

# **Jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2022**



# Inhoudsopgave

|                                                                           |           |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Bestuursverslag</b>                                                    | <b>3</b>  |
| <b>1 Inleiding</b>                                                        | <b>4</b>  |
| <b>2 Doelstelling (statutair) van de Vereniging Scouting Nederland</b>    | <b>5</b>  |
| <b>3 Samenstelling bestuur en directie per 31 december 2022</b>           | <b>6</b>  |
| <b>4 Belangrijke besluiten 2022, landelijk bestuur en landelijke raad</b> | <b>7</b>  |
| <b>5 Beleidsvoornemens</b>                                                | <b>16</b> |
| <b>6 Begroting Scouting Nederland 2023</b>                                | <b>18</b> |
| <b>7 Bijdragen derden</b>                                                 | <b>22</b> |
| <b>Jaarrekening</b>                                                       | <b>23</b> |
| <b>8 Toelichting</b>                                                      | <b>24</b> |
| <b>9 Jaarrekening Scouting Nederland 2022</b>                             | <b>27</b> |
| <b>10 Waarderingsgrondslagen</b>                                          | <b>30</b> |
| <b>11 Grondslagen van resultaatbepaling</b>                               | <b>32</b> |
| <b>13 Toelichting op de balans per 31 december 2022</b>                   | <b>34</b> |
| 13.1 Activa                                                               | 34        |
| 13.2 Passiva                                                              | 36        |
| <b>14 Financiële kaders Vereniging Scouting Nederland</b>                 | <b>42</b> |
| <b>15 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2022</b>           | <b>44</b> |
| 15.1 Baten                                                                | 44        |
| 15.2 Lasten                                                               | 46        |
| 15.3 Deelexploitaties                                                     | 49        |
| 15.4 Resultaatbestemming                                                  | 51        |
| <b>16 Overige gegevens</b>                                                | <b>52</b> |
| 16.1 Ondertekening                                                        | 52        |
| 16.2 Controleverklaring                                                   | 53        |

# **Bestuursverslag**

# 1 Inleiding

Met plezier biedt de Vereniging Scouting Nederland hierbij het bestuursverslag en de jaarrekening over 2022 aan, dat is opgesteld conform de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven', waarbij het bieden van transparantie gewaarborgd is. In het jaarverslag is ook een toelichting op de financiële kaders van Scouting Nederland opgenomen.

## **2 Doelstelling (statutair) van de Vereniging Scouting Nederland**

De doelstelling luidt als volgt:

*Het bevorderen van het spel van verkennen in Nederland op grondslag van de ideeën van Lord Baden-Powell om daarmee een plezierige beleving van de vrije tijd te bieden aan meisjes en jongens, waardoor een bijdrage wordt geleverd aan de vorming van de persoonlijkheid.*

De statutaire doelstelling is in het verslagjaar 2022 niet gewijzigd.

De Vereniging Scouting Nederland is een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Meer informatie hierover is te vinden op <https://www.scouting.nl/over-scouting/steun-scouting/anbi>.

De vereniging is statutair gevestigd op Larikslaan 5 te Leusden en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer: 31024153 onder de naam Vereniging Scouting Nederland.

### 3 Samenstelling bestuur en directie per 31 december 2022

Het bestuur bestaat volledig uit vrijwilligers. De bestuursfuncties zijn onbezoldigd. De termijn dat een bestuurder zitting kan hebben in het bestuur, is drie jaar. Deze periode kan maximaal twee maal verlengd worden.

De samenstelling van het bestuur en de directie per 31 december 2022 is:

|                            |                                  |
|----------------------------|----------------------------------|
| D.J. (Jaap) Boot           | Voorzitter                       |
| W. (Wendy) Beenakker       | Vicevoorzitter                   |
| Ph. (Philip) Komen         | Secretaris/penningmeester        |
| J.J.A. (Joost) van Daele   | Internationaal commissaris / lid |
| E.C.M. (Eefje) Smeulders   | Internationaal commissaris / lid |
| A.G. (Arwen) van der Leeuw | Lid                              |
| M.R. (Thijs) Jansen        | Lid                              |
| S.C. (Saskia) van Dongen   | Lid                              |
| K.J. (Joris) Schut         | Lid                              |
| M.I. (Maam) van der Blij   | Lid                              |
| B. (Bart) van Bree         | Lid                              |

|                      |           |
|----------------------|-----------|
| S.F. (Fedde) Boersma | Directeur |
|----------------------|-----------|

Er heeft in 2022 en begin 2023 een verandering in de samenstelling van het landelijk bestuur plaatsgevonden. In het verslagjaar heeft het algemeen bestuurslid I.W.V.J. (Ivo) Weterings zijn bestuurslidmaatschap op 9 december 2022 beëindigd. Op 25 januari 2023 heeft algemeen bestuurslid M.I. (Maam) van der Blij haar bestuurslidmaatschap beëindigd.

Het landelijk bestuur heeft beiden op 25 januari 2023 decharge verleend op de uitgevoerde bestuurstaken in het verslagjaar.

## 4 Belangrijke besluiten 2022, landelijk bestuur en landelijke raad

De democratische lijn binnen de vereniging loopt vanuit de leden in de groepen (groepsraad), naar de regio's (regioraad) en vervolgens naar de landelijke raad. De landelijke raad is het hoogste orgaan van de vereniging en neemt besluiten op hoofdlijnen met betrekking tot beleid en financiën.

Binnen de kaders van het gestelde beleid verzorgt het landelijk bestuur de verdere besluitvorming. De landelijke raad bestaat uit 48 leden (vanuit alle 45 regio's één lid en 3 leden vanuit het waterwerk) en komt regulier 2 keer per jaar bijeen.

Het landelijk bestuur bestaat per 31 december 2021 uit 11 leden (waaronder een dagelijks bestuur met een voorzitter, vicevoorzitter en secretaris/penningmeester) en komt 8 tot 10 keer per jaar bijeen.

Begin 2022 vervielen de coronamaatregelen, nadat Nederland twee jaar lang met beperkingen geleefd heeft. De reguliere activiteiten op lokaal, regionaal, landelijk en mondiaal niveau konden weer doorgang vinden. Veel groepen richtten zich in eerste instantie op het weer uitvoeren van hun reguliere activiteiten. De in coronatijd gerealiseerde versterking van de relatie met de landelijke overheid is in 2022 gecontinueerd en heeft onder andere gezorgd voor een sterkere samenwerking met andere partijen in het vrije tijdsdomein in de Nationale Jeugdcoalitie.

In 2022 konden ook de landelijke evenementen weer plaatsvinden en met inzet van een veel vrijwilligers kon een groot aantal scouts weer deelnemen. Het landelijk bestuur heeft in het voorjaar besloten de productie organisatie voor evenementen stil te leggen en daarmee het Nawaka op een andere wijze te organiseren. Samen met de hoge inflatie en druk op de evenementenwereld heeft de inhuur van externe partijen ertoe geleid dat het Nawaka met een negatief saldo is afgesloten.

### De belangrijkste besluiten die het landelijk bestuur in 2022 heeft genomen

26 januari 2022

- Het landelijk bestuur stemt in met de voorgenomen grondruil van Buitencentrum Gilwell Ada's Hoeve in Ommen waarbij percelen natuurgrond worden geruild met buurman G. Meijrink. Het gaat om de percelen, kadastraal bekend onder nummer ambt Ommen: H 8153, oppervlakte 22699 m<sup>2</sup> gaat over in eigendom van Scouting Nederland naar dhr. G. Meijrink. De percelen H 8152, 12270m<sup>2</sup>, H 2016, 2490 m<sup>2</sup>, H 2017, 2460 m<sup>2</sup>, H 2018, 2420 m<sup>2</sup> en H 2019, 2340 m<sup>2</sup> gaan over in eigendom van dhr. Meijrink naar Scouting Nederland. Het landelijk bestuur van Scouting Nederland machtigt daarbij dhr. S.F. Boersma, directeur van de vereniging, tot alle handelingen welke noodzakelijk zijn om de grondruil te verrichten.
- Het bestuur keurt het conceptverslag van de landelijke raad d.d. 11-12-2021 zonder wijzigingen goed en besluit dit ter kennisname aan de (plv) leden van de landelijke raad te sturen, te publiceren op de website en ter vaststelling te agenderen tijdens de landelijke raad van 11-06-2022.
- Onder voorbehoud van de toevoeging van een mogelijk nieuwe portefeuille rondom MJB/Toekomstvisie, stelt het bestuur de nieuwe portefeuilledverdeling vast.
- Het bestuur stelt de delegatie voor Europese Conferentie 2022, resp. de European Scout Conference en de European Guide Conference vast.

1 februari 2022

- Het landelijk bestuur stelt er alles aan te willen doen om te zorgen dat het Nawaka 2022 voor alle deelnemers kan doorgaan. Een nieuwe opdracht lijkt daarbij de enige haalbare oplossing. Het landelijk bestuur besluit daarop dat de huidige opdracht voor het Nawaka 2022 wordt ingetrokken en het huidige OT wordt ontbonden, waarbij:
  - Er voor het Nawaka 2022 twee nieuwe deelopdrachten worden opgesteld:
    1. Een opdracht voor de inhoudelijke organisatie en

2. Een opdracht voor de productie van Nawaka.

Deze opdrachten worden opgesteld vanuit het LSC binnen de kaders vermeld in de notitie 'Ontwikkelingen Nawaka 2022'.

De deelopdracht voor het programma wordt uitgezet bij een nieuw te vormen organisatieteam (OT), dat zoveel mogelijk bestaat uit oud-deelnemers van het oude Nawaka OT die zich kunnen vinden in deze nieuwe opdracht. Onderdeel van deze opdracht zijn de subkampen (incl subkampprogramma), programma (incl opening, sluiting en vlootschouw en de wateractiviteiten), communicatie en beleving;

De deelopdracht voor productie van het Nawaka 2022 wordt uitgezet bij team

Evenementen, waarbij externe organisatie-capaciteit ingehuurd wordt en waar mogelijk in de uitvoering beroep gedaan wordt op vrijwilligers die binnen de afspraken hun bijdrage willen leveren;

- Het Nawaka taakstellend de oude begroting meekrijgt. Het bestuur begrijpt echter dat om het Nawaka toch door te laten gaan externe inzet noodzakelijk is en dat hieraan wellicht extra kosten verbonden zijn. Het LSC krijgt opdracht dit verder uit te zoeken, inclusief een dekkingsvoorstel bij extra kosten.
- Ingeschreven deelnemende groepen op hoofdlijnen worden geïnformeerd dat het Nawaka doorgaat en bij de verdere voorbereiding nadrukkelijk rekening gehouden wordt met eventueel geldende maatregelen;
- Het bestuur de portefeuillehouders van het Nawaka en team Evenementen het mandaat geeft om uitvoering te geven aan de besluiten waarbij het financiële deel in overleg met de penningmeester plaatsvindt.
- Het landelijk bestuur besluit dat Productie in de huidige vorm wordt opgeheven, waarbij team Evenementen de opdracht krijgt om te onderzoeken hoe de wijze van productie en begeleiding van evenementen in de toekomst geborgd kan worden.

9 maart 2022

- Het bestuur stemt in met:
  - het uitwerken van het scenario voor het organiseren van de landelijke raad van 11 juni 2022, inclusief meningsvormend deel, in het Avonturenhuis op het Scoutinglandgoed.
  - het bieden van de mogelijkheid voor leden van landelijke raad en het landelijk bestuur om de nacht daarvoor op eigen kosten te blijven overnachten.
  - het bieden van de mogelijkheid aan de overige leden van de vereniging om als toehoorder het besluitvormend deel van de landelijke raad via een livestream te volgen.
- Het bestuur besluit de bijdrage van landelijke evenementen voor het calamiteitenfonds te verlagen naar €0,50 p.p.p.n. met ingang van 1 januari 2022. De verlaging is ook van toepassing op landelijke evenementen waarvan de begroting is goedgekeurd en welke plaatsvinden in 2022. Wanneer er onverhoopt een calamiteit plaatsvindt en het fonds onder het gewenste niveau komt, dan zal de bijdrage mogelijk weer naar het huidige niveau moeten.
- Het bestuur stemt in met de conclusies en uitgangspunten over de voortgang van het meerjarenbeleid, zodat dit verder uitgewerkt kan worden in een voorstel aan de landelijke raad van 11 juni 2022, aangevuld met de analyse/evaluatie op de inzet van het meerjarenbeleid 2020-2022.
- Het bestuur stemt in met de vacaturetekst voor een nieuwe penningmeester/secretaris van het landelijk bestuur, inclusief het in de vacaturetekst omschreven inwerkproces, en besluit deze tekst ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van 11-06-2022;

13 april 2022

- Het landelijk bestuur stemt in met het verzoek van de gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep om Christine Robben en John Niessen voor benoeming als lid van deze commissie voor te dragen aan de landelijke raad van 11-06-2022, voor een periode van drie jaar conform het rooster van aftreden.

