te nemen aan de voorafgaande training. Deze training zal via een fysieke bijeenkomst plaatsvinden en ook de raadsleden die eerdere keren verhinderd waren kunnen aan deze training deelnemen. De training duurt van 9.00 uur tot 10.30 uur (voorafgaand aan de landelijke raad) en ook tijdens de pauze en na afloop van de raadsvergadering zijn er teruggoppelmomenten. Het programma biedt deelnemers de nodige basiskennis, inzichten en een netwerk om volwaardig aan de raadsvergadering deel te nemen. Voor nieuwe en huidige raadsleden is een toolkit beschikbaar: [een praktische wegwijzer](#) boordevol informatie en tips om je te helpen bij het vormgeven van jouw rol in de landelijke raad.

## **Inschrijven**

Voor een goede voorbereiding van deze landelijke raad is tijdige inschrijving via onderstaande links noodzakelijk. Door de automatische verwerking van inschrijvingen is aan- of afmelden per e-mail, WhatsApp of telefoon niet mogelijk.

## **Aanmeldlinks**

### Informatieavond over financiën op donderdag 23 mei 2024

- Aanmelden is mogelijk tot en met woensdag 22 mei 2024 via:  
[inschrijven financiële avond](#)

### Landelijke raad zaterdag 15 juni 2024

- Aanmelden is mogelijk tot en met donderdag 13 juni 2024.
  - Aanmelden voor landelijk raadsleden via:  
[inschrijven landelijk en plaatsvervangende landelijk raadsleden](#)
  - Aanmelden voor landelijk bestuur en overige belangstellenden via:  
[inschrijven leden landelijk bestuur en overige belangstellenden](#)

## **Carpoolen**

U kunt op het inschrijfformulier aangeven of uw gegevens door andere deelnemers gezien mogen worden, zodat eventueel (gedeeltelijk) samen reizen mogelijk is.

## **Declaratie reiskosten**

De landelijk raadsleden kunnen hun reiskosten declareren (vergoeding vindt plaats op basis van € 0,23 per kilometer of reiskosten openbaar vervoer, tweede klasse). Het formulier hiervoor is te vinden op [formulier reiskosten landelijke raad](#).

## **Routebeschrijving vanaf A1/A28**

Bij knooppunt Hoevelaken volg de A28 richting Zwolle. Neem ter hoogte van Nijkerk afslag 9, richting Zeewolde. Sla linksaf naar N301 Berencamperweg Zeewolde. Op de rotonde de 2<sup>e</sup> afslag nemen naar N301 Berencamperweg. Na 2,9 km op de volgende rotonde, de 1<sup>e</sup> afslag naar N705 Spiekweg. Na 7,2 km, de 1<sup>e</sup> afslag op de rotonde naar Horsterweg, de volgende 2 rotondes rechtdoor, aan het eind van Horsterweg, linksaf Gelderseweg, op de rotonde rechtsaf Noordereiland, 1<sup>e</sup> straat rechts De Wierde, onder een poortje door komt u op de parkeerplaats achter The Lux.

## **Routebeschrijving vanaf Zwolle A28**

Neem ter hoogte van Harderwijk afslag 13 richting Zeewolde N302. Na 4,3 km op de rotonde de 3<sup>e</sup> afslag naar Knardijk, N707 en volg de N707 (Knardijk gaat over in Zeewolderdijk, later Zeewolderweg). Na 6,8 km op de rotonde de 2<sup>e</sup> afslag nemen (Kwartiermakerslaan) Neem op de rotonde de 2 afslag de Gelderseweg. Op de rotonde linksaf richting Noordereiland, 1<sup>e</sup> straat rechts De Wierde, onder een poortje door komt u op de parkeerplaats achter The Lux.

## **Parkeren**

In het centrum van Zeewolde zijn diverse parkeerterreinen waar men gratis mag parkeren. Let er wel op dat u uw auto in het vak parkeert.

## **Met het openbaar vervoer**

Vanaf station Harderwijk rijden regelmatig bussen naar het centrum van Zeewolde. Kijk voor exacte vertrektijden en busnummers op [www.9292ov.nl](http://www.9292ov.nl). Uitstappen kan bij bushalte het Centrum. Vanaf hier de bordjes The Lux volgen. (ongeveer 2 minuten lopen)

**Vragen en contact**

Voor alle overige zaken betreffende de landelijke raad kunt u contact opnemen met:  
Secretariaat landelijke raad

**Tel:** 033 496 0958

**E-mail :** [landelijkeraad@scouting.nl](mailto:landelijkeraad@scouting.nl)

Met vriendelijke groet,

Landelijk bestuur Scouting Nederland





# Agenda landelijke raad 15 juni 2024

## Programma:

- 10.00 uur: Aanmelden  
 10.30 uur: Start vergadering  
 12.30 uur: Lunch  
 13.15 uur: Vervolg vergadering  
 16.30 uur: Afsluiting vergadering met borrel na afloop

Agendapunt	Onderwerp	Ter	Pagina
1.	<b>Opening en welkom:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Voorstellen bestuur.</li> <li>• Vaststellen agenda.</li> </ul>		<b>Nvt</b>
2.	<b>Meningsvormend deel - Verenigingsdemocratie deel 2</b>	Discussie	<b>11</b>
	Lunch.		
3.	<b>Start besluitvormend deel met: Voordrachten en stemming:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Voordracht benoeming Maykel Kicken als lid van het landelijk bestuur/IC WOSM.</li> <li>b. Rooster van aftreden landelijk bestuur</li> <li>c. Rooster van aftreden commissieleden</li> </ul>	Stemming en telling Informatie Informatie	<b>15</b> 17 19 21
4.	<b>Mededelingen:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Vanuit het bestuur</li> <li>b. Mededelingen vanuit de IBC.</li> </ul>	Informatie	<b>22</b>
5.	<b>Conceptverslag, inclusief actie- en besluitenlijst landelijke raad 9 december 2023</b>	Vaststelling	<b>23</b>
6.	<b>Tussentijdse rapportage werkgroep Veiligheid &amp; Vertrouwen</b>	Informatie	<b>53</b>
7.	<b>Tussenrapportage systeem waarderingstekens 2019 - 2023</b>	Informatie	<b>57</b>
8.	<b>Rapportage Activiteitenplan Scouting Nederland 2023</b>	Informatie	<b>63</b>
9.	<b>Vastgoed ontwikkelingen Scouting Nederland.</b>	Informatie	<b>73</b>
10.	<b>Aanpassing Huishoudelijk reglement inzake bemiddeling</b>	Informatie	<b>75</b>
11.	<b>Financiën en beheer:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Mededelingen financiën</li> <li>b. Nota van aanbieding bij het Jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2023</li> <li>c. Jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2023</li> <li>d. Advies financiële commissie over Jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2023</li> <li>e. Jaarverslag 2023 Stichting Scouting Nederland Fonds</li> <li>f. Jaarverslag en jaarrekening 2023 Scoutinglandgoed BV</li> <li>g. Advies landgoedcommissie</li> </ul>	Informatie Besluit Informatie Informatie Informatie Informatie Informatie	<b>79</b> nvt 81 83 139 141 169 193
12.	<b>Beëindiging commissie Scoutinglandgoed</b>	Besluit	<b>195</b>
13.	<b>Benoeming a.d.h.v. getelde stemmen.</b>	Besluit	nvt
14.	<b>Rondvraag en sluiting.</b>		nvt

## Vergaderdata landelijke raad 2024:

Zaterdag 14 december 2024

## Vergaderdata 2025:

Zaterdag 14 juni 2025

Zaterdag 13 december 2025



## **2 Meningsvormend deel – Verenigingsdemocratie**

Het landelijk bestuur nodigt alle leden en plaatsvervangend leden van de landelijke raad, leden van het landelijk bestuur, voorzitters van landelijke teams, jongeren en andere belangstellenden uit de regio's uit om een bijdrage aan de vervolgdiscussie te leveren over het thema: verenigingsdemocratie.



## 2. Meningsvormend deel



De werkgroep verenigingsdemocratie is op verzoek van de landelijke raad hard aan het werk gegaan met de vragen van de raad, bestuur en uitkomsten uit het meningsvormende deel van de landelijke raad in december 2023.

Voor de volgende onderwerpen hebben we drie werkgroepen opgezet die onderstaande onderwerpen momenteel aan het uit werken zijn:

- Beleidsvoorbereiding samen met leden en groepen binnen vereniging;
- Drie niveaus, betrokkenheid van leden bij overleggen/vertegenwoordiging; Wat doen we met geparkeerde structuursvraagstukken, termijnen, waterwerkleden, benoemingen?;
- Kwaliteit van de raad; Hoe gaat vergadering, grootte stukken, informatiestromen, rolvastheid, etc.?

In het meningsvormende deel van de landelijke raad in juni 2024 willen we vooral stil staan bij de rol van het landelijk raadslid. Hoe ziet de rol er uit en wat heeft een landelijk raadslid nodig aan ondersteuning, kennis en informatie?

Dit zijn een aantal vragen waar we op in willen zoomen.

Je mag jezelf op jouw eigen manier voorbereiden, dus denk hier vast over na, maar je hoeft dit niet per sé al met jouw regioraad te delen.



### **3 Voordrachten en stemming**

Het landelijk bestuur vraagt de landelijke raad in te stemmen met:

De voordracht tot benoeming van Maykel Kicken als lid van het landelijk bestuur/IC WOSM voor een periode van drie jaar.

De roosters van aftreden van de leden van het landelijk bestuur en de landelijk commissies zijn ter informatie als bijlage toegevoegd.





### 3 Voordrachten en stemming



Geachte leden van de landelijke raad,

Het cv van de voorgedragen kandidaat Maykel Kicken is in een aparte bijlage opgenomen en zal in verband met de regels omtrent bescherming van persoonsgegevens alleen digitaal en alleen aan de raadsleden worden verstuurd en niet op de website worden geplaatst.

Het landelijk bestuur draagt Maykel Kicken voor als Internationaal Commissaris WOSM en lid van het landelijk bestuur.

Met veel enthousiasme én met een kritische blik heeft Maykel gesolliciteerd op de functie van internationaal commissaris WOSM en lid van het landelijk bestuur van Scouting Nederland. Kritisch omdat hij zorgvuldig heeft afgewogen wat hij voor deze rol meeneemt, en of het hem net zoveel voldoening geeft als de andere Scoutingactiviteiten waar hij zich de afgelopen jaren voor ingezet heeft.

Maykel heeft een brede achtergrond binnen het jeugd- en jongerenwerk, en binnen het onderwijs. Hij heeft een stevige visie op de waarde van informeel leren en de Scoutingmethode, en stelt die dan ook voorop bij alles wat hij doet. Daarbij neemt Maykel een mooie combinatie van Scoutingervaring op lokaal, regionaal, landelijk én internationaal niveau met zich mee. Sinds een aantal jaar is hij weer actief als leiding en bestuurslid bij zijn oude Scoutinggroep in Voerendaal, omdat hij terug naar zijn geboortestreek verhuisde. Daarnaast heeft hij al meerdere edities van de World Scout Jamboree meegemaakt, als troepstaf en als International Service Team member (IST'er), waarbij hij meerdere programma's ontwikkelde en uitvoerde rondom de Sustainable Development Goals (SDG's). In de afgelopen maanden hebben we als bestuur kennism gemaakt met Maykel. Maykel is na zijn benoeming als kandidaat-bestuurslid meteen aangesloten bij alle activiteiten van het bestuur, en is al op pad geweest naar zijn eerste internationale evenement (de Deutschsprachige Konferenz in Eupen, België in februari). Maykel is actiegericht, en stelt eerst de vraag: waarom doen we dit eigenlijk? Hij is meteen volop in de materie gedoken, waarbij de World Scout Conference van WOSM deze zomer de eerste grote klus is. Als landelijk bestuur hebben we al kunnen profiteren van zijn actiegerichte aanpak, zijn kritische blik en zijn grote liefde voor informeel leren, de Scoutingmethodieken en zijn pedagogische kennis. Daarbij heeft hij voor zichzelf goed de afweging gemaakt qua (reis)tijd en energie die hij aan deze rol kan besteden.

*Maykel is al volop kennis aan het maken met scouts in binnen- en buitenland. Voor landelijk raadsleden heeft een online bijeenkomst plaatsgevonden op 11 april jl.*

#### **Motivatie Maykel Kicken:**

Na er goed over nagedacht te hebben, heb ik besloten om te gaan voor de rol als bestuurslid. Ik geloof namelijk enorm in de kracht van Scouting en vind dat onze samenleving wel wat meer Scouting kan gebruiken. Telkens weer merk ik hoe Scouting bijdraagt aan de ontwikkeling van jeugd en jongeren. En natuurlijk die van mijzelf. Daarom help ik aan het verstevigen en uitbreiden van Scouting heel graag mee. Zowel in Nederland als internationaal.

Na jeugdlid geweest te zijn heb ik allerlei rollen bij Scouting vervuld. Zowel in regionale, provinciale en landelijke teams. Toen mijn vriend en ik bijna drie jaar geleden terug verhuisden van regio Utrecht naar Zuid-Limburg, werd ik (weer) groepsbegeleider en scoutsleiding bij mijn oorspronkelijke

Scoutinggroep. Daarnaast was ik betrokken bij de totstandkoming van de Nederlandse inbreng voor het Global Development Village op de afgelopen Wereld Jamboree in Zuid-Korea. Ook op eerdere Jamborees zag ik de kracht van Scouting in een internationale setting.

Mijn route buiten Scouting is heel divers. Zes jaar geleden luisterde ik goed naar een stemmetje in mijn hoofd dat ik al een tijdje hoorde: 'Meester, dat is echt een baan voor jou!'. Ik besloot er werk van te maken en stapte in het onderwijs. Aan de Marnix Academie in Utrecht startte ik met de deeltijd-PABO, mijn eigen bedrijf zette ik op een laag pitje zodat ik ook aan de slag kon op een school voor speciaal onderwijs in Amsterdam. Mede vanwege ervaring die ik bij Scouting opdeed zat ik al snel tot over mijn oren in het prachtige onderwijsvak. Op dit moment werk ik door heel Nederland om het Doorloopjes-concept te verspreiden (zie [Doorloopjes.nl](https://www.doorloopjes.nl), een project van Stichting leerKRACHT) en geef ik Nederlandse les aan volwassenen in Heerlen, Sittard en Maastricht.

Ik zie uit naar de samenwerking met iedereen die net zo verliefd is op Scouting als ik!

Met vriendelijke groet,

**Maykel Kicken**

*Zie CV in aparte bijlage (alleen digitaal).*

## Rooster van aftreden landelijke bestuursleden

Versie 12 april 2024

Functie	Naam	Functie startdt.	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Max. 9 jaar
Voorzitter	Jaap Boot	dec. 2015	A: dec							
Vice-voorzitter										
Secretaris/ penningmeester	Bart van Bree	dec. 2022			H: dec			H: dec		dec '31
Bestuurslid/ IC WOSM										
Bestuurslid/ IC WAGGGS	Eefje Smeulders	jun. 2020			H: dec			A: jun		
Bestuurslid	Thijs Jansen	jun. 2018		H: dec		A: jun				
Bestuurslid	Arwen van der Leeuw	jun. 2017	H: dec		A: jun					
Bestuurslid	Saskia van Dongen	jun. 2019			H: dec		A: jun			
Bestuurslid	Joris Schut	dec. 2020			H: dec			A: dec		
Bestuurslid	Jan-willem Vink	dec. 2023			H: dec					dec '32
Bestuurslid	Alice Ogink	dec. 2023			H: dec					dec '32

A = aftredend

H = herbenoeming mogelijk



## Rooster van aftreden landelijke commissies

Versie 12 april 2024

IBC	Functie startdt.	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
Joep van Dooren	voorzitter			H dec			A dec			
Rudolf van den Eventuin	lid			H dec			A dec			
Menno Hoekstra	lid			H dec			A dec			
Ruud Moojen	lid			H dec			A dec			
Sven van Nieuwenhoven	lid			H dec			A dec			

Financiële commissie	Functie startdt.	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
Leanne van der Weij	voorzitter		A juni							
Edy Bruinooge	lid						A juni			
Ruud Moojen	lid						A dec			

Landgoedcommissie	Functie startdt.	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
Freek Verschuren	lid		H juni			A Juni				
Lennard Loomans	lid			H dec			A dec			
Kevin Bulijs	lid				H dec			A dec		

Geschillen commissie en Commissie van beroep	Functie startdt.	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2031	2031
Roderick Al	voorzitter				A dec						
Pepijn Eymaal	lid				A dec						
Christiaan Lucas	lid		H dec			A dec					
Chris Tijman	lid		H dec			A dec					
Wouter Voshol	lid		H dec			H dec			A dec		
John Niessen	lid		H juni			H juni			A jun		
Christine Robben	lid		H juni			H juni			A jun		
Marije Stegenga	lid			H jun		H jun			A jun		
Stijn van Cleef	lid			H jun		H jun			A jun		
vacant	griffier										

A = aftredend

H = herbenoeming mogelijk griffiers worden intern benoemd.



## 4 Mededelingen

Het landelijk bestuur vraagt de landelijke raad kennis te nemen van onder andere:

- a. Mededelingen vanuit het bestuur (mondeling)
- b. Mededelingen van de IBC (mondeling)





## **5 Conceptverslag landelijke raad inclusief actie- besluitenlijst, d.d. 9 december 2023**

Het landelijk bestuur vraagt de landelijke raad het conceptverslag van de landelijke raad van 9 december 2023, inclusief besluitenlijst, vast te stellen en de actielijst ter kennisgeving aan te nemen. Na vaststelling wordt het definitieve verslag via de website ter kennisgeving aan de vereniging aangeboden.



# Conceptverslag landelijke raad Scouting Nederland

9 december 2023



**Scouting**

# Inhoudsopgave

<b>1</b>	<b>Verslag</b>	<b>3</b>
1.1	Opening en welkom	3
1.2	Meningsvormend deel – Verenigingsdemocratie in de toekomst	3
1.3	Start besluitvormende deel met voordrachten en stemming.	4
1.4	Mededelingen	5
1.5	Conceptverslag, inclusief actie- en besluitenlijst	7
1.6	Vastgoed ontwikkelingen Scouting Nederland	8
1.7	Scoutinglandgoed Zeewolde	9
1.8	Terugblik WSJ Zuid-Korea	10
1.9	Activiteitenplan Scouting Nederland 2024	12
1.10	Financiën en beheer 2024	13
1.11	Stand van zaken werving voorzitter	16
1.12	Reactie op rapport Veiligheid en vertrouwen	17
1.13	Benoeming a.d.h.v. getelde stemmen	18
1.14	Rondvraag	18
<b>2</b>	<b>Activiteitenlijst</b>	<b>20</b>
<b>3</b>	<b>Besluitenlijst – uitkomsten ochtendprogramma</b>	<b>21</b>
<b>4</b>	<b>Presentielijst 09-12-2023</b>	<b>22</b>
	<b>Bijlage 1</b>	<b>23</b>

# 1 Verslag

## 1.1 Opening en welkom

De voorzitter Jaap Boot heet alle aanwezigen welkom op de 102e landelijke raad van de Vereniging Scouting Nederland.

Hierna stelt de voorzitter één voor één de bestuursleden voor en noemt daarbij dat er een aantal bestuursleden, de leden van de IBC en een lid van de financiële commissie voor (her)benoeming op de agenda staan.

Er zijn 39 van de 48 raadleden aanwezig aan het begin van de vergadering, waarmee het benodigde quorum om besluiten te kunnen nemen ruimschoots is gehaald.

Ten slotte verzoekt de voorzitter de landelijke raad om een moment van aandacht voor de dit jaar overleden scouts.

## 1.2 Meningsvormend deel – Verenigingsdemocratie in de toekomst

Tijdens het ochtendprogramma stonden we stil bij het thema Verenigingsdemocratie. De landelijke raad is gevraagd vier stellingen te bespreken in de regio:

1. Voel je je betrokken bij de regio en het regiobeleid?
2. Hoe wordt de mening van jou als kaderlid/vrijwilliger of van je jeugdleden gebruikt bij regiobeleid?
3. Vind je dat je invloed hebt op landelijk beleid? Wat zou je willen veranderen en hoe doen we dat dan?
4. Zit er wel eens spanning tussen groeps-/regiobestuur en groeps-/regioraad? Zo ja, waardoor komt dit?

**Deze stellingen vormden de basis voor het programma:**

1. Inleiding.
2. In subgroepen de vier stellingen bespreken.
3. Wat is de uitkomst van de regiodiscussie.
4. Wat vind je ervan, wil je iets veranderen?
5. Wat is daarvoor nodig?
6. Presentatie over de huidige verenigingsstructuur op de drie niveaus groep, regio en land.
7. In subgroepen de relatie tussen uitkomsten eerste ronde en het landelijk niveau bespreken.
8. Conclusie en vervolgstappen.

In elf groepen zijn de vier vragen besproken waarbij groepjes niet allemaal met vraag 1 gestart zijn. De belangrijkste conclusie van het ochtendprogramma was dat niet de structuur en organisatievorm, maar vooral de cultuur en kennis van het systeem de uitdagingen zijn waar een oplossing voor gevonden moet worden.

De uitkomsten zijn samengevat (Bijlage 1) en zijn door de werkgroep getrechterd in tien thema's. Deze tien thema's kunnen ingedeeld worden in drie hoofdonderwerpen:

1. Beleidsvoorbereiding samen met leden en groepen binnen vereniging. Het gaat daarbij zowel om beleid op de drie niveaus (groep, regio, land) en om de betrokkenheid van leden bij de overleggen en (als vertegenwoordiging) bij besluitvorming,

2. Kwaliteit van de raad (hoe gaat de vergadering, grootte van de stukken, informatiestromen, rolvastheid, etc). Hoe helpen we landelijk raadsleden in hun regio's?
3. Wat doen we met geparkeerde structuur vraagstukken zoals bijvoorbeeld vasthouden aan termijnen benoeming, de vertegenwoordiging van het waterwerk, de man/vrouwverhouding en aanwezigheid van jongeren en benoemingen van raads- en bestuursleden.

Thema's	Hoofdonderwerp
Betrokkenheid, rolvastheid, verantwoordelijkheid	2
Meer kennis van organisatie/ rol	2
Meer informatieve/meningsvormende bijeenkomsten	1, 2
Informatiestromen halen/brengen	1
Ontmoeting is belangrijk	1, 2
Afstand tot jongeren is te groot	1
Meer to the point	2
Meningen checken/ peilen tijdens gesprek in vergadering	1
Meer op hoofdlijn en inhoud, bv activiteitenplan naar voren in agenda	2
Leesbaarheid van stukken/communicatie	2
Kwaliteit regio (en daarmee betrokkenheid groepen)	2
Dialogoog <u>in</u> en <u>met</u> de landelijke raad	2

### Vervolgstappen

Het voorstel is dat op de drie hoofdthema's leden van de werkgroep een voorstel voor een plan van aanpak maken, samen met andere stakeholders uit de organisatie en daarin aangeven wat stappen zijn en wanneer besluitvorming/terugkoppeling noodzakelijk is.

De werkgroep bestaat uit:

Marieke Helmer (regio Maasdelta), Marianne Straver (Regio Achterhoek), Eliza Plaat (Regio Neder Veluwe), Jelmer Boter (regio Utrechtse Heuvelrug), Sven van Nieuwenhoven (Regio Noord Holland Noord, mede namens IBC), Rudolf van den Eventuin (regio Rivierenland, mede namens IBC, Jaap Boot (voorzitter LB), Thijs Jansen (lid LB), Fedde Boersma (directeur)

### 1.3 Start besluitvormende deel met voordrachten en stemming.

De voorzitter opent het besluitvormend deel van de vergadering met de melding dat 39 (van de 48) raadsleden aanwezig zijn en daarmee aan het quorum om besluiten te kunnen nemen wordt voldaan.

De voorzitter benoemt dat het meningsvormende deel in de ochtend een zeer plezierige bijeenkomst was en bedankt de leden van de werkgroep voor verenigingsdemocratie en vraagt hen even te gaan staan. De leden van de werkgroep zijn: Rudolf van den Eventuin, Marieke Helmer, Jelmer Boter, Eliza Plaat, Sven van Nieuwenhoven, Marianne Straver vanuit de landelijke raad en Jaap Boot en Thijs Jansen vanuit het Landelijk bestuur.

De voorzitter benoemt het vergaderprotocol en geeft aan dat de vergadering gestreamd wordt en live bekeken kan worden. De opname wordt alleen bewaard voor de verslaglegging.

De voorzitter stelt de kandidaten voor van het bestuur voor herbenoeming voor een periode van drie jaar. Saskia van Dongen en Joris Schut beide als lid van het landelijk bestuur en Eefje Smeulders als lid van het landelijk bestuur en Internationaal commissaris WAGGGS

Daarnaast stelt hij voor om Alice Ogink en Jan-willem Vink als lid van het landelijk bestuur te benoemen voor een periode van drie jaar en Bart van Bree als secretaris/penningmeester te benoemen voor een periode van drie jaar.

De voorzitter stelt de kandidaten voor herbenoeming voor als lid van de Introductie en begeleidingscommissie, Joep van Dooren, Ruud Moojen, Menno Hoekstra, Sven van Nieuwenhoven, Rudolf van den Eventuin. Daarna wordt voorgesteld om als lid van de financiële commissie Ruud Moojen her te benoemen en Lennard Loomans als lid van de landgoedcommissie. Hierna brengt de voorzitter de voordrachten in stemming (zie agendapunt 13 voor de uitslag).

## 1.4 Mededelingen

### a. **Stappenplan evenementen**

Geen vragen

### b. **Update projectsamenwerking Regio's en Admiraliteiten**

De update wordt mondeling door Joris Schut toegelicht. Er zijn verschillen tussen de diverse regio's en admiraliteiten. Een aantal zijn al bezig de samenwerking tot stand te brengen, anderen hebben nog hulp nodig. Er is een enquête toegestuurd, maar een groot aantal regio's en admiraliteiten hebben deze nog niet teruggestuurd. De resultaten zijn nodig om een inschatting te maken van de noodzakelijke ondersteuning en de inzet van de notaris. Verzoek om de enquête in te vullen zodat het duidelijk is waar en welke hulp nodig is.

### c. **Verslag Wereldconferentie WAGGGS**

Er wordt een video getoond, waarna Eefje verslag doet van de WAGGGS-wereldconferentie van afgelopen zomer op Cyprus. De Wereldconferentie is te zien als de landelijke raad van WAGGGS. Zij benoemt dat er onder andere door WAGGGS ontwikkelde nieuwe materialen en programma's besproken zijn. Een ander belangrijk onderwerp waren de financiën. Niet alle landen hebben de afgelopen drie jaar de contributie kunnen betalen. Door de coronapandemie en de maatregelen die hierop genomen werden is wereldwijd het aantal leden gedaald. De leden hebben een aantal aanbevelingen gedaan, waarmee het wereldbestuur nu aan de slag gaat om de inkomsten en uitgaven met elkaar in overeenstemming te brengen.

Binnen WAGGGS is zes jaar geleden het Young Women in Governance onderzoek uitgezet. Dit onderzoek ging in op de vraag waarom er zo weinig jonge mensen op leiderschapsposities, beleid makende maar ook beslissende posities zitten binnen de wereldorganisatie. Uit de vorige (digitale) wereldconferentie zijn een aantal voorstellen gerold. Een daarvan was om voorafgaand aan de conferentie een jongerenbijeenkomst te houden voor alle delegatieleden onder de 30 jaar. Hier werd besproken welke punten er op de agenda staan, hoe een conferentie werkt en bood ook de mogelijkheid om een netwerk op te bouwen. Nanning Dijkstra, regio Rond de Rotte: Spelen zich ook financiële problemen af bij WOSM? En hoe stelt het bestuur zich richting WAGGGS op?

Antwoord Eefje: WOSM is veel groter en heeft veel meer en meer diverse inkomstenbronnen. De contributie is bij WOSM een veel kleiner onderdeel in hun begroting. Ten aanzien van de houding richting WAGGGS: Scouting Nederland stelt zich zoals gewoonlijk constructief kritisch op het wereldtoneel op en er wordt samen naar oplossingen gezocht. Men gaat in gesprek met de deelnemende landen en er wordt gekeken naar het dienstverleningsaanbod.

Martijn de Nas, regio ZON: Hoe zit het met het doorgeven van de kennis naar onze vereniging toe, wat raakt ons direct, wat gebeurt er en wat kunnen we meenemen? Naar het bestuur, naar landelijke teams zoals Scouting Academy of naar onze leden?

Eefje Smeulders: We nemen mensen van diverse geledingen mee naar deze bijeenkomsten, die een belangrijke bijdrage kunnen leveren en ervoor kunnen zorgen dat het zo breed

mogelijk verspreid wordt. Daarbij spreken we in de voorbereiding en achteraf ook met relevante teams voor de onderwerpen die op de agenda staan.

Menno Hoekstra, regio Haarlem: Had het verslag van de WAGGGS wereldconferentie liever van te voren schriftelijk ontvangen om de regiораad te kunnen informeren.

Eefje Smeulders: Dit was de eerste keer dat het als mededeling op de agenda stond voor de landelijke raad. Mee eens dat er volgende keer een korte schriftelijke mededeling bijgevoegd kan worden.

d. **Stand van zaken Scouting Academy 2.0**

Jelmer Coppens, Regio Het Gooi: De update is van september, wat is de huidige stand van zaken? Zijn we al verder en is er al meer feedback?

Joris Schut: De kwalificatiekaart voor leidinggevendenden komt voor het eind van dit jaar beschikbaar. Scouting Academy 2.0 op regioniveau kan volgens planning ingevoerd worden.

Peter Verbaas, Regio Lek en IJsselstreek: merkt op dat door de erkenning na afronden van een training bij de praktijkbegeleider en dus lager in de organisatie te beleggen je het nut van de regiocoach/regiopraktijkbegeleider aantast. Het maakt het ongrijpbaarder om groepen bij de regio te betrekken die toch al lastig te betrekken zijn omdat zij zodra de praktijkbegeleider volledig erkend is, zich volledig anoniem houden omdat ze ons dan niet meer nodig hebben. Stelt voor om de discussie nog een keer breder te voeren.

e. **Evaluatie Scoutingrok**

In juni 2023 stelde Sven van Nieuwenhoven de vraag of er een evaluatie van de Scoutingrok kon komen. Saskia van Dongen heeft hierop toegezegd dit op te pakken. Er heeft nog overleg plaatsgevonden met Sven om helder te krijgen wat voor beeld er vanuit de vraagsteller rond de evaluatie was. Eén van de achterliggende motivaties voor de vraag was om inzicht te krijgen in de effectiviteit van besluitvorming (PDCA van besluiten) in de landelijke raad. In juni 2018 heeft de landelijke raad besloten dat naast een donkerblauwe broek, ook een donkerblauwe rok formeel onderdeel van de Scoutfit mag zijn. Indertijd is het besluit rond de rok, mede als gevolg van het project Meiden in Scouting, op principiële gronden genomen. De vereniging is van mening dat er bij het dragen van de Scoutfit ruimte moet zijn voor mannen en vrouwen om naast een broek, ook te kiezen voor een rok. Naar aanleiding van de aanpassing van het huishoudelijk reglement heeft de ScoutShop onderzoek gedaan naar mogelijkheden om, net als bij de Scouting/outdoorbroek, ook een Scoutingrok in het assortiment op te nemen. Niet als formeel (facultatief) onderdeel, maar als service naar de leden. Er is hierbij gekozen voor een donkerblauwe skort. Bij dit besluit in juni 2018 is geen doelstelling geformuleerd dat er meer rokken gedragen moeten worden, of dat na verloop van tijd het besluit op basis van verkoop of onderzoek geëvalueerd zou worden. De vraag om te evalueren is dan ook een goede vraag, maar er is op dit moment alleen wat over te zeggen als het gaat om verkoopcijfers. De verkoopcijfers van de afgelopen jaren laten zien dat de gekozen skort vanuit bedrijfseconomische oogpunt geen succes is. Overigens zien we een vergelijkbare trend bij de verkoopcijfers van de Scoutfit broek voor volwassenen. Hierbij zien we ook dat de verkoopaantallen geen afspiegeling zijn van het ledenaantal. Er is geen onderzoek gedaan hoeveel meiden en jongens door het besluit de ruimte krijgen en voelen om formeel een rok te kunnen dragen en hoeveel leden daadwerkelijk tijdens Scoutingactiviteiten een rok dragen. De vraag aan de LR is dan ook of een onderzoek op deze twee onderwerpen gewenst is? Dit is een groots onderzoek en is op dit moment nog niet opgenomen in het activiteitenplan van 2024.

Menno Hoekstra regio Haarlem. Komt er nu een onderzoek?

Saskia: Dat is onze vraag aan de LR, wensen jullie een onderzoek? Vanuit het LB is op dit moment geen voornemen aanvullend onderzoek te doen.



Sven van Nieuwenhoven, Regio Noord Holland Noord: Kan je op basis van de verhouding van de huidige verkoopcijfers aangeven of beide producten gewenst zijn en voor onze leden betekend dat ze zich kunnen uiten?

Saskia van Dongen: Op basis van de verkoopcijfers valt geen conclusie over wenselijkheid van broek en rok te trekken. De percentages van verkoop bij zowel broek als rok zijn vergelijkbaar.

Na wat discussie over en weer is de conclusie van de LR dat er geen aanvullend onderzoek nodig is. Sven van Nieuwenhoven, Regio Noord Holland Noord stelt vast dat het destijds genomen besluit een effectief besluit is.

Eliza Plaat, Regio Nederveeluwe en Monique de Jonge Regio Zuidoost Brabant. De rok is niet meer vinden in de webwinkel van de ScoutShop. Blijft de rok te koop?

Voorzitter: de rok blijft te koop [dit antwoord bleek onjuist. Bedrijfseconomisch is het onverstandig de rok te koop aan te bieden. Donkerblauwe rokken zijn bij derde partijen te koop maar zal niet meer verkocht worden in de ScoutShop.]

Kirsten Romswinkel Waterscouting Discussie gaat de andere kant op. Het gaat om de keuze dat jongens en meisjes een rok mogen dragen. Zij is blij met het destijds genomen besluit.

Voorzitter: Het destijds genomen besluit blijft staan en het assortiment van de ScoutShop staat hier los van.

f. **Stand van zaken passeren statuten SN**

De statuten liggen nu bij de notaris om te laten passeren. De check vooraf door beide wereldbonden is door aanpassing van beleid niet meer noodzakelijk bij iedere wijziging zodat daar bij deze aanpassing niet meer opgewacht hoeft te worden.

Lennard Loomans, Regio Zeeland: zijn wijzigingen WBTR ook in statuten opgenomen?

Joris Schut: Deze zijn evenals de wijzigingen rondom regio's en admiraliteiten meegenomen.

g. **Evaluatie waarderingstekens**

De evaluatie is nog niet afgerond en dit onderwerp wordt doorgeschoven naar de landelijke raad in juni 2024.

h. **Vrijheidsmaaltijd**

Vanuit het Nationaal Comité 4 en 5 mei wordt de Vrijheidsmaaltijd georganiseerd.

De Vrijheidsmaaltijd is een bijzondere ontmoeting aan de eettafel, waarbij de gasten over vrijheid en onvrijheid spreken: thema's waar je niet dagelijks bij stilstaat en waar je bij uitstek op Bevrijdingsdag aandacht aan kan geven.

Het team Vrijheid in Herdenken van Scouting Nederland roept groepen en regio's op ook een maaltijd te organiseren. Voor iedere regio is er een blik soep met flyer.

## 1.5 Conceptverslag, inclusief actie- en besluitenlijst

Frank Mensink, Regio Achterhoek. Met betrekking tot het Scouting Magazine. Vorige keer is er een vraag gesteld of explorers bereikt worden door een digitaal magazine. In Scouts Online staat vaak het mailadres van de ouders. Om te bereiken dat het magazine bij de explorers terecht komen, moet er actief gecommuniceerd worden dat ouders dit met hun kinderen delen.

Wendy Beenakker: De afdeling communicatie zal hier aandacht aan besteden.

Frank Mensink, Regio Achterhoek: Met betrekking tot het toesturen van de zomeruitgave aan de speltakleider is er tegenstrijdige informatie tussen de website en de gedane toezegging tijdens de vorige landelijke raad.

Wendy Beenakker: De zomeruitgave wordt toegestuurd aan de jeugdleden en er gaan twee exemplaren naar de secretaris van de groep. Indien er andere wensen zijn, dan graag delen. Er wordt geen rekening gehouden met de grootte van de groep.

Richard de Groot, Regio Weert: Ik heb tussentijds gevraagd naar een terugkoppeling van het bestuur op het onderwerp Veiligheid & Vertrouwen. Bij de beantwoording van de regiovragen is aangegeven

dat er geen tussentijdse reactie gegeven is. Eefje Smeulders geeft aan dat deze vraag zo meteen meegenomen wordt bij het agendapunt over de werkgroep Veiligheid & Vertrouwen 2.0.

De landelijke raad stelt met algemene stemmen het verslag van de landelijke raad van 10 juni 2023 inclusief besluitenlijst vast en neemt kennis van de actielijst.

## 1.6 Vastgoed ontwikkelingen Scouting Nederland

### a. Verkoop landelijk servicecentrum Leusden, Larikspark BV

Philip Komen geeft aan dat de verkoop nog niet kan worden afgerond, omdat er een te lage inschatting over de afdracht van de vennootschapsbelasting is gemaakt. Op dit moment zijn we met de belastingdienst in overleg over de definitieve aangifte. Afhandeling van de verkoop van het landelijk servicecentrum komt op de agenda van juni 2024.

Wiebrand van der Meer, Regio Fryslân vraagt wat de consequenties zijn voor de verkoop. Antwoord Philip: Het heeft geen consequenties voor de verkoop van het pand. Het pand is verkocht. Het heeft wel invloed op beschikbare financiële middelen voor de bouw van het nieuwe kantoor.

### b. Stand van zaken nieuwbouw kantoor in Zeewolde

Bart van Bree geeft een toelichting. Er zijn financiële kaders afgesproken tussen bestuur en directie om in controle te blijven. De inrichting van de buitenruimte wordt pas aanbesteed als de kosten voor de bouw definitief zijn.

Op het gebied van financiën en planning zijn we in controle. Er wordt verwacht dat op 1 mei 2024, als het LSC opgeleverd moet worden, het kantoor in Zeewolde in gebruik genomen is.

Cees van der Mei, Regio Delfland: Valt onder buitenruimte ook de toegangsweg?

Bart van Bree: Toegangsweg poort-Avonturenhuis maakt hier geen deel van uit. Met buitenruimte wordt het gebied rondom het kantoor en het magazijn bedoeld.

Jelmer Boter, Regio Utrechtse Heuvelrug: Hoe verhoudt de begroting zich met de lening zoals afgesproken in de landelijke raad van juni 2023?

Bart van Bree: Als gevolg van de te laag ingeschatte vennootschapsbelasting wordt ervoor gekozen om minder uit te geven (in plaats van meer te lenen). Het pand kan nog steeds als voorzien gebouwd worden.

Wiebrand van der Meer, Regio Fryslân: Wat is de status van bereikbaarheid van het nieuwe gebouw?

Bart van Bree: In het uitwerken van de plannen wordt gekeken naar OV-fietsen en carpoolen. Er vinden gesprekken plaats over dienstregeling en route van bussen, maar dit is geen kortetermijnoplossing.

Wiebrand van der Meer, Regio Fryslân: Hoe staat het met de plannen van een Scoutingmuseum bij of in het nieuwe kantoor?

Bart van Bree: Bij het vaststellen van de nota van uitgangspunten is afgesproken dat dit alleen mogelijk is als er financiële ruimte is vanuit de verkoop van het huidige pand en dit is het geval. Er is wel rekening gehouden met een locatie grenzend aan het nieuwe pand.

Thijs van den Boom, Regio Eindhoven: Wat zijn plannen/ kansen om een flagshipstore van de ScoutShop in het nieuwe pand te realiseren?

Philip Komen: De financiële middelen zijn op dit moment niet toereikend om een flagshipstore te realiseren. Het plan van eisen is bijgesteld op basis van beschikbaar financiële dekking. De nota van uitgangspunten [is hier te vinden](#).

Peter Verbaas, Regio Lek en IJsselstreek: Behoeft in de zaal om de komende periode een spaarpot op te zetten om wensen in de toekomst rond een museum wel te kunnen realiseren.

Philip Komen zegt toe dat het bestuur met een notitie zal komen om over de museale functie, de kosten en financiële consequenties.

**c. Overige vastgoedontwikkelingen**

• **Scoutcentrum Buitenzorg**

De bouw van het nieuwe Blauwe Vogelhuis heeft vertraging opgelopen omdat er uitgebreidere natuuronderzoeken nodig zijn doordat er vleermuizen aanwezig blijken te zijn. Het vergunning traject loopt maar bouw zal pas na april kunnen starten. Planning is om in september opening van het nieuwe Blauwe Vogelhuis te hebben. Potentiële gasten worden op dit moment doorverwezen naar andere scoutinglocaties.

• **Viersprong in Nederweert**

De realisatie van een nieuw terrein is mogelijk door een verkregen legaat. Door de komst van de nieuwe omgevingswet loopt het vergunningstraject vertraging op. Marianne Vinke, Regio de Baronie en Kees van der Meij, Regio Delfland. Er zat een einddatum aan het legaat, toch?  
Eefje Smeulders: Dat klopt. Er zijn gesprekken met de notaris zijn gepland om naar de voorwaarden en te kijken welke stappen er gezet moeten worden om de plannen te realiseren. Vijf jaar is een korte periode om een nieuw kampeerterrein te realiseren.

**1.7 Scoutinglandgoed Zeewolde**

**a. Terug- en vooruitblik Scoutinglandgoed Zeewolde 2015-2023**

Saskia van Dongen licht dit agendapunt toe m.b.v. een video en geeft in vogelvlucht aan wat er de afgelopen 20 jaar gedaan is. In 2014 heeft de landelijke raad een besluit genomen over de realisatie van diverse voorzieningen. Voor de evaluatie is de notitie Ambities, risico's en planning van het Scoutinglandgoed die in juni 2018 is vastgesteld als leidraad genomen. De evaluatie is besproken met de aandeelhouders en de landgoedcommissie. Vervolgens is er uitgebreid stilgestaan bij de visie voor de komende twaalf jaar. Zij vraagt de landelijke raad kennis te nemen van de evaluatie Scoutinglandgoed Zeewolde inclusief het Avonturenhuis. Jelmer Coppens, Regio Het Gooi: Nu de realisatie van de tweede steiger afhankelijk is van het vergunningstraject, is het dan nog haalbaar dat hij in zomer 2024 in gebruik genomen kan worden?

Saskia van Dongen: Er is hier nog geen antwoord op te geven omdat de voortgang in de vergunningverlening door natuuronderzoeken vertraging oploopt.

Sven van Nieuwenhoven, Regio Noord Holland Noord: In de rapportage wordt iets gezegd over de AVA en dat er geen rapportages meer verwacht kunnen worden. In de beantwoording van de vragen staat dat er een visie wordt opgesteld en in het voorstel dat er elementen worden voorgesteld. Hoe verhouden de voorstellen zich met betrekking tot de status van het stuk 'kennismaken van'? Op welke wijze worden wij als raad hierin betrokken en kunnen wij hiervan iets vinden?

Saskia van Dongen: De visie staat op de laatste pagina van de evaluatie. Hierin staan een paar concrete uitgangspunten. De AVA heeft aan de directeur-bestuurder en de operationeel manager gevraagd om hiermee de komende jaren aan de slag te gaan. Het betreft onder meer het samenwerken met de gemeente Zeewolde, het samenwerken met het landelijk servicecentrum wat op het landgoed gebouwd gaat worden. Deze opdracht past prima bij een BV waarbij alleen aan de aandeelhoudersvergadering gerapporteerd hoeft te worden, Als het gaat om koerswijzigingen (begroting en meerjarenraming, wordt verder besproken bij punt 10) dan zal dit wel met de vereniging besproken worden. Saskia benadrukt dat er geen sprake is van een gewijzigde visie.

Kirsten Romswinkel, waterwerk: Er wordt jaarlijks een afweging gemaakt of beheer van het Wij-land door het Scoutinglandgoed voortgezet zal worden. Dit is een zorg voor watergroepen met diepliggende schepen. Rondom grote evenementen is het wenselijk dat er blijvend gebruik gemaakt kan worden van passantenhaven het Wij-land.

Saskia van Dongen: Wij-land blijft vooralsnog onder beheer van het Scoutinglandgoed. Er wordt jaarlijks met Gastvrije Randmeren gekeken of we dit voortzetten. Indien het Scoutinglandgoed zal (moeten) stoppen, dan moeten afspraken met een nieuwe beheerder

over het gebruik gemaakt worden.

Kirsten Romswinkel, waterwerk: Er zijn nog geen stappen gemaakt voor het opbergen van watermaterialen buitendijks. Blijft dit nog een focusdoel voor de komende jaren?

Saskia van Dongen: Op dit moment is er geen geld beschikbaar en daarom zal dit moeten worden aangehouden. Het is absoluut nog een wens van het Scoutinglandgoed om te realiseren.

Beatrijs van der Leede regio Noord Holland Midden. YMCA laat haar panden huren door externe partijen. Kijken we ook naar hun ervaringen?

Saskia van Dongen: Wij hebben overleg met YMCA en proberen van hen te leren. Het concept van de YMCA is echter wel anders.

Menno Hoekstra, Regio Haarlem: Wanneer wordt er getoetst of het landgoed wel of niet rendabel is om te (blijven) bestaan?

Saskia van Dongen: dit wordt behandeld bij agendapunt 10. Meerjarenraming en -begroting Scoutinglandgoed BV 2024-2028.

#### **Advies landgoedcommissie:**

Kevin Buijs licht het advies met een video toe. Voor gezonde cijfers is noodzakelijk dat de bezettingsgraad van het Avonturenhuis en het kampeerterrein omhooggaan en er voldoende evenementen zijn. Men heeft geconstateerd dat het aantal evenementen om diverse redenen stagneert wat niet gunstig is voor de exploitatie. Het natuuronderzoek met betrekking tot de steiger is vergevorderd en wat betreft de fauna zijn er geen bezwaren. Op het gebied van flora zijn de risico's een stuk groter.

Zodra de steiger is gebouwd of definitief is of besloten is dat er geen tweede steiger komt, wordt de landgoedcommissie opgeheven.

### **1.8 Terugblik WSJ Zuid-Korea**

De aftermovie wordt getoond. Eefje Smeulders geeft een toelichting: De evaluatie van het evenement is formeel nog niet afgerond. Het was een intense Jamboree, onder andere door de extreme weersomstandigheden en de voorbereidingen van Zuid-Korea als host, waardoor het vooral voor IST'ers de eerste dagen erg uitdagend was. De jamboree heeft veel media-aandacht gehad. Het contingent heeft op een participatieve wijze de (jeugd)deelnemers betrokken bij de voorbereidingen op de WSJ, en heeft daarmee echt een nieuwe standaard neergezet. Voorlopige cijfers over de financiële afronding van de WSJ zijn afgelopen week in het landelijk bestuur besproken. Er is een ruim bedrag over. Het landelijk bestuur heeft besloten om een deel hiervan volgens de deelnemersvoorwaarden terug te storten naar de jeugddeelnemers en troepstaf. Het landelijk bestuur wil nogmaals haar waardering uitspreken voor alle Nederlandse vrijwilligers en deelnemers in hoe zij met de uitdagingen omgegaan zijn en hoe zij zich ingezet hebben voor een fantastisch evenement.

