

8 Rapportage Activiteitenplan Scouting Nederland 2023

Het landelijk bestuur vraagt de landelijke raad kennis te nemen van de Rapportage Activiteitenplan Scouting Nederland 2023.

8 Rapportage Activiteitenplan 2023



Onderstaande rapportage op het Activiteitenplan 2023 volgt de indeling zoals die in het Activiteitenplan 2023 was opgenomen.

In 2023 heeft de landelijke vereniging weer een belangrijke bijdrage kunnen leveren aan het ondersteunen van groepen en regio's zodat zij in staat waren een uitdagend programma te bieden voor onze scouts. Het was een jaar waarin we een pas op de plaats maakten als het gaat om nieuwe initiatieven zodat meer gefocust kon worden op de plannen die er al lagen.

In de zomer reisden zo'n 1935 Nederlandse scouts af naar Zuid-Korea voor een avontuurlijke **World Scout Jamboree** met een moeilijke start maar uiteindelijk een positieve ervaring voor de deelnemers. Het project rond het nieuwe **insignepakket** is opgestart en het project Scouting Academy 2.0 op groepsniveau is afgerond. In het najaar gaven we het startsein voor de bouw van het **nieuwe kantoor** op het Scoutinglandgoed Zeewolde, waarmee de bouw geheel volgens planning in het voorjaar 2024 kan worden opgeleverd. Er werden voorbereidingen getroffen voor de bouw van een nieuwe accommodatie op **Scoutingterrein Buitenzorg** in Baarn en de planvorming voor **Viersprong in Nederweert**.

In 2023 is het nieuwe **meerjarenbeleid 2024 – 2025** opgesteld en vastgesteld, op basis van de input uit de groepen en regio's die eind 2022 is opgehaald. De thema's duurzaamheid, gezonde persoonlijke ontwikkeling en vrijwilligers staan in het nieuwe activiteitenplan 2024 centraal en kregen voorzichtig al een nadrukkelijker plek in de activiteiten van 2023. Waarbij gezegd moet worden dat vrijwilligers structureel het belangrijkste thema is in onze beleids- en activiteitenplannen, want zonder vrijwilligers is er geen Scouting. **Financieel** sloot Scouting Nederland het jaar 2023 met een positief resultaat af, wetende dat een sluitende begroting vanaf 2025 een uitdaging wordt, onder andere door stijgende (loon)kosten,

In 2023 bestond de vereniging **Scouting Nederland 50 jaar**. Dit vierden we klein tijdens de landelijke raad met een terugblik en breed in de vereniging op sociale media.

In 2023 telden we **116.723 leden**, tegenover **115.408** in 2002. Hiervan zijn 61% jongens/mannen en 39% meisjes/vrouwen, vergelijkbaar met vorig jaar.

Activiteiten 2023

In deze rapportage doen we verslag van de activiteiten van de landelijke organisatie, die bijdragen aan het versterken van de vijf succesfactoren om groepen toekomstproof te maken. De focusdoelen uit het meerjarenbeleid 2020 – 2023 gaven daarbij richting bij het prioriteren in de vele ambities die er zijn: 1. ondersteunen van groepen om toekomstproof te zijn; 2. het versterken van de verbinding binnen de vereniging; 3. duurzaam vrijwilligersbeleid.

De activiteiten zijn gegroepeerd in activiteiten die direct gericht zijn op de ondersteuning van groepen (en regio's) en activiteiten die de interne organisatie versterken.

1. Activiteiten ondersteuning groepen

1. a Reguliere ondersteuning op basis van de succesfactoren

Hieronder een selectie van de reguliere diensten, producten en activiteiten van de landelijke organisatie in 2023, gegroepeerd aan de hand van de vijf succesfactoren om groepen toekomstproof te houden.