- Het landelijk bestuur neemt kennis van de update voortgang doorontwikkeling Scouting Academy – april 2022 en besluit deze ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van 11-06-2022.
- Het landelijk bestuur bevestigt de tussentijds per mail genomen besluiten om in te stemmen met:
  - a. De nieuwe projectopdracht Nawaka 2022 'doorstart coronaproof editie'.
  - b. De herbenoeming van Marlijn Letema als vrijwillig projectleider voor de nieuwe projectopdracht Nawaka 2022 'doorstart coronaproof editie'.
  - c. Het mandateren van de directeur Scouting Nederland om een duo-projectleider vanuit het LSC te benoemen.
- Het landelijk bestuur bevestigt het tussentijds per mail genomen besluit om in te stemmen met de voordracht van Selina Roskam als kandidaat voor het algemene bestuur van Kandersteg International Scout Centre.
- Het landelijk bestuur stelt de agenda voor de landelijke raad van 11-06-2022 vast.
- Het landelijk bestuur:
  - neemt kennis van het jaarverslag Scoutinglandgoed BV 2021;
  - besluit haar vertegenwoordiger te mandateren het jaarverslag in de AVA te bespreken en van goedkeuring te voorzien;
  - besluit het jaarverslag Scoutinglandgoed BV 2021 na vaststelling in de AVA ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van 11 juni 2022;
  - neemt kennis van het advies van de Landgoedcommissie en besluit dit advies ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van 11 juni 2022.
- Het landelijk bestuur stemt in met het voorstel voor wijziging van de statuten van Scouting Nederland en besluit de wijziging ter goedkeuring voor te leggen aan de landelijke raad van 11-06-2022;
- Het landelijk bestuur stemt in met de aanpassingen van het huishoudelijk reglement van Scouting Nederland en besluit deze ter vaststelling voor te leggen aan de landelijke raad van 11-06-2022.
- Het landelijk bestuur stelt de financiële kaders Vereniging Scouting Nederland 2022 vast en besluit deze ter goedkeuring voor te leggen aan de landelijke raad van 11-06-2022.
- Ten aanzien van de nieuwbouw van het Blauwe Vogelhuis op Scoutcentrum Buitenzorg:
  - Het landelijk bestuur stemt in met het bouwplan voor het Blauwe Vogelhuis inclusief het voorgelegde investeringsplan met een taakstellend budget van € 1.694.000,-. (inclusief BTW en incl. € 80.000,- onvoorzien);
  - Ter dekking van de kosten wordt, naast een bijdrage door derden, een lening aangevraagd bij het Scouting Nederland Fonds ter grootte van € 1.270.000,-;
  - Eventuele extra inkomsten van derden worden in mindering gebracht op de lening;
  - Het landelijk bestuur legt het bouw- en investeringsplan ter informatie voor aan de landelijke raad van juni 2022 en vraagt de landelijke raad instemming tot het aangaan van de lening tussen het Scouting Nederland Fonds en de vereniging Scouting Nederland (art 6.2 uit statuten SNF) voor een bedrag van € 1.270.000,-;
  - De directeur van Scouting Nederland wordt gemandateerd om de noodzakelijke stappen te nemen om te komen tot de aanvraag van de bouwvergunning. De directeur zal toestemming geven aan het beheerteam/bouwteam van Buitenzorg om verdere stappen te nemen in het vergunningstraject, het verzorgen van het definitief ontwerp en een planning van de werkzaamheden.
- Ten aanzien van de ontwikkeling Larikslaan en nieuwbouw in Zeewolde besluit het bestuur:
  - tot het oprichten van een nieuwe rechtspersoon (te noemen: Larikspark BV) waarin de vereniging Scouting Nederland en een ontwikkelaar ieder voor 50% participeren om gezamenlijk een hoger rendement uit de verkoop van de huidige locatie te halen;
  - tot de verkoop van het perceel Larikslaan 5 (kadastraal Leusden E3033) en de daarop gelegen opstallen aan de Larikspark BV, waarbij de opbrengst van de verkoop ten goede

- komt aan duurzame investeringen binnen de vereniging Scouting Nederland (w.o. de bouw van het ontmoetingscentrum in Zeewolde);
- tot de ontwikkeling van een ontmoetingscentrum op Scoutinglandgoed Zeewolde met ruimte voor werken, overleggen, ScoutShop en museum, na vaststelling van een Nota van uitgangspunten;
- om de landelijke raad van 11-06-2022 instemming te vragen over bovenstaande drie besluiten.
- Het landelijk bestuur stelt de rapportage Activiteitenplan Scouting Nederland 2021 vast en besluit deze ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van 11-06-2022.
- Het landelijk bestuur:
  - stelt het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2021 incl. de Nota van aanbidding vast en verleent de directeur Scouting Nederland decharge voor het gevoerde beleid;
  - besluit het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2021 ter goedkeuring aan te bieden aan de landelijke raad van 11-06-2022, met het verzoek het bestuur decharge te verlenen voor het gevoerde beleid;
  - neemt kennis van het advies van de Financiële Commissie over het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2021 en besluit dit advies ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van 11-06-2022;
  - neemt kennis van het jaarverslag Scouting Nederland Fonds 2021 en besluit dit jaarverslag ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van 11-06-2022;
- Het landelijk bestuur stemt in met het projectplan Organisatie regio's en admiraliteiten inclusief bijbehorende begroting.

8 juni 2022

- Het landelijk bestuur bevestigt de tussentijds per mail genomen besluiten om in te stemmen met:
  - a. Het voorstel Stappenplan MJB en besloten dit plan ter informatie aan te bieden aan de landelijke raad van 11-06-2022.
  - b. Het verzoek van de gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep om het Jaaroverzicht geschillen 2021 ter kennisgeving aan te bieden aan de landelijke raad van 11-06- 2022.
  - c. Het verzoek van de financiële commissie om Leanne de Boer voor herbenoeming als lid van de financiële commissie voor te dragen aan de landelijke raad van 11-06-2022, voor een periode van 3 jaar conform het rooster van aftreden.
  - d. De benoeming van Eelco Last als projectleider Nawaka 2022 naast Marlijn Letema en Lars Vermeij.
- Het bestuur stelt de notitie Calamiteitenfonds verenigingskampeerterreinen 2022 vast, waarbij de verschillende terreinen een vast bedrag per overnachting aan het calamiteitenfonds bijdragen en het landelijk bestuur de hoogte van de bijdrage vaststelt, waarbij rekening gehouden wordt met de omvang van het fonds.
- Het bestuur geeft, voor de komende periode tot een permanente invulling van de aansturing van het Scoutinglandgoed is gerealiseerd, de voorzitter van de vereniging Scouting Nederland het mandaat om de vereniging Scouting Nederland te vertegenwoordigen in de algemene vergadering van aandeelhouders (AVA) van Scoutinglandgoed BV.
- Het bestuur stemt in met de in de notitie 'Informatie en besluitvorming maatregelen omtrent lidmaatschap' omschreven processtappen om in voorkomende gevallen:
  - het met het landelijk bestuur delen van relevante meldingen in de eerstvolgende bestuursvergadering;
  - het met het landelijk bestuur delen van relevante ontwikkelingen naar aanleiding van een melding in de eerstvolgende bestuursvergadering;
  - het nemen van een besluit door het landelijk bestuur over maatregelen omtrent het

lidmaatschap naar aanleiding van ontwikkelingen waardoor het nemen van een besluit aan de orde is, in de eerstvolgende bestuursvergadering.

- Indien meldingen, ontwikkelingen of besluiten niet kunnen wachten tot de volgende geplande bestuursvergadering is het ook mogelijk om de leden van het landelijk bestuur tussentijds te informeren via e-mail, het landelijk bestuur om een tussentijds besluit per e-mail te vragen of een extra bestuursvergadering in te lassen.

Dit met medeneming van de volgende aanvullingen:

- Aanpassing van het directiestatuut op deze processtappen, waarin het mandaat van de directeur Scouting Nederland t.a.v. besluiten omtrent lidmaatschap n.a.v. contributie- en VOG-verplichtingen als aparte bijlages aan het directiestatuut worden toegevoegd;
- Alle informatie in dossiers voor het bestuur naar aanleiding van een melding voor het bestuur toegankelijk is binnen een besloten digitale omgeving.
- Processtappen tussen een voorgenomen besluit en het daadwerkelijk nemen van het besluit aan de procesbeschrijving worden toegevoegd.
- Het bestuur besluit om het proces tot opzegging van het lidmaatschap van het in casus 1189 genoemde lid te starten en indien geen zienswijze ingediend wordt binnen de hiervoor gebruikelijke termijn of de zienswijze niet leidt tot herziening van het besluit, het lidmaatschap van het lid op te zeggen.
- Het bestuur stelt de update van de portefeuillevverdeling landelijk bestuur vast.

6 juli 2022

- Het landelijk bestuur:
  - neemt kennis van de notitie 'Ontwikkeling Larikslaan 5' over de werkwijze van de herontwikkeling en de daarmee samenhangende risico's;
  - mandateert de directeur van Scouting Nederland, dhr. S.F. Boersma om namens de vereniging Scouting Nederland over te gaan tot oprichting van Larikspark BV;
  - wijst de directeur van Scouting Nederland aan als directeur/bestuurder namens de vereniging Scouting Nederland in Larikspark BV.
- Het landelijk bestuur stelt de Nota van uitgangspunten met daarin het programma van eisen voor het Ontmoetingscentrum in Zeewolde vast en besluit de Nota van uitgangspunten (exclusief bijlage b en c) te delen met de leden van de landelijke raad.
- Het landelijk bestuur besluit de voorliggende aanvraag voor het waarderingsteken Zilveren Wolf af te wijzen.

7 september 2022

- Het bestuur bevestigt het tussentijds per mail genomen besluit om in te stemmen met het delen van de notities 'Ontwikkeling Larikslaan 5' en de notitie "Toelichting nieuwbouw ontmoetingscentrum in Zeewolde' met de leden van de landelijke raad.
- Het bestuur stemt in met de meerjarenkalender evenementen 2023-2027 met het voorbehoud dat het definitieve besluit over een evenement t.z.t. op basis van de uitgewerkte projectopdracht en vervolgens uitgewerkt plan van aanpak en begroting wordt genomen, waarbij eventuele nieuwe inzichten nog meegenomen kunnen worden.
- Het bestuur stelt de projectopdracht Roverway 2024 vast.
- Het landelijk bestuur neemt er kennis van dat de Algemene vergadering van Aandeelhouders van Scoutinglandgoed BV besloten heeft de vacature voor directeur-bestuurder niet open te stellen.
- Het bestuur besluit een aanvraag voor de Zilveren Wolf af te wijzen.

12 oktober 2022

- Het landelijk bestuur bevestigt het per 21-09-2022 tussentijds per mail genomen besluit om de in 2009 opgestelde vaststellingsovereenkomst te handhaven en in te stemmen met het voornemen om het lidmaatschap van betreffend lid te beëindigen en op de registratielijst te

plaatsen. Nadat betreffend lid de gelegenheid is gegeven diens zienswijze kenbaar te maken zal een definitief besluit genomen worden.

- Het landelijk bestuur bevestigt het per 06-10-2022 tussentijds per mail genomen besluit om het ochtendprogramma van de landelijke raad d.d. 10-12-2022 te gebruiken voor het agenderen van Nawaka 2022 in plaats van het reguliere meningsvormende deel. Daarmee start de formele vergadering van de landelijke raad van 10-12-2022 tijdens het ochtendprogramma.
- Het landelijk bestuur neemt kennis van de update dossier Sociale Veiligheid en besluit inzake casus 9245 het betrokken ex-jeugdlid op de registratielijst te zetten.
- Het landelijk bestuur besluit op 16 november 2022 een extra bestuursvergadering in te lassen t.b.v. de voorbereiding van de bespreking van het Nawaka 2022 op de landelijke raad van 10-12-2022, de mogelijke uitkomsten van deze bespreking en voor een interne evaluatie over rollen en bestuurlijke processen in het afgelopen jaar.
- Het landelijk bestuur stemt in met:
  - het starten van een kennismakingsperiode van Bart van Bree in het landelijk bestuur tot de landelijke raad van 10-12-2022;
  - Saskia van Dongen als buddy voor Bart van Bree te benoemen die hem kan begeleiden bij zijn kennismakings- en daarna inwerkperiode, naast de inwerkbegeleiding van Philip Komen ten aanzien van de voorbereiding op de mogelijk toekomstige functie als penningmeester/secretaris;
  - het informeren van de landelijke raad over de kennismakingsperiode van Bart van Bree.
- Het landelijk bestuur besluit Philip Komen voor herbenoeming voor te dragen aan de landelijke raad van 10-12-2022, als penningmeester/secretaris van het landelijk bestuur voor een laatste termijn van één jaar, conform het rooster van aftreden.
- Het landelijk bestuur besluit Arwen van der Leeuw voor herbenoeming voor te dragen aan de landelijke raad van 10-12-2022, als lid van het landelijk bestuur voor een termijn van 3 jaar, conform het rooster van aftreden.
- Het landelijk bestuur besluit Thijs Jansen voor herbenoeming voor te dragen aan de landelijke raad van 10-12-2022, als lid van het landelijk bestuur voor een termijn van 3 jaar, conform het rooster van aftreden.
- Het landelijk bestuur besluit in te stemmen met het verzoek van de gezamenlijke Geschillencommissie en Commissie van Beroep om Christiaan Lucas voor herbenoeming voor te dragen aan de landelijke raad d.d. 10-12-2022 als lid van de gezamenlijke Geschillencommissie en Commissie van Beroep voor een termijn van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
- Het landelijk bestuur besluit in te stemmen met het verzoek van de gezamenlijke Geschillencommissie en Commissie van Beroep om Chris Tijman voor herbenoeming voor te dragen aan de landelijke raad d.d. 10-12-2022 als lid van de gezamenlijke Geschillencommissie en Commissie van Beroep voor een termijn van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
- Het landelijk bestuur besluit de projectopdracht Scout-In23 hangende de evaluatie Nawaka 2022 tijdens de landelijke raad aan te houden tot na 10 december en ondertussen te onderzoeken wat mogelijke alternatieven kunnen zien, zodat daarna snel geschakeld kan worden.
- Het landelijk bestuur stemt in met de aanpassing van het huishoudelijk reglement met betrekking tot admiraliteiten en besluit deze aanpassing ter vaststelling voor te leggen aan de landelijke raad van 10-12-2022.
- Het landelijk bestuur stemt in met de periodieke herziening van het huishoudelijk reglement 2022 en besluit deze herziening ter vaststelling voor te leggen aan de landelijke raad van 10-12-2022.
- Het landelijk bestuur stelt het Activiteitenplan Scouting Nederland 2023 vast en besluit het Activiteitenplan ter goedkeuring voor te leggen aan de landelijke raad van 10-12-2022.

