

107^e Landelijke raad

13 juni 2026





1. Inhoud

1.	Uitnodiging landelijke raad 13 juni 2026.....	5
1.	Opening en welkom.....	9
	Agenda landelijke raad 13 juni 2026	9
2.	Voordrachten en stemming.....	11
	Voordrachten en stemming.....	15
3.	Mededelingen	21
	3a besluit tot aankoop en ontwikkeling labelterrein Nederweert	25
4.	Conceptverslag landelijke raad inclusief actie- en besluitenlijst d.d. 13 december 2025	27
5.	Update SOL Zal mondeling worden toegelicht tijdens de landelijke raad	43
6.	Rapportage activiteitenplan 2025	45
7.	Financiën en beheer.....	55
	7a Nota van aanbieding Jaarverslag Scouting Nederland 2025	57
	7.b jaarverslag van de vereniging Scouting Nederland 2025.....	61
	7.c Advies van de financiële commissie	127
	7d. Jaarverslag Scouting Nederland Fonds	129
	7e. Jaarverslag Scoutinglandgoed Zeewolde	143
8.	Rol- en taakverdeling tussen landelijke raad en landelijk bestuur met concrete voorstellen.	163



1. Uitnodiging landelijke raad 13 juni 2026

Aan:

- leden en plaatsvervangende leden van de landelijke raad
- leden van het landelijk bestuur
- directie van het landelijk servicecentrum
- coördinator steunpunt

Ter kennisgeving aan:

- regiosecretariaten

Datum: 24 april 2026

Dames en heren,

Op **zaterdag 13 juni aanstaande** wordt de 107^e landelijke raad gehouden, waarvoor wij u van harte uitnodigen.

Locatie

De bijeenkomst van de landelijke raad wordt gehouden in:

Congress & Event Center The Lux

Raadhuisplein 19-20

3891 ER Zeewolde

036 522 2295

www.thelux.nl

Programma en agenda

Het programma en de agenda met de stukken vindt u hierna. Het programma bestaat uit twee delen:

1. Besluitvormend deel

Hier gaat het om de formele landelijke raadsvergadering, waarin besluiten door en namens de vereniging genomen worden. De landelijke raad bestaat uit één lid per regio en drie vertegenwoordigers van het waterwerk. De plaatsvervangende leden van de landelijke raad en de jongeren uit de regio worden van harte uitgenodigd om als toehoorder aanwezig te zijn bij het besluitvormend deel.

2. Meningsvormend deel

Tijdens het meningsvormend deel staan er onderwerpen op de agenda die te maken hebben met het beleid van de vereniging. Alle leden en plaatsvervangend leden van de landelijke raad, maar ook voorzitters van landelijke teams, leden van het landelijk bestuur, andere belangstellenden en met name jongeren uit de regio's zijn van harte uitgenodigd om een bijdrage aan de discussie te leveren. Het meningsvormend deel vindt na de lunch plaats en start rond 13.30 uur.

Dit keer staat het meningsvormend in het teken van :

Scouting is samenwerken, alleen kan je namelijk geen Scouting doen. Hoe gaaf is het om eens even een stap achteruit te doen, en te kijken wat er binnen je leidingteam, je speltak, je (regio)bestuur of bijvoorbeeld je beheerdersteam of evenemententeam gebeurt?

Dries Van Eyck is sinds 2021 verbondsvoorzitter van Scouts en Gidsen Vlaanderen, en gepassioneerd trainer rond groepsdynamica, organisaties en samenleven. Dries schreef afgelopen jaar het boek "[Handen uit de mouwen](#)", over wat scouts je kunnen leren over groepsdynamica. In het boek combineert Dries zijn praktijkervaring over samenwerken, groepsgevoel en leiding geven binnen Scouting met wetenschappelijke kennis en literatuur. Dat doet Dries aan de hand van een model waarin je als team een bootje bent dat in het midden van de rivier wil varen. Benieuwd hoe dat eruit ziet? Op zaterdagmiddag 13 juni is Dries aanwezig, en gaan we interactief met elkaar aan de slag aan de hand van de tips die hij geeft in het boek.

Het meningsvormend deel van de Landelijke Raad is ingericht om input op te halen, te inspireren en te verbinden, oftewel: met elkaar in gesprek gaan om een gezamenlijk beeld te vormen. De afgelopen jaren heeft de nadruk vooral op dat eerste gelegen: input ophalen en voorbereiden voor beleidsvorming. Daarom wordt er voor de Landelijke Raad van 13 juni 2026 gekozen voor afwisseling door de nadruk te leggen op inspireren, verbinden, en nieuwe kennis opdoen. Niet alleen voor landelijk raadsleden, maar juist voor alle leden van Scouting Nederland.

Digitale versie landelijke raadsstukken

Zoals gebruikelijk zijn de stukken voor alle raadsleden en belangstellenden beschikbaar op de website www.scouting.nl/landelijkeraad.

Indienen regiovragen en informatie in de nazending

Indien uw regio voor deze vergadering formele vragen naar aanleiding van de agendastukken heeft, kunt u deze **tot en met zondag 24 mei aanstaande** indienen. In de teamsomgeving van de (plv) leden van de landelijke raad is een [Excel bestand](#) opgenomen, hierin kunnen deze vragen worden geplaatst. Het landelijk bestuur zal deze vragen inclusief antwoorden ter kennis van de raadsleden brengen via een nazending. Vragen die later binnenkomen kunnen helaas niet meer in de formele beantwoording meegenomen worden. In de nazending worden onder andere ook enkele documenten met de stand van zaken over enkele onderwerpen ter informatie meegestuurd, zodat de raad over de meest actuele update beschikt.

Hierbij het dringende verzoek om alleen vragen te stellen over onderwerpen die op de agenda staan of andere onderwerpen die de landelijke raad aangaan. Andere vragen kunnen overigens op elk ander moment gesteld worden aan het landelijk servicecentrum via info@scouting.nl.

De nazending wordt uiterlijk vrijdag 5 juni 2025 verstuurd en op de website geplaatst.

De informatieavond over financiën heeft plaatsgevonden op woensdag 22 april 2026.

Informatiesessies fusie Scoutinglandgoed en Verenigingsdemocratie 9 mei

Zaterdag 9 mei a.s. staat in het teken van twee informatiesessies. Tijdens het ochtendgedeelte zal er gesproken worden over Verenigingsdemocratie. Een aantal landelijk raadsleden hebben voor de landelijke raad van 13 juni een stuk aangeleverd om de rol van de landelijk raadsleden en het landelijk bestuur te bespreken. Dit onderwerp sluit goed aan bij het thema verenigingsdemocratie. Op 9 mei is dan ook uitgebreid de gelegenheid om hier met elkaar over te spreken.

Tijdens de middagsessie worden jullie bijgepraat over de herstructurering van het Scoutinglandgoed. Deze sessies vinden plaats in het LSC. Aanmelden kan via deze [link](#).

Introductie- en begeleidingscommissie

De introductie- en begeleidingscommissie verzoekt de nieuwe (plv) landelijke raadsleden om deel te nemen aan de voorafgaande training. Deze training zal via een fysieke bijeenkomst plaatsvinden en ook de raadsleden die eerdere keren verhinderd waren kunnen aan deze training deelnemen.

De training duurt van 9.00 uur tot 10.30 uur (voorafgaand aan de landelijke raad) en ook tijdens de pauze en na afloop van de raadsvergadering zijn er terugkoppelmomenten. Het programma biedt deelnemers de nodige basiskennis, inzichten en een netwerk om volwaardig aan de raadsvergadering deel te nemen. Voor nieuwe en huidige raadsleden is een toolkit beschikbaar: [een praktische wegwijzer](#) boordevol informatie en tips om je te helpen bij het vormgeven van jouw rol in de landelijke raad.

Inschrijven voor de landelijke raad van zaterdag 13 juni 2026

Voor een goede voorbereiding van deze landelijke raad is tijdige inschrijving via het volgende [formulier](#) noodzakelijk. Door de automatische verwerking van inschrijvingen is aan- of afmelden per e-mail, WhatsApp of telefoon niet mogelijk. Aanmelden is mogelijk tot en met dinsdag 9 juni 2026. Het besluitvormend deel van de vergadering kan ook via een livestream gevolgd worden. Hiervoor is het gewenst dat je je [aanmeldt](#).

Declaratie reiskosten

De landelijk raadsleden kunnen hun reiskosten declareren (vergoeding vindt plaats op basis van € 0,23 per kilometer of reiskosten openbaar vervoer, tweede klasse). Het formulier hiervoor is te vinden op [formulier reiskosten landelijke raad](#).

Routebeschrijving vanaf A1/A28

Bij knooppunt Hoevelaken volg de A28 richting Zwolle. Neem ter hoogte van Nijkerk afslag 9, richting Zeewolde. Sla linksaf naar N301 Berencamperweg Zeewolde. Op de rotonde de 2^e afslag nemen naar N301 Berencamperweg. Na 2,9 km op de volgende rotonde, de 1^e afslag naar N705 Spiekweg. Na 7,2 km, de 1^e afslag op de rotonde naar Horsterweg, de volgende 2 rotondes rechtdoor, aan het eind van Horsterweg, linksaf Gelderseweg, op de rotonde rechtsaf Noordereiland, 1^e straat rechts De Wierde, onder een poortje door komt u op de parkeerplaats achter The Lux.

Routebeschrijving vanaf Zwolle A28

Neem ter hoogte van Harderwijk afslag 13 richting Zeewolde N302. Na 4,3 km op de rotonde de 3^e afslag naar Knardijk, N707 en volg de N707 (Knardijk gaat over in Zeewolderdijk, later Zeewolderweg). Na 6,8 km op de rotonde de 2^e afslag nemen (Kwartiermakerslaan) Neem op de rotonde de 2 afslag de Gelderseweg. Op de rotonde linksaf richting Noordereiland, 1^e straat rechts De Wierde, onder een poortje door komt u op de parkeerplaats achter The Lux.

Parkeren

In het centrum van Zeewolde zijn diverse parkeerterreinen waar men gratis mag parkeren. Let er wel op dat u uw auto in het vak parkeert.

Met het openbaar vervoer

Vanaf station Harderwijk rijden regelmatig bussen naar het centrum van Zeewolde. Kijk voor exacte vertrektijden en busnummers op www.9292ov.nl. Uitstappen kan bij bushalte het Centrum. Vanaf hier de bordjes The Lux volgen. (ongeveer 2 minuten lopen)

Vragen en contact

Voor alle overige zaken betreffende de landelijke raad kunt u contact opnemen met:

Secretariaat landelijke raad

Tel: 033 496 0958

E-mail : landelijkeraad@scouting.nl

Met vriendelijke groet,

Landelijk bestuur Scouting Nederland

1. Opening en welkom

Agenda landelijke raad 13 juni 2026

Programma:

10.00 uur: Aanmelden – The Lux Zeewolde

10.30 uur: Start vergadering

12.30 uur: Lunch

13.15 uur: Meningsvormend deel

16.30 uur: Afsluiting vergadering met borrel na afloop

Agendapunt	Onderwerp	Ter	pag
1.	Opening en welkom: <ul style="list-style-type: none"> • Welkom op de 107^e landelijke raad van de vereniging Scouting Nederland. • Voorstellen bestuur en kandidaat bestuursleden. 		
2.	Start besluitvormend deel met voordrachten en stemming <ol style="list-style-type: none"> a. Voordracht benoeming Susan van den Nieuwendijk als lid van het landelijk bestuur voor een periode van 3 jaar. b. Voordracht herbenoeming Stijn van Cleef als lid van de geschillencommissie en commissie van beroep voor een periode van drie jaar. c. Voordracht benoeming Pim van Achthoven als lid van de geschillencommissie en commissie van beroep voor een periode van drie jaar. d. Voordracht benoeming Nienke Tinholt als lid van de geschillencommissie en commissie van beroep voor een periode van drie jaar. e. Voordracht benoeming Sander van Dijk als lid van de geschillencommissie en commissie van beroep voor een periode van drie jaar. f. Voordracht benoeming Thomas Kramer als lid van de financiële commissie. 	Stemming en telling	
3.	Mededelingen: <ol style="list-style-type: none"> a. Besluit tot aankoop en ontwikkeling Labelterrein Nederweert b. Status proces werving nieuwe directeur LSC c. Status ambitie d. Status verenigingsdemocratie e. Herstructurering Scoutinglandgoed Zeewolde en Vereniging Scouting Nederland (VSN) 	Informatie Informatie Informatie Informatie Informatie	
4.	Conceptverslag, inclusief actie- en besluitenlijst landelijke raad 13 december 2025.	Besluit	
5.	Update SOL 3.0	Informatie	
6.	Rapportage Activiteitenplan Scouting Nederland 2025	Informatie	

7.	Financiën en beheer 2025 a. Nota van aanbieding bij het Jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2025 b. Jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2025 c. Advies financiële commissie over Jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2025 d. Jaarverslag 2025 Stichting Scouting Nederland Fonds e. Jaarverslag Scoutinglandgoed 2025	Informatie Besluit Informatie Informatie Informatie	
8.	Rol- en taakverdeling tussen landelijke raad en landelijk bestuur met concrete voorstellen	Bespreking	
9.	Benoemingen a.d.h.v. getelde stemmen.	Besluit	
10.	Rondvraag en sluiting.		
11.	Installatie lid landelijk bestuur Scouting Nederland		
12.	Lunch		
13.	Start meningsvormende deel		

Vergaderdata landelijke raad 2026:

Zaterdag 12 december 2026

Vergaderdata 2027:

Zaterdag 12 juni 2027

Zaterdag 11 december 2027

2. Voordrachten en stemming

Het landelijk bestuur vraagt de landelijke raad in te stemmen met:

- a. De benoeming van Susan van den Nieuwendijk als lid van het landelijk bestuur voor een periode van drie jaar.
- b. De herbenoeming van Stijn van Cleef als lid van de gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep, voor een periode van drie jaar conform het rooster van aftreden.
- c. De benoeming van Nienke Tinholt als lid van de gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep, voor een periode van drie jaar.
- d. De benoeming van Pim van Achthoven als lid van de gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep, voor een periode van drie jaar.
- e. De benoeming van Sander van Dijk als lid van de gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep, voor een periode van drie jaar.



Datum vergadering:	13 juni 2026
Titel:	Voordracht en stemming
Bestuurlijke eigenaar(s):	Céline Blom
Status:	<input type="checkbox"/> Informerend <input type="checkbox"/> Ter bespreking <input checked="" type="checkbox"/> Besluitvormend
Korte samenvatting:	<p>In 2025 is een sollicitatieprocedure doorlopen, waarbij een selectiecommissie van de landelijke raad betrokken was. Vanuit het landelijk bestuur waren Eefje Smeulders, Alice Ogink en Maykel Kicken lid van de sollicitatie commissie, aangevuld met de toenmalige directeur Fedde Boersma. De commissie van de landelijke raad heeft positief geadviseerd op de keuze voor Susan van den Nieuwendijk. Op 10 oktober 2025 is de landelijke raad geïnformeerd over het starten van de kennismakingsperiode en op 4 maart heeft het landelijk bestuur ingestemd met de voordracht van Susan aan de landelijke raad.</p> <p>Binnen de geschillencommissie en commissie van beroep vinden een voordracht voor herbenoeming plaats voor Stijn van Cleef, door het beëindigen van de huidige benoemingstermijn volgens rooster van aftreden. Ter vervanging van een aantal gestopte leden van deze commissie is er een vacature geweest voor nieuwe leden. Nienke Tinholt, Pim van Achthoven en Sander van Dijk, worden door de commissie geschikt geacht voor een rol binnen de geschillencommissie en commissie van beroep.</p>
Participatie / Met wie besproken:	nvt
Bijlage(n):	<ol style="list-style-type: none"> 1. Voordracht, motivatie en CV* Susan van den Nieuwendijk 2. Voordracht, motivatie en CV* Stijn van Cleef 3. Voordracht, motivatie en CV* Nienke Tinholt 4. Voordracht, motivatie en CV* Pim van Achthoven 5. Voordracht, motivatie en CV* Sander van Dijk 6. Voordracht, motivatie en CV* Thomas Kramer

* De CV's zijn alleen digitaal in te zien tot de landelijke raad voor de (plv) Landelijk raadleden en worden na benoeming verwijderd.

Voordrachten en stemming

Geachte leden van de landelijke raad,

Voordracht lid landelijk bestuur

Met veel plezier draagt het Landelijk Bestuur Susan voor als algemeen lid van het bestuur. Susan heeft laten zien een toegevoegde waarde te zijn. Vanuit Scouting brengt ze ervaring mee op onder andere het gebied van evenementen en Internationaal. Haar achtergrond als financial maakt haar een waardevolle aanvulling voor het team waarin deze ervaring op dit moment wat minder aanwezig is.

De afgelopen periode hebben we Susan leren kennen als nieuwsgierig, strategisch en spontaan. Ze is proactief, durft kritisch te zijn en dingen te benoemen. De komende periode gaat Susan een aantal portefeuilles en kanten van verenging ontdekken die ze nog iets minder goed kent. Wij als bestuur gaan de komende periode nog veel meer ontdekken van de energie en humor van Susan.

Als bestuur vertrouwen we op een goede samenwerking die ten goede komt aan de vereniging Scouting Nederland.

Met vriendelijke groet,

Landelijk bestuur

Motivatie Susan van den Nieuwendijk

Scouting is al meer dan twintig jaar een belangrijk onderdeel van mijn leven. Het heeft me gevormd, mij vriendschappen voor het leven gebracht en mij vaardigheden geleerd waar ik elke dag profijt van heb. In al die jaren ben ik actief gebleven, op heel verschillende manieren: van leiding bij de Bevers tot betrokkenheid bij internationale Scouting. Deze verschillende ervaringen binnen Scouting maakt dat het voor mij veel meer is dan een hobby, het is een beweging waar ontwikkeling en plezier samenkomen.

De motivatie om me ook bestuurlijk in te zetten is de afgelopen jaren steeds sterker geworden. Vanuit mijn werk ben ik gewend om strategisch mee te denken, verbanden te zien en kritisch te kijken naar hoe dingen zijn ingericht en waarom we ze zo doen. Die houding neem ik graag mee in het bestuur: met nieuwsgierigheid, ruimte voor nieuwe ideeën en oog voor wat Scouting nodig heeft om relevant en toegankelijk te blijven. Samen met de andere bestuursleden wil ik me inzetten voor een toekomstbestendige vereniging, zodat zoveel mogelijk kinderen en jongeren kunnen ervaren wat Scouting zo bijzonder maakt.

Voordrachten leden en herbenoeming lid gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep.

Het landelijk bestuur draagt Stijn van Cleef voor ter herbenoeming als lid van de gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep voor een periode van drie jaar. Hiermee wordt conform het rooster van afreden voorzien in herbenoeming van het betreffende lid. Stijn is al langere tijd van waarde voor het werk van de gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep.

Voorgesteld wordt om Pim van Achthoven, Nienke Tinholt en Sander van Dijk te benoemen als lid van de gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep. Hiermee wordt invulling gegeven aan de vacatures voor nieuwe leden met ervaring op juridisch gebied. Procesrechtelijke ervaring of ervaring op het gebied van sociale veiligheid was hierbij een belangrijk aandachtspunt. Genoemde kandidaten zijn door de selectiecommissie geschikt bevonden en vormen een goede aanwinst voor het werk van de gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep.

Motivatie Stijn van Cleef

Mijn motivatie om lid te willen blijven van de geschillencommissie en de commissie van beroep:

Sinds 2023 ben ik als lid verbonden aan de geschillencommissie en de commissie van beroep. Nu het einde van mijn eerste termijn in zicht komt, wil ik graag mijn belangstelling kenbaar maken voor een tweede termijn.

De beide commissies zijn belangrijk om geschillen in een 'scouting-context' te bespreken en te beslechten. Het is mooi dat Scouting Nederland dit zelf kan organiseren.

Als lid van de beide commissies ga ik samen met de andere leden het gesprek aan over het geschil dat is ontstaan. Dat doe ik zorgvuldig en zo dat alle betrokkenen snappen wat er gebeurt en gezegd wordt. Ik houd oog voor de mogelijkheid van een informele oplossing, dat heeft de voorkeur. Als die mogelijkheid er echter niet is, vind ik het belangrijk dat we een uitspraak doen waaruit blijkt dat we alle standpunten goed gehoord hebben en een volgbare afweging hebben gemaakt. Goede motivering van onze beslissingen vergroot immers de acceptatie. Dat zijn mijn speerpunten afgelopen jaren geweest en ik hoop die nog een termijn mee te mogen brengen naar de werkzaamheden van de beide commissies.

Ik hoop dat u mij voor een nieuwe termijn wilt herbenoemen.

Stijn van Cleef

Motivatie Nienke Tinholt

Mijn man en ik hebben drie kinderen. De jongste twee zijn lid van een scoutingvereniging. Als scouts genieten zij van de opkomsten en de kampen. Ze maken vrienden, hebben lol en leren veel.

Zelf ben ik niet lid van een scoutingvereniging. Ook ben ik niet opgegroeid met scouting. Door het lidmaatschap van mijn kinderen weet ik echter wat scouting inhoudt en hoe belangrijk het kan zijn in het leven van een kind. Ik draag daarom graag mijn steentje bij.

Momenteel werk ik met veel plezier als jurist bij de afdeling Vastgoed van de gemeente Zeist. Ik zet mijn juridische expertise in om onder andere woningbouw mogelijk te maken, vluchtelingen uit Oekraïne op te vangen en sportverenigingen te huisvesten. Samen met mijn collega's draag ik bij aan een fijne leefomgeving en dat geeft voldoening.

Ik ben bekend met geschillenbeslechting. Ik heb in mijn werk veel procedures gevoerd bij de kantonrechter, maar ook bij klachten- en geschillencommissies, zoals de Huurcommissie. Altijd als gemachtigde van één van partijen, de rol van onafhankelijke geschillenbeslechter is nieuw voor mij. Dit maakt voor mij de functie van lid van de geschillencommissie en commissie van beroep juist

interessant. Het vervullen van deze functie geeft mij de kans om mij op juridisch vlak verder te ontwikkelen. En tegelijkertijd zet ik mij in voor een goed doel. Win win dus!

Nienke Tinholt

Motivatie Pim van Achthoven

Utrecht, 9 maart 2026

Beste leden van de Landelijke Raad,

Graag maak ik bij dezen mijn interesse voor het lidmaatschap van de geschillencommissie en de commissie van beroep kenbaar.

Mijn naam is Pim van Achthoven. De afgelopen jaren heb ik rechten gestudeerd, onder andere aan de Universiteit van Utrecht en Radboud Universiteit Nijmegen. In deze periode maakte ik, doordat ik lid was van een commissie van beroep, kennis met geschilbeslechting binnen verenigingen. Ik vond dat werk intrigerend. Het gaat om het toepassen van (niet altijd even duidelijke) juridische regels, terwijl het belang van de menselijke maat en, vooral, de begrijpelijkheid van de uitspraak niet onderschat mag worden. Die wisselwerking, in een verenigingscontext waarin persoonlijke emoties ook een grote rol kunnen spelen, maakt dat het werk een unieke dimensie krijgt. Bij deze commissie van beroep heb ik de maximale zittingstermijn bereikt. Ik zoek nu naar een andere manier om bij te dragen aan geschilbeslechting binnen een vereniging. De functie van lid van de geschillencommissie en de commissie van beroep bij Scouting Nederland past daar goed bij.

Scouting ken ik goed. Tijdens mijn jeugd ben ik ruim twaalf jaar lid geweest van een lokale scoutingvereniging. Ik denk daar met goede herinneringen op terug. Het is een vereniging waarvan een diverse groep mensen lid is, vanuit verschillende politieke, economische en maatschappelijke achtergronden. Nadat ik ging studeren in een andere stad en mijn familie ook uit mijn geboortestad verhuisde, heb ik mijn lidmaatschap opgezegd. Desondanks ben ik Scouting een warm hart blijven toedragen en zou ik door middel van de geschillencommissie en commissie van beroep graag een bijdrage leveren aan de bijzonder prettige en unieke vereniging die Scouting is.

Graag zet ik mij in voor de geschilbeslechting binnen Scouting Nederland.

Pim van Achthoven

Motivatie Sander van Dijk

Het lidmaatschap van scouting heeft mij vanaf de jeugd veel gebracht: zelfstandigheid, omkijken naar elkaar en ieders individuele kracht zien en proberen in te zetten voor een gezamenlijk doel. Ik gun ieder kind, jongvolwassene, maar ook volwassene datzelfde en vind het van belang dat scouting een (sociaal) veilige plek is om die vaardigheden op te doen.

Ik vind het belangrijk om iets terug te doen voor de organisatie waarbinnen ik veel heb geleerd. Sinds jaar en dag zet ik mij daarom lokaal (eerst als leider, later als bestuurslid) en landelijk (subkampstaf Nawaka) als vrijwilliger. Tot op heden heb ik dat met name aan de

'operationele kant' gedaan. Ik zou nu graag de ervaring en kennis die ik in mijn werkende leven opgedaan heb en nog altijd opdoe willen inzetten. Inmiddels doe ik dat als vertrouwenspersoon bij mijn lokale scoutingvereniging, maar de vacature lid van de geschillencommissie trekt mijn bijzondere aandacht.

Ik werk als advocaat in Zwolle. Daar houd ik me vooral bezig met verbintenissenrechtelijke vraagstukken. Ik treed op voor particulieren en ondernemers. In mijn werk probeer ik cliënten een spiegel voor te houden en met hen na te denken over een daadwerkelijke oplossing. Vaak is het in mijn ogen beter om een rechtszaak te voorkomen en te bezien met welke oplossing partijen samen kunnen leven en door één deur kunnen.

Lukt dat niet dan ken ik het belang van een deugdelijke procedure waarbij partijen zich gehoord voelen en vooral ook het belang van een goed gemotiveerd en begrijpelijk vonnis. Dat vonnis moet betrokken partijen (in de eerste plaats) en derden die ervan kennisnemen duidelijk maken waarom een beslissing uitpakt zoals die dat doet in een gegeven geval. Die boodschap zal vaak voor een van de partijen niet zijn waarop hij of zij hoopt. Voordat ik als advocaat begin werkte ik als docent en onderzoeker aan de Radboud Universiteit. Nog altijd publiceer ik in vaktijdschriften. Ik weet hoe het is de toon van een (geschreven, maar overigens ook gesproken) bericht aan te passen aan de ontvanger van de boodschap.

Met vriendelijke groet,

Sander van Dijk

Beste raadsleden,

In december 2025 was er in de landelijke raad een oproep voor nieuwe leden van de financiële commissie van de landelijke raad, bij voorkeur voor een vrouw. Maar voor alle duidelijkheid: dat ben ik niet.

Ik ben bij Scouting begonnen toen ik acht jaar was en sindsdien heb ik mij langzaam maar zeker steeds meer ingezet. Eerst alleen lokaal in Heerenveen als welpenleiding en voorzitter van de groep, later als trainer voor de regio Fryslân en sinds december 2023 ook als plaatsvervangend lid in de landelijke raad. Omdat ik niet elke zaterdag meer voor de groep kan en wil staan, wil ik mij graag inzetten op andere manieren inzetten binnen Scouting.

Financiën en het verhaal achter de cijfers hebben mij altijd al geïnteresseerd, en ik heb ervaring opgedaan als penningmeester van speltakken en als penningmeester a.i. van mijn groep. Een financiële opleiding heb ik niet gehad, maar desondanks hoop ik van toegevoegde waarde te zijn binnen de financiële commissie door het stellen van de juiste vragen aan de penningmeester en ervoor te zorgen dat de stukken ook overzichtelijk uitgelegd zijn voor iemand zonder financiële achtergrond.

Ik hoop van jullie het vertrouwen te krijgen om zitting te nemen in de financiële commissie.

Met vriendelijke groeten,

Tom Kramer

De cv's van de voorgedragen kandidaten zijn in een aparte bijlage opgenomen en zullen in verband met de regels omtrent bescherming van persoonsgegevens alleen digitaal en alleen aan de raadsleden worden verstuurd en niet op de website worden geplaatst.

De roosters van aftreden van de leden van het landelijk bestuur en de landelijke commissies zijn ter informatie als bijlage toegevoegd.

Rooster van aftreden landelijke bestuursleden												
Versie 15 april 2026												
Functie	Naam	Functie startdt.	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034
Voorzitter	Céline Blom	dec. 2024			H. dec			H. dec			A. dec.	
Vice-voorzitter	Thijs Jansen	jun. 2018			A. juni							
Secretaris/ penningmeester	Bart van Bree	dec. 2022		H. dec			H. dec		A. dec.			
Bestuurslid/ IC WOSM	Maykel Kicken	jun. 2024			H. juni			H. juni			A. Juni	
Bestuurslid/ IC WAGGS	Eefje Smeulders	jun. 2020		H. dec			A. jun					
Bestuurslid	Joris Schut	dec. 2020		H. dec			A. dec					
Bestuurslid	Jan-willem Vink*	dec. 2023		H. dec			H. juni			A. dec		
Bestuurslid	Alice Ogink	dec. 2023		H. dec			H. juni			A. dec		
Bestuurslid	Jelmer Boter	jun. 2025				H. jun			H. jun			A. dec

A = aftredend H = herbenoeming mogelijk *treedt per juni af.

Rooster van aftreden landelijke commissies												
Versie 15 april 2026												
IBC		Functie startdt	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	
Rudolf van den Eventuin	lid	12-12-2020	H dec			A dec						
Sven van Nieuwenhoven	lid	12-12-2020	H dec			A dec						
Marcel Jobsen	lid	13-12-2025			H dec			H dec			A. dec	
Wiebrand van der Meer	lid	13-12-2025			H dec			H dec			A. dec	
Frank de Krom	lid	13-12-2025			H dec			H dec			A. dec	
Financiële commissie		Functie startdt	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	
Edy Bruinooge	lid	13-6-2020	H. dec			A juni						
Kees van der Meij	lid	13-12-2025			H dec			H dec			A. dec	
Winfried van Holland	lid	13-12-2025			H dec			H dec			A. dec	
Geschillen commissie en Commissie van beroep		Functie startdt	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	
Roderick Al	voorzitter	8-12-2018		A dec								
Pepijn Eymaal	lid	8-12-2018		A dec								
Chris Tijman	lid	14-12-2019			A dec							
John Niessen	lid	11-6-2022			H juni			A jun				
Marije Stegenga*	lid	10-6-2023	H jun			H jun			A jun			
Stijn van Cleef	lid	10-6-2023	H jun			H jun			A jun			
Vera Thuijsman	lid	14-12-2024		H dec			H dec			A dec		
Esther Heuvelman *	lid	14-12-2024		H dec			H dec			A dec		
Willem van der Meulen	griffier	18-12-2023										
Marije Mellegers	griffier	8-4-2025										
Jayson Nelissen	griffier	8-4-2025										

A = aftredend H = herbenoeming mogelijk * stopt per juni 2026

3. Mededelingen

Het landelijk bestuur vraagt de landelijke raad kennis te nemen van onder andere:

- a. besluit tot aankoop en ontwikkeling labelterrein Nederweert
- b. Status proces werving nieuwe directeur LSC (mondeling)
- c. Status Ambitie (mondeling)
- d. Status verenigingsdemocratie (mondeling)
- e. Status werving nieuwe landelijk bestuursleden (mondeling)
- f. Herstructurering Scoutinglandgoed Zeewolde (mondeling)

Datum vergadering:	13 juni 2026
Titel:	3a Nederweert
Bestuurlijke eigenaar(s):	Jan-willem Vink, Jelmer Boter
Bestuurlijke vraag:	De landelijke raad wordt gevraagd kennis te nemen van de notitie Nederweert
Status:	<input checked="" type="checkbox"/> Informerend <input type="checkbox"/> Ter bespreking <input type="checkbox"/> besluitvormend
Korte samenvatting:	<p>Het landelijk bestuur heeft op 4 maart 2026 besloten tot aankoop van het perceel in Nederweert, onder voorwaarde dat de gemeente de bestemming wijzigt naar 'maatschappelijk'. De besluitvorming is gebaseerd op jaren van voorbereidend onderzoek, participatie en behandeling van zienswijzen. De gemeente ondersteunt het traject en Scouting Nederweert heeft aanvullende financiering gevonden, waardoor gezamenlijke realisatie haalbaar en betaalbaar is.</p> <p>Na de gemeentelijke besluitvorming in mei 2026 volgt de aankoop, waarna projectteams starten met de voorbereiding van terrein en bouw, met oplevering voorzien in 2027/2028.</p>
Participatie / Met wie besproken:	<p>In de aanloop naar het besluit is intensief en structureel overleg gepleegd met Scouting Nederweert over de inrichting, planvorming en toekomstige samenwerking. Samen met een werkgroep komend uit het team 'duurzame gebouwen' en Scouting Nederweert is overleg gevoerd met de gemeente Nederweert, inclusief ambtenaren en de wethouder, om de procedure en ruimtelijke aandachtspunten af te stemmen. Daarnaast zijn meerdere participatie- en omgevingsdialoogbijeenkomsten georganiseerd met omwonenden, onder meer in juli en september, waarbij plannen en zorgen zijn besproken. Deze brede participatie heeft bijgedragen aan het zorgvuldig onderbouwen van het besluit en het verwerken van zienswijzen en aandachtspunten.</p>
Bijlage(n):	<ul style="list-style-type: none"> • Notitie Nederweert



3a besluit tot aankoop en ontwikkeling labelterrein Nederweert

Achtergrond en besluitvorming

In 2019 heeft Scouting Nederland een legaat ontvangen ten behoeven van het realiseren van een nieuw verenigingsterrein. De afgelopen jaren is intensief gewerkt aan het verkrijgen van de juiste bestemming voor het perceel in Nederweert, zodat het ontwikkeld kan worden tot een nieuw verenigingsterrein en Scoutcentrum voor Scouting Nederweert. Dit proces liep via de TAM IMRO procedure onder de Omgevingswet. Daarbij zijn alle benodigde onderzoeken, aanvullende informatieverzoeken en participatiemomenten met de omgeving zorgvuldig doorlopen.

In reactie op de ingediende zienswijzen door omwonenden heeft de gemeente een eerste beoordeling gemaakt. De zienswijzen zijn beantwoord door de gemeente Nederweert en het besluit tot verandering van bestemming ligt voor in de gemeenteraadsvergadering van juni of september 2026. De gemeente ondersteunt het traject constructief.

Scouting Nederweert werkt actief mee aan de planvorming en heeft aanvullende financiering gevonden voor hun gebouw, waardoor gezamenlijke realisatie efficiënter en financieel gunstiger wordt.

Daarnaast is vastgesteld dat het terrein, met inachtneming van de strengste eisen, veilig en bruikbaar ingericht kan worden voor de beoogde maatschappelijke functies.

Op basis hiervan heeft het Landelijk Bestuur vastgesteld dat er voldoende duidelijkheid is in de lopende bestemmingsprocedure om verantwoord over te gaan tot aankoop van het perceel en hier op 4 maart 2026 toe besloten met als voorwaarde dat de gemeente Nederweert de bestemming wijzigt naar "maatschappelijk".

In de komende periode worden:

- de gemeentelijke besluitvorming en inspraakprocedure afgerond, en aansluitend het terrein gekocht (na positieve uitkomst van de gemeenteraad in juni of september 2026);
- het projectteam samengesteld (projectleiders, teamleiders terrein & gebouw, bouwteams);
- de inrichting van het terrein voorbereid (start zomer/najaar 2026);
- de bouw gepland (start eind 2026, indien de procedure binnen de huidige planning wordt afgerond), met een verwachte oplevering van terrein en gebouw in 2027/2028.