Spel

Er zijn **75.000** vaardigheidsinsignes verkocht, waaronder de in 2023 gelanceerde tijdelijke insignes 'Duurzaamheid' en 'Binnenvaart'. De Activiteitenbank is uitgebreid tot **3.500** activiteiten waarvan ruim

300 activiteiten gericht op water. De Activiteitenbank trok gemiddeld ruim **16.807** unieke bezoekers per maand. Er waren **3** zoemdagen met vrijwilligers om activiteiten te updaten en **4** spelstormen om nieuwe speltips te ontwikkelen. Gedurende het jaar hebben **125** speltips in de @-scout gestaan. Ook in 2023 zijn weer **5** nieuwe regiospelbrochures uitgekomen voor bevers, welpen, scouts, explorers en jongerentak.

Na 10 jaar is er op een waardige manier afscheid genomen van The International Award for Young People. In totaal zijn er in de afgelopen 10 jaar **3** gouden, **7** zilveren en **142** bronzen Awards behaald, waarvan ruim de helft in 2023 dankzij de samenwerking met het Nederlands contingent van de WSJ.

Het project voor een nieuw insignepakket is gestart en de regio's zijn ondersteund met regiospelen voor de diverse leeftijdsgroepen.

Vrijwilligers

Het project **Meer Vrijwilligers in Kortere Tijd** (MVKT) dat al in 2022 was gestart is voortgezet in 2023. In 2023 waren er **19** deelnemende groepen en **2** regio's. Het resultaat is dat er gemiddeld bij deze groepen **20** nieuwe vrijwilligers zijn bijgekomen. Het resultaat bij de regio's is nog niet bekend omdat het traject nog niet is afgerond. Er zijn **6** extra trajectbegeleiders geworven zodat er nu **10** trajectbegeleiders in totaal zijn. In 2024 wordt gewerkt aan toenemende bekendheid van het project om deelname te vergroten.

Rond 7 december, de **Dag van de vrijwilligers**, was er vanuit de landelijke organisatie een abricampagne op **8** grote stations in Nederland, aangevuld met berichtgeving op sociale media en een mooie [landingspagina op de website](#). Er was veel belangstelling voor de campagne: **5.882** bezoekers op de website, bijna **65.000** weergaven op Facebook, en **86.000** weergaven op Instagram. Ook kwamen er bijna **6.000** reacties op de post in de vorm van 'likes'. Er zijn **36 waarderingstekens** uitgereikt in 2023 aan vrijwilligers die van bijzondere waarde zijn geweest voor de vereniging.

Scouting Academy (SA) heeft het project **Scouting Academy 2.0** voor het groepsniveau afgerond. Er zijn landelijk diverse trainingen gegeven en er is een landelijke netwerkdag georganiseerd voor landelijke en regionale vrijwilligers die zich bezighouden met training en deskundigheidsbevordering. In totaal hebben er ruim **600** kaderleden deelgenomen aan diverse landelijke trainingen zoals: de training vertrouwenspersonen: **40** deelnemers (+40 op de wachtlijst), cursus Motordrijver: **56**, training voor regio-organisatoren: **19** deelnemers en training voor regiotrainers met **15** deelnemers. De landelijke ontmoetingsdag Scouting Academy had **65** deelnemers en had een divers aanbod van intervisie en workshops. Er zijn meerdere mensen gekwalificeerd op regio- en landelijk niveau: **4** praktijkcoaches, **7** regio organisatoren, **10** regio trainers en **1** landelijk opleider.

Accommodaties & materiaal

De SCENES werkgroep, die zich inzet om de labelterreinen die als Scout Centre of Excellence for Nature, Environment & Sustainability (SCENES) erkend zijn te ondersteunen, is gestart met de voorbereiding van de **heraccreditatie** van de 5 Nederlandse terreinen. Zij moeten elke 5 jaar een heraccreditatie krijgen om dit label vanuit de WOSM te mogen blijven gebruiken. In 2023 zijn er op de gezamenlijke Scoutinglabelterreinen in totaal **210.000** overnachtingen geweest ten opzichte van **199.000** overnachtingen in 2022. Ook is het team Labelterreinen vernieuwd zodat het weer op sterkte is om met nieuwe energie de overkoepelende uitdagingen aan te gaan en doelen te realiseren. Er is een nieuw **infoblad** uitgekomen 'Risicobeheersing nieuw- en verbouw'.