- Het landelijk bestuur stelt de begroting Vereniging Scouting Nederland 2023 inclusief de bijbehorende Nota van toelichting vast en besluit de landelijke raad te verzoeken de begroting VSN 2023 inclusief de bijbehorende Nota van toelichting goed te keuren, inclusief het contributiebedrag van € 25,35 per lid.
- Het landelijk bestuur stemt in met het voorstel personeelsformatie 2023.
- Het bestuur neemt kennis te nemen van de begroting Scoutinglandgoed BV 2023 en besluit haar vertegenwoordiger te mandateren de begroting in de AVA van de Scoutinglandgoed BV te bespreken en van goedkeuring te voorzien. Tevens besluit het bestuur de begroting Scoutinglandgoed BV 2023 ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van de Vereniging Scouting Nederland.
- Het landelijk bestuur stelt de agenda voor de landelijke raad van 10-12-2022 vast.
- Het bestuur stemt in met het bouwplan op St. Walrick voor een nieuwe loods met zonnepanelen van € 100.000,- (incl BTW).

#### 20 november 2022

- Het bestuur van Scouting Nederland mandateert haar vertegenwoordiger in de AVA Scoutinglandgoed BV de volgende besluiten te nemen:
  - Op grond van artikel 12 lid 1 van de oprichtingsakte van Scoutinglandgoed BV wordt de directeur van Scouting Nederland voor 2022 aangewezen als persoon die in geval van ontstentenis van de directeur tijdelijk met het bestuur van de vennootschap is belast.
  - Op grond van artikel 12 lid 1 van de oprichtingsakte van Scoutinglandgoed BV wordt de directeur van Scouting Nederland voor 2023 aangewezen als persoon die in geval van ontstentenis van de directeur tijdelijk met het bestuur van de vennootschap is belast.
- Het bestuur:
  - neemt kennis van de meerjarenraming en – begroting Scoutinglandgoed BV 2023 – 2027;
  - besluit haar vertegenwoordiger te mandateren de meerjarenraming- en begroting Scoutinglandgoed BV 2023 – 2027 in de AVA te bespreken en van goedkeuring te voorzien;
  - besluit, behoudens goedkeuring in de AVA, de meerjarenraming en – begroting Scoutinglandgoed BV 2023 – 2027 ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van de Vereniging Scouting Nederland van 10 december 2022.
- Het landelijk bestuur stemt unaniem in met de voordracht van Bart van Bree aan de landelijke raad voor benoeming als algemeen bestuurslid voor een periode van 3 jaar.

#### 7 december 2022

- Het landelijk bestuur bevestigt het per 17-10-2022 tussentijds per mail genomen besluit om in te stemmen met de benoeming van Anneloes Bosboom en Colin Dekker als projectleiders voor het Nederlands contingent Roverway 2024.
- Het bestuur bevestigt per 26-10-2022 kennis genomen te hebben van het advies van de financiële commissie over de begroting Vereniging Scouting Nederland 2023 en tussentijds per mail te hebben besloten het advies van de financiële commissie ter kennisgeving aan te bieden aan de landelijke raad van 10-12-2022.
- Het bestuur bevestigt per 26-10-2022 kennis genomen te hebben van het advies van de landgoedcommissie - oktober 2022 en tussentijds per mail te hebben besloten het advies van de landgoedcommissie ter kennisgeving aan te bieden aan de landelijke raad van 10-12-2022.
- Het bestuur bevestigt kennis genomen te hebben van de volgende notities en tussentijds per mail te hebben besloten deze notities ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van 10-12-2022 en mee te sturen in de nazending met de beantwoording van regiovragen:
  - a. Stand van zaken regioronde MJB 2024-2025
  - b. Stand van zaken visie op kamperen/bivakkeren
  - c. Persaandacht Scouting juni – november 2022
  - d. Persaandacht Scouting Nawaka 2022

- e. Stand van zaken nieuwbouw Larikslaan Leusden en realisatie Ontmoetingscentrum in Zeewolde.
- Het bestuur bevestigt tussentijds per mail te hebben ingestemd met het verzoek van de gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep om Wouter Voshol voor te dragen aan de landelijke raad van 10-12-2022 als lid van de gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden en deze voordracht mee te sturen in de nazending met beantwoording van regiovragen.
- Het bestuur bevestigt tussentijds per mail te hebben ingestemd met de voorgestelde aanpassingen in het voorstel voor wijziging HR dat aan de landelijke raad van 10-12-2022 wordt voorgelegd en de wijzigingen in het voorstel mee te sturen in de nazending met de beantwoording van regiovragen.
- Het bestuur bevestigt tussentijds per mail te hebben ingestemd om de Tussenevaluatie besluitvorming Nawaka 2022 ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van 10-12-2022 en deze notitie mee te sturen in de nazending met de beantwoording van regiovragen.

## **De belangrijkste besluiten die de landelijke raad in 2022 heeft genomen**

### **Genomen besluiten door de landelijke raad van 11 juni 2022**

- De landelijke raad stemt met algemene stemmen in met:
  - a. Het oprichten van een nieuwe rechtspersoon (te noemen: Larikspark BV), waarin de vereniging Scouting Nederland en een ontwikkelaar ieder voor 50% participeren om gezamenlijk een hoger rendement uit de verkoop van de huidige locatie te halen;
  - b. De verkoop van het perceel Larikslaan 5 (kadastraal Leusden E3033) en de daarop gelegen opstallen, aan Larikspark BV, waarbij de opbrengst van de verkoop ten goede komt aan duurzame investeringen binnen de vereniging Scouting Nederland (w.o. de bouw van het ontmoetingscentrum in Zeewolde);
  - c. De ontwikkeling van een ontmoetingscentrum op Scoutinglandgoed Zeewolde met ruimte voor werken, overleggen, ScoutShop en museum.
- De landelijke raad stemt met algemene stemmen in met:
  - a. De wijziging van de statuten van Scouting Nederland;
  - b. De aanpassing van het huishoudelijk reglement van Scouting Nederland;
  - c. De financiële kaders Vereniging Scouting Nederland 2022
- De landelijke raad keurt het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2021 met algemene stemmen goed en verleent decharge aan het landelijk bestuur voor het gevoerde beleid.
- De landelijke raad stemt met algemene stemmen in met de benoeming van Christine Robben als lid van de gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep, voor een periode van drie jaar conform het rooster van aftreden.
- De landelijke raad stemt met algemene stemmen in met de benoeming van John Niessen als lid van de gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep, voor een periode van drie jaar conform het rooster van aftreden.
- De landelijke raad stemt met algemene stemmen in met de herbenoeming van Leanne de Boer als lid van de financiële commissie, voor een periode van drie jaar conform het rooster van aftreden.

### **Genomen besluiten door de landelijke raad van 10 december 2022**

- De landelijke raad verwierpt de motie en het voorstel over het ontslag van de toenmalig portefeuillehouders Nawaka en Landelijk team Evenementen wordt niet in stemming gebracht.
- De landelijke raad stemt in met:
  - a. De herbenoeming van Philip Komen als penningmeester/secretaris landelijk bestuur voor een laatste termijn van één jaar, conform het rooster van aftreden.

- b. De herbenoeming van Arwen van der Leeuw als lid landelijk bestuur voor een termijn van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
- c. De herbenoeming van Thijs Jansen als lid landelijk bestuur voor een termijn van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
- d. De benoeming van Bart van Bree als lid landelijk bestuur voor een termijn van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
- e. De herbenoeming van Christiaan Lucas als lid van de gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
- f. De herbenoeming van Chris Tijman als lid van de gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
- g. De benoeming van Wouter Voshol als lid van de gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
- De landelijke raad stemt in met het activiteitenplan Scouting Nederland 2023.
- De landelijke raad neemt kennis van het advies van de Financiële Commissie over de begroting Vereniging Scouting Nederland 2023 en keurt de begroting 2023 van de Vereniging Scouting Nederland en de hierbij behorende Nota van toelichting goed, inclusief het contributiebedrag van €25,35 per lid.

## 5 Beleidsvoornemens

In 2022 is besloten om het meerjarenbeleid 2020-2023 een jaar door te trekken. Ook in 2023 zijn de focusdoelen *Groepen toekomstproof, verbinden groepen en regio's* en *vrijwilligers*. Daarnaast gaan we in 2023 verkennen hoe we de thema's *Duurzaamheid* en *Gezonde persoonlijke ontwikkeling* meer aandacht kunnen geven. In 2023 zal het nieuwe meerjarenbeleid 2024-2025 vastgesteld worden, waarbij in de vereniging de vraag gesteld wordt of de laatste twee thema's in het komende meerjarenbeleid tot aan 2025 een plek moeten krijgen.

In het activiteitenplan 2023 is aangegeven hoe we invulling willen geven aan het realiseren van de toekomstvisie. Er wordt een onderverdeling gemaakt in activiteiten van de landelijke organisatie die direct ten goede komen aan het leveren van een bijdrage aan de ontwikkeling van onze leden. Het gaat hierbij om het ondersteunen van groepen en evenementen. Daarnaast zijn activiteiten opgenomen die we als landelijke organisatie uitvoeren om deze ondersteuning aan groepen mogelijk te maken en als landelijke vereniging te kunnen functioneren. In 2023 zal de aansturing van de landelijke organisatie ook via deze twee lijnen georganiseerd worden.

Het realiseren van de doelstelling van Scouting, een bijdrage leveren aan de persoonlijke ontwikkeling van scouts, vindt primair plaats op lokaal niveau. Samen met regio's ondersteunen we groepen om toekomstproof te worden. De focus ligt op het ondersteunen van lokale groepen op de vijf succesfactoren zodat zij nog beter in staat zijn om een geweldig programma aan onze leden te bieden. Vrijtijdsactiviteiten en jeugdorganisaties staan beleidsmatig in de belangstelling en er is steeds meer erkenning voor onze rol in de ontwikkeling van kinderen en jongeren. We hopen hier in 2023 nog meer vruchten van te plukken. Ook in 2023 zetten we in op de samenwerking met regio's om onze groepen te ondersteunen. Eén van de succesfactoren, vrijwilligers, zal ook in 2023 extra aandacht krijgen.

In 2023 staan weer veel mooie activiteiten en evenementen op de planning, zoals de World Scout Jamboree in Zuid-Korea. Helaas heeft het landelijk bestuur moeten besluiten de Scout In die voor september 2023 gepland stond, niet door te laten gaan.

Het komend jaar staan er een aantal grotere onderwerpen gepland, waar diverse landelijke teams bij betrokken zijn. Het gaat hierbij om:

- Voorbereiden van de nieuwbouw en verhuizing van het kantoor naar Zeewolde
- Versterken van de samenwerking tussen regio's en regionale admiraliteiten en het invoeren van een nieuwe juridische structuur voor regio's en admiraliteiten
- Het opnieuw opzetten van een ondersteunings- en begeleidingsstructuur voor landelijke evenementen, inclusief de organisatie van de productie van evenementen.
- Invoering van de opvolger van SOL (onder de noemer SOL 2.0)
- Opstellen van het meerjarenbeleid 2024-2025

Daarnaast vinden rond de verenigingskampeerterreinen een aantal grote projecten plaats zoals de vervanging van het Blauwe Vogelhuis op Scoutingcentrum Buitenzorg en de realisatie van het nieuwe kampeerterrein De Viersprong bij Nederweert.

Het activiteitenplan 2023 is vastgesteld in de landelijke raad van december 2022. Het lopende meerjarenbeleid is te vinden op <https://www.scouting.nl/ondersteuning/bestuurlijke-zaken/meerjarenbeleid>.

## Toekomstvisie en vijf toekomstthema's #Scouting2025

Scouting voegt waarde toe aan de samenleving door scouts uit te dagen zich te ontwikkelen en daarbij met elkaar veel plezier te beleven.



We stellen de **ontwikkeling** van jeugd centraal. We **dagen** ze **uit** te leren door hun grenzen te verleggen.



We vinden **samenwerken** binnen en buiten Scouting belangrijk. We **verbinden** in de samenleving.



We zijn een **open** organisatie. We zetten ons in voor meer **diversiteit**.



We vertellen **trots** wie we zijn en wat we doen. We zijn **zichtbaar** met onze uitdagende activiteiten.



We bouwen op de inzet van **vrijwilligers** van binnen en buiten Scouting. We bieden daarvoor verschillende vormen van vrijwilligerswerk.



## 6 Begroting Scouting Nederland 2023

Deze begroting is vastgesteld in de landelijke raad van 10 december 2022. Op de begroting is geen accountantscontrole toegepast.