4. Conceptverslag landelijke raad inclusief actie- en besluitenlijst d.d. 13 december 2025

Het landelijk bestuur vraagt de landelijke raad het conceptverslag van de landelijke raad van 13 december 2025 inclusief besluitenlijst, vast te stellen en de actielijst ter kennisgeving aan te nemen.

Na vaststelling wordt het definitieve verslag via de website ter kennisgeving aan de vereniging aangeboden.



Conceptverslag landelijke raad Scouting Nederland

13 december 2025



Inhoudsopgave

Verslag	3
1.1 Opening en welkom	3
1.2 Start besluitvormend deel.	3
1.3 voordrachten en stemming.....	3
1.4 Mededelingen.....	4
1.5 Conceptverslag, inclusief actie- en besluitenlijst.....	5
1.6 Missie, visie en ambitie 2026-2035	5
1.7 ScoutsOnline 3.0	5
1.8 Activiteitenplan	6
1.9 Financien en beheer.....	7
1.10 Afronding project Veiligheid en vertrouwen en overige evaluaties.	8
1.11 Rondvraag.....	8
Actielijst.....	10
Besluitenlijst.....	12

Verslag

1.1 Opening en welkom

De voorzitter Céline Blom heet alle aanwezigen welkom op de 106^e landelijke raad van de Vereniging Scouting Nederland en opent de vergadering.

Er wordt een moment van stilte in acht genomen voor de dit jaar overleden scouts.

De voorzitter stelt de (aspirant) bestuursleden en de op afstand deelnemende Friso van Hemert, die voor benoeming op de agenda staat, voor. Afwezig zijn de bestuursleden Eefje Smeulders en Maykel Kicken.

De voorzitter blikt terug op haar eerste jaar als voorzitter van Scouting Nederland. Zij benoemt een aantal successen van onze vereniging en ook een aantal zaken die minder goed liepen dan gewenst. Er is een verbeterplan opgesteld en een stip op de horizon gezet. Om de vereniging meer toekomstbestendig te maken is er gezamenlijk besloten dat de huidige directeur Fedde Boersma aftreedt en de nieuwe interim-directeur Klaar Snieders de komende periode zal gebruiken om een analyse van de landelijke ondersteuningsorganisatie en het landgoed te maken. Daarna zal hiermee een organisatie- en samenwerkingsmodel worden opgesteld waarin het ScoutingLandgoed zal worden ingebed. Hierin wordt ook een goed functieprofiel voor de volgende directeur van Scouting Nederland worden meegenomen. De wervingsprocedure start waarschijnlijk medio 2026.

Het afscheid van Fedde zal op vrijdag 30 januari plaatsvinden. Fedde benoemt dat evenals bij bestuurders, ook de directeur van deze organisatie een houdbaarheidsdatum hebben. Dit is een van de redenen waarom hij en het bestuur gekozen hebben voor een nieuwe leider voor Scouting Nederland.

De agenda wordt vastgesteld en de voorzitter meldt dat er 41 van de 48 stemgerechtigden aanwezig zijn en dat daarmee aan het quorum om besluiten te kunnen nemen wordt voldaan. Bij de inventarisatie voor de rondvraag geven drie raadsleden aan een vraag te hebben.

De vergadering wordt gestreamd. Tijdens de huishoudelijke mededelingen wordt de vergaderdiscipline uitgelegd. Aan ieder agendapunt mag één raadslid per regio deelnemen aan de discussie, er mag gewisseld worden per agendapunt.

De vergadering wordt gestreamd.

Vervolgens wordt de Scoutingwet met elkaar opgezegd.

Start besluitvormend deel.

1.2 voordrachten en stemming

Friso stelt zich via een filmpje voor.

Martijn Nas van de sollicitatiecommissie geeft aan dat met betrekking tot de sollicitatieprocedure de afgesproken procedures gevolgd zijn.

De stembiljetten worden opgehaald.

De landelijke raad stemt in met:

- a. De benoeming van Friso van Hemert als lid van het landelijk bestuur voor een periode van drie jaar.
- b. De herbenoeming van Chris Tijman als lid van de gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep, voor een periode van drie jaar conform het rooster van aftreden.
- c. De benoeming van Kees van der Meij als lid van de financiële commissie voor een periode van drie jaar.
- d. De benoeming van Winfried van Holland als lid van de financiële commissie voor een periode van drie jaar.
- e. De benoeming van Marcel Jobsen als lid van de Introductie en begeleidingscommissie voor een periode van drie jaar.
- f. De benoeming van Wiebrand van der Meer als lid van de Introductie en begeleidingscommissie voor een periode van drie jaar.
- g. De benoeming van Frank de Krom als lid van de Introductie en begeleidingscommissie voor een periode van drie jaar.

1.3 Mededelingen.

a. Sven van Nieuwenhoven geeft aan dat er vandaag zes deelnemers zijn aan het onboardingsproces van nieuwe (plaatsvervangend) landelijk raadsleden.

e. Verenigingsdemocratie. Jelmer geeft een toelichting. De werkgroep is onlangs uitgebreid met Edy Bruinooge. Jelmer vat samen wat de werkgroep gedaan heeft sinds juni 2023. De werkgroep heeft zich geconcentreerd op de rol van (samen)werken voor, tijdens en de na de vergadering en de rol als raadslid. Wat zijn regiovragen en wat niet, het inbrengen van agendapunten. Ook brengt hij de toolkit van de IBC nogmaals onder de aandacht.

Er is onder de landelijk raadsleden geïnventariseerd waar behoefte aan is en er zijn wat veranderingen in de manier van vergaderen doorgevoerd.

Er is een MS-teamsomgeving voor de landelijke raad ingericht waar informatie met elkaar gedeeld kan worden en waar men elkaar kan vinden. Vanuit het landelijk bestuur en het LSC is er meer proactief gecommuniceerd door middel van nieuwsbrieven en informatiebijeenkomsten.

Waar het relevant is wordt er aan de landelijk raadsstukken een participatieparagraaf toegevoegd en de landelijke raad is meer betrokken bij de werving van leden voor het landelijk bestuur.

Tijdens de informatiebijeenkomst op 13 september jl. is onder andere gesproken over de rol als raadslid en mogelijk rollen op andere plekken in de organisatie. Hoe houdt je jouw diverse rollen gescheiden?

Voor de vertegenwoordiging van landelijk vrijwilligers binnen de organisatie worden deelnemers gezocht voor een (verkennende) werkgroep om te onderzoeken hoe de landelijk vrijwilligers een stem kunnen krijgen binnen de vereniging. Zie vacature op de website.

1.4 Conceptverslag, inclusief actie- en besluitenlijst.

De gevraagde correcties uit de regiovragen worden vermeld in het conceptverslag doorgevoerd en deze gecorrigeerde versie zal aan de landelijk raadsleden worden nagestuurd.

De landelijke raad stelt het conceptverslag van de landelijke raad van 14 juni 2025 met de aangegeven correctie vast, inclusie de besluitenlijsten en neemt de actielijst ter kennisgeving aan

1.5 Missie, visie en ambitie 2026-2035

Thijs licht het stuk missie, visie en ambitie 2026-35 toe. 2026 is nodig voor de voorbereiding, in 2027 verwacht men te kunnen starten. Het meerjarenbeleid zal hier op moeten worden aangepast. In het verleden zijn er projecten geweest waardoor we nieuwe leden binnenhaalden. Dit werkte meestal voor een korte periode waarna de ledengroei weer zakte. De huidige ambitie heeft meer betrekking op een veranderdiagnose. De komende periode zal gebruikt worden om te bekijken hoe de veranderdiagnose binnen de vereniging bewerkstelligd kan worden. Deze heeft betrekking op ieder niveau.

Er volgt een brede discussie over **haalbaarheid, inclusie, strategie en formulering van de ambitie**.

De onderdelen '**Missie en visie** worden vastgesteld met 39 stemmen voor, 1 tegen en 1 onthouding

Na de wijziging van de ambitie in "Scouting gaat meer impact maken op jonge mensen en de samenleving en wil groeien" wordt deze met 36 stemmen voor, 2 tegen en 3 onthouding aangenomen. De ambitie wordt voorlopig als werkambitie beschouwd en zal nog nader worden uitgewerkt.

Er komt een vervolg in de landelijke raad met een concreet voorstel over wat de ambitie voor de vereniging betekent.

1.6 ScoutsOnline 3.0

Jan-willem vertelt wat er de afgelopen periode gebeurd is. Hij stelt de projectdirecteur Patrick Ligthart voor die helpt met grip krijgen op het project ScoutsOnline 3.0. Patrick heeft een projectplan geschreven, het advies wat hieruit volgt wordt nog besproken binnen het landelijk bestuur.

Er zijn drie punten die de komende periode voorrang krijgen.

- Ledenadministratie
- VOG
- Contributie

Wat moet er gebeuren om deze elementen/deel projecten op te leveren. Meer grip krijgen op de kosten en het project. Er wordt ook gekeken wie gaat het doen en hoe gaan we het doen.

Er zijn signalen gekomen dat groepen stoppen met registreren in SOL 3.0. waarbij de vraag werd gesteld of er verschil gezien wordt tussen SOL1 en SOL3.0 met betrekking tot de ledenaantallen. Dit is niet het geval.

Patrick zal waarschijnlijk nog tot eind januari ingezet worden, waarna hij zijn taken zal overdragen aan de interim-directeur. Er is op dit moment ook een projectmanager aangenomen om de bugs op te lossen.

Diverse raadsleden uiten hun zorgen over groepen die al dan niet de contributie gaan betalen, de kosten van het totale project, de deadlines, transparantie, het vertrouwen van de groepen en regio's en de belasting van vrijwilligers.

Het landelijk bestuur benadrukt dat er nu meer grip is door inzet van projectdirecteur en interim-directeur. Er komt meer informatie richting de landelijke raad, inclusief kostenoverzicht, planning en evaluatie. Het project wordt nu opgedeeld in deelprojecten en per deelproject wordt er gekeken wat nodig is. Er zijn afspraken gemaakt met de implementatiepartner over sprint en het aantal opleverpunten per sprint zijn verminderd.

Het in control zijn op dit project is deel van de opdracht aan de interim-directeur. Er zal voor de volgende raad meer informatie gegeven worden.

Vertrouwen en communicatie met groepen en vrijwilligers zijn belangrijke aandachtspunten voor de komende periode. Er volgt in maart een tussentijdse online bijeenkomst.

Het landelijk bestuur zal het komend halfjaar ook bekijken richting de beroepsorganisatie hoe de processen werken en hoe we het gaan inrichten.

De vergadering wordt onderbroken door het uitreiken van een cheque door de Grote Clubactie. Aan de het Scouting Nederland Fonds wordt een bedrag gegeven van € 77.415,=. Door het verkopen van loten door de groepen ontvangen 503 groepen gezamenlijk € 1.548.318,=. Vanaf dit jaar zal 85% van de loten aan de groepen worden toebedeeld.

Installatie Friso.

Friso is in Seoel op het hoofdkwartier van Scouting Korea met Jimmy, de vicevoorzitter van het project ambitie 2032 van Scouting Korea. Na de installatie van Friso wordt er geluncht.

1.7 Activiteitenplan

Jelmer ligt het activiteitenplan toe. Naar aanleiding van regiovragen Shivaree en Eurosea vinden volgend jaar plaats en zullen ook in het activiteitenplan worden opgenomen. De Canalpride gaat niet door.

Wat betreft de ambitie, deze zal verder worden uitgewerkt in 2026 en zal worden opgenomen in het activiteitenplan van 2027

Edy Bruinooge, Waterwerk. Er wordt een doorstart voor de Canalpride gemaakt. De opzet zoals hij bedacht was is niet haalbaar, een groep van vrijwilligers is aan het onderzoeken wat er wel mogelijk is.

Er wordt gevraagd om concreet op te nemen hoe Scouting Academy verder wordt ontwikkeld, inclusief training van trainers en opleiders.

Hierop antwoord het bestuur: Scouting Academy 2.0 loopt al enkele jaren waarbij de regio's verantwoordelijk zijn voor uitvoering van trainingen. Er wordt gekeken naar vervolgstappen met blended learning en een nieuwe aanvraag bij het ministerie van Onderwijs. De kwaliteit van vrijwilligers is cruciaal voor de lange termijn. Regio's kunnen hun behoeftes doorgeven.

Kirsten Romswinkel (Waterwerk) merkt op dat CWO nog in het activiteitenplan staat, terwijl Scouting Nederland inmiddels een andere keuze heeft gemaakt.

Antwoord van Scouting Nederland: dit zal worden aangepast.

Op de vraag of de ScoutEx terugkomt en wanneer deze zal plaatsvinden wordt positief geantwoord. De datum zal nog worden gecommuniceerd.

Het bestuur komt nog terug op de vraag hoe Scouting Nederland met groepen en teams in gesprek zal gaan.

Antwoord Thijs Jansen, we komen hier op terug.

De landelijke raad stemt in met het Activiteitenplan Scouting Nederland, met 38 stemmen voor, 0 tegen en 2x onthouding van stemmen.

1.8 Financien en beheer.

De penningmeester geeft een tijdslijn van het opstellen en volgen van de begroting. Ondanks nog wijzigingen op huidige begroting. Op dit moment zijn er zichtbaar twee dossiers waarvoor een overschrijding zal ontstaan in 2026. (SOL en wijzigingen in de directie). De informatie die nodig is om dit goed in de begroting te verwerken is nog niet compleet. Ervaringen uit het verleden leren ook dat er positieve wijzigingen de begroting kunnen beïnvloeden. De penningmeester verzoekt om met de begroting zoals die voorligt in te stemmen, om vertraging te voorkomen.

Edy Bruinooge financiële commissie heeft met de penningmeester en de directeur de voorliggende begroting besproken en de commissie heeft vervolgens een positief advies gegeven. Zij hebben daarna de met de penningmeester gesproken over de twee dossiers die de begroting komend jaar gaan beïnvloeden en geconcludeerd dat zij hier nog niets over kunnen zeggen.

De daarop volgende discussie draaide om transparantie en controle op de begroting, de rol van de financiële commissie bij overschrijvingen, het moment van informeren van de raad, en het vaststellen van financiële kaders. Daarnaast werd vanuit de landelijke raad een oproep gedaan tot vertrouwen in het bestuur.

De landelijke raad keurt de begroting van de Vereniging Scouting Nederland en de hierbij behorende nota van toelichting goed, inclusief het contributiebedrag van € 30,= per lid.

38 voor, 1 tegen en 1 onthouding.

De landelijke raad neemt kennis van het advies van de Financiële commissie over de begroting van Vereniging Scouting Nederland 2026.

Scoutinglandgoed BV. De begroting ligt ter informatie voor. Het evenement Mystic garden is in afwachting van vergunningen. Graceland start een proces tegen het Scoutinglandgoed omdat men het dit jaar niet eens kan worden over voorwaarden voor om dit evenement op het landgoed te houden. De fusie tussen het Scoutinglandgoed en de vereniging. De gesprekken met belastingdienst zijn afgerond. De besluitvorming kan weer worden opgestart en zal in juni aan de landelijke raad worden voorgelegd.

Er worden de volgende vragen gesteld:

- Hebben de defensieplannen invloed hebben op het landgoed waarbij de tip wordt gegeven om te overleggen met Noorder Pinksterkamp. Zij hebben ervaring met evenementen op een oefenterrein van defensie.
plannen starten rond 2030/2031; Scouting Nederland ziet defensie als kans, tip wordt meegenomen in de gesprekken met defensie.
- Sluiten de overnachtingen aan bij de prognoses/ Komt dit door aanwezigheid van de wolf in de buurt van andere labelterreinen?

het aantal overnachtingen overtreffen de prognoses. Het is een meerjarig patroon en komt niet alleen door de wolf.

- Wat gebeurt er met de lening het Scoutinglandgoed van ruim een miljoen bij fusie met de vereniging.
De fusie bestaat uit twee delen: financieel gezond maken van het landgoed en integratie met de vereniging. Het landgoed is levensvatbaar; rode cijfers komen door renteaflissing.
- Kan het fusiebesluit niet beter worden uitgesteld tot december?
alleen haalbare besluiten worden voorgelegd; raadsleden kunnen contact opnemen als tempo te hoog is.

Op de vrees dat er in juni alleen ja of nee gestemd kan worden, wordt benadrukt dat de tijdslijn zoals op 13 september is afgesproken verschuift van december naar juni. Het voorstel wat dan voor zal liggen wordt vooraf in een sessie toegelicht.

De financiële commissie doet een oproep naar de leden van de landelijke raad voor een of twee (vrouwelijke) leden.

De landelijke raad heeft kennis genomen van de begroting en toelichting Scoutinglandgoed BV 2026.

De landelijke raad

- a. stemt in met de begroting 2025 van de Vereniging Scouting Nederland en de hierbij behorende Nota van toelichting inclusief het contributiebedrag van € 30,00 per lid.
- b. heeft kennis genomen van het advies van de Financiële commissie over de begroting van Vereniging Scouting Nederland 2025.
- c. heeft kennis genomen van de begroting en toelichting Scoutinglandgoed BV 2026

1.9 Afronding project Veiligheid en vertrouwen en overige evaluaties.

Alice, Wiebrand en Lennard geven toelichting op het rapport. In juni 2023 is er een werkgroep gekomen. Er kwam een lijst van actiepunten die gemonitord zijn door de werkgroep leden. De werkgroep ziet haar hun taak als afgerond, er zijn nog een paar openstaande punten.

Thijs van den Boom regio Eindhoven. Een van de aandachtspunten was de vastlegging van HR-dossiers. Het is iedere keer uitgesteld en het kan (nog) niet worden vastgelegd worden in SOL. Wat kan er in de tussentijd gedaan worden met kennis over (dis)functioneren.

Alice antwoord, vanuit HRM is er zeker aandacht voor dit punt, er is een lijst van (dis)functioneren van leden.

De voorzitter bedankt de leden van de werkgroep.

1.10 Rondvraag.

Kirsten Romswinkel Waterwerk, vindt het jammer dat de vergadering vandaag voelde als wij/zij. Dit is een verantwoordelijkheid van alle leden van de vergadering. Zij heeft het idee dat dit vaak te maken heeft met de communicatie. Zij mist communicatie en vindt dat er ook vaak (te) laat informatie toegezonden wordt. Zij vraagt om meer informatie door middel van nieuwsbrieven aan de landelijk raadsleden.

De voorzitter bedankt voor het advies maar geeft aan dat het twee kanten op werkt. Het is gewenst om de informatie ook te lezen zodat vragen niet dubbel gesteld worden.

Cees van der Meij. Regio Delfland. Wil nog aandacht voor het thema Ambitie. Hij adviseert om het te faseren, (eigen) tijd te bewaken en de nieuwe stroom niet te financieren uit extra inkomsten.

Thijs van den Boom regio Eindhoven. Kan een raadsinformatiesysteem ingericht worden, zodat informatie beter terug te vinden is, ook voor nieuwe landelijk raadsleden.

Hoe gaan wij als raad formeel met elkaar in gesprek en hoe begeleiden we dat? Is dit een punt voor verenigingsdemocratie of de IBC.

Antwoord Jelmer Boter, beide punten zullen binnen de werkgroep verenigingsdemocratie worden opgepakt. De werkgroep komt eind januari/begin februari verder in gesprek en komt voor de landelijke raad van juni met een voorstel.

Lennard Loomans regio Zeeland. Roept de landelijk raadsleden op om wel naar de informatiebijeenkomsten te komen. Zijn de data voor het komend half jaar al bekend.

Antwoord voorzitter, deze worden zo spoedig mogelijk bekend gemaakt.

Merlijn Kiezenberg regio ZON is het opgevallen dat de eisen voor de waarderingstekens steeds strenger worden toegepast. Het nieuwe systeem waarderingstekens is destijds ingezet om meer vrijwilligers te waarderen, dit helpt hier niet in mee.

Ook is er eerder een toezegging gedaan om te kijken naar een waterteken.

Antwoord van Joris Schut. Als zaken niet goed overgenomen zijn in het handboek dan moet hier naar gekeken worden. In de laatste evaluatie lijkt de trend dat er meer gewaardeerd wordt. Een mogelijk waterteken zal worden meegenomen in de volgende evaluatieronde.

Jan Mentink regio Twenteland. In stukken van juni, stond een oplegger, kan deze weer opgenomen worden in de landelijk raadsstukken.

Antwoord van de voorzitter dit zal worden meegenomen.

Om 14:46 sluit de voorzitter het besluitvormend deel van de vergadering.

Actielijst

Acties naar aanleiding van de landelijke raad van 13 december 2025	
Verslag landelijke raad van 14 juni 2025	Landelijk bureau verwerkt de gevraagde correcties uit de regiovragen in het conceptverslag en stuurt deze gecorrigeerde versie na aan alle raadsleden.
Missie, visie en ambitie 2026-2035	Het landelijk bestuur werkt de aangenomen (werk)ambitie verder uit en komt met een <i>concreet voorstel</i> voor de Landelijke Raad over de betekenis van de ambitie voor de vereniging.
ScoutsOnline (SOL) 3.0	De projectdirecteur rondt zijn inzet af per eind januari en draagt taken over aan interim-directeur. Het landelijk bestuur verstrekt voor de volgende raad : <ul style="list-style-type: none"> • kostenoverzicht • planning • evaluatie • informatie per deelproject
	Er wordt een tussentijdse online bijeenkomst voor raadsleden gepland in maart 2026 .
	Procesverbeteringen en procesinrichting binnen de beroepsorganisatie worden komende zes maanden onderzocht.
Activiteitenplan 2026	Shivaree en Eurosea worden toegevoegd aan het activiteitenplan.
	Canalpride wordt opnieuw onderzocht door de nieuwe vrijwilligersgroep.
	Aanpassing opnemen dat CWO niet langer van toepassing is → actualiseren activiteitenplan.
	Bestuur komt terug op: <ul style="list-style-type: none"> • hoe Scouting Academy 2.0 verder wordt ontwikkeld (o.a. blended learning, trainers- en opleiderslijn). • hoe het bestuur met groepen en teams in gesprek gaat
Veiligheid en vertrouwen <ul style="list-style-type: none"> • 	HRM werkt verder aan structurele borging van HR-dossiers m.b.t. functioneren/disfunctioneren nu dit (nog) niet in SOL kan.
Verenigingsdemocratie & raadsinformatie <ul style="list-style-type: none"> • 	<ul style="list-style-type: none"> • Werkgroep verenigingsdemocratie werkt punten rond: <ul style="list-style-type: none"> ○ raadsinformatiesysteem ○ formeel overleg binnen de raad ○ rolverdeling en begeleiding • Eind jan/begin feb: overleg werkgroep → voorstel voor de Landelijke Raad van juni.
Communicatie & informatievoorziening	<ul style="list-style-type: none"> • Bestuur stuurt vaker nieuwsbrieven aan raadsleden.

	<ul style="list-style-type: none">• Publiceren van data voor informatiebijeenkomsten voor het komende half jaar.
Waarderingstekens	<ul style="list-style-type: none">• Controleren of richtlijnen correct zijn opgenomen in het handboek.• Mogelijkheid van een waterteken meenemen in de volgende evaluatie.
Raadsstukken	<ul style="list-style-type: none">• In de raadsstukken in het vervolg weer een oplegger opnemen.

Besluitenlijst

Genomen besluiten door de landelijke raad van 13 december jl.

De landelijke raad heeft ingestemd met:

- a. De benoeming van Friso van Hemert als lid van het landelijk bestuur voor een periode van drie jaar.
- b. De herbenoeming van Chris Tijman als lid van de gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep, voor een periode van drie jaar conform het rooster van aftreden.
- c. De benoeming van Kees van der Meij als lid van de financiële commissie voor een periode van drie jaar.
- d. De benoeming van Winfried van Holland als lid van de financiële commissie voor een periode van drie jaar.
- e. De benoeming van Marcel Jobsen als lid van de Introductie en begeleidingscommissie voor een periode van drie jaar.
- f. De benoeming van Wiebrand van der Meer als lid van de Introductie en begeleidingscommissie voor een periode van drie jaar.
- g. De benoeming van Frank de Krom als lid van de Introductie en begeleidingscommissie voor een periode van drie jaar.
- h.

De landelijke raad stelt het conceptverslag van de landelijke raad van 14 juni 2025 met de aangegeven correctie vast, inclusie de besluitenlijsten en neemt de actielijst ter kennisgeving aan.

De landelijke raad stelt de onderdelen '**Missie en visie** vast.

De landelijke raad stemt in met het Activiteitenplan Scouting Nederland.

De landelijke raad heeft ingestemd met de begroting 2025 van de Vereniging Scouting Nederland en de hierbij behorende Nota van toelichting inclusief het contributiebedrag van € 30,00 per lid.

Naam	Regio	Winfried van Holland	Neder Veluwe
Marianne Straver	Achterhoek	Dirk Luijckx	Noord Veluwe/Flevoland
Frank Mensink-Hummelink	Achterhoek	Sven van Nieuwenhoven	Noord-Holland Noord
Cora Groenink	Amsterdam-Amstelland	Edwin Bax	Noord-Holland Noord
Dieuwertje Schut-Luijks	Amsterdam-Amstelland	Toine van den Heuvel	Noord-Oost Brabant
Nanda Ebregt-Kocken	de Baronie	Marcel Attevelt	Noord-Oost Brabant
Marcel Jobsen	De Langstraat	Jeroen Schuurman	Overijsselse Vechtstreek
Saskia Berkelmans van Osch	De Meierij	Sven Blokstra	Rivierenland
Kees van der Meij	Delfland	Joep van Dooren	Roermond
Jarno Dakhorst	Den Haag	Maarten Uijterwijk	Roermond
Willem Groenendaal	Drenthe	Marc Elvery	Rond de Biesbosch
Rudolf van den Eventuin	Drie Rivieren Utrecht	Nanning Dijkstra	Rond de Rotte
Chiel Franse	Drie Rivieren Utrecht	Jacco Savelberg	Rondom de IJssel
Thijs van den Boom	Eindhoven	Jort Mentink	Twenteland
Johannes de Boer	Essnlaand	Rients Brandsma	Utrechtse Heuvelrug
Milan Langelier	Essnlaand	Edy Bruinooge	Waterwerk
Tom Kramer	Fryslan	Kirsten Romswinkel	Waterwerk
Wiebrand van der Meer	Fryslan	Peter Abramsen	Waterwerk
Hans Veenstra	Groningen	Richard de Groot	Weert
Florentine Oenema	Haarlem	Tommy Baselier	West Brabant
Frank de Krom	Hart van Brabant	Serge Buis	West-Brabant
Matthijs Jansen	Hart van Brabant	Jan van Neer	Westelijke mijnstreek
Patrick Verspaget	Helmond	Lennard Loomans	Zeeland
Jelmer Coppens	het Gooi	Martijn Nas	ZON
Lisa Mertens- Dol	Hollands Midden	Merlijn Kiezenberg	ZON
Jasper Wienk	Klein Gelderland	Marcel de Jong	Zuid-Oost Limburg
Thijs Verbeek	Klein Gelderland	Joost de Jong	Zuid-Oost Limburg
Peter Verbaas	Lek&IJsselstreek	Monique de Jonge	Zuidoost-Brabant

Landelijk bestuur			
Céline Blom	Voorzitter	Alice Ogink	Lid
Bart van Bree	Secretaris penningmeester	Joris Schut	Lid
Thijs Jansen	Vicevoorzitter	Jan-willem Vink	Lid
Jelmer Boter Fedde Boersma	Lid directeur	Saskia van Dongen	Lid
<i>Maykel Kicken</i>	<i>afwezig</i>	<i>Eefje Smeulders</i>	<i>afwezig</i>



Scouting

5. Update SOL

Zal mondeling worden toegelicht tijdens de landelijke raad



6. Rapportage activiteitenplan 2025

Het landelijk bestuur vraagt de landelijke raad kennis te nemen van de rapportage activiteitenplan Scouting Nederland 2025.



Rapportage activiteitenplan 2025

In december 2024 heeft de landelijke raad het activiteitenplan van Scouting Nederland vastgesteld. Hierin staat beschreven welke activiteiten de landelijke ondersteuningsorganisatie in 2025 ging uitvoeren. Met de geplande en uitgevoerde activiteiten heeft de landelijke vereniging weer een belangrijke bijdrage kunnen leveren aan het ondersteunen van groepen en regio's. Hiermee waren ze in staat een uitdagend programma te bieden voor onze scouts en daarmee een bijdrage te leveren aan de ontwikkeling van onze jeugdleden en vrijwilligers. Alle activiteiten die beschreven staan in dit activiteitenplan dragen bij aan de toekomstvisie van Scouting Nederland: Scouting voegt waarde toe aan de samenleving door scouts uit te dagen zich te ontwikkelen en daarbij met elkaar veel plezier te beleven.

Onderstaande rapportage op het Activiteitenplan 2025 volgt de indeling zoals die in het [Activiteitenplan 2025](#) was opgenomen.

Spel

Basisdienstverlening.

De vrijwilligers van het team spelspecialisten zijn in 2025 erin geslaagd het aantal activiteiten op de [Activiteitenbank](#), die ook in 2025 bijna 1 miljoen keer is bezocht, fors uit te breiden tot ruim 4000. Daarnaast hebben de spelspecialisten onder andere zorg gedragen voor speltips in elke tweewekelijkse @scout, zijn er spelbrochures ontwikkeld voor regioactiviteiten van bevers, welpen en scouts (RSW) en is op verzoek speladvies en informatie over speltechnische thema's verstrekt. Daarbij is het de moeite van het vermelden waard dat e door de spelspecialisten een bijzondere bijdrage is geleverd aan de Scout-In25 door het verzorgen van in totaal meer dan 35 workshops, presentaties en infostands.

Om het Scoutingspel mogelijk te maken heeft de ScoutShop ook in 2025 toegang tot een groot aantal producten geboden met 10 winkels in het land, 3 mobiele ScoutShops en 1 webshop.

Speciaal voor waterscouts is met het grote waterspelenboek en enkele speciale nieuwe insignes een extra ondersteuningspakket geboden en is gewerkt aan de ontwikkeling van een methode om de beginselen van het zeilen op een speelse manier onder de knie te krijgen (spelenderwijs leren zeilen), welk in 2026 zal worden geïntroduceerd.

Vrijwilligers

Basisdienstverlening

De basisdienstverlening rondom vrijwilligersbeleid is in 2025 over het algemeen goed verlopen. Advies, informatievoorziening en ondersteuning aan groepen en regio's zijn structureel aangeboden en goed benut. Ook de beoordeling en toekenning van waarderingstekens verliep volgens verwachting, hier is o.a. gewerkt aan het vereenvoudigen van de aanvraagprocedure.

Daarnaast is blijvend geïnvesteerd in de kwaliteit van vrijwilligers door middel van trainingen en ontwikkeltrajecten via Scouting Academy en andere landelijke opleidingsinitiatieven. Netwerken van trainers, praktijkbegeleiders en andere ondersteunende rollen zijn actief onderhouden en versterkt.

Maatwerkondersteuning

Er is in 2025 een duidelijke toename geweest in maatwerkondersteuning aan lokale groepen op het gebied van vrijwilligersbeleid. Groepen weten de weg naar ondersteuning beter te vinden en doen vaker een beroep op gerichte begeleiding.

Deze ontwikkeling draagt bij aan de kwaliteit en effectiviteit van het vrijwilligersbeleid op lokaal niveau.

Waardering en betrokkenheid

Het landelijke waarderingsmoment voor vrijwilligers in 2025 was succesvol en werd positief ontvangen. Het evenement heeft niet alleen bijgedragen aan erkenning en waardering, maar ook waardevolle feedback opgeleverd.

Op basis hiervan wordt gewerkt aan de doorontwikkeling van de editie in 2026, waarbij meer ruimte wordt gecreëerd voor teams om ook inhoudelijk met elkaar aan de slag te gaan.

Accommodaties & materiaal:

De verenigingsterreinen hebben in 2025 een goed jaar gehad voor wat betreft het aantal overnachtingen: die waren ten opzichte van het jaar ervoor circa 10% hoger.

Voor de labelterreinen is Scoutcentrum Zeeland per eind 2024 volledig toegetreden als labelterrein. Voor de overnachtingen betekent dit dat, met dit terrein erbij, we nu ruim boven de 240.000 overnachtingen per jaar zitten.

Voor het reserveren voor Scoutinggroepen is het reserveringsprogramma Labelbooking in gebruik. Per eind 2025 wordt dit systeem gebruikt door 19 van de 26 Labelterreinen. Hier zijn we heel blij mee!

In 2025 hebben drie terreinen aangegeven mee te willen gaan doen met de SCENES terreinen (Scout Centres of Excellence for Nature, Environment and Sustainability Daarmee komen we uiteindelijk uit op 8 SCENES terreinen.

Begin 2025 is het nieuwe gebouw op Scoutcentrum Buitenzorg geopend op de plaats van het voormalige Blauwe Vogelhuis. Met de Beverburcht en de Vleermuizengrot hebben we een accommodatie beschikbaar die in twee aparte gedeeltes is opgedeeld. In totaal bieden we plaats aan 76 personen. Met deze accommodatie kan Buitenzorg weer jaren vooruit om op een goede manier gasten ontvangen.

Bestuur & organisatie

Besturen zijn in 2025 op verschillende wijze ondersteund. Zo zijn er naast verschillende regionale trajecten bestuursontwikkeling ook vier landelijke trajecten bestuursontwikkeling (twee voor regio/admiraliteitsbesturen en twee voor groepsbesturen). De landelijke trajecten voor groepen worden aangeboden als alternatief voor die groepen die niet in de mogelijkheid zijn om deel te nemen in hun regio of aanpalende regio. Er is ondersteuning van de bestuurscoaches die vanuit de regio's groepen en groepsbesturen ondersteunen. Er is een inspirerende heidag geweest over de Visie op besturen die in de landelijke raad van juni officieel een plek heeft gekregen in het huishoudelijk reglement. De visie is visueel geworden in drie infographics van het bestuurskompas, sterbesturen en een dashboard voor besturen in Scouting.

Naast ondersteuning van besturen door middel van bestuursontwikkelingstrajecten of maatwerk interventies door de bestuurscoaches in de regio zijn ook de regionale en landelijke bemiddelaars actief geweest. In totaal hebben zij meer dan 30 trajecten gedaan. Het team bemiddelaars ziet een voorzichtige trend naar meer bemiddelingen. Dit is enerzijds een mooi signaal omdat meer leden de bemiddeling weten te vinden, anderzijds maakt het team zich ook zorgen om het feit dat er meer conflicten zijn. Ze houden in een tweetal netwerkdagen voor bemiddelaars de vinger aan de pols. Daarnaast zijn ze onder andere met (online) intervisie bijeenkomsten voortdurend bezig met het verbeteren van hun rol als bemiddelaar. Ook wordt er gestimuleerd om met elkaar in gesprek te gaan.

In 2025 is team SAM opgericht. SAM staat voor ScoutsAlsMaatschappelijke partner en is voortgekomen uit de mini Jamboree en het afscheid van de voorzitter van SN in 2024. Team SAM heeft in 2025 de volgende missie geformuleerd die goed weergeeft wat het doel is van team SAM:

'SAM is een landelijk netwerk van regionale scouting afgevaardigden die verbinding maken tussen scoutinggroepen en gemeenten om langdurige samenwerking te bevorderen, toegang tot middelen te verbeteren, scouting als waardevolle partner in de samenleving te positioneren en hun eigen

potentieel optimaal kunnen benutten en ontplooiën. Scouting wordt meer zichtbaar in de maatschappij'.