Bestuur & organisatie

Er is vanuit het Landelijk team Groepen & Regio's (sinds 2024 heet dit team Bestuurlijke ondersteuning) **informatie** aan besturen verstrekt om de groepen te versterken: **12** updates op de website, **2** mails naar besturen, **2** stukjes in de @-scout, **3** posts op sociale media, **3** artikelen in het Scoutingmagazine, **1** netwerkdag bestuurscoaches, **2** voorzittersoverleggen, **2** bestuurscafé's. We telden **103** geregistreerde deelnemers aan de **50** webinars in de besturenmaanden (webinars, workshops, thema café's en ontmoetingen). **47** vrijwilligers organiseerden een activiteit in de besturenmaand. Daarnaast zijn er vele mails beantwoord.

Er zijn **6** groepen die gebruik maakten van **opbouwwerk/ ondersteuning** omdat er crisis was of niet goed draaiden. Bij veel groepen constateren we een soort van vraagverlegenheid. Ze schakelen pas hulp in wanneer het eigenlijk al te laat is. We zijn nog onvoldoende in staat om deze vraagverlegenheid te verminderen waardoor men eerder aan de bel trekt.

Er zijn **2** landelijke trajecten **bestuursontwikkeling** geweest waarbij **19** groepen deelnamen, er waren **13** aanvragen voor een light scan voor groepsontwikkeling, er waren **208** contactmomenten tussen regio of admiraliteiten en de regiocontactpersonen van de landelijke organisatie.

Er zijn contacten onderhouden ten gunste van groepen met NOV, MOVISIE, NOCNSF, Sportservice Nederland, Rabo Clubsupport.

Er vond **juridische ondersteuning** plaats rond mutaties bij groepen: er zijn **3** groepen gestopt en **3** oude opheffingen afgerond en er vonden **2** samenvoegingen plaats.

Sociale veiligheid

Op het gebied van sociale veiligheid werd er maandelijks een mailing verstuurd met updates over sociale veiligheid richting groepsbesturen. Er is besloten om deze updates vanaf 2024 in de @-scout op te nemen om het aantal mails te beperken. Er is **1** landelijke dag voor vertrouwenspersonen georganiseerd, daar kwamen **40** deelnemers naar toe. De landelijke geschillencommissie heeft in 2023 **8** geschillen behandeld. De landelijke bereikbaarheidsdienst voor incidenten buiten kantooruren is **28** keer gebeld en het Landelijk Opvang Team (LOT) is **15** keer ingeschakeld.

VOG's: Van de huidige **42.242** VOG-plichtige leden zijn er **36.998** vrijwilligers die voldoen aan de minimale afspraken om een VOG te hebben voor Informatie en Personen. Dit is **87,58 %**. Als we kijken naar de VOG's die we adviseren (op de categorieën Informatie, Geld, Aansturing en Personen), dan hebben **21.515** personen een VOG (**50,9%**). Het aantal personen wat helemaal geen VOG heeft is **4.347** en dat is **10,29 %**. Er is elke maand een vragenuur over VOG's waarbij er zo'n **2 á 3** vragen per keer werden gesteld. Scouting Nederland heeft in 2023 in gesprekken met de overheid Justis zich ingezet om vanaf 2024 een digitale VOG te kunnen krijgen. Samen met het team Bestuursondersteuning en Juridische zaken is gestart om groepen met een relatief slechte VOG-score actief te ondersteunen bij het op de rit krijgen van hun VOG's