(in duizenden euro's)

### Begroting 2023

#### Baten

Contributie opbrengst  
ScoutShop  
Advertenties  
Opbrengst rente en vermogen  
Bijdragen Scouting Nederland Fonds  
Bijdragen derden  
Diverse baten

Inkomsten verenigingsterreinen  
Inkomsten landelijke evenementen  
Inkomsten materiaalfonds Zeilschool/Gilwell  
Inkomsten materiaalbeheer  
Inkomsten afgesloten projecten  
Inkomsten Nationale Scoutingloterij

Totaal van de baten

#### Lasten

Personeelskosten  
ScoutShop incl. vennootschapsbelasting  
Afschrijving  
Dotatie voorziening groot onderhoud  
Kosten accommodatie  
Apparaatskosten  
Activiteitenkosten  
Diverse lasten  
Kosten Scouting Magazine  
Incidentele lasten/ onvoorzien

Afschrijving St. Walrick nieuwbouw  
Kosten Verenigingsterreinen (Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen)  
Uitgaven verenigingsterreinen  
Uitgaven landelijke evenementen  
Uitgaven materiaalbeheer  
Uitgaven materiaalfonds Zeilschool/Gilwell  
Kosten afgesloten projecten  
Uitgaven Nationale Scoutingloterij

Totaal van de lasten

Resultaat deelnemingen

#### Exploitatiesaldo

| Begroting<br>2023 | Begroting<br>2022 | Prognose<br>2022 | Werkelijk<br>2021 |
|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| 2.979             | 2.808             | 2.823            | 2.637             |
| 2.000             | 1.900             | 2.000            | 2.076             |
| 34                | 40                | 34               | 39                |
| -                 | -                 | -                | -1                |
| 100               | 100               | 100              | 208               |
| 500               | 500               | 501              | 500               |
| 18                | 30                | 18               | 186               |
| 5.631             | 5.378             | 5.476            | 5.645             |
| 579               | 700               | 750              | 673               |
| 7.665             | 1.886             | 1.731            | 115               |
| 10                | -                 | -                | -                 |
| -                 | -                 | -                | 10                |
| -                 | 26                | 82               | 236               |
| -                 | -                 | -                | 507               |
| 8.253             | 2.612             | 2.563            | 1.541             |
| 13.884            | 7.990             | 8.039            | 7.186             |
| 2.333             | 2.184             | 2.316            | 2.134             |
| 1.850             | 1.750             | 1.850            | 1.806             |
| 90                | 89                | 63               | 37                |
| 10                | 10                | 10               | 5                 |
| 91                | 71                | 82               | 35                |
| 767               | 767               | 763              | 763               |
| 178               | 180               | 119              | 161               |
| 20                | 20                | 95               | 542               |
| 221               | 240               | 249              | 255               |
| 20                | 20                | 20               | -                 |
| 5.580             | 5.331             | 5.567            | 5.738             |
| -                 | -                 | -                | 53                |
| -                 | -                 | -                | 31                |
| 579               | 700               | 750              | 608               |
| 7.665             | 1.886             | 1.731            | 92                |
| -                 | -                 | -                | -                 |
| 10                | -                 | -                | -                 |
| -                 | 26                | 7                | 236               |
| -                 | -                 | -                | 507               |
| 8.254             | 2.612             | 2.488            | 1.527             |
| 13.833            | 7.943             | 8.055            | 7.265             |
| -72               | -25               | 6                | 179               |
| -21               | 22                | -10              | 100               |

| Resultaatbestemming                                     |           |           |           |
|---------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Bestemmingen                                            |           |           |           |
| Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten         |           |           | -137      |
| Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool/ Gilwell   |           |           | -10       |
| Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen                 |           |           | -167      |
| Bestemmingsreserve LSC                                  |           |           |           |
| Bestemmingsreserve materiaalbeheer                      |           |           |           |
| Bestemmingsreserve Groei & Dienstverlening              |           |           |           |
| Bestemmingsreserve Opstellen Scoutinglandgoed           |           |           |           |
| Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed    |           | -6        | -179      |
| Bestemmingsreserve algemeen                             |           |           |           |
| Onttrekkingen                                           |           |           |           |
| Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten         |           |           | 58        |
| Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool/ Gilwell   |           |           |           |
| Bestemmingsreserve Voorraadrisico's ScoutShop           |           |           |           |
| Bestemmingsreserve 'In veilige handen'                  |           |           |           |
| Bestemmingsreserve Groei & Dienstverlening              |           | 30        |           |
| Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen                 |           |           | 86        |
| Bestemmingsreserve materiaalbeheer                      |           |           | 98        |
| Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed    | 72        | 25        |           |
| Bestemmingsreserve Opstellen Scoutinglandgoed           |           |           | 240       |
| <b>Exploitatie saldo na mutatie bestemmingsreserves</b> | <b>51</b> | <b>47</b> | <b>14</b> |
|                                                         |           |           | <b>89</b> |

## Toelichting

### Contributie

(in duizenden euro's)

Gemiddeld aantal juniorleden  
Gemiddeld aantal kaderleden

Aantal leden

Contributie per lid (in euro)

Contributieopbrengst  
Betalingsskorting op contributie

Totaal

| Begroting<br>2023 | Begroting<br>2022 | Prognose<br>2022 | Werkelijk<br>2021 |
|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| 85.424            | 81.849            | 82.475           | 79.166            |
| 32.100            | 32.048            | 32.048           | 31.263            |
| 117.524           | 113.897           | 114.523          | 110.429           |
| 25,35             | 24,65             | 24,65            | 24,10             |
| 2.979             | 2.808             | 2.823            | 2.638             |
| 0                 | 0                 | 0                | -1                |
| 2.979             | 2.808             | 2.823            | 2.637             |

### Personeelskosten

(in duizenden euro's)

Directie, OR en stafafdeling  
Cluster Inhoud  
Cluster ondersteuning  
Communicatie  
Scoutshop  
Overige personeelskosten  
Wervingskosten  
Baten personeelskosten - diverse doorbelastingen

| Begroting<br>2023 | Begroting<br>2022 | Prognose<br>2022 | Werkelijk<br>2021 |
|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| 621               | 494               | 550              | 484               |
| 560               | 534               | 524              | 485               |
| 927               | 892               | 941              | 860               |
| 328               | 328               | 340              | 308               |
| 355               | 350               | 399              | 346               |
| 97                | 95                | 80               | 82                |
| 5                 | 5                 | 2                | 0                 |
| -560              | -514              | -520             | -431              |
| 2333              | 2184              | 2316             | 2134              |

### Afschrijving

(in duizenden euro's)

Afschrijvingen landelijk servicecentrum  
Afschrijvingen automatisering

| Begroting<br>2023 | Begroting<br>2022 | Prognose<br>2022 | Werkelijk<br>2021 |
|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| 3                 | 4                 | 3                | 3                 |
| 87                | 85                | 60               | 34                |
| 90                | 89                | 63               | 37                |

### Dotatie voorzieningen

(in duizenden euro's)

Dotatie voorziening groot onderhoud

| Begroting<br>2023 | Begroting<br>2022 | Prognose<br>2022 | Werkelijk<br>2021 |
|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| 10                | 10                | 10               | 5                 |
| 10                | 10                | 10               | 5                 |

### Kosten accommodatie

(in duizenden euro's)

Onderhouds- en schoonmaakkosten  
Energiekosten  
Belastingen en heffingen  
Overige kosten accommodatie  
Reservering toekomstige investeringen LSC  
Doorberekend aan ScoutShop

| Begroting<br>2023 | Begroting<br>2022 | Prognose<br>2022 | Werkelijk<br>2021 |
|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| 48                | 50                | 47               | 43                |
| 48                | 30                | 43               | 30                |
| 10                | 8                 | 8                | 7                 |
| 10                | 9                 | 9                | 0                 |
| 20                | 20                | 20               | 0                 |
| -45               | -46               | -45              | -45               |
| 91                | 71                | 82               | 35                |

**Apparaatskosten***(in duizenden euro's)*

|                                          |
|------------------------------------------|
| Verzekeringen                            |
| Opleidingen/cursussen                    |
| Kantoorbehoeften                         |
| Drukwerk- en reproductiekosten           |
| Telefoon, porti en vracht                |
| Reiskosten vrijwilligers                 |
| Kosten bestuur en landelijke raad        |
| Seminars en conferenties (WOSM en WAGGS) |
| Advieskosten                             |
| Contributies en merkrecht                |
| Accountantskosten                        |
| ICT en telefonie                         |
| Overige apparaatskosten                  |

| Begroting<br>2023 | Begroting<br>2022 | Prognose<br>2022 | Werkelijk<br>2021 |
|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| 310               | 305               | 309              | 333               |
| 19                | 25                | 20               | 12                |
| 2                 | 2                 | 1                | 1                 |
| 15                | 27                | 26               | 22                |
| 0                 | 0                 | 0                | 35                |
| 25                | 35                | 15               | 11                |
| 20                | 20                | 25               | 21                |
| 20                | 25                | 10               | 6                 |
| 29                | 30                | 31               | 42                |
| 173               | 165               | 172              | 160               |
| 30                | 29                | 31               | 38                |
| 99                | 88                | 90               | 72                |
| 25                | 16                | 33               | 10                |
| 767               | 767               | 763              | 763               |

**Activiteitenkosten***(in duizenden euro's)*

|                         |
|-------------------------|
| Team Evenementen        |
| Team Communicatie       |
| Team Financien          |
| Team Groepen en Regio's |
| Team HRM                |
| Team ICT                |
| Team Juridische Zaken   |
| Team Kampeerterreinen   |
| Team Scouting Academy   |
| Team Spel               |
| Gereserveerd Werkbudget |

| Begroting<br>2023 | Begroting<br>2022 | Prognose<br>2022 | Werkelijk<br>2021 |
|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| 4                 | 10                | 7                | 2                 |
| 51                | 53                | 50               | 74                |
| 1                 | 2                 | 3                | 0                 |
| 20                | 16                | 8                | 7                 |
| 13                | 2                 | 8                | 36                |
| 2                 | 3                 | 5                | 2                 |
| 14                | 16                | 2                | 5                 |
| 11                | 10                | 3                | 4                 |
| 13                | 20                | 13               | 17                |
| 19                | 18                | 10               | 14                |
| 30                | 30                | 10               | 0                 |
| 178               | 180               | 119              | 161               |

**Diverse lasten***(in duizenden euro's)*

|                           |
|---------------------------|
| Donaties Scoutinglandgoed |
| Overige diverse lasten    |

| Begroting<br>2023 | Begroting<br>2022 | Prognose<br>2022 | Werkelijk<br>2021 |
|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|
|                   |                   | 75               | 421               |
| 20                | 20                | 20               | 121               |
| 20                | 20                | 95               | 542               |

**(Externe) kosten Scouting Magazine***(in duizenden euro's)*

|                                    |
|------------------------------------|
| (Externe) kosten Scouting Magazine |
|------------------------------------|

| Begroting<br>2023 | Begroting<br>2022 | Prognose<br>2022 | Werkelijk<br>2021 |
|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| 221               | 240               | 249              | 255               |
| 221               | 240               | 249              | 255               |

**Landelijke evenementen - inkomsten***(in duizenden euro's)*

|                                             |
|---------------------------------------------|
| Vrijheid in Herdenken                       |
| HIT                                         |
| JOTA/JOTI                                   |
| Landelijke Scouting Wedstrijden             |
| Landelijke Scouting Zeilwedstrijden         |
| Moot 2021 /2022                             |
| Nawaka                                      |
| Scout In                                    |
| World Scout Jamboree                        |
| Zeilschool                                  |
| European Scout & Guide Conference Rotterdam |

| Begroting<br>2023 | Begroting<br>2022 | Prognose<br>2022 | Werkelijk<br>2021 |
|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| 11                | 10                | 10               | 13                |
| 138               | 125               | 125              | 32                |
| 9                 | 8                 | 8                | 15                |
| 41                | 37                | 37               |                   |
| 15                | 14                | 14               | 11                |
|                   |                   |                  | 4                 |
|                   | 1167              | 1408             |                   |
| 440               | 0                 |                  |                   |
| 6932              |                   |                  |                   |
| 79                | 90                | 70               | 99                |
|                   | 435               | 300              |                   |
| 7665              | 1886              | 1972             | 174               |

## 7 Bijdragen derden

Wij danken in het bijzonder de onderstaande organisaties die Scouting Nederland in 2022 financieel steunden. Hiermee kreeg de maatschappelijke meerwaarde en zichtbaarheid van Scouting opnieuw een impuls. Van onder andere de volgende organisaties en bedrijven werd in 2022 een financiële bijdrage ontvangen, waarvoor hartelijke dank!

- Nationale Postcode Loterij
- Nationaal Comité 4 en 5 mei
- European Union Solidarity Fund
- Nederlandsch Binnenvaart Bureau
- Scouting Nederland Fonds



Scouting Nederland bedankt de Nationale Postcode Loterij en haar deelnemers voor de in 2022 ontvangen bijdrage van € 500.000. Een impuls die Scouting Nederland helpt om groei te realiseren in kwaliteit en kwantiteit en meer kinderen de kans te bieden avonturen te beleven.

Met de bijdrage van de Nationale Postcode Loterij kan Scouting Nederland groepen en regio's nog beter ondersteunen waardoor zij meer uitdagende activiteiten bieden waarmee kinderen en jongeren zich persoonlijk kunnen ontwikkelen. Door jongeren uit alle lagen van de samenleving aan zich te binden, kan Scouting Nederland haar zichtbaarheid in de samenleving en maatschappelijke rol verder vergroten.

We hebben opnieuw kunnen investeren in de continuïteit van onze ruim 1.000 groepen, door onder andere te ondersteunen op spelkwaliteit, deskundigheidsbevordering en het ondersteunen van besturen. In corona tijd hebben we in kunnen zetten op meer verbinding in de vereniging en het ondersteunen van onze groepen om enerzijds 'gewoon' door te kunnen gaan, ondanks de beperkende maatregelen en anderzijds meer zichtbaar te zijn in hun lokale samenleving en landelijk. De meerwaarde van Scouting in de ontwikkeling van jeugd en jongeren en de belangrijke bijdrage die geleverd wordt aan de fysieke en mentale gezondheid kon hierbij duidelijk voor het voetlicht gebracht worden.

### **Onze toekomstvisie is:**

Scouting voegt waarde toe aan de samenleving door scouts uit te dagen zich te ontwikkelen en daarbij met elkaar veel plezier te beleven.