Veel (jonge)vrijwilligers van team SAM zijn aan de slag gegaan om team SAM een vaste plek te geven in de ondersteuning naar Scoutingorganisatie in hun rol naar de gemeenten.

In 2025 is de formele klachtenprocedure op de website gezet. In 2025 zijn een aantal complexe klachten van ouders of vrijwilligers behandeld door (of in samenwerking met) Scouting Nederland. In 2026 wordt de klachtenprocedure geëvalueerd en bijgesteld indien nodig.

Naast bovenstaande vaste inzet is in 2025 ook ondersteuning geboden bij het oprichten van nieuwe Scoutingkringen, fusies tussen groepen en helaas ook bij het stoppen van een groep. Ook zijn er diverse contacten met Scoutinggroepen van buitenlandse oorsprong onderhouden.

In 2025 zijn ook de Webinar- en workshopweken in het kader van de besturenmaand gehouden. Dit online evenement is naast de Webinars in februari-april dit jaar aangevuld met workshops in november. Het aantal aangeboden Webinars is in 2025 meer dan verdubbeld naar 66 Webinars die 1167 inschrijvingen hebben gehad. De 515 unieke deelnemers gaven een 3,91 sterrenscore (schaal 1-5) en een NPS van 7,69. Een groot deel van de Webinars is opgenomen en terug te kijken via het Scouting Nederland Youtube kanaal.

De meeste regio's hebben in 2025 een ondersteuningsbox voor groepen in ontvangst mogen nemen. In deze box zitten spellen waarmee de groepen de kwaliteit van hun samenwerking, hun spel of hun bestuur en organisatie kunnen verbeteren. Bestuurscoaches uit de regio kunnen samen met de box ondersteuning bieden aan de groepen maar de box kan ook door een groep geleend worden om zelfstandig de spellen te spelen.

In 2025 hebben er weer twee voorzitteroverleggen plaatsgevonden. De eerste in Leusden bij Maxima's en de tweede op het LSC in Zeewolde. Dit zijn informele overleggen tussen het landelijk bestuur en de voorzitters van regio's en admiraliteiten. Op het voorzitteroverleg in maart stonden naast een aantal pitches en updates wat grotere punten op de agenda. De nieuwe gedragscode, waarderingstekens en de prijsuitreiking van de Leukste regio van Nederland 2024. Tijdens het voorzitteroverleg van oktober hebben we met de futurist Ferenc van Damme gekeken naar de maatschappelijke ontwikkelingen en hebben we gekeken naar de kansen en bedreigingen die dat met zich meebrengt. Daarnaast hebben we gekeken naar de urgentie en ambities voor groei naar 2035.

In 2025 hebben we een doorstart gemaakt van de challenge de leukste regio/admiraliteit van Nederland. Doel van de challenge is de regio's en admiraliteiten aantrekkelijker te maken voor de achterban waardoor de presentie bij activiteiten en bijeenkomsten groter wordt. Ook de zichtbaarheid van de regio's en admiraliteiten is een nadrukkelijk doel van deze challenge. Regio's en admiraliteiten die het concept omarmd hebben, merkten een positieve beweging bij de achterban en ervoeren zelf dat de eigen werkzaamheden ook leuker werden.

In 2025 zijn in het kader van de standaard dienstverlening diverse regio's en admiraliteiten ondersteund met inspiratiesessies op regio-/admiraliteitsraden. De regio Rond de Biesbosch is weer nieuw leven ingeblazen en dit heeft geleid tot een nieuw regiobestuur en de omvorming van een stichting naar een vereniging. Ook bleek de challenge van de Leukste regio van Nederland bij te dragen aan het verkrijgen van meer energie in verschillende regio's en admiraliteiten. Ook is een eerste aanzet gedaan om admiraliteit 9 weer op de kaart te zetten. Verder zijn verschillende regio's ondersteund met adviezen over de omzetting van stichtingen naar verenigingen.

Financiën

Financiën

Besturen van groepen en regio's kunnen terecht voor advies en informatie over contributie, fondsen, verzekeringen etc.

Groepen en leden zijn verzekerd tegen aansprakelijkheid en ongevallen.

Groepen kunnen meedoen aan landelijk georganiseerde acties die geld genereren voor de groep zoals de Grote Clubactie of de collecte met Jantje Beton.

Groepen kunnen aanvragen doen bij een van de fondsen binnen het Scouting Nederland Fonds en andere fondsen en ze kunnen gebruik maken van het crowdfundingplatform Steunscouting.nl.

Om kosten te besparen worden vele producten en diensten geleverd door Scouting Nederland.

Groepen kunnen gratis gebruik maken van:

Buma/ Stemra licentie zodat er altijd (zonder boete) muziek geluisterd kan worden op elke Scoutingvereniging, website template, Scouting app en Canva Pro. Kortingen zijn er op het boekhoudpakket Conscribo, Microsoft, Quintes (verzekeringen), bezorgkosten boodschappen bij Albert Heijn, Boels.

Scouts Online 3.0

In 2025 is verder gewerkt aan het inrichten van Salesforce (SOL 3.0), ter vervanging van het in het verleden zelf ontwikkelde pakket ScoutsOnline 1.

Gedurende het jaar zijn er online spreekuren geweest, diverse nieuwsbrieven en webinars over de ontwikkeling en functionaliteit in SOL 3.0.

In november is een projectdirecteur aangesteld met als opdracht het opstellen van een analyse van de stand van zaken met betrekking tot de ontwikkeling van SOL 3.0, en als vervolg daarop het opstellen van een verbeterplan.

Vernieuwende activiteiten

Nieuw insignepakket

Tijdens de Scout-In25 is met veel aandacht, activiteiten en workshops het nieuwe insignepakket geïntroduceerd. Eén pakket voor de hele vereniging, ongeacht speltak of leeftijd. Alle insignes incl. eisen en toelichting staan beschreven op de [Activiteitenbank](#). Sinds de Scout-In heeft het projectteam al tientallen presentaties in regio's en groepen verzorgd.

Scouting Academy/Blended learning

In 2025 is binnen het project Blended Learning verdere voortgang gerealiseerd in de ontwikkeling van digitale leerpaden voor leidinggevendenden. In afstemming met Scouting Academy is de kwalificatiekaart voor leiding (versie 2.0) uitsluitend qua structuur en presentatie afgestemd op de indeling van de online leerpaden. De inhoudelijke uitgangspunten en vereisten zijn daarbij ongewijzigd gebleven.

In het voorjaar van 2025 is de voortgang van het project en de reeds ontwikkelde onderdelen gepresenteerd aan het Ministerie van Onderwijs en diverse organisaties binnen het jeugd- en jongerenwerk.

De uitvoering van het project vraagt, naast financiële middelen voor de inzet van een onderwijskundige en een contentcreator, een substantiële inzet van vrijwilligers. De voortgang is daarmee afhankelijk van zowel beschikbare financiële middelen als vrijwillige capaciteit.

In 2025 is substantieel gewerkt aan de ontwikkeling van de deelkwalificatie Begeleiden van jeugdleden binnen de online leeromgeving. Daarnaast is voortgang geboekt in de voorbereiding en omzetting van aanvullende deelkwalificaties naar digitale leerpaden. Het project wordt in 2026 voortgezet.

Project Organisatie Regio's en Admiraliteiten

Tot en met 2025 zijn 38 regio's en interregionale admiraliteiten een vereniging geworden. (Dit is inclusief de admiraliteiten die zijn samengegaan in een regiovereniging.) Bij 13 regio's en admiraliteiten stagneert het proces omdat de regio in opbouw is of omdat andere processen een hogere prioriteit krijgen. Soms is de reden niet bekend.

Tijdens de voorzittersoverleggen van maart en oktober hebben de nieuwe verenigingen een voorzittershamer mogen ontvangen met de statutaire naam in de steel gegraveerd.

Maatschappelijke diensttijd

In 2025 is de deelname aan het landelijke programma Maatschappelijke Diensttijd afgerond. In totaal zijn 22 trajecten met explorers en/of roverscouts succesvol afgerond.

Kwaliteitsscan voor groepen.

In de 2025 zijn de vragenlijsten van groepsontwikkeling omgezet naar een MSforms omgeving waardoor ze breder inzetbaar zijn voor de groepen. De samenvatting van de vragenlijsten is verwerkt in de kwaliteitsscan die online via de Website van Scouting Nederland ingevuld kan worden

Meerjarenbeleidsthema's

Duurzaamheid

Doelstelling 1: Minimaal 80% van de speltakken besteedt aandacht aan duurzaamheid in het Scoutingprogramma en 50% van de jeugd- en kaderleden vanaf 7 jaar is zich bewust van de impact van het eigen gedrag op de natuurlijke omgeving.

Uit de resultaatmeting blijkt dat er een groot bewustzijn is onder de leden (>80%) van de impact van het eigen gedrag op de natuurlijke omgeving. Daar staat tegenover dat er volgens de helft van de leiding aandacht aan duurzaamheid in het Scoutsprogramma wordt besteed. De in het activiteitenplan benoemde activiteiten om dit te stimuleren zijn allemaal gerealiseerd en zullen de komende jaren verder ondersteund worden.

Doelstelling 2: Duurzaam gebruik van accommodaties en terreinen. Minimaal 60% van de groepen en regio's en 100% van de landelijke kampeerterreinen heeft maatregelen getroffen voor duurzaam gebruik van accommodaties en/ of terreinen.

In de resultaatmeting is gebleken dat van de Scoutinggroepen die gereageerd hebben er overal maatregelen zijn getroffen om energie te besparen en te verduurzamen. Dit varieert van kleinere maatregelen op gebied van verlichting en warmteverlies tot grotere gebouw investeringen zoals zonnepanelen en isolatie maatregelen.

Met kampeerterreinen is geïnventariseerd welke maatregelen zijn genomen op duurzaamheid, alle terreinen hebben hierin stappen gezet en zijn zich bewust van de mogelijkheden.

Op de website zijn mogelijkheden opgenomen om het Scoutinggebouw te verduurzamen en om subsidie aan te vragen voor aanpassingen van het gebouw, Ook zijn hier voorbeelden genoemd van Scoutinggroepen die hun gebouw verduurzaamd hebben.

Op de Scout-in zijn workshops gegeven om met Groepsvertegenwoordigers in gesprek te gaan over verduurzaming. Hierin zijn mogelijkheden besproken, is aangegeven hoe dit gepland kan worden en zijn de ervaringen van groepen aan de orde geweest.

Werving en behoud van vrijwilligers

Algemeen beeld

De werving van vrijwilligers blijft een belangrijk aandachtspunt. Hoewel de bereidheid bij lokale groepen groot is, blijkt het in de praktijk lastig om hier structureel en grondig invulling aan te geven. Met name gebrek aan tijd en energie speelt hierin een rol.

Tegelijkertijd is er een lichte groei zichtbaar in het totaal aantal vrijwilligers binnen de vereniging. Dit is een positieve ontwikkeling, zeker gezien de bredere maatschappelijke trend van afnemende inzetbaarheid in uren.

MVKT-traject (Meer Vrijwilligers in Kortere Tijd)

Het begeleide MVKT-traject is in 2025 succesvol uitgevoerd en vervolgens geprolongeerd. Er is sprake van een duidelijke toename in het aantal deelnemende groepen, wat laat zien dat deze methodiek goed aansluit bij de behoefte in de vereniging.

De aanpak blijkt effectief in het activeren van groepen en het realiseren van concrete resultaten op korte termijn. De groei in deelnemers onderstreept het vertrouwen in deze werkwijze.

Het was een ook een productief jaar voor de trajecten Meer Vrijwilligers in Kortere Tijd (MVKT). Er zijn 28 Scoutinggroepen gestart met een traject in 2025. Met 10 trajectbegeleiders zijn 12 trajecten uitgevoerd waarbinnen de groepen samen aan slag zijn gegaan met het werven en behouden van vrijwilligers. Deze trajecten zijn aantoonbaar succesvol en leveren de groepen gemiddeld tientallen vrijwilligers op.

Ontwikkeling en beschikbaarheid van tools

In 2025 zijn belangrijke stappen gezet in het ontwikkelen en bundelen van methodieken waarmee groepen zelfstandig aan de slag kunnen met vrijwilligersbeleid in brede zin. Deze tools richten zich onder andere op werving, behoud, waardering en organisatie van vrijwilligers.

De afrondende werkzaamheden voor publicatie op de vernieuwde website worden naar verwachting in mei 2026 voltooid. Hiermee wordt de toegankelijkheid en vindbaarheid van deze middelen verder vergroot.

Veranderende rol van vrijwilligers

Om in te spelen op de veranderende rol van vrijwilligers zijn in 2025 diverse externe trajecten gevolgd, onder andere in samenwerking met kennispartners zoals de Erasmus Universiteit en vrijwilligerswerk.nl.

Deze trajecten richten zich specifiek op ontwikkelingen in vrijwilligerswerk onder jongeren en leveren waardevolle inzichten op. De opbrengsten worden in 2026 vertaald naar een uitbreiding van het bestaande beleid en de ontwikkeling van concrete, praktisch toepasbare tools voor de vereniging.

Kennisdeling en presentaties

Zowel online als offline zijn op diverse momenten presentaties en workshops verzorgd over vrijwilligersbeleid en de bijbehorende aandachtspunten. Deze bijeenkomsten dragen bij aan bewustwording, kennisdeling en het versterken van bestuurlijke en organisatorische vaardigheden binnen groepen en regio's.

Conclusie en vooruitblik

Terugkijkend op 2025 kan worden geconcludeerd dat er goede voortgang is geboekt op het gebied van vrijwilligersbeleid. Belangrijke programma's zoals MVKT laten groei en impact zien, de ondersteuning aan groepen is geïntensiveerd en de basisdienstverlening is stabiel en effectief.

Tegelijkertijd blijft de werving van vrijwilligers een structureel aandachtspunt, waarbij verdere ondersteuning en ontzorging van lokale groepen noodzakelijk blijft.

Met de afronding van de nieuwe tools, de doorontwikkeling van inzichten uit externe trajecten en de verdere versterking van ondersteuning in 2026, is er een solide basis gelegd voor verdere groei en toekomstbestendigheid van het vrijwilligersbeleid binnen Scouting Nederland.

Interne organisatie

Het landelijk servicecentrum voert ook activiteiten uit die nodig zijn om de interne organisatie te versterken om blijvend een goede dienstverlening aan groepen en regio's mogelijk te maken én die zorgen voor continuïteit van de vereniging.

In 2025 heeft de landelijke organisatie de contacten onderhouden met het Europese en wereldniveau van de WOSM en de WAGGGS. Er is een delegatie naar de gezamenlijke conferentie van de European Scout Conference en de WAGGGS Europe Region Conference geweest.

De directeur heeft deelgenomen aan de European Youth Work Convention als deel van de Nederlandse delegatie. Het Forum, dat elke vijf jaar gehouden wordt, heeft als doel de ontwikkeling van jeugdwerk te versterken en richtingen te bepalen om jeugdwerk verder te ondersteunen en zijn rol bij het verjongen en bevorderen van democratie te versterken.

Er is een nieuw meerjarig convenant (2026-2031) gesloten met het Nationaal Comité over de samenwerking tussen hen, ons en het Zeekadetkorps.

Het team evenementen heeft diverse landelijke ledenactiviteiten ondersteund bij de voorbereiding en de uitvoering. In het bijzonder brengen we de Scout-In'25 onder de aandacht. Nadat een aantal edities de afgelopen jaren niet zijn doorgegaan, kijken we terug op een zeer geslaagde editie van de Scout-In.

In 2025 is er zowel op juridisch vlak als fiscaal onderzocht welke stappen er noodzakelijk zijn voor de fusie van het Scouting Landgoed Zeewolde en de Vereniging Scouting Nederland.

In de zomer van 2025 heeft onze toenmalige accountant ons laten weten vanaf 2026 geen ruimte meer voor ons in hun portefeuille te hebben. In een meervoudige aanbesteding hebben we met WAG & Partners een nieuwe meerjarige overeenkomst gesloten.

Na een uitgebreid participatief proces is in 2025 de nieuwe gedragscode vastgesteld en geïmplementeerd.

De afdeling communicatie heeft samen met de directeur een training calamiteitencommunicatie gevolgd.

Met de evenementen is de notitie 'mitigerende maatregelen evenementen' besproken en aangepast naar aanleiding van de opmerkingen. Deze afspraken zorgen voor duidelijkheid en heldere afspraken om de risico's tijdens evenementen zo klein mogelijk te houden en/of te maken.

Lobby/belangenbehartiging: er is net als andere jaren ingezet op de voor ons belangrijke thema's als (positief) jeugdbeleid en vrijwilligersbeleid. Daarnaast is er onder andere gesproken met het V-fonds, Cultuurfonds, Jeugdfonds Sport en Cultuur, Maritieme partijen (o.a. NBB, Watersportverbond), politieke partijen, De Jonge Klimaatbeweging, Ministerie van Onderwijs, Ministerie van Defensie (i.v.m. plannen realiseren nieuwe kazerne naast het Scouting Landgoed Zeewolde), Ministerie van VWS (team gezond opgroeien) en de staatsecretaris, managers jeugdgezondheidszorg regionale GGD 's, Justis (VOG-registratie), Coördinator jeugdgezondheidszorg landelijke GGD, Postcode Loterij, nieuwe burgemeester Zeewolde, NEVAP (Nederlands Vastgoedexploitatie Platform), Grote Clubactie en NOC*NSF.



7. Financiën en beheer

Het landelijk bestuur vraagt de landelijke raad

- a. kennis te nemen van de nota van aanbidding bij het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2025.
- b. Het jaarverslag van de vereniging Scouting Nederland 2025 goed te keuren en decharge te verlenen aan het landelijk bestuur voor het gevoerde beleid
- c. Kennis te nemen van het advies van de financiële commissie over het jaarverslag Vereniging scouting Nederland 2025.
- d. Kennis te nemen van het jaarverslag Scouting Nederland Fonds 2025.
- e. Kennis te nemen van het jaarverslag en de jaarrekening Scoutinglandgoed BV 2025.



7a Nota van aanbieding Jaarverslag Scouting Nederland 2025

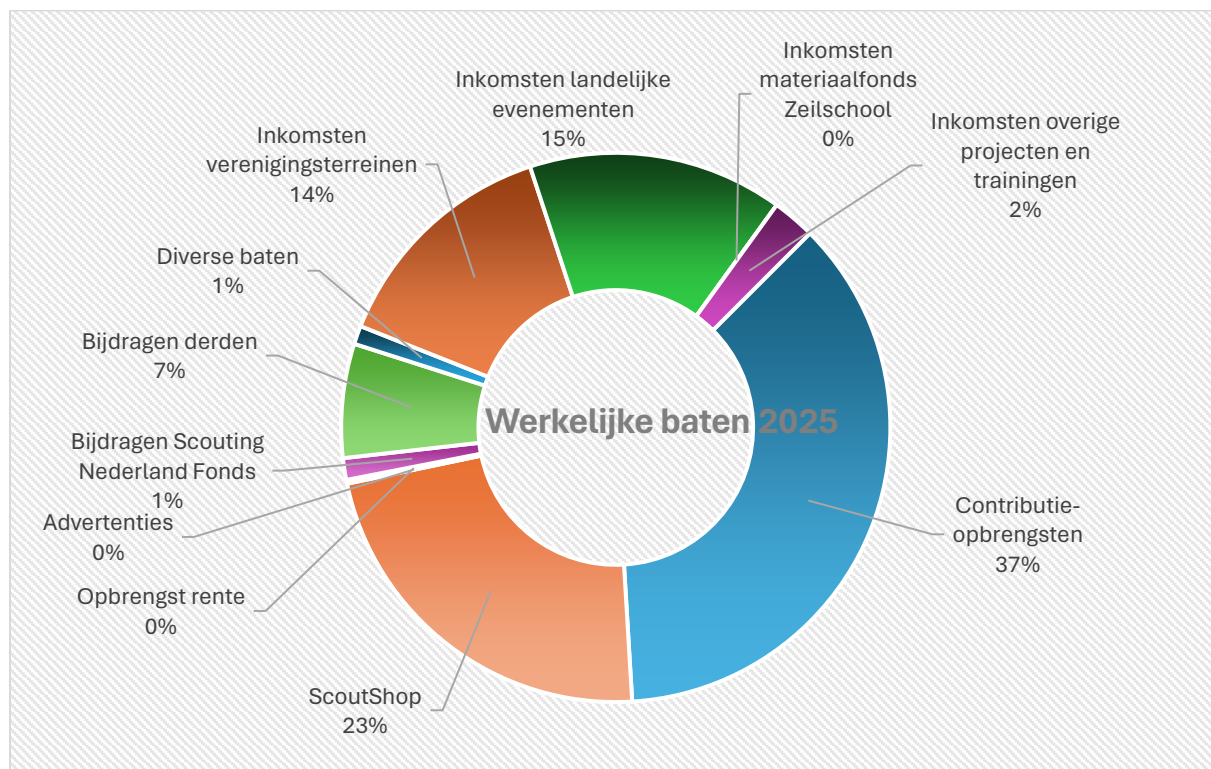
Het jaar 2025 is met een positief saldo afgesloten. In 2025 zijn op landelijk niveau een tweetal grote projecten uitgevoerd die veel aandacht vroegen. De ontwikkeling van Scouts Online (SOL) 3.0, en de nieuwbouw van de Lodge op Buitenzorg.

In de rapportage Activiteitenplan 2025 wordt gerapporteerd over de activiteiten zoals uitgevoerd in 2025.

Baten en Lasten

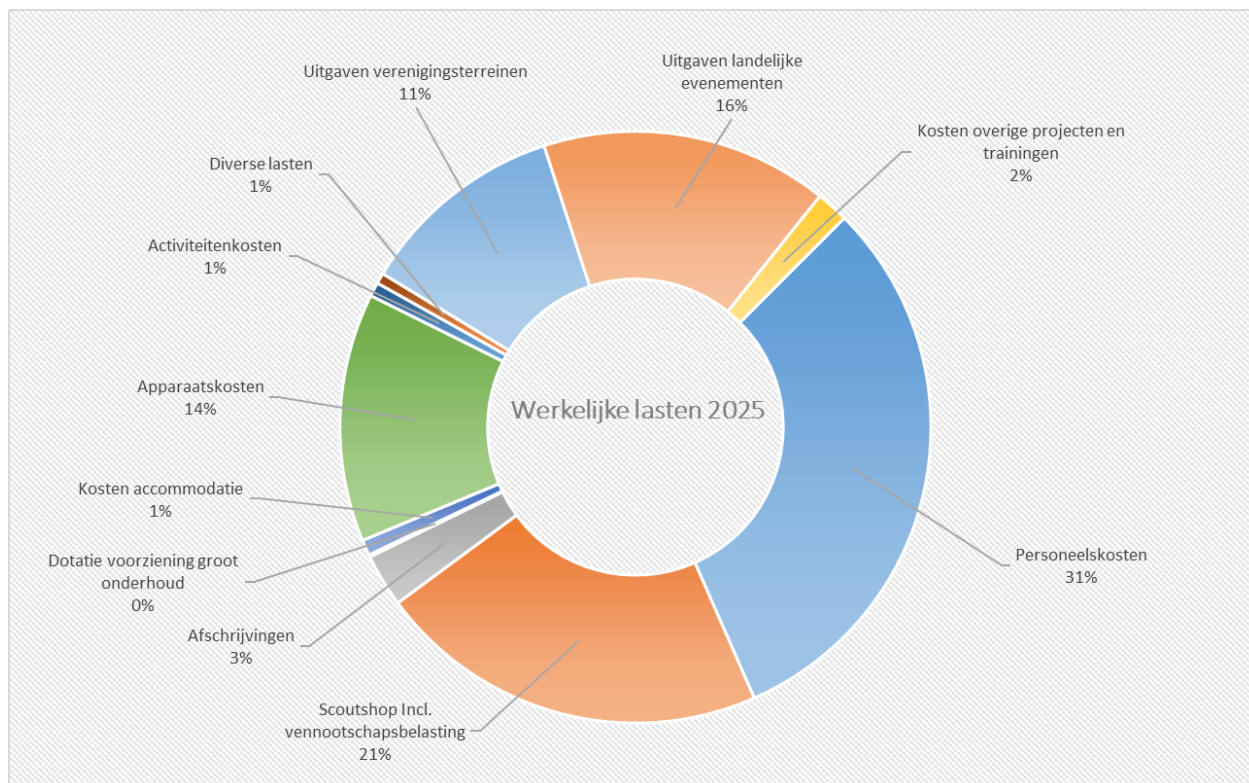
Baten

De baten zijn als volgt verdeeld:



Lasten

De lasten op landelijk niveau zijn als volgt verdeeld:



Investeringsen

In 2025 vonden diverse grote investeringen plaats. Naast de ontwikkeling van SOL 3.0 als nieuw ledenadministratiesysteem, vond nieuwbouw van de Lodge op Buitenzorg plaats. Dit is binnen de afgesproken begroting uitgevoerd. Ook op de verenigingsterreinen werd geïnvesteerd.

Fiscaliteit

In 2024 is met de belastingdienst overeengekomen dat Scouting Nederland is vrijgesteld van de heffing van vennootschapsbelasting en daarmee niet is gehouden om jaarlijks een aangifte vennootschapsbelasting op te stellen en in te dienen. De grote inzet van vrijwilligers is hiervoor de basis.

Kentallen

De vereniging heeft een aantal financiële parameters afgesproken om de financiële positie van de vereniging te kunnen beoordelen. Een uitgebreidere toelichting is opgenomen in het jaarverslag.

Omvang continuïteitsreserve: De continuïteitsreserve bestaat uit de algemene reserve en de bestemmingsreserves welke niet geormerkt zijn voor afschrijving van het vastgoed in (deelbegrotingen van) de vereniging. De gewenste omvang van de continuïteitsreserve is € 2.897. De huidige omvang is € 3.306. Aan dit criterium is dus in 2025 voldaan.

Omvang eigen vermogen: De omvang van het totale eigen vermogen (algemene reserves, inclusief alle bestemmingsreserves) moet minimaal gelijk zijn aan de boekwaarde van alle materiële en financiële vaste activa. Het totaal eigen vermogen is € 6.195. De boekwaarde van de vaste activa is € 6.371. Aan dit criterium is niet voldaan.

Minimale solvabiliteit: Solvabiliteit is het totale eigen vermogen gedeeld door het balanstotaal en geeft inzicht of de organisatie in staat is om op de langere termijn aan zijn verplichtingen te voldoen. De vereniging heeft gekozen voor minimaal 50%. De solvabiliteit in 2025 is 53 % en aan het criterium wordt dus voldaan.

Minimale liquiditeit: Liquiditeit is de vlottende activa (minus voorraden) gedeeld door de vlottende passiva en geeft inzicht of de organisatie in staat is op korte termijn aan zijn verplichtingen te voldoen. Om flexibel in te kunnen spelen op ontwikkelingen is de norm van de vereniging vastgesteld op minimaal 125% (1.25). De liquiditeit is 125 % en aan het criterium wordt voldaan.

Door de vele investeringen is de omvang van het eigen vermogen lager dan gewenst. De overige criteria worden echter wel gehaald.

Wij beoordelen de financiële situatie als voldoende robuust om onverwachte incidentele tegenvallers op te vangen en daarmee de continuïteit van de operationele activiteiten te borgen in tijden van crisis.



7.b jaarverslag van de vereniging Scouting Nederland 2025



Scouting

**Jaarverslag
Vereniging Scouting Nederland
2025**



Inhoudsopgave

Bestuursverslag	3
Inleiding	4
Doelstelling (statutair) van de Vereniging Scouting Nederland	5
Samenstelling landelijk bestuur en directie per 31 december 2025.....	6
Belangrijke besluiten 2025, landelijk bestuur en landelijke raad	7
De belangrijkste besluiten die de landelijke raad in 2025 heeft genomen	10
Beleidsvoornemens	11
Begroting Scouting Nederland 2026	12
Bijdragen derden	14
Jaarrekening	15
Toelichting	16
Jaarrekening Scouting Nederland 2025	18
Waarderingsgrondslagen.....	21
Toelichting op de balans per 31 december 2025.....	23
Activa	23
Passiva	25
Financiële kaders Vereniging Scouting Nederland.....	29
Grondslagen van resultaatbepaling.....	31
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025	33
Lasten	35
Deelexploitaties	38
Resultaatbestemming	40
Overige gegevens	41
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant.....	42

Bestuursverslag

Inleiding

Conform afspraak biedt de Vereniging Scouting Nederland hierbij het bestuursverslag en de jaarrekening over 2025 aan, dat is opgesteld conform de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (Rjk C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven', waarbij het bieden van transparantie gewaarborgd is. In het jaarverslag is ook een toelichting op de financiële kaders van Scouting Nederland opgenomen.

Doelstelling (statutair) van de Vereniging Scouting Nederland

De doelstelling luidt als volgt:

Het bevorderen van het spel van verkennen in Nederland op grondslag van de ideeën van Lord Baden-Powell om daarmee een plezierige beleving van de vrije tijd te bieden aan meisjes en jongens, waardoor een bijdrage wordt geleverd aan de vorming van de persoonlijkheid.

De statutaire doelstelling is in het verslagjaar 2025 niet gewijzigd.

De Vereniging Scouting Nederland is een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Meer informatie hierover is te vinden op <https://www.scouting.nl/over-scouting/wat-is-scouting/doelstelling-missie>.

De vereniging is statutair gevestigd aan het Nulderpad te Zeewolde en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer: 31024153 onder de naam Vereniging Scouting Nederland.

Samenstelling landelijk bestuur en directie per 31 december 2025

Het landelijk bestuur bestaat volledig uit vrijwilligers. De bestuursfuncties zijn onbezoldigd. De termijn dat een bestuurder zitting kan hebben in het bestuur, is drie jaar. Deze periode kan maximaal twee maal verlengd worden.

De samenstelling van het landelijk bestuur per 31 december 2025 is:

C.W.J. (Céline) Blom	Voorzitter
M.R. (Thijs) Jansen	Vicevoorzitter
B. (Bart) van Bree	Secretaris/penningmeester
M.T.J. (Maykel) Kicken	Internationaal commissaris / lid
E.C.M. (Eefje) Smeulders	Internationaal commissaris / lid
K.J. (Joris) Schut	Lid
A.H. (Alice) Ogink	Lid
J.W. (Jan-Willem) Vink	Lid
J.M. (Jelmer) Boter	Lid
F.J. (Friso) van Hemert	Lid
S.J.M. (Susan) van den Nieuwendijk	Aspirant-lid

De samenstelling van de directie per 31 december 2025 is:

S.F. (Fedde) Boersma	Directeur
K.I.M. (Klaar) Snieders	Directeur ad interim
P.T.J. (Patrick) Ligthart	Projectdirecteur SOL 3.0

Er zijn in 2025 meerdere veranderingen in de samenstelling van het landelijk bestuur geweest.

- Arwen van der Leeuw heeft tijdens de landelijke raad van 14 juni 2025 afscheid genomen van het landelijk bestuur.
- Tijdens de landelijke raad van 13 december 2025 heeft Saskia van Dongen afscheid genomen van het landelijk bestuur.
- Susan van den Nieuwendijk is op 2 oktober als aspirant-lid tot het landelijk bestuur toegetreden.
- Jelmer Boter is tijdens de landelijke raad van 14 juni 2025 benoemd als lid van het landelijk bestuur.
- Friso van Hemert is tijdens de landelijke raad van 13 december 2025 benoemd als lid van het landelijk bestuur.

Het landelijk bestuur heeft aan Saskia van Dongen op 21 januari 2026 en op 2 juli 2025 Arwen van der Leeuw decharge verleend op de uitgevoerde bestuurstaken in het verslagjaar.

Er zijn in 2025 meerdere veranderingen in de samenstelling van de directie geweest.

- Patrick Ligthart is op 21 oktober 2025 begonnen als projectdirecteur SOL 3.0.
- Klaar Snieders is op 11 december 2025 gestart als directeur van de vereniging Scouting Nederland op interimbasis.

Per 1 januari 2026 heeft Fedde Boersma afscheid genomen als directeur van de vereniging Scouting Nederland.

Belangrijke besluiten 2025, landelijk bestuur en landelijke raad

De democratische lijn binnen de vereniging loopt vanuit de leden in de groepen (groepsraad), naar de regio's (regioraad) en vervolgens naar de landelijke raad. De landelijke raad is het hoogste orgaan van de vereniging en neemt besluiten op hoofdlijnen met betrekking tot beleid en financiën.

Binnen de kaders van het gestelde beleid verzorgt het landelijk bestuur de verdere besluitvorming. De landelijke raad bestaat uit 48 leden (vanuit alle 45 regio's één lid en drie leden vanuit het waterwerk) en komt regulier twee keer per jaar bijeen.

Het landelijk bestuur bestaat per 31 december 2025 uit 11 leden (waaronder een dagelijks bestuur met een voorzitter, vicevoorzitter en secretaris/penningmeester) en komt acht tot tien keer per jaar bijeen.

De belangrijkste besluiten die het landelijk bestuur in 2025 heeft genomen

Genomen besluiten LB-vergadering, d.d. 22-01-2025
<ul style="list-style-type: none">• Het landelijk bestuur verleent decharge aan Jaap Boot van de uitgevoerde bestuurstaken.
<ul style="list-style-type: none">• Het landelijk bestuur stemt in het voorgestelde wervingsproces voor lid landelijk bestuur. Het landelijk bestuur besluit bij de werving focus te hebben op een jonge bestuurder.
<ul style="list-style-type: none">• Het landelijk bestuur stemt in met de tekst van de gedragscode en besluit om deze ter vaststelling voor te leggen aan de landelijke raad van juni 2025
<ul style="list-style-type: none">• Het landelijk bestuur stelt de delegatie voor de European Scout Conference en de WAGGGS Europe Region Conference 2025 vast. Het landelijk bestuur besluit aan de delegatie mandaat te geven als de agenda met beslispunten beschikbaar is.

Genomen besluiten LB-vergadering, d.d. 05-03-2025
<ul style="list-style-type: none">• Het landelijk bestuur besluit om de visie op besturen als appendix toe te voegen aan het huishoudelijk reglement
<ul style="list-style-type: none">• Het landelijke bestuur stelt het startdocument landelijk bestuur zoals nu is opgesteld vast.
<ul style="list-style-type: none">• Het landelijk bestuur stelt het continuïteitsplan voor Scouting Nederland vast.
<ul style="list-style-type: none">• Het landelijk bestuur stemt in met het doorbelasten van de direct toerekenbare personeelskosten en verzekeringskosten aan evenementen.
<ul style="list-style-type: none">• Het landelijk bestuur stemt in met uitbreiding van de formatie met 0,5 fte voor een te werven teamcoördinator evenementen.
<ul style="list-style-type: none">• Het landelijk bestuur stemt in met een uitstelperiode van de implementatie van SOL 3.0 van twee maanden tot 1 juni.

Tussentijds genomen besluiten d.d. 22-03-2025
<ul style="list-style-type: none">• Op advies van de wervings- en selectiecommissie van het landelijk bestuur, en na een positief advies van de wervings- en selectiecommissie van de landelijke raad, heeft op 22 maart 2025 het landelijk bestuur tussentijds ingestemd met het voorstel om Jelmer Boter als beoogd bestuurslid te laten starten met de kennismakingsperiode, met het voornemen om op 9 april het besluit te nemen hem voor te dragen als lid van het landelijk bestuur aan de landelijke raad van 14 juni 2025.