Voor de volgende WSJ in Polen in 2027 ligt er nog geen begroting (dit stond verkeerd op de eerste versie van de agenda). Een uitgebreide officiële evaluatie van de WSJ vanuit WOSM wordt op dit moment uitgevoerd. Op de Wereldconferentie van WOSM in 2024 zal de evaluatie van de WJS23 besproken worden en uitkomsten worden meegenomen in de plannen voor de WSJ in Polen. Daarnaast is Scouting Nederland aan het bedenken hoe om te gaan met de risico's rond evenementen en om deze te mitigeren.

Thijs van den Boom, Regio Eindhoven: geeft compliment dat er geld over is van deelnemers maar vindt het jammer dat dit in het bestuur besloten moet worden. Hij stelt voor dat dit in de volgende versie van de financiële kaders op te nemen met strikte begrotingsregels.

Eefje Smeulders en Philip Komen: De huidige werkwijze is bij de start van het project met de WSJ afgesproken en staat ook in de deelnemersvoorwaarden. Het besluit wordt expliciet in het landelijk bestuur genomen, omdat het op dit moment een afwijking is op de financiële kaders die voor evenementen zijn afgesproken.

Thijs van den Boom, Regio Eindhoven: uit zijn zorgen dat de WSJ steeds groter en duurder wordt en vraagt zich af of de WSJ wel toegankelijk is voor al onze leden, ook degene met een kleinere portemonnee. Ongeveer een jaar geleden is er gesproken over de organisatie van grotere evenementen in Nederland. Kunnen de geleerde lessen van de WSJ23 ook worden meegenomen in de organisatie van onze evenementen?

Eefje Smeulders: Dit gaat zeker gebeuren, met als kanttekening dat een buitenlands contingent wel wezenlijk anders is dan het organiseren van een evenement in Nederland zelf.

Beatrijs de Leeden, Regio Hollands Midden: Complimenten voor de communicatie. Hoe gaan we in de toekomst voorkomen dat individuele deelnemers zelf de media opzoeken?

Eefje Smeulders: Hier wordt in de voorbereiding veel aandacht aan besteed, en er is een mediateam van het Contingent en vanuit het landelijk bureau betrokken. Maar het is helaas niet te voorkomen dat individuele medewerkers naar de media stappen.

Marieke Helmer, regio Maasdelta: Complimenten voor hardwerkend en probleemoplossend Nederlands team tijdens WSJ.

Merlijn Kiezenburg, Regio Zuid Oost Nederland: Welk bestuurslid gaat deelnemen aan de conferentie van de WOSM en een bijdrage leveren aan de evaluatie?

Eefje Smeulders: Ik neem als IC WAGGGS tijdelijk IC WOSM waar. Binnenkort start de kennismakingsperiode met een nieuw IC WOSM en die zal, na benoeming door de landelijke raad, de delegatieleider zijn.

Merlijn Kiezenburg, Regio Zuid Oost Nederland: Hij heeft IST-ers tijdens de WSJ zien worstelen en stelt voor dat er meer ondersteuning wordt gegeven aan deze groep vrijwilligers.

Monique de Jong, Regio Zuidoost Brabant: is geschrokken van de informatie die ze gekregen heeft van twee IST-ers bij haar uit de regio. Hoe kunnen we onze vrijwilligers beschermen tijdens dergelijke evenementen?

Eefje Smeulders: Het is bekend dat bij grote evenementen de eerste dagen nog niet alles klaar is, waardoor het voor iedereen zwaar is. Deze editie was wel echt uitzonderlijk uitdagend, en de groep IST-ers was deze keer een stuk jonger dan gebruikelijk. Bij de voorbereiding voor IST-ers wordt aangestuurd op zelfredzaamheid en zo goed mogelijke voorbereiding op de taak die je daar wacht.

Johannes de Boer, Regio Essenland: Met het financiële plaatje in het achterhoofd voor een WSJ en het voorprogramma, kan er nagedacht kan worden over een light variant voor deelnemers met een kleinere beurs? Adviseert om de expertise van de IST-ers die al eerder op het terrein aanwezig zijn een volgende keer beter in kaart brengen zodat duidelijker is wat de situatie is.

Eefje Smeulders: Jet grootste deel van de kosten zit in de reis en de deelnemerskosten. Maar we nemen de suggesties mee in het gesprek voor een volgende editie.

Peter Verbaas, Regio Lek- en IJsselstreek: Complimenten voor organisatie, ouders waren goed geïnformeerd. Wanneer komt aftermovie WSJ op de website?

Eefje Smeulders: Staat al online op sociale media en wordt ook op de website geplaatst.

Edy Bruinooge, waterscouting: adviseert om de vraag hoe gaat het met risicobeheersing bij volgende evenementen mee te nemen.

Eefje Smeulders: Zoals eerder toegezegd wordt dit meegenomen.

De voorzitter benoemt dat regelgeving, handhaving en risicobeheersing steeds vaker het Scoutingspel belemmert. De voorzitter zegt zich het komende jaar hard te maken om mogelijk iets te veranderen in deze belemmerende factoren.

Richard de Groot, Regio Weert: adviseert om defensie mee te nemen richting de Haagse contacten.

### **1.9 Activiteitenplan Scouting Nederland 2024**

Arwen van der Leeuw licht het activiteitenplan toe aan de hand van een video. Vanuit het landelijk servicecentrum wordt onder andere ondersteund in het organiseren van evenementen. Voor komend jaar staan de LSZW, HIT, LSW en Roverway op het programma. Er is aandacht voor het project “meer vrijwilligers in kortere tijd”. Hier is veel belangstelling voor en er staan dan ook vacatures uit. In het activiteitenplan staan een aantal vernieuwende projecten; de samenwerking tussen regio's en admiraliteiten, het vormgeven van verenigingsdemocratie, een sociaal veilige omgeving tijdens landelijke evenementen en een nieuw insignepakket. In 2024 staat de verhuizing van het hoofdkantoor naar Zeewolde op de agenda en het verder inrichten van het Landelijk team Waterscouting. De doelstellingen vanuit het meerjarenbeleid worden benoemd.

Arwen van der Leeuw geeft aan dat zij blij is dat er zoveel vragen over Activiteitenplan gesteld zijn.

Kees van der Meij, Regio Delfland: stelt voor om tijdens de landelijke raad minder met details en meer bezig te zijn met hoe we met elkaar in gesprek gaan over wat er voor kinderen belangrijk is. Wellicht moet de landelijke raad in een andere vorm en periodiek worden gehouden om dit te realiseren.

Arwen van der Leeuw: Wij nemen het mee.

Peter Verbaas, Regio Lek en IJsselstreek: Er is geen PST meer. Het meerjarenprogramma wordt vastgesteld voor een jaar. Moeten we dit activiteitenplan niet ter kennisgeving aannemen en meenemen in de ontwikkeling van het aanbod wat gegrondvest in wat van onder uit de organisatie komt?

Arwen van der Leeuw: Het landelijk bestuur vindt het belangrijk om het activiteitenplan samen met de landelijke raad te bespreken en vast te stellen en in het huishoudelijk reglement is dit ook een taak van de landelijke raad.

Kay Hatzmann, Regio Rondon de IJssel: Hoe maken we doelstellingen uit het activiteitenplan meetbaar?

Arwen van der Leeuw: Dit wordt op verschillende manieren vormgegeven, afhankelijk van het onderwerp, bv door enquêtes of onderzoek of door analyse van cijfers in Scouts Online.

Menno Hoekstra, Regio Haarlem: Is er een alternatief voor PST bedacht?

Arwen van der Leeuw: Er wordt gezocht naar een nieuwe manier om jongeren binnen onze vereniging een kans te bieden.

Sven van Nieuwenhoven, Regio Noord Holland Noord: Wat kunnen we komend jaar verwachten aan activiteiten die bijdragen aan de ambitie, zoals het herijken en actualisatie van beleidsstukken of de ambitie zoals die vanmorgen is uitgesproken?

Arwen van der Leeuw: De ambitie komt in alle stukken die vandaag besproken worden terug. Het activiteitenplan is uitgebreider in zijn geheel dan het stuk wat hier ligt. De ambitie wordt op papier gezet en meetbaar gemaakt omdat dit de kern is van onze vereniging.

Merlijn Kiezenberg, Regio ZON: Kan er nogmaals gekeken worden naar het voorgestelde afschaffing van het landelijk speloverleg. Dit overleg staat namelijk geborgd in het huishoudelijk reglement

Arwen van der Leeuw: We gaan kijken hoe we hiermee om moeten gaan.

Lennard Loomans, Regio Zeeland. Meerdere onderliggende stukken liggen ten grondslag aan het activiteitenplan. Kan de landelijke raad meegenomen worden in het tot stand komen van het activiteitenplan?

Arwen van der Leeuw: De doelstellingen en het jaarplan voor het LSC is de uitgebreide versie van het activiteitenplan. Deze komen deels participatief tot stand met vrijwilligers en beroepskrachten. Een groot deel van de benoemde activiteiten horen tot de basis dienstverlening.

Thijs van de Boom, Regio Eindhoven. Verwijst naar het antwoord van de regiovragen op vraag 27: "De landelijke teams stellen samen met het landelijk bestuur vast wat de geplande activiteiten voor het komende jaar gaan worden en waar de medewerkers en vrijwilligers aan gaan werken.".... "De landelijke raad stelt dit document vast....".

Hierdoor kan de landelijke raad alleen vaststellen of afkeuren en niet besluiten of opdrachten geven aan het bestuur en de organisatie. Dit getuigt niet van een democratische vereniging en stelt voor dat er de volgende keer meerdere plannen ter keuze worden voorgelegd en met elkaar het gesprek aan te gaan.

Jaap Boot: Het landelijk bestuur neemt een besluit om het voorstel aan de landelijke raad voor te leggen.

Jort Mentink, Regio Twenteland: wil het activiteitenplan eerder op de agenda geplaatst zien en te bekijken of de jeugdleden iets aan het activiteitenplan hebben.

Jaap Boot stelt voor dat we met elkaar gezocht wordt hoe we dit vorm gaan geven.

## De leden van de landelijke raad stemmen in met het activiteitenplan van Scouting Nederland 2024

### 1.10 Financiën en beheer 2024

#### a. Nota van toelichting en begroting Vereniging Scouting Nederland 2024

Philip Komen licht de begroting toe aan de hand van een video en benadrukt daarbij drie punten:

1. Elk jaar wordt de landelijke contributie aangepast door deze te indexeren met de Consumentenprijsindex (CPI) van het voorafgaande jaar. Deze index wordt door het Centraal Bureau voor de Statistiek (CBS) berekend en geeft een beeld van de inflatie. In 2022 bedroeg deze index 10%, de contributie voor 2023 is daarom dan ook met dit percentage verhoogd. Over de achtergronden van deze verhoging heeft de penningmeester u reeds in december 2022 en juni 2023 geïnformeerd.
2. Een belangrijk onderdeel van de kosten op landelijk niveau zijn de personeelskosten. Op 7 juli van dit jaar is door de vakbonden en de werkgeversvereniging de nieuwe CAO Sociaal Werk 2023-2025 afgesloten. Het gevolg hiervan is een aanzienlijke stijging van de personeelskosten voor onze vereniging. Deze stijging is op persoonsniveau doorgerekend en in de begroting verwerkt.
3. De inflatie over 2023 is op dit moment aan het dalen. Dat lijkt goed nieuws, maar omdat de loonkosten als gevolg van de CAO Sociaal Werk stijgen ontstaat er een gat tussen de verwachte uitgaven en inkomsten in 2025. De begroting 2025 kan volgens de penningmeester waarschijnlijk niet binnen de bestaande kaders sluitend worden gemaakt. Hij heeft aan het bestuur meegegeven om in overleg met de landelijke raad ruim voor het reguliere begrotingsmoment te bespreken hoe hiermee moet worden omgegaan. Opties kunnen zijn een combinatie van het verlagen van kosten (door het afschalen van dienstverlening) gecombineerd met het verhogen van de inkomsten (uit contributie, ScoutShop, evenementen of kampeerterreinen).

Het advies van de financiële commissie wordt door Leanne van der Weij in een video toegelicht. Ook in 2023 heeft de financiële commissie met het bestuur en de directeur gesproken over de financiën van Vereniging Scouting Nederland. En hebben zij gesproken over de aan de vereniging gelieerde partijen, Scoutinglandgoed Zeewolde en het Scouting Nederland Fonds. Evenals de penningmeester beschrijft zij de gevolgen van de hoge inflatie, de stijging van de personeelskosten als gevolg van de nieuwe CAO. De financiële gevolgen van de verkoop van het oude- en de bouw van het nieuwe LSC zijn niet in de begroting 2024 verwerkt. Het bestuur zal de landelijke raad hier apart over informeren. Volgens de financiële commissie heeft het bestuur de uitgangspunten voor de begroting 2024 van de Vereniging Scouting Nederland voldoende toegelicht in de begroting en de toelichting hierop.

De financiële commissie adviseert de landelijke raad daarom om de begroting van 2024 van de Vereniging Scouting Nederland goed te keuren.

Kees van der Meij, Regio Delfland: Wat zijn de effecten van de CAO op de komende drie jaar?

Philip Komen: Er kan niet aangegeven worden wat de CAO ontwikkelingen in de komende jaren zal zijn.

Jelmer Boter, Regio Utrechtse Heuvelrug: Maakt zich zorgen over de toegankelijkheid van Scouting als gevolg van vrij forse contributieverhoging en de toegankelijkheid van landelijke activiteiten. Sommige groepen zien het bijna als een straf om aan de LSW te mogen deelnemen. Kan voor beide punten komend half jaar buiten de begroting om het gesprek gevoerd worden hoe je een landelijk evenement betaalbaar houdt?

Philip Komen stelt voor dat er een gesprek komt om met de leden van de landelijke raad diverse scenario's te bespreken zoals bijvoorbeeld welke delen van de dienstverlening geschrapt kunnen worden en wat dit oplevert. Ook de discussie over hoe je een landelijk evenement betaalbaar houdt, hoort hierin thuis.

Daarnaast verwijst de penningmeester naar het rapport Contributieonderzoek Scouting Nederland wat meegestuurd is met de regiovragen. Hierin staan adviezen in voor groepen met betrekking tot draagkracht. Dit kan besproken worden in de regio.

Richard de Groot, Regio Weert: Is de kostenstijging niet ook het gevolg van uitbreiding formatie?

Philip Komen: In de regiovragen is een tabel opgenomen van de personele groei/krimp. Er is alleen geschoven binnen het LSC.

Menno Hoekstra, Regio Haarlem: Doet graag mee met gesprekken over de prijzen van ledenactiviteiten.

Philip Komen: alle leden van de landelijke raad worden uitgenodigd.

Frank Mensink, Regio Achterhoek: Wijst erop dat er ook een grote groep vrijwilligers is die ook contributie betalen. Hier is in het onderzoek niet naar gekeken.

Jelmer Boter, Regio Utrechtse Heuvelrug: Kan in het gesprek over de inkomsten van de vereniging ook de deexploitatie van verenigingsterreinen besproken worden?

Philip Komen: Dit past niet binnen de huidige kaders omdat ze budgetneutraal opereren en geen winstdoelstelling hebben, maar indien dit losgelaten wordt kan dat zeker.

Richard de Groot, Regio Weert: komt terug op zijn vraag over de FTE's. Hij heeft de cijfers doorgerekend en stelt dat er naar de loonstijging als gevolg van de CAO toch ook uitbreiding van de formatie plaats heeft gevonden.

Philip Komen: De kostenstijging is toch echt het gevolg van de loonstijging.

**De landelijke raad neemt kennis van het advies van de financiële commissie en keurt met meerderheid van stemmen de begroting 2024 van de Vereniging Scouting Nederland en de hierbij behorende Nota van toelichting vast, inclusief het contributiebedrag van € 27,90 per lid.**



## **b. Begroting en toelichting Scoutinglandgoed BV 2024**

Saskia van Dongen geeft een toelichting aan de hand van een video en benadrukt daarbij de volgende punten:

1. Er zijn veranderingen ten opzichte van vorig jaar: in voorgaande jaren werd uitgegaan van een prijsstijging van 5%, in de begroting van 2024 is een correctie voor inflatie van 6% toegepast.
2. Het aantal kampeernachtingen liet in 2023 een positieve afwijking zien ten opzichte van de meerjarenraming en wordt om die reden naar boven bijgesteld.
3. Het aantal geraamde overnachtingen in het Avonturenhuis blijft achter en is naar beneden bijgesteld. In 2024 staan er geen grootschalige Scoutingevenementen gepland. Voor de jaren erna is er wel rekening gehouden met grootschalige evenementen.

Samengevat betekent dit dat de meerjarenraming vanaf 2025 zwarte cijfers laat zien.

Er zijn ook risico's: de gemeente Zeewolde werkt aan een nieuw evenementenbeleid. Evenementen van derden dienen een aantoonbare link met Scouting te hebben en de gemeente is kritisch op de benoemde criteria, zoals bijvoorbeeld het aantal deelnemers.

De organisatie van evenementen, zowel van Scouting als die van derden staan onder druk door de stijging van kosten in de markt. En de aangescherpte natuurwetgeving kan zorgen voor beperkingen in gebruik van het terrein.

Aan de operationeel manager is verzocht een alternatief businessmodel te maken als evenementen wegvallen door gemeentebeleid, natuurbeleid of aanhoudende onzekerheid in de evenementenmarkt. Menno Hoekstra, Regio Haarlem: herhaalt eerder gestelde vraag: wanneer wordt er getoetst of het landgoed wel of niet rendabel is om te (blijven) bestaan? Er zijn meerdere raadleden die zich zorgen maken en ik vind dat we realistisch moeten blijven.

Jelmer Boter, Regio Utrechtse Heuvelrug: Wat is het risico van de vereniging door de verhuizing van het LSC naar het landgoed? Stel dat het landgoed het niet redt wat gebeurt er dan met het kantoor op deze incurante plek?

Frank Mensink, Regio Achterhoek: Waar gaat het verlies uit betaald worden?

Saskia van Dongen: De aandeelhouders hebben de directeur bestuurder en de operationeel manager gevraagd een alternatief business model te maken als evenementen wegvallen door gemeentebeleid, natuurbeleid of aanhoudende onzekerheid in de evenementenmarkt.

Philip Komen: Het Scoutinglandgoed heeft twee aandeelhouders, het Scouting Nederland Fonds en de Vereniging Scouting Nederland. Dit betekent dat de helft van de winst of de helft van het verlies van het landgoed voor de vereniging is. We proberen met de meerjarenraming en de begroting verder vooruit te kijken. Het bestuur van Scouting Nederland kijkt vijf jaar vooruit met betrekking tot het landgoed en proberen daarmee mogelijke problemen voor te zijn. Relatie kantoor met het Scoutinglandgoed Zeewolde, de grond wordt gepacht van Staatsbosbeheer. Men is in gesprek om de vereniging het stuk grond waar het kantoor opgebouwd wordt rechtstreeks van Staatsbosbeheer te pachten.

Marijn Nas, Regio ZON: Kunnen we in de toekomst een bandbreedte krijgen waarmee voorgaande vragen voorkomen kunnen worden? En dat zodra over de bandbreedte wordt gegaan de landelijke raad wordt ingelicht?

Saskia van Dongen: De bandbreedte is terug te zien in de meerjarenraming die ieder jaar wordt bijgesteld op basis van inzichten.

Jos Kruizenga, Regio Groningen: Het bestemmingsplan is nog steeds hetzelfde. Wil graag een verhaal wat hij aan de regio kan vertellen als het Scoutinglandgoed, wat slechts door een beperkte groep gebruik maakt verlies blijft maken, waardoor mogelijk de contributie omhoog gaat.

Wiebrand van der Meer, Regio Fryslân: uit nogmaals zijn zorgen over de veranderde regels met betrekking tot het organiseren van evenementen op Scoutinglandgoed Zeewolde.

Jaap Boot: Het signaal is helder: denk na over risico's en informeer de raad zoveel mogelijk over risico's. De zorgen hebben de aandacht van het landelijk bestuur.

De voorzitter geeft aan wat er de afgelopen jaren veranderd is. Het landelijke bestuur, de leden van de landelijke raad en het LSC krijgen steeds meer op zich af. Hij benadrukt dat het belangrijk is dat we met elkaar zoeken naar oplossingen. Hij verzoekt iedereen mee te denken en de risico's en zoveel mogelijk informatie te delen. Hij ziet de afgelopen jaren een duidelijke verandering. Nooit eerder kregen de landelijk bestuursleden zoveel op hen af. Dit is geen gewoon vrijwilligerswerk meer. Het is dan ook erg belangrijk dat we dit samen doen, landelijk bestuur, landelijk service centrum en de landelijke raad.

### **1.11 Stand van zaken werving voorzitter**

Bart van Bree: licht het proces tot nu toe uit. De vacaturetekst staat op de website en hij vraagt om de vacature ook te delen met belangstellenden in eigen kring.

Selectieproces: de landelijke raad wordt betrokken bij de brievenselectie en een kennismakingsgesprek voordat het landelijk bestuur een besluit neemt over het starten van de kennismakingsperiode en de voordracht gedaan wordt aan de landelijke raad. Voor het selectieproces wordt gezocht naar twee vrouwen en twee mannen. Graag opgeven voor 31 december van dit jaar en bij meer dan voldoende aanmeldingen zal er door middel van loting bepaald worden wie hieraan delen mogen nemen.

Thijs van den Boom, Regio Eindhoven: Geeft een compliment voor het voorstel, en stelt voor om de kandidaten voor de sollicitatiecommissie te laten mailen aan IBC@scouting.nl. De IBC gaat akkoord en raadsleden wordt opgeroepen zich te melden bij de IBC die de selectie zal doen en het landelijk bestuur zal informeren.

Er ontstaat een discussie over de wenselijkheid van aanwezigheid van raadsleden in de sollicitatiecommissie, in afwijking van het voorstel van het landelijk bestuur. Voor- en tegenstanders van dit voorstel delen hun mening.

Enkele raadsleden zijn van mening dat de LR in de sollicitatiecommissie vertegenwoordigd moet zijn. Dit werd niet door iedereen gedeeld. Er volgt een peiling door de voorzitter.

Het voorstel van het bestuur is: een afvaardiging van de landelijke raad die deelneemt aan de brievenselectie en een kennismakingsgesprek heeft met de beoogde kandidaat voordat het bestuur een besluit neemt over start van de kennismakingsperiode en voordracht aan de landelijke raad.

De uitslag van de peiling is dat de grote meerderheid het eens is met het door het bestuur voorgestelde proces.

**De landelijke raad neemt kennis van het stappenplan om een nieuwe voorzitter voor Scouting Nederland te vinden en stemt ermee in dat in samenspraak met de IBC er vier landelijk raadsleden deel gaan nemen in de sollicitatiecommissie.**

### 1.12 Reactie op rapport Veiligheid en vertrouwen

De werkgroep 2.0 bestaande uit Lennard Loomans, Regio Zeeland, Wiebrand van der Meer, Regio Fryslân, Alice Ogink, kandidaat landelijk bestuur en Eefje Smeulders, lid landelijk bestuur en IC WAGGGS. De leden van de werkgroep stellen zich voor. Bij het verslag van de vorige landelijke raad zit de opdracht voor de werkgroep 2.0. Hier zijn geen vragen of opmerkingen op gekomen en geen aanvullende meldingen voor de werkgroep. De werkgroep wil het monitoren van de voortgang blijven doen tot december 2025 om de eerste ervaringen met een groot evenement in de afronding van de monitoringsperiode te kunnen meenemen. De werkgroep is tweemaal bij elkaar geweest, zij hebben het rapport Veiligheid en Vertrouwen en meer met bijlagen besproken. Het stuk heeft een grote actielijst opgeleverd. De werkgroep gaat deze opvolgen en monitoren. Het najaarsevenement en de Scout-In25 leveren inzichten op over hoe de ingezette acties in de praktijk werken. Richard de Groot, Regio Weert: vraagt om de inhoudelijke reactie van het landelijk bestuur op het rapport van de eerste commissie.

Eefje Smeulders: geeft aan dat deze vraag is beantwoord in de regiovragen bij vraag 43. De aanbevelingen in het rapport van de eerste werkgroep, waarvoor veel gesprekken gevoerd, zijn voornamelijk gericht op acties. De aanbevelingen van de eerste werkgroep zijn uitvoerig besproken in het landelijk bestuur en hebben geleid samen met de aanbevelingen uit de andere rapportages in de notitie Veiligheid, vertrouwen en meer. Deze punten worden opgepakt en/of zijn al uitgezet. Martijn Nas, Regio ZON: Waarom wordt de termijn verlengd naar december 2025?

Lennard Loomans: Eén van de actiepunten zijn de landelijke evenementen omdat de werkgroep graag een groter evenement, zoals de Scout-In25, meeneemt in de evaluatie. Er volgen tussentijdse rapportages.

Sven van den Nieuwenhoven, Regio Noord Holland Noord: Er is verwarring over de terminologie. Wat is het voorstel en wat is de status van de commissie?

Voorzitter: Er is een oproep geweest aan de landelijke raad en daar zijn twee reacties voor de werkgroep op gekomen. Over een werkgroep hoeft niet gestemd te worden, maar de leden van de werkgroep vinden het prettig als de LR hen mandaat geeft. Waar in de stukken commissie staat moet werkgroep gelezen worden.

Marieke Helmer, Regio Maasdelta: Heeft bij het landelijk bestuur gevraagd om een inhoudelijke reactie op het verslag van de eerste werkgroep en in het antwoord wat zij heeft gekregen mist ze de menselijke reactie op het rapport.

Eefje Smeulders: verwijst naar de landelijke raad van december 2022 waarin het landelijk bestuur hun reactie op de gebeurtenissen op Nawaka en hun leerpunten en evaluatie gedurende geruime tijd besproken heeft. Deze leerpunten zijn daarna meerdere keren in het landelijk bestuur besproken en er zijn nog schriftelijke reacties naar leden geweest. Het landelijk bestuur is blij met het werk wat verzet is door de eerste werkgroep, en de beste manier om daarmee verder te gaan is door met de aanbevelingen aan de slag te gaan.

Marieke Helmer, Regio Maasdelta: geeft aan dat de reactie in nazending gericht is op de toekomst en niet op het verleden.

**De landelijke raad neemt kennis van de notitie Veiligheid, vertrouwen en meer**

**De landelijke raad stemt in met :**

- a. De opdracht aan de werkgroep
- b. Deelname van Wiebrand van der Meer en Lennard Loomans als afvaardiging van de landelijke raad als lid van de werkgroep tot en met december 2025.

### 1.13 Benoeming a.d.h.v. getelde stemmen

De voorzitter maakt de uitslag van de eerder gehouden stemming bekend.

	Voor	Tegen	Blanco	Ongeldig
<b>Landelijk bestuur</b>				
Saskia van Dongen	16	15	5	3
Joris Schut	34	4		1
Eefje Smeulders	35	4		
Bart van Bree	34	3	2	
Jan-willem Vink	36	3		
Alice Ogink	36	3		
<b>Introductie en begeleidingscommissie</b>				
Ruud Mooijen	38	1		
Rudolf van den Eventuin	39			
Menno Hoekstra	38			1
Joep van Dooren	39			
Sven van Nieuwenhoven	37	1		
<b>Financiële commissie</b>				
Ruud Mooijen	38	1	1	
<b>Landgoedcommissie</b>				
Lennard Loomans	39			

De landelijke raad stemt in met

- De herbenoeming van Saskia van Dongen en Joris Schut als algemeen bestuurslid van het landelijk bestuur voor een periode van drie jaar.  
De herbenoeming van Eefje Smeulders als Internationaal Commissaris WAGGGS van het landelijk bestuur voor een periode van drie jaar
- De benoeming van Bart van Bree als secretaris/penningmeester van het landelijk bestuur voor een periode van drie jaar.
- De benoeming van Jan-willem Vink en Alice Ogink als algemeen bestuurslid van het landelijk bestuur voor een periode van drie jaar.
- De herbenoeming van Ruud Mooijen, Rudolf van den Eventuin, Menno Hoekstra, Joep van Dooren en Sven van Nieuwenhoven als lid van de introductie en begeleidingscommissie voor een periode van drie jaar.
- De herbenoeming van Ruud Mooijen als lid van de financiële commissie voor een periode van drie jaar.
- De herbenoeming van Lennard Loomans als lid van de landgoedcommissie voor een periode van drie jaar.

### 1.14 Rondvraag

Kees van der Meij, Regio Delfland: De landelijke raad moet beseffen dat last die op het bestuur ligt, soms een grens overschrijdt waarvan je moet afvragen of het nog wel binnen vrijwilligerswerk past. Er wordt binnen de Regio Delfland een discussie gevoerd of het lidmaatschap van een lid waarvoor een waarderingsteken is aangevraagd wellicht om niet moet zijn.

Philip Komen: Technisch kan je een uitzondering maken voor groepen van mensen om geen contributie meer in rekening te brengen. Dit kan door het landelijk bestuur besloten worden. Dit moet dan in de begroting verwerkt worden. Het leidt tot een administratieve complexe situatie en tot contributieverhoging voor de rest.

Eric Wieringa, Regio Groningen: Vraagt naar stand van zaken met betrekking tot de nieuwe versie van Scouts Online.

Bart van Bree: De ontwikkeling loopt niet volgens planning, door personeelsproblemen. Er wordt nu gekeken hoe verder en mogelijke alternatieven. Zodra dit uitgewerkt is komt het landelijk bestuur hierop terug.

Frank Mensink, Regio Achterhoek: leest twee berichten voor van Scouting Nederland over maatschappelijke thema's: de Pietendiscussie en een oproep tot een staakt het vuren in Israël. Hoe staan wij in dit soort ontwikkelingen? Moet Scouting niet wegblijven van politieke standpunten?

Eefje Smeulders: In onze statuten staat dat wij apolitiek zijn, dat wil zeggen, niet gelieerd aan een politieke stroming of partij. Genoemde onderwerpen zijn maatschappelijke onderwerpen. Wij staan wel voor maatschappelijke onderwerpen en thema's en we maken deel uit van een wereldwijde organisatie. Wij maken ons zorgen om alle kinderen die problemen hebben.

Jasper Wienk, Regio Klein Gelderland: Waarom zijn wij als regio niet geïnformeerd over het sluiten van ScoutShop Arnhem?

Bart van Bree: Wij gaan daar als bestuur niet over omdat ScoutShop Arnhem een eigen rechtspersoon is.

Richard de Groot, Regio Weert: Complimenten aan de techniek, de filmpjes etc. zijn fantastisch verlopen.

De voorzitter geeft aan de afgelopen jaren een duidelijke verandering te zien. In het begin ging je als bestuurslid naar een evenement om mee te genieten met de andere deelnemers. Tegenwoordig ga je als bestuurslid of landelijke raadslid met de gedachte: 'Hoe krijgen we dit rond?'. We krijgen enorm veel op ons af als landelijk bestuur, als LSC en waarschijnlijk ook als landelijk raadslid. Dit is geen gewoon vrijwilligerswerk meer, gelukkig hebben de meeste bestuursleden geen baan waarbij ze dag en nacht gebeld kunnen worden. De voorzitter vraagt om met elkaar te zoeken naar oplossingen, de risico's en de informatie met elkaar te delen, maar vooral om samen te doen deze vereniging te helpen.

De voorzitter spreekt zijn waardering uit voor het team van het landelijk bestuur en geeft aan dat is hij erg blij is met de ondersteuning die dit team onder andere van het LSC krijgt.

**Er wordt afscheid genomen van Beatrijs de Leede (Regio Hollands Midden) en Marianne Vink (Regio de Baronie).**

**Jan-willem Vink en Alice Ogink worden als nieuwe leden van het landelijk bestuur geïnstalleerd.**

**Daarna nemen Wendy Beenakker en Philip Komen afscheid als landelijk bestuurslid.**

**De voorzitter sluit de 102e landelijke raad.**

## 2 Activiteitenlijst

Acties naar aanleiding van de landelijke raad van 9 december 2023	
1. In SOL staat bij jeugdleden vaak het mailadres van de ouders. Goed om hiermee rekening te houden bij het digitale magazine.	Communicatie neemt dit mee bij de verdere uitwerking.
2. Wereldconferenties. Verzoek om in het vervolg een schriftelijke mededeling toe te voegen aan LR stukken	Dit zal na de conferenties plaats gaan vinden.
3. Notitie over museale functie, kosten en financiële consequenties rond een museum in Zeewolde	Op het moment dat de plannen voor de museale functie concreter zijn wordt dit gedeeld met de raad.
4. Suggesties van landelijk raadsleden met betrekking tot risicobeheersing WSJ meenemen in gesprek voor volgende editie.	Zijn meegenomen in nieuw plan van aanpak.
5. Nadenken hoe we in de LR borgen en meer aandacht hebben voor dat wat belangrijk is voor de jeugdleden.	Wordt o.a. meegenomen in de werkgroep verenigingsdemocratie.
6. Nadenken over een nieuwe manier om jongeren binnen onze vereniging een kans te bieden als opvolging van het programma Scouting Talent	Wordt over nagedacht.
7. Landelijk raadsleden uitnodigingen voor gesprekken over prijzen van ledenactiviteiten.	Wordt meegenomen.
8. Deelname van vier landelijk raadsleden aan sollicitatiecommissie nieuwe voorzitter Scouting Nederland, aanmelden voor 31 december bij de IBC.	Commissie is aangevuld met vier landelijk raadsleden.
9. Landelijke raad op de hoogte houden van ontwikkeling nieuwe versie SOL.	Per nieuwsbrief informatie ontvangen en digitale informatiebijeenkomst op 6 februari jl.

### 3 Besluitenlijst – uitkomsten ochtendprogramma

Genomen besluiten door de landelijke raad van 9 december 2023	
1.	De landelijke raad stelt met algemene stemmen het verslag van de landelijke raad van 10 juni 2023 en neemt kennis van de actielijst.
2.	De landelijke raad neemt kennis van het advies van de financiële commissie en stelt met meerderheid van stemmen de begroting 2024 van de Vereniging Scouting Nederland en de hierbij behorende Nota van toelichting vast, inclusief het contributiebedrag van € 27,90 per lid.
3.	De landelijke raad neemt kennis van de notitie Veiligheid, vertrouwen en meer De landelijke raad stemt in met: a. De opdracht aan de werkgroep Veiligheid en Vertrouwen. b. Deelname van Wiebrand van der Meer en Lennard Loomans als afvaardiging van de landelijke raad als lid van de werkgroep tot en met december 2025.
4.	De landelijke raad stemt in met de herbenoeming van Saskia van Dongen en Joris Schut als algemeen bestuurslid van het landelijk bestuur voor een periode van drie jaar. De landelijke raad stemt in met de herbenoeming van Eefje Smeulders als Internationaal Commissaris WAGGS van het landelijk bestuur voor een periode van drie jaar
5.	De landelijke raad stemt in met de benoeming van Bart van Bree als secretaris/penningmeester van het landelijk bestuur voor een periode van drie jaar.
6.	De landelijke raad stemt in met de benoeming van Jan-willem Vink en Alice Ogink als algemeen bestuurslid van het landelijk bestuur voor een periode van drie jaar.
7.	De herbenoeming van Ruud Moojen, Rudolf van den Eventuin, Menno Hoekstra, Joep van Dooren en Sven van Nieuwenhoven als lid van de introductie en begeleidingscommissie voor een periode van drie jaar.
8.	De herbenoeming van Ruud Moojen als lid van de financiële commissie voor een periode van drie jaar.
9.	De herbenoeming van Lennard Loomans als lid van de landgoedcommissie voor een periode van drie jaar.

## 4 Presentielijst 09-12-2023

Naam	Regio	Naam	Regio
Frank Mensink	Achterhoek	Sven van Nieuwenhoven	Noord Holland Noord
Cora Groenvink	Amsterdam/Amstelland	Debbie Damen	Noord-Veluwe/Flevoland
Marianne Vink	De Baronie	Joep van Dooren	Roermond
Saskia Berkelmans- van Osch	De Meierij	Nanning Dijkstra	Rond de Rotte
Kees van der Meij	Delfland	Kay Hatzmann	Rondom de IJssel
Rudolf van den Eventuin	Drie Rivieren Utrecht	Jort Mentink	Twenteland
Thijs van den Boom	Eindhoven	Jelmer Boter	Utrechtse Heuvelrug
Johannes de Boer	Essnlaand	Wouter Verbeek	Vlietstreek
Wiebrand van der Meer	Fryslân	Peter Abramsen	Waterscouting
Erik Wieringa	Groningen	Edy Bruinooge	Waterscouting
Menno Hoekstra	Haarlem	Kirsten Romswinkel	Waterscouting
Frak de Krom	Hart van Brabant	Richard de Groot	Weert
Patrick Verspaget	Helmond	Tommy Basselier	West-Brabant
Jelmer Coppens	Het Gooi	Sven Dirks	Westelijke Mijnstreek
Beatrijs van de Leede	Hollands Midden	Lennard Loomans	Zeeland
Jasper Wienk	Klein Gelderland	Merlijn Kiezenberg	ZON
Peter Verbaas	Lek en IJsselstreek	Marcel de Jong	Zuid-Oost Limburg
Marieke Helmer	Maasdelta	Monique de Jonge	Zuidoost Brabant
Eliza Plaat	Neder Veluwe		

Jaap Boot	Voorzitter
Wendy Beenakker	Vicevoorzitter
Philip Komen	Secretaris/penningmeester
Joris Schut	Lid
Eefje Smeulders	Lid/IC WAGGGS
Thijs Jansen	Lid
Saskia van Dongen	Lid
Arwen van der Leeuw	Lid
Bart van Bree	Lid
Fedde Boersma	Directeur



## Bijlage 1

Antwoord	Nummer vraag	Thema	Hoofdonderwerp
Lage opkomsten bij regiораad	Vraag 1 - betrokken bij regio	Kwaliteit regio (en daarmee betrokkenheid groepen)	2
Jeugdleden staan te ver van de regio	Vraag 1 - betrokken bij regio	Afstand tot jongeren is te groot	1
Duidelijker maken wat er te halen, in te brengen is	Vraag 1 - betrokken bij regio	Meer kennis van organisatie / rol	2
Weinig tijd beschikbaar in de regiораad, stukken worden vaak te laat verstuurd	Vraag 1 - betrokken bij regio	Meer kennis van organisatie / rol	2
Regiobestuur dreigt om te vallen	Vraag 1 - betrokken bij regio	Kwaliteit regio (en daarmee betrokkenheid groepen)	2
Wel bij de activiteiten die georganiseerd worden	Vraag 1 - betrokken bij regio	Kwaliteit regio (en daarmee betrokkenheid groepen)	2
Communicatie wordt gevoeld als van boven naar beneden	Vraag 1 - betrokken bij regio	Informatiestromen halen/brengen	1
Slechts twee keer per jaar contact met de regio (door landelijk) wordt als te weinig ervaren	Vraag 1 - betrokken bij regio	Meer informatieve/meningsvormende bijeenkomsten	1, 2
Veel ambtenarij	Vraag 1 - betrokken bij regio	Leesbaarheid van stukken/communicatie	1
Veel verandering, weinig concreet gemaakt	Vraag 1 - betrokken bij regio	Leesbaarheid van stukken/communicatie	1
Structuur vaak niet duidelijk voor jongeren/nieuwe geïnteresseerden	Vraag 1 - betrokken bij regio	Meer kennis van organisatie / rol	2
Admiraliteiten meer betrekken bij de regio	Vraag 1 - betrokken bij regio	Kwaliteit regio (en daarmee betrokkenheid groepen)	2
Meer momenten gewenst om contacten te leggen en ervaringen uit de wisselen op alle niveaus	Vraag 1 - betrokken bij regio	Meer informatieve/meningsvormende bijeenkomsten	1, 2

Watergroepen ervaren weinig tot geen invloed te hebben op het landelijk beleid	<b>Vraag 1 - betrokken bij regio</b>	Meer kennis van organisatie / rol	2
Jongeren zien het als ver-van-mijn-bed-show	<b>Vraag 1 - betrokken bij regio</b>	Afstand tot jongeren is te groot	1
Alleen indien punt voor de betreffende groep of regio van direct belang is	<b>Vraag 1 - betrokken bij regio</b>	Kwaliteit regio (en daarmee betrokkenheid groepen)	2
Ja, als gevolg van grotere opkomst bij regiораad	<b>Vraag 1 - betrokken bij regio</b>	Kwaliteit regio (en daarmee betrokkenheid groepen)	2
Ja, alle groepen schrijven mee aan het beleid van de Regio	<b>Vraag 1 - betrokken bij regio</b>	Kwaliteit regio (en daarmee betrokkenheid groepen)	2
Verjonging van bestuur, jonge bestuursleden staan nog midden in de groep en weten vaak beter waar behoefte aan is en wat er speelt	<b>Vraag 1 - betrokken bij regio</b>	Afstand tot jongeren is te groot	1
Sommige regio's bestuursleden nemen informatie vaak mee als info en doen er vervolgens niets mee naar de groepen	<b>Vraag 1 - betrokken bij regio</b>	Meer kennis van organisatie / rol	2
Weinig animo voor regioactiviteiten en trainingen	<b>Vraag 2 - mening kader- en jeugdleden bij regiobeleid</b>	Kwaliteit regio (en daarmee betrokkenheid groepen)	2
Groepen weten regiораad of het regiobestuur niet te vinden	<b>Vraag 2 - mening kader- en jeugdleden bij regiobeleid</b>	Kwaliteit regio (en daarmee betrokkenheid groepen)	2
Jeugdleden staan te ver van de regio	<b>Vraag 2 - mening kader- en jeugdleden bij regiobeleid</b>	Afstand tot jongeren is te groot	1
Regio gaat over de grote lijnen	<b>Vraag 2 - mening kader- en jeugdleden bij regiobeleid</b>	Meer op hoofdlijn en inhoud, bv activiteitenplan naar voren in agenda	2
In enkele regio's speelt het oude districten-systeem nog steeds	<b>Vraag 2 - mening kader- en jeugdleden bij regiobeleid</b>	Kwaliteit regio (en daarmee betrokkenheid groepen)	2
Communicatie wordt gevoeld als van boven naar beneden	<b>Vraag 3 - invloed op landelijk beleid</b>	Informatiestromen halen/brengen	1

Nee, landelijke raad houdt zich te veel bezig met details	<b>Vraag 3 - invloed op landelijk beleid</b>	Meer op hoofdlijn en inhoud, bv activiteitenplan naar voren in agenda	2
Organisatie is teveel gericht op besturen	<b>Vraag 3 - invloed op landelijk beleid</b>	Overige	
Nee, teveel zenden vanuit besturen bij regio	<b>Vraag 3 - invloed op landelijk beleid</b>	Informatiestromen halen/brengen	1
Mieuwsbrieven etc. beter leesbaar maken niet onnodig ingewikkeld formuleren	<b>Vraag 3 - invloed op landelijk beleid</b>	Leesbaarheid van stukken/communicatie	1
Vaak wordt een mededeling gedaan, geen mogelijkheid tot het stellen van (kritische) vragen	<b>Vraag 3 - invloed op landelijk beleid</b>	Meningen checken / peilen tijdens gesprek in vergadering	2
Vaker een landelijke raad	<b>Vraag 3 - invloed op landelijk beleid</b>	Meer informatieve/meningsvormende bijeenkomsten	1, 2
Meer behoefte aan hoor en wederhoor	<b>Vraag 3 - invloed op landelijk beleid</b>	Meningen checken / peilen tijdens gesprek in vergadering	2
Informeler	<b>Vraag 3 - invloed op landelijk beleid</b>	Meer informatieve/meningsvormende bijeenkomsten	1, 2
Kampvuursessies	<b>Vraag 3 - invloed op landelijk beleid</b>	Meer informatieve/meningsvormende bijeenkomsten	1, 2
Landelijk raadsleden beter benaderbaar	<b>Vraag 3 - invloed op landelijk beleid</b>	Meer kennis van organisatie / rol	2
Stap naar regio, landelijk, LSC en bestuur makkelijker te vinden	<b>Vraag 3 - invloed op landelijk beleid</b>	Meer kennis van organisatie / rol	2
Andere wijze van communiceren, minder top down	<b>Vraag 3 - invloed op landelijk beleid</b>	Informatiestromen halen/brengen	1
Watergroepen ervaren dat ze (te) weinig invloed kunnen uitoefenen op het beleid	<b>Vraag 3 - invloed op landelijk beleid</b>	Meer kennis van organisatie / rol	2
Meer hybride bijeenkomsten	<b>Vraag 3 - invloed op landelijk beleid</b>	Meer informatieve/meningsvormende bijeenkomsten	1, 2
Interactieve bijeenkomsten organiseren	<b>Vraag 3 - invloed op landelijk beleid</b>	Meer informatieve/meningsvormende bijeenkomsten	1, 2
Communicatie minder saai, korter en informeler	<b>Vraag 3 - invloed op landelijk beleid</b>	Leesbaarheid van stukken/communicatie	1

Geen behoefte, ver van mijn bed	<b>Vraag 3 - invloed op landelijk beleid</b>	Overige	
Wat krijgen we ervoor terug	<b>Vraag 3 - invloed op landelijk beleid</b>	Informatiestromen halen/brengen	1
Beleid wordt bepaald door mensen uit een kring van ong. 100 km om leusden	<b>Vraag 3 - invloed op landelijk beleid</b>	Informatiestromen halen/brengen	1
Onbekendheid van informatie op de website	<b>Vraag 3 - invloed op landelijk beleid</b>	Meer kennis van organisatie / rol	2
Raadsleden mee laten schrijven aan voorstellen	<b>Vraag 3 - invloed op landelijk beleid</b>	Meer informatieve/meningsvormende bijeenkomsten	1, 2
LB meer op bezoek bij regioactiviteiten	<b>Vraag 3 - invloed op landelijk beleid</b>	Ontmoeting is belangrijk	1, 2
Stagelopen bij groepen weer verplichten/introduceren	<b>Vraag 3 - invloed op landelijk beleid</b>	Ontmoeting is belangrijk	1, 2
Meedoen aan de assesmenttool van WOSM (of WAGGGS)	<b>Vraag 3 - invloed op landelijk beleid</b>	Overige	
Activiteitenplan niet sterk	<b>Vraag 3 - invloed op landelijk beleid</b>	Meer op hoofdlijn en inhoud, bv activiteitenplan naar voren in agenda	2
Beslissingen worden meegedeeld, niet het gevoel dat je daar nog iets kunt inbrengen.	<b>Vraag 3 - invloed op landelijk beleid</b>	Betrokkenheid, rolvastheid, verantwoordelijkheid	2
Niet alleen mededelen, maar ook uitleggen waarom	<b>Vraag 3 - invloed op landelijk beleid</b>	Leesbaarheid van stukken/communicatie	2
Uitslagen van de onderzoeken delen	<b>Vraag 3 - invloed op landelijk beleid</b>	Leesbaarheid van stukken/communicatie	2
Nee, zie Nawaka	<b>Vraag 3 - invloed op landelijk beleid</b>	Overige	
In de structuur in de vereniging is niet vastgelegd hoe we de cultuur vorm willen geven	<b>Vraag 3 - invloed op landelijk beleid</b>	Betrokkenheid, rolvastheid, verantwoordelijkheid	2
Stuggelen LR leden om punten op de vergadering te krijgen.	<b>Vraag 3 - invloed op landelijk beleid</b>	Meer kennis van organisatie / rol	2
Verschillen in grote van regio's of aantal groepen in een regio	<b>Vraag 3 - invloed op landelijk beleid</b>	Kwaliteit regio (en daarmee betrokkenheid groepen)	2

Positieve spanning is goed om de boel scherp te houden	<b>Vraag 4 - spanning tussen bestuur en raad</b>	Betrokkenheid, rolvastheid, verantwoordelijkheid	2
Groepen missen contact met het landelijk bestuur	<b>Vraag 4 - spanning tussen bestuur en raad</b>	Ontmoeting is belangrijk	1, 2
Weinig binding tussen groepen en regio	<b>Vraag 4 - spanning tussen bestuur en raad</b>	Ontmoeting is belangrijk	1, 2
Regiobestuur komt te weinig naar de groepen	<b>Vraag 4 - spanning tussen bestuur en raad</b>	Ontmoeting is belangrijk	1, 2
Het bestuur staat boven de groep	<b>Vraag 4 - spanning tussen bestuur en raad</b>	Overige	
Weinig verbondenheid met de regio. Ook geen binding met de lr	<b>Vraag 4 - spanning tussen bestuur en raad</b>	Betrokkenheid, rolvastheid, verantwoordelijkheid	2
Online mening laten geven via online platforms	<b>Vraag 4 - spanning tussen bestuur en raad</b>	Meer informatieve/meningsvormende bijeenkomsten	1, 2
Gebrek aan kennis	<b>Vraag 4 - spanning tussen bestuur en raad</b>	Meer kennis van organisatie / rol	2
Groepen vinden het vanzelfspreken dat er geleverd wordt. Zij realiseren zich niet dat daar ook vrijwilligers voor nodig zijn	<b>Vraag 4 - spanning tussen bestuur en raad</b>	Meer kennis van organisatie / rol	2
Meerjarenbeleid gaat te snel voor de groepen	<b>Vraag 4 - spanning tussen bestuur en raad</b>	Overige	
Vrijwilligers willen zich korter committeren	<b>Vraag 4 - spanning tussen bestuur en raad</b>	Overige	



## **6 Tussentijdse rapportage werkgroep Veiligheid en Vertrouwen**

Het landelijk bestuur vraagt de landelijke raad kennis te nemen van het rapport Veiligheid, vertrouwen & meer.