De vijf toekomstthema's waar we mee aan de slag gaan, zijn:

- We stellen de *ontwikkeling* van jeugd centraal. We *dagen* ze uit te leren door hun grenzen te verleggen.
- We vinden *samenwerken* binnen en buiten Scouting belangrijk. We *verbinden* in de samenleving.
- We zijn een *open* organisatie. We zetten ons in voor meer *diversiteit*.
- We vertellen *trots* wie we zijn en wat we doen. We zijn *zichtbaar* met onze uitdagende activiteiten.
- We bouwen op de inzet van *vrijwilligers* van binnen en buiten scouting. We bieden daarvoor verschillende vormen van vrijwilligerswerk.

## **Jaarrekening**

## 8 Toelichting

Bij de start van 2022 zat Nederland nog in lockdown en moesten activiteiten digitaal plaatsvinden. Gelukkig werd het vanaf eind januari mogelijk om het gewone leven gedeeltelijk weer op te pakken. Landelijke teams konden weer fysiek samenkomen en evenementen vonden weer plaats. De nadruk bij veel organisatie onderdelen binnen de vereniging lag bij het opnieuw opstarten van de activiteiten en het herstel van het contact. Veel van de overleggen vonden nog digitaal plaats en het is de verwachting dat in de toekomst een afwisseling van fysiek en digitaal samenkomen de norm blijft.

Net als in het voorgaande jaar, groeide ook in het afgelopen jaar het aantal jeugdleden. Omdat kampen naar het buitenland weer mogelijk waren zagen we op de Scoutingkampeerterreinen een bezetting die in lijn was met de periode voor corona. De in coronatijd gerealiseerde versterking van de relatie met de landelijke overheid is in 2022 gecontinueerd en heeft onder andere gezorgd voor een sterkere samenwerking met andere partijen in het vrije tijdsdomein in de Nationale Jeugdcoalitie. Scouting blijft, zeker in de huidige tijd, van groot belang voor de ontwikkeling van kinderen en jongeren.

Bij het opstellen van de begroting 2022 gold het uitgangspunt dat deze afgesloten wordt met een batig saldo. Dit is noodzakelijk om als vereniging voldoende buffer te hebben als door calamiteiten in de toekomst of als bij een heropleving van de pandemie een deel van de verenigingsactiviteiten stil komt te liggen maar de kosten niet vermeden kunnen worden.

Door het opheffen van de beperkingen konden in 2022 weer veel fysieke activiteiten en bijeenkomsten plaatsvinden, van regionale voorzitters overleggen en trainingen tot de opening van het Avonturenhuis en de evenementen in de zomer. De samenleving, en daarmee ook de vereniging Scouting Nederland, is echter wel getroffen door de gevolgen van de hogere energieprijzen en de inval in Oekraïne. De kosten voor onder andere transport, energie en voeding gingen fors omhoog en dit had ook zijn weerslag op de kosten van activiteiten. De consumenten prijs index (CPI) over 2022 was 10,0%. Omdat een aanzienlijk deel van de begroting van de vereniging bestaat uit personeelskosten, en de loonkostenontwikkeling in 2022 de inflatie nog niet gevolgd heeft, waren de gevolgen voor de basisexploitatie van de vereniging beperkt. De gevolgen van de inflatie waren wel merkbaar bij de organisatie van evenementen en het beheer van onze kampeerterreinen. Daarnaast werd duidelijk dat na twee jaar stilstand de evenementenwereld oververhit was. Materialen waren niet beschikbaar, personeel was schaars en veel evenementen wilden een inhaalslag maken met als gevolg een forse verhoging van prijzen voor inhuur van materiaal en personeel. Met name de grote evenementen in deze zomer, de Europese conferentie in Rotterdam en het Nawaka, werden hiermee geconfronteerd.

Veel landelijke teams moesten na twee jaar corona weer een nieuwe balans vinden tussen fysiek en online samenkomen en een deel van de teams was de afgelopen twee jaar door de omstandigheden minder actief geweest. Opbouwwerk bij een aantal teams was daarom nodig. Dit heeft, samen met ziekteverzuim, gezorgd voor druk op de organisatie. Een groot deel van de geplande activiteiten en ondersteuning naar groepen is uitgevoerd, maar een aantal projecten liep vertraging op of heeft niet plaatsgevonden.

De groei van Scouting zette ook in 2022 door, we zien een toename van ruim 3500 (jeugd-) leden. Ook het positieve imago van Scouting als een belangrijke vorm van vrijetijdsbesteding en een speler in het positief opgroeien van de jeugd zette voort. De fysieke en mentale gezondheid van kinderen staat nadrukkelijk op de landelijke en lokale agenda's bij overheden en Scouting levert hieraan een belangrijke inhoudelijke bijdrage.

## Europese conferentie

In juli 2022 was Scouting Nederland gastheer voor de European Guide and Scout Conference, het bestuurlijk overleg van Scoutingorganisaties in Europa. Ruim 450 deelnemers uit heel Europa kwamen samen in Rotterdam en Scouting Nederland heeft als gastheer een mooi visitekaartje af kunnen geven. Het evenement sloot met een negatief resultaat. Dit werd enerzijds veroorzaakt door hogere kosten als gevolg van de hoge inflatie, druk op de evenementenmarkt en de gevolgen van de Corona pandemie. Daarnaast bleef het aantal deelnemers achter bij de prognose, mogelijk ook als gevolg van de economische omstandigheden en de zorgen rond de pandemie.

## Nawaka 2022

In de zomer van 2022 vond het vierjaarlijkse Nawaka plaats. Inhoudelijk een succesvol evenement met ruim 4.700 jeugddeelnemers die het waardeerden met een 7,2. Het evenement werd gerealiseerd met inzet van ruim 600 vrijwilligers en veel externe partijen.

De aanloop naar het Nawaka kende grote uitdagingen. De opstart vond plaats midden in de corona pandemie met veel beperkende maatregelen rondom samenkomsten. Door de schaarste in de markt van evenementenmaterialen werd duidelijk dat een deel van de verplichtingen al in een vroeg stadium aangegaan moest worden. Bij annulering kon ook geen restitutie van huurkosten plaatsvinden. Deze ontwikkelingen waren breed in de evenementenwereld zichtbaar. Aan de wens van het landelijk bestuur om een corona proef variant van het Nawaka uit te werken, kon door het organisatie team niet voldaan worden, omdat daarmee de beleving van het evenement niet Nawaka waardig zou zijn. Dit resulteerde in het teruggeven van de opdracht.

Tegelijkertijd besloot het landelijk bestuur niet verder te gaan met de eigen productie organisatie voor evenementen waarbinnen een groot aantal vrijwilligers actief was. De reden hiervoor was een samenwerkingscultuur die niet past bij Scouting en voor het landelijk bestuur niet acceptabel was. De wijze waarop hierover is gecommuniceerd stuitte op veel onbegrip en het landelijk bestuur heeft haar excuses aangeboden omdat veel vrijwilligers hierdoor geraakt waren.

Als gevolg van beide besluiten, heeft het landelijk bestuur ondersteuning gezocht bij externe partijen om de productie van het evenement, samen met een groot aantal van de Nawaka vrijwilligers vorm te geven. In februari was het beeld dat met bezuiniging op de materialen, de meerkosten van inhuur van expertise en coördinatie gedekt konden worden en dat daarmee Nawaka binnen de eerder vastgestelde begroting kon worden georganiseerd.

Uiteindelijk werd duidelijk dat dit niet gelukt is, door hoge kosten voor inhuur coördinatie op productie, veiligheid en voeding en uitvoering van beveiliging en verkeer, hogere kosten voor medewerkersvoeding, extra inzet van betaalde medewerkers tijdens opbouw en afbraak en het geven van korting op de medewerkersbijdrage én meerkosten op de inhuur van materialen, deels als gevolg van inflatie en schaarste.

Financieel sluit het Nawaka af met een fors tekort. Rekening houdend met het overschot van Nawaka 2018 (€ 140.000) is het uiteindelijke tekort € 569.000.

Tijdens LR van 10 december 2022 is uitgebreid stilgestaan bij het Nawaka, de bestuurlijke keuzes die gemaakt zijn en de redenen van het financiële tekort.

## **Baten**

De contributieopbrengst blijft in lijn met de begroting. Scouting Nederland ontving als beneficiant van de Nationale Postcode Loterij weer een jaarlijkse bijdrage. Verder ondersteunde het Scouting Nederland Fonds de uitvoering van het meerjarenbeleid en het project Waterscouting met een bijdrage. Deze bijdragen worden projectmatig ingezet. Onder de 'Diverse baten' zijn onder andere de verhuurbaten van het kantoor in Leusden verantwoord. Bij de deelexploitaties zijn de inkomsten van de Verenigingsterreinen in balans met de uitgaven. Alle geplande evenementen voor 2022 konden plaatsvinden.

De blijvende groei van het aantal leden en het weer mogelijk zijn van opkomsten en kampeeractiviteiten zorgde voor een hogere omzet van de ScoutShop. De verkoop tijdens het Nawaka had ook een positief effect op de omzet van de ScoutShop.

Het aantal overnachtingen op de verenigingskampeerterreinen lag hoger dan het aantal in 2019 en bedroeg 113.488 overnachtingen.

De reguliere, jaarlijkse, landelijke activiteiten (HIT, LSW, LSZW, JOTA-JOTI) zijn binnen de begroting afgesloten. Bij alle evenementen voor Nederlandse deelnemers zagen we een hoog aantal deelnemers en het was duidelijk dat ook Scouting weer toe was aan fysieke ontmoetingen.

### **Lasten**

- De bruto personeelskosten zijn hoger dan begroot door een hoger ziekteverzuim en het inhuren van noodzakelijke vervanging.
- Bij de apparaatskosten zijn de uitgaven hoger dan de begroting, dit komt met name door de stijging van verzekeringen en kosten telefonie. In de begroting 2022 was met de laatste post onvoldoende rekening gehouden.
- Naar aanleiding van aanbevelingen van de accountant om de administratie te verbeteren, zijn extra kosten voor advies en herinrichting van de administratie gemaakt. Ook is advies ingewonnen in verband met de invoering van btw-heffing op de ScoutShop en de verenigingssterreinen. Deze kosten staan verantwoord binnen de apparaatskosten bij advieskosten. De kosten worden gedekt door een vrijval uit de bestemmingsreserve Groei en dienstverlening.
- De uitgaven op activiteitenkosten bleven achter, onder andere doordat een deel van de (team)overleggen digitaal of hybride plaatsvonden en een aantal activiteiten niet zijn uitgevoerd of pas plaatsvonden in 2023.
- Bij diverse lasten is een donatie aan het Scoutinglandgoed opgenomen. Dit bestaat uit de eerder ontvangen bijdrage van de Nationale Postcode Loterij bestemd voor de opening van het Avonturenhuis.

### **Exploitatie**

Het resultaat over 2022 na mutatie van de bestemmingsreserves is - € 351.000. Dit negatieve resultaat wordt volledig veroorzaakt door het tekort op het Nawaka. Zonder dit tekort was 2022 door de vereniging afgesloten met een batig saldo van € 218.000. Dit batig saldo wordt met name veroorzaakt door de hogere omzet van de ScoutShop.

## 9 Jaarrekening Scouting Nederland 2022

Balans per 31 december 2022  
Na bestemming van het resultaat

|                                         |           | 31 december 2022 | 31 december 2021 |
|-----------------------------------------|-----------|------------------|------------------|
| <b>ACTIVA</b>                           |           |                  |                  |
| (in duizenden euro's)                   |           |                  |                  |
| <b>Vaste activa</b>                     | <b>1</b>  |                  |                  |
| Landelijk servicecentrum                |           | 376              | 396              |
| Verenigingsterreinen                    |           | 1.439            | 1.475            |
|                                         |           | <u>1.815</u>     | <u>1.871</u>     |
| <b>Financiële vaste activa</b>          | <b>2</b>  |                  |                  |
| Deelneming Scoutinglandgoed             |           | 927              | 842              |
| <b>Vlottende activa</b>                 |           |                  |                  |
| Vorraden                                | <b>3</b>  | 940              | 953              |
| Vorderingen en overlopende activa       | <b>4</b>  | 355              | 285              |
| Geldmiddelen                            | <b>5</b>  | 6.301            | 2.987            |
|                                         |           | <u>7.596</u>     | <u>4.225</u>     |
| Totaal van de activa                    |           | <u>10.338</u>    | <u>6.938</u>     |
| <b>PASSIVA</b>                          |           |                  |                  |
| (in duizenden euro's)                   |           |                  |                  |
| <b>Eigen vermogen</b>                   | <b>6</b>  |                  |                  |
| Algemene reserves                       |           | 1.179            | 1.530            |
| Bestemmingreserves                      |           | 3.222            | 3.127            |
| Bestemmingsfonds Jisp                   |           | -                | 23               |
|                                         |           | <u>4.401</u>     | <u>4.680</u>     |
| <b>Voorzieningen</b>                    |           |                  |                  |
| Voorzieningen                           | <b>7</b>  | 121              | 105              |
| <b>Langlopende schulden</b>             |           |                  |                  |
| Leningen verenigingsterreinen           | <b>8</b>  | 397              | 455              |
|                                         |           | <u>397</u>       | <u>455</u>       |
| <b>Kortlopende schulden</b>             |           |                  |                  |
| Crediteuren                             | <b>9</b>  | 263              | 217              |
| Overige schulden en overlopende passiva | <b>10</b> | 5.156            | 1.481            |
|                                         |           | <u>5.419</u>     | <u>1.698</u>     |
| Totaal van de passiva                   |           | <u>10.338</u>    | <u>6.938</u>     |

## Staat van baten en lasten over 2022

(in duizenden euro's)