Genomen besluiten LB-vergadering, d.d. 09-04-2025
<ul style="list-style-type: none">• Het landelijk bestuur stemt in met de aangepaste gedragscode Scouting Nederland. In het veiligheidsplan van evenementen zal per activiteit nadere invulling gegeven worden aan het thema alcohol. De gedragscode zal ter vaststelling aan de LR worden voorgelegd.

<ul style="list-style-type: none"> De nota van aanbieding en het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2024 worden vastgesteld. De directeur van Scouting Nederland wordt decharge verleend over het beleid van 2024.
<ul style="list-style-type: none"> Het landelijk bestuur stemt in Jelmer Boter voor te dragen bij de landelijke raad van 14 juni 2025 ter benoeming als algemeen lid van het landelijk bestuur.
<ul style="list-style-type: none"> Het landelijk bestuur keurt de voorgestelde aanpassing van het huishoudelijk reglement, om een Visie op besturen te kunnen borgen, goed. Het landelijk bestuur stemt in met het ter informatie delen van de Visie op besturen, na het redactioneel aanpassen van de in januari voorgelegde, met de landelijke raad.
<ul style="list-style-type: none"> Het landelijk bestuur neemt kennis van het jaarverslag Scoutinglandgoed BV 2024 en besluit haar vertegenwoordiger te mandateren het jaarverslag in de AVA te bespreken en van goedkeuring te voorzien.
<ul style="list-style-type: none"> Het landelijk bestuur stelt de Rapportage Activiteitenplan 2024 vast en biedt deze ter kennisname aan aan de landelijke raad van 15 juni 2025.

Tussentijds genomen besluiten d.d. 28-04-2025
<ul style="list-style-type: none"> Op advies van de wervings- en selectiecommissie van het landelijk bestuur, en na een positief advies van de wervings- en selectiecommissie van de landelijke raad, heeft op 28 april 2025 het landelijk bestuur tussentijds ingestemd met het voorstel om Friso van Hemert als beoogd bestuurslid te laten starten met de kennismakingsperiode, met het voornemen om op 8 oktober het besluit te nemen hem voor te dragen als lid van het landelijk bestuur aan de landelijke raad van 13 december 2025.

Genomen besluiten LB-vergadering, d.d. 14-05-2025
<ul style="list-style-type: none"> Besloten wordt om de door de werkgroep voorgestelde wijziging in de gedragscode over te nemen en de gewijzigde gedragscode vast te stellen. Deze wordt gedeeld met de landelijke raad en opgenomen in de agenda van de landelijke raad als vervanging van de reeds gedeelde gedragscode.
<ul style="list-style-type: none"> Besloten wordt om tot de eerste week van september ook SOL 1.0 volledig beschikbaar blijven. Vanaf 1 september zal SOL 1.0 tot december raadpleegbaar blijven. Dit geeft organisatie onderdelen de mogelijkheid de noodzakelijke stappen te zetten. De landelijke raad wordt hierover geïnformeerd in de raadsnieuwsbrief en de overige leden van de vereniging in de SOL nieuwsbrief.

Genomen besluiten LB-vergadering, d.d. 04-06-2025
<ul style="list-style-type: none"> Het landelijk bestuur geeft de vertegenwoordigers in de AVA mandaat de gemaakte opmerkingen te delen met het Scoutinglandgoed en de toekomstvisie vast te stellen.
<ul style="list-style-type: none"> Het landelijk bestuur stemt conform de eerder gemaakte afspraak, in met de aanschaf van een (mobiel) accusysteem.
<ul style="list-style-type: none"> Het landelijk bestuur stelt de overeenkomst Scouting Nederland- Scouting Nederland Fonds vast met de wijziging van 0,3 naar 0,5 FTE.

Tussentijds genomen besluiten d.d. 22-06-2025
<ul style="list-style-type: none"> Het landelijk bestuur stelt de projectopdracht voorbereiding, uitvoering en afronding WSJ27 vast.

Genomen besluiten LB-vergadering 02-07-2025
<ul style="list-style-type: none"> Het landelijk bestuur verleent Arwen van der Leeuw decharge van haar bestuurstaken.

- Het landelijk bestuur stelt het concept verslag landelijke raad juni 2025 vast en besluit dit te delen met de leden van de landelijke raad.

Genomen besluiten LB-vergadering 03-09-2025

- Het landelijk bestuur stemt in met het stappenplan visie, missie en ambitie 2035.
- Het landelijk bestuur besluit om Friso van Hemert in december voor te dragen als lid van het landelijk bestuur.

Tussentijds genomen besluiten d.d. 02-10-2025

- Op advies van de wervings- en selectiecommissie van het landelijk bestuur, en na een positief advies van de wervings- en selectiecommissie van de landelijke raad, heeft op 6 oktober 2025 het landelijk bestuur tussentijds ingestemd met het voorstel om Susan van den Nieuwendijk als beoogd bestuurslid te laten starten met de kennismakingsperiode, met het voornemen om in april 2026 het besluit te nemen haar voor te dragen als lid van het landelijk bestuur aan de landelijke raad van 13 juni 2026.

Genomen besluiten LB-vergadering 08-10-2025

- Het landelijk bestuur keurt de concept personeelsformatie 2026 goed.
- Het landelijk bestuur keurt de conceptbegroting 2026 goed.
- Het landelijk bestuur besluit haar vertegenwoordigers te mandateren de begroting Scoutinglandgoed BV 2026 in de AVA te bespreken en van goedkeuring te voorzien. Tevens besluit zij om de begroting Scoutinglandgoed BV2026 ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van de Vereniging Scouting Nederland, na instemming door de AVA. Het bestuur van Scouting Nederland geeft aan de vertegenwoordigers aan om in de AVA aandacht te besteden aan de begroting en de fusieplannen.

Tussentijds genomen besluiten d.d. 15-10-2025

- Het landelijk bestuur heeft met een meerderheid ingestemd met het verhogen van het aantal IST-ers van 350 naar 500 (Saskia van Dongen heeft zich onthouden van stemming in verband haar functie binnen de WSJ). Het landelijk bestuur heeft de aangepaste begroting van de WSJ27 vastgesteld.

Tussentijds genomen besluiten d.d. 16-10-2025

- Het landelijk bestuur heeft met meerderheid van stemmen ingestemd met het aangepaste directiestatuut.

Tussentijds genomen besluiten d.d. 28-10-2025

- Het landelijk bestuur heeft met meerderheid van stemmen ingestemd met om met ingang van 1 januari 2026 het watersportdiploma als standaard voor watersportopleidingen binnen Scouting Nederland te gebruiken. En om voor 31 oktober 2025 de samenwerking met de CWO op te zeggen.

Genomen besluiten LB-vergadering 03-12-2025

- Het landelijk bestuur besluit om het Landelijk Servicecentrum te vragen een toetsingskader te laten formuleren voor de Plusscoutskringen.

<ul style="list-style-type: none"> • Het dagelijks bestuur heeft van de leden van het landelijk bestuur een mandaat gekregen om het contract met de kandidaat interim directeur verder uit te werken.
<ul style="list-style-type: none"> • Het landelijk bestuur neemt kennis van de “eindrapportage informatiebehoefte scoutingprogramma” en het “advies toekomst spelboeken”. Er wordt besloten om de spelboeken niet in deze vorm weer te herdrukken. Het landelijk bestuur geeft de directie opdracht om een projectgroep op te richten om de informatie over het scoutingprogramma volledig digitaal beschikbaar te maken.
<ul style="list-style-type: none"> • Het landelijk bestuur neemt kennis van de voorgangsrappportage van de commissie veiligheid en vertrouwen voor de landelijke raad van december 2025. Zij besluit deze voor te leggen aan de landelijke raad van december 2025 met als aanpassing dat de werkgroep hier haar werkzaamheden mee afrond.
<ul style="list-style-type: none"> • Het landelijk bestuur besluit om de in de notitie beschreven mitigerende maatregelen voor alle landelijke ledenactiviteiten van Scouting Nederland in te voeren.

De belangrijkste besluiten die de landelijke raad in 2025 heeft genomen

Genomen besluiten door de landelijke raad van 14-06-2025
<ul style="list-style-type: none"> • De landelijke raad stelt het conceptverslag van de landelijke raad van 14 december 2024, inclusief besluitenlijst, vast en neemt de actielijst ter kennisgeving aan.
<ul style="list-style-type: none"> • De landelijke raad keurt het jaarverslag van de Vereniging Scouting Nederland 2024 goed en verleent decharge aan het landelijk bestuur voor het gevoerde beleid;
<ul style="list-style-type: none"> • De landelijke raad stelt de gedragscode Scouting Nederland 2025 vast en besluit deze gedragscode op te nemen als appendix 3 in het huishoudelijk reglement als vervanging van de daar opgenomen gedragscode.
<ul style="list-style-type: none"> • De landelijke raad keurt de voorgestelde aanpassing van het huishoudelijk reglement van Scouting Nederland goed, om daarmee de appendix Visie op besturen te kunnen borgen in het reglement.
<ul style="list-style-type: none"> • Jelmer Boter wordt benoemd als lid van het landelijk bestuur voor een periode van drie jaar.
<ul style="list-style-type: none"> • John Niessen wordt herbenoemd als lid van de gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep, voor een periode van drie jaar conform het rooster van aftreden.
<ul style="list-style-type: none"> • De Landelijke Raad stemt in met de invoering van een buddysysteem voor nieuwe raadsleden.

Genomen besluiten door de landelijke raad van 13-12-2025
<ul style="list-style-type: none"> • De landelijke raad stelt het conceptverslag van de landelijke raad van 14 juni 2025 met de aangegeven correctie vast, inclusief de besluitenlijsten en neemt de actielijst ter kennisgeving aan.
<ul style="list-style-type: none"> • De landelijke raad stelt de onderdelen ‘missie en visie’ van de missie, visie en ambitie 2026 - 2035 onveranderd vast. Na de wijziging van de ambitie in “Scouting gaat meer impact maken op jonge mensen en de samenleving en wil groeien” wordt deze aangenomen. De ambitie wordt voorlopig als werkambitie beschouwd en zal nog nader worden uitgewerkt.
<ul style="list-style-type: none"> • De landelijke raad stemt in met het activiteitenplan 2026 van Scouting Nederland.
<ul style="list-style-type: none"> • Friso van Hemert wordt benoemd als lid van het landelijk bestuur voor een periode van drie jaar.
<ul style="list-style-type: none"> • De landelijke raad keurt de begroting van de Vereniging Scouting Nederland en de hierbij behorende nota van toelichting goed, inclusief het contributiebedrag van € 30,- per lid.
<ul style="list-style-type: none"> • De landelijke raad gaat akkoord met de afronding van het project veiligheid en vertrouwen.

Beleidsvoornemens

Het afgelopen jaar (2025) was het laatste jaar binnen de looptijd van de toekomstvisie Scouting2025, deze heeft gelopen vanaf 2015. In 2025 is in gezamenlijkheid met de leden een nieuwe ambitie, visie en missie voor de periode 2025 – 2035 vormgegeven. Na het vaststellen van de visie en missie en het vaststellen van een voorlopige versie van de ambitie tijdens de landelijke raad van december 2025 zal in 2026 dit verder worden uitgewerkt in concrete plannen en acties voor de komende jaren. Hierbij wordt Scouting Nederland ondersteunt door Ten Have Change Management (THCM).

Het activiteitenplan 2026 is vastgesteld in de landelijke raad van december 2025. In het activiteitenplan 2026 is aangegeven welke activiteiten in 2026 gepland zijn om de vereniging zo goed mogelijk te ondersteunen. Er wordt een onderverdeling gemaakt in:

- Activiteiten van de landelijke organisatie die direct ten goede komen aan het leveren van een bijdrage aan de ontwikkeling van onze leden. Het gaat hierbij om het ondersteunen van groepen, regio's & admiraliteiten en evenementen.
- Activiteiten die we als landelijke organisatie uitvoeren om deze ondersteuning aan groepen mogelijk te maken en als landelijke vereniging te kunnen functioneren.

Het realiseren van de doelstelling van Scouting, een bijdrage leveren aan de persoonlijke ontwikkeling van scouts, vindt primair plaats op lokaal niveau. Samen met regio's ondersteunen we groepen om toekomstproof te worden. De focus ligt op het ondersteunen van lokale groepen op de vijf succesfactoren zodat zij nog beter in staat zijn om een geweldig programma aan onze leden te bieden. Vrijtijdsactiviteiten en jeugdorganisaties staan beleidsmatig in de belangstelling en er is steeds meer erkenning voor de rol van Scouting in de ontwikkeling van kinderen en jongeren. Ook in 2026 zetten we in op de samenwerking met regio's en andere (Scouting) organisaties om onze groepen te ondersteunen.

In 2026 staan weer veel mooie activiteiten en evenementen op de planning en staan een aantal grotere onderwerpen gepland, waar diverse landelijke teams bij betrokken zijn. Het gaat hierbij onder andere om:

- De organisatie van Scouting evenementen, hiervan is het Nationaal Waterkamp 2026 (Nawaka) met 4000 deelnemers het grootste landelijke evenement in 2026.
- Het in gezamenlijkheid met de leden werken aan een nieuwe vormgeving van de verenigingsdemocratie zodat deze passend is voor de komende jaren.
- Het samen met leden, groepen en regio's uitwerken van de ambitie voor de periode 2025- 2035: "Scouting gaat meer impact maken op jonge mensen en de samenleving en wil groeien."
- Het verder werken aan de ontwikkeling en uitrol van ScoutsOnline (SOL) 3.0.
- Een bezoek van onze beschermvrouwe H.M. koningin Maxima.

Begroting Scouting Nederland 2026

Deze begroting is vastgesteld in de landelijke raad van 13 december 2025. Op de begroting is geen accountantscontrole toegepast. Het totale overzicht (begroting en prognose) maakte onderdeel uit van de agenda van de landelijke raad en wordt daarom hier met deze cijfers gepresenteerd.



(in duizenden euro's)

Baten

	Begroting 2026	Begroting 2025	Werkelijk 2024
Contributie opbrengst	3.444	3.331	3.204
ScoutShop	2.012	2.005	1.973
Advertenties	10	8	16
Opbrengst rente en vermogen	5	5	18
Bijdragen Scouting Nederland Fonds	169	115	100
Bijdragen derden	600	500	500
Diverse baten	20	10	42
	<u>6.260</u>	<u>5.974</u>	<u>5.853</u>

Inkomsten verenigingsterreinen	893	864	774
Inkomsten landelijke evenementen	1.966	855	597
Inkomsten materiaalfonds Zeilschool/Gilwell			10
Inkomsten overige projecten	112	257	143
	<u>2.971</u>	<u>1.976</u>	<u>1.524</u>

Totaal van de baten	<u>9.230</u>	<u>7.950</u>	<u>7.377</u>
---------------------	--------------	--------------	--------------

Lasten

Personeelskosten	2.734	2.638	2.593
ScoutShop incl. vennootschapsbelasting	1.851	1.850	1.813
Afschrijving	288	110	142
Dotatie voorziening groot onderhoud	15	15	10
Kosten accommodatie	72	59	84
Apparaatskosten	1.206	1.089	921
Activiteitenkosten	200	149	112
Diverse lasten	30	35	197
Incidentele lasten/ onvoorzien	20	20	144
	<u>6.416</u>	<u>5.965</u>	<u>6.016</u>

Kosten Verenigingsterreinen (Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen)			35
Uitgaven verenigingsterreinen	893	864	753
Uitgaven landelijke evenementen	1.966	855	568
Kosten overige projecten	112	257	125
	<u>2.971</u>	<u>1.976</u>	<u>1.481</u>

Totaal van de lasten	<u>9.386</u>	<u>7.941</u>	<u>7.497</u>
----------------------	--------------	--------------	--------------

Resultaat deelnemingen	50	-	-138
------------------------	----	---	------

Exploitatiesaldo	<u>-106</u>	<u>10</u>	<u>-258</u>
-------------------------	-------------	-----------	-------------

Resultaatbestemming		
Bestemmingen		
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten		-170
Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool/ Gilwell		-10
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen		-441
Bestemmingsreserve LSC		-
Bestemmingsreserve ScoutShop ICT		-5
Bestemmingsreserve nieuw pand		-5
Bestemmingsreserve materiaalbeheer		
Bestemmingsreserve Groei & Dienstverlening		-50
Bestemmingsreserve Opstallen Scoutinglandgoed		
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	-50	-
Bestemmingsreserve algemeen		
Onttrekkingen		
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten		123
Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool/ Gilwell		
Bestemmingsreserve Voorraadrisico's ScoutShop		
Bestemmingsreserve 'In veilige handen'		
Bestemmingsreserve Groei & Dienstverlening	25	6
Bestemmingsreserve Ontwikkeling SOL	50	
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen		455
Bestemmingsreserve materiaalbeheer		
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed		138
Bestemmingsreserve nieuw pand	86	262
Bestemmingsreserve Opstallen Scoutinglandgoed		-
Exploitatie saldo na mutatie bestemmingsreserves	5	45

Bijdragen derden

Wij danken in het bijzonder de onderstaande organisaties waarvan Scouting Nederland in 2025 een financiële ondersteuning mocht ontvangen. Hiermee kreeg de maatschappelijke meerwaarde en zichtbaarheid van Scouting opnieuw een belangrijke impuls. Van onder andere de volgende organisaties en bedrijven werd in 2025 een financiële bijdrage ontvangen, waarvoor hartelijke dank!

- Nationale Postcode Loterij
- Nationaal Comité 4 en 5 mei
- Nederlandsch Binnenvaart Bureau
- Project Maatschappelijke Diensttijd
- Scouting Nederland Fonds
- Quintes
- Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschappen voor het project Blended learning



Scouting Nederland bedankt de Nationale Postcode Loterij en haar deelnemers voor de in 2025 ontvangen bijdrage van € 600.000. Een impuls die Scouting Nederland helpt om groei te realiseren in kwaliteit en kwantiteit en meer kinderen de kans te bieden avonturen te beleven.

Met de bijdrage van de Nationale Postcode Loterij kan Scouting Nederland groepen en regio's nog beter ondersteunen waardoor zij meer uitdagende activiteiten bieden waarmee kinderen en jongeren zich kunnen ontwikkelen. Door jongeren uit alle lagen van de samenleving aan zich te binden, kan Scouting Nederland haar zichtbaarheid in de samenleving en maatschappelijke rol verder vergroten.

In 2025 hebben we opnieuw kunnen investeren in de continuïteit van onze ruim 1.000 groepen, door te ondersteunen op de vijf succesfactoren. De meerwaarde van Scouting in de ontwikkeling van jeugd en jongeren en de belangrijke bijdrage die geleverd wordt aan de fysieke en mentale gezondheid is in de afgelopen periode, steeds zichtbaarder geworden en in samenwerking met andere maatschappelijke organisaties wordt dit steeds duidelijker voor het voetlicht gebracht.

Onze toekomstvisie is:

Scouting voegt waarde toe aan de samenleving door scouts uit te dagen zich te ontwikkelen en daarbij met elkaar veel plezier te beleven. De vijf toekomstthema's waar we mee aan de slag gaan, zijn:

- We stellen de *ontwikkeling* van jeugd centraal. We *dagen* ze uit te leren door hun grenzen te verleggen.
- We vinden *samenwerken* binnen en buiten Scouting belangrijk. We *verbinden* in de samenleving.
- We zijn een *open* organisatie. We zetten ons in voor meer *diversiteit*.
- We vertellen *trots* wie we zijn en wat we doen. We zijn *zichtbaar* met onze uitdagende activiteiten.
- We bouwen op de inzet van *vrijwilligers* van binnen en buiten scouting. We bieden daarvoor verschillende vormen van vrijwilligerswerk.

Jaarrekening

Toelichting

Bij het opstellen van de begroting 2025 gold het uitgangspunt dat deze afgesloten wordt met een batig saldo van € 10.000. Dit is noodzakelijk om als vereniging voldoende buffer te hebben. Bijvoorbeeld als bij calamiteiten of een pandemie een deel van de verenigingsactiviteiten stil komt te liggen, maar de kosten niet vermeden kunnen worden.

Baten

De contributieopbrengst is lager dan begroot door een ledendaling ten opzichte van 2024. De omzet van de ScoutShop is hoger dan vorig jaar. Onder de post Bijdragen derden is de bijdrage van € 600.000 van de Nationale Postcode Loterij opgenomen. Dit bedrag is in 2025 verhoogd. Verder ondersteunt het Scouting Nederland Fonds het project Waterscouting en de inzet op partnerships en sponsoring met een bijdrage. Met deze bijdragen is extra inzet op diverse thema's bovenop de minimale ondersteuning aan groepen en regio's mogelijk. De bijdragen van het V-fonds en het Cultuurfonds voor het project Weg naar Vrijheid (Tweestrijd) en de bijdrage van het ministerie van OCW voor project Blended Learning worden, na afronding van de projecten, in de jaarrekening 2025 verantwoord.

Onder de diverse baten zijn de vrijgevallen kosten opgenomen die onder andere opgenomen waren om de verwachte verhoging van de verzekeringspremie op te vangen. Deze verhoging heeft echter nooit plaats gevonden.

Het totaal aantal overnachtingen op verenigingsterreinen is gegroeid ten opzichte van vorig jaar. Daardoor is het bedrag hoger dan begroot. Bij de deelexploitaties zijn de inkomsten van de verenigingsterreinen gelijk aan de uitgaven.

Jaarlijks worden er landelijke activiteiten (HIT, LSW, LSZW, JOTA-JOTI) zijn georganiseerd. Deze zijn allen binnen de begroting afgesloten. De Scout In is afgesloten met een verlies van € 15.000.

Lasten

De bruto personeelskosten zijn hoger dan begroot door ziektevervangings- en tijdelijk extra directie-inzet via twee interim directeuren, terwijl de overige personeelskosten lager uitvallen, onder andere door lagere vergoedingen voor woon-werkverkeer ten opzichte van 2024.

De apparaatskosten zijn gesplitst in de kosten die direct ten goede komen aan de groepen en de apparaatskosten ten behoeve van het landelijke apparaat.

De verwachte verhoging van de bedrijfsaansprakelijkheid voor groepen is lager dan begroot. De hogere kosten voor ICT en telefonie komt onder andere uit extra kosten die gemaakt zijn voor SOL 3.0. De kosten voor het Scouting magazine daarentegen komen lager uit dan verwacht.

De verschillen tussen begroting en realisatie bij de activiteitenkosten worden onder andere veroorzaakt omdat er activiteiten wel hebben plaats gevonden, maar minder kosten met zich mee brachten.

Bij diverse lasten zit een gedeelte afwikkeling van Larikspark BV in en nagekomen kosten voor de Wereld Jamboree 2023.

Fiscaliteit

In 2024 is met de belastingdienst overeengekomen dat Scouting Nederland is vrijgesteld van de heffing van vennootschapsbelasting en daarmee niet is gehouden om jaarlijks een aangifte vennootschapsbelasting op te stellen en in te dienen. De grote inzet van vrijwilligers is hiervoor de basis.

Exploitatie

Het totale exploitatieresultaat bedraagt € 245 000, mede door de donaties ontvangen voor de bouw van de Lodge op Buitenzorg. Het landelijk bestuur heeft besloten om naast de reeds geormerkte bestemmingen en onttrekkingen een bedrag van € 80.000 in 2025 beschikbaar te stellen om verder te kunnen investeren in de digitale infrastructuur van de vereniging zoals doorontwikkeling SOL en blended learning. Het restant van het resultaat over 2025 is € 40.000 en voorgesteld wordt om dit toe te voegen aan het eigen vermogen van de vereniging.

Gezonde persoonlijke ontwikkeling en vrijwilligers

In het meerjarenbeleid 2024 – 2025 waren de speerpunten duurzaamheid, gezonde persoonlijke ontwikkeling en vrijwilligers als speerpunten opgenomen.

Duurzaamheid

Aanvullend aan alle maatregelen en acties die reeds in 2024 (zie jaarverslag 2024) waren genomen is bij de introductie van het nieuwe insigne pakket speciaal aandacht besteed aan duurzaamheid, dit was de zogenaamde groene lijn in het nieuwe insigne pakket. Hiermee wordt beoogd om duurzaamheid nog meer in te bouwen in het scouting spel en jeugdleden ook te belonen voor activiteiten op het vlak van duurzaamheid.

Gezonde persoonlijke ontwikkeling

In de doelstelling van Scouting Nederland staat het leveren van een bijdrage aan de vorming van de persoonlijkheid van onze leden centraal. Scouting doet dit op grond van het Scoutingspel zoals dit wekelijks door meer dan 115.000 leden gespeeld wordt.

In het meerjarenbeleid wat gold in 2025 stond gezonde persoonlijke ontwikkeling van onze leden als een van de drie speerpunten vermeld. Hieraan is actief gewerkt door het lanceren van een nieuw insigne pakket wat speciaal ontwikkeld is om nauw aan te sluiten bij de [doorlopende leerlijn](#). Door het bieden van een omgeving waar haar leden zich kunnen ontwikkelen en echt met elkaar in verbinding staan draagt Scouting haar steentje bij aan de gezonde persoonlijke ontwikkeling van haar leden.

Tijdens de Scout-In 2025 hebben 2500 vrijwilligers elkaar ontmoet, workshops en trainingen gevolgd en vooral met elkaar in verbinding gestaan. Dit evenement, en alle andere Scouting evenementen, is zo ingericht dat we een veilige omgeving (door een VOG plicht, aanwezigheid van luisterende oren en vertrouwenspersonen) scheppen voor onze leden. Hierdoor worden de randvoorwaarden geschapen voor onze leden om zich verder te ontwikkelen.

Vrijwilligers

Vrijwilligers maken Scouting tot wat het is en zijn essentieel voor het spelen van het Scoutingspel. Om vrijwilligers te werven, op te leiden en te ondersteunen zijn er een aantal initiatieven ontplooid. Middels het traject Meer Vrijwilligers In Kortere Tijd (MVKT) zijn Scouting organisaties ondersteund in het vinden, binden en boeien van vrijwilligers. Dit traject is beschikbaar voor alle Scouting organisaties in Nederland en wordt actief ondersteund door het landelijk service centrum.

Om vrijwilligers te voorzien van de juiste kennis en vaardigheden is Scouting Academy druk bezig met het ontwikkelen van een zogenaamd blended learning traject. Middels dit traject zijn vrijwilligers nog flexibeler in hoe en waar ze leren en kunnen zij een persoonlijke leerroute ontwikkelen en volgen die het beste aansluit bij hun mogelijkheden en behoeften.

In de nieuwe visie op besturen binnen Scouting is aansprekend vrijwilligersbeleid één van de zes pijlers. Onder aansprekend vrijwilligersbeleid wordt verstaan het inspireren van vrijwilligers om hun talenten in te zetten en het zich laten ontwikkelen en doorgroeien van vrijwilligers.

Jaarrekening Scouting Nederland 2025

Balans per 31 december 2025
Na bestemming van het resultaat

		31 december 2025	31 december 2024
ACTIVA			
<small>(in duizenden euro's)</small>			
Vaste activa	1		
Landelijk servicecentrum		2.031	2.111
Verenigingsterreinen		3.196	2.916
		5.227	5.027
Immateriele vaste activa	2		
Implementatie SOL		548	284
Financiële vaste activa	3		
Deelneming Scoutinglandgoed		597	618
Viottende activa			
Voorraden	4	1.048	960
Vorderingen en overlopende activa	5	211	330
Geldmiddelen	6	4.050	3.179
		5.309	4.469
Totaal van de activa		<u>11.681</u>	<u>10.398</u>
PASSIVA			
<small>(in duizenden euro's)</small>			
Eigen vermogen	7		
Algemene reserves		1.332	1.292
Bestemmingreserves		4.863	4.640
		6.195	5.932
Voorzeningen			
Voorzeningen	8	142	102
Langlopende schulden			
Leningen verenigingsterreinen	9	1.938	2.279
		1.938	2.279
Kortlopende schulden			
Crediteuren	10	217	292
Overige schulden en overlopende passiva	11	3.189	1.793
		3.406	2.085
Totaal van de passiva		<u>11.681</u>	<u>10.398</u>

Staat van baten en lasten over 2025

(in duizenden euro's)

		Begroting 2025	Werkelijk 2025	Werkelijk 2024
BATEN				
Landelijk niveau				
Contributie-opbrengsten	12	3.331	3.294	3.204
ScoutShop	13	2.009	2.043	1.973
Advertenties	14	8	3	16
Opbrengst rente	15	5	17	18
Bijdragen Scouting Nederland Fonds	16	115	115	100
Bijdragen derden	17	500	605	500
Diverse baten	18	10	98	42
		5.978	6.175	5.853
Deel exploitaties				
Inkomsten verenigingsterreinen	27	864	1.256	774
Inkomsten landelijke evenementen	28	855	1.354	597
Inkomsten materiaalfonds Zeilschool	29	-	-	10
Inkomsten overige projecten en trainingen	30	257	228	143
		1.976	2.838	1.524
Totaal van de baten		7.954	9.013	7.377
LASTEN				
Landelijk niveau				
Personeelskosten	19	2.638	2.704	2.593
Scoutshop Incl. vennootschapsbelasting	13	1.854	1.877	1.813
Afschrijvingen	20	109	254	142
Dotatie voorziening groot onderhoud	21	15	10	10
Kosten accommodatie	22	60	75	84
Apparaatskosten	23	1.088	1.188	1065
Activiteitenkosten	24	149	67	112
Diverse lasten	25	35	51	197
Incidentele lasten		20		
		5.968	6.226	6.016
Deel exploitaties				
Kosten Verenigingsterreinen (Bestemmingsreserve Terreinen)	26	-	-	35
Uitgaven verenigingsterreinen	26	864	990	753
Uitgaven landelijke evenementen	27	855	1.377	568
Uitgaven materiaalfonds Zeilschool	28	-	-	-
Kosten overige projecten en trainingen	30	257	154	125
		1.976	2.521	1.481
Totaal van de lasten		7.944	8.747	7.497
Resultaat deelnemingen	3	-	-21	-138
Exploitatiesaldo		10	245	-258

Resultaatbestemming**Bestemmingen**

Bestemmingsreserve landelijke activiteiten	7	-	-95	-170
Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool/Gilwell	7	-		-10
Bestemmingsreserve Groei & Dienstverlening	7	-	-80	-50
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	7	-	-440	-441
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	7	-		-
Bestemmingsreserve nieuw pand	7	-		-5
Bestemmingsreserve LSC	7	-		-
Bestemmingsreserve ScoutShop ICT	7	-		-5

Onttrekkingen

Bestemmingsreserve landelijke activiteiten	7	-	118	123
Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool	7	-		-
Bestemmingsreserve Groei & Dienstverlening	7	-	10	6
Bestemmingsreserve opstallen Scoutinglandgoed	7	-		-
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	7	-	21	138
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	7	-	174	455
Bestemmingsreserve materiaalbeheer	7	-		-
Bestemmingsreserve nieuw pand	7	-	87	262

Exploitatie saldo na mutatie bestemmingsreserves

10	40	45
----	----	----

Waarderingsgrondslagen

De jaarrekening is op 8 april 2026 opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven'. De vereniging is statutair gevestigd aan Nulderpad 1 in Zeewolde en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer: 31024153 onder de naam Vereniging Scouting Nederland.

Weergave

De cijfers in de balans worden gerepresenteerd na bestemming van het resultaat.

Continuïteit

Bij de waardering van activa en passiva is van de continuïteitsveronderstelling uitgegaan. De directie is verantwoordelijk voor het opmaken van de schattingen. Het doen van schattingen zorgt voor een inherente onzekerheid omtrent de uitkomst en die is daar waar nodig bij de betreffende post in de jaarrekening toegelicht.

Saldering

Saldering van vorderingen en schulden is toegepast in de gevallen dat wettelijk verrekening mogelijk is en afwikkeling op hetzelfde moment plaatsvindt.

Schattingen

Bij het maken van schattingen is zo goed mogelijk rekening gehouden met alle beschikbare relevante informatie. Directie is verantwoordelijk voor het opmaken van de schattingen. Het doen van schattingen zorgt voor een inherente onzekerheid omtrent de uitkomst en die is waar nodig bij de betreffende post in de jaarrekening toegelicht.

Materiele en immateriële vaste activa

De mutaties in de boekwaarde van de vaste activa betreffen (des-) investeringen en afschrijvingen. Het betreft de boekwaarden van de activa die aan het einde van het jaar nog aanwezig zijn en gebruikt worden. Bij gebouwen wordt deze inclusief de waarde van de grond genomen, waarop niet wordt afgeschreven. De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs minus eventuele investeringssubsidies, onder aftrek van afschrijvingen, gebaseerd op een vast percentage van de aanschaffingsprijs. De afschrijvingspercentages zijn bepaald, rekening houdend met de verwachte economische levensduur. De afschrijvingspercentages zijn als volgt:

- Terreinen	:	geen afschrijving
- Gebouwen	:	2,5 tot 5% per jaar
- Verbouwingen	:	5 tot 10% per jaar
- Installaties, apparatuur, e.d.	:	10% per jaar
- Automatisering	:	33,3% per jaar
- Inventaris	:	20% per jaar
- Ontwikkelkosten	:	20% per jaar

Niet alle gronden en opstallen zijn gewaardeerd op de balans, omdat deze in het verleden om niet zijn verkregen dan wel inmiddels volledig zijn afgeschreven. De totale WOZ-waarde van verenigingseigendommen (gronden en panden) beloopt ruim € 4.433.000 (WOZ-waarde 2025).

Financiële vaste activa

Deelneming Scoutinglandgoed

Onder vaste activa is sinds juni 2015 de deelneming in Scoutinglandgoed BV opgenomen. Het betreft hier een niet geconsolideerde deelneming waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend en die tegen de vermogensmutatiemethode is gewaardeerd. Overeenkomstig deze methode is deze deelneming in de balans opgenomen tegen het aandeel in de nettovermogenswaarde rekening houdend met haar aandeel in het aanloopverlies van de deelneming en haar aandeel in de directe mutaties in het eigen vermogen van de deelnemingen vanaf het moment van verwerving. De meerjarenbegroting 2024-2028

van Scoutinglandgoed BV laat een afname van het negatief resultaat zien, al blijven met name de hoge rentelasten een knelpunt. Deze rentelasten komen ten bate van het Scouting Nederland Fonds.

Vlottende activa

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen een vaste verrekenprijs welke is vastgesteld op de laatste inkoopprijs. Eventuele verschillen worden geboekt op prijsverschillen en waar nodig geherwaardeerd. Voorzieningen worden – voor zover nodig - separaat zichtbaar op de kostprijs van de voorraden in mindering gebracht.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid. De overlopende activa zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

Geldmiddelen

De geldmiddelen zijn vermeld op basis van de nominale waarde. Alle liquide middelen staan ter vrije beschikking. De vereniging heeft geen andere financiële instrumenten of beleggingen.

Eigen vermogen

Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserves worden tegen nominale waarde gewaardeerd. Per bestemmingsreserve is aangegeven wat het oormerk is. In de jaarrekening wordt het voorstel voor mutaties van de bestemmingsreserves opgenomen.

Voorzieningen

De voorzieningen zoals opgenomen op de balans betreffen de onderhoudskosten voor de lange termijn van de gebouwen. Deze kosten houden rekening met het voortschrijdend gemiddelde van de benodigde bedragen voor de komende 10 jaar. Deze bedragen worden elk jaar marktconform aangepast.