## 6 Voortgangsrapportage veiligheid, vertrouwen & meer.



### Inleiding

Gedurende de landelijke raad van 10 juni 2023 is besloten dat een werkgroep (ook wel werkgroep 2.0 genoemd) wordt ingesteld om de voortgang te bewaken op het onderwerp veiligheid en vertrouwen. Deze werkgroep bestaat uit landelijk raadsleden Wiebrand van der Meer en Lennard Loomans, en bestuursleden Alice Ogink en Eefje Smeulders. De werkgroep wordt vanuit het LSC ondersteund door Fedde Boersma en Joost Felix, zij zorgen o.a. voor een terugkerend overleg en opvolging van de actiepunten. Tijdens de landelijke raad van 9 december 2023 is de notitie veiligheid, vertrouwen en meer besproken en heeft de werkgroep voor de eerste keer verslag gedaan van de daarin genoemde aanbevelingen. In deze notitie doet de werkgroep verslag van de voortgang van het afgelopen halfjaar.

### Status

In de afgelopen periode is het kernteam productie gevormd en begonnen met haar werk, zijn de nieuwe projecten opgestart gebaseerd op het nieuwe proces voor evenementen (incl. verduidelijking van de governance) en is de visie op evenementen opnieuw door het landelijk bestuur vastgesteld. Het escalatie model is besproken met diverse stakeholders, het gesprek met de evenement HRM'ers om te komen tot een evaluatie van het huidige evenementen HRM-beleid is gepland voor het tweede kwartaal en de versimpeling van de toolkit voor evenementen zal naar verwachting in het tweede kwartaal van dit jaar worden afgerond. Ook vanuit het team Sociale veiligheid zijn de geplande acties, bijvoorbeeld voor Safe from Harm, opgestart en hebben zij de volle aandacht van de stakeholders. Het voldoende en afdoende bemensen van de teams was een uitdaging en zal naar verwachting in de komende periode een uitdaging blijven.

### Volgende stappen

In de tweede helft van 2024 zal actief verder worden gewerkt aan de beschreven acties in het plan veiligheid, vertrouwen en meer. Als eerste zal worden gewerkt aan de nog lopende/ niet afgeronde actiepunten uit de eerste helft van 2024. Dit is voorwaardelijk voor het kunnen opstarten van de daaropvolgende en gekoppelde actiepunten. Daarnaast zullen de geplande acties voor de 2<sup>e</sup> helft van 2024 worden opgestart. Hieronder vallen onder andere het verder uitwerken en verbeteren van de samenwerking met het Scoutinglandgoed, het betrekken van de verschillende teams bij de herijking van de gedragscode en het opstarten van het opleidingstraject voor middle management.

### Conclusie

Er is belangrijke voortgang gemaakt in het herstellen van veiligheid en vertrouwen, en op het organisatorische vlak zijn al veel stappen gezet gebaseerd op de notitie veiligheid, vertrouwen en meer. De eerst geplande acties zijn al afgerond, of in een vergevorderd stadium. Daarbij wordt steeds goed gekeken naar de samenhang tussen verschillende onderwerpen en teams. De werkgroep blijft de voortgang actief monitoren en zal tijdens de landelijke raad van december 2024 opnieuw de voortgang rapporteren.



## **7. Tussenrapportage systeem waarderingstekens 2019 - 2023**

Het landelijk bestuur vraagt de landelijke raad kennis te nemen van de tussenrapportage systeem waarderingstekens 2019 - 2023



Tussenrapportage systeem  
waarderingstekens 2019 - 2023



## Aanleiding

Scouting Nederland is als vrijwilligersorganisatie afhankelijk van de tijd, kwaliteit en verantwoordelijkheid die vrijwilligers beschikbaar kunnen en willen stellen. Een belangrijk hulpmiddel om zowel de binding, maar ook het plezier en de kwaliteit van ons functioneren te beïnvloeden is het geven van actieve aandacht en waardering. Waardering is voor ieders inzet, hoe klein of groot, of op welke plek in de organisatie dan ook, relevant. Naast een schouderklopje en regelmatige momenten waarop dit wordt getoond (bijvoorbeeld de jaarlijkse BBQ, een cadeautje met de Sint) of uitgesproken, kent Scouting Nederland een systeem van waarderingstekens. Tot en met 2019 bestond het systeem uit toekenning van drie soorten waarderingstekens; Goud, Zilver en Brons, met daarnaast een Teken van Moed en een Vriendschapsteken. In juni 2013 werd aan de landelijke raad gevraagd dit systeem te herzien. De belangrijkste redenen voor die herziening waren:

1. Het mogelijk maken voor vrijwilligers op groepsniveau om ook voor een hoger waarderingsteken in aanmerking te komen.
2. Te onderzoeken of het pakket waarderingstekens uitgebreid zou moeten worden met bijvoorbeeld een Teken voor Bijzondere Verdienste voor niet-scouts, of andere tekens.

De landelijke raad besloot in december 2014 om een werkgroep in te stellen, om een nieuw systeem uit te werken. Deze werkgroep rapporteerde in juni 2017. Er is een systeem uitgewerkt waarin er sprake is van vier, in plaats van de eerdere drie, niveaus: de Gouden Vos, de Gouden Oehoe, het Gouden Edelhert en de Zilveren Wolf. Daarnaast kent het nieuwe systeem het teken van moed, het vriendschapsteken en drie nieuwe tekens: het Teken voor Bijzondere verdienste, het Teken voor Maatschappelijke inzet en het Ereteken.

Nieuw is ook een verandering in de beoordelingsprocedure. Voor de beoordeling van de Tekens voor Maatschappelijke inzet, Bijzondere verdienste en de toekenning van de Gouden Vos en Gouden Oehoe aan leden van groep en/of regio/regionale admiraliteit worden interregionale beoordelingscommissies (IBW's) opgericht. Deze commissies bestaan uit vrijwilligers van de onderliggende regio's of admiraliteiten. Hierdoor kan dichterbij de aanvrager een beoordeling plaatsvinden. Voor toekenning van het Gouden Edelhert en het teken van Moed wordt de landelijke beoordelingscommissie waarderingstekens (LBW) ingesteld. Deze commissie beoordeelt daarnaast alle aanvragen die worden ingediend voor leden van landelijke teams. Toekenning van de Zilveren Wolf is voorbehouden aan het landelijk bestuur.

## Terugblik 2019 - 2023

In de afgelopen vijf jaar:

- ✓ Zijn negen interregionale beoordelingscommissies door de regio's en regionale admiraliteiten opgericht en actief. De bezetting hiervan is een zorgpunt (zie punten voor verbetering).
- ✓ Is er een handboek voor de beoordelaars ontwikkeld. Dit handboek wordt door de gebruikers als positief ervaren.
- ✓ Is er een digitale aanvraagprocedure ontwikkeld, die door een beperkt aantal gebruikers ingewikkeld wordt gevonden (zie punten voor verbetering).
- ✓ Zijn drie landelijke bijeenkomsten voor alle leden van de landelijke en de interregionale commissies georganiseerd. Hier is over het afstemmen van de beoordelingscriteria en de ervaringen met het beoordelingssysteem gesproken.
- ✓ Zijn er in totaal 1104 aanvragen voor een waarderingsteken toegekend in deze periode. In de daarvoor liggende periode 2014 – 2018 onder het oude stelsel waren dit er 803. Zie ook de infographic. In de afgelopen vijf jaar zijn dus 37% meer waarderingstekens toegekend dan tijdens de voorgaande periode. Dat is zeer zeker succesvol te noemen en dit toont aan dat wij als vereniging ons beoogde doel (breder waarderen) hebben gehaald. Het betreft: 637 x de Gouden Vos, 288 x de Gouden Oehoe, 75 x het Gouden Edelhert en 3 x de Zilveren Wolf.
- ✓ Zijn er diverse aanvragen voor de nieuwe waarderingstekens, die na 2018 beschikbaar kwamen, gedaan. Toegekend zijn 23 Tekens voor Maatschappelijke inzet, 68 voor Bijzondere

verdienste en 10 Tekens voor Moed. Deze tekens lijken dus daadwerkelijk in een behoefte te voorzien en ook daarmee is een beoogde doelstelling gerealiseerd.

### **Punten voor verbetering**

Op basis van overleg met regiovoorzitters en leden IBW en LBW is men overwegend positief over het nieuwe systeem, maar zijn er een aantal punten ter verbetering:

1. De bezetting van de interregionale commissies. Er zijn grote regionale verschillen, maar de bemensing van de IBW is een gedeeld zorgpunt. De verantwoordelijkheid voor de kwantitatieve en kwalitatieve vulling van de IBW's ligt uitdrukkelijk bij de regio's en de regionale admiraliteiten. Niet elke regio/admiraliteit is in staat hier voldoende invulling aan te geven. Een landelijke wervingsactie voor de bezetting van de IBW's kan een mogelijke oplossing bieden.
2. Bij een eerder onderzoek in 2016 kwam naar voren dat een derde van de toenmalige aanvragers de aanvraagprocedure moeilijk vonden. Bij het ontwerp van de aanvraagprocedure voor het nieuwe systeem is geprobeerd hier uitdrukkelijk rekening mee te houden door het ontwikkelen van een digitale aanvraagprocedure. Ondanks de nieuwe digitale procedure blijkt dat deze niet voor elke aanvrager even toegankelijk is. Vooralsnog wordt gekeken of en hoe er begeleiding kan worden geboden bij het invullen en indienen van de aanvraag, bijvoorbeeld door een webinar. Daarnaast ('quick win') ligt het voor de hand het onderwerp waardering en waarderingstekens kort en bondig te incorporeren in de kwalificerende cursussen van de Scouting Academy, zodat de bekendheid toeneemt.

Samengevat lijkt het nieuwe waarderingssysteem in de praktijk de destijds beoogde doelstellingen waar te maken. Het blijft nodig in de praktijk naar verbeteringen te zoeken. Promotie en houding ten opzichte van waardering (-stekens) binnen de vereniging en het vrijwilligersbeleid blijft de basis.





## **13 Rapportage Activiteitenplan Scouting Nederland 2023**

Het landelijk bestuur vraagt de landelijke raad kennis te nemen van de Rapportage Activiteitenplan Scouting Nederland 2023.



## 8 Rapportage Activiteitenplan 2023



Onderstaande rapportage op het Activiteitenplan 2023 volgt de indeling zoals die in het Activiteitenplan 2023 was opgenomen.

In 2023 heeft de landelijke vereniging weer een belangrijke bijdrage kunnen leveren aan het ondersteunen van groepen en regio's zodat zij in staat waren een uitdagend programma te bieden voor onze scouts. Het was een jaar waarin we een pas op de plaats maakten als het gaat om nieuwe initiatieven zodat meer gefocust kon worden op de plannen die er al lagen.

In de zomer reisden zo'n 1935 Nederlandse scouts af naar Zuid-Korea voor een avontuurlijke **World Scout Jamboree** met een moeilijke start maar uiteindelijk een positieve ervaring voor de deelnemers. Het project rond het nieuwe **insignepakket** is opgestart en het project Scouting Academy 2.0 op groepsniveau is afgerond. In het najaar gaven we het startsein voor de bouw van het **nieuwe kantoor** op het Scoutinglandgoed Zeewolde, waarmee de bouw geheel volgens planning in het voorjaar 2024 kan worden opgeleverd. Er werden voorbereidingen getroffen voor de bouw van een nieuwe accommodatie op **Scoutingterrein Buitenzorg** in Baarn en de planvorming voor **Viersprong in Nederweert**.

In 2023 is het nieuwe **meerjarenbeleid 2024 – 2025** opgesteld en vastgesteld, op basis van de input uit de groepen en regio's die eind 2022 is opgehaald. De thema's duurzaamheid, gezonde persoonlijke ontwikkeling en vrijwilligers staan in het nieuwe activiteitenplan 2024 centraal en kregen voorzichtig al een nadrukkelijker plek in de activiteiten van 2023. Waarbij gezegd moet worden dat vrijwilligers structureel het belangrijkste thema is in onze beleids- en activiteitenplannen, want zonder vrijwilligers is er geen Scouting. **Financieel** sloot Scouting Nederland het jaar 2023 met een positief resultaat af, wetende dat een sluitende begroting vanaf 2025 een uitdaging wordt, onder andere door stijgende (loon)kosten,

In 2023 bestond de vereniging **Scouting Nederland 50 jaar**. Dit vierden we klein tijdens de landelijke raad met een terugblik en breed in de vereniging op sociale media.

In 2023 telden we **116.723 leden**, tegenover **115.408** in 2002. Hiervan zijn 61% jongens/mannen en 39% meisjes/vrouwen, vergelijkbaar met vorig jaar.

### Activiteiten 2023

In deze rapportage doen we verslag van de activiteiten van de landelijke organisatie, die bijdragen aan het versterken van de vijf succesfactoren om groepen toekomstproof te maken. De focusdoelen uit het meerjarenbeleid 2020 – 2023 gaven daarbij richting bij het prioriteren in de vele ambities die er zijn: 1. ondersteunen van groepen om toekomstproof te zijn; 2. het versterken van de verbinding binnen de vereniging; 3. duurzaam vrijwilligersbeleid.

De activiteiten zijn gegroepeerd in activiteiten die direct gericht zijn op de ondersteuning van groepen (en regio's) en activiteiten die de interne organisatie versterken.

### 1. Activiteiten ondersteuning groepen

#### 1. a Reguliere ondersteuning op basis van de succesfactoren

Hieronder een selectie van de reguliere diensten, producten en activiteiten van de landelijke organisatie in 2023, gegroepeerd aan de hand van de vijf succesfactoren om groepen toekomstproof te houden.

#### Spel

Er zijn **75.000** vaardigheidsinsignes verkocht, waaronder de in 2023 gelanceerde tijdelijke insignes 'Duurzaamheid' en 'Binnenvaart'. De Activiteitenbank is uitgebreid tot **3.500** activiteiten waarvan ruim

**300** activiteiten gericht op water. De Activiteitenbank trok gemiddeld ruim **16.807** unieke bezoekers per maand. Er waren **3** zoemdagen met vrijwilligers om activiteiten te updaten en **4** spelstormen om nieuwe speltips te ontwikkelen. Gedurende het jaar hebben **125** speltips in de @-scout gestaan. Ook in 2023 zijn weer **5** nieuwe regiospelbrochures uitgekomen voor bevers, welpen, scouts, explorers en jongerentak.

Na 10 jaar is er op een waardige manier afscheid genomen van The International Award for Young People. In totaal zijn er in de afgelopen 10 jaar **3** gouden, **7** zilveren en **142** bronzen Awards behaald, waarvan ruim de helft in 2023 dankzij de samenwerking met het Nederlands contingent van de WSJ.

Het project voor een nieuw insignepakket is gestart en de regio's zijn ondersteund met regiospelen voor de diverse leeftijdsgroepen.

## Vrijwilligers

Het project **Meer Vrijwilligers in Kortere Tijd** (MVKT) dat al in 2022 was gestart is voortgezet in 2023. In 2023 waren er **19** deelnemende groepen en **2** regio's. Het resultaat is dat er gemiddeld bij deze groepen **20** nieuwe vrijwilligers zijn bijgekomen. Het resultaat bij de regio's is nog niet bekend omdat het traject nog niet is afgerond. Er zijn **6** extra trajectbegeleiders geworven zodat er nu **10** trajectbegeleiders in totaal zijn. In 2024 wordt gewerkt aan toenemende bekendheid van het project om deelname te vergroten.

Rond 7 december, de **Dag van de vrijwilligers**, was er vanuit de landelijke organisatie een abricampagne op **8** grote stations in Nederland, aangevuld met berichtgeving op sociale media en een mooie [landingspagina op de website](#). Er was veel belangstelling voor de campagne: **5.882** bezoekers op de website, bijna **65.000** weergaven op Facebook, en **86.000** weergaven op Instagram. Ook kwamen er bijna **6.000** reacties op de post in de vorm van 'likes'. Er zijn **36 waarderingstekens** uitgereikt in 2023 aan vrijwilligers die van bijzondere waarde zijn geweest voor de vereniging.

Scouting Academy (SA) heeft het project **Scouting Academy 2.0** voor het groepsniveau afgerond. Er zijn landelijk diverse trainingen gegeven en er is een landelijke netwerkdag georganiseerd voor landelijke en regionale vrijwilligers die zich bezighouden met training en deskundigheidsbevordering. In totaal hebben er ruim **600** kaderleden deelgenomen aan diverse landelijke trainingen zoals: de training vertrouwenspersonen: **40** deelnemers (+40 op de wachtlijst), cursus Motordrijver: **56**, training voor regio-organisatoren: **19** deelnemers en training voor regiotrainers met **15** deelnemers. De landelijke ontmoetingsdag Scouting Academy had **65** deelnemers en had een divers aanbod van intervisie en workshops. Er zijn meerdere mensen gekwalificeerd op regio- en landelijk niveau: **4** praktijkcoaches, **7** regio organisatoren, **10** regio trainers en **1** landelijk opleider.

## Accommodaties & materiaal

De SCENES werkgroep, die zich inzet om de labelterreinen die als Scout Centre of Excellence for Nature, Environment & Sustainability (SCENES) erkend zijn te ondersteunen, is gestart met de voorbereiding van de **heraccreditatie** van de 5 Nederlandse terreinen. Zij moeten elke 5 jaar een heraccreditatie krijgen om dit label vanuit de WOSM te mogen blijven gebruiken. In 2023 zijn er op de gezamenlijke Scoutinglabelterreinen in totaal **210.000** overnachtingen geweest ten opzichte van **199.000** overnachtingen in 2022. Ook is het team Labelterreinen vernieuwd zodat het weer op sterkte is om met nieuwe energie de overkoepelende uitdagingen aan te gaan en doelen te realiseren. Er is een nieuw **infoblad** uitgekomen 'Risicobeheersing nieuw- en verbouw'.

## Bestuur & organisatie

Er is vanuit het Landelijk team Groepen & Regio's (sinds 2024 heet dit team Bestuurlijke ondersteuning) **informatie** aan besturen verstrekt om de groepen te versterken: **12** updates op de website, **2** mails naar besturen, **2** stukjes in de @-scout, **3** posts op sociale media, **3** artikelen in het Scoutingmagazine, **1** netwerkdag bestuurscoaches, **2** voorzittersoverleggen, **2** bestuurscafé's. We telden **103** geregistreerde deelnemers aan de **50** webinars in de besturenmaanden (webinars, workshops, thema café's en ontmoetingen). **47** vrijwilligers organiseerden een activiteit in de besturenmaand. Daarnaast zijn er vele mails beantwoord.

Er zijn **6** groepen die gebruik maakten van **opbouwwerk/ ondersteuning** omdat er crisis was of niet goed draaiden. Bij veel groepen constateren we een soort van vraagverlegenheid. Ze schakelen pas hulp in wanneer het eigenlijk al te laat is. We zijn nog onvoldoende in staat om deze vraag verlegenheid te verminderen waardoor men eerder aan de bel trekt.

Er zijn **2** landelijke trajecten **bestuursontwikkeling** geweest waarbij **19** groepen deelnamen, er waren **13** aanvragen voor een light scan voor groepsontwikkeling, er waren **208** contactmomenten tussen regio of admiraliteiten en de regiocontactpersonen van de landelijke organisatie.

Er zijn contacten onderhouden ten gunste van groepen met NOV, MOVISIE, NOCNSF, Sportservice Nederland, Rabo Clubsupport.

Er vond **juridische ondersteuning** plaats rond mutaties bij groepen: er zijn **3** groepen gestopt en **3** oude opheffingen afgerond en er vonden **2** samenvoegingen plaats.

### Sociale veiligheid

Op het gebied van sociale veiligheid werd er maandelijks een mailing verstuurd met updates over sociale veiligheid richting groepsbesturen. Er is besloten om deze updates vanaf 2024 in de @-scout op te nemen om het aantal mails te beperken. Er is **1** landelijke dag voor vertrouwenspersonen georganiseerd, daar kwamen **40** deelnemers naar toe. De landelijke geschillencommissie heeft in 2023 **8** geschillen behandeld. De landelijke bereikbaarheidsdienst voor incidenten buiten kantooruren is **28** keer gebeld en het Landelijk Opvang Team (LOT) is **15** keer ingeschakeld.

**VOG's:** Van de huidige **42.242** VOG-plichtige leden zijn er **36.998** vrijwilligers die voldoen aan de minimale afspraken om een VOG te hebben voor Informatie en Personen. Dit is **87,58 %**. Als we kijken naar de VOG's die we adviseren (op de categorieën Informatie, Geld, Aansturing en Personen), dan hebben **21.515** personen een VOG (**50,9%**). Het aantal personen wat helemaal geen VOG heeft is **4.347** en dat is **10,29 %**. Er is elke maand een vragenuur over VOG's waarbij er zo'n **2 á 3** vragen per keer werden gesteld. Scouting Nederland heeft in 2023 in gesprekken met de overheid Justis zich ingezet om vanaf 2024 een digitale VOG te kunnen krijgen. Samen met het team Bestuursondersteuning en Juridische zaken is gestart om groepen met een relatief slechte VOG-score actief te ondersteunen bij het op de rit krijgen van hun VOG's

### Financiën

Vanuit de landelijke organisatie wordt op verschillende manieren ondersteuning gegeven aan groepen rond hun financiën. Scouts Online biedt de mogelijkheid om contributie te innen en vanuit het kennisnetwerk worden financiële vragen beantwoord. Penningmeesters konden weer met korting gebruik maken van het boekhoudpakket **Conscribo**. Groepen worden ook ondersteund bij eigen fondsenwervende activiteiten. Dit is opgenomen onder het kopje partnerships en fondsenwerving. Scouting geeft informatie over het aanvragen van een bijdrage uit fondsen en ondersteund het Scouting Nederland Fonds in de afhandeling van fondsaanvragen bij dit fonds. Er zijn **6** van de **10** aanvragen gehonoreerd van het **Scouting Nederland Fonds** voor nieuwbouw of verbouw accommodaties met een bedrag van in totaal **€ 27.114**. Er zijn **8** aanvragen gehonoreerd van het **Jantjes Scouting Fonds** met een bedrag van in totaal **€ 11.495**. Er zijn **20** aanvragen van het **Maritiem fonds** gehonoreerd met een bedrag van **€ 23.534** en er zijn voor **40** jeugdleden aanvragen gedaan voor lidmaatschapsgeld uit het **Stimuleringsfonds** voor een totaalbedrag van **€ 7.657** toegekend.

#### 1.b Verenigingsondersteuning breed

Naast het ondersteunen van groepen en regio's om hun kwaliteit op orde te houden of te verbeteren, bestaat een belangrijk deel van de ondersteuning in het mogelijk maken dat groepen geholpen worden én dat de vereniging kan functioneren.

Hieronder een greep uit de vele vormen van dienstverlening vanuit de landelijke organisatie.

- In stand houden **verenigingsdemocratie**: in 2023 vond **2** keer een landelijke raad plaats. Daarnaast zijn **2** informatieavonden geweest voor raadsleden over financiën en **1** over Nawaka. Daarnaast vonden diverse overleggen met de commissies van de landelijke raad plaats. Het landelijk bestuur kwam in 2023 **11** keer bij elkaar en vergaderde **2** keer online.
- Het Landelijk team Financiën zorgt voor de **financiële administratie** en **contributie inning**.
- Beheer vastgoed kampeerterreinen en landelijk servicecentrum.
- De landelijke geschillencommissie heeft **8 geschillen** behandeld.
- Het landelijk **bemiddelingsteam** kreeg **30** aanvragen. Niet alles werd een bemiddelingscasus. **75%** van de bemiddelingen had een positieve uitkomst.
- Onderhouden internationale contacten met de wereldorganisaties WOSM en WAGGGS. Scouting Nederland nam deel aan **8 seminars** en de **WAGGGS Wereld Conferentie** in Cyprus.
- Beschermen **intellectueel eigendom** en **juridisch advies** rond deelnemersvoorwaarden, vastgoed, verzekeringen, overeenkomsten en privacy.
- **Aansprakelijkheidsverzekering** met dekking voor aangesloten onderdelen.

- Scouting Nederland heeft landelijke afspraken met **Buma Stemra** en **SENA** en betaald landelijk een bijdrage, zodat bij alle Scoutinggroepen en tijdens evenementen muziek gedraaid kan worden.
- Vanuit de verschillende teams worden duizenden **vragen** die per mail, telefoon of WhatsApp binnenkomen beantwoord.
- **Perswoordvoering**: Rond diverse thema's en evenementen was er contact met de pers. De Wereld Scout Jamboree in Zuid-Korea gaf veel aandacht waarbij het samen met het communicatieteam van het evenement en met de deelnemers gelukt is om de negatieve berichtgeving te draaien. Daarnaast waren er voorbereidingen getroffen voor het beantwoorden van mogelijke (pers)vragen rond de Netflix-documentaire Boys in America. Twee groepen zijn ondersteund met communicatie bij grensoverschrijdend gedrag. Ook waren er positieve berichten over Scouting waarbij gevraagd is om een interview en/ of beelden van Scouting.
- **Website Scouting.nl** voor informatievoorziening voor zowel beroepskrachten en vrijwilligers van de vereniging als externe partijen en geïnteresseerde (potentiële) jeugdleden. Daarnaast biedt de landelijke organisatie hosting en sjablonen voor groepen en andere onderdelen van de vereniging voor een eigen website.
- Scouting Nederland biedt een **app** aan waarmee groepen en evenementen gemakkelijk kunnen communiceren met (jeugd)leden. Gratis voor basisfuncties en met de keuze voor betaalde aanvullende modules. In 2023 maakten **524** groepen gebruik van de app, en ook de communicatie tijdens de World Scout Jamboree ging via de app.

### Imago en zichtbaarheid

Het Landelijk team Communicatie zorgt dagelijks voor informatie en positieve beeldvorming via sociale media en de website Scouting.nl.

Medium	2023	2022
Facebook	23.310 volgers	22.911 volgers
Instagram	16.616 volgers	14.800 volgers
YouTube	63.763 views	91.400 views
X (vroegere Twitter)	10.052 volgers	10.200 volgers
@-scout (25x p.j.)	43.247 ontvangers	31.733 ontvangers
Scouting.nl	1,4 miljoen bezoekers	1.1 miljoen bezoekers
Activiteitenbank	201.684 bezoekers	185.952 bezoekers
Aantal persberichten	61 persberichten	24 persberichten
Verschenen in de media	190 mediaberichten	113 mediaberichten
Scouting magazines	252.147 ontvangers	265.483 ontvangers
Groepen met een communicatiecontactpersoon	574 groepen	541 groepen

In 2023 is onze **Chiefscout Freek Vonk** weer op verschillende manieren inzet om het enthousiasme onder scouts te versterken en Scouting op de kaart te zetten. Het Freek Vonk weekendkamp voor bevers en welpen is gelanceerd met videoboodschappen van Freek en een speciale badge. In mei en december kregen welpen gratis entree tot Freek Vonk Live in AFAS waarmee een heel vak gevuld was. In juni bracht Freek Vonk een bezoek aan de John McCormickgroep in Zoetermeer vanwege het 77-jarig bestaan. In juli sprak Freek Vonk een videoboodschap in voor de deelnemers van de World Scout Jamboree om ze een onvergetelijk avontuur te wensen.

Scouting was weer zichtbaar op 4 mei, **Nationale Dodenherdenking**, met **74** deelnemers die ondersteunden met de herdenking van oorlogsslachtoffers en kranslegging op de Dam in Amsterdam. Ook waren er ruim **600** welpen uit heel Nederland actief tijdens de **Nationale Kinderherdenking** in Madurodam met een educatief middagprogramma over vrijheid, oorlog en herdenken. Voor het eerste heeft Scouting ook een bijdrage geleverd aan de Indië herdenking op 15 augustus. Scouting is vanuit het verleden betrokken bij het thema oorlog en vrede, er waren namelijk veel scouts actief in de hulpverlening of het verzet in de Tweede Wereldoorlog. Met de actieve inzet op de Dam en in Madurodam laat Scouting zien hoe belangrijk het is om te blijven herdenken en stil te staan bij vrede. Inhoudelijk wordt aan groepen ook inspiratie geboden om thema's als oorlog, vrede, vrijheid en democratie in hun programma een plek te geven.

## Partnership en fondswerving

De evaluatie met de **Postcode Loterij** was succesvol en de samenwerking is verlengd. Scouting Nederland krijgt de komende vijf jaar wederom een jaarlijkse bijdrage van **€ 500.000**. In 2023 is begonnen met het opzetten van een fondsenwervingsactie voor het **Blauwe Vogelhuis** op Buitenzorg in samenwerking met Subsidie Gezocht.

In 2023 haalden **419** Scoutinggroepen samen **€1.099.560,-** op met de **Grote Clubactie**. Ze verkochten **366.520** loten. Van het totaal opgehaalde bedrag gaat 80% naar de Scoutinggroepen. De Grote Clubactie schonk ook aan het Scouting Nederland Fonds. In totaal was dit **€ 36.652** in 2023.

In totaal is in 2023 € 1,100.000 opgehaald voor **Jantje Beton**. Daarvan is **€ 881.305** opgehaald door Scoutinggroepen met de collecte, waarvan zij zelf de helft mogen houden.

Het platform **SteunScouting** huisvestte in 2023 **131** projecten, **38** teams en **104** acties. In totaal werden **5.786** donaties gedaan, goed voor in totaal **€ 925.336,-**. Gemiddeld was het bedrag **€ 161** per donatie.

Het Scouting Nederland Fonds telde in 2023 **1.242 donateurs** die gezamenlijk **€ 35.455** opleverden. In 2022 waren er **1.634** donateurs die samen **€ 35.260** opleverden.

## Waterscouting

2023 was een mooi jaar voor waterscouting. De afgelopen jaren is de aandacht voor en samenwerking binnen waterscouting versterkt. De groepen, landelijke waterscouting teams, admiraliteiten en andere waterscouts vinden elkaar steeds beter.

De ingezette lijn om de **opleidingspyramide** voor het CWO en andere nautische trainingen te versterken is goed zichtbaar geweest. Zo zijn er landelijk 20 nieuwe vrijwilligers actief geworden in diverse waterscouting teams.

Samen met het Nederlandsch Bureau Binnenvaart is er extra impuls gegeven aan aandacht voor maritieme beroepen en het verbeteren van de **veiligheid op en rond het water**. Door de aangeboden sponsoring hebben veel groepen en admiraliteiten de vloot veiliger kunnen laten varen. Uit de sponsoring zijn een aantal ondersteunende producten gemaakt die groepen konden bestellen zoals het Waterspelenboek en het Roeiboek.

In 2023 is er **2** keer een **Landelijke Netwerkdag Waterscouting** georganiseerd voor de landelijke én regionale teams die zich bezighouden met waterscouting. Gespreksonderwerpen waren onder andere duurzaamheid, veiligheid en verbinding. Aan beide dagen hebben in totaal **110** deelnemers deelgenomen uit alle admiraliteiten.

## Evenementen

Bijdragen aan de ontwikkeling van onze jeugd gebeurt niet alleen tijdens opkomsten en zomerkamp op lokaal niveau, ontmoeting van andere scouts en ondernemen van uitdagende activiteiten gebeurt ook tijdens regionale en landelijke activiteiten.

In 2023 werden vanuit de landelijke organisatie de volgende evenementen georganiseerd:

HIT	3.425 deelnemers
Landelijke Scoutingwedstrijden	876 deelnemers
Landelijke Scouting Zeilwedstrijden	496 deelnemers
JOTA/JOTI	172 groepen
World Scout Jamboree	1.935 deelnemers
Vrijheid in Herdenken – Nationale herdenking op de Dam	74 deelnemers
Kinderherdenking Madurodam	600 welpen

De Scout-In die in het najaar van 2023 zou plaatsvinden is niet doorgegaan omdat de landelijke organisatie zich heeft beraden op een nieuwe aanpak/werkwijze. In het najaarsevenement in 2024

voor explorers kan hier ervaring mee worden opgedaan die wordt meegenomen naar de evenementen die daarna plaatsvinden.

## 1.c Vernieuwende activiteiten ondersteuning groepen

Dat we ook door **lobby** Scouting op de kaart zetten is niet nieuw. Wel de onderwerpen die er speelden in 2023. Zo konden we inspraak doen op de wijziging **Wet wapens en munitie**. Het Ministerie van Justitie en Veiligheid wil met de nieuwe wet het dragen van messen in het openbaar aan banden leggen. Scouting wil wel graag het gebruik van zakmessen als onderdeel van het activiteitenprogramma behouden omdat kinderen bij Scouting juist leren om veilig met messen om te gaan en wilde daarom meedenken over de nieuwe wet. Ook is er ondersteuning geweest op de lobby bij gemeenten op het **vuurstoekverbod** omdat het stoken van vuur een traditie is bij Scouting die niet meer weg te denken is. Er worden mooie gesprekken gevoerd rond het vuur en maaltijden bereid op het vuur en kinderen leren op een verantwoorde manier met vuur om te gaan. Scouting zit nu aan tafel in de gemeenten waar het speelt.

Op 13 juli kwam demissionair **staatssecretaris Van Ooijen** op werkbezoek tijdens een zomerkamp op Scoutcentrum Buitenzorg in Baarn. Daar sprak hij vier jongeren over de waarde van Scouting als vorm van vrijetijdsbesteding op de ontwikkeling van jongeren.

In maart kwam een **onderzoek** naar buiten waaruit de waarde van **vrijwillig jeugdwerk** maar weer eens al te duidelijk werd, in bedragen uitgedrukt zelfs € 190 miljoen per jaar. Het onderzoek is in opdracht van Jantje Beton gedaan en Scouting Nederland werkte hieraan mee.

Scouting heeft haar medewerking verleend aan een tool '**de Checkers**' van MindUS waarmee steunfiguren (zoals onze leiding) makkelijker het gesprek aan kunnen gaan met jongeren die niet lekker in hun vel zitten. Deze tool wordt in 2024 gelanceerd voor jongeren- en sportorganisaties.

Project **Regio's en admiraliteiten**: om waterscouting een duidelijkere plek in de vereniging te geven loopt er sinds in 2022 het project Organisatie Regio's en admiraliteiten. Naast de vele updates via de mail, in voorzittersoverleggen en in de landelijke raad, zijn **de modelstatuten, convenanten en reglementen** beschikbaar gekomen. Het huishoudelijk reglement is aangepast en de eerste stappen voor de omzettingen naar verenigingen zijn gezet.

De doorontwikkeling **Scouting Academy 2.0** voor groeps- en regio niveau is afgerond. Er zijn **4** achterbansessies gehouden met ruim **200** deelnemers en een pilot gedaan in **3** regio's voor kwalificaties op regio niveau.

Vanuit het Landelijk team Scouting Academy is er een start gemaakt met het project **Blended learning** voor leidinggevendekwalificatie. Dit project is een samenwerking met YMCA en Jong Nederland Limburg, mogelijk gemaakt door subsidie van ministerie OCW. Binnen dit project zal er een online omgeving ingericht worden waarin de deelkwalificaties voor de kwalificatie leiding, op een blended manier vormgegeven worden, zodat leidinggevendenden zelf aan de slag kunnen met hun ontwikkeling voor hun functie.

In 2023 heeft Scouting Academy de samenwerking met Het Rode Kruis beëindigd, vanwege de vele administratieve werkzaamheden en hoge kosten. Na een zoektocht onder andere EHBO-aanbieders, is er een samenwerking met **Het Oranje Kruis** tot stand gekomen en is er een EHBO-cursus (E-learning en praktijkdeel) ontwikkeld, afgestemd op de praktijk van de Scouting. Eind 2023 was het E-learning deel gereed, zodat in 2024 gestart kan worden met omscholen instructeurs en aanbieden van de Scouting EHBO cursus die na afronding het certificaat Scouting EHBO-Het Oranje Kruis oplevert, welke twee jaar geldig is.

Voor het spel **Power Up Your Game** zijn nieuwe versies gemaakt voor besturen en rond het thema sociale veiligheid. De ontwikkeling van andere tools voor sociale veiligheid die in de planning stonden zoals filmpjes en e-learning is uitgesteld door wisseling van medewerkers. Het plan is ook bijgesteld door eisen van WOSM.



## 2. Activiteiten interne organisatie

### 2.1 Activiteiten van de ondersteunende diensten

Het **Landelijk team Financiën** heeft in 2023 **4.000** inkoopfacturen geboekt door **11** vrijwillige penningmeesters en **3** beroepskrachten, **500** bestanden opgeleverd om de jaarrekening te laten controleren, er is btw ingevoerd door dezelfde penningmeesters en beroepskrachten.

**Personeelszaken:** alle zaken rond de beroepskrachten, denk aan wet- en regelgeving en cao toepassen, vacatures uitzetten, arbeidscontracten, ziekteprocessen begeleiden, thuiswerkbeleid maken, etc

Het **frontoffice en backoffice**, bestaande uit **4** medewerkers zorgen voor ontvangst van bezoekers, beantwoorden telefoontjes, ondersteunen de landelijke teams met administratieve of andere uitvoerende taken.

Om het **duurzaam vrijwilligersbeleid** voor de landelijke teams verder te implementeren zijn er in 2023 **2** werkateliers georganiseerd voor afstemming en inspiratie landelijk vrijwilligersbeleid. Er zijn gesprekken met de oude teams productie gevoerd waardoor herstart mogelijk werd.

Er kwamen **30** aanvragen binnen voor het **bemiddelingsteam**. Niet alles werd een bemiddelingscasus, zo'n **75 %** van de bemiddelingen had een positieve uitkomst.

Vanuit het Landelijk team HRM en het Landelijk team Evenementen is een bijdrage geleverd aan de **werkgroep Veiligheid & Vertrouwen** van de landelijke raad. Dit heeft geresulteerd in een aantal aanbevelingen voor de toekomstige organisatie van evenementen en het werken aan een andere samenwerkingscultuur binnen de vereniging. De diverse teams van Scouting Nederland werken de aanbevelingen verder uit.

### 2.2. Vernieuwende activiteiten interne organisatie

De directeur van Scouting Nederland kreeg versterking van twee nieuwe clustermanagers zodat de **dienstverlening** richting de vereniging beter georganiseerd kan worden en de aansturing van de organisatie minder kwetsbaar wordt. Daarnaast ontstaat hiermee ruimte bij de algemeen directeur om Scouting in de buitenwereld **beter op de kaart** te zetten middels het onderhouden van relaties en lobby bij belangrijke stakeholders binnen de overheid en maatschappelijke organisaties.

**Ledenadministratie Scouts Online:** Al een aantal jaar wordt gewerkt aan Scouts Online 2.0 als update van het in eigen beheer ontwikkelde ledenadministratie systeem. De afgelopen periode werd duidelijk dat het steeds lastiger is om in een krappe arbeidsmarkt de juiste mensen te vinden en het als jeugd- en jongerenorganisatie up to date blijven als het gaat om dataveiligheid is een steeds groter risico. Daarom is in de tweede helft van 2023 onderzoek gedaan naar mogelijke alternatieven. Op basis van dit onderzoek heeft het landelijk bestuur besloten om te gaan samenwerken met externe partner Salesforce. Naar verwachting is de implementatie eind 2024 klaar.

**Kampeerterreinen:** In 2023 is **Labelbooking**, het nieuwe reserveringssysteem voor labelterreinen ingericht met een digitaal accorderingssysteem voor facturen. Samen met vrijwilligers zijn er modules bijgeschreven. In december is de startdag geweest voor het inrichten van het systeem en de eerste terreinen zijn er mee aan de slag gegaan. Naar verwachting gaan ongeveer **20** labelterreinen hier gebruik van maken.

De nieuwbouwplannen voor het **Blauwe Vogelhuis** zijn verder uitgewerkt en er is een fondswervingsplan opgezet. Naar verwachting start de bouw in voorjaar van 2024.

Voor Buitencentrum Gilwell **Ada's Hoeve** is besloten om nieuw sanitair te bouwen, de bouw start in het voorjaar van 2024. Voor Scoutingkampeerterrein **St. Walrick** zijn de plannen uitgewerkt voor een nieuwe loods, waarvoor de bouw start in het eerste kwartaal van 2024.

De notitie **Visie op kamperen** is in juni aangenomen in de landelijke raad. Vervolgstappen worden opgepakt in 2024. Zo wordt gewerkt aan de uitbreiding van kampeerterreinen en labelterreinen en een meer divers aanbod van kampeerterreinen met een goede spreiding door het land.

**Nieuwe kantoor landelijke organisatie:** Op 25 september werd op feestelijke wijze het startsein gegeven voor de bouw van het nieuwe kantoor van de landelijke organisatie. Deze komt op het Scoutinglandgoed in Zeewolde. Ook zijn er plannen gemaakt voor de inrichting. In mei verhuist de landelijke organisatie naar het nieuwe pand en op 22 juni is de officiële opening gepland.

## 9. Vastgoed ontwikkelingen Scouting Nederland

Het landelijk bestuur vraagt de landelijke raad kennis te nemen van:

- Stand van zaken nieuwbouw LSC (wordt mondeling toegelicht)
- Stand van zaken Scoutcentrum De Viersprong Nederweert (wordt mondeling toegelicht)
- Stand van zaken sanitair Ada's Hoeve Ommen (wordt mondeling toegelicht)
- Stand van zaken Blauwe Vogelhuis Buitenzorg Baarn (wordt mondeling toegelicht)



## **10. Aanpassing Huishoudelijk Reglement inzake bemiddeling**

Het landelijk bestuur vraagt de landelijke raad om de voorgestelde aangepaste tekst van het huishoudelijk reglement vast te stellen. De wijziging betreft de veranderde werkwijze van het Landelijk team Bemiddeling.



# Aanpassingen huishoudelijk reglement door veranderde werkwijze HRM.



*Het landelijk bestuur verzoekt de raad om de voorgestelde aangepaste tekst van paragraaf 10.2 van het huishoudelijk reglement vast te stellen.*

Toelichting:

Paragraaf 10.2 gaat over bemiddeling bij een geschil.

Voorheen kenden wij de landelijke bemiddelingscommissie. In 2019 is de opzet en organisatie veranderd. Er is nu sprake van een landelijk dekkend netwerk van bemiddelaars voor groepen en regio's en van een netwerk van landelijk opererende bemiddelaars. De inzet van het laatstgenoemde netwerk wordt gecoördineerd door een kernteam. Dit netwerk wordt alleen ingezet als bemiddeling vanuit de groep of regio niet mogelijk is.

In dit voorstel is de tekst van de artikelen aangepast aan deze nieuwe opzet en organisatie en waar mogelijk vereenvoudigd.

- In artikel 144 is de basis van bemiddeling aanvullend beschreven. Hier is onder andere het basisprincipe uit artikel 147 lid 2 (oud) dat er twee bemiddelaars een aanvraag behandelen naartoe verplaatst.
- De in artikel 145 beschreven procedure van aanvragen gaat niet meer alleen over de aanvraag op landelijk niveau.
- In artikel 146 zijn de al bestaande bepalingen van artikel 145 lid 3 (oud) en 148 lid 2 sub a (oud) die betrekking hadden op bemiddeling en geschillencommissie bij elkaar geplaatst en deels aangepast.
- In artikel 47 zijn de bepalingen van 146 (oud) en 147 (oud) vereenvoudigd tot de kerntaak van een bemiddelaar.
- In 148 is nu de afronding van een bemiddeling beschreven.
- In 149 is de beschrijving van de oude Commissie aangepast naar het huidige kernteam Bemiddeling.

De aanpassingen zijn in de tekst hieronder geel gearceerd. Op sommige plekken is er als aanpassing tekst weggehaald, dit is gemarkeerd met dit teken: [...].

## **Paragraaf 10.2**      **BEMIDDELING**

### **artikel 144**      **Algemene bepalingen**

1. *Indien één of meer leden en/of organen van Scouting Nederland een geschil aanwezig acht, wordt geadviseerd het geschil door bemiddeling tot een oplossing te brengen. De bemiddeling gebeurt door middel van het inzetten van minimaal twee bemiddelaars.*
2. *Er kan afhankelijk van vraag en beschikbaarheid een beroep gedaan worden op bemiddelaars binnen de groep, binnen de regio of van het landelijk netwerk bemiddelaars.*
3. *Bemiddeling vindt in beginsel plaats op het eigen niveau. Is het niet mogelijk bemiddelaars op het eigen niveau in te schakelen, dan wordt, al dan niet door tussenkomst van het kernteam bemiddeling, gezocht naar bemiddelaars in de regio. Is ook dat niet mogelijk, dan kan het kernteam Bemiddeling landelijk opererende bemiddelaars inzetten.*

#### **artikel 145**      **Aanvragen bemiddeling**

1. Indien door één of beide partijen bemiddeling wordt gewenst wordt deze in eerste instantie aangevraagd op het eigen niveau.
2. Als bemiddeling vanuit de groep of regio niet mogelijk is, kan een verzoek worden ingediend bij het kernteam Bemiddeling. Het kernteam Bemiddeling neemt contact op met de aanvrager over de aanvraag.