Financiën

Vanuit de landelijke organisatie wordt op verschillende manieren ondersteuning gegeven aan groepen rond hun financiën. Scouts Online biedt de mogelijkheid om contributie te innen en vanuit het kennisnetwerk worden financiële vragen beantwoord. Penningmeesters konden weer met korting gebruik maken van het boekhoudpakket **Conscribo**. Groepen worden ook ondersteund bij eigen fondsenwervende activiteiten. Dit is opgenomen onder het kopje partnerships en fondsenwerving. Scouting geeft informatie over het aanvragen van een bijdrage uit fondsen en ondersteund het Scouting Nederland Fonds in de afhandeling van fondsaanvragen bij dit fonds. Er zijn **6** van de **10** aanvragen gehonoreerd van het **Scouting Nederland Fonds** voor nieuwbouw of verbouw accommodaties met een bedrag van in totaal **€ 27.114**. Er zijn **8** aanvragen gehonoreerd van het **Jantjes Scouting Fonds** met een bedrag van in totaal **€ 11.495**. Er zijn **20** aanvragen van het **Maritiem fonds** gehonoreerd met een bedrag van **€ 23.534** en er zijn voor **40** jeugdleden aanvragen gedaan voor lidmaatschapsgeld uit het **Stimuleringsfonds** voor een totaalbedrag van **€ 7.657** toegekend.

1.b Verenigingsondersteuning breed

Naast het ondersteunen van groepen en regio's om hun kwaliteit op orde te houden of te verbeteren, bestaat een belangrijk deel van de ondersteuning in het mogelijk maken dat groepen geholpen worden én dat de vereniging kan functioneren.

Hieronder een greep uit de vele vormen van dienstverlening vanuit de landelijke organisatie.

- In stand houden **verenigingsdemocratie**: in 2023 vond **2** keer een landelijke raad plaats. Daarnaast zijn **2** informatieavonden geweest voor raadsleden over financiën en **1** over Nawaka. Daarnaast vonden diverse overleggen met de commissies van de landelijke raad plaats. Het landelijk bestuur kwam in 2023 **11** keer bij elkaar en vergaderde **2** keer online.
- Het Landelijk team Financiën zorgt voor de **financiële administratie** en **contributie inning**.
- Beheer vastgoed kampeerterreinen en landelijk servicecentrum.
- De landelijke geschillencommissie heeft **8 geschillen** behandeld.
- Het landelijk **bemiddelingsteam** kreeg **30** aanvragen. Niet alles werd een bemiddelingscasus. **75%** van de bemiddelingen had een positieve uitkomst.
- Onderhouden internationale contacten met de wereldorganisaties WOSM en WAGGGS. Scouting Nederland nam deel aan **8 seminars** en de **WAGGGS Wereld Conferentie** in Cyprus.
- Beschermen **intellectueel eigendom** en **juridisch advies** rond deelnemersvoorwaarden, vastgoed, verzekeringen, overeenkomsten en privacy.
- **Aansprakelijkheidsverzekering** met dekking voor aangesloten onderdelen.

- Scouting Nederland heeft landelijke afspraken met **Buma Stemra** en **SENA** en betaald landelijk een bijdrage, zodat bij alle Scoutinggroepen en tijdens evenementen muziek gedraaid kan worden.
- Vanuit de verschillende teams worden duizenden **vragen** die per mail, telefoon of WhatsApp binnenkomen beantwoord.
- **Perswoordvoering**: Rond diverse thema's en evenementen was er contact met de pers. De Wereld Scout Jamboree in Zuid-Korea gaf veel aandacht waarbij het samen met het communicatieteam van het evenement en met de deelnemers gelukt is om de negatieve berichtgeving te draaien. Daarnaast waren er voorbereidingen getroffen voor het beantwoorden van mogelijke (pers)vragen rond de Netflix-documentaire Boys in America. Twee groepen zijn ondersteund met communicatie bij grensoverschrijdend gedrag. Ook waren er positieve berichten over Scouting waarbij gevraagd is om een interview en/ of beelden van Scouting.
- **Website Scouting.nl** voor informatievoorziening voor zowel beroepskrachten en vrijwilligers van de vereniging als externe partijen en geïnteresseerde (potentiële) jeugdleden. Daarnaast biedt de landelijke organisatie hosting en sjablonen voor groepen en andere onderdelen van de vereniging voor een eigen website.
- Scouting Nederland biedt een **app** aan waarmee groepen en evenementen gemakkelijk kunnen communiceren met (jeugd)leden. Gratis voor basisfuncties en met de keuze voor betaalde aanvullende modules. In 2023 maakten **524** groepen gebruik van de app, en ook de communicatie tijdens de World Scout Jamboree ging via de app.