### BATEN

#### Landelijk niveau

|                                    |    |       |       |       |
|------------------------------------|----|-------|-------|-------|
| Contributie-opbrengsten            | 11 | 2.808 | 2.838 | 2.637 |
| ScoutShop                          | 12 | 1.900 | 2.252 | 2.076 |
| Advertenties                       | 13 | 40    | 37    | 39    |
| Opbrengst rente                    | 14 | -     | -     | -1    |
| Bijdragen Scouting Nederland Fonds | 15 | 100   | 100   | 208   |
| Bijdragen derden                   | 16 | 500   | 500   | 500   |
| Diverse baten                      | 17 | 30    | 99    | 186   |

---

|  |  |       |       |       |
|--|--|-------|-------|-------|
|  |  | 5.378 | 5.826 | 5.645 |
|--|--|-------|-------|-------|

---

#### Deel exploitaties

|                                              |    |       |       |     |
|----------------------------------------------|----|-------|-------|-----|
| Inkomsten verenigingsterreinen               | 26 | 700   | 886   | 673 |
| Inkomsten landelijke evenementen             | 27 | 1.886 | 2.293 | 115 |
| Inkomsten materiaalfonds Zeilschool/ Gilwell | 28 | -     | -     | 10  |
| Inkomsten afgesloten projecten               | 30 | 26    | 7     | 236 |
| Inkomsten nationale Scouting loterij         | 31 | -     | -     | 507 |

---

|  |  |       |       |       |
|--|--|-------|-------|-------|
|  |  | 2.612 | 3.186 | 1.541 |
|--|--|-------|-------|-------|

---

Totaal van de baten

---

|  |  |       |       |       |
|--|--|-------|-------|-------|
|  |  | 7.990 | 9.012 | 7.186 |
|--|--|-------|-------|-------|

---

### LASTEN

#### Landelijk niveau

|                                        |    |       |       |       |
|----------------------------------------|----|-------|-------|-------|
| Personeelskosten                       | 18 | 2.184 | 2.295 | 2.134 |
| Scoutshop Incl. vennootschapsbelasting | 12 | 1.750 | 1.957 | 1.806 |
| Afschrijvingen                         | 19 | 89    | 50    | 37    |
| Dotatie voorziening groot onderhoud    | 20 | 10    | 10    | 5     |
| Kosten accommodatie                    | 21 | 71    | 63    | 35    |
| Apparaatskosten                        | 22 | 767   | 813   | 763   |
| Activiteitenkosten                     | 23 | 180   | 122   | 161   |
| Diverse lasten                         | 24 | 20    | 672   | 542   |
| Kosten Scouting Magazine               | 25 | 240   | 245   | 255   |
| Incidentele lasten                     |    | 20    | -     | -     |

---

|  |  |       |       |       |
|--|--|-------|-------|-------|
|  |  | 5.331 | 6.227 | 5.738 |
|--|--|-------|-------|-------|

---

#### Deel exploitaties

|                                                            |    |       |       |     |
|------------------------------------------------------------|----|-------|-------|-----|
| Afschrijving St. Walrick nieuwbouw                         | 26 | -     | 54    | 53  |
| Kosten Verenigingsterreinen (Bestemmingsreserve Terreinen) | 26 | -     | 27    | 31  |
| Uitgaven verenigingsterreinen                              | 26 | 700   | 648   | 608 |
| Uitgaven landelijke evenementen                            | 27 | 1.886 | 2.960 | 92  |
| Uitgaven Nawaka en Europese conferentie tlv vereniging     | 28 |       | -577  |     |
| Uitgaven materiaalfonds Zeilschool/ Gilwell                | 29 | -     | 27    | -   |
| Kosten afgesloten projecten                                | 30 | 26    | 7     | 236 |
| Uitgaven Nationale Scouting loterij                        | 31 | -     | -     | 507 |

---

|  |  |       |       |       |
|--|--|-------|-------|-------|
|  |  | 2.612 | 3.146 | 1.527 |
|--|--|-------|-------|-------|

---

Totaal van de lasten

---

|  |  |       |       |       |
|--|--|-------|-------|-------|
|  |  | 7.943 | 9.373 | 7.265 |
|--|--|-------|-------|-------|

---

Resultaat deelnemingen

|   |     |    |     |
|---|-----|----|-----|
| 2 | -25 | 85 | 179 |
|---|-----|----|-----|

#### Exploitatiesaldo

---

|  |  |    |      |     |
|--|--|----|------|-----|
|  |  | 22 | -276 | 100 |
|--|--|----|------|-----|

---

| <b>Resultaatbestemming</b>                              |   |    |      |      |
|---------------------------------------------------------|---|----|------|------|
| <b>Bestemmingen</b>                                     |   |    |      |      |
| Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten         | 6 | -  | -239 | -137 |
| Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool /Gilwell   | 6 | -  | -    | -10  |
| Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen                 | 6 | -  | -242 | -167 |
| Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed    | 6 | -  | -85  | -179 |
| <b>Onttrekkingen</b>                                    |   |    |      |      |
| Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten         | 6 | -  | 206  | 58   |
| Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool /Gilwell   | 6 | -  | 36   | -    |
| Bestemmingsreserve Groei & Dienstverlening              | 6 | -  | 41   | -    |
| Bestemmingsreserve opstallen Scoutinglandgoed           | 6 | -  | 123  | 240  |
| Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed    | 6 | 25 | -    | -    |
| Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen                 | 6 | -  | 85   | 86   |
| Bestemmingsreserve materiaalbeheer                      | 6 | -  | -    | 98   |
| <b>Exploitatie saldo na mutatie bestemmingsreserves</b> |   | 47 | -351 | 89   |

## 10 Waarderingsgrondslagen

De jaarrekening is op 12 april 2023 opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven'. De vereniging is statutair gevestigd op Larikslaan 5 te Leusden en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer: 31024153 onder de naam Vereniging Scouting Nederland.

### Weergave

De cijfers in de jaarrekening worden gerepresenteerd na bestemming van het resultaat.

### Continuïteit

Bij de waardering van activa en passiva is van de continuïteitsveronderstelling uitgegaan.

### Saldering

Saldering van vorderingen en schulden is toegepast in de gevallen dat wettelijk verrekening mogelijk is en afwikkeling op hetzelfde moment plaatsvindt.

### Schattingen

Bij het maken van schattingen is zo goed mogelijk rekening gehouden met alle beschikbare relevante informatie.

### Materiele vaste activa

De mutaties in de boekwaarde van de vaste activa betreffen (des-) investeringen en afschrijvingen. Het betreft de boekwaarden van de activa die aan het einde van het jaar nog aanwezig zijn en gebruikt worden. Bij gebouwen wordt deze inclusief de waarde van de grond genomen, waarop niet wordt afgeschreven. De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs minus eventuele investeringssubsidies, onder aftrek van afschrijvingen, gebaseerd op een vast percentage van de aanschaffingsprijs. De afschrijvingspercentages zijn bepaald, rekening houdend met de verwachte economische levensduur. De afschrijvingspercentages zijn als volgt:

|                                  |   |                     |
|----------------------------------|---|---------------------|
| - Terreinen                      | : | geen afschrijving   |
| - Gebouwen                       | : | 2,5 tot 5% per jaar |
| - Verbouwingen                   | : | 5 tot 10% per jaar  |
| - Installaties, apparatuur, e.d. | : | 10% per jaar        |
| - Automatisering                 | : | 33,3% per jaar      |
| - Inventaris                     | : | 20% per jaar        |

Niet alle gronden en opstallen zijn gewaardeerd op de balans. De totale WOZ-waarde van verenigingseigendommen (gronden en panden) beloopt ruim € 3.057.000 (WOZ-waarde 2022).

### Financiële vaste activa

#### *Deelneming Scoutinglandgoed*

Onder vaste activa is sinds juni 2015 de deelneming in Scoutinglandgoed BV opgenomen. Het betreft hier een niet geconsolideerde deelneming waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend en die tegen de vermogensmutatiemethode is gewaardeerd. Overeenkomstig deze methode is deze deelneming in de balans opgenomen tegen het aandeel in de nettovermogenswaarde rekening houdend met haar aandeel in het aanloopverlies van de deelneming en haar aandeel in de directe mutaties in het eigen vermogen van de deelnemingen vanaf het moment van verwerving. De meerjarenbegroting 2023-2027 van Scoutinglandgoed BV laat een afname van het negatief resultaat zien, al blijven met name de hoge rentelasten een knelpunt. Deze rentelasten komen ten bate van het Scouting Nederland Fonds.

## **Viottende activa**

### *Voorraden*

De voorraden worden gewaardeerd tegen een vaste verrekenprijs welke is vastgesteld op de laatste inkoopprijs. Eventuele verschillen worden geboekt op prijsverschillen en waar nodig geherwaardeerd. Voorzieningen worden – voor zover nodig - separaat zichtbaar op de kostprijs van de voorraden in mindering gebracht.

### *Vorderingen en overlopende activa*

De vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid. De overlopende activa zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

### *Geldmiddelen*

De geldmiddelen zijn vermeld op basis van de nominale waarde. Alle liquide middelen staan ter vrije beschikking. Onder de post geldmiddelen is ook het saldo van de debet cards opgenomen. De vereniging heeft geen andere financiële instrumenten of beleggingen.

## **Eigen vermogen**

### *Bestemmingsreserves*

De bestemmingsreserves worden tegen nominale waarde gewaardeerd. Per bestemmingsreserve is aangegeven wat het oormerk is. In de jaarrekening wordt het voorstel voor mutaties van de bestemmingsreserves opgenomen.

### *Bestemmingsfonds*

Een bestemmingsfonds betreft een legaat met een geoormerkt bestedingsdoel. Het bestedingsdoel is onderdeel van het legaat en door de gever van het legaat bepaald.

### *Voorzieningen*

De voorzieningen zoals opgenomen op de balans betreffen de onderhoudskosten voor de lange termijn van de gebouwen. Deze kosten houden rekening met het voortschrijdend gemiddelde van de benodigde bedragen voor de komende 10 jaar. Deze bedragen worden elk jaar marktconform aangepast.

## **Langlopende schulden**

De langlopende schulden zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

## **Kortlopende schulden**

### *Overige schulden en overlopende passiva*

De waardering van de overige passiva geschiedt in het algemeen tegen nominale waarde, tenzij in de toelichting bij de betreffende post uitdrukkelijk anders wordt aangegeven.

## 11 Grondslagen van resultaatbepaling

Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Alle opbrengsten worden voor het bruto bedrag onder de baten opgenomen, tenzij uitdrukkelijk anders vermeld. Kosten die nodig zijn om bepaalde baten te realiseren, worden in de staat van baten en lasten als last gepresenteerd. Hierbij wordt steeds rekening gehouden met alle van toepassing zijnde belastingen. De staat van baten en lasten is onderverdeeld in Landelijk niveau en deexploitaties. Onder Landelijk niveau staan de reguliere baten en lasten van de Vereniging en de ScoutShop. De deexploitaties zijn zelfstandig en zijn in beginsel budgetneutraal. De resultaten daarvan worden toegerekend aan daarmee samenhangende Bestemmingsreserves. Op de begroting is geen accountantscontrole toegepast.

### *Contributie-opbrengst*

De contributie-opbrengst heeft betrekking op de jaarlijkse landelijke contributie van de Scoutingleden na aftrek van verstrekte kortingen voor net gestarte groepen.

### *ScoutShop*

De baten uit de ScoutShop hebben betrekking op de geleverde goederen uit verkopen ScoutShop inclusief verstrekte kortingen. Deze opbrengsten zijn, voor niet Scoutingproducten gerealiseerde omzet, belast met omzetbelasting en vennootschapsbelasting.

### *Bijdragen Scouting Nederland Fonds*

Bijdragen uit het Scouting Nederland Fonds voor de realisatie van het meerjarenbeleid en de aanstelling van een medewerker partnerships en sponsoring.

### *Bijdragen derden*

Bijdragen afkomstig van derden, met name de reguliere bijdrage van de Nationale Postcode Loterij.

### *Inkomsten verenigingsterreinen*

De inkomsten uit verenigingsterreinen betreffen de in rekening gebrachte bedragen voor overnachtingen en overige inkomsten uit verenigingsterreinen.

### *Inkomsten landelijke evenementen*

De inkomsten uit landelijke evenementen betreffen de ontvangen deelnemers- en medewerkersbijdragen en overige inkomsten.

### *Nationale Scouting Loterij*

Met ingang van 1 januari 2022 is Scouting Nederland gestopt met de organisatie van de Nationale Scoutingloterij en is een samenwerking met de Grote Club Actie aangegaan. Zij leveren jaarlijks een bijdrage aan het Scouting Nederland Fonds zonder tussenkomst van de vereniging Scouting Nederland.

### *Personeelskosten*

Dit betreffen de salariskosten van alle medewerkers in dienst van Scouting Nederland en de overige personeelskosten. Een deel van de personeelskosten, onder andere voor de ScoutShop, de verenigingsterreinen, de landelijke evenementen en het Scouting Nederland Fonds worden doorbelast en zijn in de toelichting als baten opgenomen.

#### *Kosten ScoutShop*

De kosten van de ScoutShop hebben betrekking op de kostprijs en overige met de ScoutShop samenhangende overhead kosten.

#### *Uitgaven verenigingsterreinen*

De met de exploitatie van de verenigingsterreinen samenhangende exploitatiekosten.

#### *Uitgaven landelijke evenementen*

De met landelijke evenementen samenhangende kosten, waaronder overnachtingen, voeding en programma.

#### *Belastingen*

Scouting Nederland is als organisatie voor jeugdwerk vrijgesteld van omzetbelasting en vennootschapsbelasting. De ScoutShop is voor een deel van haar activiteiten omzet- en vennootschapsbelasting plichtig. De BTW wordt hierbij per verkocht item berekend, waarbij rekening wordt gehouden met de van toepassing zijnde BTW-tarieven voor de verschillende producten. De vennootschapsbelasting is berekend over het resultaat, rekening houdend met bestaande belastingfaciliteiten. In 2022 is in overleg met de Belastingdienst het fiscale regime van Scouting Nederland tegen het licht gehouden en de wijzigingen gaan in per 1 januari 2023.