[...]

3. De bemiddelaar of het kernteam Bemiddeling gaat na of de andere partij bereid is bemiddeling te aanvaarden.
4. Indien één van de partijen niet tot bemiddeling bereid is, wordt van bemiddeling afgezien. Deze beslissing wordt aan betrokkenen medegedeeld.

#### **artikel 146**      **Bemiddeling en de Geschillencommissie en Commissie van Beroep**

1. Indien volgens dit huishoudelijk reglement voor het aanhangig maken van een geschil bij de Geschillencommissie of de Commissie van Beroep een termijn geldt dan wordt deze termijn verlengd met de duur van de bemiddeling als partijen eerst tot bemiddeling overgaan.
2. Tot bemiddeling kan ook worden overgegaan als gevolg van een uitspraak van de Geschillencommissie of de Commissie van Beroep. In dat geval is het aan partijen om in de groep, regio of bij het kernteam Bemiddeling een verzoek in te dienen tot bemiddeling.

[...]

#### **artikel 147**      **Taak van de bemiddelaars**

De taak van de bemiddelaars is vanuit een neutrale en onpartijdige positie betrokkenen met elkaar in gesprek te brengen met als doel tot een voor betrokkenen werkbare oplossing te komen.

[...]

#### **artikel 148**      **Afronding door de bemiddelaars**

1. Indien de bemiddeling tot een oplossing van het geschil heeft geleid, leggen de bemiddelaars de gemaakte afspraken schriftelijk vast en brengen deze ter kennis aan betrokkenen. [...]
2. Indien de bemiddeling niet tot een oplossing van het geschil heeft geleid, bevestigen bemiddelaars dit schriftelijk aan betrokkenen [...]. Zij wijzen partijen op de mogelijkheid het geschil voor te leggen aan de Geschillencommissie of de Commissie van Beroep.

#### **artikel 149**      **Het kernteam Bemiddeling**

[...]

1. De leden van het kernteam worden door of namens het landelijk bestuur benoemd voor een periode van drie jaar.
2. Herbenoeming is mogelijk. De maximale aaneengesloten zittingstermijn is negen jaar.
3. Het kernteam draagt zorg voor een landelijk dekkend netwerk van groeps- en regionale bemiddelaars en voor een netwerk van landelijk opererende bemiddelaars.
4. Het kernteam draagt zorg voor werving, selectie en deskundigheidsbevordering van de deelnemers aan het netwerk van landelijk opererende bemiddelaars en zorgt dat de deskundigheidsbevordering beschikbaar is voor alle bemiddelaars binnen Scouting Nederland.

[...]



## 11. Financiën en beheer

Het landelijk bestuur vraagt de landelijke raad:

- a. Mededelingen financiën (wordt mondeling toegelicht)
- b. Kennis te nemen van de Nota van aanbieding bij het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2023;
- c. Het jaarverslag van de Vereniging Scouting Nederland 2023 goed te keuren en decharge te verlenen aan het landelijk bestuur voor het gevoerde beleid;
- d. Kennis te nemen van het advies aan de financiële commissie over het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2023;
- e. Kennis te nemen van het jaarverslag Scouting Nederland Fonds 2023;
- f. Kennis te nemen van het jaarverslag en jaarrekening Scoutinglandgoed BV 2023;
- g. Kennis te nemen van het advies van de landgoedcommissie

Doordat 14. b,c,e en f door de accountant vastgesteld zijn mogen we de pagina's (en daarmee ook de paginanummering) niet aanpassen. Hierdoor loopt de paginanummering niet door en hebben deze pagina's een eigen paginanummering.



## 11.b Nota van aanbieding bij het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2023



Hierbij biedt het landelijk bestuur het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2023 aan, zoals vastgesteld op 10 april 2024. De accountant heeft de jaarrekening gecontroleerd en de controleverklaring van de accountant is in het jaarverslag opgenomen. Het concept jaarverslag is besproken met de financiële commissie van de landelijke raad. Het advies van de financiële commissie is bij de stukken van de landelijke raad gevoegd. Het landelijk bestuur legt aan de landelijke raad het jaarverslag 2023 ter goedkeuring voor. De jaarverslagen van het Scouting Nederland Fonds en het Scoutinglandgoed Zeewolde worden ter informatie aangeboden.

Net als in 2023 zijn de parameters uit de financiële kaders van de Vereniging Scouting Nederland, op verzoek van de accountant en in het kader van transparantie, opgenomen in de jaarrekening 2023.

Het jaarverslag omvat het bestuursverslag en de jaarrekening. De jaarrekening bestaat uit:

- Balans per 31 december 2023;
- Staat van baten en lasten over 2023;
- Waarderingsgrondslagen;
- Grondslagen resultaatbepaling;
- Toelichting op de balans per 31 december 2023, incl. toelichting op de financiële parameters;
- Toelichting op de staat van baten en lasten 2023.

Het jaarverslag is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven', wat de volgende meerwaarde heeft:

- De boekhouding wordt volgens extern erkende methodes ingericht, waardoor ook de kwaliteit en continuïteit worden geborgd;
- De verantwoording van de vereniging wordt zowel op bestuurlijk als financieel vlak transparanter en dus beter controleerbaar;
- Door te voldoen aan deze richtlijn wordt volledig aangesloten bij regelgeving die van toepassing is op de jaarverslaggeving van organisaties zonder winsttoegmerk.

Bij de presentatie van de jaarrekening is de opstelling van voorgaande jaren voortgezet. De toelichtingen op de balans en de staat van baten en lasten en de gehanteerde grondslagen zijn geheel opgenomen in de betreffende paragrafen van de jaarrekening. De nummers bij de posten op de balans en staat van baten en lasten verwijzen naar de corresponderende nummers in de toelichtingen. In de jaarrekening zijn de deexploitatie van de verenigingsterreinen, de landelijke evenementen en afgesloten projecten opgenomen.

Het resultaat van de Vereniging Scouting Nederland over 2023 na mutatie van de bestemmingsreserves is €70.000.

De landelijke raad van juni 2022 heeft ingestemd met de *Financiële kaders van de Vereniging Scouting Nederland 2022*. Bij het opstellen van de jaarrekening en het geven van toelichting is gebruik gemaakt [van deze nieuwe kaders](#).



**11.c Jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2023**



# Inhoudsopgave

<b>Bestuursverslag</b>	<b>3</b>
<b>Inleiding</b>	<b>4</b>
<b>Doelstelling (statutair) van de Vereniging Scouting Nederland</b>	<b>5</b>
<b>Samenstelling bestuur en directie per 31 december 2023</b>	<b>6</b>
<b>Belangrijke besluiten 2023, landelijk bestuur en landelijke raad</b>	<b>7</b>
<b>Beleidsvoornemens</b>	<b>15</b>
<b>Begroting Scouting Nederland 2024</b>	<b>17</b>
<b>Bijdragen derden</b>	<b>22</b>
<b>Jaarrekening</b>	<b>23</b>
<b>Toelichting</b>	<b>24</b>
<b>Jaarrekening Scouting Nederland 2023</b>	<b>27</b>
<b>Waarderingsgrondslagen</b>	<b>30</b>
<b>Grondslagen van resultaatbepaling</b>	<b>32</b>
<b>Toelichting op de balans per 31 december 2023</b>	<b>34</b>
Activa	34
Passiva	37
<b>Financiële kaders Vereniging Scouting Nederland</b>	<b>42</b>
<b>Toelichting op de staat van baten en lasten over 2023</b>	<b>44</b>
Baten	44
Lasten	46
Deeexploitaties	49
Resultaatbestemming	51
<b>Overige gegevens</b>	<b>52</b>
Controleverklaring	53

# Bestuursverslag

## **Inleiding**

Met plezier biedt de Vereniging Scouting Nederland hierbij het bestuursverslag en de jaarrekening over 2023 aan, dat is opgesteld conform de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven', waarbij het bieden van transparantie gewaarborgd is. In het jaarverslag is ook een toelichting op de financiële kaders van Scouting Nederland opgenomen.



## **Doelstelling (statutair) van de Vereniging Scouting Nederland**

De doelstelling luidt als volgt:

*Het bevorderen van het spel van verkennen in Nederland op grondslag van de ideeën van Lord Baden-Powell om daarmee een plezierige beleving van de vrije tijd te bieden aan meisjes en jongens, waardoor een bijdrage wordt geleverd aan de vorming van de persoonlijkheid.*

De statutaire doelstelling is in het verslagjaar 2023 niet gewijzigd.

De Vereniging Scouting Nederland is een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Meer informatie hierover is te vinden op <https://www.scouting.nl/over-scouting/steun-scouting/anbi>.

De vereniging is statutair gevestigd op Larikslaan 5 te Leusden en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer: 31024153 onder de naam Vereniging Scouting Nederland. Per 21 december 2023 is de vereniging statutair gevestigd in Zeewolde, Nulderpad 1, vooruitlopend op de verhuizing van het hoofdkantoor in april 2024.

## Samenstelling bestuur en directie per 31 december 2023

Het bestuur bestaat volledig uit vrijwilligers. De bestuursfuncties zijn onbezoldigd. De termijn dat een bestuurder zitting kan hebben in het bestuur, is drie jaar. Deze periode kan maximaal twee maal verlengd worden.

De samenstelling van het bestuur en de directie per 31 december 2023 is:

D.J. (Jaap) Boot	Voorzitter
Vacant	Vicevoorzitter
B. (Bart) van Bree	Secretaris/penningmeester
Vacature	Internationaal commissaris / lid
E.C.M. (Eefje) Smeulders	Internationaal commissaris / lid
A.G. (Arwen) van der Leeuw	Lid
M.R. (Thijs) Jansen	Lid
S.C. (Saskia) van Dongen	Lid
K.J. (Joris) Schut	Lid
A.H. (Alice) Ogink	Lid
J.W. (Jan-willem) Vink	Lid
S.F. (Fedde) Boersma	Directeur

Er heeft in 2023 een verandering in de samenstelling van het landelijk bestuur plaatsgevonden. Joost van Daele (internationaal commissaris WOSM) heeft per 1 september 2023 zijn bestuurslidmaatschap beëindigd. Op 9 december 2023 hebben Wendy Beenakker (vicevoorzitter) en Philip Komen (secretaris/penningmeester) afscheid genomen van het landelijk bestuur.

Het landelijk bestuur heeft aan Wendy Beenakker en Philip Komen op 24 januari 2024 decharge verleend op de uitgevoerde bestuurstaken in het verslagjaar. Aan Joost van Daele is op 6 maart 2024 decharge verleend op de uitgevoerde bestuurstaken in het verslagjaar.

## Belangrijke besluiten 2023, landelijk bestuur en landelijke raad

De democratische lijn binnen de vereniging loopt vanuit de leden in de groepen (groepsraad), naar de regio's (regioraad) en vervolgens naar de landelijke raad. De landelijke raad is het hoogste orgaan van de vereniging en neemt besluiten op hoofdlijnen met betrekking tot beleid en financiën.

Binnen de kaders van het gestelde beleid verzorgt het landelijk bestuur de verdere besluitvorming. De landelijke raad bestaat uit 48 leden (vanuit alle 45 regio's één lid en drie leden vanuit het waterwerk) en komt regulier twee keer per jaar bijeen.

Het landelijk bestuur bestaat per 31 december 2023 uit negen leden (waaronder een dagelijks bestuur met een voorzitter, vicevoorzitter en secretaris/penningmeester) en komt acht tot tien keer per jaar bijeen. De taken van de vice voorzitter worden door de ontstane vacature vanaf eind 2023 waargenomen door één van de zittende bestuursleden.

### De belangrijkste besluiten die het landelijk bestuur in 2023 heeft genomen

Genomen besluiten LB-vergadering, d.d. 25-01-2023
<ul style="list-style-type: none"><li>• Het landelijk bestuur stemt in met de aanpassing van de verwoording van de doelstelling van Scouting Nederland in de communicatie.</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Ivo Weterings is op 09-12-2022 afgetreden als lid van het landelijk bestuur. Het bestuur verleent Ivo decharge op diens uitgevoerde bestuurstaken.</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Maam van der Blij is op 25-01-2023 afgetreden als lid van het landelijk bestuur. Het bestuur verleent Maam van der Blij decharge op diens uitgevoerde bestuurstaken.</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Het landelijk bestuur stemt in met de planning om tot een visie op besturen te komen.</li></ul>
Genomen besluiten LB-vergadering, d.d. 08-03-2023
<ul style="list-style-type: none"><li>• Het landelijk bestuur bevestigt het tussentijds genomen besluit om de delegatie naar de WAGGS wereldconferentie van 26 t/m 31 juli 2023 vast te stellen.</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Het landelijk bestuur bevestigt het tussentijds genomen besluit om de vergoeding voor verreden kilometers voor landelijk vrijwilligers te verhogen naar € 0,21 per kilometer met ingang van 1 januari 2023 en naar € 0,22 per 1 januari 2024.</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Het landelijk bestuur bevestigt het tussentijds genomen besluit om in te stemmen met de investering om het dak van het stadhuis op Scoutinglabelterrein Eerde te vervangen.</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Het landelijk bestuur bevestigt het tussentijds genomen besluit om in te stemmen met:<ul style="list-style-type: none"><li>○ het ontwerp voor het kantoor in Zeewolde (versie 20230210_086_SO_Scouting HQ);</li><li>○ het voorbereiden en aanvragen van de omgevingsvergunning, waarbij er in eerste instantie financiële ruimte is voor het realiseren van fase 1a.</li></ul></li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Het landelijk bestuur bevestigt het tussentijds genomen besluit om in te stemmen met:<ul style="list-style-type: none"><li>○ het niet door laten gaan van de Scout-In 2023;</li><li>○ het in overleg met regio's op regionaal niveau ontmoeting voor kaderleden te laten organiseren in 2023;</li><li>○ het geven van een opdracht aan de directeur om een voorstel uit te laten werken voor een alternatief evenement in 2024 i.p.v. de (I)NJ2024, waar ook jeugdleden aan kunnen deelnemen;</li><li>○ het aanpassen van de evenementenkalender volgens het voorstel in de notitie 'Besluit rond Scout-In 23.</li></ul></li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Het landelijk bestuur geeft de directeur de opdracht de financiële en organisatorische randvoorwaarden van het voorstel Scouting Magazine 2.0 te laten uitwerken.</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Het landelijk bestuur keurt het conceptverslag van de 100e landelijke raad van 10-12-2022 incl. vervolg op 07-02-2023 goed en besluit het conceptverslag ter informatie aan de landelijke raad te sturen en op de website te plaatsen.</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Het landelijk bestuur stemt in met het thema "de waarde van landelijke evenementen" voor het meningsvormend deel van de landelijke raad op 10-06-2023.</li></ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het landelijk bestuur neemt kennis van het evaluatierapport van de European Guide and Scout Conference 2022 en van de financiële realisatie en besluit de projectleiders decharge te verlenen voor de uitgevoerde activiteiten.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 11. Het landelijk bestuur besluit: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ geen Nationale Jamboree in de bekende huidige vorm te organiseren in 2024;</li> <li>○ een wervingsprocedure te starten voor de kwartiermakergroep.</li> </ul> </li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het landelijk bestuur stemt in om de opdracht 'Advies organisatie grootschalige evenementen Scouting Nederland' te verlenen aan Marise Bezema en Bas Mulder.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het landelijk bestuur besluit inzake casus 2257 het betrokken ex-kaderlid op de registratielijst te zetten.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het landelijk bestuur besluit: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ de directeur van Scouting Nederland volmacht te verlenen om, na consultatie van de portefeuillehouder juridische zaken, een besluit te kunnen nemen tot het op non actief stellen en in voorkomende gevallen weer op actief stellen van een lid van Scouting Nederland, zoals beschreven in artikel 103 lid 1 van het huishoudelijk reglement;</li> <li>○ het aangepaste directiestatuut vast te stellen, waarin de volmacht is opgenomen.</li> </ul> </li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het bestuur kent unaniem het waarderingsteken Zilveren Wolf toe aan Wim van Geijtenbeek.</li> </ul>

#### Genomen besluiten LB-vergadering, d.d. 24-03-2023

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het bestuur besluit dat de maatregel opzegging van lidmaatschap t.a.v. casus 125617 wordt ingezet en derhalve het proces tot opzegging van het lidmaatschap van betreffend lid te starten en, indien geen zienswijze ingediend wordt binnen de hiervoor gebruikelijke termijn of de zienswijze niet leidt tot herziening van het besluit, het lidmaatschap op te zeggen.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het bestuur besluit een brief te sturen aan het groepsbestuur van Scouting De Drones waarin het bestuur aangeeft zich grote zorgen te maken over de veiligheid in de groep gezien de huidige ontwikkeling. Een voortdurende onveilige situatie kan er toe leiden dat het bestuur van Scouting Nederland zich genoodzaakt ziet de erkenning van de groep in te trekken. Het bestuur verwacht daarbij dat het groepsbestuur actief een herstelplan opstelt en op zeer korte termijn invoert.</li> </ul>

#### Genomen besluiten LB-vergadering, d.d. 12-04-2023

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het landelijk bestuur gaat akkoord met het toevoegen van de woorden 'per email' in artikel 4 lid 15 in het bestuursreglement.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het landelijk bestuur stemt in met het Stappenplan werving voorzitter en vice-voorzitter en besluit om deze te delen met de landelijke raad van juni 2023</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het landelijk bestuur stemt in met: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Het verzoek van de financiële commissie om Edy Bruinooge voor herbenoeming voor te dragen aan de landelijke raad van 10 juni 2023, als lid van de financiële commissie, voor een periode van drie jaar conform het rooster van aftreden.</li> <li>○ Het verzoek van de gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep om Marije Stegenga voor benoeming voor te dragen aan de landelijke raad van 10 juni 2023, als lid van de geschillencommissie en commissie van beroep, voor een periode van drie jaar conform het rooster van aftreden.</li> <li>○ Het verzoek van de gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep om Stijn van Cleef voor benoeming voor te dragen aan de landelijke raad van 10 juni 2023 als lid van de geschillencommissie en commissie van beroep voor een periode van drie jaar conform het rooster van aftreden.</li> </ul> </li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het landelijk bestuur besluit om de Rapportage Activiteitenplan 2022 vast te stellen en ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van 10 juni 2023.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het landelijk bestuur besluit om de Nota van aanbieding bij het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland vast te stellen en ter goedkeuring aan te bieden aan de landelijke raad van 10 juni 2023.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het landelijk bestuur besluit om het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2022 vast te stellen en ter goedkeuring aan te bieden aan de landelijke raad van 10 juni 2023, met het verzoek het bestuur decharge te verlenen voor het gevoerde beleid.</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het landelijk bestuur verleent de directeur decharge over het gevoerde beleid in 2022.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het landelijk bestuur neemt kennis van het advies van de financiële commissie over het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2022 en besluit dit advies ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van 10 juni 2023;.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het landelijk bestuur besluit om de notitie contributie 2024 vast te stellen en ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van 10 juni 2023.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het landelijk bestuur heeft kennis genomen van het jaarverslag Scouting Nederland Fonds 2022 en besluit dit jaarverslag, na vaststelling door het bestuur van het Scouting Nederland Fonds, ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van 10 juni 2023.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het landelijk bestuur heeft kennis genomen van het jaarverslag van het Scoutinglandgoed BV. Het bestuur mandateert de vertegenwoordiger om het jaarverslag in de AVA van Scoutinglandgoed BV te bespreken en goed te keuren en het verslag ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad op 10 juni 2023.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het landelijk bestuur heeft kennis genomen van het advies van de Landgoedcommissie en besluit dit advies ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van 10 juni 2023.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het landelijk bestuur besluit haar vertegenwoordiger in de AVA van Scoutinglandgoed BV te mandateren in te stemmen met het verzoek om de in 2015 ingebrachte Agio door het Scouting Nederland Fonds en de Vereniging Scouting Nederland uit te keren aan de aandeelhouders van Scoutinglandgoed BV en deze als gift wederom beschikbaar te stellen aan het Scoutinglandgoed.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het landelijk bestuur stemt in met het Meerjarenbeleid 2024-2025 en besluit deze ter vaststelling aan te bieden aan de landelijke raad van 10 juni 2023.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het landelijk bestuur stemt in met de aanpassingen in het huishoudelijk reglement t.a.v. de admiraliteiten en legt deze ter vaststelling voor in de landelijke raad op 10 juni 2023.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het landelijk bestuur stemt in met de aanpassingen in het huishoudelijk reglement wat betreft de periodieke herziening en legt deze ter vaststelling voor in de landelijke raad op 10 juni 2023, op voorwaarde dat de gemaakte opmerkingen verwerkt worden.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• T.a.v. Sociale Veiligheid casus 125617 heeft het landelijk bestuur kennis genomen van de zienswijze van betreffend lid en bekrachtigt het voorgenomen besluit om het lidmaatschap van betrokken lid op te zeggen.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• T.a.v. Sociale Veiligheid casus 4725 besluit het bestuur dat de maatregel opzegging van lidmaatschap t.a.v. casus 4725 wordt ingezet en derhalve het proces tot opzegging van het lidmaatschap van betreffend lid te starten en, indien geen zienswijze ingediend wordt binnen de hiervoor gebruikelijke termijn of de zienswijze niet leidt tot herziening van het besluit, het lidmaatschap op te zeggen.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het landelijk bestuur stelt de notitie Visie op kamperen en bivakkeren en besluit deze ter vaststelling aan te bieden aan de landelijke raad van 10 juni 2023.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het landelijk bestuur verleent decharge aan de projectleiding van Nawaka 2022 voor het gevoerde beleid.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het landelijk bestuur stelt het plan van aanpak en de begroting van Roverway 2024 vast, met de afspraak dat er op benoemde punten nog aanpassingen komen.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het landelijk bestuur besluit geen Nationale Jamboree te organiseren in 2024 en de kaders voor een alternatief evenement 2024 vast te stellen. Een kwartiermakersgroep krijgt opdracht dit uit te werken in een opdracht.</li> </ul>

#### Genomen besluiten extra LB-vergadering, d.d. 17-05-2023

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het bestuur besluit Alice Ogink als aspirant bestuurslid te laten starten met haar kennismakingsperiode met als uitgangspunt te komen tot een voordracht in de landelijke raad van december 2023 en Thijs Jansen aan te wijzen als buddy.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het bestuur besluit ten aanzien van de verkoop vastgoed: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ In te stemmen met de verkoop van het perceel Larikslaan 5 (kadastraal Leusden E3033) en de daarop gelegen opstallen, aan Sujo Groep BV, Rhijnspoor 239a, 2901 LB Capelle aan den IJssel of een ander aan dhr. P. de Haan gelieerde entiteit, waarbij de opbrengst van de verkoop ten goede komt aan duurzame investeringen binnen de vereniging Scouting Nederland (w.o. de bouw van het kantoor in Zeewolde);</li> </ul> </li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>○ In te stemmen met de verkoop van een gedeelte van het perceel Larikslaan 5 (kadastraal Leusden E3033), met een oppervlakte van 24 m2 aan netbeheerder Stedin, conform de afspraken in de anterieure overeenkomst;</li> <li>○ Dhr S.F. Boersma, directeur van de vereniging Scouting Nederland, te machtigen tot alle handelingen welke noodzakelijk zijn om de verkoop te verrichten.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het bestuur besluit ten aanzien van de verkoop ontwerp Larikspark: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ De vertegenwoordiging van Scouting Nederland in de algemene vergadering van aandeelhouders van Larikspark BV te mandateren om namens de vereniging in te stemmen met de verkoop van de omgevingsvergunning voor de bouw van 8 grondgebonden woningen en 32 appartementen en de daarmee samenhangende contracten en afspraken aan Sujo Groep BV, Rhijnspoor 239a, 2901 LB Capelle aan den IJssel of een ander aan dhr. P. de Haan gelieerde entiteit.</li> </ul> </li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het bestuur besluit ten aanzien van nieuwbouw in Zeewolde in te stemmen met: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Het definitief ontwerp voor de nieuwbouw van een kantoorpand in Zeewolde op basis waarvan de aanvraag van de omgevingsvergunning gedaan kan worden.</li> <li>○ Het verder uitwerken van de financieringsregeling via een huurconstructie aan de ScoutShop voor financiering van het ongedekte deel van de bouwkosten, met als maximum bedrag de werkelijke kosten van de bouw van het magazijn.</li> </ul> </li> </ul>

Genomen besluiten LB-vergadering, d.d. 07-06-2023
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het landelijk bestuur bevestigt op 01-06-2023 tussentijds per mail te hebben: <ol style="list-style-type: none"> <li>a. kennis genomen van het overzicht externe profilering jan - mei 2023 en te hebben besloten dit overzicht ter kennisgeving aan te bieden aan de landelijk raad van 10-06-2023;</li> <li>b. ingestemd met de wijzigingen op het voorstel 'Aanpassingen huishoudelijk reglement m.b.t. admiraliteiten' en besloten deze wijzigingen op het voorstel ter vaststelling aan te bieden aan de landelijke raad van 10-06-2023</li> <li>c. ingestemd met de wijzigingen op het voorstel 'Periodieke wijziging huishoudelijk reglement' en te hebben besloten deze wijzigingen op het voorstel ter vaststelling aan te bieden aan de landelijke raad van 10-06-2023;</li> </ol> </li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het landelijk bestuur stelt de verdeling aandachtsgebieden LB 2023 vast.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het landelijk bestuur stemt in met: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ De investeringen om het sanitair op Scoutinglabelterrein Ada's Hoeve in fases te vervangen.</li> <li>○ Het aanvragen van een lening bij het SNF-fonds van € 290.000,- voor de financiering van de sanitair voorzieningen. Deze lening wordt terugbetaald en afgeschreven in 20 jaar.</li> </ul> </li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het landelijk bestuur stemt in met de extra investeringen voor verwerving van het perceel voor de ontwikkeling van Scoutcentrum de Viersprong in Nederweert à € 12.530 en voor het inzetten van de procedure voor de aanpassing van het bestemmingsplan à €15.000,-</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ten aanzien van Sociale Veiligheid casus 2124 stemt het bestuur in met het voeren van gesprekken met betrokken personen in deze casus alvorens een definitief besluit te nemen omtrent lidmaatschap van betreffend lid.</li> </ul>

Genomen bestuursbesluiten tussen de LB-vergadering van 07-06-2023 en 05-07-2023
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het landelijk bestuur heeft op 12-07-2023 tussentijds per mail ingestemd met de opdracht en oproep voor de nieuwe werkgroep als vervolg op de werkgroep Veiligheid en Vertrouwen en met het bijvoegen van deze opdracht aan het conceptverslag van de landelijke raad d.d. 10-06-2023.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het landelijk bestuur heeft op 12-07-2023 tussentijds per mail ingestemd met het conceptverslag landelijke raad d.d. 10-06-2023 en heeft besloten het verslag ter informatie beschikbaar te stellen aan de leden van de landelijke raad en te plaatsen op de website van Scouting Nederland.</li> </ul>

Genomen besluiten LB-vergadering, d.d. 05-07-2023
---------------------------------------------------

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het landelijk bestuur besluit t.a.v. Sociale Veiligheid – casus 2217 tot plaatsing van betreffend ex-lid op de registratielijst.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het landelijk bestuur stemt in met het investeren in de verbouwing van de boerderij op Gilwell Ada's Hoeve, de uitgewerkte planning van de twee fases zal per fase worden aangegeven, waarbij de kosten worden betaald uit eigen middelen van het terrein of uit subsidies.</li> </ul>

<p>Genomen besluiten LB-vergadering, d.d. 06-09-2023</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• De landelijke raad juni 2024 wordt verplaatst naar 15 juni 2024.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het bestuur besluit om het openstellen van de vacature IC-WOSM uit te stellen.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het bestuur besluit het PST-programma oude stijl af te sluiten.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• De besluiten sociale veiligheid (afronding casus 4725 SV en nieuwe casus 1427 voorgenomen besluit) worden vastgesteld.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het bestuur stemt in met het voorstel om de taken van de vicevoorzitter tot invulling van de vacature waar te laten nemen door een zittend bestuurslid.</li> <li>• Het bestuur stemt in met het voorstel om de landelijke raad te informeren over de gemaakte keuze.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het bestuur stemt in om de werkzaamheden van de IC WOSM voorlopig te laten invullen door Eefje. Het bestuur besluit om de vacature IC WOSM (pas) open te stellen na de door de recruiter aangeleverde teksten voor voorzitter.</li> <li>• Het bestuur benoemt Saskia, Joris, Eefje en Fedde als selectiecommissie IC WOSM en besluit hen mandaat te geven om tot een voordracht aan het landelijk bestuur te komen.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het bestuur besluit de Projectopdracht onderzoek haalbaarheid najaar evenement goed te keuren.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het bestuur besluit de bouwbegroting voor de nieuwbouw in Zeewolde als taakstellend vast te stellen en de landelijke raad te informeren middels een notitie over de Stand van zaken.</li> </ul>

<p>Genomen besluiten LB-vergadering, d.d. 11 oktober 2023</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het landelijk bestuur stemt in met de voordracht voor herbenoeming van       <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Saskia van Dongen als algemeen bestuurslid van het landelijk bestuur voor de periode van drie jaar.</li> <li>2. Joris Schut als algemeen bestuurslid van het landelijk bestuur voor de periode van drie jaar.</li> <li>3. Eefje Smeulders als internationaal commissaris WAGGGS van het landelijk bestuur voor de periode van drie jaar;</li> </ol> </li> <li>• Het landelijk bestuur stemt in met de voordracht voor benoeming van       <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Bart van Bree als penningmeester/secretaris van het landelijk bestuur voor een periode van drie jaar.</li> <li>2. Jan-willem Vink als algemeen bestuurslid van het landelijk bestuur voor een periode van drie jaar;</li> <li>3. Alice Ogink als algemeen bestuurslid van het landelijk bestuur voor een periode van drie jaar.</li> </ol> </li> <li>• Het landelijk bestuur stemt in met de voordracht voor herbenoeming van volgende leden van introductie en begeleidingscommissie.       <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ruud Moojen als lid van de introductie- en begeleidingscommissie voor een periode van drie jaar;</li> <li>2. Rudolf van den Eventuin als lid van de introductie- en begeleidingscommissie voor een periode van drie jaar;</li> <li>3. Menno Hoekstra als lid van de introductie- en begeleidingscommissie voor een periode van drie jaar;</li> <li>4. Joep van Dooren als lid van de introductie- en begeleidingscommissie voor een periode van drie jaar;</li> <li>5. Sven van Nieuwenhoven als lid van de introductie- en begeleidingscommissie voor een periode van drie jaar;</li> </ol> </li> <li>• Het landelijk bestuur stemt in met de voordracht voor herbenoeming van volgende leden van de financiële commissie.       <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ruud van Moojen als lid van de financiële commissie voor een periode van drie jaar</li> </ol> </li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het landelijk bestuur stelt het Activiteitenplan Scouting Nederland 2024 vast en geeft goedkeuring deze ter goedkeuring voor te leggen aan de landelijke raad van 9 december 2023.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• De nota van toelichting en begroting Scouting Nederland 2024 (concept) wordt vastgesteld.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het voorstel wordt personeelsformatie 2024 vastgesteld.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het landelijk bestuur besluit het advies van de Financiële commissie ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van 9 december 2023.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het landelijke bestuur besluit haar vertegenwoordigers (Philip en Saskia) te mandateren de begroting in de AVA van Scoutinglandgoed Zeewolde te bespreken en van goedkeuring te voorzien.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het landelijk bestuur neemt kennis van de begroting Scoutinglandgoed BV 2024 en besluit de begroting Scoutinglandgoed BV 2024 ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van de Vereniging Scouting Nederland.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het landelijk bestuur neemt kennis van de meerjarenraming en -begroting Scoutinglandgoed BV 2024-2028 en besluit deze ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van de Vereniging Scouting Nederland.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het landelijk bestuur neemt kennis van de evaluatie Scoutinglandgoed BV 2015-2023 en besluit de evaluatie Scoutinglandgoed BV 2015-2023 ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van de Vereniging Scouting Nederland van 9 december 2023.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het landelijk bestuur neemt kennis van het advies van de Landgoedcommissie en besluit dit advies ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van 9 december 2023.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het landelijk bestuur neemt kennis van de notitie 'Activiteiten m.b.t. evenementen.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het landelijk bestuur besluit: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ De geformuleerde opdracht voor de nieuwe werkgroep Veiligheid en Vertrouwen ter vaststelling voor te leggen aan de landelijke raad van 9 december 2023;</li> <li>○ De werkgroep in te stellen met als einddatum december 2025;</li> <li>○ De landelijke raad het besluit voor te leggen om Wiebrand van der Meer en Lennard Loomans formeel te benoemen als lid van de werkgroep.</li> </ul> </li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het landelijk bestuur besluit de Projectopdracht onderzoek haalbaarheid – World Scout Moot 2025 goed te keuren.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het landelijk bestuur besluit de Projectopdracht onderzoek haalbaarheid – Scout In 2025 goed te keuren.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het landelijk bestuur stemt in met het voorstel evaluatie Toekomstvisie en de daarin opgenomen stappen.</li> </ul>

Genomen besluiten LB-vergadering, d.d. 6 december 2023
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het landelijk bestuur gaat akkoord gaat om het Contributieonderzoek Scouting Nederland 2023 aan de leden van de landelijke raad te sturen.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het landelijk bestuur bekrachtigd het besluit van september 2022 tot opzegging van het lidmaatschap van het kaderlid (casus 2124) en het proces om het lid uit te schrijven wordt opgestart.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het Landelijk bestuursweekend voorjaar 2024 wordt georganiseerd door Eefje Smeulders en Bart van Bree.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het landelijk bestuur bekrachtigd het voorgenomen besluit tot opzegging van het lidmaatschap van het kaderlid (casus 2114).</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het landelijk bestuur besluit weloverwogen in te stemmen met de voorgestelde terugbetalingsregeling. Dit is volgens de afspraak die bij de start van de organisatie van het Nederlands Contingent World Scout Jamboree 2023 gemaakt is met de projectleiding en die in lijn is met het besluit in 2019. De regeling wijkt af van de financiële kaders van de vereniging rond evenementen.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het landelijk bestuur besluit het betrokken ex-kaderlid in casus 0000 op de registratielijst te laten plaatsen.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het landelijk bestuur stemt in met de wijzigingen op het Privacybeleid Scouting Nederland 2023 en stelt het beleid opnieuw integraal vast.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het landelijk bestuur stelt de projectopdracht onderzoek haalbaarheid DSK vast.</li> </ul>



- Het landelijk bestuur gaat akkoord met het aangepaste overzicht aandachtsgebieden landelijk bestuur 2023.

#### Genomen bestuursbesluiten tussen de LB-vergaderingen van 06-12-2023 en 24-01-2024

- Het landelijk bestuur heeft op 22 december 2023 per mail een tussentijds besluit genomen:
  - Het landelijk bestuur heeft, naar aanleiding het door de Noorse organisatie vastgestelde lagere maximale aantal deelnemers, de begroting opnieuw vastgesteld.
- Het landelijk bestuur heeft op 20 december per mail ingestemd met het wijzigen van het besluit van 6 december 2023:
  - Het besluit: 'De opzegging lidmaatschap in casus 2124' wordt omgezet naar 'Plaatsing van betrokkene op de registratielijst in casus 2124.'

### De belangrijkste besluiten die de landelijke raad in 2023 heeft genomen

#### Genomen besluiten door de landelijke raad van 10 juni 2023

1. De landelijke raad stelt met algemene stemmen het verslag van de landelijke raad van 10 december 2022 en vervolg op 7 februari 2023 inclusief besluitenlijst vast en neemt kennis van de actielijst.
2. De landelijke raad stelt naar aanleiding van het project Organisatie Regio's en Admiraliteiten, met meerderheid van stemmen, de voorgestelde aanpassing van de tekst van het huishoudelijk reglement vast.
3. De landelijke raad stelt met meerderheid van stemmen de voorgestelde herziene tekst van het huishoudelijk reglement vast.
4. De landelijke raad stelt met meerderheid van stemmen de notitie over visie en beleid op het gebied van kamperen en bivakkeren vast.
5. De landelijke raad:
  - a. Neemt kennis van de Nota van aanbieding bij het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2022;
  - b. Keurt het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2022 met meerderheid van stemmen goed en verleent decharge aan het landelijk bestuur voor het gevoerde beleid;
  - c. c. Neemt kennis van het advies van de financiële commissie over het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2022.
6. De landelijke raad stemt in met de benoeming van Marije Stegenga als lid van de gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
7. De landelijke raad stemt in met de benoeming van Stijn van Cleef als lid van de gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
8. De landelijke raad stemt in met de herbenoeming van Edy Bruinooge als lid van de financiële commissie voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.

#### Genomen besluiten door de landelijke raad van 9 december 2023

1. De landelijke raad stelt met algemene stemmen het verslag van de landelijke raad van 10 juni 2023 en neemt kennis van de actielijst.
2. De landelijke raad neemt kennis van het advies van de financiële commissie en keurt met meerderheid van stemmen de begroting 2024 van de Vereniging Scouting Nederland en de hierbij behorende Nota van toelichting vast, inclusief het contributiebedrag van € 27,90 per lid.
3. De landelijke raad neemt kennis van de notitie Veiligheid, vertrouwen en meer.  
De landelijke raad stemt in met:
  - De opdracht aan de werkgroep
  - Deelname van Wiebrand van der Meer en Lennard Loomans als afvaardiging van de landelijke raad als lid van de werkgroep tot en met december 2025.
4. De herbenoeming van Saskia van Dongen en Joris Schut als algemeen bestuurslid van het landelijk bestuur voor een periode van drie jaar.

5. De herbenoeming van Eefje Smeulders als Internationaal Commissaris WAGGGS van het landelijk bestuur voor een periode van drie jaar
6. De benoeming van Bart van Bree als secretaris/penningmeester van het landelijk bestuur voor een periode van drie jaar.
7. De benoeming van Jan-willem Vink en Alice Ogink als algemeen bestuurslid van het landelijk bestuur voor een periode van drie jaar.
8. De herbenoeming van Ruud Moojen, Rudolf van den Eventuin, Menno Hoekstra, Joep van Dooren en Sven van Nieuwenhoven als lid van de introductie en begeleidingscommissie voor een periode van drie jaar.
9. De herbenoeming van Ruud Moojen als lid van de financiële commissie voor een periode van drie jaar.
10. De herbenoeming van Lennard Loomans als lid van de landgoedcommissie voor een periode van drie jaar.

## Beleidsvoornemens

In juni 2023 is het nieuwe meerjarenbeleid 2024-2025 vastgesteld. Dit is het laatste meerjarenbeleid binnen de looptijd van de toekomstvisie Scouting2025. Het meerjarenbeleid kent drie speerpunten: Gezonde persoonlijke ontwikkeling, duurzaamheid en vrijwilligers.

In het activiteitenplan 2024 is aangegeven hoe we invulling willen geven aan het realiseren van de toekomstvisie en dit meerjarenbeleid. Er wordt een onderverdeling gemaakt in:

- Activiteiten van de landelijke organisatie die direct ten goede komen aan het leveren van een bijdrage aan de ontwikkeling van onze leden. Het gaat hierbij om het ondersteunen van groepen, regio's & admiraliteiten en evenementen.
- Activiteiten die we als landelijke organisatie uitvoeren om deze ondersteuning aan groepen mogelijk te maken en als landelijke vereniging te kunnen functioneren.

Het realiseren van de doelstelling van Scouting, een bijdrage leveren aan de persoonlijke ontwikkeling van scouts, vindt primair plaats op lokaal niveau. Samen met regio's ondersteunen we groepen om toekomstproof te worden. De focus ligt op het ondersteunen van lokale groepen op de vijf succesfactoren zodat zij nog beter in staat zijn om een geweldig programma aan onze leden te bieden. Vrijtijdsactiviteiten en jeugdorganisaties staan beleidsmatig in de belangstelling en er is steeds meer erkenning voor onze rol in de ontwikkeling van kinderen en jongeren. We hopen hier in 2024 nog meer vruchten van te plukken. Ook in 2024 zetten we in op de samenwerking met regio's om onze groepen te ondersteunen.

In 2024 staan weer veel mooie activiteiten en evenementen op de planning en staan een aantal grotere onderwerpen gepland, waar diverse landelijke teams bij betrokken zijn. Het gaat hierbij om:

- De organisatie van een najaar evenement en deelname aan de Roverway in Noorwegen.
- Versterken van de samenwerking tussen regio's en regionale admiraliteiten en het invoeren van een nieuwe juridische structuur.
- Het implementeren van de aanbevelingen voor een nieuwe ondersteunings- en begeleidingsstructuur voor landelijke evenementen, inclusief de organisatie van de productie van evenementen.
- Het verder werken aan de invoering van de opvolger van SOL (onder de noemer SOL 2.0)
- De bouw van, en verhuizing naar, het nieuwe kantoor in Zeewolde.

Daarnaast vinden op de verenigingskampeerterreinen drie grote lopende projecten plaats; de vervanging van het Blauwe Vogelhuis op Scoutingcentrum Buitenzorg, aanpak van het sanitair op Scoutingkampeerterrein Gilwell Ada's Hoeve en de realisatie van het nieuwe kampeerterrein De Viersprong bij Nederweert. Het nieuwe reserveringssysteem voor de Labelterreinen wordt in 2024 ook verder geïmplementeerd.

Het activiteitenplan 2024 is vastgesteld in de landelijke raad van december 2023. Het lopende meerjarenbeleid is te vinden op <https://www.scouting.nl/ondersteuning/bestuurlijke-zaken/meerjarenbeleid>.

## Toekomstvisie en vijf toekomstthema's #Scouting2025

Scouting voegt waarde toe aan de samenleving door scouts uit te dagen zich te ontwikkelen en daarbij met elkaar veel plezier te beleven.



We stellen de **ontwikkeling** van jeugd centraal. We **dagen** ze **uit** te leren door hun grenzen te verleggen.



We vinden **samenwerken** binnen en buiten Scouting belangrijk. We **verbinden** in de samenleving.



We zijn een **open** organisatie. We zetten ons in voor meer **diversiteit**.



We vertellen **trots** wie we zijn en wat we doen. We zijn **zichtbaar** met onze uitdagende activiteiten.



We bouwen op de inzet van **vrijwilligers** van binnen en buiten Scouting. We bieden daarvoor verschillende vormen van vrijwilligerswerk.



# Begroting Scouting Nederland 2024

Deze begroting is vastgesteld in de landelijke raad van 9 december 2023. Op de begroting is geen accountantscontrole toegepast.