Imago en zichtbaarheid

Het Landelijk team Communicatie zorgt dagelijks voor informatie en positieve beeldvorming via sociale media en de website Scouting.nl.

Medium	2023	2022
Facebook	23.310 volgers	22.911 volgers
Instagram	16.616 volgers	14.800 volgers
YouTube	63.763 views	91.400 views
X (vroegere Twitter)	10.052 volgers	10.200 volgers
@-scout (25x p.j.)	43.247 ontvangers	31.733 ontvangers
Scouting.nl	1,4 miljoen bezoekers	1.1 miljoen bezoekers
Activiteitenbank	201.684 bezoekers	185.952 bezoekers
Aantal persberichten	61 persberichten	24 persberichten
Verschenen in de media	190 mediaberichten	113 mediaberichten
Scouting magazines	252.147 ontvangers	265.483 ontvangers
Groepen met een communicatiecontactpersoon	574 groepen	541 groepen

In 2023 is onze **Chiefscout Freek Vonk** weer op verschillende manieren inzet om het enthousiasme onder scouts te versterken en Scouting op de kaart te zetten. Het Freek Vonk weekendkamp voor bevers en welpen is gelanceerd met videoboodschappen van Freek en een speciale badge. In mei en december kregen welpen gratis entree tot Freek Vonk Live in AFAS waarmee een heel vak gevuld was. In juni bracht Freek Vonk een bezoek aan de John McCormickgroep in Zoetermeer vanwege het 77-jarig bestaan. In juli sprak Freek Vonk een videoboodschap in voor de deelnemers van de World Scout Jamboree om ze een onvergetelijk avontuur te wensen.

Scouting was weer zichtbaar op 4 mei, **Nationale Dodenherdenking**, met **74** deelnemers die ondersteunden met de herdenking van oorlogsslachtoffers en kranslegging op de Dam in Amsterdam. Ook waren er ruim **600** welpen uit heel Nederland actief tijdens de **Nationale Kinderherdenking** in Madurodam met een educatief middagprogramma over vrijheid, oorlog en herdenken. Voor het eerste heeft Scouting ook een bijdrage geleverd aan de Indië herdenking op 15 augustus. Scouting is vanuit het verleden betrokken bij het thema oorlog en vrede, er waren namelijk veel scouts actief in de hulpverlening of het verzet in de Tweede Wereldoorlog. Met de actieve inzet op de Dam en in Madurodam laat Scouting zien hoe belangrijk het is om te blijven herdenken en stil te staan bij vrede. Inhoudelijk wordt aan groepen ook inspiratie geboden om thema's als oorlog, vrede, vrijheid en democratie in hun programma een plek te geven.

Partnership en fondswerving

De evaluatie met de **Postcode Loterij** was succesvol en de samenwerking is verlengd. Scouting Nederland krijgt de komende vijf jaar wederom een jaarlijkse bijdrage van **€ 500.000**. In 2023 is begonnen met het opzetten van een fondsenwervingsactie voor het **Blauwe Vogelhuis** op Buitenzorg in samenwerking met Subsidie Gezocht.

In 2023 haalden **419** Scoutinggroepen samen **€1.099.560,-** op met de **Grote Clubactie**. Ze verkochten **366.520** loten. Van het totaal opgehaalde bedrag gaat 80% naar de Scoutinggroepen. De Grote Clubactie schonk ook aan het Scouting Nederland Fonds. In totaal was dit **€ 36.652** in 2023.

In totaal is in 2023 € 1,100.000 opgehaald voor **Jantje Beton**. Daarvan is **€ 881.305** opgehaald door Scoutinggroepen met de collecte, waarvan zij zelf de helft mogen houden.