#### *Bijdragen overheden en fondsen*

De overheidsbedragen en bijdragen van fondsen zijn verantwoord welke zijn aangevraagd en berekend conform de regels en waarbij Scouting Nederland van mening is dat deze bijdrage juist is berekend. Er bestaat hierbij een onzekerheid tot dat deze definitief is vastgesteld. Voor bijdragen van overheden en fondsen geldt in het algemeen dat er een terugbetalingsverplichting kan ontstaan indien en voor zover naderhand blijkt dat naar mening van de verstrekker in onvoldoende mate is voldaan aan de door haar gestelde voorwaarden.

## 13 Toelichting op de balans per 31 december 2022

(in duizenden euro's)

### 13.1 Activa

#### Ad 1. Materiële vaste activa

##### 1. Materiele vaste activa

###### Totaaloverzicht

|                          | Boekwaarde<br>31-12-21 | Investerings<br>2022 | Afschrijvingen<br>2022 | Boekwaarde<br>31-12-22 |
|--------------------------|------------------------|----------------------|------------------------|------------------------|
| Landelijk servicecentrum | 396                    | 38                   | 58-                    | 376                    |
| Verenigingsterreinen     | 1.475                  | 137                  | 173-                   | 1.439                  |
| Totaal                   | 1.871                  | 175                  | 231-                   | 1.815                  |

###### Landelijk servicecentrum

|                              | Boekwaarde<br>31-12-21 | Investerings<br>2022 | Afschrijvingen<br>2022 | Boekwaarde<br>31-12-22 |
|------------------------------|------------------------|----------------------|------------------------|------------------------|
| Gebouw, terrein              | 269                    | -                    | -2                     | 267                    |
| Inventaris en automatisering | 127                    | 38                   | -56                    | 109                    |
| Totaal                       | 396                    | 38                   | -58                    | 376                    |

###### Verenigingsterreinen

|                                                  | Boekwaarde<br>31-12-21 | Investerings<br>2022 | Afschrijvingen<br>2022 | Boekwaarde<br>31-12-22 |
|--------------------------------------------------|------------------------|----------------------|------------------------|------------------------|
| Scoutingkampeerterrein het Naaldenveld, Bentveld | 565                    | 107                  | -31                    | 641                    |
| Scoutcentrum Buitenzorg, Baarn                   | 268                    | -                    | -30                    | 238                    |
| Scoutingkampeerterrein Dwingeloo                 | 200                    | 5                    | -12                    | 193                    |
| Scoutingkampeerterrein Eerde, Ommen              | 19                     | -                    | -3                     | 16                     |
| Buitencentrum Gilwell Ada's Hoeve, Ommen         | 180                    | -                    | -23                    | 157                    |
| Scoutingkampeerterrein St. Walrick, Overasselt   | 122                    | -                    | -59                    | 63                     |
| Scoutcentrum Harderhaven                         | 104                    | -                    | -12                    | 92                     |
| Overige verenigingsterreinen                     | 17                     | 25                   | -3                     | 39                     |
|                                                  | 1.475                  | 137                  | -173                   | 1.439                  |

#### Opmerkingen:

- De afschrijvingskosten van Scoutingkampeerterrein Het Naaldenveld worden bekostigd uit een daartoe gevormde Bestemmingsreserve.
- De afschrijvingskosten van Scoutcentrum Buitenzorg worden gedeeltelijk bekostigd uit daartoe gevormde Bestemmingsreserve.
- De afschrijvingskosten van Gilwell Ada's Hoeve worden gedeeltelijk bekostigd uit daartoe gevormde Bestemmingsreserve.
- De afschrijvingskosten van Scoutingkampeerterrein St. Walrick worden bekostigd uit daartoe gevormde Bestemmingsreserve.
- De overige afschrijvingen bij de verenigingsterreinen komen direct ten laste van de jaarlijkse exploitatie van het terrein.

#### Ad 2. Financiële vaste activa

##### Deelneming Scoutinglandgoed B.V.

Onder vaste activa is sinds juni 2015 de deelneming in Scoutinglandgoed BV opgenomen.

De deelneming bestond uit een in 2015 ingebracht 50 % aandeel van € 600.000 en de inbreng van Agio van € 47.437. De reguliere exploitatie 2022 van Scoutinglandgoed BV heeft geleid tot een overschot van € 170.222. Dit is positiever uitgevallen dan het begrote tekort van € 208.463 en is een direct gevolg van het doorstorten van een aantal donaties ter grootte van € 323.166. Zonder deze donaties was het tekort € 152.944. De helft van het positieve resultaat komt als resultaat deelneming ten gunste van Scouting Nederland. Aan de bestemmingsreserve Aanloopverliezen Scoutinglandgoed is een bedrag ter grootte van dit resultaat toegevoegd.

#### Deelneming Scoutinglandgoed B.V.

|                             | Boekwaarde<br>31-12-21 | Investerings<br>2022 | Resultaat<br>2022 | Boekwaarde<br>31-12-22 |
|-----------------------------|------------------------|----------------------|-------------------|------------------------|
| Deelneming Scoutinglandgoed | 842                    | -                    | 85                | 927                    |

### Viottende activa

#### Ad 3. Voorraden

De samenstelling is als volgt:

|                                              | 31-12-22 | 31-12-21 |
|----------------------------------------------|----------|----------|
| Handelsvoorraden ScoutShop                   | 922      | 942      |
| Voorraad terreinen                           | 41       | 40       |
| Voorziening wegens lagere voorraadwaardering | -23      | -29      |
| Totaal                                       | 940      | 953      |

- De voorziening wegens lagere voorraadwaardering is opgenomen om de kosten van niet courante goederen te dekken. Voor een Retailbedrijf met seizoensinvloeden, zoals de ScoutShop, is een jaarlijkse afwaardering van 3-5% op de waarde van de voorraad gangbaar. De voorziening wegens lagere voorraadwaardering betrof 2,3 % in 2022.
- De 'voorraad terreinen' betreft de ScoutShop voorraad die aanwezig is op verenigingsterreinen.

#### Ad 4. Vorderingen en overlopende activa

De samenstelling is als volgt:

|                                                                     | 31-12-22 | 31-12-21 |
|---------------------------------------------------------------------|----------|----------|
| Debiteuren:                                                         |          |          |
| - Landelijk ServiceCentrum (contributies)                           | 2        | 4        |
| - ScoutShop / Landelijke Leden Activiteiten / Terreinen/ Overige    | 82       | 39       |
|                                                                     | 84       | 43       |
| - Overige vorderingen landelijk niveau                              | 218      | 109      |
| - Overige vorderingen terreinen                                     | 39       | 7        |
| - Garantstelling ontwikkelkosten spelmaterialen Scouting Ned. Fonds | 14       | 23       |
| - Rekening Courant Stichting Scouting Nederland Fonds               | -        | 103      |
| Totaal                                                              | 355      | 285      |

Debiteuren landelijk servicentrum

De specificatie is als volgt:

|                                 | 31-12-22 | 31-12-21 |
|---------------------------------|----------|----------|
| Vorderingen uit:                |          |          |
| Contributie afgelopen boekjaren | 17       | 15       |
| Af: voorziening voor oninbaar   | -15      | -11      |
| Balanswaarde                    | 2        | 4        |

De specificatie is als volgt:

|                                            | 31-12-22 | 31-12-21 |
|--------------------------------------------|----------|----------|
| Depothouders/verkooppunten                 | 46       | 50       |
| Postorders / Landelijke Leden Activiteiten | 31       | -11      |
| Verenigingsterreinen                       | 5        | -11      |
|                                            | <hr/>    | <hr/>    |
|                                            | 82       | 28       |
| Af: voorziening voor oninbaar              | -        | -        |
|                                            | <hr/>    | <hr/>    |
| Balanswaarde                               | 82       | 28       |

Onderdeel van debiteuren landelijke ledensactiviteiten zijn de vooruitbetaalde, maar nog niet in rekening gebrachte termijnen van de World Scout Jamboree.

De overige vorderingen landelijk niveau bestaan onder andere de vooruitbetaalde posten als (internationale) contributies 2023.

De garantstelling 'ontwikkelkosten Spelmaterialen Scouting Ned. Fonds' is ingesteld naar aanleiding van de in april 2011 gedane toezeggingen door het Scouting Nederland Fonds garant te staan voor de ontwikkelkosten van de structureel achterblijvende verkopen van de spelmaterialen. De ontwikkelkosten moesten door de marge op de verkopen worden 'afbetaald'. In 2022 is € 8.119 op deze wijze afgewikkeld.

#### Ad 5. Geldmiddelen

De geldmiddelen zijn vermeld op basis van de nominale waarde. Opgemerkt zij dat het betalingsverkeer van de vereniging loopt over ING- en Rabobank rekeningen. Daarnaast zijn onder deze post de uitstaande bedragen van de debetcards opgenomen. De liquide middelen staan ter vrije beschikking. Mollie is de payment provider waar de vereniging gebruik van maakt, onder andere voor online betalingen voor de ScoutShop.

|                                   | 31-12-22 | 31-12-21 |
|-----------------------------------|----------|----------|
| Kasgelden                         | 10       | 8        |
| ING                               | 5.106    | 2.320    |
| Rabobank                          | 1.063    | 576      |
| Derdengelden debetcards en Mollie | 122      | 83       |
|                                   | <hr/>    | <hr/>    |
|                                   | 6.301    | 2.987    |

Het hoge bedrag op de betaalrekening van de ING wordt veroorzaakt doordat de laatste termijn kosten World Scout Jamboree nog betaald moet worden.

## **13.2 Passiva**

#### Ad 6. Eigen vermogen

Een bestemmingsreserve wordt gevormd voor een wenselijk geachte toekomstige uitgave en is een door het bestuur met het oog op specifieke kosten geormerkt deel van het eigen vermogen. Mutaties op bestemmingsreserves worden volledig verwerkt via resultaatbestemming.

|                                                            | Stand per<br>31-12-2021 | bij        | af          | Vrijval | Stand per<br>31-12-2022 |
|------------------------------------------------------------|-------------------------|------------|-------------|---------|-------------------------|
| <b>Algemeen</b>                                            | <b>1.530</b>            | -          | <b>-351</b> | -       | <b>1.179</b>            |
| Bestemmingsreserve Scoutshop mobiel                        | 12                      | -          | -           | -       | 12                      |
| Bestemmingsreserve Groei & dienstverlening                 | 116                     | -          | -40         | -       | 76                      |
| Bestemmingsreserve LSC                                     | 155                     | -          | -           | -       | 155                     |
| Bestemmingsreserve 'In veilige handen'                     | 57                      | -          | -           | -       | 57                      |
|                                                            | 340                     | -          | -40         | -       | 300                     |
| <b>Landelijke ledenactiviteiten</b>                        |                         |            |             |         |                         |
| Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten (risico)   | 358                     | 25         | -           | -       | 383                     |
| Bestemmingsreserve ledenactiviteiten (volgende editie)     | 125                     | 230        | -206        | -       | 149                     |
|                                                            | 483                     | 255        | -206        | -       | 532                     |
| <b>Materiaal</b>                                           |                         |            |             |         |                         |
| Bestemmingsreserve Zeilschool Scouting Nederland materiaal | 44                      | -          | -27         | -       | 17                      |
| Bestemmingsreserve Gillwell materiaal                      | 9                       | -          | -9          | -       | -                       |
|                                                            | 53                      | -          | -36         | -       | 17                      |
| <b>Verenigingsterreinen</b>                                |                         |            |             |         |                         |
| Bestemmingsreserve nieuwe terreinen                        | 41                      | -          | -           | -       | 41                      |
| Bestemmingsreserve St. Walrick nieuwbouw                   | 85                      | -          | -53         | -       | 32                      |
| Bestemmingsreserve Ada's Hoeve nieuwbouw                   | 72                      | -          | -8          | -       | 64                      |
| Bestemmingsreserve Ada's Hoeve dak                         | 8                       | -          | -4          | -       | 4                       |
| Bestemmingsreserve Dwingeloo, stadhuisje                   | 21                      | -          | -2          | -       | 19                      |
| Bestemmingsreserve Eerde                                   | 10                      | -          | -5          | -       | 5                       |
| Bestemmingsreserve Jisp, Kajuit                            | -                       | 22         | -           | -       | 22                      |
| Bestemmingsreserve Naaldenveld, sanitair gebouw            | 80                      | -          | -8          | -       | 72                      |
| Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen (risico)           | 150                     | -          | -           | -       | 150                     |
| Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen                    | 947                     | 222        | -4          | -       | 1.165                   |
| Bestemmingsreserve opstallen Scoutinglandgoed              | 123                     | -          | -123        | -       | -                       |
| Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed       | 714                     | 85         | -           | -       | 799                     |
|                                                            | 2.251                   | 329        | -207        | -       | 2.373                   |
| <b>Totaal Bestemmingsreserves</b>                          | <b>3.127</b>            | <b>584</b> | <b>-489</b> | -       | <b>3.222</b>            |
| Bestemmingsfonds Verenigingsterreinen inzake Jisp          | 23                      | -          | -23         | -       | -                       |
| <b>Totaal Eigen vermogen</b>                               | <b>4.680</b>            | <b>584</b> | <b>-863</b> | -       | <b>4.401</b>            |

### Algemeen

Het eigen vermogen is bestemd voor het afdekken van risico's en voor de continuïteit van de verenigingsactiviteiten. Door het positieve exploitatiesaldo na mutatie bestemmingsreserves stijgt het eigen vermogen. In de 'Financiële kaders van de Vereniging Scouting Nederland 2022' is vastgelegd wat de wenselijke hoogte van het eigen vermogen en de algemene reserve is.