(in duizenden euro's)

## Begroting 2024

### Baten

Contributie opbrengst

ScoutShop

Advertenties

Opbrengst rente en vermogen

Bijdragen Scouting Nederland Fonds

Bijdragen derden

Diverse baten

Inkomsten verenigingsterreinen

Inkomsten landelijke evenementen

Inkomsten materiaalfonds Zeilschool/Gilwell

Inkomsten overige projecten

Totaal van de baten

### Lasten

Personeelskosten

ScoutShop incl. vennootschapsbelasting

Afschrijving

Dotatie voorziening groot onderhoud

Kosten accommodatie

Apparaatskosten

Activiteitenkosten

Diverse lasten

Kosten Scouting Magazine

Incidentele lasten/ onvoorzien

Afschrijving St. Walrick nieuwbouw

Kosten Verenigingsterreinen (Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen)

Uitgaven verenigingsterreinen

Uitgaven landelijke evenementen

Uitgaven Nawaka en Europese conferentie tlv vereniging

Uitgaven materiaalfonds Zeilschool/Gilwell

Kosten afgesloten projecten

Totaal van de lasten

Resultaat deelnemingen

### Exploitatiesaldo

Begroting 2024	Begroting 2023	Prognose 2023	Werkelijk 2022
3.234	2.979	2.954	2.838
2.000	2.000	2.100	2.252
15	34	15	37
5		5	
100	100	100	100
500	500	506	500
10	18	14	99
5.864	5.631	5.694	5.826
732	579	705	886
578	7.665	7.458	2.293
	10		
127			7
1.437	8.253	8.163	3.186
7.301	13.884	13.857	9.012
2.723	2.333	2.315	2.295
1.850	1.850	1.950	1.957
87	90	69	50
15	10	10	10
63	91	83	63
722	767	795	813
161	178	123	122
26	20	64	672
160	221	220	245
20	20		
5.827	5.580	5.629	6.227
			54
			27
732	579	705	648
578	7.665	7.458	2.960
			-577
	10		27
127			7
1.437	8.254	8.163	3.146
7.264	13.833	13.792	9.373
-51	-72	-123	85
-13	-21	-58	-276

<b>Resultaatbestemming</b>			
<b>Bestemmingen</b>			
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten			-239
Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool/ Gilwell			-242
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen			
Bestemmingsreserve LSC			
Bestemmingsreserve materiaalbeheer			
Bestemmingsreserve Groei & Dienstverlening			
Bestemmingsreserve Opstallen Scoutinglandgoed			
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed			-85
Bestemmingsreserve algemeen			
<b>Onttrekkingen</b>			
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten			206
Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool/ Gilwell			36
Bestemmingsreserve Voorraadrisico's ScoutShop			
Bestemmingsreserve 'In veilige handen'			
Bestemmingsreserve Groei & Dienstverlening			41
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen			85
Bestemmingsreserve materiaalbeheer			
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	51	72	123
Bestemmingsreserve Opstallen Scoutinglandgoed			123
<b>Exploitatie saldo na mutatie bestemmingsreserves</b>	<b>38</b>	<b>51</b>	<b>65</b>
			<b>-351</b>

## Toelichting

### Contributie

(in duizenden euro's)

Gemiddeld aantal jeugdleden  
Gemiddeld aantal kaderleden

Aantal leden

Contributie per lid (in euro)

Contributieopbrengst  
Betalingsskorting op contributie

Totaal

Begroting 2024	Begroting 2023	Prognose 2023	Werkelijk 2022
83.569	85.424	84.899	83.901
32.346	32.100	31.630	31.507
115.916	117.524	116.529	115.408
27,90	25,35	25,35	24,65
3.234	2.979	2.954	2.838
3.234	2.979	2.954	2.838

### Personeelskosten

(in duizenden euro's)

#### Nieuwe organisatie per 1 juli 2023

Directie en OR

Cluster Inhoud

Cluster ondersteuning

#### Oude organisatie (voor 1 juli 2023)

Directie, OR en stafafdeling

Cluster Inhoud

Cluster ondersteuning

Communicatie

Scoutshop

Overige personeelskosten incl wervingskosten

Wervingskosten

Opleidingen/cursussen

Baten personeelskosten - diverse doorbelastingen

Begroting 2024	Begroting 2023	Prognose 2023	Werkelijk 2022
173			
1.465			
1.581			
	621	548	577
	560	609	531
	927	850	900
	328	337	337
	355	393	403
100	97	100	102
	5	5	25
19			
-615	-560	-527	-580
2.723	2.333	2.315	2.295

### Afschrijving

(in duizenden euro's)

Afschrijvingen landelijk servicecentrum

Afschrijvingen kantoorautomatisering

Afschrijvingen hardware datacentrum

Afschrijvingen kantoor Zeewolde

Afschrijvingen inrichting kantoor Zeewolde

Vrijval bestemmingsreserve

Begroting 2024	Begroting 2023	Prognose 2023	Werkelijk 2022
	3	2	3
27	87	67	47
50			
74			
40			
-104			
87	90	69	50

### Dotatie voorzieningen

(in duizenden euro's)

Dotatie voorziening groot onderhoud

Begroting 2024	Begroting 2023	Prognose 2023	Werkelijk 2022
15	10	10	10
15	10	10	10

**Accommodatiekosten***(in duizenden euro's)*

Onderhouds- en schoonmaakkosten
Nutsvoorzieningen (energie, water)
Huur datacentrum Amsterdam (incl energie)
Belastingen en heffingen
Verzekeringen kantoor Zeewolde en Leusden (opstal en inboedel)
Overige kosten accommodatie
Reservering toekomstige investeringen LSC
Pacht kantoor Zeewolde
Doorberekend aan ScoutShop

Begroting 2024	Begroting 2023	Prognose 2023	Werkelijk 2022
38	48	45	51
16	48	45	34
16			
6	10	7	8
12			
18	10	11	15
	20	20	
2			
-45	-45	-45	-45
63	91	83	63

**Apparaatskosten***(in duizenden euro's)*

Verzekeringen tbv vereniging
Contributies en merkrecht
Reiskosten en maaltijden vrijwilligers
Seminars en conferenties (WOSM en WAGGGS)
Kosten bestuur en landelijke raad
Verzekering landelijke organisatie
Advieskosten
Accountantskosten
ICT en telefonie
Kantoorbehoeften
Drukwerk- en reproductiekosten, kantoorbehoeften
Opleidingen/cursussen
Overige apparaatskosten

Begroting 2024	Begroting 2023	Prognose 2023	Werkelijk 2022
293	310	310	325
189	173	184	161
24	25	29	14
20	20	21	20
20	20	15	28
15			
10	29	31	41
30	30	35	33
79	99	115	104
	2	2	2
17	15	14	31
	19	13	20
25	25	26	34
722	767	795	813

**Activiteitenkosten***(in duizenden euro's)***Cluster Inhoud**

Team Spel
Team Scouting Academy
Team Groepen en Regio's
Team Evenementen
Team Communicatie
Team Sociale Veiligheid

**Cluster ondersteuning**

Team ICT
Team Financien
Team Juridische Zaken
Team Vastgoed
Team HRM

Gereserveerd Werkbudget

Begroting 2024	Begroting 2023	Prognose 2023	Werkelijk 2022
26	19	11	13
14	13	10	4
19	20	16	20
10	4	4	8
35	51	34	51
4			
13	2	4	3
1	1	2	-
2	14	4	6
1	11	2	2
21	13	11	3
15	30	25	12
161	178	123	122



**Diverse lasten**  
(in duizenden euro's)

Rente  
Rente lening kantoor Zeewolde  
Donaties Scoutinglandgoed  
Overige diverse lasten

Begroting 2024	Begroting 2023	Prognose 2023	Werkelijk 2022
		2	12
16			587
10	20	20	73
26	20	64	672

**Kosten Scouting Magazine**  
(in duizenden euro's)

Kosten Scouting Magazine

Begroting 2024	Begroting 2023	Prognose 2023	Werkelijk 2022
160	221	220	245
160	221	220	245

**Landelijke evenementen (baten en lasten)**  
(in duizenden euro's)

Najaarsevenement 2024  
European Scout & Guide Conference Rotterdam 2022  
HIT  
JOTA/JOTI  
Landelijke Scouting Wedstrijden  
Landelijke Scouting Zeilwedstrijden  
Nawaka  
Moot  
Roverway  
Scout In  
Vrijheid in Herdenken  
World Scout Jamboree  
Zeijschool Scouting Nederland

Begroting 2024	Begroting 2023	Prognose 2023	Werkelijk 2022
75			
			429
220	138	220	266
9	9	9	15
41	41	41	45
15	15	15	15
			1655
218			
	440	0	
	11	18	22
	6932	7076	
	79	79	67
578	7665	7458	2514

**Kampeertreinen (baten en lasten)**  
(in duizenden euro's)

Scoutingkampeertrein het Naaldenveld, Bentveld  
Scoutcentrum Buitenzorg, Baarn  
Scoutingkampeertrein Dwingeloo  
Scoutingkampeertrein Eerde, Ommen  
Scoutingkampeertrein Spelderholt, Hoenderloo  
Scouting Kampeereiland 't Mieuwtje, Jisp  
Buitencentrum Gilwell Ada's Hoeve, Ommen  
Achter 't Heezenbosch, Heeze  
Scoutingkampeertrein St. Walrick, Overasselt  
Scoutcentrum Harderhaven  
Malpiesche Bergen, Valkenswaard

Begroting 2024	Begroting 2023	Prognose 2023	Werkelijk 2022
99	70	90	120
191	125	180	231
42	35	42	51
28	20	25	34
7	5	5	9
4	4	3	5
201	192	200	243
6	4	6	7
96	80	96	116
50	40	50	60
8	4	8	10
732	579	705	886

**Overige projecten en trainingen (baten en lasten)**  
(in duizenden euro's)

Project veilig varen (NBB)  
Vrijheid in Herdenken  
Zeijschool Scouting Nederland  
Gilwell

Begroting 2024	Begroting 2023	Prognose 2023	Werkelijk 2022
20			
18			
79			
10			
127			

## Bijdragen derden

Wij danken in het bijzonder de onderstaande organisaties waarvan Scouting Nederland in 2023 een financiële ondersteuning mocht ontvangen. Hiermee kreeg de maatschappelijke meerwaarde en zichtbaarheid van Scouting opnieuw een impuls. Van onder andere de volgende organisaties en bedrijven werd in 2023 een financiële bijdrage ontvangen, waarvoor hartelijke dank!

- Nationale Postcode Loterij
- Nationaal Comité 4 en 5 mei
- Nederlandsch Binnenvaart Bureau
- Scouting Nederland Fonds
- Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschappen (project Jeugdwerk als plek voor niet formeel leren in een blended omgeving)

De Nationale postcode loterij heeft in 2023 besloten om de samenwerking voor een periode van 5 jaar te verlengen.



Scouting Nederland bedankt de Nationale Postcode Loterij en haar deelnemers voor de in 2023 ontvangen bijdrage van € 500.000. Een impuls die Scouting Nederland helpt om groei te realiseren in kwaliteit en kwantiteit en meer kinderen de kans te bieden avonturen te beleven.

Met de bijdrage van de Nationale Postcode Loterij kan Scouting Nederland groepen en regio's nog beter ondersteunen waardoor zij meer uitdagende activiteiten bieden waarmee kinderen en jongeren zich persoonlijk kunnen ontwikkelen. Door jongeren uit alle lagen van de samenleving aan zich te binden, kan Scouting Nederland haar zichtbaarheid in de samenleving en maatschappelijke rol verder vergroten.

We hebben opnieuw kunnen investeren in de continuïteit van onze ruim 1.000 groepen, door onder andere te ondersteunen op spelkwaliteit, deskundigheidsbevordering en het ondersteunen van besturen. De meerwaarde van Scouting in de ontwikkeling van jeugd en jongeren en de belangrijke bijdrage die geleverd wordt aan de fysieke en mentale gezondheid is in de afgelopen periode, na corona steeds zichtbaarder geworden en in samenwerking met andere maatschappelijke organisaties wordt dit duidelijker voor het voetlicht gebracht.

### **Onze toekomstvisie is:**

Scouting voegt waarde toe aan de samenleving door scouts uit te dagen zich te ontwikkelen en daarbij met elkaar veel plezier te beleven.

De vijf toekomstthema's waar we mee aan de slag gaan, zijn:

- We stellen de *ontwikkeling* van jeugd centraal. We *dagen* ze uit te leren door hun grenzen te verleggen.
- We vinden *samenwerken* binnen en buiten Scouting belangrijk. We *verbinden* in de samenleving.
- We zijn een *open* organisatie. We zetten ons in voor meer *diversiteit*.
- We vertellen *trots* wie we zijn en wat we doen. We zijn *zichtbaar* met onze uitdagende activiteiten.
- We bouwen op de inzet van *vrijwilligers* van binnen en buiten scouting. We bieden daarvoor verschillende vormen van vrijwilligerswerk.

# Jaarrekening

## Toelichting

Bij het opstellen van de begroting 2023 gold het uitgangspunt dat deze afgesloten wordt met een batig saldo. Dit is noodzakelijk om als vereniging voldoende buffer te hebben. Bijvoorbeeld als bij calamiteiten of een pandemie een deel van de verenigingsactiviteiten stil komt te liggen, maar de kosten niet vermeden kunnen worden.

In afstemming met de Belastingdienst is afgesproken dat met ingang van 1 januari 2023 de volledige exploitatie van de ScoutShop en van de verenigingsterreinen met btw belast zal worden. In de jaarrekening worden de baten en lasten bij deze twee onderdelen nu exclusief btw getoond.

Het Scoutinglandgoed had voorzien dat ook in 2023 nog met een tekort geëindigd zou worden, zoals ook bleek uit de meerjarenraming en -begroting. Dit tekort is hoger uitgevallen dan begroot omdat het wegvallen van onder andere de geraamde inkomsten voor de Scout In '23 onvoldoende door inkomsten uit andere evenementen zijn gecompenseerd. In de prognose van het Scoutinglandgoed is het negatieve exploitatieresultaat voor 2023 € 257.159. De helft hiervan komt voor rekening van Scouting Nederland en dit wordt verrekend met de daarvoor gevormde bestemmingsreserve.

De groei in ledenaantal die tijdens en vlak na de coronaperiode was ingezet, is in 2023 voortgezet, maar eindigt 800 leden lager dan geraamd.

### **Baten**

De contributieopbrengst is iets lager dan begroot door een achterblijvende ledengroei. De omzet van de ScoutShop is hoger dan voorzien. Onder de post Bijdragen derden is de bijdrage van € 500.000 van de Nationale Postcode Loterij opgenomen. Verder ondersteunt het Scouting Nederland Fonds het project Waterscouting en de inzet op partnerships en sponsoring met een bijdrage. Met deze bijdragen is extra inzet op diverse thema's bovenop de minimale ondersteuning aan groepen en regio's. Onder de 'Diverse baten' zijn onder andere de verhuurbaten van het kantoor in Leusden en de opbrengst van de verkoop van het pand aan de Larikslaan verantwoord.

Bij de deelexploitaties zijn de inkomsten van de Verenigingsterreinen gelijk aan de uitgaven. Het totale bedrag is hoger dan begroot omdat het aantal overnachtingen op één van de terreinen te laag begroot was.

De reguliere, jaarlijkse, landelijke activiteiten (HIT, LSW, LSZW, JOTA-JOTI) zijn binnen de begroting afgesloten. De inkomsten en uitgaven van de HIT waren hoger dan begroot. Bij het opstellen van de begroting 2023 werd nog rekening gehouden met de organisatie van een Scout In. De Wereld Scout Jamboree is, na een uitdagende zomer, met het voorziene positieve overschot afgerond. Financiële en organisatorische risico's van dergelijke (internationale) grootschalige evenementen werden in de zomer van 2023 nogmaals duidelijk. In de opstart van het volgende contingent, zal hier nadrukkelijk aandacht voor zijn. Door het besluit geen Scout In '23 te organiseren, valt de uiteindelijke realisatie voor alle evenementen gezamenlijk lager uit.

### **Lasten**

De bruto personeelskosten zijn in lijn met de begroting. De doorgevoerde salarisverhoging als gevolg van de afgesloten CAO Sociaal Werk waren iets hoger dan begroot. Het bedrag bij doorbelastingen is lager omdat er geen Scout In werd georganiseerd in 2023 en de daarmee samenhangende salariskosten zodoende niet doorbelast konden worden. De verschillen tussen begroot en prognose bij de verschillende teams worden veroorzaakt doordat een aantal vacatures later werden ingevuld, onder andere door de ontwikkelingen op de arbeidsmarkt. Hiermee kon ook de stijging van salariskosten opgevangen worden.

Bij de accommodatiekosten vallen de lagere kosten voor energie op. De eerste, dure, maanden van 2023 konden we nog profiteren van een vaste, lagere, energieprijis op basis van het oude contract. De mutatie op reservering toekomstige investeringsreserve raakt enkel de reserves en is daarmee geen kostenpost op de plek van de exploitatie.

De kosten voor ICT en telefonie zijn hoger dan begroot, omdat in 2023 hierin ook de huurkosten voor het gebruik van een datacentrum verantwoord worden. De hogere energieprijzen zijn hierin doorbelast.

De verschillen tussen begroting en prognose bij de activiteitenkosten worden veroorzaakt door verschillende redenen. Bij team communicatie en team Spel waren bij meerdere geplande activiteiten de kosten lager dan begroot. Bij Juridische zaken zijn als gevolg van de ontstane vacature de geplande filmpjes niet gerealiseerd. De begrote kosten bij team Vastgoed voor een reserveringssysteem voor de verenigingsterreinen zijn niet gemaakt, omdat het project door vrijwilligers en voor rekening van de gezamenlijke Labelterreinen gerealiseerd wordt.

Bij diverse lasten is een donatie aan het Scoutinglandgoed opgenomen. Dit is een gevolg van het anders verantwoord worden van eerder gedane donaties aan het landgoed, die in 2015 als agio ingebracht waren.

## Fiscaliteit

Scouting Nederland heeft als belangrijkste activiteit de organisatie voor jeugdwerk en is daarmee vrijgesteld van omzetbelasting en vennootschapsbelasting. In 2022 is in overleg met de Belastingdienst het fiscale regime van Scouting Nederland tegen het licht gehouden waarbij de wijzigingen zijn ingegaan per 1 januari 2023. De volledige exploitatie van de ScoutShop en de exploitatie van de verenigingsterreinen zijn daarmee omzetbelasting plichtig. De btw op overige activiteiten mag pro rata verrekend worden. Het onderstaande tabel geeft de impact weer van de invoering van deze wijziging:

Staat van impact ingevoerde BTW  
(in duizenden euro's)

	Verwachting 2024	Suppletie 2023	Werkelijk 2023	Suppletie ivm aanpassing 2023	Werkelijk 2022	Werkelijk 2021
<b>Af te dragen</b>						
ScoutShop	487		487		169	158
Vereniging	20		16		13	13
Terreinen	68		68			
Evenementen						
	575		571	-	182	171
<b>Te vorderen</b>						
ScoutShop	350		332	21	90	69
Vereniging	192	11	1		0	0
Terreinen	419		72	6		
Evenementen						
	961	11	405	27	90	69
per saldo te betalen	-386	-11	166	-27	92	102

Wat betreft de vennootschapsbelasting is Scouting Nederland verplicht aangifte te doen, maar is het te betalen bedrag 0.

## Exploitatie

Het resultaat over 2023 na mutatie van de bestemmingsreserves is € 70.000. Met dit resultaat kan het eigen vermogen van de vereniging worden aangesterkt.

## Duurzaamheid

Scouting Nederland heeft in het meerjarenbeleid 2024-2025 duurzaamheid als één van de speerpunten opgenomen, maar duurzaam omgaan met de omgeving is als sinds de start van Scouting een belangrijke pijler waarop het programma gestoeld is. Informatie over duurzaamheid is

online te vinden: <https://www.scouting.nl/ondersteuning/groepstrajecten/scouting-en-gemeentelijk-beleid/duurzaamheid>.

#### Exploitatie kampeertreinen

De kampeertreinen van de vereniging liggen allemaal in of vlakbij bijzondere natuurgebieden en zijn vaak onderdeel van het natuurnetwerk Nederland. Drie van deze terreinen (Scoutingkampeertrein St. Walrick, Buitencentrum Gilwell Ada's Hoeve, Scoutcentrum Buitenzorg) zijn samen met Scoutinglandgoed Zeewolde en Scoutcentrum Rotterdam internationaal door WOSM erkend als Scout Centre of Excellence for Nature, Environment and Sustainability (SCENES) (<https://www.scout.org/SCENES>). Dit betekent dat de terreinen liggen in een natuurlijke omgeving, een duurzaam beheer voeren én voor kampeerders activiteiten rond het thema duurzaamheid aanbieden. Ook bij de andere terreinen vormt duurzaam beheer en zorg voor de natuur het uitgangspunt bij het gebruik.

#### Overleggen

Na de coronapandemie is het aantal reisbewegingen van vrijwilligers en beroepskrachten, om deel te nemen aan fysieke bijeenkomsten, fors afgenomen. Een groot deel van de afstemmingsoverleggen vinden digitaal plaats en de beroepskrachten werken voor deel van hun aanstelling thuis.

#### Nieuw kantoorgebouw

In het ontwerp van het nieuwe kantoorgebouw in Zeewolde zijn toegankelijkheid en duurzaamheid belangrijke aandachtspunten. Het pand wordt verwarmd met zonnewarmte en ook de elektriciteit wordt (deels) opgewekt met zonne-energie. De bereikbaarheid van het kantoor met openbaar vervoer laat helaas te wensen over, maar de NS zal begin 2024 OV fietsen aanbieden op station Nijkerk en voor bijeenkomsten wordt carpoolen gestimuleerd.

#### Ondersteuning groepen rond duurzaam beheer

Groepen kunnen bij de landelijke organisatie ondersteuning krijgen rond verduurzaming van hun accommodatie. Scoutinggebouwen zijn door de overheid erkend als 'maatschappelijk vastgoed' waardoor groepen in aanmerking komen voor een DUMAVA subsidie. Het Scouting Nederland Fonds biedt extra mogelijkheden voor een aanvraag als het gaat om het verduurzamen van een accommodatie.

#### Duurzame activiteiten

Het jaarinsigne voor 2023 stond in het teken van Duurzaamheid. Per speltak zijn er aparte insigne-eisen waardoor bevers t/m roverscouts dit insigne kunnen halen. Op de Activiteitenbank van Scouting staan een groot aantal activiteiten waarmee leiding aan de slag kan gaan met het thema duurzaamheid.

#### ScoutShop

Voor de ScoutShop is duurzaamheid een belangrijk uitgangspunt bij de bedrijfsvoering. Bij de inkoop van materiaal wordt gekeken naar levensduur en de wijze van productie en verkoop van eenmalige (wegwerp) producten wordt zoveel mogelijk voorkomen. De producten van de ScoutShop worden met zorg uitgezocht, waarbij er veel aandacht is dat de producten zo duurzaam mogelijk en zonder kinderarbeid worden geproduceerd. Dat betekent dat de producenten een eerlijke prijs krijgen voor hun goederen en dat wij in de ScoutShop daar ook een eerlijke prijs voor berekenen. Bij keuze voor verpakkingsmateriaal wordt gestreefd om hergebruik of recycling mogelijk te maken.

Twee grote samenwerkingspartners (Scoutfit on demand en de transporteur DHL) nemen ook maatregelen rond duurzaamheid. <https://www.dhl.com/nl-nl/home/over-ons/duurzaamheid.html> en <https://www.dhlecommerce.nl/nl/gogreen>.

# Jaarrekening Scouting Nederland 2023

Balans per 31 december 2023  
Na bestemming van het resultaat

		31 december 2023	31 december 2022
<b>ACTIVA</b>			
<i>(in duizenden euro's)</i>			
<b>Vaste activa</b>	<b>1</b>		
Landelijk servicecentrum		1.198	376
Verenigingsterreinen		1.403	1.439
		<hr/>	<hr/>
		2.601	1.815
<b>Financiële vaste activa</b>	<b>2</b>		
Deelneming Scoutinglandgoed		756	927
<b>Vlottende activa</b>			
Voorraden	<b>3</b>	956	940
Vorderingen en overlopende activa	<b>4</b>	190	355
Geldmiddelen	<b>5</b>	3.655	6.301
		<hr/>	<hr/>
		4.801	7.596
Totaal van de activa		<hr/> <u>8.158</u>	<hr/> <u>10.338</u>
<b>PASSIVA</b>			
<i>(in duizenden euro's)</i>			
<b>Eigen vermogen</b>	<b>6</b>		
Algemene reserves		1.247	1.179
Bestemmingreserves		4.908	3.222
		<hr/>	<hr/>
		6.155	4.401
<b>Voorzieningen</b>			
Voorzieningen	<b>7</b>	88	121
<b>Langlopende schulden</b>			
Leningen verenigingsterreinen	<b>8</b>	362	397
		<hr/>	<hr/>
		362	397
<b>Kortlopende schulden</b>			
Crediteuren	<b>9</b>	541	263
Overige schulden en overlopende passiva	<b>10</b>	1.012	5.156
		<hr/>	<hr/>
		1.553	5.419
Totaal van de passiva		<hr/> <u>8.158</u>	<hr/> <u>10.338</u>

## Staat van baten en lasten over 2023

(in duizenden euro's)

### BATEN

#### Landelijk niveau

Contributie-opbrengsten	11	2.979	2.957	2.838
ScoutShop	12	2.000	2.086	2.252
Advertenties	13	34	31	37
Opbrengst rente	14	-	25	-
Bijdragen Scouting Nederland Fonds	15	100	100	100
Bijdragen derden	16	500	500	500
Diverse baten	17	18	2.002	99

Begroting 2023	Werkelijk 2023	Werkelijk 2022
-------------------	-------------------	-------------------

---

		5.631	7.701	5.826
--	--	-------	-------	-------

#### Deel exploitaties

Inkomsten verenigingsterreinen	26	579	830	886
Inkomsten landelijke evenementen	27	7.665	6.447	2.293
Inkomsten materiaalfonds Zeilschool	28	10	32	-
Inkomsten afgesloten projecten	29	-	-	7

---

		8.254	7.309	3.186
--	--	-------	-------	-------

Totaal van de baten

---

		13.885	15.010	9.012
--	--	--------	--------	-------

---

### LASTEN

#### Landelijk niveau

Personeelskosten	18	2.333	2.337	2.295
Scoutshop Incl. vennootschapsbelasting	12	1.850	1.919	1.957
Afschrijvingen	19	90	73	50
Dotatie voorziening groot onderhoud	20	10	10	10
Kosten accommodatie	21	91	70	63
Apparaatskosten	22	767	850	813
Activiteitenkosten	23	178	127	122
Diverse lasten	24	20	316	672
Kosten Scouting Magazine	25	221	207	245
Incidentele lasten		20	-	-

---

		5.580	5.909	6.227
--	--	-------	-------	-------

#### Deel exploitaties

Afschrijving St. Walrick nieuwbouw	26	-	32	54
Kosten Verenigingsterreinen (Bestemmingsreserve Terreinen)	26	-	27	27
Uitgaven verenigingsterreinen	26	579	744	648
Uitgaven landelijke evenementen	27	7.665	6.412	2.960
Uitgaven Nawaka en Europese conferentie tlv vereniging				-577
Uitgaven materiaalfonds Zeilschool	28	10	-	27
Kosten afgesloten projecten	29	-	-	7

---

		8.254	7.215	3.146
--	--	-------	-------	-------

Totaal van de lasten

---

		13.834	13.124	9.373
--	--	--------	--------	-------

---

Resultaat deelnemingen

2	-72	-129	85
---	-----	------	----

#### Exploitatiesaldo

---

		-21	1.757	-276
--	--	-----	-------	------

---



**Resultaatbestemming****Bestemmingen**

Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten	6	-	-217	-239
Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool/Gilwell	6	-	-32	-
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	6	-	-140	-242
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	6	-	-	-85
Bestemmingsreserve nieuw pand	6	-	-1.879	-
Bestemmingsreserve LSC	6	-	-20	-
Bestemmingsreserve ScoutShop ICT	6	-	-20	-

**Onttrekkingen**

Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten	6	-	182	206
Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool	6	-	-	36
Bestemmingsreserve Groei & Dienstverlening	6	-	-	41
Bestemmingsreserve opstallen Scoutinglandgoed	6	-	-	123
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	6	72	171	-
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	6	-	113	85
Bestemmingsreserve materiaalbeheer	6	-	-	-
Bestemmingsreserve nieuw pand	6	-	155	-

**Exploitatie saldo na mutatie bestemmingsreserves**

51	70	-351
----	----	------

## Waarderingsgrondslagen

De jaarrekening is op 10 april 2024 opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven'. De vereniging is statutair gevestigd op Larikslaan 5 te Leusden en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer: 31024153 onder de naam Vereniging Scouting Nederland.

### Weergave

De cijfers in de jaarrekening worden gerepresenteerd na bestemming van het resultaat.

### Continuïteit

Bij de waardering van activa en passiva is van de continuïteitsveronderstelling uitgegaan.

### Saldering

Saldering van vorderingen en schulden is toegepast in de gevallen dat wettelijk verrekening mogelijk is en afwikkeling op hetzelfde moment plaatsvindt.

### Schattingen

Bij het maken van schattingen is zo goed mogelijk rekening gehouden met alle beschikbare relevante informatie.

### Materiele vaste activa

De mutaties in de boekwaarde van de vaste activa betreffen (des-) investeringen en afschrijvingen. Het betreft de boekwaarden van de activa die aan het einde van het jaar nog aanwezig zijn en gebruikt worden. Bij gebouwen wordt deze inclusief de waarde van de grond genomen, waarop niet wordt afgeschreven. De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs minus eventuele investeringssubsidies, onder aftrek van afschrijvingen, gebaseerd op een vast percentage van de aanschaffingsprijs. De afschrijvingspercentages zijn bepaald, rekening houdend met de verwachte economische levensduur. De afschrijvingspercentages zijn als volgt:

- Terreinen	:	geen afschrijving
- Gebouwen	:	2,5 tot 5% per jaar
- Verbouwingen	:	5 tot 10% per jaar
- Installaties, apparatuur, e.d.	:	10% per jaar
- Automatisering	:	33,3% per jaar
- Inventaris	:	20% per jaar

Niet alle gronden en opstallen zijn gewaardeerd op de balans. De totale WOZ-waarde van verenigingseigendommen (gronden en panden) belooft ruim € 3.927.000 (WOZ-waarde 2023).

### Financiële vaste activa

#### *Deelneming Scoutinglandgoed*

Onder vaste activa is sinds juni 2015 de deelneming in Scoutinglandgoed BV opgenomen. Het betreft hier een niet geconsolideerde deelneming waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend en die tegen de vermogensmutatiemethode is gewaardeerd. Overeenkomstig deze methode is deze deelneming in de balans opgenomen tegen het aandeel in de nettovermogenswaarde rekening houdend met haar aandeel in het aanloopverlies van de deelneming en haar aandeel in de directe mutaties in het eigen vermogen van de deelnemingen vanaf het moment van verwerving. De meerjarenbegroting 2024-2028 van Scoutinglandgoed BV laat een afname van het negatief resultaat zien, al blijven met name de hoge rentelasten een knelpunt. Deze rentelasten komen ten bate van het Scouting Nederland Fonds.

## **Flottende activa**

### *Vorraden*

De voorraden worden gewaardeerd tegen een vaste verrekenprijs welke is vastgesteld op de laatste inkoopprijs. Eventuele verschillen worden geboekt op prijsverschillen en waar nodig geherwaardeerd. Voorzieningen worden – voor zover nodig - separaat zichtbaar op de kostprijs van de voorraden in mindering gebracht.

### *Vorderingen en overlopende activa*

De vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid. De overlopende activa zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

### *Geldmiddelen*

De geldmiddelen zijn vermeld op basis van de nominale waarde. Alle liquide middelen staan ter vrije beschikking. De vereniging heeft geen andere financiële instrumenten of beleggingen.

## **Eigen vermogen**

### *Bestemmingsreserves*

De bestemmingsreserves worden tegen nominale waarde gewaardeerd. Per bestemmingsreserve is aangegeven wat het oormerk is. In de jaarrekening wordt het voorstel voor mutaties van de bestemmingsreserves opgenomen.

### *Voorzieningen*

De voorzieningen zoals opgenomen op de balans betreffen de onderhoudskosten voor de lange termijn van de gebouwen. Deze kosten houden rekening met het voortschrijdend gemiddelde van de benodigde bedragen voor de komende 10 jaar. Deze bedragen worden elk jaar marktconform aangepast.

## **Langlopende schulden**

De langlopende schulden zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

## **Kortlopende schulden**

### *Overige schulden en overlopende passiva*

De waardering van de overige passiva geschiedt in het algemeen tegen nominale waarde, tenzij in de toelichting bij de betreffende post uitdrukkelijk anders wordt aangegeven.

## Grondslagen van resultaatbepaling

Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Alle opbrengsten worden voor het bruto bedrag onder de baten opgenomen, tenzij uitdrukkelijk anders vermeld. Kosten die nodig zijn om bepaalde baten te realiseren, worden in de staat van baten en lasten als last gepresenteerd. Hierbij wordt steeds rekening gehouden met alle van toepassing zijnde belastingen. De staat van baten en lasten is onderverdeeld in Landelijk niveau en deelexploitaties. Onder Landelijk niveau staan de reguliere baten en lasten van de Vereniging en de ScoutShop. De deelexploitaties zijn zelfstandig en zijn in beginsel budgetneutraal. De resultaten daarvan worden toegerekend aan daarmee samenhangende Bestemmingsreserves. Op de begroting is geen accountantscontrole toegepast.

### *Contributie-opbrengst*

De contributie-opbrengst heeft betrekking op de jaarlijkse landelijke contributie van de Scoutingleden na aftrek van verstrekte kortingen voor net gestarte groepen.

### *ScoutShop*

De baten uit de ScoutShop hebben betrekking op de geleverde goederen uit verkopen ScoutShop inclusief verstrekte kortingen. Deze opbrengsten zijn belast met omzetbelasting en vennootschapsbelasting.

### *Bijdragen Scouting Nederland Fonds*

Bijdragen uit het Scouting Nederland Fonds voor de aanstelling van een projectleider veilig varen en een medewerker partnerships en sponsoring.

### *Bijdragen derden*

Bijdragen afkomstig van derden. In 2023 betrof dit de reguliere bijdrage van de Nationale Postcode Loterij.

### *Inkomsten verenigingsterreinen*

De inkomsten uit verenigingsterreinen betreffen de in rekening gebrachte bedragen voor overnachtingen en overige inkomsten uit verenigingsterreinen.

### *Inkomsten landelijke evenementen*

De inkomsten uit landelijke evenementen betreffen de ontvangen deelnemers- en medewerkersbijdragen en overige inkomsten.

### *Personeelskosten*

Dit betreffen de salariskosten van alle medewerkers in dienst van Scouting Nederland en de overige personeelskosten. Een deel van de personeelskosten, onder andere voor de ScoutShop, de verenigingsterreinen, de landelijke evenementen en het Scouting Nederland Fonds worden doorbelast en zijn in de toelichting als baten opgenomen.

### *Kosten ScoutShop*

De kosten van de ScoutShop hebben betrekking op de kostprijs en overige met de ScoutShop samenhangende overhead kosten.

### *Uitgaven verenigingsterreinen*

De met de exploitatie van de verenigingsterreinen samenhangende exploitatiekosten.

#### *Uitgaven landelijke evenementen*

De met landelijke evenementen samenhangende kosten, waaronder overnachtingen, voeding en programma.

#### *Belastingen*

Scouting Nederland is als organisatie voor jeugdwerk vrijgesteld van omzetbelasting en vennootschapsbelasting. Deze vrijstelling geldt niet voor de onderdelen ScoutShop en verenigingsterreinen. In 2022 is in overleg met de Belastingdienst het fiscale regime van Scouting Nederland tegen het licht gehouden en zijn de wijzigingen rond de ScoutShop en de kampeerterreinen per 1 januari 2023 ingegaan.

# Toelichting op de balans per 31 december 2023

(in duizenden euro's)

## Activa

### Ad 1. Materiële vaste activa

#### Totaaloverzicht

	Boekwaarde 31-12-22	Verkocht 2023	Investerings 2023	Afschrijvingen 2023	Boekwaarde 31-12-23
Landelijk servicecentrum	376	260-	1.165	83-	1.198
Verenigingsterreinen	1.439	-	127	163-	1.403
Totaal	1.815	260-	1.292	246-	2.601

#### Landelijk servicecentrum

	Boekwaarde 31-12-22	Verkocht 2023	Investerings 2023	Afschrijvingen 2023	Boekwaarde 31-12-23
Gebouw, terrein	267	-260	-	-7	-
Inventaris en automatisering	109	-	109	-76	142
Onderhanden nieuwbouw	-	-	1.056	-	1.056
Totaal	376	-260	1.165	-83	1.198

#### Verenigingsterreinen

	Boekwaarde 31-12-22	Verkocht 2023	Investerings 2023	Afschrijvingen 2023	Boekwaarde 31-12-23
Scoutingkampeerterrein het Naaldenveld, Bentveld	641	-	-	-43	598
Scoutcentrum Buitenzorg, Baarn	238	-	-	-30	208
Scoutingkampeerterrein Dwingeloo	193	-	-	-13	180
Scoutingkampeerterrein Eerde, Ommen	16	-	35	-3	48
Buitencentrum Gilwell Ada's Hoeve, Ommen	157	-	2	-21	138
Scoutingkampeerterrein St. Walrick, Overasselt	63	-	5	-35	33
Scoutcentrum Harderhaven	92	-	-	-12	80
Overige verenigingsterreinen	39	-	3	-6	36
Onderhanden nieuwbouw	-	-	82	-	82
Totaal	1.439	-	127	-163	1.403

### Opmerkingen:

- De afschrijvingskosten van Scoutingkampeerterrein Het Naaldenveld worden bekostigd uit een daartoe gevormde Bestemmingsreserve.
- De afschrijvingskosten van Scoutcentrum Buitenzorg worden gedeeltelijk bekostigd uit daartoe gevormde Bestemmingsreserve. De overige afschrijvingskosten komen ten laste van de exploitatie.
- De afschrijvingskosten van Gilwell Ada's Hoeve worden gedeeltelijk bekostigd uit daartoe gevormde Bestemmingsreserve. De overige afschrijvingskosten komen ten laste van de exploitatie.
- De afschrijvingskosten van Scoutingkampeerterrein St. Walrick worden bekostigd uit daartoe gevormde Bestemmingsreserve.
- De overige afschrijvingen bij de verenigingsterreinen komen direct ten laste van de jaarlijkse exploitatie van het terrein.

### Ad 2. Financiële vaste activa

#### Deelneming Scoutinglandgoed B.V.

Onder vaste activa is sinds juni 2015 de deelneming in Scoutinglandgoed BV opgenomen. De deelneming bestaat uit een in 2015 ingebracht 50% aandeel van € 600.000. De in 2015 door beide aandeelhouders ingebrachte agio is 2023 uitgekeerd en als donatie aan Scoutinglandgoed BV

geschonken. De exploitatie 2023 van Scoutinglandgoed BV heeft geleid tot een tekort van € 257.159. Dit is hoger dan het begrote tekort van € 190.404 en is een direct gevolg van het wegvallen van een aantal evenementen. De helft van het negatieve resultaat komt als resultaat deelneming ten laste van Scouting Nederland. Aan de bestemmingsreserve Aanloopverliezen Scoutinglandgoed is een bedrag ter grootte van dit resultaat onttrokken. Daarnaast is ook de correctie agio verwerkt.

	Boekwaarde 31-12-22	Agio 2023	Resultaat 2023	Boekwaarde 31-12-23
Deelneming Scoutinglandgoed	927	-42	-129	756

## Vlottende activa

### Ad 3. Voorraden

De samenstelling is als volgt:

	31-12-23	31-12-22
Handelsvoorraden ScoutShop	915	922
Voorraad terreinen	41	41
Voorziening wegens lagere voorraadwaardering	-	-23
Totaal	956	940

- De voorziening wegens lagere voorraadwaardering is opgenomen om de kosten van niet courante goederen te dekken. Voor een Retailbedrijf met seizoensinvloeden, zoals de ScoutShop, is een jaarlijkse afwaardering van 3-5% op de waarde van de voorraad gangbaar. Door maandelijks een herwaardering door te voeren op de actuele waarde van de voorraad is er in 2023 geen bedrag aan de voorziening toegevoegd.
- De 'voorraad terreinen' betreft de ScoutShop voorraad die aanwezig is op verenigingsterreinen.

#### Ad 4. Vorderingen en overlopende activa

De samenstelling is als volgt:

	31-12-2023	31-12-22
Debiteuren:		
- Landelijk ServiceCentrum (contributies)	2	2
- ScoutShop / Landelijke Leden Activiteiten / Terreinen/ Overige	47	82
	49	84
- Overige vorderingen landelijk niveau	125	218
- Overige vorderingen terreinen	16	39
- Garantstelling ontwikkelkosten spelmaterialen Scouting Ned. Fonds	-	14
Totaal	190	355

Debiteuren landelijk servicentrum

De specificatie is als volgt:

	31-12-23	31-12-22
Vorderingen uit:		
Contributie afgelopen boekjaren	14	17
Af: voorziening voor oninbaar	-12	-15
Balanswaarde	2	2

Debiteuren Scout Shop

De specificatie is als volgt:

	31-12-23	31-12-22
Depothouders/verkooppunten	19	46
Postorders / Landelijke Leden Activiteiten	28	31
Verenigingsterreinen	-	5
	47	82
Af: voorziening voor oninbaar	-	-
Balanswaarde	47	82

De overige vorderingen landelijk niveau bestaan onder andere de vooruitbetaalde posten als (internationale) contributies 2024.

De garantstelling 'ontwikkelkosten Spelmaterialen Scouting Ned. Fonds' is ingesteld naar aanleiding van de in april 2011 gedane toezeggingen door het Scouting Nederland Fonds garant te staan voor de ontwikkelkosten van de structureel achterblijvende verkopen van de spelmaterialen. De ontwikkelkosten moesten door de marge op de verkopen worden 'afbetaald'. In 2023 is het volledige restant bedrag van €14.000 van de garantstelling afgewikkeld.

#### Ad 5. Geldmiddelen

De geldmiddelen zijn vermeld op basis van de nominale waarde. Opgemerkt zij dat het betalingsverkeer van de vereniging loopt over ING- en Rabobank rekeningen. De liquide middelen staan ter vrije beschikking. Mollie is de payment provider waar de vereniging gebruik van maakt, onder andere voor online betalingen voor de ScoutShop. In 2023 zijn we gestopt met debetcards, waardoor het saldo verminderd is. In 2023 vond de WSJ plaats, waardoor het saldo op de ING is afgenomen.



	31-12-23	31-12-22
Kasgelden	13	10
ING	2.334	5.106
Rabobank	1.303	1.063
Derdengelden debetcards en Mollie	5	122
	3.655	6.301

## Passiva

### Ad 6. Eigen vermogen

Een bestemmingsreserve wordt gevormd voor een wenselijk geachte toekomstige uitgave en is een door het bestuur met het oog op specifieke kosten geormerkt deel van het eigen vermogen. Mutaties op bestemmingsreserves worden volledig verwerkt via resultaatbestemming.

	Stand per 31-12-2022	bij	af	Stand per 31-12-2023
<b>Algemeen</b>	<b>1.179</b>	<b>68</b>	<b>-</b>	<b>1.247</b>
Bestemmingsreserve Scoutshop mobiel	12	-	-1	11
Bestemmingsreserve ScoutShop toekomstige investeringen		20		20
Bestemmingsreserve Groei & dienstverlening	76	-	-	76
Bestemmingsreserve LSC	155	20	-155	20
Bestemmingsreserve 'In veilige handen'	57	-	-	57
Bestemmingsreserve nieuw pand	-	1.879	-	1.879
	300	1.919	-156	2.063
<b>Landelijke ledenactiviteiten</b>				
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten (risico)	383	18		401
Bestemmingsreserve ledenactiviteiten (volgende editie)	149	199	-185	163
	532	217	-185	564
<b>Materiaal</b>				
Bestemmingsreserve Zeilschool Scouting Nederland materiaal	17	32	-	49
	17	32	-	49
<b>Verenigingsterreinen</b>				
Bestemmingsreserve nieuwe terreinen	41	-	-	41
Bestemmingsreserve St. Walrick nieuwbouw	32	-	-32	-
Bestemmingsreserve Ada's Hoeve nieuwbouw	64	-	-8	56
Bestemmingsreserve Ada's Hoeve dak	4	-	-4	-
Bestemmingsreserve Dwingeloo, stafhuisje	19	-	-2	17
Bestemmingsreserve Eerde	5	35	-2	38
Bestemmingsreserve Jisp, Kajuit	22	-	-2	20
Bestemmingsreserve Naaldenveld, sanitair gebouw	72	-	-9	63
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen (risico)	150	11	-	161
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	1.165	97	-54	1.208
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	799	-	-171	628
	2.373	143	-284	2.232
<b>Totaal Bestemmingsreserves</b>	<b>3.222</b>	<b>2.311</b>	<b>-625</b>	<b>4.908</b>
<b>Totaal Eigen vermogen</b>	<b>4.401</b>	<b>2.379</b>	<b>-625</b>	<b>6.155</b>

### Algemeen

Het eigen vermogen is bestemd voor het afdekken van risico's en voor de continuïteit van de verenigingsactiviteiten. Door het positieve exploitatiesaldo na mutatie bestemmingsreserves stijgt het eigen vermogen. In de 'Financiële kaders van de Vereniging Scouting Nederland 2022' is vastgelegd wat de wenselijke hoogte van het eigen vermogen en de algemene reserve is.

#### Bestemmingsreserve ScoutShop mobiel

Deze reserve is gevormd met het oog op de aanschaf van nieuwe mobiele ScoutShops.

#### Bestemmingsreserve ScoutShop toekomstige investeringen.

Deze bestemmingsreserve is gevormd om toekomstige uitgaven aan de website, investeringen in winkels en ander investeringen mogelijk te maken.

#### *Bestemmingsreserve Groei & dienstverlening*

Bestemmingsreserve Groei en dienstverlening voor het realiseren van de groeidoelstellingen van de Vereniging en het verbeteren van de dienstverlening. Een deel van deze bestemmingsreserve zal worden aangewend om kosten voor de herstructurering van regio's en admiraliteiten (notariskosten) te dekken.

#### *Bestemmingsreserve LSC*

Bestemmingsreserve LSC voor toekomstige investeringen in het landelijk servicecentrum. Aan deze bestemmingsreserve is na de verkoop van Larikslaan 5 het aanwezige saldo onttrokken. Deze wordt samen met de aanwezig reservering groot onderhoud, verrekend met de resterende boekwaarde van de grond, die na de verkoop vervalt. Daarnaast is een dotatie gedaan voor toekomstige investeringen in de nieuwbouw in Zeewolde.

#### *Bestemmingsreserve In veilige handen*

Deze reserve is gevormd met het oog op toekomstige (onvoorziene) kosten rond de zorg voor een veilige omgeving voor (jeugd)leden van de vereniging, waaronder eventueel tuchtrecht.

#### *Bestemmingsreserve nieuw pand*

Deze reserve is gevormd uit de opbrengsten van de verkoop van larikslaan 5 in Leusden en zal volledig worden aangewend om de kosten van de nieuwbouw in Zeewolde te dekken.

#### *Bestemmingsreserve landelijke evenementen*

De bestemmingsreserve landelijke evenementen bestaat uit een bestemmingsreserve volgende editie en een bestemmingsreserve voor risico's (calamiteitenfonds). In 2023 is geen bedrag onttrokken aan het calamiteitenfonds. Voor het berekenen van de wenselijke hoogte van het calamiteitenfonds worden de coronajaren 2020 en 2021 niet meegenomen. De wenselijke hoogte is in 2023: € 698.000. De werkelijke hoogte op 31 december 2023 is € 401.000.

2023 activiteit	Inkomsten	van vorige editie	Inkomsten saldo	Uitgaven	Toevoeging calamiteitenfonds	Uitgaven saldo	Resultaat volgende editie
Vrijheid in Herdenken	18	9	27	13	-	13	14
HIT	388	57	445	371	3	374	71
JOTA/JOTI	5	13	18	3	-	3	15
Landelijke Scouting Wedstrijden	46	4	50	42	1	43	7
Landelijke Scouting Zeilwedstrijden	16	3	19	16	-	16	3
World Scout Jamboree	5.894	76	5.970	5.881	13	5.894	76
Zeilschool	80	20	100	86	1	87	13
Totaal	6.447	182	6.629	6.412	18	6.430	199

#### *Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool.*

Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool met het oog op toekomstige afschrijvingen van materialen.

#### *Verenigingsterreinen*

##### *Bestemmingsreserve nieuwe terreinen*

Bestemmingsreserve nieuwe terreinen voor het realiseren van nieuwe kampeervoorzieningen.

##### *Bestemmingsreserve St. Walrick nieuwbouw*

Bestemmingsreserve St. Walrick nieuwbouw waaruit jaarlijks het volledige afschrijvingsbedrag vrijvalt.

##### *Bestemmingsreserve Ada's Hoeve nieuwbouw*

Bestemmingsreserve Ada's Hoeve nieuwbouw waaruit jaarlijks een deel van het afschrijvingsbedrag vrijvalt.

##### *Bestemmingsreserve Ada's Hoeve dak*

Bestemmingsreserve Ada's Hoeve dak waaruit jaarlijks het volledige afschrijvingsbedrag vrijvalt.

#### *Bestemmingsreserve Dwingeloo, stadhuisje*

Bestemmingsreserve stadhuisje Dwingeloo waaruit jaarlijks een deel van het afschrijvingsbedrag vrijvalt.

#### *Bestemmingsreserve Eerde*

Bestemmingsreserve Eerde waaruit jaarlijks het volledige afschrijvingsbedrag vrijvalt.

#### *Bestemmingsreserve Naaldenveld, sanitair gebouw*

Bestemmingsreserve sanitair gebouw Naaldenveld waaruit jaarlijks het volledige afschrijvingsbedrag vrijvalt.

#### *Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen (risico)*

De bestemmingsreserve voor risico's (calamiteitenfonds) bestaat uit een voorziening voor calamiteiten. Toevoegingen vinden plaats door een jaarlijkse afdracht per verenigingsterrein op basis van de overnachtingsaantallen. Doelstelling is om door te groeien naar het maximaal aan vaste lasten van de terreinen gezamenlijk die, ook bij het wegvallen van alle overnachtingen, gedekt moeten worden (€ 370.000, peildatum 2023).

#### *Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen*

De bestemmingsreserve verenigingsterreinen bestaat uit een bestemmingsreserve toekomstige investeringen. Deze bestemmingsreserve is bedoeld voor investeringen op de verenigingsterreinen. Het resultaat van de Verenigingsterreinen wordt jaarlijks ten gunste of ten laste van deze bestemmingsreserve gebracht.

#### *Bestemmingsreserve aanloopverlies Scoutinglandgoed*

De exploitatie 2023 van Scoutinglandgoed BV heeft geleid tot een tekort van € 257.159. Dit is hoger dan het begrote tekort van € 190.404 en is een direct gevolg van het wegvallen van een aantal evenementen. De helft van het negatieve resultaat komt als resultaat deelneming ten laste van Scouting Nederland. Aan de bestemmingsreserve Aanloopverliezen Scoutinglandgoed is een bedrag ter grootte van dit resultaat onttrokken.