Het platform **SteunScouting** huisvestte in 2023 **131** projecten, **38** teams en **104** acties. In totaal werden **5.786** donaties gedaan, goed voor in totaal **€ 925.336,-**. Gemiddeld was het bedrag **€ 161** per donatie.

Het Scouting Nederland Fonds telde in 2023 **1.242 donateurs** die gezamenlijk **€ 35.455** opleverden. In 2022 waren er **1.634** donateurs die samen **€ 35.260** opleverden.

Waterscouting

2023 was een mooi jaar voor waterscouting. De afgelopen jaren is de aandacht voor en samenwerking binnen waterscouting versterkt. De groepen, landelijke waterscouting teams, admiraliteiten en andere waterscouts vinden elkaar steeds beter.

De ingezette lijn om de **opleidingspyramide** voor het CWO en andere nautische trainingen te versterken is goed zichtbaar geweest. Zo zijn er landelijk 20 nieuwe vrijwilligers actief geworden in diverse waterscouting teams.

Samen met het Nederlandsch Bureau Binnenvaart is er extra impuls gegeven aan aandacht voor maritieme beroepen en het verbeteren van de **veiligheid op en rond het water**. Door de aangeboden sponsoring hebben veel groepen en admiraliteiten de vloot veiliger kunnen laten varen. Uit de sponsoring zijn een aantal ondersteunende producten gemaakt die groepen konden bestellen zoals het Waterspelenboek en het Roeiboek.

In 2023 is er **2** keer een **Landelijke Netwerkdag Waterscouting** georganiseerd voor de landelijke én regionale teams die zich bezighouden met waterscouting. Gespreksonderwerpen waren onder andere duurzaamheid, veiligheid en verbinding. Aan beide dagen hebben in totaal **110** deelnemers deelgenomen uit alle admiraliteiten.

Evenementen

Bijdragen aan de ontwikkeling van onze jeugd gebeurt niet alleen tijdens opkomsten en zomerkamp op lokaal niveau, ontmoeting van andere scouts en ondernemen van uitdagende activiteiten gebeurt ook tijdens regionale en landelijke activiteiten.

In 2023 werden vanuit de landelijke organisatie de volgende evenementen georganiseerd:

HIT	3.425 deelnemers
Landelijke Scoutingwedstrijden	876 deelnemers
Landelijke Scouting Zeilwedstrijden	496 deelnemers
JOTA/JOTI	172 groepen
World Scout Jamboree	1.935 deelnemers
Vrijheid in Herdenken – Nationale herdenking op de Dam	74 deelnemers
Kinderherdenking Madurodam	600 welpen

De Scout-In die in het najaar van 2023 zou plaatsvinden is niet doorgegaan omdat de landelijke organisatie zich heeft beraden op een nieuwe aanpak/werkwijze. In het najaarsevenement in 2024

voor explorers kan hier ervaring mee worden opgedaan die wordt meegenomen naar de evenementen die daarna plaatsvinden.

1.c Vernieuwende activiteiten ondersteuning groepen

Dat we ook door **lobby** Scouting op de kaart zetten is niet nieuw. Wel de onderwerpen die er speelden in 2023. Zo konden we inspraak doen op de wijziging **Wet wapens en munitie**. Het Ministerie van Justitie en Veiligheid wil met de nieuwe wet het dragen van messen in het openbaar aan banden leggen. Scouting wil wel graag het gebruik van zakmessen als onderdeel van het activiteitenprogramma behouden omdat kinderen bij Scouting juist leren om veilig met messen om te gaan en wilde daarom meedenken over de nieuwe wet. Ook is er ondersteuning geweest op de lobby bij gemeenten op het **vuurstoekverbod** omdat het stoken van vuur een traditie is bij Scouting die niet meer weg te denken is. Er worden mooie gesprekken gevoerd rond het vuur en maaltijden bereid op het vuur en kinderen leren op een verantwoorde manier met vuur om te gaan. Scouting zit nu aan tafel in de gemeenten waar het speelt.