Langlopende schulden

De langlopende schulden zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

Overige schulden en overlopende passiva

De waardering van de overige passiva geschiedt in het algemeen tegen nominale waarde, tenzij in de toelichting bij de betreffende post uitdrukkelijk anders wordt aangegeven.

Onderhanden projecten

De onderhanden projecten zien toe op projecten in uitvoering waarvoor nog geen boekingen plaatsvinden in de staat van baten en lasten. Deze wordt pas verantwoord bij afronding project waarbij het resultaat wordt verwerkt in de bestemmingsreserve.

Toelichting op de balans per 31 december 2025

(in duizenden euro's)

Activa

Ad 1. Materiële vaste activa

1. Materiele vaste activa

Totaaloverzicht

	Boekwaarde 31-12-24	In gebruik genomen 2025	Desinvestering 2025	Investerings 2025	Afschrijvingen 2025	Boekwaarde 31-12-25
Landelijk servicecentrum	2.111	-	-	100	180-	2.031
Verenigingsterreinen	2.916	1.205-	-	1.700	215-	3.196
Totaal	5.027	1.205-	-	1.800	395-	5.227

Landelijk servicecentrum

	Boekwaarde 31-12-24	In gebruik genomen 2025	Desinvestering 2025	Investerings 2025	Afschrijvingen 2025	Boekwaarde 31-12-25
Gebouw, terrein	1.927	-	-	39	-101	1.865
Inventaris en automatisering	184	-	-	61	-79	166
Totaal	2.111	-	-	100	-180	2.031

Verenigingsterreinen

	Boekwaarde 31-12-24	In gebruik genomen 2025	Desinvestering 2025	Investerings 2025	Afschrijvingen 2025	Boekwaarde 31-12-25
Scoutingkampeerterrein het Naaldenveld, Bentveld	553	-	-	-	-44	509
Scoutcentrum Buitenzorg, Baarn	178	-	-	1.685	-75	1.788
Scoutingkampeerterrein Dwingelo	168	-	-	-	-12	156
Scoutingkampeerterrein Eerde, Ommen	45	-	-	-	-3	42
Buitencentrum Gilwell Ada's Hoeve, Ommen	571	-	-	13	-50	534
Scoutingkampeerterrein St. Walrick, Overasselt	101	-	-	-	-12	89
Scoutcentrum Harderhaven	68	-	-	2	-12	58
Overige verenigingsterreinen	40	-	-	-	-7	33
Onderhanden nieuwbouw	1.192	-1.205	-	-	-	-13
Totaal	2.916	-1.205	-	1.700	-215	3.196

Diverse afschrijvingskosten van vastgoed (verenigingsterreinen en landelijk servicecentrum) worden (gedeeltelijk) bekostigd uit daartoe gevormde Bestemmingsreserve. De overige afschrijvingskosten komen ten laste van de exploitatie.

Ad 2. Immateriële vast activa

	Boekwaarde 31-12-24	Investerings 2025	Afschrijvingen 2025	Boekwaarde 31-12-25	
Implementatie SOL		284	359	-95	548
Totaal		284	359	-95	548

Onder de immateriële vaste activa worden de ontwikkelkosten geboekt van SOL 3.0. Er wordt uitgegaan dat de eerste opzet van de structuur een levensduur heeft van 5 jaar. Deze worden in zijn geheel afgeschreven.

Ad 3. Financiële vaste activa

Deelneming Scoutinglandgoed B.V.

	Boekwaarde 31-12-24	Resultaat 2025	Boekwaarde 31-12-25	
Deelneming Scoutinglandgoed		618	-21	597

Onder vaste activa is sinds juni 2015 de deelneming in Scoutinglandgoed BV opgenomen. Jaarlijks wordt daar het resultaat aan onttrokken of aan toegevoegd.

De exploitatie 2025 van Scoutinglandgoed BV heeft geleid tot een tekort van € 43.397 Dit is lager dan het begrote tekort van € 134.728. De helft van het negatieve resultaat komt als resultaat deelneming ten laste van de deelneming Scouting Nederland.

Vlottende activa

Ad 4. Voorraden

De samenstelling is als volgt:

	31-12-25	31-12-24
Handelsvoorraden ScoutShop	980	910
Voorraad terreinen	68	50
Totaal	1.048	960

De 'voorraad terreinen' betreft de ScoutShop voorraad die aanwezig is op verenigingsterreinen.

Ad 5. Vorderingen en overlopende activa

De samenstelling is als volgt:

	31-12-2025	31-12-24
Debiteuren:		
- Landelijk ServiceCentrum (contributies)	1	1
- ScoutShop / Landelijke Leden Activiteiten / Terreinen/ Overige	41	37
	42	38
- Overige vorderingen landelijk niveau	119	216
- Overige vorderingen terreinen	50	76
Totaal	211	330

Debiteuren landelijk servicentrum

De specificatie is als volgt:

	31-12-25	31-12-24
Vorderingen uit:		
Contributie afgelopen boekjaren	15	14
Af: voorziening voor oninbaar	-14	-13
Balanswaarde	1	1

Debiteuren Scout Shop

De specificatie is als volgt:

	31-12-25	31-12-24
Depothouders/verkooppunten	37	51
Postorders / Landelijke Leden Activiteiten	4	-14
Verenigingsterreinen	-	-
	41	37
Af: voorziening voor oninbaar	-	-
Balanswaarde	41	37

De overige vorderingen landelijk niveau bestaan onder andere uit de vooruitbetaalde posten als (internationale) contributies 2025.

Ad 6. Geldmiddelen

	31-12-25	31-12-24
Kasgelden	11	10
ING	2.330	1.993
Rabobank	1.635	1.173
Derdengelden debetcards en Mollie	74	3
	4.050	3.179

De geldmiddelen zijn vermeld op basis van de nominale waarde. Opgemerkt zij dat het betalingsverkeer van de vereniging loopt over ING- en Rabobank rekeningen. De liquide middelen staan ter vrije beschikking. Mollie is de payment provider waar de vereniging gebruik van maakt, onder andere voor online betalingen voor de ScoutShop. Daarnaast maakt de WSJ gebruik van de debetcards van Simplified Card.

Passiva

Ad 7. Eigen vermogen

Een bestemmingsreserve wordt gevormd voor een wenselijk geachte toekomstige uitgave en is een door het bestuur met het oog op specifieke kosten geormerkt deel van het eigen vermogen. Mutaties op bestemmingsreserves worden volledig verwerkt via resultaatbestemming.

	Stand per 31-12-2024	bij	af	Stand per 31-12-2025
Algemene reserve	1.292	40	-	1.332
Bestemmingsreserve Scoutshop mobiel	10	5	-	15
Bestemmingsreserve ScoutShop toekomstige investeringen	25	5	-	30
Bestemmingsreserve Groei & dienstverlening	120	80	-10	190
Bestemmingsreserve 'In veilige handen'	57	-	-	57
Bestemmingsreserve nieuw pand	1.642	-	-86	1.556
	1.854	90	-96	1.848
Landelijke activiteiten				
Bestemmingsreserve landelijke activiteiten (risico)	407	8	-	415
Bestemmingsreserve landelijke activiteiten (volgende editie)	211	103	-129	185
	618	111	-129	600
Materiaal				
Bestemmingsreserve Zeilschool Scouting Nederland materiaal	60	2	-	62
	60	2	-	62
Verenigingsterreinen				
Bestemmingsreserve nieuwe terreinen	41	-	-	41
Bestemmingsreserve St. Walrick loods	72	-	-7	65
Bestemmingsreserve Ada's Hoeve nieuwbouw	48	-	-8	40
Bestemmingsreserve Ada's Hoeve sanitair gebouw	326	-	-18	308
Bestemmingsreserve Buitenzorg lodge		343		343
Bestemmingsreserve Dwingeloo, stafhuisje	15	-	-2	13
Bestemmingsreserve Eerde	35	-	-3	32
Bestemmingsreserve Jisp, Kajuit	18	-	-2	16
Bestemmingsreserve Naaldenveld, sanitair gebouw	54	-	-7	47
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen (risico)	172	12	-	184
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	837	85	-127	795
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	490	-	-21	469
	2.108	440	-195	2.353
Totaal Bestemmingsreserves	4.640	643	-420	4.863
Totaal Eigen vermogen	5.932	683	-420	6.195

Algemeen

Het eigen vermogen is bestemd voor het afdekken van risico's en voor de continuïteit van de verenigingsactiviteiten. Door het positieve exploitatiesaldo na mutatie bestemmingsreserves stijgt het eigen vermogen. De parameter algemene reserve is in december 2024 opnieuw vastgesteld. In de 'Financiële kaders van de Vereniging Scouting Nederland 2024' is vastgelegd wat de wenselijke hoogte van het eigen vermogen en de algemene reserve is.

Bestemmingsreserve ScoutShop mobiel

Deze reserve is gevormd met het oog op de aanschaf van nieuwe mobiele ScoutShops.

Bestemmingsreserve ScoutShop toekomstige investeringen

Deze bestemmingsreserve is gevormd om toekomstige uitgaven aan de website, investeringen in winkels en andere investeringen mogelijk te maken. Het bedrag dat overblijft na afdracht aan de vereniging wordt toegevoegd aan deze reserve.

Bestemmingsreserve Groei & dienstverlening

Bestemmingsreserve Groei en dienstverlening voor het realiseren van de groeidoelstellingen van de Vereniging en het verbeteren van de dienstverlening. Een deel van deze bestemmingsreserve zal

worden aangewend om kosten voor de herstructurering van regio's en admiraliteiten (notariskosten) te dekken. In 2025 wordt een bedrag van € 80.000 toegevoegd om na 2025 een extra inzet op de digitalisering van bijvoorbeeld SOL 3.0 en Blended Learning te kunnen doen.

Bestemmingsreserve In veilige handen

Deze reserve is gevormd met het oog op toekomstige (onvoorziene) kosten rond de zorg voor een veilige omgeving voor (jeugd)leden van de vereniging, waaronder eventueel tuchtrecht.

Bestemmingsreserve nieuw pand

Deze reserve is gevormd uit de opbrengsten van de verkoop van Larikslaan 5 in Leusden en zal volledig worden aangewend om de kosten van de nieuwbouw in Zeewolde te dekken.

Landelijke activiteiten

De bestemmingsreserve Landelijke activiteiten bestaat uit een *bestemmingsreserve volgende editie* en een *bestemmingsreserve voor risico's (calamiteitenfonds)*. In 2025 is geen bedrag onttrokken aan het calamiteitenfonds. De wenselijke hoogte is in 2025: € 536.000. De werkelijke hoogte op 31 december 2025 is € 415.000. De mutatie in 2025 is al volgt:

2025 activiteit	Inkomsten	van vorige editie	Inkomsten saldo	Uitgaven	Toevoeging calamiteitenfonds	Uitgaven saldo	Resultaat bestemd voor volgende editie
Deutsch Sprachigen Konferenz DSK	15		15	11		11	4
HIT	300	69	369	298	3	301	68
JOTA	5	15	20	3	0	3	17
LSW	48	9	57	46	1	47	10
LSZW	21	9	30	25	0	25	5
MCOF	126	3	129	124	1	125	4
SAIL	4	-	4	4	0	4	-
Scout In	728	-	728	741	3	744	-16
Vrijheid in herdenken	18	13	31	20		20	11
Zeilschool (vanaf 2025 bij trainingen)		11				-	
Totaal	1.265	129	1.383	1.272	8	1.280	103

Materiaal

Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool met het oog op toekomstige afschrijvingen van materialen.

Verenigingsterreinen

- Bestemmingsreserve nieuwe terreinen, voor het realiseren van nieuwe kampeervoorzieningen
- Bestemmingsreserve St. Walrick loods, waaruit jaarlijks het volledige afschrijvingsbedrag vrijvalt.
- Bestemmingsreserve Ada's Hoeve nieuwbouw, waaruit jaarlijks een deel van het afschrijvingsbedrag vrijvalt.
- Bestemmingsreserve Ada's Hoeve sanitair gebouw, waaruit jaarlijks een deel van het afschrijvingsbedrag vrijvalt.
- Bestemmingsreserve Dwingeloo stafhuisje waaruit jaarlijks een deel van het afschrijvingsbedrag vrijvalt.
- Bestemmingsreserve Eerde, waaruit uit jaarlijks het volledige afschrijvingsbedrag vrijvalt.
- Bestemmingsreserve Naaldenveld, sanitair gebouw, waaruit jaarlijks het volledige afschrijvingsbedrag vrijvalt.
- Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen (risico)

De bestemmingsreserve voor risico's (calamiteitenfonds) bestaat uit een voorziening voor calamiteiten. Toevoegingen vinden plaats door een jaarlijkse afdracht per verenigingsterrein op basis van de overnachtingsaantallen. Doelstelling is om door te groeien naar het maximaal aan vaste lasten van de terreinen gezamenlijk die, ook bij het wegvallen van alle overnachtingen, gedekt moeten worden (€ 410.000, peildatum 2025).

- Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen

De bestemmingsreserve verenigingsterreinen bestaat uit een bestemmingsreserve toekomstige investeringen. Deze bestemmingsreserve is bedoeld voor investeringen op de verenigingsterreinen. Het resultaat van de Verenigingsterreinen wordt jaarlijks ten gunste of ten laste van deze bestemmingsreserve gebracht.

- Bestemmingsreserve aanloopverlies Scoutinglandgoed

De exploitatie 2025 van Scoutinglandgoed BV heeft geleid tot een tekort van € 43.397. Dit is lager dan het begrote tekort van € 134.728. De helft van het negatieve resultaat komt als resultaat deelneming ten laste van Scouting Nederland. Aan de bestemmingsreserve Aanloopverliezen Scoutinglandgoed is een bedrag ter grootte van dit resultaat onttrokken.

Ad 8. Voorzieningen

	Stand per 31-12-2024	Dotatie bij	Onttrokken af	Vrijval	Stand per 31-12-2025
Voorziening groot onderhoud landelijk servicecentrum	10	10	-	-	20
Voorzieningen verenigingsterreinen	92	78	-48	-	122
Totaal	102	88	-48	-	142

Voor het personeel is een voorziening getroffen voor de pensioenen, zoals deze door de cao verplicht wordt gesteld. Deze is onder gebracht bij PFZW. Dit bedrag wordt niet gepresenteerd op onze balans.

De *Voorziening groot onderhoud landelijk servicecentrum en Voorzieningen verenigingsterreinen* zijn bedoeld voor groot onderhoud. Jaarlijks wordt bij de verenigingsterreinen een bedrag gedoteerd aan de voorziening op basis van het meerjarenonderhoudsplan van de vereniging.

Ad 9. Langlopende schulden

Leningen verenigingsterreinen

	31-12-25	31-12-24
Leningen Scouting Nederland Fonds	1.938	2.279
Totaal	1.938	2.279

Van de door het Scouting Nederland Fonds verstrekte leningen is de looptijd van € 504.983 korter dan 5 jaar en van € 1.433.255 langer. De leningen hebben betrekking op de nieuwbouw van een stafhuis op Scoutingkampeerterrein Dwingeloo, de nieuwbouw van een stafhuis op het Naaldenveld, nieuwbouw Blauwe Vogelhuis, Nieuwbouw Landelijk service centrum en implementatie SOL.

Ad 10. Kortlopende schulden

Crediteuren

	31-12-25	31-12-24
landelijk niveau/ ScoutShop/ terreinen	217	292
Totaal	217	292

Ad 11. Overige schulden en overlopende passiva

	31-12-25	31-12-24
Overige verplichtingen landelijk niveau/ScoutShop	318	285
Verplichtingen kampeerterreinen	429	386
Leningen Scouting Nederland Fonds, kortlopend	72	30
Reservering vakantiedagen	57	59
Af te dragen pensioen	40	-
Onderhanden werk	2.058	939
Verplichtingen Belastingdienst (Loonheffing, vennootschapsbelasting)	215	94
Totaal	3.189	1.793

Reservering vakantiedagen

Het gaat hier om de waarde van de niet opgenomen vakantiedagen per 31 december van het boekjaar tegen het werkelijke salaris van de betrokken medewerkers.

Onderhanden projecten

Onder onderhanden projecten is het project Veilig Varen opgenomen dat wordt gefinancierd door een jaarlijkse bijdrage van het Nederlandsch Binnenvaart Bureau. Ook de evenementen welke reeds zijn gestart zoals Wereld Jamboree 2027 vinden hier hun plek.

Daarnaast is hier het bedrag verantwoord welke ontvangen is voor de ontwikkeling Nederweert. In 2026 zal dit project vorm krijgen en zijn plek vinden in de exploitatie.

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Het gaat hier uitsluitend om meerjarige financiële verplichtingen die al dan niet stilzwijgend worden verlengd, gewijzigd zijn in 2025 of die van invloed zijn op de uitgaven van het opvolgende jaar.

- Huurovereenkomst kopieerapparaat tot januari 2027. Jaarlast € 3.800;
- Overeenkomst voor vakantieboek loopt tot 30 juni 2026. Jaarlast circa € 150.000;
- Overeenkomst Twindigital/Diziner. Jaarlast circa € 1.400;
- Overeenkomst Salesforce tot 2029. Jaarlast circa € 118.440;
- Erfpacht overeenkomsten voor St. Walrick en Scoutcentrum Harderhaven. Looptijd variërend tot 2042. Jaarlast circa € 9.000;
- Huurovereenkomsten voor Scoutingkampeerterrein Spelderholt, Scoutingkampeerterrein Eerde, Scoutcentrum Buitenzorg en Scoutingkampeerterrein Malpiesche Bergen. Jaarlast circa € 7.000;
- Inzet TwoPurpose support. Jaarlast circa € 2.400;
- Opslag huur Kraaiennest. Jaarlast circa € 4.480;
- Bankgarantie van € 35.800 t.b.v. project Nederweert.

Scouting Nederland is sinds 1 januari 2014 beneficiant van de Nationale Postcode Loterij. De huidige partnerovereenkomst geldt voor een periode van 5 jaar (1 januari 2024 t/m 31 december 2028). Scouting Nederland ontvangt in deze periode jaarlijks een bedrag van € 600.000.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan met invloed op de cijfers per balansdatum.

De continuïteit van de vereniging is niet in gevaar vanwege de huidige vermogenspositie.

Financiële kaders Vereniging Scouting Nederland

In deze paragraaf worden de financiële parameters getoetst om aan de hand daarvan de financiële positie te beoordelen. Hierbij is de in juni 2022 vastgestelde en in december 2024 aangepaste notitie 'Financiële kaders Vereniging Scouting Nederland 2024' leidend. In deze notitie wordt het financiële beleid van de vereniging beschreven en de diverse financiële parameters toegelicht. Voorheen werd de toelichting op de financiële kaders alleen opgenomen in de Nota van aanbieding bij het jaarverslag. Met ingang van vorig boekjaar is er voor gekozen de parameters onderdeel te laten zijn van het jaarverslag.

De financiële parameters zijn:

- A. Omvang algemene reserve;
- B. Omvang eigen vermogen;
- C. Minimale solvabiliteit;
- D. Minimale liquiditeit.

A. Omvang algemene reserve

De continuïteitsreserve bestaat uit de algemene reserve en de bestemmingsreserves welke niet geormerkt zijn voor afschrijving van het vastgoed in (deelbegrotingen van) de vereniging.

De minimale omvang van de continuïteitsreserve zoals afgeschreven in de financiële kaders bedraagt:

- 25% van de totale lasten in het voorgaande jaar, vermeerderd met 25% van de omvang van het personeelsbestand (in FTE) vermenigvuldigd met de maximale transitievergoeding in het lopende jaar
- Vermeerderd met het risico van het wegvallen van gebruikers op verenigingskampeerterreinen
- Vermeerderd met de vaste kosten bij het niet kunnen organiseren van evenementen.

In 2025 leidt dit dan tot de volgende gewenste omvang: (in 1.000 euro):

- Totale lasten 2025: € 6.226
- Omvang personeelsbestand 2025: 34,3 FTE
- Maximale wettelijke transitievergoeding 2026: € 102

Risico vereniging: $(6.226 * 25\%) + (34,3 * 25\% * 102)$: € 2.432 (x 1.000 euro).
Risico wegvallen gebruikers kampeerterreinen	: € 410
Vaste kosten bij wegvallen evenementen	: € 55
Gewenste omvang continuïteitsreserve	: € 2.897

Huidige continuïteitsreserve 2025	
Algemene reserve (31 december 2025)	: € 1.332 (x 1.000 euro).
Bestemmingsreserves (niet geormerkt voor afschrijving)	: € 1.974
Huidige omvang continuïteitsreserve	: € 3.306

Het verschil is € 3.306 – € 2.897 = € 409 (x1000). Aan dit criterium is in 2025 voldaan.

B. Omvang eigen vermogen

De vereniging hanteert de gouden balansregel, waarbij vaste activa gefinancierd moeten kunnen worden met eigen vermogen. De omvang van het totale eigen vermogen (algemene reserves, inclusief bestemmingsreserves) dient dan ook minimaal gelijk te zijn aan de boekwaarde van alle materiële en financiële vaste activa.

(x € 1.000)	2025	2024
Totaal eigen vermogen per 31-12, inclusief bestemmingsreserves:	6195	5.932
Boekwaarde vaste activa per 31-12:	6371	5.929

Aan dit criterium is niet voldaan. Dit komt door het grote aantal investeringen in 2025.

C. Solvabiliteit

Solvabiliteit is het totale eigen vermogen gedeeld door het balanstotaal en geeft inzicht of de organisatie in staat is om op de langere termijn aan zijn verplichtingen te voldoen. Een algemeen gangbare norm is een solvabiliteit van 25 tot 30%. De vereniging heeft gekozen voor een hogere norm, namelijk minimaal 50%.

(x € 1.000)	2025	2024
Eigen vermogen per 31-12:	6195	5.933
Balanstotaal per 31-12:	11.681	10.398
Solvabiliteit	53%	57%

De solvabiliteit is 53 % en aan het criterium wordt voldaan. Ten opzichte van 2024 is het een daling wat verklaard wordt door het grote aantal investeringen in 2025.

D. Liquiditeit

Liquiditeit is de vlottende activa (minus voorraden) gedeeld door de vlottende passiva en geeft inzicht of de organisatie in staat is op korte termijn aan zijn verplichtingen te voldoen. In het algemeen geldt dat een organisatie met een liquiditeitsratio hoger is dan 1 liquide is. Om flexibel in te kunnen spelen op ontwikkelingen is de norm van de vereniging vastgesteld op minimaal 125% (1.25).

(x € 1.000)	2025	2024
Vlottende activa per 31-12:	5310	4.468
Voorraden per 31-12:	1048	960
Vlottende activa (minus voorraden) per 31-12:	4.262	3.508
Vlottende passiva per 31-12:	3405	2.084
Liquiditeit	125%	168%

De liquiditeit is 125 % en aan het criterium wordt voldaan.

Conclusie financiële positie

De omvang van de continuïteitsreserve (algemene reserve en de bestemmingsreserves) voldoet aan het betreffende criterium. Deze is voldoende robuust om onverwachte incidentele tegenvallers op te vangen en daarmee de continuïteit van de operationele activiteiten te borgen in tijden van crisis. Ook de solvabiliteit en de liquiditeit voldoen aan de gestelde criteria. De omvang van het eigen vermogen voldoet niet aan de gestelde criteria. De meeste parameters zijn echter verslechterd.

Grondslagen van resultaatbepaling

Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Alle opbrengsten worden voor het bruto bedrag onder de baten opgenomen, tenzij uitdrukkelijk anders vermeld. Kosten die nodig zijn om bepaalde baten te realiseren, worden in de staat van baten en lasten als last gepresenteerd. Hierbij wordt steeds rekening gehouden met alle van toepassing zijnde belastingen.

De staat van baten en lasten is onderverdeeld in Landelijk niveau en deelexploitaties. Onder Landelijk niveau staan de reguliere baten en lasten van de Vereniging en de ScoutShop. De deelexploitaties zijn zelfstandig en zijn in beginsel budgetneutraal. De resultaten daarvan worden toegerekend aan daarmee samenhangende Bestemmingsreserves. Op de begroting is geen accountantscontrole toegepast.

Contributie-opbrengst

De contributie-opbrengst heeft betrekking op de jaarlijkse landelijke contributie van de Scoutingleden na aftrek van verstrekte kortingen voor net gestarte groepen.

ScoutShop

De baten uit de ScoutShop hebben betrekking op de geleverde goederen uit verkopen ScoutShop inclusief verstrekte kortingen. Deze opbrengsten zijn belast met omzetbelasting en vennootschapsbelasting.

Bijdragen Scouting Nederland Fonds

Bijdragen uit het Scouting Nederland Fonds voor de aanstelling van een projectleider veilig varen en een medewerker partnerships en sponsoring.

Bijdragen derden

Bijdragen afkomstig van derden. In 2025 betrof dit de reguliere bijdrage van de Nationale Postcode Loterij.

Inkomsten verenigingsterreinen

De inkomsten uit verenigingsterreinen betreffen de in rekening gebrachte bedragen voor overnachtingen en overige inkomsten uit verenigingsterreinen.

Inkomsten landelijke evenementen

De inkomsten uit landelijke evenementen betreffen de ontvangen deelnemers- en medewerkersbijdragen en overige inkomsten.

Personeelskosten

Dit betreffen de salariskosten van alle medewerkers in dienst van Scouting Nederland en de overige personeelskosten. Een deel van de personeelskosten, onder andere voor de ScoutShop, de verenigingsterreinen, de landelijke evenementen en het Scouting Nederland Fonds worden doorbelast en zijn in de toelichting als baten opgenomen.

Kosten ScoutShop

De kosten van de ScoutShop hebben betrekking op de kostprijs en overige met de ScoutShop samenhangende overhead kosten.

Uitgaven verenigingsterreinen

De met de exploitatie van de verenigingsterreinen samenhangende exploitatiekosten.

Uitgaven landelijke activiteiten

De met landelijke activiteiten samenhangende kosten, waaronder overnachtingen, voeding en programma.

Belastingen

Scouting Nederland is als organisatie voor jeugdwerk vrijgesteld van omzetbelasting. In afstemming met de Belastingdienst is afgesproken dat met ingang van 1 januari 2023 de volledige exploitatie van de ScoutShop en van de verenigingsterreinen met btw belast zal worden. In de jaarrekening worden de baten en lasten bij deze twee onderdelen exclusief btw getoond. In 2024 is met de belastingdienst overeengekomen dat Scouting Nederland is vrijgesteld van de heffing van vennootschapsbelasting en daarmee niet is gehouden om jaarlijks een aangifte vennootschapsbelasting op te stellen en in te dienen. De grote inzet van vrijwilligers is hiervoor de basis.

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025

(in duizenden euro's)

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Bij de berekening van het resultaat worden te verwachten verliezen verantwoord ten laste van het jaar waarin ze voorzienbaar worden.

Baten

Ad 12. Contributie-opbrengst

	Begroting 2025	Werkelijk 2025	Werkelijk 2024
Contributiegegevens:			
Gemiddeld aantal jeugdleden	81.632	81.063	82.607
Gemiddeld aantal kaderleden	33.223	32.600	32.242
Totaal leden	114.855	113.663	114.849
Contributie per lid	29,00	29,00	27,90
Contributie-opbrengst	3.331	3.294	3.204
Kortingen op contributie	-	-	-
	3.331	3.294	3.204

De contributie wordt berekend op het gemiddeld aantal leden in de periode januari-december voorafgaand aan het begrotingsjaar.

Ad. 13 exploitatie ScoutShop

	Begroting 2025	Werkelijk 2025	Werkelijk 2024
Baten			
ScoutShop (omzet)	2.009	2.043	1.973
Lasten			
Kostprijs goederen	1.047	1.053	998
Personeelslasten	523	511	470
Afschrijving ICT/ScoutShopmobiel	24	22	20
Afschrijving ontwikkelkosten			-
Huisvestingslasten	49	49	49
Algemene kosten	130	162	195
Verkoopkosten	82	80	81
Lasten totaal	1.855	1.877	1.813
Exploitatie saldo ScoutShop	154	166	160

De omzet van de ScoutShop was in 2025 hoger dan begroot en lager dan de werkelijke omzet in 2024. Het verschil van de hogere omzet in 2025 kan verklaard worden door de introductie van de nieuwe insignes. Ook zien we een stijging van het aantal verkochte tenten en slaapzakken. Doordat ScoutShop Amsterdam is gestopt zijn goederen retour genomen in het centrale magazijn, waardoor de daadwerkelijke omzet hoger ligt.

Ad 14. Advertentie inkomsten

	Begroting 2025	Werkelijk 2025	Werkelijk 2024
totaal boekjaar	8	3	16

De weergegeven inkomsten zijn onder andere de netto aan de ScoutShop doorbelaste bedragen die de vereniging ontvangt voor advertenties in het Scouting Magazine. Ook andere aanbieders vinden hun weg naar ons magazine.

Ad 15. Opbrengst rente

	Begroting 2025	Werkelijk 2025	Werkelijk 2024
Rente boekjaar	5	17	18

Deze post bevat de rentevergoedingen van de ScoutShop en de rentevergoedingen op de banksaldo's van de vereniging. Het hoge banksaldo wordt met name veroorzaakt door verkoop van Larikslaan en het uitbetaalde legaat voor realisatie van De Viersprong, waardoor de rente hoger is dan begroot.

Ad 16. Bijdragen Scouting Nederland Fonds

	Begroting 2025	Werkelijk 2025	Werkelijk 2024
totaal boekjaar	115	115	100

Het Scouting Nederland Fonds stelde deze bijdrage in 2025 beschikbaar voor het financieren van de projectleider Waterscouting en een medewerker partnerships en sponsoring.

Ad 17. Bijdragen derden

	Begroting 2025	Werkelijk 2025	Werkelijk 2024
totaal boekjaar	500	605	500

In 2025 werd een bijdrage van € 600.000 van de Nationale Postcode Loterij ontvangen.

Ad 18. Diverse baten

	Begroting 2025	Werkelijk 2025	Werkelijk 2024
Diverse baten	10	98	42
totaal boekjaar	10	98	42

De diverse baten zijn diverse posten van vrijgevallen van reeds opgenomen kosten, als narekening risico reisverzekering, vrijval reservering bedrijfsaansprakelijkheid. Deze posten zijn afgerekend, omdat we over zijn gestapt naar een andere verzekeringsmaatschappij.

Lasten

Ad 19. Personeelskosten

	Begroting 2025	Werkelijk 2025	Werkelijk 2024
Directie, OR en stafafdeling	181	290	162
Cluster inhoud	1.575	1.619	1.482
Cluster ondersteuning	1.345	1.307	1.402
Communicatie	-	-	-
ScoutShop	-	-	-
Overige personeelskosten	184	163	186
Wervingskosten	-	-	-
Opleidingskosten	24	19	23
baten personeelskosten - diverse doorbelastingen	671-	694-	662-
totaal boekjaar	2.638	2.704	2.593

In 2025 zijn in de begroting de werkelijke personeelslasten opgenomen, waarbij een deel van de kosten doorbelast worden naar organisatieonderdelen (landelijke evenementen, verenigingskampeerterreinen, Scouting Nederland Fonds en ScoutShop).

Het gemiddeld aantal medewerkers in 2025 was 35,14 fulltime-equivalent (FTE) (2024: 37,63 FTE), verdeeld over 45 werknemers (2024: 46 werknemers). Beide aantallen zijn incl. de doorbelaste personeelsleden en tijdelijke projectmedewerkers. Het gemiddelde verzuimpercentage in 2025 was 7,07 % (2024: 3,95%). Het gemiddelde verzuim in Nederland was in 2025 5,4% (2024: 5,2%).

Ad 20. Afschrijvingen

	Begroting 2025	Werkelijk 2025	Werkelijk 2024
Afschrijvingen landelijk servicecentrum Leusden	-	-	-
Afschrijving implementatie SOL3	54	96	26
Afschrijvingen kantoorautomatisering	32	42	29
Afschrijvingen hardware datacentrum	10	-	33
Afschrijvingen kantoor Zeewolde	93	99	49
Afschrijvingen inventaris kantoor Zeewolde	15	14	5
Afschrijving Groot onderhoud	-	3	-
Vrijval bestemmingsreserve	94-	-	-
totaal boekjaar	110	254	142

De kosten voor afschrijvingen waren hoger dan begroot, onder andere doordat in de begroting nog geen rekening gehouden was met de realisatie van SOL 3.0. De kosten voor de implementatie zijn geactiveerd. Daarnaast is de voorziene vrijval uit de bestemmingsreserve op de totale staat zichtbaar en niet direct in de exploitatie.

Ad 21. Dotaties

Het betreft hier de jaarlijkse dotatie voor periodiek onderhoud aan het pand in Zeewolde.

	Begroting 2025	Werkelijk 2025	Werkelijk 2024
Dotatie voorziening groot onderhoud	15	10	10
totaal boekjaar	15	10	10

Het gedoteerde bedrag groot onderhoud landelijk servicecentrum zal op termijn gebaseerd worden op het meerjarenonderhoudsplan. Voor 2025 is een vergelijkbaar bedrag als voor het voormalige kantoorpand in Leusden aangehouden.

Ad 22. Kosten accommodatie

	Begroting 2025	Werkelijk 2025	Werkelijk 2024
Onderhouds- en schoonmaakkosten	40	47	42
Nutsvoorzieningen	7	15	25
Huur datacentrum	16	17	15
Belastingen en heffingen	6	8	9
Verzekeringen kantoor Zeewolde en Leusden (opstal en inboedel)	13	12	18
Overige kosten accommodatie	19	19	18
Pacht kantoor Zeewolde	3	2	2
Doorberekend aan ScoutShop	-45	-45	-45
totaal boekjaar	59	75	84

De hoge onderhoudskosten betreffen nog enkele aanpassingen aan het gebouw.

De kosten voor energie zijn hoger dan begroot, omdat we wachten op een eigen aansluiting en tot die tijd gebruik maken van de stroomaansluiting van het Scoutinglandgoed, waardoor we de zonnepanelen nog niet kunnen gebruiken.

Ad 23. Apparaatskosten

	Begroting 2025	Werkelijk 2025	Werkelijk 2024
Ten behoeve van groepen en regio's (of aan organisatieonderdelen)			
Verzekeringen tbv Vereniging	311	294	292
Contributies en merkrecht	54	66	-
ICT en telefonie	165	196	-
Contributie WOSM en WAGGGS	108	120	-
Kosten Scouting Magazine	170	144	144
Ten behoeve van landelijk apparaat			
Reiskosten en maaltijden vrijwilligers	25	40	27
Uitvoering vrijwilligersbeleid	10	19	-
Seminars en conferenties	21	17	17
Kosten bestuur en Landelijke Raad	21	32	27
Verzekeringen landelijke organisatie	16	23	15
Contributies en merkrecht	38	22	189
Advieskosten	11	63	16
Accountantskosten	35	28	35
ICT en telefonie	64	66	251
Kantoorbehoeften	-	-	2
Drukwerk- en reproductiekosten	13	23	15
Overige apparaatskosten	27	35	35
totaal boekjaar	1.089	1.188	1.065

De verzekering voor de bedrijfsaansprakelijkheid van de groepen en de kosten scouting magazine vallen lager uit dan begroot. De hoge reiskosten worden veroorzaakt doordat de reiskosten van de evenementen ten laste van deze post vallen. De advieskosten zijn onder andere om de fusie tussen landgoed en vereniging te onderzoeken.

In 2025 worden de kosten van Scouting Magazine onder apparaatskosten geboekt. Vergelijkende cijfers zijn toegevoegd ten behoeve van vergelijkingsdoeleinden.