#### Ad 7. Voorzieningen

Voor het personeel is een voorziening getroffen voor de pensioenen, zoals deze door de cao verplicht wordt gesteld. Deze is onder gebracht bij PFZW. Dit bedrag wordt niet gepresenteerd op onze balans.

De *Voorziening groot onderhoud landelijk servicecentrum en Voorzieningen verenigingsterreinen* zijn bedoeld voor groot onderhoud. Jaarlijks wordt bij de verenigingsterreinen een bedrag gedoteerd aan de voorziening op basis van het meerjarenonderhoudsplan van de vereniging. Door de verkoop van pand aan de larikslaan is het totale bedrag aan de voorziening groot onderhoud landelijk servicecentrum onttrokken.

Het verloop van de voorzieningen is als volgt:

	Stand per 31-12-2022	Dotatie bij	Onttrokken af	Vrijval	Stand per 31-12-2023
Voorziening groot onderhoud landelijk servicecentrum	68	-	-68	-	-
Voorzieningen verenigingsterreinen	53	108	-73	-	88
Totaal	121	108	-141	-	88

Ad 8. Langlopende schulden  
*Leningen verenigingsterreinen*

	31-12-23	31-12-22
Leningen Scouting Nederland Fonds	362	397
Totaal	<u>362</u>	<u>397</u>

Van de door het Scouting Nederland Fonds verstrekte leningen is de looptijd van € 175.967 korter dan 5 jaar en van € 186.544 langer. De in 2023 vervallende termijnen zijn voor een bedrag van € 20.000 onder overige schulden opgenomen. De leningen hebben betrekking op de renovatie van het kampeergebouw Scoutcentrum Harderhaven, de nieuwbouw van een stadhuis op Scoutingkampeerterrein Dwingeloo en de nieuwbouw van een stadhuis op het Naaldenveld.

Ad 9. Kortlopende schulden  
*Crediteuren*

	31-12-23	31-12-22
landelijk niveau/ ScoutShop/ terreinen	541	263
Totaal	<u>541</u>	<u>263</u>

Saldo crediteuren is hoger dan vorig jaar, omdat er facturen zij opgenomen voor de nieuwbouw.

Ad 10. Overige schulden en overlopende passiva

De samenstelling is als volgt:

	31-12-23	31-12-22
Overige verplichtingen landelijk niveau/ScoutShop	273	309
Verplichtingen kampeerterreinen	191	128
Leningen Scouting Nederland Fonds, kortlopend	20	35
Reservering vakantiedagen	60	58
Onderhanden werk	232	4.444
Verplichtingen Belastingdienst (Loonheffing, vennootschapsbelasting)	236	182
Totaal	<u>1.012</u>	<u>5.156</u>

*Reservering vakantiedagen*

Het gaat hier om de waarde van de niet opgenomen vakantiedagen per 31 december van het boekjaar tegen het werkelijke salaris van de betrokken medewerkers.

*Onderhanden werk*

Onder onderhande projecten is het project Veilig Varen opgenomen dat wordt gefinancierd door een jaarlijkse bijdrage van het Nederlandsch Binnenvaart Bureau. Ook de evenementen welke reeds zijn gestart zoals Roverway 2024 vinden hier hun plek.

**Niet uit de balans blijvende verplichtingen**

Het gaat hier uitsluitend om meerjarige financiële verplichtingen die al dan niet stilzwijgend worden verlengd, gewijzigd zijn in 2023 of die van invloed zijn op de uitgaven van het opvolgende jaar.

- Huurovereenkomst kopieerapparaat tot januari 2027. Jaarlast € 3.800.
- Overeenkomst voor vakantieboek loopt tot 30 juni 2026. Jaarlast circa € 150.000.
- Overeenkomst Twindigital/Diziner € 1400 per jaar

- Erfpacht overeenkomsten voor St. Walrick en Scoutcentrum Harderhaven. Looptijd variërend tot 2042. Jaarlast € 9.000.
- Huurovereenkomsten voor Scoutingkampeerterrein Spelderholt, Scoutingkampeerterrein Eerde, Scoutcentrum Buitenzorg en Scoutingkampeerterrein Malpiesche Bergen. Jaarlast € 7.000.
- Overeenkomst Questback opgezegd, maar loopt tot 31 oktober 2024

Scouting Nederland is sinds 1 januari 2014 beneficiant van de Nationale Postcode Loterij. De per 31 december 2023 aflopende overeenkomst is voor een periode van 5 jaar verlengt (1 januari 2024 t/m 31 december 2028). Scouting Nederland ontvangt in deze periode jaarlijks een bedrag van € 500.000.

#### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan met invloed op de cijfers per balansdatum.

In januari 2024 heeft het landelijk bestuur besloten om in plaats van het eigen ledenadministratiesysteem Scouts Online, te stoppen met de eigen ontwikkeling en gebruik te maken van het platform van Salesforce.

De continuïteit van de vereniging is niet in gevaar vanwege de huidige vermogenspositie.

## Financiële kaders Vereniging Scouting Nederland

In deze paragraaf worden de financiële parameters getoetst om aan de hand daarvan de financiële positie te beoordelen. Hierbij is de in juni 2022 vastgestelde notitie 'Financiële kaders Vereniging Scouting Nederland 2022' leidend. In deze notitie wordt het financiële beleid van de vereniging beschreven en de diverse financiële parameters toegelicht. Voorheen werd de toelichting op de financiële kaders alleen opgenomen in de Nota van aanbidding bij het jaarverslag. Met ingang van dit boekjaar is er voor gekozen de parameters onderdeel te laten zijn van het jaarverslag.

### De financiële parameters zijn:

- A. Omvang algemene reserve;
- B. Omvang eigen vermogen;
- C. Minimale solvabiliteit;
- D. Minimale liquiditeit.

### **A. Omvang algemene reserve**

De gewenste omvang van de algemene reserve bedraagt 25% van de totale lasten in het voorgaande jaar (2023), vermeerderd met 25% van de omvang van het personeelsbestand 2023 (in FTE) vermenigvuldigd met de maximale transitievergoeding in het lopende jaar (2023).

In 2023 leidt dit dan tot de volgende gewenste omvang: (in 1.000 euro):

- Totale lasten 2023: € 5.909
- Omvang personeelsbestand 2023: 38,15 FTE
- Maximale transitievergoeding 2023: € 89

Gewenste omvang:  $(5.909 * 25\%) + (38,15 * 25\% * 89) = € 2.327$  (x 1.000 euro).

De actuele omvang van de algemene reserve bedraagt per 31 december 2023: 1.247 ( x 1.000 euro).

Het verschil is  $2327 - 1247 = 1080$  (x1000). Aan dit criterium is in 2023 niet voldaan.

Aan het criterium 'omvang algemene reserve' is in 2023 niet voldaan. Het landelijk bestuur wil de komende jaren de gewenste hoogte van de omvang Algemene reserve als streefwaarde aanhouden, maar hier niet versneld op in lopen bijvoorbeeld door het verhogen van contributie. Net als voorgaande jaren is het landelijk bestuur voornemens om ook de komende jaren de begroting met een positief saldo op te stellen.

### **B. Omvang eigen vermogen**

De vereniging hanteert de gouden balansregel, waarbij vaste activa gefinancierd moeten kunnen worden met eigen vermogen. De omvang van het totale eigen vermogen (algemene reserves inclusief bestemmingsreserves) dient dan ook minimaal gelijk te zijn aan de boekwaarde van alle materiële en financiële vaste activa.

(x € 1.000)

Totaal eigen vermogen per 31-12, inclusief bestemmingsreserves:  
Boekwaarde vaste activa per 31-12:

2023	2022
6.155	4.401
3.357	2.742

Aan dit criterium is voldaan.

### C. Solvabiliteit

Solvabiliteit is het totale eigen vermogen gedeeld door het balanstotaal en geeft inzicht of de organisatie in staat is om op de langere termijn aan zijn verplichtingen te voldoen. Een algemeen gangbare norm is een solvabiliteit van 25 tot 30%. De vereniging heeft gekozen voor een hogere norm, namelijk minimaal 50%.

(x € 1.000)

Eigen vermogen per 31-12:  
Balanstotaal per 31-12:  
Solvabiliteit

2023	2022
6.155	4.401
8.158	10.338
<b>75%</b>	<b>43%</b>

De solvabiliteit 75 % en aan het criterium wordt voldaan.

### D. Liquiditeit

Liquiditeit is de vlottende activa (minus voorraden) gedeeld door de vlottende passiva en geeft inzicht of de organisatie in staat is op korte termijn aan zijn verplichtingen te voldoen. In het algemeen geldt dat een organisatie met een liquiditeitsratio hoger is dan 1 liquide is. Om flexibel in te kunnen spelen op ontwikkelingen is de norm van de vereniging vastgesteld op minimaal 125% (1.25).

(x € 1.000)

Vlottende activa per 31-12:  
Voorraden per 31-12:

2023	2022
4.801	7.596
956	940

Vlottende activa (minus voorraden) per 31-12:  
Vlottende passiva per 31-12:  
Liquiditeit

3.845	6.656
1.553	5.419
<b>248%</b>	<b>123%</b>

De liquiditeit is 248 % en aan het criterium wordt voldaan.

### Conclusie financiële positie

De omvang van de algemene reserve voldoet niet aan het betreffende criterium. De omvang van de algemene reserve is desondanks nog altijd voldoende robuust om onverwachte incidentele tegenvallers op te vangen en daarmee de continuïteit van de operationele activiteiten te borgen. De omvang van het eigen vermogen, de solvabiliteit en de liquiditeit voldoen aan de gestelde criteria.

# Toelichting op de staat van baten en lasten over 2023

(in duizenden euro's)

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Bij de berekening van het resultaat worden te verwachten verliezen verantwoord ten laste van het jaar waarin ze voorzienbaar worden.

## Baten

### Ad 11. Contributie-opbrengst

	Begroting 2023	Werkelijk 2023	Werkelijk 2022
Contributiegegevens:			
Gemiddeld aantal jeugdleden	85.424	84.911	83.901
Gemiddeld aantal kaderleden	32.100	31.812	31.507
Totaal leden	<u>117.524</u>	<u>116.723</u>	<u>115.408</u>
Contributie per lid	25,35	25,35	24,65
Contributie-opbrengst	2.979	2.958	2.838
Kortingen op contributie	-	-	-
	<u>2.979</u>	<u>2.957</u>	<u>2.838</u>

De contributieopbrengst was lager dan begroot omdat het aantal leden met 800 gedaald is ten opzichte van de begroting. Het aantal ligt nog wel boven het werkelijke aantal in 2022. De contributie wordt berekend op het gemiddeld aantal leden in de periode september-augustus voorafgaand aan het begrotingsjaar. In de contributieopbrengst is de correctie voor voorgaande jaren en niet inbare contributie verwerkt.

In december 2019 is besloten om de korting op het in één keer betalen van contributie niet langer te verlenen, wegens het wegvallen van de rente-inkomsten op reeds ontvangen contributie. Dit heeft er niet toe geleid dat substantieel meer groepen gespreid zijn gaan betalen. In 2023 hebben 137 groepen er voor gekozen om in drie termijnen te betalen (in 2022 waren dit 132 groepen). Dit geeft geen aanleiding om het eerder genomen besluit voor een korting te heroverwegen. De korting op contributie zoals opgenomen in de jaarrekening betreft de korting die net startende organisatieonderdelen in de eerste twee jaar na oprichting kunnen ontvangen.

### Ad 12. Exploitatie ScoutShop

	Begroting 2023	Werkelijk 2023	Werkelijk 2022
<b>Baten</b>			
ScoutShop (omzet)	2.000	2.086	2.252
<b>Lasten</b>			
Kostprijs goederen	1.850	1.128	1.095
Personeelslasten	-	414	424
Afschrijving ICT/ScoutShopmobiel	-	11	8
Afschrijving ontwikkelkosten	-	15	8
Huisvestingslasten	-	54	53
Algemene kosten	-	163	137
Verkoopkosten	-	154	232
Lasten totaal	<u>1.850</u>	<u>1.939</u>	<u>1.957</u>
<b>Exploitatie ScoutShop</b>	<u>150</u>	<u>147</u>	<u>295</u>

De omzet van de ScoutShop was in 2023 hoger dan begroot. De daling ten opzicht van 2022 komt door het niet organiseren van grootschalige evenementen in 2023.



### Ad 13. Advertentie inkomsten

	Begroting 2023	Werkelijk 2023	Werkelijk 2022
totaal boekjaar	34	31	37

De weergegeven inkomsten zijn de netto aan de ScoutShop doorbelaste bedragen die de vereniging ontvangt voor advertenties in het Scouting Magazine.

### Ad 14. Opbrengst rente

	Begroting 2023	Werkelijk 2023	Werkelijk 2022
Rente boekjaar	-	25	-

Deze post bevat de rentevergoedingen van de ScoutShop en de rentevergoedingen op de banksaldo's van de vereniging minus de rentelasten over de reserves van de verenigingsterreinen. Het hoge banksaldo wordt met name veroorzaakt door verkoop van Larikslaan en nog niet uitgegeven gelden van de World Scout Jamboree.

### Ad 15. Bijdragen Scouting Nederland Fonds

	Begroting 2023	Werkelijk 2023	Werkelijk 2022
totaal boekjaar	100	100	100

Het Scouting Nederland Fonds stelde deze bijdrage in 2023 beschikbaar voor het financieren van de projectleider Waterscouting en een medewerker partnerships en sponsoring.

### Ad 16. Bijdragen derden

	Begroting 2023	Werkelijk 2023	Werkelijk 2022
totaal boekjaar	500	500	500

In 2023 werd opnieuw een reguliere bijdrage van € 500.000 van de Nationale Postcode Loterij ontvangen.

### Ad 17. Diverse baten

	Begroting 2023	Werkelijk 2023	Werkelijk 2022
Diverse baten (waaronder verhuur LSC)	18	2.002	26
Donatie ten behoeve van Avonturenhuis	-	-	73
totaal boekjaar	18	2.002	99

De diverse baten (onder andere verhuur LSC) is afkomstig van de verhuur van een aantal ruimten in het landelijk servicecentrum. Verder zijn hieronder de abonnementsgelden van niet-leden van Scouting van het Scouting Magazine, de accommodatiegids, keuring van wachtschepen en de diverse overige baten opgenomen. Op deze post zijn in 2023 ook de inkomsten uit verkoop van het pand en de grond aan Larikslaan 5 verantwoord en het vrijvallen van de *Voorziening groot onderhoud landelijk servicecentrum*.

## Lasten

### Ad 18. Personeelskosten

	Begroting 2023	Werkelijk 2023	Werkelijk 2022
Directie, OR en stafafdeling	621	540	577
Cluster inhoud	560	636	531
Cluster ondersteuning	927	902	900
Communicatie	328	330	337
ScoutShop	355	385	403
Overige personeelskosten	97	120	102
Wervingskosten	5	4	25
baten personeelskosten - diverse doorbelastingen	560-	580-	580-
Totaal kosten formatie landelijk servicecentrum	2.333	2.337	2.295

In 2023 zijn in de begroting de werkelijke personeelslasten opgenomen, waarbij een deel van de kosten doorbelast worden naar organisatieonderdelen (landelijke evenementen, verenigingskampeerterreinen, Scouting Nederland Fonds en ScoutShop). Het totaal aantal medewerkers per 31 december 2023 was 38,17 fulltime-equivalent (FTE) (2022: 35,80 FTE), verdeeld over 47 werknemers (2022: 45 werknemers). Beide aantallen zijn incl. de doorbelaste personeelsleden. Het gemiddelde verzuimpercentage in 2023 was 3,27 %. Ten opzichte van 2022 is het verzuim fors gedaald. Het gemiddelde verzuim in Nederland was in 2023 5%.

Bij het opstellen van de begroting is rekening gehouden met een stijging van de personeelskosten van 5%, na het aflopen van de CAO in juni 2023. De uiteindelijke stijging was 6 %. De dekking van de hogere kosten is opgevangen doordat opengevallen vacatures niet direct ingevuld (konden) worden. De verschuivingen van de kosten tussen de verschillende teams hangen samen met het verplaatsen van teams als gevolg van de in 2023 ingezette organisatieverandering.

Omdat de salarissen kosten van de ScoutShop hoger waren, werd er ook meer doorbelast. En dat geldt ook voor de doorbelasting naar de kampeerterreinen.

### Ad 19. Afschrijvingen

	Begroting 2023	Werkelijk 2023	Werkelijk 2022
Afschrijving landelijk niveau	3	4	3
Inventaris, apparatuur, automatisering en aanhanger	87	69	47
Totaal	90	73	50

De kosten voor afschrijvingen waren lager dan begroot een aantal geplande investeringen niet in 2023 hebben plaatsgevonden.

### Ad 20. Dotaties

Het betreft hier de jaarlijkse dotatie voor periodiek onderhoud aan het pand in Leusden.

	Begroting 2023	Werkelijk 2023	Werkelijk 2022
Dotatie voorziening groot onderhoud	10	10	10
<b>Totaal</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>

Door de voorziene verkoop van het huidige kantoorpand in Leusden is het gedoteerde bedrag groot onderhoud landelijk servicecentrum niet gebaseerd op het meerjarenonderhoudsplan, maar gelijk aan voorgaande jaren.

#### Ad 21. Kosten accommodatie

	Begroting 2023	Werkelijk 2023	Werkelijk 2022
Onderhouds- en schoonmaakkosten	48	55	51
Energiekosten	48	40	34
Belastingen en heffingen	10	6	8
Overige kosten accommodatie	10	14	15
Reserveringen toekomstige investeringen LSC	20	-	-
Aan de ScoutShop in rekening gebrachte huur	-45	-45	-45
<b>Totaal</b>	<b>91</b>	<b>70</b>	<b>63</b>

De totale kosten accommodatie zijn conform begroting. De energiekosten waren lager dan begroot omdat het contract met een vaste energieprijis nog doorliep in de eerste maanden van 2023. De onderhoudskosten waren hoger omdat er extra containers waren gehuurd om het archief op te ruimen. De totale kosten van deze post waren lager omdat de begrootte reservering door de verkoop van het pand aan de Larikslaan niet heeft plaatsgevonden.

#### Ad 22. Apparaatskosten

	Begroting 2023	Werkelijk 2023	Werkelijk 2022
Verzekeringen	310	340	325
Opleidingen en cursussen	19	12	20
Kantoorbehoeften	2	3	2
Drukwerk- en reproductiekosten	15	18	31
Reiskosten vrijwilligers	25	33	14
Kosten bestuur en Landelijke Raad	20	27	28
Seminars en conferenties	20	12	20
Advieskosten	29	26	41
Contributies en merkrecht	173	190	161
Accountantskosten	30	35	33
ICT en telefonie	99	122	104
Overige apparaatskosten	25	32	34
<b>Totaal</b>	<b>767</b>	<b>850</b>	<b>813</b>

De kosten voor de verzekering is hoger, omdat er reeds een bedrag in rekening is gebracht voor de resterende tijd dat we op de Larikslaan mogen verblijven. Ook is er een bedrag opgenomen om de verwachte naheffing van 2023 van de bedrijfsaansprakelijkheid voor de groepen op te vangen.

Drukwerk en reproductiekosten zijn lager dan 2022 door het vernieuwen van het contract van de printer.

Na de corona periode zie je dat de landelijke teams elkaar weer graag willen zien, waardoor de post reiskosten vrijwilligers hoger is uitgekomen dan begroot.

Kosten bestuur en landelijke raad zijn hoger door een nagekomen factuur uit 2022.

De kosten voor seminars en conferenties is lager, omdat er minder naar seminars is gegaan dan verwacht.

Contributies en merkenrecht is hoger omdat met name de afkoop voor de groepen is toegenomen. Daarnaast zie je, dat elke contributievorm zijn prijzen heeft moeten verhogen afgelopen jaar. Dat heeft ook gevolgen voor de accountantskosten.

Wat betreft de licentiekosten is er een forse kostenpost geweest voor een Windows Operating System upgrate.

Net als de reiskosten zijn ook de kantinekosten toegenomen door de live bijeenkomsten.

### Ad 23. Activiteitenkosten

	Begroting 2023	Werkelijk 2023	Werkelijk 2022
Team Evenementen	4	3	8
Team Communicatie	51	30	51
Team Financien	1	-	-
Team Groepen en regio's	20	15	20
Team HRM	13	2	3
Team ICT	2	4	3
Team Juridische zaken	14	9	6
Team Kampeertreinen	11	1	2
Team Scouting Academy	13	2	4
Team Spel	19	13	13
Gereserveerd Werkbudget	30	48	12
	<u>178</u>	<u>127</u>	<u>122</u>

In de rapportage op het activiteitenplan 2023 is weergegeven welke activiteiten de landelijke organisatie heeft uitgevoerd in 2023. Een groot deel van de geplande projecten en ondersteuningsactiviteiten hebben plaatsgevonden.

De verschillende ten opzichte van de begroting worden als volgt verklaard:

- Een deel van de begrootte kosten van onder andere team communicatie is in de afrekening geboekt op andere posten dan bij de begroting voorzien;
- Bij team communicatie een is deel van de begrootte kosten niet uitgegeven omdat het uiteindelijk lukte om de werkzaamheden met vrijwilligers uit te voeren.
- Omdat er geen grootschalige evenementen waren is zijn er minder kosten gemaakt voor relatiebeheer. Ook zijn er minder kosten gemaakt voor (gratis) wervingsmateriaal en doorontwikkeling van materiaal voor Tijd voor avontuur;
- Bij team Groep en Regio's worden de kosten voor het aanbieden van trajecten Meer Vrijwilligers in Korte Tijd worden gedekt door deelnemersbijdragen. De kosten voor het aanbieden van trajecten bestuursontwikkeling worden deels gedekt door een deelnemersbijdrage.
- Voor het spel Power Up Your Game zijn door team Groep en regio's nieuwe versies gemaakt voor *besturen* en rond het thema *sociale veiligheid*. De drukkosten hiervoor waren hoger dan begroot.
- Daar staat tegen over dat in de planning door team Groep en Regio's rekening gehouden werd met de organisatie van 15 regiobijeenkomsten voor het traject Meer Vrijwilligers in Korte tijd. Deze zijn wegens gebrek aan deelname niet doorgegaan.
- De kosten voor landelijke trainingen die begroot waren bij team HRM en Scouting Academy zijn deels gefinancierd door eigen bijdragen.
- Door gebrek aan capaciteit, o.a. als gevolg van ziekte is het splitsen van de landelijke vrijwilligerspool in een actieve en niet-actieve groep niet gerealiseerd.

- Door het afgelasten van de Scout In zijn de daarvoor begrote kosten niet uitgegeven.
- Team Kampeerterrinen had gepland het nieuwe reserveringssysteem voor de labelterreinen in 2023 in te voeren en hiervoor was budget begroot. De uiteindelijke invoering vindt plaats in 2023 voor rekening van team Labelterreinen, waardoor het begrote bedrag niet nodig is.
- Voor de ontwikkelde cursus EHBO was budget gereserveerd maar door de samenwerking die met Het Oranje Kruis is aangegaan is hier geen gebruik van gemaakt.
- De begrote kosten voor het ontwikkelen van een alternatief voor het programma Scouting Talent zijn niet gemaakt
- De gereserveerde kosten bij Scouting Academy voor een platform en content voor E-learning zijn niet gebruikt omdat er een subsidieaanvraag bij het ministerie van OCW is gehonoreerd.
- Voor 2023 stond het jaarinsigne in het teken van Duurzaamheid. De begrootte kosten bij team spel voor de realisatie van het tijdelijke insignes zijn niet gebruikt.
- Bij het opmaken van de begroting is in het budget van onder andere team spel nog rekening gehouden met reis- en verblijfkosten maar deze zijn ook elders in de begroting opgenomen.
- De post teambuilding en waarderingsbeleid is niet bij alle teams volledig benut
- De geraamde kosten bij team spel voor afsluiting Scoutcraft, TIAFYP en regiospelen zijn lager uitgevallen dan begroot (totaal 3250 euro).
- Binnen het gereserveerd werkbudget vallen onder andere de kosten voor onderzoek naar de wensen rond Scouts Online, het [onderzoek](#) naar de maatschappelijke waarde van vrijwillig jeugdwerk

#### Ad 24. Diverse lasten

	Begroting 2023	Werkelijk 2023	Werkelijk 2022
Rente	-	-	12
Overige, niet nader te benoemen, eenmalige kosten	20	13	587
Afschrijving grondwaarde		261	
Donatie Scoutinglandgoed	-	42	73
	<u>20</u>	<u>316</u>	<u>672</u>

De afschrijving grondwaarde is een gevolg van de verkoop van de grond aan de Larikslaan in Leusden. Deze stond op de balans. Deze kosten worden deels gecompenseerd door de vrijval van de reserve onderhoud en toekomstige investeringen. De donatie Scoutinglandgoed betreffen donaties uit 2015 welke eerder als agio werden ingebracht.

#### Ad 25. Kosten Scouting Magazine

	Begroting 2023	Werkelijk 2023	Werkelijk 2022
Kosten Scouting Magazine	221	207	245
Totaal	<u>221</u>	<u>207</u>	<u>245</u>

### **Deeexploitaties**

#### Ad 26. Verenigingsterreinen/Buitencentra

(in duizenden euro's)

	2023			2022
	inkomsten	uitgaven	resultaat	
Scoutingkampeerterein het Naaldenveld, Bentveld	145	-137	8	23
Scoutcentrum Buitenzorg, Baarn	143	-140	3	55
Scoutingkampeerterein Dwingeloo	45	-45	-0	9
Scoutingkampeerterein Eerde, Ommen	21	-26	-4	8
Scoutingkampeerterein Spelderholt, Hoenderloo	4	-8	-4	2
Scouting Kampeereiland 't Mieuwtje, Jisp	14	-11	4	-
Buitencentrum Gilwell Ada's Hoeve, Ommen	250	-197	53	97
Achter 't Heezerenbosch, Heeze	8	-6	1	1
Scoutingkampeerterein St. Walrick, Overasselt	116	-97	19	21
Scoutcentrum Harderhaven	79	-73	5	-1
Malpiesche Bergen, Valkenswaard	6	-6	1	2
Totaal	830	-746	85	217

Het aantal overnachtingen op de verenigingskampeerterrinen lag hoger dan het aantal in 2023 en bedroeg 117.876 overnachtingen.

Overzicht overnachtingen (in aantallen)	2023	2022	2021	2020	2019
(werkelijke aantallen)					
Achter 't Heezerenbosch, Heeze	3212	3500	5426	1.857	2.782
Scoutcentrum Buitenzorg, Baarn	16043	15000	12444	2.300	16.398
Scoutingkampeerterein Dwingeloo	8092	7282	6739	3.309	7.919
Scoutingkampeerterein Eerde, Ommen	3042	4122	4105	957	3.864
Buitencentrum Gilwell Ada's Hoeve, Ommen	28323	29915	20778	9.000	22.559
Scoutcentrum Harderhaven, Zeewolde	6277	3742	4271	2.537	5.191
Scoutingkampeerterein Malpiesche Bergen, Valkenswaard	2755	4452	6515	379	4.507
Kampeereiland 't Mieuwtje, Jisp	1747	728	919	1.214	1.511
Scoutingkampeerterein het Naaldenveld, Bentveld	28300	24750	17632	9.593	26.285
Scoutingkampeerterein Spelderholt, Hoenderloo	4075	2290	3501	2.148	3.808
Scoutingkampeerterein St. Walrick, Overasselt	16010	17707	16256	6.184	16.476
Totaal aantal overnachtingen verenigingsterreinen	117.876	113.488	98.586	39.478	111.300

#### Ad 27. Landelijke evenementen

De reguliere, jaarlijkse, landelijke activiteiten (HIT, LSW, LSZW, JOTA-JOTI) zijn binnen het begrote bedrag afgesloten. Na afdracht van de bijdrage calamiteitenfonds wordt het positieve resultaat toegevoegd aan de volgende editie.

De World Scout Jamboree, die in de zomer van 2023 plaatsvond naar Zuid-Korea, is met een positief resultaat afgesloten. Zoals eerder vermeld heeft het landelijk bestuur besloten om de Scout In 2023 niet door te laten gaan.

(in duizenden euro's)

	2023							
	Begroting	Inkomsten	van vorige editie	Inkomsten saldo	Uitgaven	Toevoeging calamiteitenfonds	Uitgaven saldo	Resultaat
Vrijheid in Herdenken	11	18	9	27	13	-	13	14
HIT	138	388	57	445	371	3	374	71
JOTA/JOTI	9	5	13	18	3	-	3	15
Landelijke Scouting Wedstrijden	41	46	4	50	42	1	43	7
Landelijke Scouting Zeilwedstrijden	15	16	3	19	16	-	16	3
Scout In	440	-	-	-	-	-	-	-
World Scout Jamboree	6932	5.894	76	5.970	5.880	13	5.893	77
Zeilschool	79	80	20	100	86	1	87	13
	7.665	6.447	182	6.629	6.411	18	6.429	200

Het Calamiteitenfonds staat op de balans onder Bestemmingsreserve landelijke evenementen risico.

#### Ad 28. Uitgaven materiaalfonds Zeilschool

Het fonds staat als Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool op de balans.

#### Ad. 29 Afgesloten projecten

In 2023 zijn geen projecten afgerond

## Resultaatbestemming

Het resultaat over 2023 na mutatie van de bestemmingsreserves is € 70.000.

De mutaties in de bestemmingsreserves zijn in onderstaand overzicht opgenomen.

	Stand per 31-12-2022	bij	af	Stand per 31-12-2023
<b>Algemeen</b>	<b>1.179</b>	<b>68</b>	<b>-</b>	<b>1.247</b>
Bestemmingsreserve Scoutshop mobiel	12	-	-1	11
Bestemmingsreserve ScoutShop toekomstige investeringen		20		20
Bestemmingsreserve Groei & dienstverlening	76	-	-	76
Bestemmingsreserve LSC	155	20	-155	20
Bestemmingsreserve 'In veilige handen'	57	-	-	57
Bestemmingsreserve nieuw pand	-	1.879	-	1.879
	300	1.919	-156	2.063
<b>Landelijke ledenactiviteiten</b>				
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten (risico)	383	18		401
Bestemmingsreserve ledenactiviteiten (volgende editie)	149	199	-185	163
	532	217	-185	564
<b>Materiaal</b>				
Bestemmingsreserve Zeilschool Scouting Nederland materiaal	17	32	-	49
	17	32	-	49
<b>Verenigingsterreinen</b>				
Bestemmingsreserve nieuwe terreinen	41	-	-	41
Bestemmingsreserve St. Walrick nieuwbouw	32	-	-32	-
Bestemmingsreserve Ada's Hoeve nieuwbouw	64	-	-8	56
Bestemmingsreserve Ada's Hoeve dak	4	-	-4	-
Bestemmingsreserve Dwingeloo, stadhuisje	19	-	-2	17
Bestemmingsreserve Eerde	5	35	-2	38
Bestemmingsreserve Jisp, Kajuit	22	-	-2	20
Bestemmingsreserve Naaldenveld, sanitair gebouw	72	-	-9	63
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen (risico)	150	11	-	161
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	1.165	97	-54	1.208
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	799	-	-171	628
	2.373	143	-284	2.232
<b>Totaal Bestemmingsreserves</b>	<b>3.222</b>	<b>2.311</b>	<b>-625</b>	<b>4.908</b>
<b>Totaal Eigen vermogen</b>	<b>4.401</b>	<b>2.379</b>	<b>-625</b>	<b>6.155</b>

## Overige gegevens

Leusden, 10 april 2024

D.J. (Jaap) Boot  
Voorzitter

B. (Bart) van Bree  
Secretaris/penningmeester

S.C. (Saskia) van Dongen  
Lid

E.C.M. (Eefje) Smeulders  
Internationaal commissaris / lid

A.G. (Arwen) van der Leeuw  
Lid

M.R. (Thijs) Jansen  
Lid

K.J. (Joris) Schut  
Lid

A.H. (Alice) Ogink  
Lid

J.W. (Jan-willem) Vink  
Lid





## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan het landelijk bestuur van Vereniging Scouting Nederland

### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2023 van Vereniging Scouting Nederland te Leusden gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Vereniging Scouting Nederland per 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De balans per 31 december 2023.
2. De staat van baten en lasten over 2023.
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Vereniging Scouting Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Het bestuursverslag
- De overige gegevens

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- Met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.
- Alle informatie bevat die op grond van Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.



Het landelijk bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

### **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### **Verantwoordelijkheden van het landelijk bestuur voor de jaarrekening**

Het landelijk bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving. In dit kader is het landelijk bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het landelijk bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het landelijk bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het landelijk bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het landelijk bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

het landelijk bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen.

De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het landelijk bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.



- Het vaststellen dat de door het landelijk bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het landelijk bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Groningen, 10 april 2024

Eshuis Registeraccountants B.V.  
Was getekend: drs. E. Vriesen RA

## **Scouting Nederland**

Larikslaan 5 • 3833 AM Leusden  
tel (033) 496 09 11  
e-mail [lr@scouting.nl](mailto:lr@scouting.nl)  
web [www.scouting.nl](http://www.scouting.nl)



## **11.d Advies financiële commissie**

*Landelijke raad 15 juni 2024*



# Advies

Aan de leden van de landelijke raad Scouting Nederland  
p/a Larikslaan 5  
3833 AM Leusden

Onderwerp : Advies van de financiële commissie Jaarrekening 2023 VSN  
Datum : 7 april 2024

Op 3 april jl. is de financiële commissie van de landelijke raad bij elkaar gekomen om de jaarrekening 2023 met de penningmeester van het landelijk bestuur, clustermanager bedrijfsvoering en de directeur van de Vereniging Scouting Nederland te bespreken.

De volgende zaken zijn daarin naar voren gekomen:

- Jaarrekening 2023 Vereniging Scouting Nederland
- Jaarrekening 2023 Scouting Nederland Fonds
- Jaarrekening 2023 Scoutinglandgoed Zeewolde

## Jaarrekening 2023 Vereniging Scouting Nederland

---

In de jaarrekening over het jaar 2023 van de Vereniging Scouting Nederland is te zien en toegelicht dat het jaar met een positief saldo is afgesloten.

Het bestuur heeft, naar inzicht van de financiële commissie, de bijzonderheden over het jaar 2023 in de jaarrekening voldoende toegelicht voor de landelijke raad. Met name de verkoopopbrengst van het LSC in Leusden en het negatief resultaat van het Scoutinglandgoed Zeewolde vallen op in de balans en de staat van baten en lasten.

De opbrengst van de verkoop van het LSC in Leusden is, zoals besproken met de landelijke raad, gereserveerd voor de bouw van het nieuwe pand op het Scoutinglandgoed Zeewolde, door deze verkoopopbrengst op te nemen in een bestemmingsreserve. Scoutinglandgoed Zeewolde laat over 2023 een negatief resultaat zien met name doordat de Scout-In in 2023 niet is georganiseerd en dit evenement daardoor niet tot een opbrengst heeft geleid.

## Advies

---

Op basis van de behandelde financiële stukken en de gesprekken met de penningmeester, clustermanager bedrijfsvoering en de directeur van de Vereniging Scouting Nederland adviseren wij de leden van de landelijke raad van de Vereniging Scouting Nederland om de jaarrekening 2023 goed te keuren.

De financiële commissie – 7 april 2024;

Leanne de Boer – van der Weij – voorzitter  
Edy Bruinooge – lid  
Ruud Moojen – lid

**11.e Jaarverslag 2023**  
*Stichting Scouting Nederland Fonds*



# 1 Inhoudsopgave

1	Inhoudsopgave	2
	<b>Bestuursverslag</b>	<b>3</b>
2	Inleiding	4
3	Doelstelling (statutair) van het Scouting Nederland Fonds	5
4	Samenstelling bestuur per 31 december 2023	6
5	Wat heeft het Scouting Nederland Fonds in 2023 gedaan?	7
6	Beleidsvoornemens en begroting 2024	9
7	Beleggingsbeleid	11
	<b>Jaarrekening</b>	<b>12</b>
8	Jaarrekening Scouting Nederland Fonds 2023	13
9	Waarderingsgrondslagen	15
10	Toelichting op de balans per 31 december 2023	17
11	Toelichting op de staat van baten en lasten 2023	22
12	Ondertekening	24
13	Controleverklaring	25



# Bestuursverslag

## 2 Inleiding

Met genoegen biedt het Scouting Nederland Fonds hierbij het bestuursverslag en het jaarverslag over 2023 aan, dat in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven' is opgesteld, waarbij het bieden van transparantie gewaarborgd is.

Na de grote gevolgen van de mondiale ontwikkelingen op aandelen en obligaties in 2022 zijn de waarde ontwikkelingen in het boekjaar 2023 positief.

Ondanks dat activiteiten van groepen genormaliseerd zijn, blijft het aantal fondsaanvragen bij het Scouting Nederland Fonds voor grote investeringen zoals nieuw- en verbouw nog steeds achter. Als gevolg van de hogere kosten in levensonderhoud en toename van armoeden zag het fonds een forse toename in het aantal aanvragen van een bijdrage vanuit het Pelfonds, als tegemoetkoming in contributie en scoutfits voor kinderen uit gezinnen die onvoldoende financiële middelen hebben.

Net als in 2022 was er veel aandacht vanuit de vereniging op thema's rond het water. Ook nu kon het Scouting Maritiem Fonds veel groepen helpen met noodzakelijke investeringen. De deelname aan de Grote Clubactie door Scoutinggroepen was hoger dan in 2022 en dit leverde, naast een forse bijdrage voor de groepen, ook een bijdrage voor het Scouting Nederland Fonds op.

Het Scouting Nederland Fonds sluit 2023 af met een positief resultaat doordat het rendement op de waarde van de aandelen en obligaties is toegenomen.

### **3 Doelstelling (statutair) van het Scouting Nederland Fonds**

De Stichting Scouting Nederland Fonds heeft geen winstdoelstelling en stelt zich ten doel het Scoutingspel in Nederland in de ruimste zin van het woord te bevorderen en ondersteunen.

Het Scouting Nederland Fonds is een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Meer informatie hierover is te vinden op <https://www.scouting.nl/over-scouting/steun-scouting/anbi>.

Deze doelstelling krijgt vorm in een tweetal statutaire functies:

1. Aanwending van het vermogen: het Scouting Nederland Fonds ondersteunt actief de meerjarenbeleidsdoelstellingen van de Vereniging Scouting Nederland. Zo wordt bijgedragen aan landelijke projecten met een sleutelfunctie, zoals de ontwikkeling van nieuwe spelmaterialen, het voor de continuïteit van Scouting Nederland belangrijke programma Groepontwikkeling en de ontwikkeling van een nieuw landelijk Scoutingkampeerterrein in Zeewolde. Groepen en regio's is een apart fonds, gevormd door donateurs en de jaarlijkse opbrengsten van de Nationale Scoutingloterij. Groepen en regio's kunnen individueel een aanvraag indienen voor vernieuwende projecten, bij calamiteiten en voor nieuw- of verbouw van Scoutinggebouwen en wachtschepen. Ook heeft Scouting een internationale dimensie, daarom heeft het fonds ook aandacht voor internationale samenwerking, ontwikkeling en uitwisseling.
2. Aanhouden van weerstandsvermogen voor Scouting Nederland: het Scouting Nederland Fonds beheert verder een weerstandsvermogen om (financiële) calamiteiten, onvoorziene of onverwachte gebeurtenissen binnen de Vereniging Scouting Nederland op te kunnen vangen. Het beschikbare weerstandsvermogen wordt – om de waarde in stand te houden – jaarlijks geïndexeerd met de consumentenprijsindex.

De statutaire doelstelling is in het verslagjaar niet gewijzigd.

Het Scouting Nederland Fonds is op 28 april 2006 ontstaan als juridische fusie tussen Stichting Wereld Jamboree Fonds en Stichting Scouting Nederland Fonds.

## 4 Samenstelling bestuur per 31 december 2023

De Stichting Scouting Nederland Fonds is geregistreerd bij de Kamer van Koophandel onder nummer 41189958. Het bestuur van het Scouting Nederland Fonds bestaat volledig uit vrijwilligers die deze functie onbezoldigd uitoefenen. Voor bestuursleden gelden voor de gemaakte onkosten de reguliere declaratierichtlijnen. Het bestuur kwam in het verslagjaar 4 keer bijeen.

Het bestuur van het Scouting Nederland Fonds is per 31 december 2023 als volgt samengesteld, zoals bekend bij Kamer van Koophandel:

D.J. (Jaap) Boot	Voorzitter
B. (Bart) van Bree	Secretaris/penningmeester
E.C.M. (Eefje) Smeulders	Lid
A.G. (Arwen) van der Leeuw	Lid
M.R. (Thijs) Jansen	Lid
S.C. (Saskia) van Dongen	Lid
K.J. (Joris) Schut	Lid
A.H. (Alice) Ogink	Lid
J.W. (Jan-Willem) Vink	Lid

Er heeft eind 2023 een verandering in de samenstelling plaatsgevonden. J.J.A. (Joost) van Daele heeft per 1 september zijn bestuurslidmaatschap om persoonlijke redenen beëindigd. Op 9 december 2023 hebben Wendy Beenakker en Philip Komen (secretaris/penningmeester) afscheid genomen van het landelijk bestuur.

Het bestuur van het Scouting Nederland Fonds heeft aan Wendy Beenakker en Philip Komen op 24 januari 2024 decharge verleend op de uitgevoerde bestuurstaken in het verslagjaar. Joost van Daele heeft op 10 april 2024 decharge gekregen.

## 5 Wat heeft het Scouting Nederland Fonds in 2023 gedaan?

### Algemeen

In 2023 heeft het fonds opnieuw een grote bijdrage geleverd aan de projecten van Scouting Nederland. Een deel van het resultaat was bestemd voor de realisatie van de toekomstvisie van de vereniging.

### Landelijke projecten

Het Scouting Nederland Fonds heeft een bijdrage geleverd aan de vereniging om ondersteuning van waterscouting te realiseren en om in te zetten op het onderhouden van partnerships en sponsoring (€ 100.000)

### Regionale en lokale projecten

Naast het ondersteunen van de landelijke organisatie ondersteunt het Scouting Nederland Fonds ook regionale en lokale Scoutingprojecten. Scoutinggroepen en -regio's kunnen bij het Scouting Nederland Fonds een aanvraag indienen voor vernieuwende projecten, ondersteuning bij calamiteiten of voor een bouwproject. Het gaat daarbij om projecten die niet in de reguliere begroting van het organisatieonderdeel zelf passen. De volgende groepen zijn in 2023 ondersteund (in 2022: 6 projecten):

Groep	Plaats	Aanvraag voor
Scouting Terraqua (Leeghwater)	Badhoevedorp	Nieuwbouw clubhuis
Scouting Polanen	Monster	Nieuwbouw na brand
Scouting Ernst van Kempen	Baarn	Duurzaamheidsmaatregelen
Scouting BvH	Schiedam	Duurzaamheidsmaatregelen
Scouting Groenlo	Groenlo	Nieuwbouw na brand

### De belangrijkste genomen bestuursbesluiten Scouting Nederland Fonds in 2023

8 maart 2023

- Het bestuur besluit een donatie toe te kennen van € 25 000 aan Scoutinglandgoed voor het uitvoeren van een natuuronderzoek. De toekenning komt ten laste van bestemmingsreserve duurzame investeringen.
- Het bestuur stelt het beleidsplanplan Scouting Nederland Fonds 2023-2025 vast.
- Het bestuur verleent decharge aan Ivo van de Wetering op dienst uitgevoerde bestuurstaken.
- Het bestuur verleent Maan van der Blij decharge op diens uitgevoerde bestuurstaken.

12 april 2023

- Het bestuur geeft akkoord op het jaarverslag Scouting Nederland Fonds 2022.
- Het bestuur besluit de vertegenwoordiger voor de komende AVA van Scoutinglandgoed BV te mandateren het jaarverslag Scoutinglandgoed BV 2022 in de AVA te bespreken en van goedkeuring te voorzien en in te stemmen met het verzoek de in 2015 ingebrachte Agio uit te keren aan de aandeelhouders en deze als gift wederom beschikbaar te stellen.
- Het bestuur stemt in met het tekenen van de comfortbrief Scoutinglandgoed BV door voorzitter en secretaris/penningmeester.
- Het bestuur stemt in de rente op nieuw te verstrekken leningen vanuit het fonds te verhogen naar 6,3%.

7 juni 2023

- Het bestuur stemt in met het verzoek van de vereniging Scouting Nederland om een lening van € 290 000 te verstrekken ten behoeve van de sanitaire voorzieningen op Ada's Hoeve.

11 oktober 2023

- Het bestuur stemt in met de begroting en toelichting Scouting Nederland Fonds 2024.
- Het bestuur stemt in met het verzoek van Scouting Nederland voor een bijdrage uit het Scouting Nederland Fonds voor de ondersteuning van waterscouting en partnerships en sponsoring.
- Het bestuur neemt kennis van de meerjarenraming en -begroting Scoutinglandgoed BV 2024-2028 en besluit haar vertegenwoordigers te mandateren de meerjarenraming en -begroting Scoutinglandgoed 2024-2028 in de AVA Scoutinglandgoed BV te bespreken en van goedkeuring te voorzien.
- Het bestuur stemt in met het verstrekken van een lening aan vereniging Scouting Nederland ter grootte van maximaal € 245 000 ten behoeve van nieuwbouw van een kantoor in Zeewolde.

## **6 Beleidsvoornemens en begroting 2023**

Het bestuur van het Scouting Nederland Fonds zet ook in 2023 het vastgestelde beleid voort. Het beheer van het vermogen heeft bij het Scouting Nederland Fonds primair als doel de (financiële) continuïteit en daarmee het beheersen van risico's en secundair het optimaliseren van de financieringsbaten. Risicobeheersing is hierbij leidend.

Bij het opstellen van de begroting 2023 is wederom uitgegaan van de bestaande begrotingssystematiek.

Deze begroting is vastgesteld in de bestuursvergadering van 6 oktober 2023. Op de begroting is geen accountantscontrole toegepast.