Op 13 juli kwam demissionair **staatssecretaris Van Ooijen** op werkbezoek tijdens een zomerkamp op Scoutcentrum Buitenzorg in Baarn. Daar sprak hij vier jongeren over de waarde van Scouting als vorm van vrijetijdsbesteding op de ontwikkeling van jongeren.

In maart kwam een **onderzoek** naar buiten waaruit de waarde van **vrijwillig jeugdwerk** maar weer eens al te duidelijk werd, in bedragen uitgedrukt zelfs € 190 miljoen per jaar. Het onderzoek is in opdracht van Jantje Beton gedaan en Scouting Nederland werkte hieraan mee.

Scouting heeft haar medewerking verleend aan een tool '**de Checkers**' van MindUS waarmee steunfiguren (zoals onze leiding) makkelijker het gesprek aan kunnen gaan met jongeren die niet lekker in hun vel zitten. Deze tool wordt in 2024 gelanceerd voor jongeren- en sportorganisaties.

Project **Regio's en admiraliteiten**: om waterscouting een duidelijkere plek in de vereniging te geven loopt er sinds in 2022 het project Organisatie Regio's en admiraliteiten. Naast de vele updates via de mail, in voorzittersoverleggen en in de landelijke raad, zijn **de modelstatuten, convenanten en reglementen** beschikbaar gekomen. Het huishoudelijk reglement is aangepast en de eerste stappen voor de omzettingen naar verenigingen zijn gezet.

De doorontwikkeling **Scouting Academy 2.0** voor groeps- en regio niveau is afgerond. Er zijn **4** achterbansessies gehouden met ruim **200** deelnemers en een pilot gedaan in **3** regio's voor kwalificaties op regio niveau.

Vanuit het Landelijk team Scouting Academy is er een start gemaakt met het project **Blended learning** voor leidinggevendekwalificatie. Dit project is een samenwerking met YMCA en Jong Nederland Limburg, mogelijk gemaakt door subsidie van ministerie OCW. Binnen dit project zal er een online omgeving ingericht worden waarin de deelkwalificaties voor de kwalificatie leiding, op een blended manier vormgegeven worden, zodat leidinggevendenden zelf aan de slag kunnen met hun ontwikkeling voor hun functie.

In 2023 heeft Scouting Academy de samenwerking met Het Rode Kruis beëindigd, vanwege de vele administratieve werkzaamheden en hoge kosten. Na een zoektocht onder andere EHBO-aanbieders, is er een samenwerking met **Het Oranje Kruis** tot stand gekomen en is er een EHBO-cursus (E-learning en praktijkdeel) ontwikkeld, afgestemd op de praktijk van de Scouting. Eind 2023 was het E-learning deel gereed, zodat in 2024 gestart kan worden met omscholen instructeurs en aanbieden van de Scouting EHBO cursus die na afronding het certificaat Scouting EHBO-Het Oranje Kruis oplevert, welke twee jaar geldig is.

Voor het spel **Power Up Your Game** zijn nieuwe versies gemaakt voor besturen en rond het thema sociale veiligheid. De ontwikkeling van andere tools voor sociale veiligheid die in de planning stonden zoals filmpjes en e-learning is uitgesteld door wisseling van medewerkers. Het plan is ook bijgesteld door eisen van WOSM.

2. Activiteiten interne organisatie

2.1 Activiteiten van de ondersteunende diensten

Het **Landelijk team Financiën** heeft in 2023 **4.000** inkoopfacturen geboekt door **11** vrijwillige penningmeesters en **3** beroepskrachten, **500** bestanden opgeleverd om de jaarrekening te laten controleren, er is btw ingevoerd door dezelfde penningmeesters en beroepskrachten.

Personeelszaken: alle zaken rond de beroepskrachten, denk aan wet- en regelgeving en cao toepassen, vacatures uitzetten, arbeidscontracten, ziekteprocessen begeleiden, thuiswerkbeleid maken, etc

Het **frontoffice en backoffice**, bestaande uit **4** medewerkers zorgen voor ontvangst van bezoekers, beantwoorden telefoontjes, ondersteunen de landelijke teams met administratieve of andere uitvoerende taken.