Ad 24. Activiteitenkosten

	Begroting 2025	Werkelijk 2025	Werkelijk 2024
Basisdienstverlening	84	42	-
Meerjarenbeleids doelen	20	21	-
Overige activiteiten	30	3	-
Team Spel	-	-	12
Team Scouting Academy	-	-	6
Team Groepen en regio's	-	-	10
Team Evenementen	-	-	9
Team Communicatie	-	-	25
Team Sociale Veiligheid	-	-	5
Team ICT	-	-	5
Team Financien	-	-	-
Team Juridische zaken	-	-	7
Team Kampeerterrainen	-	-	1
Team HRM	-	-	24
Gereserveerd Werkbudget	15	1	8
totaal boekjaar	149	67	112

In de rapportage op het Activiteitenplan 2025 is weergegeven welke activiteiten de landelijke organisatie heeft uitgevoerd in 2025. Een groot deel van de geplande projecten en ondersteuningsactiviteiten hebben plaatsgevonden.

De verschillende ten opzichte van de begroting worden als volgt verklaard:

- Bij Spel, Scouting Academy en Groepen & regio's waren voor een deel kosten begroot die uiteindelijk niet gemaakt zijn door inzet van vrijwilligers. Het project Blended Learning is volledig extern gefinancierd.
- Bij communicatie zijn een aantal kosten, bv voor het door ontwikkelen van de website, niet gemaakt en zijn de werkzaamheden intern uitgevoerd.
- Het onderzoek meerjarenbeleid is nog niet uitgevoerd en is verplaatst naar een later moment.

Ad 25. Diverse lasten

	Begroting 2025	Werkelijk 2025	Werkelijk 2024
Rente	25	28	2
Overige, niet nader te benoemen, eenmalige kosten	10	23	3
Afschrijving grondwaarde	-	-	-
Donatie Scoutinglandgoed	-	-	192
totaal boekjaar	35	51	197

De donatie Scoutinglandgoed betreft een donatie voor de herinrichting van het voorterrein en de toegangsweg als onderdeel van het nieuwbouwproject van het kantoor.

Deelexploitaties

Ad 26. Verenigingsterreinen/Buitencentra

(in duizenden euro's)

	2025					2024
	inkomsten	uitgaven	resultaat voor bestemming	mutatie reserve *	resultaat na bestemming	
Scoutcentrum Buitenzorg, Baarn	511	321	190	-238	-48	-55
Scoutcentrum Gilwell Ada's Hoeve, Ommen	279	242	37	17	54	60
Scoutcentrum Harderhaven	76	70	6	-	6	5
Scoutingkampeereiland 't Mieuwtje, Jisp	8	15	-7	3	-4	-4
Scoutingkampeerterein Achter 't Heezerenbosch, Heeze	13	7	6	-	6	2
Scoutingkampeerterein Dwingelo	55	57	-2	2	-	4
Scoutingkampeerterein Eerde, Ommen	25	19	6	3	9	10
Scoutingkampeerterein het Naaldenveld, Bentveld	105	106	-1	8	7	-3
Scoutingkampeerterein Napoleonsweg	12	-	12	-	12	-
Scoutingkampeerterein Malpiesche Bergen, Valkenswaard	8	5	3	-	3	2
Scoutingkampeerterein Spelderholt, Hoenderloo	11	9	2	-	2	3
Scoutingkampeerterein St. Walrick, Overasselt	153	139	14	7	21	11
totaal boekjaar	1.256	990	266	-198	68	35

Op Scoutcentrum Buitenzorg is de bouw van een nieuwe verblijfsaccommodatie, als vervanging van het Blauwe Vogelhuis gerealiseerd.

Overzicht overnachtingen (in aantallen)	2025	2024	2023	2022	2021
(werkelijke aantallen)					
Scoutcentrum Buitenzorg, Baarn	14903	13763	16043	15000	12444
Scoutcentrum Gilwell Ada's Hoeve, Ommen	29058	26101	28323	29915	20778
Scoutcentrum Harderhaven, Zeewolde	6149	6020	6277	3742	4271
Scoutingkampeereiland 't Mieuwtje, Jisp	1200	1306	1747	728	919
Scoutingkampeerterein Achter 't Heezerenbosch, Heeze	4664	3780	3212	3500	5426
Scoutingkampeerterein Dwingelo	8567	8956		7282	6739
Scoutingkampeerterein Eerde, Ommen	5041	3919	3042	4122	4105
Scoutingkampeerterein het Naaldenveld, Bentveld	22276	25579	28300	24750	17632
Scoutingkampeerterein Malpiesche Bergen, Valkenswaard	2983	3211	2755	4452	6515
Scoutingkampeerterein Spelderholt, Hoenderloo	6616	5348		2290	3501
Scoutingkampeerterein St. Walrick, Overasselt	19375	16925	16010	17707	16256
Totaal aantal overnachtingen verenigingsterreinen	120.832	114.908	105.709	113.488	98.586

Het aantal overnachtingen op de verenigingskampeertereinen lag hoger dan het aantal in 2024 en bedroeg 120.832 (2024: 114.908) overnachtingen.

Ad 27. Landelijke activiteiten

De reguliere, jaarlijkse, landelijke activiteiten (HIT, LSW, LSZW, JOTA-JOTI) zijn binnen het begrote bedrag afgesloten. Na afdracht van de bijdrage calamiteitenfonds wordt het positieve resultaat toegevoegd aan de volgende editie.

De Scout In heeft een negatief resultaat gerealiseerd van € 16 000.

(in duizenden euro's)

	2025		van vorige editie	inkomsten saldo	Uitgaven	Toevoeging calamiteitenfonds	Uitgaven saldo	Bijdrage Vereniging	Resultaat
	Begroting	Inkomsten							
DSK		15		15	11		11		4
HT	220	300	69	369	299	3	302		67
JOTA/JOTI	9	5	15	20	3		3		17
Landelijke Scouting Wedstrijden	41	48	9	57	46	1	47		10
Landelijke Scouting Zilverwedstrijden	15	20	9	29	24		24		5
MOOT	70	125	3	128	124		124		4
Sail	0	4		4	4		4		-
Scout-In	500	728		728	741	3	744		-16
	855	1.245	105	1.350	1.252	7	1.259		91

Het Calamiteitenfonds staat op de balans onder Bestemmingsreserve landelijke evenementen risico.

Ad 28. Uitgaven materiaalfonds Zeilschool

Het fonds staat als Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool op de balans.

Ad. 29 Overige projecten en trainingen

(in duizenden euro's)

	2025							
Begroting	Inkomsten	van vorige editie/jaar	Inkomsten saldo	Uitgaven	Toevoeging calamiteitenfonds	Uitgaven saldo	Voor volgende editie/jaar	Resultaat vereniging
afgerond								
Project E-learning	125	125		125	125		125	0
Project M/VKT	0	4		4			0	4
Project MDT	0	64		64			0	64
Project Weg naar vrijheid (Tweestrijd)	0	29		29	29		29	0
Landelijke netwerkdagen	5	6		6			0	6
	130	228	0	228	154	0	154	74
onderhanden								
Project NBB	20	25	28	53	7		7	46
Project vrijheid in herdenken (bij LLA)	18							
Project E-learning Fase 2	0	18	25	43			0	43
Zeeschool Scouting Nederland	79	80	11	91	80		80	11
Gilwell	10	15	36	51	20		20	31
	257	366	100	466	261	0	261	131

Resultaatbestemming

De mutaties in de bestemmingsreserves zijn in onderstaand overzicht opgenomen.

	Stand per 31-12-2024	bij	af	Stand per 31-12-2025
Algemene reserve	1.292	40	-	1.332
Bestemmingsreserve Scoutshop mobiel	10	5	-	15
Bestemmingsreserve ScoutShop toekomstige investeringen	25	5	-	30
Bestemmingsreserve Groei & dienstverlening	120	80	-10	190
Bestemmingsreserve 'In veilige handen'	57	-	-	57
Bestemmingsreserve nieuw pand	1.642	-	-86	1.556
	1.854	90	-96	1.848
Landelijke activiteiten				
Bestemmingsreserve landelijke activiteiten (risico)	407	8	-	415
Bestemmingsreserve landelijke activiteiten (volgende editie)	211	103	-129	185
	618	111	-129	600
Materiaal				
Bestemmingsreserve Zeilschool Scouting Nederland materiaal	60	2	-	62
	60	2	-	62
Verenigingsterreinen				
Bestemmingsreserve nieuwe terreinen	41	-	-	41
Bestemmingsreserve St. Walrick loods	72	-	-7	65
Bestemmingsreserve Ada's Hoeve nieuwbouw	48	-	-8	40
Bestemmingsreserve Ada's Hoeve sanitair gebouw	326	-	-18	308
Bestemmingsreserve Buitenzorg lodge		343		343
Bestemmingsreserve Dwingeloo, stadhuisje	15	-	-2	13
Bestemmingsreserve Eerde	35	-	-3	32
Bestemmingsreserve Jisp, Kajuit	18	-	-2	16
Bestemmingsreserve Naaldenveld, sanitair gebouw	54	-	-7	47
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen (risico)	172	12	-	184
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	837	85	-127	795
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	490	-	-21	469
	2.108	440	-195	2.353
Totaal Bestemmingsreserves	4.640	643	-420	4.863
Totaal Eigen vermogen	5.932	683	-420	6.195

Overige gegevens

Zeewolde, woensdag 8 april 2026

C.W.J. (Céline) Blom

Voorzitter

M.R. (Thijs) Jansen

Vice-voorzitter

B. (Bart) van Bree

Secretaris/penningmeester

E.C.M. (Eefje) Smeulders

Internationaal commissaris / lid

M.T.J. (Maykel) Kicken

Internationaal commissaris / lid

K.J. (Joris) Schut

Lid

A.H. (Alice) Ogink

Lid

J.W. (Jan-Willem) Vink

Lid

J.M. (Jelmer) Boter

Lid

F.J. (Friso) van Hemert

Lid

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan het landelijk bestuur van Vereniging Scouting Nederland

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Vereniging Scouting Nederland te Zeewolde gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Vereniging Scouting Nederland op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving voor kleine organisaties-zonder-winststreven (RJK C1).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Vereniging Scouting Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in dit jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat dit jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJK C1 is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJK C1.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJK C1. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte,

het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Capelle aan den IJssel, 8 april 2026

WAG & Partners B.V.

W. Méjri RA

7.c Advies van de financiële commissie

Beste leden van de Landelijke Raad,

Op 1 april (geen grap) hebben wij als Financiële Commissie samen met de Penningmeester van het Landelijk Bestuur, de Controller en de Interim Directeur uitgebreid stilgestaan bij de jaarrekeningen 2025 van de Vereniging, het Fonds en het Landgoed. Daarbij hebben we ook gedeeld dat een positief resultaat over 2025 in de Vereniging voor ons op dit moment niet het belangrijkste bespreekpunt is. Onze zorg richt zich met name op de kosten die ons in 2026 te wachten staan, en in het bijzonder het nog beperkte inzicht in de kosten van SOL 3.0.

We zien dat de Penningmeester deze zorg eveneens onderkent en dit heeft opgepakt door een uitgebreide mail te sturen naar alle leden van de Landelijke Raad, waarin hij iedereen de gelegenheid geeft om vragen hierover vooraf te stellen. Als Financiële Commissie waarderen wij deze stap zeer en hopen we samen met jullie tot meer duidelijkheid en transparantie te komen.

Ten aanzien van het positieve resultaat over 2025 begrijpen wij dat er binnen de vereniging meerdere (noodzakelijke) bestedingsdoelen zijn. Tegelijkertijd achten wij het, gezien de verwachte en deels nog onzekere kosten rondom SOL 3.0, verstandig om te overwegen (een deel van) dit resultaat hiervoor te reserveren. De gepresenteerde cijfers van de drie verslagen (Vereniging, Fonds en Landgoed) zijn naar ons oordeel helder en inzichtelijk. Met de door ons meegegeven aandachtspunten adviseren wij de Raad om aanwezig te zijn bij de financiële informatieavond, waar de Penningmeester nadere toelichting zal geven op de (voorgenomen) besluiten, zodat u op basis daarvan een zorgvuldige afweging kunt maken bij het al dan niet goedkeuren van de stukken in onze vergadering.

Met vriendelijke groet,
Financiële Commissie – 7 april 2026

Edy Bruinooge – lid
Kees van der Mey – lid
Winfried van Holland – lid

7d. Jaarverslag Scouting Nederland Fonds



Jaarverslag 2025
Stichting
Scouting Nederland Fonds



1. Inhoudsopgave

1. Inhoudsopgave	2
Bestuursverslag	3
2. Inleiding	4
3. Doelstelling (statutair) van het Scouting Nederland Fonds	5
4. Samenstelling bestuur per 31 december 2025.....	6
5. Wat heeft het Scouting Nederland Fonds in 2025 gedaan?.....	7
6. Beleidsvoornemens en begroting 2026	9
7. Beleggingsbeleid	11
Jaarrekening	12
8. Jaarrekening Scouting Nederland Fonds 2025	13
9. Waarderingsgrondslagen.....	15
10. Toelichting op de balans per 31 december 2025.....	17
11. Toelichting op de staat van baten en lasten 2025	22
12. Ondertekening	24
13. Controleverklaring.....	25

Bestuursverslag

2. Inleiding

Met genoegen biedt het Scouting Nederland Fonds hierbij het bestuursverslag en het jaarverslag over 2025 aan. Het jaarverslag is in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven' opgesteld. Daarbij is het bieden van transparantie gewaarborgd.

De waardeontwikkelingen op aandelen en obligaties in het boekjaar 2025 waren wederom positief. De deelname aan de Grote Clubactie door Scoutinggroepen was hoger dan in 2024 en dit leverde, naast een forse bijdrage voor de groepen, ook een hogere bijdrage voor het Scouting Nederland Fonds op. Voor de vervanging van het Blauwe Vogelhuis op Buitenzorg is een mooi bedrag opgehaald.

Het Scouting Nederland Fonds biedt ondersteuning aan de landelijke vereniging Scouting Nederland en aan lokale groepen en leden. Het aantal fondsaanvragen bij het Scouting Nederland Fonds voor grote investeringen zoals nieuw- en verbouw op lokaal niveau is het afgelopen jaar toegenomen. Het aantal aanvragen van een bijdrage vanuit het Peltfonds, als tegemoetkoming in contributie en Scoutfits voor kinderen uit gezinnen die onvoldoende financiële middelen hebben, is afgelopen jaar iets afgenomen.

Net als in 2024 was er aandacht vanuit de vereniging op thema's rond het water. Ook nu kon het Scouting Maritiem Fonds groepen helpen met noodzakelijke investeringen.

Het Fonds leverde wederom een bijdrage aan de landelijk vereniging door een donatie en bood ondersteuning door het verstrekken van leningen aan Scouting Nederland, aan kampeerreinen van Scouting Nederland en aan het Scoutinglandgoed.

Het Scouting Nederland Fonds sluit 2025 af met een positief resultaat.

3. Doelstelling (statutair) van het Scouting Nederland Fonds

De Stichting Scouting Nederland Fonds heeft geen winstdoelstelling en stelt zich ten doel het Scoutingspel in Nederland in de ruimste zin van het woord te bevorderen en ondersteunen.

Het Scouting Nederland Fonds is een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Meer informatie hierover is te vinden op <https://www.scouting.nl/over-scouting/steun-scouting/anbi>.

Deze doelstelling krijgt vorm in een tweetal statutaire functies:

1. Aanwending van het vermogen: het Scouting Nederland Fonds ondersteunt actief de doelstellingen van de Vereniging Scouting Nederland. Er wordt bijgedragen aan landelijke projecten, zoals het ondersteunen van waterscouting. Voor investeringen op kampeerterrinen en het Scoutinglandgoed Zeewolde worden leningen beschikbaar gesteld. Het Fonds beheert diverse fondsen op naam, waar groepen en regio's aanvragen voor kunnen doen.
2. Aanhouden van weerstandsvermogen voor Scouting Nederland: het Scouting Nederland Fonds beheert een weerstandsvermogen om (financiële) calamiteiten, onvoorziene of onverwachte gebeurtenissen binnen de Vereniging Scouting Nederland op te kunnen vangen.

De statutaire doelstelling is in het verslagjaar niet gewijzigd.

Het Scouting Nederland Fonds is op 28 april 2006 ontstaan als juridische fusie tussen Stichting Wereld Jamboree Fonds en Stichting Scouting Nederland Fonds.

4. Samenstelling bestuur per 31 december 2025

De Stichting Scouting Nederland Fonds is geregistreerd bij de Kamer van Koophandel onder nummer 41189958. Het bestuur van het Scouting Nederland Fonds bestaat volledig uit vrijwilligers die deze functie onbezoldigd uitoefenen. Voor bestuursleden gelden voor de gemaakte onkosten de reguliere declaratierichtlijnen. Het bestuur kwam in het verslagjaar 4 keer bijeen.

Het bestuur van het Scouting Nederland Fonds is per 31 december 2025 als volgt samengesteld, zoals bekend bij Kamer van Koophandel:

C.W.J. (Céline) Blom	Voorzitter
B. (Bart) van Bree	Secretaris/penningmeester
M.R. (Thijs) Jansen	Lid
M.T.J. (Maykel) Kicken	Lid
E.C.M. (Eefje) Smeulders	Lid
K.J. (Joris) Schut	Lid
A.H. (Alice) Ogink	Lid
J.W. (Jan-Willem) Vink	Lid
J.M. (Jelmer) Boter	Lid
F.J. (Friso) van Hemert	Lid

Er zijn in 2025 meerdere veranderingen in de samenstelling van het landelijk bestuur geweest.

- Arwen van der Leeuw heeft 14 juni 2025 afscheid genomen van het bestuur.
- Saskia van Dongen heeft op 13 december 2025 afscheid genomen van het bestuur.
- Jelmer Boter is op 14 juni 2025 benoemd als lid van het bestuur.
- Friso van Hemert is op 13 december 2025 benoemd als lid van het bestuur.

Het bestuur van het Scouting Nederland Fonds heeft de directeur van Vereniging Scouting Nederland gemachtigd om de uitvoerende taken ten behoeve van het fonds uit te voeren.

5. Wat heeft het Scouting Nederland Fonds in 2025 gedaan?

Algemeen

In 2025 heeft het fonds opnieuw een grote bijdrage geleverd aan de projecten van Scouting in Nederland.

Landelijke projecten

Het Scouting Nederland Fonds heeft een bijdrage geleverd aan de vereniging om ondersteuning van waterscouting te realiseren en om in te zetten op het onderhouden van partnerships en sponsoring (€ 115.000). Daarnaast bood het Fonds ondersteuning aan de landelijke vereniging en aan het Scoutinglandgoed door het verstrekken van leningen voor noodzakelijke investeringen.

Regionale en lokale projecten

Naast het ondersteunen van de landelijke organisatie ondersteunt het Scouting Nederland Fonds ook regionale en lokale Scoutingprojecten. Scoutinggroepen en -regio's kunnen bij het Scouting Nederland Fonds een aanvraag indienen voor vernieuwende projecten, ondersteuning bij calamiteiten of voor een bouwproject. Het gaat daarbij om projecten die niet in de reguliere begroting van de aanvrager zelf passen. De volgende groepen zijn in 2025 ondersteund (in 2024: 10 groepen):

Groep	Plaats	Aanvraag voor	Toegekend
Stichting Scouting Naaldwijk	Naaldwijk	nieuw clubhuis	€ 5.000,00
Scouting Nautilus	Delft	nieuw wachtschip	€ 5.000,00
Scouting Boxtel	Boxtel	verbouw blokhut	€ 5.000,00
Sc Johan & Cornelis de Witt- Medo	Dordrecht	nieuwbouw blokhut	€ 5.000,00
Stichting Scouting 't Jagertje	Hulst	nieuwbouw clubhuis	€ 5.000,00
Scouting St. Nicasius	Heeze	verbouwen keuken	€ 2.500,00
Scoutinggroep Klimop	Waddinxveen	nieuwbouw clubhuis	€ 5.000,00
Scouting Olivier van Noort II	Schoonhoven	nieuwbouw clubhuis	€ 5.000,00
St beh van de belangen van de Prins Hendrikgroep	Hoek van Holland	nieuwbouw clubhuis	€ 3.750,00
Scouting Norvicus	Noordwijk	verduurzaming clubhuis	€ 5.000,00
Stichting Sociaal Cultureel Werk Jan van Galen	Leiden	verduurzaming clubhuis	€ 5.000,00
			€ 51.250,00

De belangrijkste genomen bestuursbesluiten Scouting Nederland Fonds in 2025

5 maart 2025

- Het bestuur besluit tot het beschikbaar stellen van een rekening courant krediet voor het Scoutinglandgoed Zeewolde voor een bedrag van € 500.000.
- Het bestuur verleent decharge aan Jaap Boot op de uitgevoerde bestuurstaken.

9 april 2025

- Het bestuur stelt het jaarverslag Scouting Nederland Fonds 2024 vast.
- Het bestuur besluit de vertegenwoordiger voor de AVA van Scoutinglandgoed BV te mandateren het jaarverslag Scoutinglandgoed BV 2024 in de AVA te bespreken en van goedkeuring te voorzien.
- Het bestuur stemt in met het tekenen van de comfortbrief Scoutinglandgoed BV door voorzitter en secretaris/penningmeester.

4 juni 2025

- Het bestuur stemt in met het verzoek een financiële bijdrage te leveren voor de aanschaf van een mobiel accusysteem van € 36.000.
- Het bestuur stemt in met het verzoek om een bijdrage te leveren voor een duurzame investering tbv waterscouting voor een accusysteem van € 124.000.

8 oktober 2025

- Het bestuur stemt in met de begroting en toelichting Scouting Nederland Fonds 2026.
- Het bestuur stemt in met het verzoek van Scouting Nederland voor een bijdrage voor de ondersteuning van waterscouting en partnerships en sponsoring van € 169.000.
- Het bestuur mandateert de directeur om de meerjarige overeenkomst van drie jaar te tekenen en werkafspraken te maken met de nieuwe accountant WAG en partners.
- Het bestuur besluit de vertegenwoordiger voor de AVA van Scoutinglandgoed BV te mandateren de begroting Scoutinglandgoed 2026 te bespreken en van goedkeuring te voorzien.
- Het bestuur verleent decharge van de bestuurstaken van Arwen van der Leeuw.

6. Beleidsvoornemens en begroting 2026

Het bestuur van het Scouting Nederland Fonds zet ook in 2026 het vastgestelde beleid voort.

Het beheer van het vermogen heeft bij het Scouting Nederland Fonds primair als doel de (financiële) continuïteit en daarmee het beheersen van risico's en secundair het optimaliseren van de financieringsbaten. Risicobeheersing is hierbij leidend.

Bij het opstellen van de begroting 2026 is wederom uitgegaan van de bestaande begrotingssystematiek.

Deze begroting is vastgesteld in de bestuursvergadering van 8 oktober 2025. Op de begroting is geen accountantscontrole toegepast.

Het bestuur is voornemens om in 2026 onderzoek te verrichten naar mogelijke aanpassingen van de governance structuur om het besturen van het fonds en het beheer van het vermogen ook in de toekomst adequaat uit te kunnen voeren.



Begroting 2026

(alle bedragen in euro's)

	Begroting 2026	Begroting 2025	Werkelijk 2024
Baten			
Donaties	33.000	33.000	42.947
Overige donaties	30.000	30.000	30.000
Rente	246.000	191.000	145.288
Opbrengst Grote Clubactie	70.000	50.000	66.292
Bijdragen bedrijven en partners			5.000
Opbrengst projecten			118.500
Vriendenloterij	10.000	10.000	10.267
Aandelen en obligaties*	210.000	200.000	351.663
Diverse baten	10.000	10.000	0
	609.000	524.000	769.957
Lasten			
Loonkosten	40.000	33.495	26.154
Bijdrage Scouting Nederland	169.000	115.000	100.000
Diverse lasten Fondsen op naam	75.000	115.000	145.448
Vriendenloterij	1.000	1.000	1.084
Donatie projecten			118.500
Diverse lasten	22.500	22.500	59.802
Beheervergoeding	33.000	33.000	25.650
Totaal kosten	340.500	319.995	476.638
Resultaat deelnemingen	49.943		-138.519
Saldo	318.443	204.005	154.800
Bestemming			
Bestemmingsreserve Groepen en Regio's (donateurs)	-103.000	-83.000	-109.239
Bestemmingsfonds Jantje's Scouting fonds	0	0	0
Bestemmingsfonds Pelt (stimuleringsfonds)	0	0	-20.000
Bestemmingsfonds Maritiem Scouting fonds	-30.000	-30.000	-30.000
Bestemmingsfonds Goutfonds	0	0	-2.696
Bestemmingsfonds NBB	0	0	0
Bestemmingsreserve Fonds ontwikkelingssamenwerking	0	0	-3.113
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	-49.943	0	0
Bestemmingsreserve duurzamen investeringen	0	0	0
Bestemmingsreserve weerstandsvermogen	0	0	-151.023
Bestemmingsreserve Rente	0	0	-95.035
Onttrekking			
Bestemmingsreserve Groepen en Regio's (donateurs)	214.000	140.000	142.298
Bestemmingsfonds Jantje's Scouting fonds	0	30.000	61.200
Bestemmingsfonds Pelt (stimuleringsfonds)	0	0	2.895
Bestemmingsfonds Maritiem Scouting fonds	30.000	30.000	34.973
Bestemmingsfonds Goutfonds	0	0	405
Bestemmingsfondns NBB	0	0	3.676
Bestemmingsreserve Fonds ontwikkelingssamenwerking	0	0	0
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	0	0	138.519
Bestemmingsreserve duurzamen investeringen	0	0	0
Bestemmingsreserve weerstandsvermogen	0	0	0
Bestemmingsreserve Rente	0	0	0
	61.057	87.000	-27.139
Saldo	379.500	291.005	127.661

* De waarde van beleggingen kan fluctueren. In het verleden behaalde resultaten bieden geen garantie voor de toekomst.

Op de begroting wordt geen accountantscontrole toegepast

7. Beleggingsbeleid

Het beleggingsbeleid van het Scouting Nederland Fonds is vastgelegd in het Treasury statuut. In maart 2021 is het Treasury statuut opnieuw vastgesteld door het bestuur van het Scouting Nederland Fonds. Voor het vermogensbeheer wordt gebruik gemaakt van Rabo institutioneel vermogensbeheer. Voor het obligatiedeel van de portefeuille maakt het fonds gebruik van '1895-mandaatfondsen'. Hierdoor ontstaat de mogelijkheid om de debiteurenrisico's breder en mondiaal te spreiden, waarbij geprofiteerd kan worden van hogere renteniveaus bij gelijke ratingniveaus. De duurzaamheid wordt hierbij met name nagestreefd door het voldoen aan de UN Global Compact. De Rabobank heeft in het kader van ESG een aantal pijlers gedefinieerd waar we binnen de grenzen van het Treasury statuut naar handelen. Het volgende schema geeft aan hoe de Rabobank de ESG-pijlers voor beleggers nastreeft.

Rabobank ESG-pijlers voor beleggen



Principal Adverse Impacts (PAI's) *	Duurzame beleggingen Sustainable Finance Disclosure Regulation (SFDR)**		Principal Adverse Impacts (PAI's)		
Uitsluitingen en beperkingen	Aandelenfondsen	Obligatiefondsen	Carbonreductie	Duurzame thema's	Stemmen & Dialoog***
1. Producenten van bont wapens, tabak, gokken, adult entertainment 2. Omzet > 5%: alcohol, palmolie, pesticides thermische kolen teerzanden 3. Global Compact overtreders 4. Sanctielanden en landen met hoog risico bij global peace index	Minimaal 20% exposure naar: • bedrijven die een deel van de omzet uit duurzame doelen behalen die positief bijdragen aan milieu en maatschappij en/of • bedrijven met een carbonreductiedoel	Minimaal 20% exposure naar: • groene obligaties	Carbonintensiteit minimaal 30% lager dan benchmark	Thema's: 1. Duurzame energie 2. Gezonde levensstijl 3. Circulaire economie 4. Future of mobility 5. Robotisering	Dialoog over o.a.: 1. Mensenrechten 2. Diversiteit&Inclusie 3. Biodiversiteit 4. Carbonreductie 5. Energietransitie 6. Dialoog met landen

*Principal Adverse Impacts (PAI): regels rondom het meewegen van ongunstige effecten op duurzaamheidsfactoren en communicatie van marktpartijen hierover.

**Sustainable Finance Disclosure Regulation (SFDR): een Europese richtlijn om meer transparantie te bieden over hoe financiële partijen duurzaamheidsrisico's en -kansen opnemen in hun beleggingsbeslissingen.

*** Tot en met derde kwartaal gestemd op 2.392 aandeelhoudersvergaderingen over 30.276 voorstellen. Bij 71% van de vergaderingen minstens één stem tegen management.

Door het nastreven van deze pijlers worden de specifieke uitsluitingen die het Scouting Nederland Fonds als criteria definieert, nagenoeg behaald. Met de beleggingen wordt tenminste gestreefd naar behoud van het vermogen. Daarvoor wordt een conservatieve belegging strategie beoogd en voornamelijk belegd in solide obligatie beleggingen. Bij de spreiding van beleggingen over de categorieën gelden onderstaande bandbreedtes:

- Aandelen 20 – 40 %
- Obligaties 60 – 80 %

Het doelrisicoprofiel is defensief. Het geaccepteerde risico is 10%. Rabo institutioneel vermogensbeheer is belast met het beheer van de portefeuille.

Criteria voor vermogensbeheer:

- Het Scouting Nederland Fonds heeft met haar risicomijdende beleggingen een beleggingshorizon van minimaal vijf jaar. De beleggingshorizon loopt tot 1 januari 2049.
- Het Scouting Nederland Fonds wenst niet te beleggen in:
 - Bedrijven en organisaties die tabaks,- wapen-, seks en/of alcoholproducten fabriceren,
 - Bedrijven en organisaties die te maken hebben met kinderarbeid,
 - De seksindustrie zelf,
 - Politiek of politiek getinte organisaties,
 - Landen waar Scouting verboden is.

Jaarrekening

8. Jaarrekening Scouting Nederland Fonds 2025



Stichting Scouting Nederland Fonds, Zeewolde

(alle bedragen in euro's)

jaarrekening 2025

Balans per 31 december 2025

Na bestemming van het resultaat

		31/12/2025	31/12/2024
Activa			
Financiële vaste activa			
Deelneming Scoutinglandgoed B.V.	1	596.827	618.126
Lening Scoutinglandgoed B.V.	1b	1.296.000	1.368.000
Lening Dwingeloo	2a	25.439	30.772
Lening Naaldenveld	2b	217.504	233.040
Lening Scoutinglandgoed B.V.	2c	1.775.000	1.571.203
Lening Buitenzorg	2d	1.234.674	1.344.551
Lening Ada's hoeve	2e	0	30.000
Lening Nieuwbouw landelijk servicecentrum	2f	231.729	243.979
Lening implementatie Salesforce	2g	228.892	240.992
Beleggingen	3	4.517.485	4.374.575
		<u>10.123.550</u>	<u>10.055.238</u>
Vorderingen/Overlopende activa			
Nog te ontvangen	4	592.270	357.794
Liquide middelen			
Banksaldi	5	779.647	847.460
Totaal		<u>11.495.467</u>	<u>11.260.492</u>
Passiva			
Eigen vermogen			
Algemene reserve			
Algemene reserve	6	251.383	181.827
Weerstandsvermogen	6	4.883.490	4.727.483
		<u>5.134.873</u>	<u>4.909.310</u>
Bestemmingsfondsen			
Bestemmingsfonds Pelt	7a	19.761	21.824
Bestemmingsfonds Gout	7b	86.763	83.991
Bestemmingsfonds mobiliteit Scouts met een beperking	7c	2.101	2.101
Bestemmingsfonds Jantje's Scouting fonds	7d	1.805	15.305
Maritiem Scouting Fonds	7e	2.478	2.000
Bestemmingsfonds NBB	7f	133	4.824
		<u>113.041</u>	<u>130.045</u>
Bestemmingsreserves			
Bestemmingsreserve Rente	8a	3.073.046	2.974.875
Bestemmingsreserve Duurzame investeringen	8b	2.025.335	2.185.335
Bestemmingsreserve Groepen en Regio's (donateurs)	8c	348.798	400.852
Bestemmingsreserve ontwikkelingssamenwerking	8d	100.654	97.438
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	8e	463.209	484.507
Bestemmingsreserve donatie Scoutshop Arnhem	8f	190.000	0
		<u>6.201.042</u>	<u>6.143.007</u>
subtotaal Eigen vermogen		<u>11.448.956</u>	<u>11.182.362</u>
Schulden op korte termijn			
Overige schulden/ Nog te betalen posten	9	46.511	78.130
Totaal		<u>11.495.467</u>	<u>11.260.492</u>

Staat van baten en lasten over 2025

(alle bedragen in euro's)

		Begroting 2025	Werkelijk 2025	Werkelijk 2024
Baten				
Donaties donateurs	10	33.000	36.780	42.947
Overige donaties	11	30.000	220.000	30.000
Rente	12	191.000	230.420	145.288
Opbrengst Grote Clubactie	13	50.000	77.416	66.292
Bijdragen bedrijven en partners	14	-	-	5.000
Opbrengst projecten	15	-	65.500	118.500
Vriendenloterij	16	10.000	10.047	10.267
Aandelen en obligaties	17	200.000	-	-
Dividenden	18	-	103.057	102.106
Koersresultaat beleggingen	19	-	51.971	249.557
Diverse baten	20	10.000	-	-
		524.000	795.191	769.957
Lasten				
Loonkosten (via inhuur VSN)	21	33.495	26.914	26.154
Bijdrage Scouting Nederland	22	115.000	115.000	100.000
Diverse lasten Fondsen op naam	23	115.000	101.027	145.448
Vriendenloterij	24	1.000	1.061	1.084
Donatie projecten	25	-	226.000	118.500
Diverse lasten	26	22.500	11.305	59.802
Beheervergoeding	27	33.000	25.992	25.650
		319.995	507.299	476.638
Totaal kosten				
Resultaat deelnemingen	28		-21.299	-138.519
		204.005	266.593	154.800
Bestemming				
Bestemmingsreserve Groepen en Regio's (donateurs)		-83.000	-114.196	-109.239
Bestemmingsfonds Jantje's Scouting fonds		-	-	-
Bestemmingsfonds Maritiem Fonds		-30.000	-30.000	-30.000
Bestemmingsfonds Stimuleringsfonds, Pelt		-	-	-20.000
Bestemmingsfonds Gout		-	-2.772	-2.696
Bestemmingsfonds NBB		-	-	-
Bestemmingsreserve Fonds ontwikkelingssamenwerking		-	-3.215	-3.113
Weerstandsvermogen		-	-156.007	-151.023
Bestemmingsreserve Rente		-	-98.171	-95.035
Bestemmingsreserve Scoutshop Arnhem		-	-190.000	-
Bestemmingsreserve Aanloopverliezen Scoutinglandgoed		-	-	-
Onttrekking				
Bestemmingsreserve Groepen en Regio's (donateurs)		140.000	166.250	142.298
Bestemmingsfonds Jantje's Scouting fonds		30.000	13.500	61.200
Bestemmingsfonds Pelt		-	2.063	2.895
Bestemmingsfonds Maritiem Fonds		30.000	29.522	34.973
Bestemmingsfonds Goutfonds		-	-	405
Bestemmingsfonds NBB		-	4.691	3.676
Bestemmingsreserve Duurzame investeringen		-	160.000	-
Bestemmingsreserve Aanloopverliezen Scoutinglandgoed		-	21.299	138.519
		87.000	-197.036	-27.140
Saldo		291.005	69.557	127.660

9. Waarderingsgrondslagen

De jaarrekening is op 8 april 2026 opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven'. De stichting is statutair gevestigd op Larikslaan 5 in Leusden en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer: 41189958 onder de naam Stichting Scouting Nederland Fonds.