## Begroting 2024

(alle bedragen in euro's)

	Begroting 2024	Begroting 2023	Prognose 2023	Werkelijk 2022
<b>Baten</b>				
Donaties	33.000	32.000	35.000	38.310
Rente	127.011	92.000	110.043	136.286
Opbrengst Nationale Scoutingloterij				31.530
Opbrengst Grote Clubactie	30.000	30.000	30.000	28.975
Bijdragen bedrijven en partners	6.000	10.000	6.000	
Opbrengst Fondswerving Landgoed				50.591
Vriendenloterij	10.000	11.000	11.000	10.661
Crowdfundingplatform SteunScouting	80.000	90.000	80.000	114.743
Aandelen en obligaties*	200.000	50.000	100.000	90.809
Diverse baten	40.000	0	40.000	45.978
	<b>526.011</b>	<b>315.000</b>	<b>412.043</b>	<b>547.883</b>
<b>Lasten</b>				
Loonkosten	31.900	24.000	29.000	21.952
Bijdrage Scouting Nederland	100.000	100.000	100.000	100.000
Bijdrage regio's en groepen	120.000	108.000	56.700	65.198
Vriendenloterij	1.000	2.000	1.000	1.571
Crowdfundingplatform SteunScouting	80.000	90.000	80.000	114.743
Donatie Fondswerving Landgoed				251.510
Donatie Scoutinglandgoed			72.000	
Diverse lasten	22.500	20.000	22.500	22.165
Beheervergoeding	33.000	33.000	33.000	27.698
Aandelen en obligaties*				996.071
Totaal kosten	<b>388.400</b>	<b>377.000</b>	<b>394.200</b>	<b>1.600.908</b>
Resultaat deelnemingen	-51.000	-36.000	-123.000	85.111
Saldo	<b>86.611</b>	<b>-98.000</b>	<b>-105.157</b>	<b>-967.914</b>
<b>Bestemming</b>				
Bestemmingsreserve Groepen en Regio's (donateurs)	-57.000		-59.000	-95.765
Bestemmingsfonds Jantje's Scouting fonds				
Bestemmingsfonds Maritiem Scouting fonds	-30.000	-30.000	-30.000	-30.000
Bestemmingsfonds Goutfonds				-7.255
Bestemmingsfonds NBB	-10.000		-10.000	
Bestemmingsreserve Fonds ontwikkelingssamenwerking				-8.261
Bestemmingsreserve weerstandsvermogen				-400.813
Bestemmingsreserve Rente				-252.219
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed				-85.111
<b>Onttrekking</b>				
Bestemmingsreserve Groepen en Regio's (donateurs)	145.000	145.000	125.000	125.450
Bestemmingsfonds Jantje's Scouting fonds	30.000	30.000	5.650	6.500
Bestemmingsfonds Pelt (stimuleringsfonds)	5.000	3.000	6.137	2.656
Bestemmingsfonds Maritiem Scouting fonds	30.000	30.000	19.914	29.493
Bestemmingsfonds Goutfonds				1.099
Bestemmingsfondnds NBB	10.000			
Bestemmingsfonds mobiliteit Scouts met een beperking				556
Bestemmingsreserve weerstandsvermogen				202.649
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	51.000	36.000	123.000	
Bestemmingsreserve duurzamen investeringen			25.000	
	<b>174.000</b>	<b>214.000</b>	<b>205.701</b>	<b>-511.020</b>
Saldo	<b>260.611</b>	<b>116.000</b>	<b>100.544</b>	<b>-1.478.934</b>

\* De waarde van beleggingen kan fluctueren. In het verleden behaalde resultaten bieden geen garantie voor de toekomst.

Op de begroting wordt geen accountantscontrole toegepast



## 7 Beleggingsbeleid

Het beleggingsbeleid van het Scouting Nederland Fonds is vastgelegd in het Treasury statuut. In maart 2021 is het Treasury statuut opnieuw vastgesteld door het bestuur van het Scouting Nederland Fonds. Hierbij is besloten dat voor het obligatiedeel van de portefeuille gebruik gemaakt kan worden van '1895-mandaatfondsen'. Hierdoor ontstaat de mogelijkheid om de debiteurenrisico's breder en mondiaal te spreiden, waarbij geprofiteerd kan worden van hogere renteniveaus bij gelijke ratingniveaus. De duurzaamheid wordt hierbij met name nagestreefd door het voldoen aan de UN Global Compact. Het volgende schema geeft aan hoe de Rabobank de ESG-pijlers voor beleggers nastreeft.

### Rabobank ESG-pijlers voor beleggen



Principal Adverse Impacts (PAI's) *	Duurzame beleggingen Sustainable Finance Disclosure Regulation (SFDR)**		Principal Adverse Impacts (PAI's)		
<b>Uitsluitingen en beperkingen</b>	<b>Aandelenfondsen</b>	<b>Obligatiefondsen</b>	<b>Carbonreductie</b>	<b>Duurzame thema's</b>	<b>Stemmen &amp; Dialoog***</b>
1. Producenten van bont wapens, tabak, gokken, adult entertainment 2. Omzet > 5%: alcohol, palmolie, pesticiden thermische kolen teerzanden 3. Global Compact overtreders 4. Sanctielanden en landen met hoog risico bij global peace index	Minimaal 20% exposure naar: • bedrijven die een deel van de omzet uit duurzame doelen behalen die positief bijdragen aan milieu en maatschappij en/of • bedrijven met een carbonreductiedoel	Minimaal 20% exposure naar: • groene obligaties	Carbonintensiteit minimaal 30% lager dan benchmark	Thema's: 1. Duurzame energie 2. Gezonde levensstijl 3. Circulaire economie 4. Future of mobility 5. Robotisering	Dialoog over o.a.: 1. Mensenrechten 2. Diversiteit&Inclusie 3. Biodiversiteit 4. Carbonreductie 5. Energietransitie 6. Dialoog met landen

\*Principal Adverse Impacts (PAI): regels rondom het meewegen van ongunstige effecten op duurzaamheidsfactoren en communicatie van marktpartijen hierover.

\*\*Sustainable Finance Disclosure Regulation (SFDR): een Europese richtlijn om meer transparantie te bieden over hoe financiële partijen duurzaamheidsrisico's en -kansen opnemen in hun beleggingsbeslissingen.

\*\*\* Tot en met derde kwartaal gestemd op 2.392 aandeelhoudersvergaderingen over 30.276 voorstellen. Bij 71% van de vergaderingen minstens één stem tegen management.

Door het nastreven van deze pijlers worden de specifieke uitsluitingen die het Scouting Nederland Fonds als criteria definieert, nagenoeg behaald.

Met de beleggingen wordt gestreefd naar behoud van het vermogen. Daarvoor wordt een conservatieve belegging strategie beoogd en voornamelijk belegd in solide obligatie beleggingen. De doelstellingen hebben geen betrekking op vermogensgroei of inkomsten uit vermogen. Bij de spreiding van beleggingen over de categorieën gelden onderstaande bandbreedtes:

Aandelen 20 – 40 %

Obligaties 60 – 80 %

Het doelrisicoprofiel is defensief. Het geaccepteerde risico is 10%. Rabo institutioneel vermogensbeheer is belast met het beheer van de portefeuille.

Criteria voor vermogensbeheer:

- Het Scouting Nederland Fonds heeft met haar risicomijdende beleggingen een beleggingshorizon van minimaal vijf jaar. De beleggingshorizon loopt tot 1 januari 2049.
- Het Scouting Nederland Fonds wenst niet te beleggen in:
  - Bedrijven en organisaties die tabaks,- wapen-, seks en/of alcoholproducten fabriceren,
  - Bedrijven en organisaties die te maken hebben met kinderarbeid,
  - De seksindustrie zelf,
  - Politiek of politiek getinte organisaties,
  - Landen waar Scouting verboden is.

# Jaarrekening

# 8 Jaarrekening Scouting Nederland Fonds 2023



Stichting Scouting Nederland Fonds, Leusden

(alle bedragen in euro's)

jaarrekening 2023

**Balans per 31 december 2023**

Na bestemming van het resultaat

		31/12/2023	31/12/2022
<b>Activa</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>			
Deelneming Scoutinglandgoed B.V.	1a	756.644	932.662
Lening Scoutinglandgoed B.V.	1b	1.440.000	1.512.000
Lening Dwingeloo	2a	36.105	41.438
Lening Harderhaven	2b	10.000	20.000
Lening Naaldenveld	2c	316.406	336.306
Lening Scoutinglandgoed B.V.	2d	1.441.203	1.111.203
Beleggingen	3	6.023.356	5.530.064
		<u>10.023.714</u>	<u>9.483.673</u>
<b>Vorderingen/Overlopende activa</b>			
Nog te ontvangen	4a	185.027	198.105
<b>Liquide middelen</b>			
Banksaldi	5	842.267	1.111.031
<b>Totaal</b>		<u>11.051.008</u>	<u>10.792.809</u>
<b>Passiva</b>			
<b>Eigen vermogen</b>			
<b>Algemene reserve</b>			
Algemene reserve	6	6.729	-254.293
Weerstandsvermogen	6	4.576.460	4.408.921
		<u>4.583.189</u>	<u>4.154.628</u>
<b>Bestemmingsfondsen</b>			
Bestemmingsfonds Pelt	7a	4.719	12.344
Bestemmingsfonds Gout	7b	81.700	78.709
Bestemmingsfonds mobiliteit Scouts met een beperking	7c	2.101	2.101
Bestemmingsfonds Jantje's Scouting fonds	7d	76.505	88.000
Maritiem Scouting Fonds	7e	6.973	507
Bestemmingsfonds NBB	7f	8.500	0
		<u>180.498</u>	<u>181.661</u>
<b>Bestemmingsreserves</b>			
Bestemmingsreserve Rente	8a	2.879.840	2.774.411
Bestemmingsreserve Duurzame investeringen	8b	2.185.335	2.210.335
Bestemmingsreserve Groepen en Regio's (donateurs)	8c	433.911	483.918
Bestemmingsreserve ontwikkelingssamenwerking	8d	94.325	90.872
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	8e	670.464	799.044
		<u>6.263.875</u>	<u>6.358.580</u>
<b>Schulden op lange termijn</b>			
Garantstelling ontwikkelkosten spelmaterialen SN	9	-	14.506
<b>Schulden op korte termijn</b>			
Overige schulden/ Nog te betalen posten	10	23.446	83.434
<b>Totaal</b>		<u>11.051.008</u>	<u>10.792.809</u>

**Staat van baten en lasten over 2023**

(alle bedragen in euro's)

		<b>Begroting 2023</b>	<b>Werkelijk 2023</b>	<b>Werkelijk 2022</b>
<b>Baten</b>				
Donaties donateurs	11	32.000	35.455	38.310
Overige donaties	12		54.600	
Rente	13	92.000	101.886	136.286
Opbrengst Nationale Scoutingloterij	14	-	-	31.530
Opbrengst Grote Clubactie	15	30.000	36.652	28.975
Bijdragen bedrijven en partners	16	10.000	6.612	
Opbrengst Fondswerving Scoutinglandgoed	17	-	-	50.591
Vriendenloterij	18	11.000	10.469	10.661
Crowdfundingplatform Steunscouting	19	90.000	76.724	114.743
Aandelen en obligaties	20	50.000	-	-
Dividenden	21	-	144.121	90.809
Koersresultaat beleggingen	22	-	363.543	-996.071
Diverse baten	23	-	32.687	45.978
		<b>315.000</b>	<b>862.749</b>	<b>-448.188</b>
<b>Lasten</b>				
Loonkosten (via inhuur VSN)	24	24.000	28.980	21.952
Bijdrage Scouting Nederland	25	100.000	100.000	100.000
Diverse bijdrage regio's en groepen	26	108.000	66.267	65.198
Vriendenloterij	27	2.000	1.105	1.571
Crowdfundingplatform Steunscouting	28	90.000	76.724	114.743
Donatie Fondswerving Scoutinglandgoed	29	-	47.438	251.510
Diverse lasten	30	20.000	55.690	22.165
Beheervergoeding	31	33.000	25.273	27.698
Totaal kosten		<b>377.000</b>	<b>401.477</b>	<b>604.837</b>
Resultaat deelnemingen	32	-36.000	-128.580	85.111
Positief saldo		<b>-98.000</b>	<b>332.692</b>	<b>-967.914</b>
<b>Bestemming</b>				
Bestemmingsreserve Groepen en Regio's (donateurs)		-	-72.107	-95.765
Bestemmingsfonds Jantje's Scouting fonds		-	-	-
Bestemmingsfonds Maritiem Fonds		-30.000	-30.000	-30.000
Bestemmingsfonds Gout		-	-2.991	-7.255
Bestemmingsfonds NBB		-	-10.000	-
Bestemmingsreserve Fonds ontwikkelingssamenwerking		-	-3.453	-8.261
Weerstandvermogen		-	-167.539	-400.813
Bestemmingsreserve Rente		-	-105.428	-252.219
Bestemmingsreserve Aanloopverliezen Scoutinglandgoed		-	-	-85.111
<b>Onttrekking</b>				
Bestemmingsreserve Groepen en Regio's (donateurs)		145.000	122.114	125.450
Bestemmingsfonds Jantje's Scouting fonds		30.000	11.495	6.500
Bestemmingsfonds Pelt		3.000	7.625	2.656
Bestemmingsfonds Maritiem Fonds		30.000	23.534	29.493
Bestemmingsfonds Goutfonds		-	-	1.099
Bestemmingsfonds Mobiliteit scouts met een beperking		-	-	556
Bestemmingsfonds NBB		-	1.500	-
Bestemmingsreserve Duurzame investeringen		-	25.000	202.649
Bestemmingsreserve Aanloopverliezen Scoutinglandgoed		36.000	128.580	-
		<b>214.000</b>	<b>-71.670</b>	<b>-511.021</b>
Saldo		<b>116.000</b>	<b>261.022</b>	<b>-1.478.935</b>

## 9 Waarderingsgrondslagen

De jaarrekening is op 10 april 2024 opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven'. De stichting is statutair gevestigd op Larikslaan 5 te Leusden en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer: 41189958 onder de naam Stichting Scouting Nederland Fonds.

### Continuïteit

Bij de waardering van activa en passiva is van de continuïteitsveronderstelling uitgegaan.

### Saldering

Saldering van vorderingen en schulden is toegepast in de gevallen dat wettelijk verrekening mogelijk is en afwikkeling op hetzelfde moment plaatsvindt.

### Schattingen

Bij het maken van schattingen is zo goed mogelijk rekening gehouden met alle beschikbare relevante informatie.

### Financiële vaste activa

#### *Deelneming Scoutinglandgoed*

Onder vaste activa is sinds juni 2015 de deelneming in Scoutinglandgoed BV opgenomen. Het betreft hier een niet geconsolideerde deelneming waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend en die tegen de vermogensmutatiemethode is gewaardeerd. Overeenkomstig deze methode is deze deelneming in de balans opgenomen tegen het aandeel in de nettovermogenswaarde rekening houdend met haar aandeel in het aanloopverlies van de deelneming en haar aandeel in de directe mutaties in het eigen vermogen van de deelnemingen vanaf het moment van verwerving. De meerjarenbegroting 2024-2028 van Scoutinglandgoed BV laat een afname van het negatief resultaat zien en vanaf 2025 een positief resultaat. Al blijven met name de hoge rentelasten een knelpunt. Deze rentelasten komen ten bate van het Scouting Nederland Fonds.

#### *Lening (Hypotheek) Scoutinglandgoed BV en rekeningen courant Scoutinglandgoed BV*

De lening en rekeningen courant zijn opgenomen tegen nominale waarden.

#### *Leningen verenigingsterreinen Scouting Nederland*

De leningen zijn opgenomen tegen nominale waarden.

#### *Beleggingen*

Sinds 2010 bestaat een deel van de portefeuille uit aandelen en een deel uit vastrentende waarden (obligaties).

#### *Obligaties tegen reële waarde*

De obligaties worden bij de eerste waardering op grond van RJ 226.201 gewaardeerd tegen reële waarde waarbij de reële waarde gelijk is aan de kostprijs. De stichting heeft niet de doelstelling om de obligaties aan te houden tot einde looptijd. Om die reden worden de obligaties ook na de eerste verwerking op grond van RJ 226.203 gewaardeerd tegen de reële waarde. De reële waarde wordt vastgesteld aan de hand van de beurskoersen per 31 december van het betreffende boekjaar. De waardeveranderingen worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

#### *Aandelen*

Aandelen worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de reële waarde. De reële waarde van de effecten is bepaald met behulp van de beschikbare marktinformatie. De balanswaardering van de aandelen is op basis van de beurskoersen per 31 december 2023. Baten en lasten die voortvloeien uit veranderingen in de reële waarde worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

**Vorderingen en overlopende activa**

De vorderingen en overlopende activa zijn gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid.

**Liquide middelen**

De geldmiddelen zijn vermeld op basis van de nominale waarde. Alle liquide middelen staan ter vrije beschikking.

**Bestemmingsreserves**

De bestemmingsreserves worden tegen nominale waarde gewaardeerd. Per bestemmingsreserve is aangegeven wat het oormerk is. In de jaarrekening wordt het voorstel voor mutaties van de bestemmingsreserves opgenomen en het bestuur besluit met het vaststellen van de jaarrekening over deze mutaties.

**Bestemmingsfondsen**

De bestemmingsfondsen betreffen donaties met een geoormerkt bestedingsdoel. Het bestedingsdoel is onderdeel van de donatie en door de gever bepaald.

**Schulden op lange termijn**

De schulden op lange termijn kennen een waardering tegen nominale waarde. De garantstelling voor de ontwikkelkosten van spelmaterialen van Scouting Nederland is in 2023 ingelost.

# 10 Toelichting op de balans per 31 december 2023

## Activa

### Financiële vaste activa

#### 1a. Deelneming Scoutinglandgoed B.V.

Onder vaste activa is sinds juni 2015 de deelneming in Scoutinglandgoed BV opgenomen. De deelneming bestond uit een in 2015 ingebracht 50 % aandeel van € 600.000 en de inbreng van Agio van € 47.437. Het bestuur heeft in 2023 besloten deze agio om te zetten in een donatie.

De reguliere exploitatie 2023 van Scoutinglandgoed BV heeft geleid tot een tekort van € 257.159. Dit is negatiever uitgevallen dan het begrote tekort van € 190.404. De helft van het negatieve resultaat komt als resultaat deelneming ten nadele van het Scouting Nederland Fonds. Aan de bestemmingsreserve Aanloopverliezen Scoutinglandgoed is een bedrag ter grootte van dit resultaat onttrokken.

#### 1b. Lening Scoutinglandgoed B.V.

In 2023 heeft Scoutinglandgoed B.V. een deel van de aan haar verstrekte lening afgelost (€ 72.000). Op 31 december 2023 bedroeg het saldo van de hypothecaire lening € 1.440.000 waarbij de aflossing 2023 opgenomen is bij kortlopende schulden. De eerste 5 jaar vanaf 12 december 2015 hoefde er niet te worden afgelost. De einddatum van de lening is 14 december 2045. De lening is aangegaan tegen een rente van 3%, deze rente is vast voor een periode van 5 jaar.

### 2. Leningen

Van alle aan terreinen van Scouting Nederland verstrekte leningen is de looptijd van € 175.967 korter dan 5 jaar en van € 186.544 langer.

#### 2a. Lening Dwingeloo

Op 1 maart 2015 is er een lening verstrekt aan de Vereniging Scouting Nederland van € 80.000 ter financiering van de nieuwbouw van een stafhuis op Scoutingkampeerterrein Dwingeloo.

#### 2b. Lening Harderhaven

Op 1 maart 2015 is een lening verstrekt aan de Vereniging Scouting Nederland van € 100.000 ter financiering van noodzakelijke renovatie van het kampeergebouw op Scoutcentrum Harderhaven.

#### 2c. Lening Naaldenveld

Op 7 juli 2021 is een lening verstrekt aan de Vereniging Scouting Nederland van € 398.000 ter financiering van noodzakelijke vervanging van het stafhuis op Scoutingkampeerterrein het Naaldenveld. De in 2023 vervallende termijn groot € 19.900 is opgenomen onder de post "Nog te ontvangen".

#### 2d. Lening Scoutinglandgoed B.V.

In de bestuursvergadering van het Scouting Nederland Fonds van 1 december 2021 is besloten om een krediet beschikbaar te stellen ter dekking van de aanloopverliezen van het Scoutinglandgoed. Deze overeenkomst vervangt de overeenkomst van 6 december 2017. Deze nieuwe lening is aangegaan met een looptijd van 10 jaar. Het maximale bedrag bedraagt € 1.000.000. De rente op deze lening bedraagt 3%. De maximale hoogte is berekend op de aanloopverliezen sinds de start van het Scoutinglandgoed, afschrijvingen en investeringen en tegenvallende omzet. Als aanvulling hierop is een aanvullende RC afgesproken, met een maximaal bedrag van € 500.000. Dit besluit is genomen om januari 2024.

In de bestuursvergadering van het Scouting Nederland Fonds van 7 juli 2021 is besloten om een lening beschikbaar te stellen voor het financieringstekort van de inventaris van het Avonturenhuis op Scoutinglandgoed Zeewolde. De in december 2021 getekende overeenkomst gaat uit van een maximaal bedrag van € 131.203. Deze lening is aangegaan met een looptijd van 5 jaar. De rente op deze lening bedraagt 3%.

### 3. Beleggingen

Sinds 2010 bestaat een deel van de portefeuille uit aandelen en een deel uit vastrentende waarden (obligaties). Na 2022 laat beursjaar 2023 weer een stijgende lijn zien.

Middelenverdeling per einde verslagperiode:

Aandelen	26%
Vastrentend	62%
Liquiditeiten	12%

<b>Omschrijving (bedragen in euro's)</b>	<b>31-12-2022</b>	<b>31-12-2023</b>
Obligaties tegen nominale waarde	4.707.329	4.971.712
Boekwaarde agio	-809.246	-747.711
Aandelen	1.631.981	1.799.355
	<u>5.530.064</u>	<u>6.023.356</u>

### 4. Vorderingen/ Overlopende activa

#### 4a. Nog te ontvangen

Onder Vorderingen/Overlopende activa zijn de nog te ontvangen rentebaten van de diverse bankrekeningen en deposito's opgenomen, alsmede de rente op de uitgegeven leningen en de vervallen termijnen van de verstrekte leningen waarvan de aflostermijn korter is dan 1 jaar.

### 5. Liquide middelen

De liquide middelen betreffen de banksaldi van de diverse ING en RABO bankrekeningen en deposito's op 31 december 2023. De liquide middelen en de deposito's staan ter vrije beschikking.

## **Passiva**

### 6. Algemene reserve

Onderdeel van de algemene reserve is het weerstandsvermogen. Het weerstandsvermogen is bestemd om calamiteiten binnen Scouting Nederland te kunnen opvangen. Bij de oprichting van het Scouting Nederland Fonds is in 2006 het kapitaal van het Wereld Jamboree Fonds ingebracht. Dit kapitaal bestaat uit het startkapitaal en gerealiseerde rendementen. Het weerstandsvermogen en het rentefonds zijn communicerende vaten. De initiële omvang van de het weerstandsvermogen en het rente fonds is gebaseerd op de omvang van het startkapitaal van het WJF en de opgebouwde rente op basis van de consumentenprijsindex over alle jaren 1995-2005. De omvang van het weerstandsvermogen was initieel gelijk aan twee keer de omvang van de algemene reserve van de vereniging Scouting Nederland.

Jaarlijks wordt het rendement ter grootte van de consumentenprijsindex toegevoegd aan het weerstandsvermogen (2023: 3,8 %) om de waarde in stand te houden.

<b>Omschrijving (bedragen in euro's)</b>	<b>31-12-2022</b>	<b>BIJ</b>	<b>AF</b>	<b>31-12-2023</b>
Algemene reserve	-254.293	261.022		6.729

<b>Omschrijving (bedragen in euro's)</b>	<b>31-12-2022</b>	<b>BIJ</b>	<b>AF</b>	<b>31-12-2023</b>
Weerstandvermogen	4.408.921	167.539		4.576.460

Aan de algemene reserve werd daarnaast door het gemiddelde beleggingsresultaat én door de indexering van het weerstandsvermogen en de diverse bestemmingsfondsen, dit jaar per saldo een bedrag toegevoegd van € 261.022. De algemene reserve bedroeg daarmee op 31 december 2023 €6/729.



## 7. Bestemmingsfondsen

Omschrijving (bedragen in euro's)	31-12-2022	BIJ	AF	31-12-2023
Bestemmingsfonds Pelt	12.344	0	7.625	4.719
Bestemmingsfonds Gout	78.709	2.991	0	81.700
Bestemmingsfonds Mobiliteit scouts met een beperking	2.101	0	0	2.101
Maritiem Scouting Fonds	507	30.000	23.534	6.973
Bestemmingsfonds Jantje's Scouting Fonds	88.000	0	11.495	76.505
Bestemmingsfonds NBB	0	10.000	1.500	8.500
	181.661	42.991	44.154	180.498

### 7a. Bestemmingsfonds Pelt

Dit fonds is gevormd uit een legaat van dhr. van Pelt. Het Pelt fonds dient ter ondersteuning van kinderen waarvan ouders onvoldoende financiën hebben om hun kinderen deel te laten nemen aan Scouting. Het fonds is in 2019 ingesteld en het bedrag wordt niet geïndexeerd. In 2023 werd voor een bedrag van € 7.625 aan uitkeringen gedaan.

### 7b. Bestemmingsfonds Gout

Dit fonds is gevormd uit een legaat van mw. Els Gout - van Eek. Jaarlijks mag het bedrag van de indexatie met de consumentenprijsindex (2023: 3,8 %) worden aangewend voor een speciaal doel: uitwisseling van scouts met het buitenland. Het saldo blijft in principe in stand. In 2023 werden er geen uitkeringen gedaan.

### 7c. Bestemmingsfonds Mobiliteit scouts met een beperking

Dit fonds is gevormd uit een donatie in mei 2017 van een particuliere donateur. De bestemming van de bijdrage was een investering in mobiliteit voor scouts met een beperking. In 2023 stond nog een deel van deze donatie open om de kosten voor het beheer van de voorzieningen te dekken (onderhoud en verzekering).

### 7d. Bestemmingsfonds Jantje's Scouting Fonds

In oktober 2020 werd een bijdrage van Jantje Beton ontvangen van € 120.000 welke door Scoutinggroepen gebruikt kunnen worden voor verbouw- en nieuwbouwprojecten, om buitenruimte her in te richten en voor speelactiviteiten. Dit bedrag kan in de periode 2021-2024 uitgekeerd worden. In 2023 is een bedrag van € 11.495 uitgekeerd aan lokale groepen. Er zijn 8 aanvragen gehonoreerd.

### 7e. Bestemmingsfonds Maritiem Scouting Fonds

Dit bestemmingsfonds is gevormd door een jaarlijkse bijdrage van de Samenwerkende Maritieme Fondsen (€30.000) en is bedoeld voor financiële ondersteuning aan Scoutinggroepen voor investeringen in varend materieel. Ook voor de periode 2023 t/m 2026 is een jaarlijkse bijdrage van € 30.000 toegezegd. In 2023 is voor een bedrag € 23.534 uitgekeerd aan 20 waterscoutinggroepen. Het niet bestede deel kan in het volgende jaar besteed worden.

### 7f. Bestemmingsfonds NBB

Vanuit Vereniging Scouting Nederland is een bijdrage ontvangen van € 10.000 en is bedoeld als financiële ondersteuning aan admiraliteiten voor het opleiden van instructeurs CWO. Deze donatie heeft Vereniging Scouting Nederland ontvangen van het Nederlands Binnenvaartbureau. In 2023 is er een uitkering geweest aan twee verschillende groepen.

## 8. Bestemmingsreserves

Omschrijving (bedragen in euro's)	31-12-2022	BIJ	AF	31-12-2023
Bestemmingsreserve Rente	2.774.411	105.429	0	2.879.840
Bestemmingsreserve Duurzame investeringen	2.210.335	0	25.000	2.185.335
Bestemmingsreserve Groepen en Regio's (donateurs)	483.918	72.107	122.114	433.911
Bestemmingsreserve Ontwikkelingssamenwerking	90.872	3.453	0	94.325
Bestemmingsreserve Aanloopverliezen Scoutinglandgoed	799.044	0	128.579	670.465
Bestemmingsreserve Donaties Scoutinglandgoed	0	0	0	0
	6.358.580	180.989	275.693	6.263.876

### 8 a. Bestemmingsreserve Rente

Bij de oprichting van het Scouting Nederland Fonds is in 2006 het kapitaal van het Wereld Jamboree Fonds ingebracht. Dit kapitaal bestaat uit het startkapitaal en gerealiseerde rendementen. Een deel van dit kapitaal is ondergebracht in het weerstandsvermogen, het resterend bedrag is ondergebracht in de bestemmingsreserve rente. Het weerstandsvermogen en de bestemmingsreserve rente (rentefonds) zijn communicerende vaten. De initiële omvang van de het weerstandsvermogen en de bestemmingsreserve rente (rente fonds) is gebaseerd op de omvang van het startkapitaal van het WJF en de opgebouwde rente op basis van de consumentenprijsindex over alle jaren 1995-2005. De omvang van het weerstandsvermogen was initieel gelijk aan twee keer de omvang van de algemene reserve van de vereniging Scouting Nederland.

Om deze Bestemmingsreserve in stand te houden wordt deze jaarlijks met de consumentenprijs-index (2023: 3,8 %) geïndexeerd.

### 8b. Bestemmingsreserve Duurzame investeringen

Deze Bestemmingsreserve is bestemd voor de financiering van duurzame investeringen in vaste activa, zoals in het Scoutinglandgoed, met een technische levensduur van minimaal 10 jaar. Het bestuur van het Scouting Nederland Fonds in 2023 besloten om een bedrag van € 25.000 beschikbaar te stellen voor een natuuronderzoek op het Scoutinglandgoed Zeewolde. Dit bedrag is in 2023 beschikbaar gesteld en is verwerkt in deze jaarrekening. Bij de opzet van het Scouting Nederland Fonds is besloten de bestemmingsreserve Duurzame investeringen niet te indexeren.

### 8c. Bestemmingsreserve Groepen en regio's (donateurs)

Aan deze Bestemmingsreserve worden de bijdragen van donateurs (€ 35.455 ) en de donatie van de Grote Clubactie (€ 36.652) toegevoegd. Ditmaal kon een bedrag van € 72.107 aan deze bestemmingsreserve worden toegevoegd.

In 2023 werd voor een bedrag van € 22.114 (2022: € 25.450) aan uitkeringen aan groepen en regio's gedaan. Het Scouting Nederland Fonds heeft in 2023 een bijdrage geleverd aan de vereniging om ondersteuning van waterscouting te realiseren en om in te zetten op het onderhouden van partnerships en sponsoring (€ 100.000). Ook dat bedrag werd aan deze bestemmingsreserve onttrokken.

### 8d. Bestemmingsreserve Fonds ontwikkelingssamenwerking

Jaarlijks is het bedrag van de indexatie met de consumentenprijsindex (2023: 3,8 %) beschikbaar voor een speciaal doel: Internationale uitwisselingsprogramma's van Nederlandse scouts. In 2023 werden geen uitkeringen gedaan.

### 8e. Bestemmingsreserve aanloopverlies Scoutinglandgoed

De reguliere exploitatie 2023 van Scoutinglandgoed BV heeft geleid tot een tekort van €257.159. Dit is negatiever uitgevallen dan het begrote tekort van € 190.404. De helft van het negatieve resultaat komt als resultaat deelneming ten laste van het Scouting Nederland Fonds. Aan de bestemmingsreserve Aanloopverliezen Scoutinglandgoed is een bedrage ter grootte van dit resultaat onttrokken.

### **Schulden op lange termijn**

#### 9. Garantstelling ontwikkelkosten spelmaterialen Scouting Nederland

Dit betreft de garantstelling conform de toezegging van het Scouting Nederland Fonds uit april 2011 voor de ontwikkelkosten van de spelmaterialen van Scouting Nederland voor zover deze kosten niet konden worden gedekt uit verkopen. Deze schuld is in 2023 afgelost.

### **Schulden op korte termijn**

#### 10. Overige schulden/nog te betalen posten

Deze post bestaat uit crediteurenposten en nog te betalen rente- en bankkosten per 31 december 2023.

Het Scouting Nederland Fonds onderhoudt een rekening courant relatie met de vereniging Scouting Nederland.

### **Niet uit de balans blijvende verplichtingen**

Ter versterking van de continuïteit en de noodzakelijke liquiditeit van Scoutinglandgoed BV heeft het Scouting Nederland Fonds in 2021 een rekening-courant krediet verstrekt voor een bedrag van maximaal € 1.000.000 als dekking van de aanloopverliezen. In januari 2024 is op deze rekening-courant een aanvulling van maximaal € 500 000 afgesproken. Daarnaast is een rekening courant krediet aangegaan voor de financiering van de inventaris van het Avonturenhuis. Verder heeft het Scouting Nederland Fonds op 10 april 2024 per brief bevestigd dat de komende 12 maanden garant wordt gestaan voor de continuïteit. Deze brief moet gezien worden in relatie tot de statuten van Scoutinglandgoed BV, het mandaat van de directeur/bestuurder en het daarin opgenomen punt dat er moet worden gehandeld binnen de kaders van een vastgestelde begroting.

Het Scouting Nederland Fonds heeft diverse donaties ontvangen voor de realisatie van voorzieningen op het Scoutinglandgoed Zeewolde onder voorwaarde dat de gelden gebruikt worden voor het doel waarvoor ze geschonken zijn. Deze donaties zijn ter beschikking gesteld aan Scoutinglandgoed Zeewolde.

In 2019 is een legaat ontvangen onder voorwaarden. Het betreft een bijdrage in de realisatie van kampeervoorzieningen voor scouts. In 2021 is besloten hiervoor het nieuwe kampeerterrein De Viersprong in Nederweert te realiseren in samenwerking met de lokale Scoutinggroep en de gemeente Nederweert. Het projectplan heeft goedkeuring van de executeur testamentair. Uitbetaling van het legaat vindt plaats op basis van gemaakte kosten.

### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Er hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan met invloed op de cijfers per balansdatum.

# 11 Toelichting op de staat van baten en lasten 2023

## Baten

### 11. Donaties

Het betreft hier de bijdragen van donateurs van het fonds. Deze opbrengsten komen ten goede aan de Bestemmingsreserve Groepen en regio's. Een aantal donateurs heeft gekozen de donatie als periodieke gift te doen. In 2022 is ingezet op het intensiveren van het contact met donateurs, onder andere door hen jaarlijks middels een nieuwsbrief te informeren.

### 12. Overige donaties

Het betreft hier donaties op naam, zoals Maritiem fonds of donaties voor internationale fondsen.

### 13. Rente

Dit zijn de renteopbrengsten van de bankrekeningen, leningen en deposito's van het fonds. De ontvangen rente is hoger dan begroot door het aangaan van nieuwe leningen met de vereniging Scouting Nederland en Scoutinglandgoed Zeewolde.

### 14. Opbrengst Nationale Scoutingloterij

In 2021 vond voor het laatste jaar de Nationale Scouting Loterij plaats. In 2022 vond een laatste afrekening plaats, waaronder het vrijvallen van niet geclaimde prijzen. Met ingang van 2023 komt deze post te vervallen.

### 15. Bijdrage Grote Clubactie

Onder deze post is de bijdrage vanuit de Grote Clubactie opgenomen.

### 16. Bijdragen bedrijven en partners

Onder deze post verantwoordt we de bedragen die we ontvangen van bedrijven en partners.

### 17. Opbrengst Fondswerving Scoutinglandgoed

Van diverse fondsen en donateurs zijn in 2022 bedragen ontvangen als donatie voor de realisatie van het Avonturenhuis. Deze zijn in hetzelfde jaar gedoneerd aan het Scoutinglandgoed. In 2023 hebben we geen donaties meer ontvangen.

### 18. Vriendenloterij

Diverse Scoutinggroepen en Scouting Nederland Fonds ontvangen een bijdrage uit de verkoop van geormerkte loten van de Vriendenloterij.

### 19. Crowdfundingplatform Steunscouting

Scoutingorganisaties kunnen donateurs werven voor projecten via het platform [www.steunscouting.nl](http://www.steunscouting.nl). de bijdragen worden ontvangen door het Scouting Nederland Fonds en het volledige bedrag is doorgestort naar de deelnemende organisaties.

### 20. Bruto rente-opbrengst

Hieronder zijn alle renteopbrengsten van de aangehouden obligaties opgenomen. In 2023 is er geen couponrente uitgekeerd.

### 21. Dividenden

Onder 'Dividenden' en 'Koersresultaat beleggingen' staan de baten of lasten van de aandelenportefeuille.

### 22. Koersresultaten beleggingen

Hieronder zijn de totale koersresultaten van de beleggingen, incl. de mutatie nominale waarde obligaties opgenomen. In 2023 zijn de koersresultaten hoger dan begroot.

### 23. Diverse baten

In 2023 zijn de rolstoelen verkocht, hebben we de laatste bijdragen voor de onwikkeldbijdrage en ontvangen en is er een correctie geweest op de reeds betaalde dividendbelasting.

## Lasten

### 24. Loonkosten

Het betreft de kosten van administratieve ondersteuning die door Scouting Nederland worden doorberekend aan de stichting.

### 25. Bijdrage Scouting Nederland

Het Scouting Nederland Fonds heeft in 2023 een bijdrage geleverd aan de vereniging om ondersteuning van waterscouting te realiseren en om in te zetten op het onderhouden van partnerships en sponsoring.

### 26. Diversen bijdrage aan regio's en groepen

Gedurende 2023 zijn diverse aanvragen gehonoreerd voor bijdragen uit de diverse fondsen op naam binnen het Scouting Nederland Fonds, zoals het fonds Groepen en regio's, het Jantjes Scouting Fonds, het Maritiem Scouting Fonds het Pelt Fonds en het nieuwe NBB fonds. Deze kosten worden onttrokken aan de desbetreffende Bestemmingsreserve. Een toelichting wordt gegeven bij de diverse bestemmingsfondsen en -reserves in de paragrafen 7 en 8.

### 27. Vriendenloterij

Van het bedrag dat we ontvangen van de Vriendenloterij wordt er een bedrag doorgestort naar de groepen die meedoen.

### 28. Crowdfundingplatform Steunscouting

Scoutingorganisaties kunnen donateurs werven voor projecten via het platform [www.steunscouting.nl](http://www.steunscouting.nl). de bijdragen worden ontvangen door het Scouting Nederland Fonds en doorgestort naar de deelnemende organisaties.

### 29. Donaties Fondswerving Scoutinglandgoed

Van diverse fondsen en donateurs zijn in 2023 bedragen ontvangen als donatie voor de realisatie van het Avonturenhuis. Deze zijn in hetzelfde jaar gedoneerd aan het Scoutinglandgoed. Dit jaar betreft het de agio welke omgezet is naar een donatie.

### 30. Diverse lasten

Deze kosten hebben deels betrekking op accountantskosten en deels op het beheer van het platform SteunScouting.nl.

### 31. Beheervergoeding

Dit betreft de vergoeding aan Rabo Institutioneel Vermogensbeheer voor het beheer van de portefeuille. De afwijking in het bedrag is het gevolg van het opnemen van de nog te betalen kosten van het vierde kwartaal.

### 32. Resultaat deelnemingen

De reguliere exploitatie 2023 van Scoutinglandgoed BV heeft geleid tot een tekort van € 257.159. Dit is negatiever uitgevallen dan het begrote tekort van € 190.404. De helft van het negatieve resultaat komt als resultaat deelneming ten nadele van het Scouting Nederland Fonds. Aan de bestemmingsreserve Aanloopverliezen Scoutinglandgoed is een bedrage ter grootte van dit resultaat onttrokken.

## 12 Ondertekening

Leusden, 12 april 2024

D.J. (Jaap) Boot,  
Voorzitter

B. (Bart) van Bree  
Secretaris/penningmeester

E.C.M. (Eefje) Smeulders  
Lid

S.C. (Saskia) van Dongen  
Lid

A.G. (Arwen) van der Leeuw  
Lid

K. J. (Joris) Schut  
Lid

M.R. (Thijs) Jansen  
Lid

A.H. (Alice) Ogink  
Lid

J.W. (Jan-Willem) Vink

# 13 Controleverklaring



## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan het bestuur van Stichting Scouting Nederland Fonds

### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2023 van Stichting Scouting Nederland Fonds te Leusden gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Scouting Nederland Fonds per 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De balans per 31 december 2023.
2. De staat van baten en lasten over 2023.
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Scouting Nederland Fonds zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Het bestuursverslag
- De overige gegevens

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- Met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.
- Alle informatie bevat die op grond van Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.



**Eshuis**

REGISTERACCOUNTANTS

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

### **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen.

De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.





- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Groningen, 12 april 2024

Eshuis Registeraccountants B.V.  
Was getekend: drs. E. Vriesen RA



Scouting Nederland Fonds  
Larikslaan 5 • 3833 AM Leusden  
**tel** (033) 496 09 11  
**e-mail** [info@scouting.nl](mailto:info@scouting.nl)  
**web** [www.scoutingnederlandfonds.nl](http://www.scoutingnederlandfonds.nl)



## Inhoud

<b>1. Doel – Oprichting - Standplaats</b> .....	2
<b>2. Bestuur/Managementverslag</b> .....	3
Algemeen .....	3
Organisatie.....	3
Het Avonturenhuis .....	4
Kampeer- en evenemententerrein .....	4
Exploitatie.....	5
Risico's exploitatie .....	5
Investerings.....	6
<b>3. Toekomst</b> .....	7
Plannen voor 2024 .....	7
<b>4. Jaarrekening Scoutinglandgoed Zeewolde bv</b> .....	10
<b>5. Waarderingsgrondslagen</b> .....	12
<b>6. Grondslagen voor resultaatbepaling</b> .....	14
<b>7. Toelichting op de balans per 31 december 2023</b> .....	15
<b>8. Toelichting op de staat van baten en lasten 2023</b> .....	17
<b>9. Overige gegevens</b> .....	20

### 1. Doel – Oprichting - Standplaats

De vennootschap heeft o.a. ten doel:

- Het beheren en exploiteren van landgoederen waaronder begrepen, doch niet beperkt tot, het organiseren van en het zorgdragen voor dag- en verblijfsrecreatie en evenementen;
- Het aanbieden van (educatieve en sportieve) activiteiten, waaronder begrepen, doch niet beperkt tot, trainingen en outdoor;
- Het realiseren en in stand houden van de natuurwaarden op het landgoed;
- En al hetgeen daarmee verband houdt of daaraan bevorderlijk kan zijn, alles genomen in de ruimste zin van het woord.

De statutaire doelstelling is niet gewijzigd ten opzichte van voorgaande jaren.

1. De vennootschap tracht op dit moment haar doel onder meer te bereiken door het verwerven, ontwikkelen en exploiteren van "Scoutinglandgoed Zeewolde".

Een van de doelstellingen van Scoutinglandgoed Zeewolde is om uitvoering te geven aan o.a de doelstelling van de vereniging Scouting Nederland, een vereniging met de status van algemeen nut beogende instelling (ANBI). De doelstelling van de vereniging is het bevorderen van het spel van Scouting in Nederland op grondslag van de ideeën van Lord Baden-Powell om daarmee een plezierige beleving van de vrije tijd te bieden aan meisjes en jongens, waardoor een bijdrage wordt geleverd aan de vorming van de persoonlijkheid.

De Scoutingmethode kenmerkt zich o.a door leren door te doen en jeugd en jongeren naarmate ze ouder worden, een steeds grotere verantwoordelijkheid te geven voor hun eigen activiteiten. Het Scoutinglandgoed is een plek waar dit leren door te doen zeer goed kan worden verwezenlijkt. Scoutinglandgoed Zeewolde is een plek in de natuur waar het mogelijk is om uitdagende (meerdaagse) activiteiten voor jeugd en jongeren (scouts en niet-scouts) uit binnen- en buitenland te kunnen organiseren zowel op het land als het water. Een duurzaam ingericht terrein waar Scouting zichtbaar is en wordt door middel van de activiteiten voor de samenleving, dat toegankelijk is voor gasten met en zonder beperking.

2. Scoutinglandgoed Zeewolde is een besloten vennootschap (bv), opgericht op 11 juni 2015 en is gevestigd op Nulderpad 5 te Zeewolde
3. De aandeelhouders van Scoutinglandgoed Zeewolde zijn de vereniging Scouting Nederland gevestigd in Leusden en het Scouting Nederland Fonds gevestigd in Leusden, ieder voor 50%.

## 2. Bestuur/Managementverslag

### Algemeen

Afgelopen jaar was het eerste jaar dat het totale Scoutinglandgoed, inclusief een jaarrond gebruik van het Avonturenhuis, operationeel was. Ondanks de stijging van kosten in levensonderhoud en de uitdagingen waar de samenleving voor staat, ontving het Scoutinglandgoed in 2023 meer gasten als kampeerder en in het Avonturenhuis. Voor evenementen blijft het een spannende tijd en diverse evenementen kregen hun organisatie niet rond waardoor de totale inkomsten in 2023 tegenvielen ten opzichte van de begroting 2023. Dit gaf wel de mogelijkheid voor het team van het Scoutinglandgoed om meer aandacht te besteden aan de interne procedures en de eigen organisatie. Daarnaast konden de lessen vanuit de evaluaties van voorgaande jaren in praktijk worden gebracht. Als sluitstuk op de realisatie van het Avonturenhuis zijn door de vrijwilligers het door het Goeie Gruttenfonds gesponsorde accupakket aangesloten op de zonnepanelen, waardoor minder energie van het net gehaald hoeft te worden. waardoor eindelijk de winst in de energiebesparing kon plaatsvinden.

Het Avonturenhuis wordt al goed gebruikt, maar er is hierbij nog ruimte voor groei. Met name in weekenden en door de week is het pand regelmatig in gebruik, maar bezetting in de zomermaanden kan nog stijgen. Het kamperen was dit jaar een feestje. Het weer was fantastisch en het terrein hield zich erg goed. Ook nu was er weer een gezonde mix van grote en kleine Scoutinggroepen uit binnen- en buitenland. Voor velen was het hun eerste ervaring in Zeewolde. Daarnaast werd het Scoutinglandgoed veelvuldig bezocht door verenigingen, scholen en kerkelijke organisaties. Een klein deel van onze gasten is van commerciële aard.

### *Algemene vergadering van aandeelhouders*

In 2023 zijn de aandeelhouders twee keer formeel in overleg geweest met de bestuurder en manager. Tijdens deze bijeenkomsten is gesproken over de operationele uitdagingen, investeringen, het jaarverslag, de jaarrekening en de (meerjaren) begroting. Er is teruggekeken op de afgelopen jaren en de afronding van de plannen die in de visie stonden. Daarnaast was er veel aandacht voor de evenementen die Scouting Nederland wil organiseren in relatie met doel en doelmatigheid.

### *Relatie met de vereniging*

Scouting Nederland is naast aandeelhouder ook een belangrijke relatie voor ons landgoed omdat zij regelmatig activiteiten op het landgoed organiseert. Binnen de vereniging Scouting Nederland is er regelmatig gesproken over ons landgoed, zowel in formele als in informele zin. De landgoedcommissie van de landelijke raad van de vereniging heeft in 2023 twee keer overleg gehad met de portefeuillehouder van het landelijk bestuur, in aanwezigheid van een vertegenwoordiger van het Scoutinglandgoed. De gesprekken zijn informatief van aard en worden zeer gewaardeerd. Het landgoed geeft vier keer per jaar de vereniging inzicht in de voortgang waarbij de exploitatie, stand van zaken investeringen en de benoemde risico's uitgangspunt zijn (zie ook later in dit verslag).

### Organisatie

Organisatorisch zijn voor het landgoed thans een operationeel manager (0,5 fte), een beroepskracht voor sales en communicatie (0,5 fte) en vier teams met 60 vrijwilligers actief. De teams worden aangestuurd door een teamleider(s). De teamleiders met de manager vormen samen het kernteam dat gemiddeld 1x per drie maanden bij elkaar komt. De kern en de kracht van de organisatie zit in (scouting) vrijwilligers met kwaliteiten op zeer uiteenlopende vlakken, die bereid zijn om hun tijd en expertise beschikbaar te stellen. Door deze uiteenlopende expertise zijn we in staat heel veel zelf te doen aan gebouwen, installaties en het terrein. Gemiddeld is de vrijwilliger per maand zo'n 16 uur aan het 'werk'.