Om het **duurzaam vrijwilligersbeleid** voor de landelijke teams verder te implementeren zijn er in 2023 **2** werkateliers georganiseerd voor afstemming en inspiratie landelijk vrijwilligersbeleid. Er zijn gesprekken met de oude teams productie gevoerd waardoor herstart mogelijk werd.

Er kwamen **30** aanvragen binnen voor het **bemiddelingsteam**. Niet alles werd een bemiddelingscasus, zo'n **75 %** van de bemiddelingen had een positieve uitkomst.

Vanuit het Landelijk team HRM en het Landelijk team Evenementen is een bijdrage geleverd aan de **werkgroep Veiligheid & Vertrouwen** van de landelijke raad. Dit heeft geresulteerd in een aantal aanbevelingen voor de toekomstige organisatie van evenementen en het werken aan een andere samenwerkingscultuur binnen de vereniging. De diverse teams van Scouting Nederland werken de aanbevelingen verder uit.

2.2. Vernieuwende activiteiten interne organisatie

De directeur van Scouting Nederland kreeg versterking van twee nieuwe clustermanagers zodat de **dienstverlening** richting de vereniging beter georganiseerd kan worden en de aansturing van de organisatie minder kwetsbaar wordt. Daarnaast ontstaat hiermee ruimte bij de algemeen directeur om Scouting in de buitenwereld **beter op de kaart** te zetten middels het onderhouden van relaties en lobby bij belangrijke stakeholders binnen de overheid en maatschappelijke organisaties.

Ledenadministratie Scouts Online: Al een aantal jaar wordt gewerkt aan Scouts Online 2.0 als update van het in eigen beheer ontwikkelde ledenadministratie systeem. De afgelopen periode werd duidelijk dat het steeds lastiger is om in een krappe arbeidsmarkt de juiste mensen te vinden en het als jeugd- en jongerenorganisatie up to date blijven als het gaat om dataveiligheid is een steeds groter risico. Daarom is in de tweede helft van 2023 onderzoek gedaan naar mogelijke alternatieven. Op basis van dit onderzoek heeft het landelijk bestuur besloten om te gaan samenwerken met externe partner Salesforce. Naar verwachting is de implementatie eind 2024 klaar.

Kampeerterreinen: In 2023 is **Labelbooking**, het nieuwe reserveringssysteem voor labelterreinen ingericht met een digitaal accorderingssysteem voor facturen. Samen met vrijwilligers zijn er modules bijgeschreven. In december is de startdag geweest voor het inrichten van het systeem en de eerste terreinen zijn er mee aan de slag gegaan. Naar verwachting gaan ongeveer **20** labelterreinen hier gebruik van maken.

De nieuwbouwplannen voor het **Blauwe Vogelhuis** zijn verder uitgewerkt en er is een fondswervingsplan opgezet. Naar verwachting start de bouw in voorjaar van 2024.

Voor Buitencentrum Gilwell **Ada's Hoeve** is besloten om nieuw sanitair te bouwen, de bouw start in het voorjaar van 2024. Voor Scoutingkampeerterrein **St. Walrick** zijn de plannen uitgewerkt voor een nieuwe loods, waarvoor de bouw start in het eerste kwartaal van 2024.

De notitie **Visie op kamperen** is in juni aangenomen in de landelijke raad. Vervolgstappen worden opgepakt in 2024. Zo wordt gewerkt aan de uitbreiding van kampeerterreinen en labelterreinen en een meer divers aanbod van kampeerterreinen met een goede spreiding door het land.

Nieuwe kantoor landelijke organisatie: Op 25 september werd op feestelijke wijze het startsein gegeven voor de bouw van het nieuwe kantoor van de landelijke organisatie. Deze komt op het Scoutinglandgoed in Zeewolde. Ook zijn er plannen gemaakt voor de inrichting. In mei verhuist de landelijke organisatie naar het nieuwe pand en op 22 juni is de officiële opening gepland.