Continuïteit

Bij het opmaken van de jaarrekening is bij de waardering van activa en passiva van de continuïteitsveronderstelling uitgegaan.

Saldering

Saldering van vorderingen en schulden is toegepast in de gevallen dat wettelijk verrekening mogelijk is en afwikkeling op hetzelfde moment plaatsvindt.

Schattingen

Bij het maken van schattingen is zo goed mogelijk rekening gehouden met alle beschikbare relevante informatie. De directeur is verantwoordelijk voor het opmaken van de schattingen. Het doen van schattingen zorgt voor een inherente onzekerheid omtrent de uitkomst en die is daar waar nodig bij de betreffende post in de jaarrekening toegelicht.

Financiële vaste activa

Deelneming Scoutinglandgoed

Onder vaste activa is sinds juni 2015 de deelneming in Scoutinglandgoed BV opgenomen. Het betreft hier een niet geconsolideerde deelneming waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend en die tegen de vermogensmutatiemethode is gewaardeerd. Overeenkomstig deze methode is deze deelneming in de balans opgenomen tegen het aandeel in de nettovermogenswaarde rekening houdend met haar aandeel in het aanloopverlies van de deelneming en haar aandeel in de directe mutaties in het eigen vermogen van de deelnemingen vanaf het moment van verwerving. De exploitatie van het Scoutinglandgoed blijft, met name door de ontwikkelingen in de evenementen markt, een uitdaging en de hoge rentelasten vormen een knelpunt. De rentelasten van het Scoutinglandgoed komen ten bate van het Scouting Nederland Fonds.

Lening (Hypotheek) Scoutinglandgoed BV en rekeningen courant Scoutinglandgoed BV

De lening en rekeningen courant zijn opgenomen tegen nominale waarden.

Leningen verenigingsterreinen Scouting Nederland

De leningen zijn opgenomen tegen nominale waarden.

Beleggingen

Sinds 2010 bestaat een deel van de portefeuille uit aandelen en een deel uit vastrentende waarden (obligaties).

Obligaties tegen reële waarde

De obligaties worden bij de eerste waardering op grond van RJ 226.201 gewaardeerd tegen reële waarde waarbij de reële waarde gelijk is aan de kostprijs. De stichting heeft niet de doelstelling om de obligaties aan te houden tot einde looptijd. Om die reden worden de obligaties ook na de eerste verwerking op grond van RJ 226.203 gewaardeerd tegen de reële waarde. De reële waarde wordt vastgesteld aan de hand van de beurskoersen per 31

december van het betreffende boekjaar. De waardeveranderingen worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Aandelen

Aandelen worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de reële waarde. De reële waarde van de effecten is bepaald met behulp van de beschikbare marktinformatie. De balanswaardering van de aandelen is op basis van de beurskoersen per 31 december van het betreffende boekjaar. Baten en lasten die voortvloeien uit veranderingen in de reële waarde worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa zijn gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid.

Liquide middelen

De geldmiddelen zijn vermeld op basis van de nominale waarde. Alle liquide middelen staan ter vrije beschikking.

Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserves worden tegen nominale waarde gewaardeerd. Per bestemmingsreserve is aangegeven wat het oormerk is. In de jaarrekening wordt het voorstel voor mutaties van de bestemmingsreserves opgenomen en het bestuur besluit met het vaststellen van de jaarrekening over deze mutaties.

Bestemmingsfondsen

De bestemmingsfondsen betreffen donaties met een geoormerkt bestedingsdoel. Het bestedingsdoel is onderdeel van de donatie en door de gever bepaald.

Schulden op lange termijn

De schulden op lange termijn kennen een waardering tegen nominale waarde.

10.Toelichting op de balans per 31 december 2025

Activa

Financiële vaste activa

1. Deelneming Scoutinglandgoed B.V.

Onder vaste activa is sinds juni 2015 de deelneming in Scoutinglandgoed BV opgenomen. De deelneming bestaat uit een in 2015 ingebracht 50 % aandeel van € 600.000. De reguliere exploitatie 2025 van Scoutinglandgoed BV heeft geleid tot een tekort van € 43.397. Dit is positiever uitgevallen dan het begrote tekort van € 134.728. De helft van het negatieve resultaat komt als resultaat deelneming ten nadele van het Scouting Nederland Fonds. Aan de bestemmingsreserve Aanloopverliezen Scoutinglandgoed is een bedrag ter grootte van dit resultaat onttrokken.

1b. Lening Scoutinglandgoed B.V.

In 2025 heeft Scoutinglandgoed B.V. niet het deel van de aan haar verstrekte lening afgelost (€ 72.000). Op 31 december 2025 bedroeg het saldo van de hypothecaire lening € 1.296.000, waarbij de beoogde aflossing 2024 en aflossing 2025 opgenomen is bij kortlopende schulden. De eerste 5 jaar vanaf 12 december 2015 hoefde er niet te worden afgelost. De einddatum van de lening is 14 december 2045. De lening is aangegaan tegen een rente van 3%, deze rente is vast voor een periode van 5 jaar.

Leningen

Van alle aan terreinen van Scouting Nederland verstrekte leningen is de looptijd van € 504.983 korter dan 5 jaar en van € 1.433.255 langer.

2a. Lening Dwingeloo

Op 1 maart 2015 is er een lening verstrekt aan de Vereniging Scouting Nederland van € 80.000 ter financiering van de nieuwbouw van een stafhuis op Scoutingkampeerterrein Dwingeloo.

2b. Lening Naaldenveld

Op 7 juli 2021 is een lening verstrekt aan de Vereniging Scouting Nederland van € 398.000 ter financiering van noodzakelijke vervanging van het stafhuis op Scoutingkampeerterrein het Naaldenveld.

2c. Lening Scoutinglandgoed B.V.

In de bestuursvergadering van het Scouting Nederland Fonds van 1 december 2021 is besloten om een krediet beschikbaar te stellen ter dekking van de aanloopverliezen van het Scoutinglandgoed. Deze overeenkomst vervangt de overeenkomst van 6 december 2017. Deze nieuwe lening is aangegaan met een looptijd van 10 jaar. Het maximale bedrag bedraagt € 1.000.000. De rente op deze lening bedraagt 3%. De maximale hoogte is berekend op de aanloopverliezen sinds de start van het Scoutinglandgoed, afschrijvingen en investeringen en tegenvallende omzet. Als aanvulling hierop is een aanvullende RC afgesproken, met een maximaal bedrag van € 500.000. Dit besluit is genomen in januari 2024. In maart 2025 is er nog een aanvullend RC van € 500.000 afgesproken.

In de bestuursvergadering van het Scouting Nederland Fonds van 7 juli 2021 is besloten om een lening beschikbaar te stellen voor het financieringstekort van de inventaris van het Avonturenhuis op Scoutinglandgoed Zeewolde. De in december 2021 getekende overeenkomst gaat uit van een maximaal bedrag van € 131.203. Deze lening is aangegaan met een looptijd van 5 jaar. De rente op deze lening bedraagt 3%.

2d. Lening Buitenzorg

Op 10 april 2024 is een lening verstrekt aan de Vereniging Scouting Nederland van € 1.515.361 ter financiering van noodzakelijke investeringen op Scoutingcentrum Buitenzorg in Baarn. De in 2025 vervallende termijn groot € 15.403 is opgenomen onder de post "Nog te ontvangen".

2e. Lening Ada's Hoeve

Op 10 april 2024 is een lening verstrekt aan de Vereniging Scouting Nederland van € 290.000 ter financiering van noodzakelijke investeringen voor een sanitair gebouw op Scoutingkampeerterrein Gilwell Ada's Hoeve in Ommen. Deze lening is in 2025 geheel afgelost.

2f. Lening Nieuwbouw landelijk servicecentrum

Op 10 april 2024 is een lening verstrekt aan de Vereniging Scouting Nederland van € 245.000 ter financiering van de nieuwbouw van het Landelijk Service centrum in Zeewolde.

2g. Lening implementatie Salesforce

Op 10 april 2024 is een lening verstrekt aan de Vereniging Scouting Nederland van € 242.000 ter financiering van de implementatie van Salesforce voor een nieuwe ledenadministratie.

3. Beleggingen

Sinds 2010 bestaat een deel van de portefeuille uit aandelen en een deel uit vastrentende waarden (obligaties). Net als in 2023 laat ook beursjaar 2025 weer een stijgende lijn zien.

Middelenverdeling per einde verslagperiode:

	31-12-2024	31-12-2025
Aandelen	32 %	29%
Vastrentend	52 %	56%
Liquiditeiten	16%	15%

Omschrijving (bedragen in euro's)	31-12-2024	31-12-2025
Obligaties tegen nominale waarde	3.202.073	3.365.696
Boekwaarde agio	-504.216	-395.739
Aandelen	1.676.718	1.547.528
	<u>4.374.575</u>	<u>4.517.485</u>

Vorderingen/ Overlopende activa

4. Nog te ontvangen

Onder Vorderingen/Overlopende activa zijn de nog te ontvangen rentebaten van de diverse bankrekeningen en deposito's opgenomen, alsmede de rente op de uitgegeven leningen en de vervallen termijnen van de verstrekte leningen waarvan de aflostermijn korter is dan 1 jaar.

Liquide middelen

5. Banksaldi

De liquide middelen betreffen de banksaldi van de diverse ING en RABO bankrekeningen en deposito's op 31 december 2025. De liquide middelen en de deposito's staan ter vrije beschikking.

Passiva

6. Algemene reserve en weerstandsvermogen

Onderdeel van de algemene reserve is het weerstandsvermogen. Het weerstandsvermogen is bestemd om calamiteiten binnen Scouting Nederland te kunnen opvangen. Bij de oprichting van het Scouting Nederland Fonds is in 2006 het kapitaal van het Wereld Jamboree Fonds ingebracht. Dit kapitaal bestaat uit het startkapitaal en gerealiseerde rendementen. Het weerstandsvermogen en het rentefonds zijn communicerende vaten. De initiële omvang van de het weerstandsvermogen en het rente fonds is gebaseerd op de omvang van het startkapitaal van het Wereld Jamboree Fonds en de opgebouwde rente op basis van de consumentenprijsindex over alle jaren 1995-2005. De omvang van het weerstandsvermogen was initieel gelijk aan twee keer de omvang van de algemene reserve van de vereniging Scouting Nederland.

Jaarlijks wordt het rendement ter grootte van de consumentenprijsindex toegevoegd aan het weerstandsvermogen (2025: 3,3 %) om de waarde in stand te houden.

Omschrijving (bedragen in euro's)	31-12-2024	BIJ	AF	31-12-2025
Algemene reserve	181.827	69.556		251.383

Omschrijving (bedragen in euro's)	31-12-2024	BIJ	AF	31-12-2025
Weerstandvermogen	4.727.483	156.007		4.883.490

Aan de algemene reserve werd dit jaar per saldo een bedrag toegevoegd van € .69556 De algemene reserve bedroeg daarmee op 31 december 2025 € 251.383. Deze toevoeging is het resultaat van het gemiddelde beleggingsresultaat én de indexering van het weerstandsvermogen en de diverse bestemmingsfondsen.

7. Bestemmingsfondsen

Omschrijving (bedragen in euro's)	31-12-2024	BIJ	AF	31-12-2025
Bestemmingsfonds Pelt	21.824	0	2.063	19.761
Bestemmingsfonds Gout	83.991	2.772	0	86.763
Bestemmingsfonds Mobiliteit scouts met een beperking	2.101	0	0	2.101
Bestemmingsfonds Jantje's Scouting Fonds	15.305	0	13.500	1.805
Bestemmingsfonds Maritiem Scouting Fonds	2.000	30.000	29.522	2.478
Bestemmingsfonds NBB	4.824	0	4.691	133
	130.045	32.772	49.776	113.041

7a. Bestemmingsfonds Pelt

Dit fonds is gevormd uit een legaat van dhr. van Pelt. Het Pelt fonds dient ter ondersteuning van kinderen waarvan ouders onvoldoende financiën hebben om hun kinderen deel te laten nemen aan Scouting. Het fonds is in 2019 ingesteld en het bedrag wordt niet geïndexeerd. In 2025 werd voor een bedrag van € 2.063 aan uitkeringen gedaan.

7b. Bestemmingsfonds Gout

Dit fonds is gevormd uit een legaat van mw. Els Gout - van Eek. Jaarlijks mag het bedrag van de indexatie met de consumentenprijsindex (2025: 3,3 %) worden aangewend voor een speciaal doel: uitwisseling van scouts met het buitenland. Het saldo blijft in principe in stand. In 2025 werd er géén uitkering gedaan.

7c. Bestemmingsfonds Mobiliteit scouts met een beperking

Dit fonds is gevormd uit een donatie in mei 2017 van een particuliere donateur. De bestemming van de bijdrage was een investering in mobiliteit voor scouts met een beperking. In 2025 stond nog een deel van deze donatie open.

7d. Bestemmingsfonds Jantje's Scouting Fonds

In oktober 2020 heeft Jantje Beton een bedrag beschikbaar gesteld van € 120.000 welke door Scoutinggroepen gebruikt kunnen worden voor verbouw- en nieuwbouwprojecten, om buitenruimte her in te richten en voor speelactiviteiten. Dit bedrag kan in de periode 2021-2025 uitgekeerd worden.

In 2025 is een bedrag van € 13.500 uitgekeerd aan lokale groepen. Er zijn 7 aanvragen gehonoreerd.

7e. Bestemmingsfonds Maritiem Scouting Fonds

Dit bestemmingsfonds is gevormd door een jaarlijkse bijdrage van de Samenwerkende Maritieme Fondsen (€30.000) en is bedoeld voor financiële ondersteuning aan Scoutinggroepen voor investeringen in varend materieel. Voor de periode 2023 t/m 2026 is een jaarlijkse bijdrage van € 30.000 toegezegd. In 2025 is voor een bedrag € 29.522 uitgekeerd aan 20 waterscoutinggroepen. Het niet bestede deel kan in het volgende jaar besteed worden.

7f. Bestemmingsfonds NBB (Nederlands Binnenvaartbureau)

Vanuit Vereniging Scouting Nederland is in 2023 een bijdrage ontvangen van € 10.000. Dit bedrag is bedoeld als financiële ondersteuning aan Admiraliteiten voor het opleiden van instructeurs CWO. Deze donatie heeft Vereniging Scouting Nederland ontvangen van het Nederlands Binnenvaartbureau. In 2025 is er een uitkering geweest aan 7 verschillende organisaties.

8. Bestemmingsreserves

Omschrijving (bedragen in euro's)	31-12-2024	BIJ	AF	31-12-2025
Bestemmingsreserve Rente	2.974.875	98.171	0	3.073.046
Bestemmingsreserve Duurzame investeringen	2.185.335	0	160.000	2.025.335
Bestemmingsreserve Groepen en Regio's (donateurs)	400.852	114.196	166.250	348.798
Bestemmingsreserve Ontwikkelingssamenwerking	97.438	3.215	0	100.653
Bestemmingsreserve Aanloopverliezen Scoutinglandgoe	484.507	0	21.299	463.209
Bestemmingsreserve Donaties Scoutinglandgoed	0	0	0	0
Bestemmingsreserve donatie Scoutshop Arnhem	0	190.000	0	190.000
	6.143.007	405.582	347.549	6.201.041

8a. Bestemmingsreserve Rente

Bij de oprichting van het Scouting Nederland Fonds is in 2006 het kapitaal van het Wereld Jamboree Fonds ingebracht. Dit kapitaal bestaat uit het startkapitaal en gerealiseerde rendementen. Een deel van dit kapitaal is ondergebracht in het weerstandsvermogen, het resterend bedrag is ondergebracht in de bestemmingsreserve rente. Het weerstandsvermogen en de bestemmingsreserve rente (rentefonds) zijn communicerende vaten. De initiële omvang van de het weerstandsvermogen en de bestemmingsreserve rente (rente fonds) is gebaseerd op de omvang van het startkapitaal van het WJF en de opgebouwde rente op basis van de consumentenprijsindex over alle jaren 1995-2005.

De omvang van het weerstandsvermogen was initieel gelijk aan twee keer de omvang van de algemene reserve van de vereniging Scouting Nederland.

Om deze Bestemmingsreserve in stand te houden wordt deze jaarlijks met de consumentenprijs-index (2025: 3,3 %) geïndexeerd.

8b. Bestemmingsreserve Duurzame investeringen

Deze Bestemmingsreserve is bestemd voor de financiering van duurzame investeringen in vaste activa, zoals in het Scoutinglandgoed, met een technische levensduur van minimaal 10 jaar. Bij de opzet van het Scouting Nederland Fonds is besloten de bestemmingsreserve Duurzame investeringen niet te indexeren.

8c. Bestemmingsreserve Groepen en regio's (donateurs)

Aan deze Bestemmingsreserve worden de bijdragen van donateurs (€ 36.780) en de donatie van de Grote Clubactie (€ 77.416) toegevoegd. Ditmaal kon een bedrag van € 114.196 aan deze bestemmingsreserve worden toegevoegd.

In 2025 werd voor een bedrag van € 52.250 (2024: € 42.298) aan uitkeringen aan groepen en regio's gedaan. Het Scouting Nederland Fonds heeft in 2025 een bijdrage geleverd aan de vereniging om ondersteuning van waterscouting te realiseren en om in te zetten op het onderhouden van partnerships en sponsoring (€ 115.000). Ook dat bedrag werd aan deze bestemmingsreserve onttrokken.

8d. Bestemmingsreserve Fonds ontwikkelingssamenwerking

Jaarlijks is het bedrag van de indexatie met de consumentenprijsindex (2025: 3,3 %) beschikbaar voor een speciaal doel: Internationale uitwisselingsprogramma's van Nederlandse scouts. In 2025 werden geen uitkeringen gedaan.

8e. Bestemmingsreserve aanloopverlies Scoutinglandgoed

De reguliere exploitatie 2025 van Scoutinglandgoed BV heeft geleid tot een tekort van € 43.397. Dit is positiever uitgevallen dan het begrote tekort van € 134.728. De helft van het negatieve resultaat komt als resultaat deelneming ten laste van het Scouting Nederland Fonds. Aan de bestemmingsreserve Aanloopverliezen Scoutinglandgoed is een bedrag ter grootte van dit resultaat onttrokken.

8f. Bestemmingsreserve donatie ScoutShop Arnhem.

Van ScoutShop Arnhem heeft het fonds een donatie ontvangen van € 190.000. Deze zal ingezet worden voor individuele ondersteuning van Scouts en de ondersteuning van groepen.

Schulden op korte termijn

9. Overige schulden/nog te betalen posten

Deze post bestaat uit crediteurenposten en nog te betalen rente- en bankkosten per 31 december 2025.

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Het Scouting Nederland Fonds heeft op 9 april 2026 per brief bevestigd dat de komende 12 maanden garant wordt gestaan voor de continuïteit. Deze brief moet gezien worden in relatie tot de statuten van Scoutinglandgoed BV, het mandaat van de directeur/bestuurder en het daarin opgenomen punt dat er moet worden gehandeld binnen de kaders van een vastgestelde begroting.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan met invloed op de cijfers per balansdatum.

11. Toelichting op de staat van baten en lasten 2025

Baten

10. Donaties

Het betreft hier de bijdragen van donateurs van het fonds. Deze opbrengsten komen ten goede aan de Bestemmingsreserve Groepen en regio's. Een aantal donateurs heeft gekozen de donatie als periodieke gift te doen. In 2022 is ingezet op het intensiveren van het contact met donateurs, onder andere door hen jaarlijks middels een nieuwsbrief te informeren.

11. Overige donaties

Het betreft hier donaties op naam, zoals Maritiem fonds of donaties voor internationale fondsen.

12. Rente

Dit zijn de renteopbrengsten van de bankrekeningen, leningen en deposito's van het fonds. De ontvangen rente is hoger dan begroot door het aangaan van nieuwe leningen met de vereniging Scouting Nederland en Scoutinglandgoed Zeewolde.

13. Bijdrage Grote Clubactie

Onder deze post is de bijdrage vanuit de Grote Clubactie opgenomen.

14. Bijdragen bedrijven en partners

Onder deze post verantwoordt de bedragen die we ontvangen van bedrijven en partners.

15. Opbrengst projecten

Van diverse fondsen en donateurs zijn in 2025 bedragen ontvangen als donatie voor de realisatie van de nieuwe verblijfsaccommodatie op Scoutcentrum Buitenzorg. Deze zijn in hetzelfde jaar gedoneerd aan de vereniging Scouting Nederland.

16. Vriendenloterij

Diverse Scoutinggroepen en Scouting Nederland Fonds ontvangen een bijdrage uit de verkoop van geormerkte loten van de Vriendenloterij.

17. Aandelen en obligaties

Hieronder wordt het begrote bedrag van alle renteopbrengsten van de aangehouden obligaties aandelen opgenomen. Bij de realisatie wordt dit begrote bedrag bij 'Dividenden' en 'Koersresultaten' beleggingen verantwoord.

18. Dividenden

Onder 'Dividenden' staan de baten of lasten van de aandelenportefeuille.

19. Koersresultaten beleggingen

Onder 'Koersresultaat beleggingen' zijn de totale koersresultaten van de beleggingen, incl. de mutatie nominale waarde obligaties opgenomen. In 2025 zijn de koersresultaten hoger dan begroot.

20. Diverse baten

In 2025 zijn er geen bijzondere ontvangsten geweest welke betrekking kunnen hebben op deze post.

Lasten

21. Loonkosten

Het betreft de kosten van administratieve ondersteuning die door Scouting Nederland worden doorberekend aan de stichting.

22. Bijdrage Scouting Nederland

Het Scouting Nederland Fonds heeft in 2025 een bijdrage geleverd aan de vereniging om ondersteuning van waterscouting te realiseren en om in te zetten op het onderhouden van partnerships en sponsoring.

23. Diversen bijdrage Fondsen op naam

Gedurende 2025 zijn diverse aanvragen gehonoreerd voor bijdragen uit de diverse fondsen op naam binnen het Scouting Nederland Fonds, zoals het fonds Groepen en regio's, het Jantjes Scouting Fonds, het Maritiem Scouting Fonds het Pelt Fonds en het NBB fonds. Deze kosten worden onttrokken aan de desbetreffende Bestemmingsreserve. Een toelichting wordt gegeven bij de diverse bestemmingsfondsen en -reserves in de paragrafen 7 en 8.

24. Vriendenloterij

Van het bedrag dat ontvangen wordt van de Vriendenloterij wordt er een bedrag doorgestort naar de groepen die meedoen.

25. Donatie projecten

In 2025 zijn diverse donaties ontvangen als fondswerving voor de verblijfsaccommodatie op Scoutcentrum Buitenzorg. Deze zijn ter beschikking gesteld aan de vereniging Scouting Nederland.

26. Diverse lasten

Deze kosten hebben deels betrekking op accountantskosten en deels op het beheer van het platform SteunScouting.nl.

27. Beheervergoeding

Dit betreft de vergoeding aan Rabo Institutioneel Vermogensbeheer voor het beheer van de portefeuille. De afwijking in het bedrag is het gevolg van het opnemen van de nog te betalen kosten van het vierde kwartaal.

28. Resultaat deelnemingen

De reguliere exploitatie 2025 van Scoutinglandgoed BV heeft geleid tot een tekort van € 43.397. Dit is negatiever uitgevallen dan het begrote tekort van € 134.728 De helft van het negatieve resultaat komt als resultaat deelneming ten nadele van het Scouting Nederland Fonds. Aan de bestemmingsreserve Aanloopverliezen Scoutinglandgoed is een bedrage ter grootte van dit resultaat onttrokken.

12. Ondertekening

Zeewolde, 8 april 2026

C.W.J. (Céline) Blom
Voorzitter

B. (Bart) van Bree
Secretaris/penningmeester

E.C.M. (Eefje) Smeulders
Lid

K. J. (Joris) Schut
Lid

M.R. (Thijs) Jansen
Lid

A.H. (Alice) Ogink
Lid

J.W. (Jan-Willem) Vink
Lid

M.T.J. (Maykel) Kicken
Lid

J.M. (Jelmer) Boter
Lid

F.J. (Friso) van Hemert
Lid

13. Controleverklaring

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan het landelijk bestuur van Stichting Scouting Nederland Fonds

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Scouting Nederland Fonds te Leusden gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Scouting Nederland Fonds op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving voor kleine organisaties-zonder-winststreven (RJK C1).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Scouting Nederland Fonds zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in dit jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat dit jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJK C1 is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJK C1.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJK C1. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Capelle aan den IJssel, 8 april 2026

WAG & Partners B.V.

W. Méjri RA



Scouting Nederland Fonds
Nulderpad 1 • 3896 LV • Zeewolde
tel (033) 496 09 11
e-mail info@scouting.nl
web www.scoutingnederlandfonds.nl

7e. Jaarverslag Scoutinglandgoed Zeewolde

Inhoud

1. Doel - Oprichting - Standplaats	2
2. Bestuursverslag	3
Algemeen	3
Organisatie.....	4
Het Avonturenhuis	5
Exploitatie.....	5
Plannen voor 2026.....	8
3. Jaarrekening Scoutinglandgoed Zeewolde bv	9
4. Waarderingsgrondslagen	11
5. Grondslagen voor resultaatbepaling	12
6. Toelichting op de balans per 31 december 2025	13
7. Toelichting op de winst- en verliesrekening 2025	15
8. Overige gegevens	18

1. Doel - Oprichting - Standplaats

De vennootschap heeft o.a. ten doel:

- Het beheren en exploiteren van landgoederen waaronder begrepen, maar niet beperkt tot, het organiseren van en het zorgdragen voor dag- en verblijfsrecreatie en evenementen;
- Het aanbieden van (educatieve en sportieve) activiteiten, waaronder begrepen, maar niet beperkt tot, trainingen en outdoor;
- Het realiseren en in stand houden van de natuurwaarden op het landgoed;
- En al hetgeen daarmee verband houdt of daaraan bevorderlijk kan zijn, in de ruimste zin van het woord.

De statutaire doelstelling is niet gewijzigd ten opzichte van voorgaande jaren.

1. De vennootschap tracht haar doel onder meer te bereiken door het verwerven, ontwikkelen en exploiteren van "Scoutinglandgoed Zeewolde (het Scoutinglandgoed)".

Een van de doelstellingen van het Scoutinglandgoed is om uitvoering te geven aan de doelstelling van de vereniging Scouting Nederland: het aanbieden aan jeugd en jongeren van een plezierige beleving van de vrije tijd aan, waardoor een bijdrage wordt geleverd aan de vorming van de persoonlijkheid.

De Scoutingmethode kenmerkt zich o.a door leren door te doen en door jeugd en jongeren, naarmate ze ouder worden, een steeds grotere verantwoordelijkheid te geven voor hun eigen activiteiten. Het Scoutinglandgoed is een plek waar dit leren door te doen zeer goed kan worden verwezenlijkt. Het Scoutinglandgoed is een plek in de natuur waar het mogelijk is om uitdagende (meerdaagse) activiteiten voor jeugd en jongeren (scouts en niet-scouts) uit binnen- en buitenland te organiseren zowel op land, lucht-, en water. Het is een duurzaam ingericht terrein waar Scouting zichtbaar is door middel van het organiseren van activiteiten voor de samenleving in brede zin, en dat toegankelijk is voor gasten met en zonder beperking.

2. Scoutinglandgoed BV is een besloten vennootschap (bv), opgericht op 11 juni 2015 en is gevestigd op Nulderpad 5 te Zeewolde. Scoutinglandgoed bv is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 63500337 onder de naam Scoutinglandgoed BV en Scoutinglandgoed Zeewolde.
3. De aandeelhouders van Scoutinglandgoed bv zijn de vereniging Scouting Nederland gevestigd in Zeewolde en het Scouting Nederland Fonds gevestigd in Zeewolde, ieder voor 50%.

2. Bestuursverslag

Algemeen

Terwijl de eerste gasten alweer in het Avonturenhuis verblijven kijken we met veel genoegen terug op het jaar 2025 als het gaat om het aantal overnachtingen op het terrein en in het Avonturenhuis. In 2025 begon het seizoen ook in februari. Het Avonturenhuis is voor velen een startpunt om weer met kinderen van allerlei pluimage de natuur in te gaan. Introductieweken voor studenten, kerken die de weekenden gebruiken om jeugd te vermaken en natuurlijk Scouts, alhoewel de meeste Scouts natuurlijk wachten totdat ze buiten kunnen overnachten.

Los van alle overnachtingen binnen en buiten zijn er in 2025 vele evenementen op ons terrein gehouden. Bijeenkomsten van de jeugdbrandweer uit de veiligheidsregio Utrecht en jeugdreddingsdienst, zomerkamp Rijnsburg, en de evenementen Where the Sheep Sleep en Graceland zijn zeker het noemen waard. Scoutingevenementen als FNEL (Luxemburg), de Israëliische groepen, Belgische en Duitse groepen en als klap op de vuurpijl, na een afwezigheid van enkele edities: Scout-In 2025.

In juni hebben we intiem het 10-jarig bestaan van het Landgoed gevierd.

Het Scoutinglandgoed kan niet functioneren zonder de inzet van vele vrijwilligers die wederom met elkaar bergen werk verzet hebben.

We kunnen niet voldoende benadrukken dat we een vrijwilligersorganisatie zijn.

Het seizoen 2025 beëindigden we met de Nederlandse kampioenschappen Lelievlet tijdens de Landelijke Scouting Zeilwedstrijden (LSZW). De verhuur in het Avonturenhuis liep door tot 1 december.

Het aantal overnachtingen op het landgoed is hoger uitgekomen dan begroot, zowel voor kamperen als voor overnachten in het Avonturenhuis. Van de teams reserveringen en servicestaf vraagt dit veel inzet. Zoals eerder benoemd betreffen de overnachtingen een mix van binnen- en buitenlandse Scouts, onderwijsinstellingen, verenigingen en kerkgenootschappen. Daarnaast vinden ook steeds meer commerciële activiteiten en dagverhuur plaats.

Algemene vergadering van aandeelhouders

In 2025 zijn de aandeelhouders twee keer formeel in overleg geweest met de bestuurder en manager. Tijdens deze bijeenkomsten is gesproken over de operationele uitdagingen, investeringen, het jaarverslag, de jaarrekening en de (meerjaren) begroting. Er is teruggekeken op de afgelopen jaren en de afronding van de plannen die in de oorspronkelijke visie stonden. Belangrijk onderwerp is het meersparenbeleid om meer inkomsten te genereren dan alleen uit overnachtingen en Scoutingevenementen. Denk dan aan kinderkampen en trainingsfaciliteiten voor commerciële trainingen.

Relatie met de vereniging

De vereniging Scouting Nederland is naast buur en aandeelhouder ook een belangrijke huurder van ons landgoed omdat zij regelmatig activiteiten op het landgoed organiseert. De voorgaande jaren hebben diverse evenementen geen doorgang gevonden, maar in 2025 heeft de Scout-In2025 hier plaatsgevonden. Met de organisatieteams voor Scout-Ex2026, SHIVAREE en NAWAKA 2026 zijn de voorbereidende gesprekken gevoerd voor het jaar 2026. Bij het schrijven van dit verslag is duidelijk geworden dat er in 2026 geen editie van Shivaree zal plaatsvinden.

Organisatie

Organisatorisch zijn voor het landgoed thans een operationeel manager (0,5 fte), en een beroepskracht voor sales en communicatie (0,5 fte) (betaald) werkzaam. Daarnaast zijn vier teams met 50 actieve vrijwilligers structureel betrokken, en een kleine 100 vrijwilligers die met name voor evenementen bereid zijn op het Landgoed actief te zijn. Per 1 januari 2026 is er een facilitair beheerder (0,5fte) aangesteld. De teams worden aangestuurd door teamleider(s). De teamleiders met de manager vormen samen het kernteam dat verantwoordelijk is voor het management van het Landgoed. De kern en de kracht van de organisatie zit in (scouting) vrijwilligers met kwaliteiten op zeer uiteenlopende vlakken, die bereid zijn om hun tijd en expertise beschikbaar te stellen. Gemiddeld is een vrijwilliger per maand zo'n 16 uur aan het 'werk'. Door deze werkwijze hoeven we slechts in zeer beperkte gevallen externen in te huren.

Communicatie

In het verslagjaar waren er veelvuldig contacten met Puur Zeewolde (de toeristische organisatie van Zeewolde), de gemeente Zeewolde, ondernemers uit Zeewolde en de regio, Staatsbosbeheer, Provincie Flevoland, SCENES, de Groene Koepel, Veilig Buiten (organisatie voor een veilig buitengebied in Zeewolde) en Gastvrije Randmeren.

Daarnaast waren we aanwezig op evenementen in binnen- en buitenland zoals in Italië, de Saamdagen van de FOS (België) en de Herfstontmoeting van de Scouts en gidsen Vlaanderen (België) om ons te presenteren en te leren van anderen. Ook onze social media accounts worden goed bezocht. Inmiddels is bekend geworden dat tegenover het landgoed op termijn een groot defensie terrein ontwikkeld zal worden. We zijn in goed overleg met Defensie over het tijdspad waarop door Defensie gebouwd gaat worden.

Terreinonderhoud

Het terrein heeft zich ook dit jaar weer goed gehouden tot augustus. Kleine schades behandelen we zelf maar voor grotere vragen professionele hulp zoals na de ScoutIn2025. In de zomer hebben twee evenementen echt last gehad van veel regenval wat het terrein geen goed heeft gedaan. Dit heeft ertoe geleid dat we derden moesten inhuren voor het verbeteren van het terrein.

Ook in 2025 zijn er weer een Scoutinggroep en een studentenvereniging geweest die ons hebben geholpen bij het bosonderhoud. Het hoofdpad vraagt aandacht door de slechte staat en de aanwezige gaten. Er wordt gezocht naar oplossingen en financiële middelen om dit probleem op te lossen.

Ook hebben we afgelopen jaar veel tijd besteed en kosten gemaakt om de waterkwaliteit goed te houden. Door de diameter van de buizen, de daardoor de niet- ideale watersnelheid, en de oneffenheden in de leiding vindt aangroei van bacteriën plaats. Hierdoor kwamen gemeten waarden boven de toegestane grens en was het water niet meer geschikt als drinkwater. De werkzaamheden om dit te verhelpen zijn eind 2025 aangevangen.

Het Avonturenhuis

Het Avonturenhuis is wederom meer bezet dan het jaar ervoor. Het aantal aanvragen overstijgt de verwachtingen. Afgelopen jaar was er ook meer verhuur aan commerciële instellingen, al dan niet in samenwerking met opleidingscentra. Doordat met name scholen vaak in dezelfde weken willen boeken, kunnen we niet alle aanvragen honoreren. We proberen scholen naar de velden te bewegen met een overnachting in tenten, maar dat vinden leerkrachten vaak een te grote uitdaging.

Evenementen huren het Avonturenhuis voor medewerkers, kantooruimten, keuken en artiesten.

Gebouwenonderhoud

In 2024 is het avonturenhuis gecontroleerd door VITENS. Hier bleek dat de waterinstallatie niet voldoet. Het aanpassen van de installatie is in november 2025 gestart en is thans bijna gereed. Er is een traject gestart om de kosten te verhalen op de oorspronkelijke leverancier.