### Communicatie

In het verslagjaar waren er veelvuldig contacten met Puur Zeewolde (de toeristische organisatie van Zeewolde), de gemeente Zeewolde, ondernemers uit Zeewolde en de regio, Staatsbosbeheer, Provincie Flevoland, de Groene Koepel, Veilig Buiten (organisatie voor een veilig buitengebied in Zeewolde) en Gastvrije Randmeren. Daarnaast waren we aanwezig op evenementen in binnen- en

buitland om ons te presenteren en te leren van anderen. Ook in 2023 werd weer deelgenomen aan de NOT-beurs voor het onderwijs.

### **Kampeer- en evenemententerrein**

Dit jaar zijn zowel Staatsbosbeheer als de gemeente Zeewolde meegenomen in de noodzaak voor het Scoutinglandgoed voor het houden van grote evenementen op het terrein. Met de gemeente werd veel discussie gevoerd over de uitleg van de bewoording in het bestemmingsplan en hierbij is vooral teruggevallen op de uitgangspunten in 2015. Deze gesprekken hebben geleid tot overeenstemming met Staatsbosbeheer en leidde tot toestemming voor een groot evenement in 2025. Het evenementenbeleid van de gemeente Zeewolde was eind 2023 nog niet opnieuw vastgesteld. Het aanleggen van een tweede steiger loopt niet zoals gepland. Zowel Rijkswaterstaat als de Provincie Flevoland zijn zeer kritisch op de invloed op de habitat. Vogel-, vleermuis- en plantensoorten zorgen ervoor dat de natuurtoets nog niet akkoord is in zijn huidige vorm. De gesprekken hebben het gehele jaar plaatsgevonden en lopen nog.

#### *WIJ-land*

In 2023 heeft het Scoutinglandgoed de overeenkomst met coöperatie Gastvrije Randmeren verlengt voor het beheer en de exploitatie van de natuurhaven WIJ-land, gelegen ten noorden van het Scoutinglandgoed. Het gaat hier om een passantenhaven waar men een aantal nachten op de boot kan overnachten. De haven is direct aangesloten op de vaargeul en heeft voldoende diepte zodat ook wachtschepen van Scoutinggroepen met een grote diepgang kunnen aanleggen. Het beheer van deze haven draagt positief bij aan de exploitatie en imago van het landgoed. Er is in de zomer van 2023 als proef een ECO-toilet geplaatst.

#### *Terreinonderhoud*

Ondanks het intensieve gebruik door kampeerders van het terrein afgelopen jaar, is het terrein in goede staat. Mede dankzij het droge weer, het beheer tijdens evenementen en het wekelijkse onderhoud door onze vrijwilligers. Door het warme weer is er veel aandacht voor de waterkwaliteit in de Randmeren door Rijkswaterstaat en in onze plassen door ons zelf. De bossen, het grasland en de plassen worden volgens plan onderhouden en gemonitord door onze vrijwilligers, in goed overleg met het waterschap en Staatsbosbeheer. Het perceel met dennenbomen op Zuid wat in de storm van 2017 voor een groot deel was omgewaaid hersteld goed vanzelf en behoeft volgens SBB verder geen inspanningen van ons.

### **Het Avonturenhuis**

Het Avonturenhuis is voor het eerst het gehele jaar in bedrijf geweest. Het aantal overnachtingen blijft in dit eerste jaar achter bij de ramingen uit het externe advies in 2019, maar het aantal overnachtingen en het gebruik nam toe gedurende het jaar. Veel weekeinden in de koude periode zitten volgeboekt. Scouts maar ook (sport) verenigingen houden dan hun weekeindevenementen. Daarnaast zijn de doordeweekse dagen buiten het zomerseizoen geboekt door veel onderwijsinstellingen voor kampen. In het seizoen zijn er de Scoutinggroepen voor hun jonge leden en wordt het Avonturenhuis gebruikt door evenementen voor kantoor, keuken en overnachtingen. In totaal waren de overnachtingen lager dan verwacht, maar de opbrengsten hoger door dagverhuur.

Ook in het afgelopen jaar zijn veel werkzaamheden voorbereid en uitgevoerd om het pand verder te verduurzamen. Dankzij het Goeie Grutten Fonds konden we de accu's aanschaffen en vanaf juni aansluiten op de zonnepanelen. Hiervoor is ook een nieuwe schakelkast gebouwd. Het grijswatersysteem voor de toiletten is in gebruik gesteld in 2023. Alle velden zijn nu bemeterd waardoor verbruik van elektra eenvoudiger doorbelast kan worden.

#### *Gebouwenonderhoud*

In 2023 gebruikten we het programma ULTIMO om het onderhoud aan het Scoutinglandgoed, installaties, gereedschappen en middelen te onderhouden en te begroten. Doordat we een *installatieverantwoordelijke* aangesteld hebben, werd duidelijk dat een aantal keuringen nog niet waren uitgevoerd. Het ging hierbij om scope 8 en 12 (<https://www.scios.nl/Scopes>) voor elektrische installaties en grotere aantallen zonnepanelen (ook op het terrein), waaronder de zonnepanelen en

alles wat er mee samen hangt en de pellet kachel. Voor het gebruik zijn deze verplicht. Hierdoor kwamen niet begrote kosten op de begroting te drukken.

### Exploitatie

#### Evenementen

Het aantal evenementen in dit jaar waren lager dan in 2022 en lager dan begroot, mede omdat de evenementenmarkt onder druk blijft staan en een aantal evenementen de organisatie niet op tijd rond kregen. Daarnaast besloot Scouting Nederland om in 2023 geen Scout-In te organiseren. Dit had direct gevolgen voor de inkomsten uit overnachtingen en opbrengsten uit verhuur van materialen en het is nagenoeg onmogelijk om in een lopend jaar een alternatief voor een dergelijk groot evenement te vinden. Dit jaar waren Where the sheep sleep en Graceland onze gast als middelgroot evenement. Daarnaast zijn er diverse nieuwe kleinere evenementen bij gekomen. Ook werden de HIT, I-Scout en de LSZW weer op het landgoed gehouden en kon VINEA weer kinderkampen organiseren.

#### Kamperen

Het aantal kampeernachtingen is boven de begroting uit gekomen dit jaar. Vele grote en kleine binnen- en buitenlandse groepen waren onze gast, waaronder groepen uit Duitsland, Schotland, Ierland, België en Israël. Daarnaast kampeerden diverse basis en Mbo-scholen, kerkelijke organisaties, (sport)verenigingen en vriendengroepen.

#### Aantallen overnachtingen

	werkelijk 2023	begroot 2023	werkelijk 2022
<b>kamperen</b>	<b>22.142</b>	<b>20.500</b>	<b>19.077</b>
Waarvan Scouts	<b>17.393</b>	<b>15.500</b>	<b>13.500</b>
Waarvan niet-Scouts	<b>4.749</b>	<b>5.000</b>	<b>6.077</b>
<b>Evenementen</b>	<b>6.746</b>		<b>65.331</b>
<b>Avonturenhuis</b>	<b>5.832</b>	<b>8.374</b>	<b>1.955</b>
Waarvan Scouts	<b>2.809</b>	<b>3.345</b>	
Waarvan niet- Scouts	<b>3.023</b>	<b>5.029</b>	

#### Materiaal magazijn Kraaiennest

In het Kraaiennest is het materiaal opgeslagen wat gebruikt en verhuurd wordt tijdens evenementen, voor huurders of derden. Het beheer wordt uitgevoerd door vrijwilligers van het Scoutinglandgoed, samen met evenementvrijwilligers. Er is continue aandacht voor het type materiaal dat in eigen beheer aanwezig moet zijn, in relatie tot de vraag van gasten en evenementen, om te voorkomen dat materiaal wel ruimte inneemt en dus alleen maar geld kost, maar niet verhuurd wordt. Per 2022 wordt een klein deel van het magazijn verhuurd aan de ScoutShop.

#### Resultaat

De reguliere exploitatie 2023 van Scoutinglandgoed BV heeft geleid tot een tekort van € 224.446. Dit is een gevolg van het niet doorgaan van meerdere evenementen, hogere kosten voor huisvesting en installaties.

#### Risico's exploitatie

In 2019 is aangegeven dat voortschrijdende inzichten en een financiële verwachting jaarlijks zullen worden verwerkt in een aangepaste meerjarenraming en -begroting, zodat er een overzicht blijft van de komende vijf jaar. Daarmee proberen we risico's en ambities voor een wat langere periode in te schatten en in perspectief te plaatsen. In deze raming zijn risico's benoemd ten aanzien van de exploitatie en ontwikkeling van het landgoed. Conform de afspraken benoemen we in de kwartaalrapportages, die door de aandeelhouders beschikbaar worden gesteld aan de leden van de landelijke raad van de vereniging Scouting Nederland, de stand van zaken t.a.v. wijzigingen ten opzichte van deze risico's. Onderstaand een overzicht van de risico's met betrekking tot de exploitatie met daarbij een weergave van wat er in 2023 is gebeurd voor zover nog niet in dit verslag is opgenomen.

- Voldoende evenementen

Milieu en natuureisen, het veranderde politieke landschap in Zeewolde en het evenementenbeleid met de bijbehorende geluidsnormen zijn een aandachtspunten waar evenementen afhankelijk van zijn en worden.

- Voldoende kampeeders

Het aantal kampeeders is als gevolg van de economische ontwikkelingen voor toekomstige jaren behoudend ingeschat, maar de verwachte groei zet door.

- Beschikbaarheid vrijwilligers door de week en buiten vakanties om en in voor- en naseizoen.

Het blijft lastig om afspraken te maken voor deze periodes. Gezocht wordt naar senioren of mensen tussen banen in en voor de nabije toekomst naar (buitenlandse) stagiaires die langer aan ons landgoed verbonden willen zijn.

- Kosten voor exploitatie Avonturenhuis

Door toenemende regeldruk voor m.n. veiligheid zijn er steeds meer keuringen en controles die jaarlijks of anders moeten worden uitgevoerd. Het gaat hierbij om het periodiek keuren van elektrische installaties, de brandmeldinstallatie (BMI), het jaarlijks reinigen van de rookkanalen en controles op waterkwaliteit en brandblusinstallaties en middelen. De jaarlijkse stijging van energiekosten wordt voor een belangrijk deel opgevangen door de zonnepanelen en de accu's.

- Aanmeermogelijkheden voor wachtschepen

Voor het afmeren van wachtschepen beheert het Scoutinglandgoed de passantenhaven WIJ-land, ten noorden van het terrein. Voor de aanleg van de tweede steiger loopt inmiddels het natuuronderzoek. Dit levert nog niet de gewenste resultaten daar RWS en de provincie bezwaren blijft houden.

- Afname terreinkwaliteit en natuurwaarde bij toename gebruik

De natuurwaarde wordt zorgvuldig bewaakt en er zijn permanente stukken aangewezen voor kruidenrijk grasland. Er is gewerkt aan een update van het beheerplan waarvan de uitvoering ook ter hand is genomen.

- Mogelijkheden voor gebruik binnen afspraken met gemeente en Staatsbosbeheer (SBB)

Het bestemmingsplan Scoutinglandgoed Zeewolde is in oktober 2013 vastgesteld door de gemeenteraad en is in zowel 2016 als 2018 als onderdeel van de herziening bestemmingsplan buitengebied gewijzigd. Er is een flexibelere regeling opgenomen ten aanzien van het aantal deelnemers aan evenementen. Op dit moment is er overleg met de gemeente en Staatsbosbeheer hoe niet Scouting gerelateerde evenementen kunnen worden ingepast. De gesprekken hierover zijn positief.

### Investeringsen

#### Algemeen

Voor het Scoutinglandgoed is in 2016 een masterplan gemaakt waarin de ambitie voor ons landgoed is vastgelegd. Deze ambitie is in 2018 herijkt in de notitie *Ontwikkeling Scoutinglandgoed Zeewolde, op avontuur in de natuur* en vervolgens herbevestigd. In 2021 is magazijn Het Kraaiennest geopend en in juni 2022 het Avonturenhuis. In 2023 is een begin gemaakt met de realisatie van kantoorfaciliteiten en ScoutShop voor de vereniging Scouting Nederland. Vanuit die ambitie werden de volgende nog te realiseren investeringen voorzien:

- Buitendijks gebouw
- Aanmeermogelijkheden
- Realisatie museum

Het Scoutinglandgoed heeft aan de vereniging Scouting Nederland in december 2023 gerapporteerd over de afgelopen periode (Terug- en vooruitblik Scoutinglandgoed Zeewolde 2015 – 2023). In deze notitie werd stilgestaan bij de stand van zaken anno september 2023. Wat is er gerealiseerd van de ambitie zoals verwoordt in eerdere notities, hoe gaat het met de ontwikkeling rond de exploitatie van het terrein en wat zijn gewenste stappen voor de toekomst.

<https://www.scouting.nl/assets/uploads/doorzoekbareBestanden/06.Ondersteuning/Bestuurlijke-zaken/Landelijke-raad/7.-Scoutinglandgoed-Zeewolde.pdf>



### Toekomst

Met de realisatie van het Avonturenhuis en het besluit om de nieuwbouw van het kantoor niet door het Scoutinglandgoed, maar door Scouting Nederland te laten plaatsvinden, is een belangrijk deel van de ambitie uit 2016 en de notitie uit 2018 gerealiseerd. Voor de ontbrekende schakels, het buitendijks gebouw en het afmaken van de kampvuurkuil ontbreken op dit moment de financiën en de realisatie van deze voorzieningen zullen niet zorgen voor een extra positieve impuls op de exploitatie. De plannen voor een tweede steiger liggen concreet voor, de financiering is geborgd maar de realisatie is afhankelijk van de af te geven natuurvergunningen.

Eind 2023 is de ambitie tegen het licht gehouden om stappen te zetten naar de volgende fase. Het Scoutinglandgoed maakt zich op voor de komende 22 jaar, de looptijd van de huidige erfpachtovereenkomst. Binnen de toekomstplannen is een belangrijk aandachtspunt het zorgen voor een gezonde exploitatie en het vinden van een balans tussen de natuur, het gebruik voor Scouting en het exploiteren van het terrein richting derden. De ontwikkelingen in de evenementenwereld en regelgeving rond onder andere natuurbescherming vormen hierbij een uitdaging.

Als onderdelen van een Visie voor de jaren 2024 – 2035 worden de volgende elementen voorgesteld:

- Het terrein verder uitbouwen als hét internationale scoutcentrum en, waar mogelijk in samenwerking met andere Scoutingterreinen, het vergroten van het aantal buitenlandse gasten.
- Het verder uitbouwen van de mogelijkheden om Scouting zichtbaar te maken voor de samenleving.
- Het versterken van de samenhang tussen het Scoutinglandgoed, de vereniging Scouting Nederland en het gebruik door verenigingsactiviteiten.
- Het versterken van de samenwerking met de lokale partijen zoals ondernemers, maatschappelijke organisaties, overheden, hulpdiensten en bureaus.
- Aangaan van duurzame relaties met scholen, jeugdorganisaties en ander aan Scouting gerelateerde organisaties.
- Duurzame afspraken met overheden en terreineigenaar over gebruikskaders in het kader van regelgeving en bescherming van natuurwaarden.

Het Scoutinglandgoed zal, samen met het landelijk bestuur van Scouting Nederland, hier een verdere uitwerking voor maken.

*Scoutinglandgoed Zeewolde: een plek in de natuur waar het mogelijk is om uitdagende (meerdaagse) activiteiten voor scouts en niet scouts uit binnen- en buitenland te kunnen organiseren zowel op het land als het water. Een duurzaam ingericht terrein dat toegankelijk is voor gasten met en zonder beperking en dat ruimte biedt voor de clustering van verschillende landelijke voorzieningen.*

### Plannen voor 2024

De reserveringen voor overnachtingen op de terreinen en in het Avonturenhuis gaan voorspoedig. Het begrote aantal overnachting is geschat op 22.500 voor 2024. De reeds geplande evenementen zijn LSZW, Where the sheep sleep en Graceland. Helaas heeft een groot evenement geannuleerd als gevolg van het door hen te laat aanvragen van de vergunning en de lange doorlooptijd bij Staatsbosbeheer en de gemeente. Het vinden van alternatieven op een laat moment blijft lastig waardoor dergelijke annuleringen een direct gevolg hebben voor de exploitatie. Het Scoutinglandgoed is aan het onderzoeken welke alternatieve bronnen van inkomsten mogelijk zijn, zoals bv het aanbieden van trainingen en zomer activiteiten en het verhuren van het terrein voor langere periodes aan organisaties die activiteiten voor kinderen bieden.

In 2023 zal daarnaast het hoofdkantoor van Scouting Nederland verplaatst worden naar het Scoutinglandgoed en hierdoor zal het voorterrein heringericht worden.

In 2024 vindt verdere afstemming met de gemeente Zeewolde en Staatsbosbeheer plaats over gebruiksmogelijkheden in de toekomst. Het Scoutinglandgoed volgt de ontwikkelingen voor een

nieuw gemeentelijk evenementenbeleid en ruimtelijke ontwikkelingen in de omgeving, zoals de mogelijke komst van een kazerne, op de voet.

### Toekomstige exploitatie

Door de realisatie van het Kraaiennest en Avonturenhuis is de exploitatie van ons landgoed vanaf 2022 gebaseerd op vier hoofdlijnen:

1. Kamperen
2. Evenementen
3. Logeren in het Avonturenhuis
4. Materialen Kraaiennest

De onderdelen kamperen, evenementen en Kraaiennest waren al onderdeel van de exploitatie. Per 1 januari 2022 is logeren in het Avonturenhuis hier boekhoudkundig aan toegevoegd.

Vanaf 2018 worden meerjarenbegrotingen gemaakt voor een periode van 5 jaar. Deze begrotingen worden jaarlijks bijgesteld met de laatste inzichten en geven een doorkijk naar de midden lange termijn voor de exploitatie van ons landgoed. De meerjarenbegroting 2024-2028 is in oktober 2023 opgesteld en vastgesteld in de algemene vergadering van aandeelhouders van 18 oktober 2023. Door Scouting Nederland is de meerjarenraming en begroting gedeeld met de landelijke raad van Scouting Nederland. De meerjarenbegroting en toelichting 2024-2028 is hieronder opgenomen.

<b>Scoutinglandgoed Zeewolde</b>	<b>Meerjaren Begroting 2024-2028</b>				
(alle bedragen in euro's), oktober 2022					
	Begroting 2024	Begroting 2025	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028
Omzet	473.273	648.824	689.283	741.824	768.149
Kostprijs	-	-	-	-	-
<b>Bruto-marge</b>	473.273	648.824	689.283	741.824	768.149
Overige opbrengsten	9.045	9.045	-	-	-
Totaal baten	482.318	657.869	689.283	741.824	768.149
<b>Kosten</b>					
Uitbesteede werkzaamheden derden	104.800	110.527	117.159	124.188	131.640
Afschrijvingen	209.277	209.277	209.277	209.277	209.277
Verzekeringen en belastingen	44.149	46.798	49.606	52.582	55.737
Huisvestingskosten	170.757	180.505	190.839	201.792	213.403
Organisatiekosten	59.214	62.023	65.082	68.085	71.508
Overige bedrijfskosten	15.160	16.070	17.034	18.056	19.139
Totaal kosten	603.357	625.200	648.996	673.981	700.704
Bankkosten/Rentelasten	104.256	105.284	102.287	97.900	93.180
<b>Resultaat voor belastingen</b>	225.295-	72.615-	62.001-	30.057-	25.735-
Bestemmingsreserve opstellen					
Vrijval bestemmingsreserve Avonturenhuis/magazijn	124.411	118.362	118.362	118.362	118.362
<b>RESULTAAT REGULIERE EXPLOITATIE</b>	€ -100.884	€ 45.747	€ 56.361	€ 88.305	€ 92.627

### Toelichting meerjarenbegroting 2024-2028

In deze meerjarenraming en -begroting zijn alle opbrengsten en kosten die samenhangen met de exploitatie van ons Scoutinglandgoed opgenomen. Hieronder zijn de belangrijkste wijzigingen ten opzichte van de meerjarenraming en -begroting 2023-2027 opgenomen.

### Opbrengsten

De opbrengsten uit kamperen, evenementen, logeren in het Avonturenhuis en verhuur van evenementenmateriaal worden geconsolideerd opgenomen. Voor de jaren na 2024 is uitgegaan van een prijsstijging van 6% (5% in de vorige meerjarenbegroting). Er wordt voor het kamperen uitgegaan van een groei met 1.000 kampeerovernachtingen per jaar.

### Kosten

Voor 2024 zijn de begrote kosten ingeschat op basis van het huidige prijspeil en de verwachte ontwikkelingen. Voor de jaren na 2024 uitgegaan van een inflatiecorrectie van 6% per jaar.

### Personeelskosten en uitbestede werkzaamheden derden

In 2024 zijn er geen personeelsleden in dienst van ons Scoutinglandgoed, maar vindt inzet plaats op factureringsbasis en of via detachering vanuit de vereniging Scouting Nederland; De kosten hiervan worden verantwoord op de post 'uitbestede werkzaamheden derden'. Voor de komende jaren wordt dit doorgezet waarbij in 2024 het begrote bedrag herijkt is op basis van de cao-ontwikkelingen.

### Verzekeringen en belastingen

Het betreft hier de verzekeringskosten van de diverse opstallen, materiaal en materieel. Bij deze post werd uitgegaan dat het Avonturenhuis verzekerd kon worden onder de voorwaarden van bouwaard plaatstaal vergelijkbaar met het magazijn. Helaas wordt het Avonturenhuis aangemerkt als bouwaard hout, met de daarbij behorende hogere verzekeringspremies en dit is in de meerjarenbegroting verwerkt.

### Huisvestingskosten

In de huisvestingskosten zijn onder andere de kosten voor de erfpacht- en de bruikleenovereenkomst met Staatsbosbeheer opgenomen en de kosten die samenhangen met het beheer van opstallen en het terrein. De kosten in 2024 vallen hoger uit, onder andere door de indexering van het erfpachtcontract en de niet eerder begrote huur voor de ondergrond van de steiger. Daarnaast is met ingang van 2024 een reservering (dotatie) voor groot onderhoud opgenomen die in de voorgaande meerjarenraming en -begroting nog niet verwerkt was.

### Organisatiekosten

De ervaringen van het eerste jaar gebruik van het Avonturenhuis, hogere kosten voor licenties en toename van het aantal vrijwilligers zorgen voor hogere organisatiekosten in 2024 dan eerder begroot. Dit werkt door in de meerjarenraming en -begroting.

### Bankkosten/Rentelasten

Deze kosten betreffen onder andere de rente die op de rekening courant saldi en op de lening aan het Scouting Nederland Fonds betaald moeten worden. Doordat ons Scoutinglandgoed de komende jaren aflost op de leningen dalen jaarlijks de rentekosten. De meerjarenraming en -begroting 2024-2028 laat net als de voorgaande meerjarenbegroting een kantelpunt zien in 2025 van een negatieve naar een positieve exploitatie. Tot dat moment blijft de liquiditeit van ons landgoed een aandachtspunt.

### Vrijval bestemmingsreserve Avonturenhuis/magazijn

In overleg met de accountant is ervoor gekozen om de donaties die bestemd zijn voor realisatie van het Avonturenhuis en het magazijn in een 'bestemmingsreserve Avonturenhuis en magazijn' op te nemen. Deze bestemmingsreserve kent ieder jaar een vrijval en in overleg met de accountant is ervoor gekozen om de bestemmingsreserve voor de nog resterende looptijd van het contract met Staatsbosbeheer in een gelijk deel per jaar te laten vrijvallen.

### 3. Jaarrekening Scoutinglandgoed Zeewolde bv

<b>Staat van baten lasten over 2023</b>			
	<b>Werkelijk 2023</b>	<b>Begroting 2023</b>	<b>Werkelijk 2022</b>
(alle bedragen in euro's)			
Omzet	341.978	431.895	1.537.961
Kostprijs	20.000		955.366
<b>Bruto-marge</b>	<b>321.978</b>	<b>431.895</b>	<b>582.595</b>
Overige opbrengsten	9.240	9.045	23.568
Diverse baten (donaties VSN/SNF)	100.740	-	323.166
	<b>431.958</b>	<b>440.940</b>	<b>929.329</b>
<b>Kosten</b>			
Personeelskosten	-	-	32.287
Uitbestede werkzaamheden derden	96.770	93.000	68.857
Afschrijvingen	207.998	208.837	180.232
Verzekeringen en belastingen	44.256	39.472	33.247
Huisvestingskosten	193.429	152.889	205.488
Aanloop- en ontwerpkosten Avonturenhuis	-		1.355
Organisatiekosten	54.373	41.926	120.546
Overige bedrijfskosten	22.475	9.700	11.954
Totale kosten	<b>619.301</b>	<b>545.824</b>	<b>653.966</b>
Bankkosten/Rentelasten	92.084	85.520	82.874
<b>Resultaat voor belastingen</b>	<b>-279.427</b>	<b>-190.404</b>	<b>192.489</b>
Vennootschapsbelasting	22.268	0	-22.268
<b>Resultaat na belastingen</b>	<b>-257.159</b>	<b>-190.404</b>	<b>170.222</b>
<b>Resultaatbestemming</b>			
<i>vrijval bestemmingsreserve opstellen</i>	122.389	118.362	79.543
<i>naar Bestemmingsreserve opstellen</i>	- 89.676	0	-248.286
<i>Resultaat via Winstreserve</i>	<b>-224.446</b>	<b>-72.042</b>	<b>1.478</b>

## 1 Balans per 31 december 2023

(na bestemming van het resultaat)

	31-12-2023	31-12-2022
<b>Activa</b>		
<b>Vaste activa</b>		
Materiële vaste activa	4.619.570	4.652.262
Vaste activa in uitvoering	15.959	60.697
	<u>4.635.529</u>	<u>4.712.959</u>
<b>Vlottende activa</b>		
Vorraden	8.389	8.003
Vorderingen en overlopende activa	51.828	99.347
	<u>60.217</u>	<u>107.350</u>
<b>Liquide middelen</b>	2.078	22.665
	<u>4.697.824</u>	<u>4.842.974</u>
<b>Passiva</b>		
<b>Eigen vermogen</b>		
Gestort en opgevraagd kapitaal	1.200.000	1.200.000
Agioreserve	-	89.675
Overige reserves	312.886	570.044
	<u>1.512.886</u>	<u>1.859.719</u>
<b>Vorzieningen</b>	8.400	-
<b>Langlopende schulden</b>	2.904.673	2.633.947
<b>Schulden op korte termijn/overlopende passiva</b>	271.865	349.308
	<u>4.697.824</u>	<u>4.842.974</u>

### 4. Waarderingsgrondslagen

#### Algemeen

De jaarrekening is opgesteld conform de bepalingen van een micro-entiteit en op 10 april 2024 vastgesteld. Scoutinglandgoed bv is statutair gevestigd te Zeewolde en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer 63500337 onder de naam Scoutinglandgoed bv en Scoutinglandgoed Zeewolde.

#### Continuïteit

In 2018 is afgesproken dat ieder jaar, naast de begroting voor het opvolgende jaar, er een geactualiseerde meerjarenbegroting wordt gemaakt met voortschrijdende inzichten. In 2023 heeft dat geleid tot de meerjarenraming en -begroting 2024-2028 (zie hiervoor hoofdstuk 3).

Uit de meerjarenraming en -begroting 2024-2028 blijkt dat in 2025 een positief resultaat wordt voorzien waarbij alle kosten zijn meegenomen. Daarbij wordt rekening gehouden met een grote mate van transparantie en beheersbaarheid in de kosten en voldoende mogelijkheden om de omzet te verhogen. Dit is o.a. ingezet door een beroepsmatige inzet voor sales en communicatie.

Ter versterking van de continuïteit en de noodzakelijke liquiditeit heeft het Scouting Nederland Fonds eind 2021 een nieuwe rekening courant faciliteit beschikbaar gesteld ter vervanging van de oude uit 2017 voor een bedrag van maximaal € 1.000.000. Hierover moet een marktconforme rente worden betaald. In 2023 is een aanvullend krediet beschikbaar gesteld om de laatste jaren met aanloopverliezen te overbruggen.

Met het Scouting Nederland Fonds is Scoutinglandgoed Zeewolde bv, voor de realisatie van ons landgoed, in 2015 een lening aangegaan van € 1.8 miljoen tegen een marktconforme rente. Op deze lening wordt € 72.000 per jaar afgelost. Daarnaast is in december 2021 een lening van €131.203 beschikbaar gesteld voor de aanschaf van inventaris voor het Avonturenhuis. De aflossingen drukken op de beschikbare liquiditeit maar ook op het aangaan van nieuwe leningen voor verdere investeringen op korte termijn.

Het Scouting Nederland Fonds heeft op 10 april 2024 bevestigd dat tot 1 jaar na de datering van deze jaarrekening garant wordt gestaan voor de continuïteit van het Scoutinglandgoed. Deze brief moet gezien worden in relatie tot de statuten van Scoutinglandgoed BV, het mandaat van de directeur/bestuurder en het daarin opgenomen punt dat er moet worden gehandeld binnen de kaders van een vastgestelde begroting en eventuele uit te voeren investeringen.

#### Voorzieningen

De voorzieningen zoals opgenomen op de balans betreffen de onderhoudskosten voor de lange termijn van de gebouwen. Deze kosten houden rekening met het voortschrijdend gemiddelde van de benodigde bedragen voor de komende 10 jaar. Deze bedragen worden elk jaar marktconform aangepast.

#### Continuïteit veronderstelling

Bij de waardering van activa en passiva is van de continuïteitsveronderstelling uitgegaan.

#### Salderingen

Saldering van vorderingen en schulden is toegepast in de gevallen dat wettelijk verrekening mogelijk is en afwikkeling op hetzelfde moment plaatsvindt.



## Jaarverslag en jaarrekening 2023

### Schattingen

Bij het maken van schattingen is zo goed mogelijk rekening gehouden met alle beschikbare relevante informatie.

## 5. Grondslagen voor resultaatbepaling

Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat in de balansrekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald. Alle opbrengsten worden voor het brutobedrag onder de baten opgenomen, tenzij uitdrukkelijk anders vermeld. Kosten die nodig zijn om bepaalde baten te realiseren, worden in de staat van baten en lasten als last gepresenteerd. Hierbij wordt steeds rekening gehouden met alle van toepassing zijnde belastingen.



### 6. Toelichting op de balans per 31 december 2023

#### Activa

##### Vaste activa

De vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffings-/ verkrijgingsprijs onder aftrek van de afschrijvingen, gebaseerd op een vast percentage van de aanschaffingsprijs. Voor zover de in en op het terrein gedane investeringen voor 31 december 2023 in gebruik werden genomen, zijn deze opgenomen als 'Materiële vaste activa' waarop tijdevenredig is afgeschreven.

Hierbij wordt uitgegaan van de volgende afschrijvingstermijnen:

Terreininrichting	30 jaar
Gebouwen	25 jaar
Folies/ inrichtingselementen	10 jaar
Inventaris/inrichting Magazijn	10 jaar
Overige inventaris	5 jaar

Onderhanden projecten, die in ontwikkeling zijn, maar nog niet in gebruik, zijn opgenomen als 'Vaste activa in uitvoering' tegen de nominale waarde.

##### Vorraden

Hieronder zijn met name de voor verkoop bestemde goederen van de landgoedshop verantwoord.

##### Vorderingen/ Overlopende activa

Hieronder zijn diverse nog te ontvangen posten opgenomen, waaronder de omzetbelasting van het 4<sup>e</sup> kwartaal 2023. Waardering van alle vorderingen/overlopende activa vindt plaats op basis van de nominale waarde.

##### Liquide middelen

Het betreft het saldo van de bankrekening en kassaldi op 31 december 2023. De liquide middelen staan ter vrije beschikking. Waardering vindt plaats tegen nominale waarde.

#### Passiva

##### Eigen Vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit het gestort en opgevraagd kapitaal en overige reserves. Onderdeel van de overige reserves zijn de bestemmingsreserve opstallen en het aanloopverlies (winstreserve). Beiden zijn opgenomen tegen de nominale waarde.

##### Langlopende schulden

Het betreft hier drie tegen nominale waarde gewaardeerde leningen van het Scouting Nederland Fonds. Per 31 december 2017 is door het bestuur van het Scouting Nederland Fonds besloten dat een het Scoutinglandgoed een bedrag van € 1.800.000 geleend wordt met een looptijd van 30 jaar. Vanaf 2020 wordt € 72.000 per jaar afgelost. De jaarlijkse rentevergoeding is 3%.

Op 1 december 2021 is door het bestuur van het Scouting Nederland Fonds besloten dat met het Scoutinglandgoed een overeenkomst aangegaan werd in de vorm van een rekening courant krediet voor een bedrag van € 1.000.000 als overbrugging van de aanloopverliezen. De overeenkomst verving de overeenkomst van 31 december 2017. De looptijd van de nieuwe rekening courant eindigt op 31-12-2031. De rentevast periode en de rente sluit aan bij het vastgestelde beleid

van het fonds. Als aanvulling hierop heeft het bestuur van het Scouting Nederland Fonds in 2023 een krediet van maximaal € 500.000 beschikbaar gesteld om de resterende jaren met aanloopverliezen te kunnen overbruggen. Per balansdatum is van dit krediet een bedrag van € 350.000 opgenomen.

Op 1 december 2021 is door het bestuur van het Scouting Nederland Fonds besloten dat met het Scoutinglandgoed een overeenkomst aangegaan werd in de vorm van een rekening courant krediet voor een bedrag van €131.203 voor het dekken van de kosten voor de inventaris van het Avonturenhuis. De looptijd van de nieuwe rekening courant eindigt op 31-12-2026. De rentevast periode en de rente sluit aan bij het vastgestelde beleid van het fonds.

In de balans is de betaling van 2024 meegenomen in het saldo op 31 december 2023 en geplaatst onder 'schulden op korte termijn'. De actuele betaling vindt plaats in 2024 conform de afspraken.

In 2020 is een tractor met benodigdheden aangeschaft middels een financial leaseconstructie waarbij de looptijd van het leasecontract 4 jaar is. Het bedrag van de leasingsverplichting dat langer duurt dan een jaar, is als langlopende schuld gepresenteerd.

### Schulden op korte termijn/overlopende passiva

Onder deze post staan de crediteuren, de rekening courant met het Scouting Nederland Fonds en diverse nog te betalen posten, waaronder de aflossing van de lening aan het Scouting Nederland Fonds en overlopende passiva. Waardering vindt plaats op basis van de nominale waarde.

# 7. Toelichting op de staat van baten en lasten 2023

## Omzet

### Brutomarge

Hier wordt het saldo opgenomen van de met het kamperen (groepskamperen en evenementen), overnachtingen in het Avonturenhuis, materiaal verhuur en dagrecreatie verkregen opbrengsten, minus de daarmee samenhangende kosten. De kostprijs betreft de direct aan een evenement toe te rekenen kosten, onder andere voor inhuur van materiaal en diensten ten behoeve van het specifieke evenement. De omzet was lager dan begroot omdat de begrote evenementen omzet niet gerealiseerd werd. Zo betekende het niet doorgaan van de Scout in 2023 een omzeterderving van € 94.000. De omzet kamperen en de omzet Avonturenhuis waren hoger dan begroot.

### Overige opbrengsten

Hieronder worden de niet met het kamperen, materiaal verhuur en dagrecreatie samenhangende opbrengsten verantwoord. Het gaat hier om een subsidie die verkregen wordt voor het in stand houden van natuurwaarden op ons landgoed alsmede een compensatie voor de vergoeding van stroomuitval.

### Diverse baten (donaties VSN/SNF)

In 2023 ontving het Scoutinglandgoed van de vereniging Scouting Nederland en het Stichting Scouting Nederland Fonds € 89.676 aan donaties als terugstorting van de aan hen uitgekeerde Agioreserve. Daarnaast is via het Scouting Nederland Fonds een donatie ontvangen voor het natuuronderzoek ter realisatie van de 2<sup>e</sup> steiger.

## Kosten

### Uitbestede werkzaamheden derden

Het betreft hier de kosten die gemaakt worden voor het extern uitvoeren van een deel van de financiële administratie en de kosten van de ingehuurde personeelsleden

### Afschrijvingen

Het betreffen de met materiële vaste activa samenhangende jaarlijkse afschrijvingslasten. Het Avonturenhuis is hier voor het hele jaar in de kosten meegenomen. De afschrijvingskosten zijn lager dan begroot omdat een deel van de donaties direct ten laste van de investering geboekt moest worden.

### Verzekeringen en belastingen

Alle afgesloten verzekeringen en o.a. de zuiveringsheffing zijn hieronder opgenomen. De kosten van verzekering van het Avonturenhuis zijn fors hoger dan verwacht omdat bij het opstellen van de begroting uitgegaan is van een dekking voor een gebouw van steen, maar taxatie heeft uitgewezen dat voor het huidige pand uitgegaan moet worden van bouw aard hout met een hogere premie.

### Huisvestingskosten

De kosten van erfpacht, elektra, water, vuilafvoer en onderhoudskosten zijn hier opgenomen. De bestede kosten voor het natuuronderzoek t.b.v. de 2<sup>e</sup> steiger is hieronder verantwoord. Voorts is gestart met het vormen van een voorziening voor groot onderhoud. Hiermee was bij de begroting nog geen rekening gehouden.

### Organisatiekosten

Kosten zoals reis- en verblijfskosten, contributies, drukwerk, communicatie zijn hieronder opgenomen.

### Overige bedrijfskosten

Onder deze post zijn onder andere de kosten van de accountant en juridische advisering verwerkt.

### Bankkosten/ Rentelasten

De aan banken betaalde bankkosten en de rentelasten voor de geldlening en RC van het Scouting Nederland Fonds zijn hier opgenomen. In de begroting was nog geen rekening gehouden met een hoger rentepercentage van het aanvullend krediet bij het Scouting Nederland Fonds. Over dit aanvullend krediet is een rente verschuldigd van 5,85%.

### Vennootschapsbelasting

Door het verlies over 2023 kan gebruik gemaakt worden van de Carry back regeling. Dit betekent dat de betaalde Vennootschapsbelasting over 2022 weer terugontvangen kan worden. Het betreft een bedrag van € 22.268.

### Resultaat na belasting

De exploitatie 2023 van Scoutinglandgoed BV heeft geleid tot een negatief resultaat na belastingen van € 257.159. Dit is negatiever uitgevallen dan het begrote tekort van € 190.404 en is een gevolg van de tegenvallende omzet uit evenementen.

### Vrijval bestemmingsreserve opstallen

De ontvangen bedragen voor de realisatie van de opstallen Kraaiennest en Avonturenhuis worden in een bestemmingsreserve opgenomen. In de nog resterende looptijd van het contract met Staatsbosbeheer (in 2024 nog 21 jaar) valt ieder jaar een bedrag van deze reserve vrij ten behoeve van de exploitatie. In 2024 betrof het hier de opgebouwde reserve voor het Kraaiennest en het Avonturenhuis.

### Bestemming voor reserve opstallen

Voor de realisatie van de opstallen zullen de bedragen die hiervoor worden ontvangen worden toegevoegd aan de bestemmingsreserve opstallen. De destijds gevormde Agioreserve was gevormd uit gelden die bestemd waren voor realisatie van de opstallen. Nu de Agioreserve uitgekeerd is en vervolgens teruggestort is als donatie, is dit bedrag is alsnog toegevoegd aan de bestemmingsreserve opstallen.

### Exploitatiesaldo na bestemming

Het verlies uit de reguliere exploitatie van € 224.446 is afgeboekt van de winstreserve.

### Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich na balansdatum geen gebeurtenissen voorgedaan die de cijfers per die datum beïnvloeden.

### Niet uit balans blijvende verplichtingen en rechten

1. Erfpachtcontract en bruikleenovereenkomst voor de grond met Staatsbosbeheer. Deze overeenkomst wordt jaarlijks geïndexeerd. Jaarlijks ongeveer: € 80.000 eindigend op 31-12-2045.
2. Het Scouting Nederland Fonds heeft eind 2021 een rekening courant kredietfaciliteit beschikbaar gesteld voor een bedrag van maximaal € 1.000.000, eindigend op 31-12-2031.
3. Het Scouting Nederland Fonds heeft eind 2021 een lening beschikbaar gesteld voor een bedrag van maximaal € 131.203, eindigend op 31-12-2026.
4. Het Scouting Nederland Fonds heeft eind 2023 een rekening courant kredietfaciliteit beschikbaar gesteld voor een bedrag van maximaal € 500.000, eindigend op 31-12-2031.

5. Het Scouting Nederland Fonds heeft een garantstelling afgegeven voor de continuïteit voor de komende 12 maanden.

### Fiscale positie en berekening vennootschapsbelasting

Scoutinglandgoed Zeewolde is vanwege haar besloten vennootschap (bv) status en haar exploitatie activiteiten vennootschapsbelasting (vpb) plichtig. In 2023 is er verlies geleden. Dit verlies kon ten dele verrekend worden met de behaalde winst in 2022. Dit betekent dat er een teruggave te verwachten is van € 22.268. Een bedrag van € 178.244 kan verrekend worden met toekomstige fiscale winsten.

## 8. Overige gegevens

### Controle verklaring

#### Ondertekening van het jaarverslag en de jaarrekening

Leusden, 10 april 2024

Scoutinglandgoed Zeewolde bv

S.F. Boersma  
Directeur/bestuurder



## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan de aandeelhouders van Scoutinglandgoed B.V.

### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2023 van Scoutinglandgoed B.V. te Zeewolde gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Scoutinglandgoed B.V. per 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De balans per 31 december 2023.
2. De winst- en verliesrekening over 2023.
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Scoutinglandgoed B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Het bestuursverslag
- De overige gegevens

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- Met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.
- Alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.



## **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten.  
Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen.





Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven.

- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de algemene vergadering onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Groningen, 10 april 2024

Eshuis Registeraccountants B.V.  
Was getekend: drs. E. Vriesen RA



### **Voortgangsrapportage aan de leden van de landelijke raad**

Op donderdag 4 april zijn we als commissie, samen met Saskia, afgevaardigde van het bestuur, en Fedde, de directeur van het landgoed, bijeengekomen. We hebben de actuele situatie besproken, met als hoofdpunten:

- De verwachte bezetting in vergelijking met voorgaande jaren.
- De problematiek rondom de steiger. Voorlopig zal er geen steiger komen. De complicaties hebben onder andere te maken met natuur compensatie. Er wordt ook gekeken naar alternatieven, zoals de mogelijkheid om de hoofdsteiger te verlengen.
- Op de locatie WIJ-land, in beheer bij het Scoutinglandgoed, zal komend jaar strenger gecontroleerd worden, mede dankzij een actieve vrijwilliger en een bootje dat nu beschikbaar is om overal te kunnen controleren.
- De paden worden zo goed mogelijk onderhouden, maar er is momenteel geen financiële ruimte voor het renoveren of opnieuw aanleggen van het hoofdpad.
- Tussentijds hebben we ook gesproken over het nieuwe kantoor en het buitengebied daarvan. De parkeerplaats wordt niet geasfalteerd maar krijgt een vergelijkbare verharding als die er al was. Ook zijn enkele wandelpaden geschrapt, waardoor de vereniging binnen het budget het nieuwe kantoor kon plaatsen. De wandelpaden in het buitengebied van het kantoor worden omgezet in grasveld. (Scoutingleden lopen immers toch niet over de paden, of wel?)
- Er wordt nagedacht over een toegangskunstwerk om direct duidelijk te maken dat hier Scouting is gevestigd. Wat dit gaat worden, is nog niet bekend, maar we weten wel dat het geen grote houten toegangspoort wordt, aangezien dit de toegankelijkheid voor verkeer naar het terrein kan beperken.

Hierna hebben we het jaarverslag doorgenomen en enkele praktische opmerkingen gemaakt, bijvoorbeeld over het Avonturenhuis. Overnachtingen zijn niet alleen maatgevend als er ook overdag verhuurd wordt. We hebben voorgesteld dat dagdelen per ruimte of een andere eenheid ook een optie kan zijn. Tevens hebben we vastgesteld dat we evenementen of een andere inkomstenbron moeten hebben, waarbij het landgoed onderzoekt wat de mogelijkheden zijn binnen de huidige afspraken.

We zijn verheugd over de goede samenwerking tussen Scouting Nederland en het Landgoed BV. We hebben ons vertrouwen uitgesproken in het toezicht van het bestuur op het huidige beleid.



## **12. Beëindiging commissie Scoutinglandgoed**

De landelijke raad wordt gevraagd:

- a. In te stemmen met het ontbinden van de commissie Scoutinglandgoed.
- b. Het bestuur opdracht te geven de landelijke raad actief te informeren over de ontwikkelingen rondom de realisatie van een tweede steiger.



## 12 Beëindiging commissie Scoutinglandgoed



### Commissie Scoutinglandgoed

In juni 2014 is door de landelijke raad besloten om een commissie samen te stellen voor het in brede zin controleren van risico's, met betrekking tot de ontwikkeling van het Scoutinglandgoed, en de landelijke raad hierover informeren. Deze commissie is ingesteld als tijdelijke commissie.

<https://www.scouting.nl/ondersteuning/bestuurlijke-zaken/landelijke-raad/toolkit-landelijke-raad/voor-de-landelijke-raad/commissies>

De landgoedcommissie heeft minimaal twee keer per jaar overleg met de portefeuillehouder van het landelijk bestuur en informeert de raad over haar bevindingen. Indien nodig adviseert ze de raad bij besluitvorming

De commissie bestaat op dit moment uit 3 leden, nadat Frank de Krom in juni 2023 gestopt is na een zittingstermijn van 9 jaar in de commissie. Freek Verschuren zal in juni 2024 stoppen omdat hij aftredend is als lid van de landelijke raad, waarna de commissie nog uit twee leden bestaat (Lennard Loomans en Kevin Buijs).

De ontwikkeling van het Scoutinglandgoed, zoals vastgesteld in juni 2018, is gerealiseerd. In december 2023 heeft het landelijk bestuur een rapportage aangeboden over de realisatie. <https://www.scouting.nl/assets/uploads/doorzoekbareBestanden/06.Ondersteuning/Bestuurlijke-zaken/Landelijke-raad/7.-Scoutinglandgoed-Zeewolde.pdf>. De commissie heeft hierbij aangegeven dat de voorgenomen realisatie van een tweede steiger als gevolg van natuurreggeving nog niet gerealiseerd was. Op dit moment zijn geen verdere grote ontwikkelingen op korte termijn voorzien en wensen uit eerdere plannen kunnen alleen gerealiseerd worden als voldoende financiën beschikbaar zijn.

De commissie stelt voor:

- De commissie Scoutinglandgoed te ontbinden, omdat de diverse onderdelen die samenhangen met de realisatie en ontwikkeling van het Scoutinglandgoed gerealiseerd zijn of op korte termijn niet voorzien worden.
- Het bestuur de opdracht te geven de landelijke raad actief te informeren over de ontwikkelingen rondom de realisatie van een tweede steiger.

Scouting Nederland  
Lariksaan 5 • 3833 AM Leusden  
tel (033) 496 09 11  
e-mail [lr@scouting.nl](mailto:lr@scouting.nl)



**Scouting**