De installatie met zonnepanelen en accu's werkt goed. We zijn in staat om evenementen op onze zonnepanelen aan te sluiten, met inzet van een container met accu's en hierdoor de uitstoot van dieselaggregaten te verminderen. Door een donatie van het Waterwerk hebben we de accu's uitgebreid en zijn we in staat ook schepen van groene stroom te voorzien op de steiger.

Exploitatie

Evenementen

Het aantal evenementen in dit jaar was bijna gelijk aan 2024. Uitzondering dit jaar was dat er weer een Scout-In werd gehouden op ons terrein. Met 4.000 bezoekers was dit een mooie opsteker voor ons en de vereniging. Daarnaast waren Where the Sheep Sleep, en het Graceland Festival (kleine groei van deelnemers) onze gast als middelgroot evenement. Zomerkamp Rijnsburg was met 300 bezoekers, samen met de jeugdbrandweer uit Utrecht ook te gast op ons landgoed. Zij komen in 2026 weer terug. Nieuw dit jaar was het ontvangen van de organisatie en het evenement Trail Running Europe. Mystic Garden heeft in december 2024 besloten dat het te kort dag was om het evenement in 2025 te houden. Dit gaf een gat in de begroting van € 150.000 Daarentegen is het aantal overnachtingen hoger uitgevallen dan begroot maar het tekort door het wegvallen van het evenement van Mystic Garden is daarmee niet goedge maakt.

Kamperen

Het aantal kampeernachtingen is boven de begroting uitgekomen. Vele grote en kleine binnen- en buitenlandse groepen waren onze gast, waaronder groepen uit Duitsland, Schotland, Ierland, Luxemburg, Israël, België, Zwitserland, Bosnië en Herzegovina, Verenigd Koninkrijk, Litouwen en Canada. Daarnaast kampeerden diverse basis-, en HBO en MBO-scholen, kerkelijke organisaties, (sport)verenigingen en vriendengroepen. We hadden groepen als de jeugdbrandweer Utrecht, jeugdreddingsbrigade uit Houten en IJsselstein. Introductie weken van studentenverenigingen zoals Haag Uit, HVA en de St Franciscus en UVSV hebben hun plek gevonden in onze agenda.

Aantallen overnachtingen

	werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
Kamperen			
Waarvan Scouts	19.625	16.500	14.626
Waarvan niet-Scouts	7.354	6.500	9.750
Evenementen			
Avonturenhuis	5.566		4.749
Waarvan Scouts	2.481		
Waarvan niet- Scouts	3.085		

Materiaal Kraaiennest (magazijn)

In het Kraaiennest ligt het materiaal opgeslagen dat gebruikt en verhuurd wordt tijdens evenementen. Het beheer wordt uitgevoerd door vrijwilligers van het Scoutinglandgoed, samen met evenementvrijwilligers. Er is continue aandacht voor het type materiaal dat in eigen beheer aanwezig moet zijn, in relatie tot de vraag van gasten en evenementen. Sinds 2024 wordt een klein deel van het magazijn verhuurd aan Scouting Nederland.

Resultaat

De reguliere exploitatie 2025 van Scoutinglandgoed BV heeft geleid tot een tekort van € 141.441. Dit is een gevolg van het niet doorgaan van met name het Mystic Garden evenement en hogere kosten voor huisvesting en installaties.

Risico's exploitatie

Onderstaand een overzicht van de risico's met betrekking tot de exploitatie met daarbij een weergave van wat er in 2025 is gebeurd voor zover nog niet in dit verslag is opgenomen.

- Voldoende evenementen

Milieu-, en natuureisen, het veranderde politieke landschap in Zeewolde en het evenementenbeleid met de bijbehorende geluidsnormen zijn aandachtspunten waar evenementen afhankelijk van zijn. Grotere (Scouting) evenementen zijn noodzakelijk voor de jaarlijkse bijdrage in de exploitatie.

- Beschikbaarheid vrijwilligers door de week en buiten vakanties om en in met name het voor- en naseizoen.

Het blijft buitengewoon lastig om afspraken te maken met vrijwilligers voor deze periodes. We zoeken continu naar senioren of mensen tussen banen in en voor de nabije toekomst naar (buitenlandse) stagiaires die langer aan ons landgoed verbonden willen zijn.

- Kosten exploitatie Avonturenhuis

Door toenemende regeldruk voor m.n. veiligheid zijn er steeds meer keuringen en controles die jaarlijks of anders moeten worden uitgevoerd. Het gaat hierbij om het periodiek keuren van elektrische installaties, de brandmeldinstallatie (BMI), het jaarlijks reinigen van de rookkanalen en controles op waterkwaliteit en brandblusinstallaties en middelen. De jaarlijkse stijging van energiekosten wordt voor een belangrijk deel opgevangen door de zonnepanelen en de accu's.

- Aanmeermogelijkheden voor wachtschepen

Voor het afmeren van wachtschepen is de waterdiepte voor de steiger met zijn 80 tot 110 cm een uitdaging. Doordat we het Wij Land niet meer beheren moeten we nu incidentele afspraken maken met deze buur.

- Mogelijkheden voor gebruik binnen afspraken met gemeente en Staatsbosbeheer (SBB)

Het bestemmingsplan Scoutinglandgoed Zeewolde is in oktober 2013 vastgesteld door de gemeenteraad en is in zowel 2016 als 2018 als onderdeel van de herziening bestemmingsplan

buitengebied gewijzigd. Er is een flexibelere regeling opgenomen ten aanzien van het aantal deelnemers aan evenementen. In december heeft College van B&W een intentieverklaring afgegeven voor het toestaan van het evenement Mystic Garden en niet-Scouting gerelateerde evenementen in het algemeen. Doordat we hierdoor meer bezoekers ontvangen zijn de huidige vergunde aantallen voor bezoekers mogelijk niet meer toereikend. We zijn aan het onderzoeken wat dit betekent voor de geplande evenementen. Daarnaast zijn we in overleg met de gemeente over het mogelijk toch aanpassen van de toegestane aantallen bezoekers.

- Rentelasten en aflossingsverplichtingen leggen een groot beslag op de liquiditeit van het Landgoed.
- Juridische geschillen. Er is een geschil met Schipper, de installateur van de waterleidingen in het Avonturenhuis waarbij diverse controles hebben geconstateerd dat de waterleiding ondeugdelijk is geïnstalleerd. Schipper bestrijdt dat. Er loopt een geschil bij de raad van Arbitrage waarbij de gedaagde nu uitstel heeft verkregen tot 12 april 2026 om te reageren. Het traject neemt mogelijk een jaar in beslag.

Toekomst

Met de realisatie van de nieuwbouw van het kantoor is een belangrijk deel van de ambitie uit 2016 en de notitie uit 2018 gerealiseerd. Voor de ontbrekende schakels, het buitendijks gebouw, de kapschuur en het afmaken van de kampvuurkuil ontbreken de financiën. De realisatie van deze voorzieningen zal niet zorgen voor een extra positieve impuls op de exploitatie.

Eind 2023 is de ambitie tegen het licht gehouden om stappen te zetten naar de volgende fase. In het kader van de fusie en de nieuwe tarieven van SBB voor de pacht is er een nieuwe overeenkomst voor 30 jaar afgesloten. Binnen de toekomstplannen is een belangrijk aandachtspunt het zorgen voor een gezonde exploitatie en het vinden van een balans tussen de natuur, het gebruik voor Scouting en het exploiteren van het terrein richting derden. De ontwikkelingen in de evenementenwereld en regelgeving rond onder andere natuurbescherming vormen hierbij een uitdaging.

De visie op het landgoed is hierbij herbevestigd: *Scoutinglandgoed Zeewolde: een plek in de natuur waar het mogelijk is om uitdagende (meerdaagse) activiteiten voor scouts en niet scouts uit binnen- en buitenland te kunnen organiseren zowel op het land als het water. Een duurzaam ingericht terrein dat toegankelijk is voor gasten met en zonder beperking en dat ruimte biedt voor de clustering van verschillende landelijke voorzieningen.*

Als onderdelen van een Visie voor de jaren 2024 – 2035 zijn de volgende elementen voorgesteld:

- Het terrein verder uitbouwen als hét internationale Scoutcentrum en, waar mogelijk in samenwerking met andere Scoutingterreinen, het vergroten van het aantal buitenlandse gasten.
- Het verder uitbouwen van de mogelijkheden om Scouting zichtbaar te maken voor de samenleving.
- Het versterken van de samenhang tussen het Scoutinglandgoed, de vereniging Scouting Nederland en het gebruik door verenigingsactiviteiten.
- Het versterken van de samenwerking met de lokale partijen zoals ondernemers, maatschappelijke organisaties, overheden, hulpdiensten en bureaus.
- Aangaan van duurzame relaties met scholen, jeugdorganisaties en ander aan Scouting gerelateerde organisaties.
- Duurzame afspraken met overheden en terreineigenaar over gebruikskaders in het kader van regelgeving en bescherming van natuurwaarden.

Het Scoutinglandgoed werkt aan het uitwerken van een aantal business cases om ontbrekende inkomsten uit evenementen op te kunnen vangen en de afhankelijkheid van evenementen als kurk waarop de exploitatie rust minder groot te maken. Het gaat hierbij onder andere om het vinden van partners om de locatie voor trainingen buiten en met Scouting te realiseren, het vergroten van inkomsten uit het aanbieden van (buitensport) activiteiten en de organisatie van kinderkampen.

Plannen voor 2026

De reserveringen voor overnachtingen op de terreinen en in het Avonturenhuis gaan uiterst voorspoedig.

Het begrote aantal overnachting is geschat op 30.000 voor 2026. De reeds geplande evenementen zijn LSZW, Where the sheep sleep en natuurlijk het NAWAKA. Daarnaast loopt het traject met Scout-Ex26. Nieuw is het PSY festival en Lorelei Vrouwen Festival, die bij elkaar 4.000 bezoekers opleveren ervan uitgaande dat de gemeente een vergunning voor deze evenementen afgeeft.

Er vindt continu afstemming plaats met de gemeente Zeewolde en Staatsbosbeheer over gebruiksmogelijkheden in de toekomst. Het Scoutinglandgoed volgt de ontwikkelingen voor een nieuw gemeentelijk evenementenbeleid en ruimtelijke ontwikkelingen in de omgeving, zoals de komst van Defensie aan de overkant van het Nulderpad, op de voet.

3. Jaarrekening Scoutinglandgoed Zeewolde bv

Winst- en verliesrekening over 2025			
	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
(alle bedragen in euro's)			
Omzet	781.518	650.925	402.552
Kostprijs	221.400	991	48.844
Brutomarge	560.118	649.934	353.708
Overige opbrengsten	23.789	9.045	10.518
Diverse baten (donaties VSN/SNF)	238.450	0	131.357
	822.357	658.979	495.583
Kosten			
Uitbestede werkzaamheden derden	108.399	109.250	102.120
Afschrijvingen	222.226	221.444	210.583
Verzekeringen en belastingen	39.434	41.530	39.194
Huisvestingskosten	249.028	200.883	233.750
Organisatiekosten	87.500	82.749	60.224
Overige bedrijfskosten	41.019	17.040	22.088
Totale kosten	746.606	672.896	667.959
Bankkosten/Rentelasten	118.148	120.811	104.663
Resultaat voor belastingen	-43.397	-134.728	-277.039
Vennootschapsbelasting	0	0	0
Resultaat na belastingen	-43.397	-134.728	-277.039
Resultaatbestemming			
<i>vrijval bestemmingsreserve opstellen</i>	139.606	135.135	124.411
<i>naar bestemmingsreserve opstellen</i>	- 238.450	0	-117.412
<i>Resultaat via Winstreserve</i>	-142.241	407	-270.040

1 Balans per 31 december 2025

(na bestemming van het resultaat)

	31-12-2025	31-12-2024
Activa		
Vaste activa		
Materiële vaste activa	4.612.406	4.441.640
Vaste activa in uitvoering	11.411	128.822
	<u>4.623.817</u>	<u>4.570.462</u>
Vlottende activa		
Vorraden	12.209	10.540
Vorderingen en overlopende activa	60.920	59.396
	<u>73.129</u>	<u>69.936</u>
Liquide middelen	112.683	55.570
Totaal	<u>4.809.629</u>	<u>4.695.968</u>
Passiva		
Eigen vermogen		
Gestort en opgevraagd kapitaal	1.200.000	1.200.000
Overige reserves	-7.551	35.846
	<u>1.192.449</u>	<u>1.235.846</u>
Voorzieningen	21.400	10.700
Langlopende schulden	3.071.000	2.965.145
Schulden op korte termijn/overlopende passiva	524.780	484.277
Totaal	<u>4.806.629</u>	<u>4.695.968</u>

4. Waarderingsgrondslagen

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld conform de bepalingen van een micro-entiteit/ titel 9 boek 2BW en is op 9 april 2026 vastgesteld.

Continuïteit

Ter versterking van de continuïteit en de noodzakelijke liquiditeit heeft het Scouting Nederland Fonds eind 2021 een nieuwe rekening courant faciliteit beschikbaar gesteld ter vervanging van de oude uit 2017 voor een bedrag van maximaal € 1.000.000,00. Hierover moet een marktconforme rente worden betaald. In 2023 is een aanvullend krediet ten bedrage van € 500.000,00 beschikbaar gesteld om de laatste jaren met aanloopverliezen te overbruggen. In maart 2025 is wederom een krediet van € 500.000,00 beschikbaar gesteld.

Met het Scouting Nederland Fonds is het Scoutinglandgoed, voor de realisatie van het landgoed in Zeewolde, in 2015 een lening aangegaan van € 1.8 miljoen tegen een marktconforme rente. Op deze lening wordt € 72.000,00 per jaar afgelost. Daarnaast is in december 2021 een lening van € 131.203,00 beschikbaar gesteld voor de aanschaf van inventaris voor het Avonturenhuis. De aflossingen drukken op de beschikbare liquiditeit maar beperken ook de mogelijkheden tot het aangaan van nieuwe leningen voor verdere investeringen op korte termijn.

Het Scouting Nederland Fonds heeft op 9 april 2026 bevestigd dat tot 1 jaar na de datering van deze jaarrekening garant wordt gestaan voor de continuïteit van het Scoutinglandgoed. Deze brief moet gezien worden in relatie tot de statuten van Scoutinglandgoed bv, het mandaat van de directeur/bestuurder en het daarin opgenomen punt dat er moet worden gehandeld binnen de kaders van een vastgestelde begroting en eventuele uit te voeren investeringen.

Vorraden

De aanwezige voorraden van de Shop worden per balansdatum gewaardeerd op historische kostprijs.

Voorzieningen

De voorzieningen zoals opgenomen op de balans betreffen de onderhoudskosten voor de lange termijn van de gebouwen. Deze kosten houden rekening met het voortschrijdend gemiddelde van de benodigde bedragen voor de komende 10 jaar. Deze bedragen worden elk jaar marktconform aangepast.

Continuïteitsveronderstelling

Bij de waardering van activa en passiva is van de continuïteitsveronderstelling uitgegaan.

Salderingen

Saldering van vorderingen en schulden is toegepast in de gevallen dat wettelijk verrekening mogelijk is en afwikkeling op hetzelfde moment plaatsvindt.

Schattingen

Bij het maken van schattingen is zo goed mogelijk rekening gehouden met alle beschikbare relevante informatie.

5. Grondslagen voor resultaatbepaling

Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat in de balansrekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald. Alle opbrengsten worden voor het brutobedrag onder de baten opgenomen, tenzij uitdrukkelijk anders vermeld. Lasten die nodig zijn om bepaalde baten te realiseren, worden in de staat van baten en lasten als last gepresenteerd. Hierbij wordt steeds rekening gehouden met alle van toepassing zijnde belastingen.

6. Toelichting op de balans per 31 december 2025

Activa

Vaste activa

De vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffings-/ verkrijgingsprijs onder aftrek van de afschrijvingen, gebaseerd op een vast percentage van de aanschaffingsprijs. Voor zover de in en op het terrein gedane investeringen voor 31 december 2025 in gebruik werden genomen, zijn deze opgenomen als 'Materiële vaste activa' waarop tijdevenredig is afgeschreven.

Hierbij wordt uitgegaan van de volgende afschrijvingstermijnen:

Terreininrichting	30 jaar
Gebouwen	25 jaar
Folies/ inrichtingselementen	10 jaar
Inventaris/inrichting Magazijn	10 jaar
Overige inventaris	5 jaar

Onderhanden projecten, die in ontwikkeling zijn, maar nog niet in gebruik, zijn opgenomen als 'Vaste activa in uitvoering' tegen de nominale waarde.

Vorraden

Hieronder zijn met name de voor verkoop bestemde goederen van de landgoedshop verantwoord.

Vorderingen/ Overlopende activa

Hieronder zijn diverse nog te ontvangen posten opgenomen, waaronder de omzetbelasting van het 4^e kwartaal 2025. Waardering van alle vorderingen/overlopende activa vindt plaats op basis van de nominale waarde.

Liquide middelen

Het betreft het saldo van de bankrekening en kassaldi op 31 december 2025. De liquide middelen staan ter vrije beschikking. Waardering vindt plaats tegen nominale waarde.

Passiva

Eigen Vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit het gestort en opgevraagd kapitaal en overige reserves. Onderdeel van de overige reserves zijn de bestemmingsreserve opstellen en het aanloopverlies (winstreserve). Beiden zijn opgenomen tegen de nominale waarde.

Langlopende schulden

Het betreft hier drie tegen nominale waarde gewaardeerde leningen van het Scouting Nederland Fonds. Per 31 december 2017 is door het bestuur van het Scouting Nederland Fonds besloten dat aan het Scoutinglandgoed een bedrag van € 1.800.000,00 geleend wordt met een looptijd van 30 jaar. Vanaf 2020 wordt € 72.000,00 per jaar afgelost. De jaarlijkse rentevergoeding is 3%.

Op 1 december 2021 is door het bestuur van het Scouting Nederland Fonds besloten een rekening courant krediet voor een bedrag van € 1.000.000,00 ter beschikking te stellen aan Scoutinglandgoed, ter overbrugging van de aanloopverliezen. De betreffende overeenkomst verving de overeenkomst van 31 december 2017. De looptijd van de nieuwe rekening courant faciliteit eindigt op 31 december 2031. Als aanvulling hierop heeft het bestuur van het Scouting Nederland Fonds in 2023 een krediet

van maximaal € 500.000,00 beschikbaar gesteld om de resterende jaren met aanloopverliezen te kunnen overbruggen. In maart 2025 is wederom € 500.000,00 beschikbaar gesteld. Per balansdatum is hiervan € 275.000,00 opgenomen.

Op 1 december 2021 is door het bestuur van het Scouting Nederland Fonds besloten om aan Scoutinglandgoed een rekening courant krediet te verstrekken voor een bedrag van €131.203,00 voor het dekken van de kosten voor de inventaris van het Avonturenhuis. De looptijd van deze rekening courant eindigt op 31 december 2026.

In de balans zijn de verschuldigde betalingen over 2025 meegenomen in het saldo op 31 december 2025 en geplaatst onder 'schulden op korte termijn'. De actuele betaling vindt plaats in 2026 conform afspraken gemaakt met Scouting Nederland Fonds.

De betaling van 2025 heeft echter ook nog niet plaatsgevonden en staat hierdoor ook nog steeds onder "schulden op korte termijn".

Schulden op korte termijn/overlopende passiva

Onder deze post staan de crediteuren, de rekening courant met het Scouting Nederland Fonds en diverse nog te betalen posten, waaronder de aflossing van de lening aan het Scouting Nederland Fonds en overlopende passiva. Waardering vindt plaats op basis van de nominale waarde.

7. Toelichting op de winst- en verliesrekening 2025

Omzet

Brutomarge

Hier wordt het saldo opgenomen van de opbrengsten verkregen met het kamperen (groepskamperen en evenementen), overnachtingen in het Avonturenhuis, materiaal verhuur en dagrecreatie, minus de daarmee samenhangende kosten. De kostprijs betreft de direct aan een evenement toe te rekenen kosten, onder andere voor inhuur van materiaal en diensten ten behoeve van het specifieke evenement. De brutomarge was lager dan begroot omdat de begrote evenementen omzet niet gerealiseerd werd. Zo betekende het niet doorgaan van de verhuur aan Mystic Garden een omzetsderving van € 150.000,00 en was ook de omzet van de FNEL lager dan begroot. De omzet kamperen was belangrijk hoger dan begroot en de omzet Avonturenhuis was eveneens hoger dan begroot.

Overige opbrengsten

Hieronder worden de niet met het kamperen, materiaal verhuur en dagrecreatie samenhangende opbrengsten verantwoord. Het gaat hier om een subsidie die verkregen wordt voor het in stand houden van natuurwaarden op ons landgoed en ook een compensatie voor de vergoeding van stroomuitval. Voorts heeft een vrijval plaatsgevonden van een voorziening die opgenomen was voor een herplantplicht van een perceel waarin 2018 stormschade was ontstaan.

Diverse baten (donaties VSN/SNF)

In 2025 ontving het Scoutinglandgoed van de vereniging Scouting Nederland een bedrag voor de herinrichting van het voorterrein en van het SNF voor de aanschaf van een accusysteem.

Kosten

Uitbestede werkzaamheden derden

Het betreft hier de kosten die gemaakt worden voor het extern uitvoeren van een deel van de financiële administratie en de kosten van de ingehuurd personeelsleden

Afschrijvingen

Het betreffen de met materiële vaste activa samenhangende jaarlijkse afschrijvingslasten. Het Avonturenhuis is hier voor het hele jaar in de kosten meegenomen. De afschrijvingskosten zijn lager dan begroot omdat een deel van de donaties direct ten laste van de investering geboekt moest worden.

Verzekeringen en belastingen

Alle afgesloten verzekeringen en o.a. de zuiveringsheffing zijn hieronder opgenomen. De kosten van verzekering van het Avonturenhuis zijn fors hoger dan verwacht omdat bij het opstellen van de begroting uitgegaan is van een dekking voor een gebouw van steen, maar taxatie heeft uitgewezen dat voor het huidige pand uitgegaan moet worden van bouwaard hout waardoor een hogere premie van toepassing is.

Huisvestingskosten

De kosten van erfpacht, elektra, water, vuilafvoer en onderhoudskosten zijn hier opgenomen. Voorts is de dotatie aan de voorziening voor groot onderhoud opgenomen.

Organisatiekosten

Kosten zoals reis- en verblijfskosten, contributies, drukwerk, communicatie zijn hieronder opgenomen.

Overige bedrijfskosten

Onder deze post zijn onder andere de kosten van de accountant en juridische advisering verwerkt.

Bankkosten/ Rentelasten

De aan banken betaalde bankkosten en de rentelasten voor de geldlening en RC van het Scouting Nederland Fonds zijn hier opgenomen.

Vennootschapsbelasting

Voor het verlies over 2025 kan gebruik gemaakt worden van de Carry forward regeling. Dit betekent dat het verlies verrekend kan worden met toekomstige winsten.

Resultaat na belasting

De exploitatie 2025 van Scoutinglandgoed BV heeft geleid tot een negatief resultaat na belastingen van € 43.397,00. Dit is positiever uitgevallen dan het begrote tekort van € 277.039,00 en is een gevolg van de tegenvallende omzet uit evenementen enerzijds en de ontvangen donaties VSN/SNF anderzijds.

Vrijval bestemmingsreserve

De ontvangen bedragen voor de realisatie van de opstallen Kraaiennest en Avonturenhuis worden in een bestemmingsreserve opgenomen. In de nog resterende looptijd van het contract met Staatsbosbeheer (in 2025 nog 20 jaar) valt ieder jaar een bedrag van deze reserve vrij ten behoeve van de exploitatie. In 2025 betrof de bestemmingsreserve het Kraaiennest, het Avonturenhuis, de terreininrichting alsmede het accusysteem.

Bestemming voor reserve

Ten behoeve van de realisatie van de opstallen en terreininrichting zullen de bedragen die hiervoor worden ontvangen, worden toegevoegd aan de bestemmingsreserve. Het ontvangen bedrag dat bestemd is voor de realisatie van de herinrichting van het voorterrein en de aanschaf van het accusysteem is aan deze reserve toegevoegd.

Exploitatiesaldo na bestemming

Het verlies uit de reguliere exploitatie van € 142.241,00 is ten laste van de winstreserve gekomen.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich na balansdatum geen gebeurtenissen voorgedaan die de cijfers per die datum beïnvloeden.

Niet uit balans blijvende verplichtingen en rechten

1. Erfpachtcontract en bruikleenovereenkomst voor de grond met Staatsbosbeheer. Deze overeenkomst wordt jaarlijks geïndexeerd. Jaarlijks ongeveer: € 58.500,00 eindigend op 31 december 2045.
2. Het Scouting Nederland Fonds heeft eind 2021 een rekening courant kredietfaciliteit beschikbaar gesteld voor een bedrag van maximaal € 1.000.000,00, eindigend op 31 december 2031.

3. Het Scouting Nederland Fonds heeft eind 2021 een lening beschikbaar gesteld voor een bedrag van maximaal € 131.203,00 eindigend op 31 december 2026.
4. Het Scouting Nederland Fonds heeft eind 2023 een rekening courant kredietfaciliteit beschikbaar gesteld voor een bedrag van maximaal € 500.000,00 eindigend op 31 december 2031.
5. Ter versterking van de continuïteit en de noodzakelijke liquiditeit heeft het Scouting Nederland Fonds op maart 2025 besloten een aanvullend rekening-courant krediet te verstrekken voor een bedrag van maximaal € 500.000,00 eindigend op 31 december 2031.
6. Ter versterking van de continuïteit en de noodzakelijke liquiditeit heeft het Scouting Nederland Fonds in maart 2026 besloten om een aanvullend rekening-courant krediet te verstrekken voor een bedrag van Euro 650.000, eindigend op 31 december 2031.
7. Het Scouting Nederland Fonds heeft een garantstelling afgegeven voor de continuïteit voor de komende 12 maanden.

Fiscale positie en berekening vennootschapsbelasting

Scoutinglandgoed Zeewolde is vanwege haar besloten vennootschap (bv) status en haar exploitatie activiteiten vennootschapsbelasting (vpb) plichtig. In 2025 is er verlies geleden. Dit bedrag kan verrekend worden met toekomstige fiscale winsten. Tezamen met het onverrekenende verlies van 2023 en 2024 bedraagt het totaalbedrag van de onverrekenende verliezen € 504.506. Vanwege onzekerheid over toekomstige winsten is besloten de verliezen niet te activeren.

8. Overige gegevens

Controle verklaring

Ondertekening van het jaarverslag en de jaarrekening

Zeewolde 9 april 2026

Scoutinglandgoed B.V.

K.I.M. Snieders
Directeur/bestuurder

8. Rol- en taakverdeling tussen landelijke raad en landelijk bestuur met concrete voorstellen.

Datum vergadering:	13 juni 2026
Titel:	Rol- en taakverdeling tussen landelijke raad en landelijk bestuur
Bestuurlijke eigenaar(s):	Bart van Bree Jelmer Boter
Bestuurlijke vraag:	Hoe geven we invulling aan de rol- en taakverdeling tussen landelijke raad en landelijk bestuur?
Status:	<input type="checkbox"/> Informerend <input checked="" type="checkbox"/> Ter bespreking <input checked="" type="checkbox"/> besluitvormend
Korte samenvatting:	Door de kostenoverschrijding van SOL 3.0, de daardoor gekozen dekking en het proces rondom deze kostenoverschrijding zijn onderstaande opstellers aan het denken gezet. Omdat wij eerdere werkwijze en de bijbehorende ongemakken weer signaleerden en wij ons ook zelf verantwoordelijk voelen voor de samenwerking tussen het landelijke bestuur en de landelijke raad zijn er vier concrete voorstellen geformuleerd.
Participatie / Met wie besproken:	Lennard Loomans, regio Zeeland Martijn Nas, regio ZON Chiel Franse en Thijs van den Boom, regio Eindhoven Monique de Jonge, regio Zuidoost-Brabant Maarten Uijterwijk, regio Roermond Patrick Verspaget, regio Helmond Jacco Savelberg en Kay Hatzmann, regio Rondon de IJssel Jelmer Coppens, regio Het Gooi Frank Mensink, regio Achterhoek Kees van der Meij, regio Delfland Jeroen Schuurman, regio Overijsselse Vechtstreek
Bijlage(n):	Voorstel diverse regio's

Agendering Landelijke Raad 13 juni 2026

Naam indieners

Lennard Loomans, regio Zeeland
Martijn Nas, regio ZON
Chiel Franse en Thijs van den Boom, regio Eindhoven
Monique de Jonge, regio Zuidoost-Brabant
Maarten Uijterwijk, regio Roermond
Patrick Verspaget, regio Helmond
Jacco Savelberg en Kay Hatzmann, regio Rondon de IJssel
Jelmer Coppens, regio Het Gooi
Frank Mensink, regio Achterhoek
Kees van der Meij, regio Delfland
Jeroen Schuurman, regio Overijsselse Vechtstreek

Titel van het agendapunt

Rol- en taakverdeling tussen landelijke raad en landelijk bestuur met concrete voorstellen

Aanleiding

Door de kostenoverschrijding van SOL 3.0, de daardoor gekozen dekking en het proces rondom deze kostenoverschrijding hebben opstellers aan het denken gezet. Omdat wij eerder werkwijze en de bijbehorende ongemakken weer signaleerden en wij ons ook zelf verantwoordelijk voelen voor de samenwerking tussen het landelijke bestuur en de landelijke raad hebben wij de vier onderstaande voorstellen geformuleerd.

Het doel van al deze voorstellen is om meer houvast te creëren binnen de bestaande rollen van landelijke bestuurslid en landelijke raadslid. Het uitvoeren van deze voorstellen vragen op korte termijn tijd, daar zijn wij ons van bewust. Als landelijke raad sturen op richting, verantwoording en prioriteit en het landelijk bestuur stuurt op uitvoering.

Besluiten

1. Het landelijke bestuur komt uiterlijk in de landelijke raad van december 2026 met drie scenario's met dwingende richtlijnen om de landelijke raad in de toekomst beter te informeren en te betrekken bij 'grote' overschrijdingen van de lopende begroting.
2. Het landelijke bestuur legt uiterlijk in de raad van december 2026 een voorstel voor aan de landelijke raad om een onafhankelijke toetsing en/of besluitvorming in de statuten van het Scouting Nederlands Fonds te bouwen.
3. Het landelijke bestuur legt uiterlijk in de raad van december 2026 een (eerste) besluit voor aan de raad om te komen tot een betere verenigingsdemocratie.
4. Het landelijke bestuur en de landelijke raad gaan, in de tweede helft van 2026 samen verkennen hoe de informatievoorziening aan de raad verbeterd kan worden. Deze verbetering heeft als doel de Raad, waar nodig tussentijds beter en proactief op de hoogte gebracht wordt, zodat deze ten allen tijde goed in staat is om haar controlerende, adviserende rol uit te kunnen voeren.

Overwegingen per besluit

Besluit 1

Overwegende dat in de afgelopen 4 jaar meerdere overschrijdingen van honderd duizenden euro's van het begrote bedrag hebben plaatsgevonden. Waarbij de Landelijke Raad achteraf pas geïnformeerd is over de overschrijding en de wijze waarop deze overschrijdingen gedicht werden op de begroting.

Dit is voor ons aanleiding om nader te kijken naar de rol verdeling van het landelijke bestuur en de Landelijke Raad in zaken over budgetoverschrijdingen in het lopende financiële jaar. Omdat de Landelijke Raad een controlerende rol heeft en niet wenst op de stoel van het bestuur te zitten, dient de informerende verhouding tussen het bestuur en de Landelijke Raad in acht te worden genomen.

De raad moet tijdiger geïnformeerd worden over een grote overschrijding. De Landelijke Raad heeft momenteel in de vorm van de Financiële Commissie een orgaan die periodiek wordt geïnformeerd over de financiële stand van zaken vanuit het bestuur bij monde van de penningmeester. Denkbare scenario's zijn dat bij een vooraf vastgelegd relatieve of absolute overschrijding van een specifieke post of de volledig begroting de financiële commissie wordt geïnformeerd. Daarna bepaalde de penningmeester samen met de financiële commissie op welke wijze en op welk moment de rest van de raad wordt geïnformeerd.

Een degelijke wijziging formaliseert de rol van de Financiële Commissie en ook de rol en verantwoordelijkheden van de penningmeester. Het vastleggen van zo'n voorstel zou in het huishoudelijk reglement moeten gebeuren.

Besluit 2

Het is in het belang van de vereniging dat het Scouting Nederland Fonds goed functioneert. Hierbij horen het hebben van een gezonde financieel positie en een wijze van besteding die ten goede komt aan het scoutingspel.

Het bestuur van het Scouting Nederland Fonds komt hoofdelijk overeen met het landelijk bestuur van Vereniging Scouting Nederland. Deze constructie wekt de schijn van verminderde onafhankelijkheid en toetsing. Wij willen voorstellen dat het Scouting Nederland Fonds een governance structuur aanneemt waarin aanvragen voor een grote financiële bijdrage op onafhankelijke wijze wordt getoetst en beoordeeld alvorens deze toe te kennen.

In 2024 heeft ook het bestuur van het Scouting Nederland Fonds (hoofdelijke gelijk aan het landelijke bestuur van de vereniging) besloten om onderzoek te doen naar de governance-structuur van het fonds.

Besluit 3

Al enkele jaren loopt het er een project rondom verengingsdemocratie. Graag willen wij het proces om de verengingsdemocratie te versterken versnellen. Op dit moment wordt er gewerkt aan één eindconclusie voor de verenigingsdemocratie, dat lijkt ons onwenselijk. Het versterken van de verenigingsdemocratie zou een iteratief proces moeten zijn waarbij we met tussentijdse besluiten samen werken aan een beter werkende vereniging. Hierdoor creëren we ook leermomenten en kunnen we samen het

project ook bijsturen. Dit proces willen we zo snel mogelijk in gang zetten met een eerste besluit in de raad van december 2026.

Besluit 4

Het landelijke bestuur is verantwoordelijk voor het verschaffen van informatie aan de landelijke raad om het beleid vast te stellen en te controleren volgens HR art 87.1 onder h. Op dit moment ontbreekt het de landelijke raad aan de informatie om goed inzicht in het gevoerde beleid te krijgen en daarna goede besluiten over het beleid te maken en beleid met onwenselijk gevolgen te corrigeren. De timing van de informatievoorziening is nu alleen gekoppeld aan de reguliere vergaderingen en formele instemming- en beslismomenten van de landelijke raad, terwijl de raad ook kan vergaderen als de actualiteit daarom vraagt. Bij een onvoldoende informatievoorziening van de raad is het niet mogelijk om goed af te wegen of het nodig is om de raad bijeen te roepen, zoals beschrijven in HR art. 76.3.

Met de huidige werkwijze kan de landelijke raad alleen haar afkeuring over de gang van zaken laten merken door de begroting niet vast te stellen, een motie van afkeuren aan te nemen of een bestuurslid niet te (her)verkiezen. Dit zijn besluiten met een te grote impact en zijn onwenselijk voor de samenwerking tussen de raad en het bestuur, en voor de continuïteit binnen de vereniging. Om te voorkomen dat de raad zich genoodzaakt ziet met de bazooka op een mug te schieten moeten we het gesprek blijven voeren en ook echt besluiten nemen over de rol- en taakverdeling tussen de raad en het bestuur.

Benodigde tijd

45 minuten