### Bestemmingsreserve ScoutShop mobiel

Deze reserve is gevormd met het oog op de aanschaf van nieuwe mobiele ScoutShops.

### Bestemmingsreserve Groei & dienstverlening

Bestemmingsreserve Groei en dienstverlening voor het realiseren van de groeidoelstellingen van de Vereniging en het verbeteren van de dienstverlening. Naar aanleiding van aanbevelingen van de accountant om de administratie te verbeteren, zijn extra kosten voor advies en herinrichting van de administratie gemaakt. Ook is advies ingewonnen in verband met de invoering van btw-heffing op de ScoutShop en de verenigingsterreinen. Deze kosten komen ten laste van de bestemmingsreserve groei- en dienstverlening.

### Bestemmingsreserve LSC

Bestemmingsreserve LSC voor toekomstige investeringen in het landelijk servicecentrum in Leusden. Aan deze bestemmingsreserve is in 2022 geen bedrag toegevoegd. Het begrote bedrag was opgenomen omdat rekening gehouden werd met mogelijke investeringen om aan de duurzaamheidseisen voor kantoorpanden te voldoen. Onderzoek heeft uitgewezen dat deze investering in het pand in Leusden niet nodig is.

### *Bestemmingsreserve In veilige handen*

Deze reserve is gevormd met het oog op toekomstige (onvoorziene) kosten rond de zorg voor een veilige omgeving voor minderjarigen, waaronder tuchtrecht.

### *Bestemmingsreserve landelijke evenementen*

De bestemmingsreserve landelijke evenementen bestaat uit: bestemmingsreserve volgende editie en bestemmingsreserve voor risico's (calamiteitenfonds). In 2022 is geen bedrag onttrokken aan het calamiteitenfonds. Het tekort van het Nawaka werd niet door een calamiteit veroorzaakt en daarom wordt het tekort niet ten laste van het calamiteitenfonds geboekt. Voor het berekenen van de wenselijke hoogte van het calamiteitenfonds worden de coronajaren 2020 en 2021 niet meegenomen. De wenselijke hoogte is in 2022 gelijk aan de hoogte in 2019: € 353.000. De werkelijke hoogte op 31 december 2022 is € 383.000.

| 2022<br>activiteit   | Inkomsten | van vorige<br>editie | Inkomsten<br>saldo | Uitgaven | Toevoeging<br>calamiteitenfonds | Uitgaven saldo | Resultaat<br>volgende editie | Resultaat tlv<br>algemene middelen |
|----------------------|-----------|----------------------|--------------------|----------|---------------------------------|----------------|------------------------------|------------------------------------|
| Europese conferentie | 429       | -                    | 429                | 436      | 1                               | 437            |                              | -8                                 |
| Herdenking 4 mei     | 14        | 8                    | 22                 | 14       | -                               | 14             | 8                            |                                    |
| HIT                  | 236       | 30                   | 266                | 205      | 3                               | 208            | 58                           |                                    |
| JOTA                 | 4         | 11                   | 15                 | 3        | -                               | 3              | 12                           |                                    |
| LSW                  | 41        | 4                    | 45                 | 41       | 1                               | 42             | 3                            |                                    |
| LSZW                 | 12        | 3                    | 15                 | 12       | -                               | 12             | 3                            |                                    |
| Nawaka               | 1.515     | 140                  | 1.655              | 2.205    | 19                              | 2.224          |                              | -569                               |
| Zeilschool           | 42        | 25                   | 67                 | 44       | 2                               | 46             | 21                           |                                    |
| Totaal               | 2.293     | 221                  | 2.514              | 2.960    | 26                              | 2.986          | 105                          | -577                               |

### *Bestemmingsreserve Zeilschool /Gilwell materiaal*

Bestemmingsreserve Zeilschool/Gilwell materiaal met het oog op toekomstige afschrijvingen van materialen.

### *Bestemmingsreserve materiaalbeheer*

Door de donatie aan het Scoutinglandgoed ten behoeve van de inrichtingskosten van het nieuwe magazijn, is deze bestemmingsreserve materiaalbeheer eind 2021 leeg. Ze komt met ingang van 2022 te vervallen.

### *Bestemmingsreserve nieuwe terreinen*

Bestemmingsreserve nieuwe terreinen voor het realiseren van nieuwe kampeervoorzieningen.

### *Bestemmingsreserve St. Walrick nieuwbouw*

Bestemmingsreserve St. Walrick nieuwbouw waaruit jaarlijks het volledige afschrijvingsbedrag vrijvalt.

### *Bestemmingsreserve Ada's Hoeve nieuwbouw*

Bestemmingsreserve Ada's Hoeve nieuwbouw waaruit jaarlijks een deel van het afschrijvingsbedrag vrijvalt.

### *Bestemmingsreserve Ada's Hoeve dak*

Bestemmingsreserve Ada's Hoeve dak waaruit jaarlijks het volledige afschrijvingsbedrag vrijvalt.

### *Bestemmingsreserve Dwingeloo, stafhuisje*

Bestemmingsreserve stafhuisje Dwingeloo waaruit jaarlijks een deel van het afschrijvingsbedrag vrijvalt.

### *Bestemmingsreserve Eerde*

Bestemmingsreserve Eerde waaruit jaarlijks het volledige afschrijvingsbedrag vrijvalt.

### *Bestemmingsreserve Naaldenveld, sanitair gebouw*

Bestemmingsreserve sanitair gebouw Naaldenveld waaruit jaarlijks het volledige afschrijvingsbedrag vrijvalt.

#### *Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen (risico)*

De bestemmingsreserve voor risico's (calamiteitenfonds) bestaat uit een voorziening voor calamiteiten. In 2022 zijn met de terreinen afspraken gemaakt om deze voorziening verder aan te vullen. Dit zal ingang per 1 januari 2023. Toevoegingen zullen in de toekomst plaatsvinden door een jaarlijkse afdracht per verenigingsterrein op basis van de overnachtingsaantallen.

#### *Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen*

De bestemmingsreserve verenigingsterreinen bestaat uit een bestemmingsreserve toekomstige investeringen. Deze bestemmingsreserve is bedoeld voor investeringen op de verenigingsterreinen. Het resultaat van de Verenigingsterreinen wordt jaarlijks ten gunste of ten laste van deze bestemmingsreserve gebracht.

#### *Bestemmingsreserve aanloopverlies Scoutinglandgoed*

De reguliere exploitatie 2022 van Scoutinglandgoed BV heeft geleid tot een overschot van € 170.222. Dit is positiever uitgevallen dan het begrote tekort van € 208.463 en is een direct gevolg van het doorstorten van een aantal donaties ter grootte van € 323.166. Zonder deze donaties was het tekort € 152.944. De helft van het positieve resultaat komt als resultaat deelneming ten gunste van Scouting Nederland. Aan de bestemmingsreserve Aanloopverliezen Scoutinglandgoed is een bedrag ter grootte van dit resultaat toegevoegd.

#### *Bestemmingsfonds Verenigingsterreinen inzake Jisp*

Bestemmingsfonds Verenigingsterreinen inzake Jisp betreft een legaat. De rentebaten van het legaat komen ten bate aan de exploitatie van het Scoutingkampeerterrein Jisp. Het landelijk bestuur heeft in 2020 besloten dat de hoofdsom gebruikt kan worden voor de renovatie van opstallen op het eiland. Dit heeft plaatsgevonden in 2022 waardoor het volledige bedrag aan het bestemmingsfonds is onttrokken en deze komt te vervallen.

#### Ad 7. Voorzieningen

Voor het personeel is een voorziening getroffen voor de pensioenen, zoals deze door de cao verplicht wordt gesteld. Deze is onder gebracht bij PFZW. Dit bedrag wordt niet gepresenteerd op onze balans.

De Voorziening groot onderhoud landelijk servicecentrum en Voorzieningen verenigingsterreinen zijn bedoeld voor groot onderhoud. Jaarlijks wordt bij de verenigingsterreinen een bedrag gedoteerd aan de voorziening op basis van het meerjarenonderhoudsplan van de vereniging. Door de voorziene verkoop van het huidige kantoorpand is het gedoteerde bedrag groot onderhoud landelijk servicecentrum niet meer gebaseerd op het meerjarenonderhoudsplan, maar gelijk aan voorgaande jaren.

Het verloop van de voorzieningen is als volgt:

|                                                      | Stand per<br>31-12-2021 | Dotatie<br>bij | Onttrokken<br>af | Vrijval | Stand per<br>31-12-2022 |
|------------------------------------------------------|-------------------------|----------------|------------------|---------|-------------------------|
| Voorziening groot onderhoud landelijk servicecentrum | 58                      | 10             | -                | -       | 68                      |
| Voorzieningen verenigingsterreinen                   | 47                      | 37             | -31              | -       | 53                      |
| Totaal                                               | 105                     | 47             | -31              | -       | 121                     |

#### Ad 8. Langlopende schulden

##### *Leningen verenigingsterreinen*

|                                   | 31-12-22 | 31-12-21 |
|-----------------------------------|----------|----------|
| Leningen Scouting Nederland Fonds | 397      | 455      |
| Totaal                            | 397      | 455      |

Van de door het Scouting Nederland Fonds verstrekte leningen is de looptijd van € 146.167 korter dan 5 jaar en van € 251.578 langer. De in 2022 vervallende termijnen zijn voor een bedrag van € 35.234 onder overige schulden opgenomen. De leningen hebben betrekking op de renovatie van het

kampeergebouw Scoutcentrum Harderhaven, de nieuwbouw van een stafhuis op Scoutingkampeerterrein Dwingeloo en de nieuwbouw van een stafhuis op het Naaldenveld.

#### Ad 9. Kortlopende schulden

##### *Crediteuren*

|                                        | 31-12-22 | 31-12-21 |
|----------------------------------------|----------|----------|
| landelijk niveau/ ScoutShop/ terreinen | 263      | 217      |
| Totaal                                 | 263      | 217      |

#### Ad 10. Overige schulden en overlopende passiva

De samenstelling is als volgt:

|                                                                      | 31-12-22 | 31-12-21 |
|----------------------------------------------------------------------|----------|----------|
| Overige verplichtingen landelijk niveau/ScoutShop                    | 309      | 424      |
| Verplichtingen kampeerterreinen                                      | 128      | 153      |
| Leningen Scouting Nederland Fonds, kortlopend                        | 35       | 35       |
| Reservering vakantiedagen                                            | 58       | 55       |
| Onderhanden werk                                                     | 4.444    | 686      |
| Verplichtingen Belastingdienst (Loonheffing, vennootschapsbelasting) | 182      | 128      |
| Totaal                                                               | 5.156    | 1.481    |

##### *Reservering vakantiedagen*

Het gaat hier om de waarde van de niet opgenomen vakantiedagen per 31 december van het boekjaar tegen het werkelijke salaris van de betrokken medewerkers.

##### *Onderhanden werk*

In 2022 zijn het door het European Union Solidarity Fund gefinancierde project 'In the lead' en de door de Nationale Postcode Loterij mogelijk gemaakte realisatie van het Avonturenhuis afgerond. Onder onderhande projecten is nog wel het project Veilig Varen opgenomen dat wordt gefinancierd door een jaarlijkse bijdrage van het Nederlandsch Binnenvaart Bureau. Daarnaast wordt het hoge bedrag met name gevormd door reeds ontvangen gelden van de deelnemers aan de World Scout Jamboree die nog niet gebruikt zijn om rekeningen mee te betalen.

#### **Niet uit de balans blijvende verplichtingen**

Het gaat hier uitsluitend om meerjarige financiële verplichtingen die al dan niet stilzwijgend worden verlengd én die van invloed zijn op de uitgaven van het opvolgende jaar.

- Huurovereenkomst kopieerapparaat tot januari 2023. Jaarlast € 16.000.
- Overeenkomst voor productie Scouting Magazine is met een jaar verlengd tot eind 2023. Jaarlast circa € 221.000.
- Erfpacht overeenkomsten voor St. Walrick en Scoutcentrum Harderhaven. Looptijd variërend tot 2042. Jaarlast € 9.000.
- Huurovereenkomsten voor Scoutingkampeerterrein Spelderholt, Scoutingkampeerterrein Eerde, Scoutcentrum Buitenzorg en Scoutingkampeerterrein Malpiesche Bergen. Jaarlast € 7.000.

Scouting Nederland is sinds 1 januari 2014 beneficiant van de Nationale Postcode Loterij. De huidige overeenkomst heeft een looptijd van 5 jaar (1 januari 2019 t/m 31 december 2023). Scouting Nederland ontvangt in deze periode jaarlijks een bedrag van € 500.000. De laatste bijdrage van de huidige periode wordt ontvangen in het jaar 2024.

**Gebeurtenissen na balansdatum**

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan met invloed op de cijfers per balansdatum.

De continuïteit van de vereniging is niet in gevaar vanwege de huidige vermogenspositie.

## 14 Financiële kaders Vereniging Scouting Nederland

In deze paragraaf worden de financiële parameters getoetst om aan de hand daarvan de financiële positie te beoordelen. Hierbij is de in juni 2022 vastgestelde notitie 'Financiële kaders Vereniging Scouting Nederland 2022' leidend. In deze notitie wordt het financiële beleid van de vereniging beschreven en de diverse financiële parameters toegelicht. Voorheen werd de toelichting op de financiële kaders alleen opgenomen in de Nota van aanbidding bij het jaarverslag. Met ingang van dit boekjaar is er voor gekozen de parameters onderdeel te laten zijn van het jaarverslag.

De financiële parameters zijn:

- A. Omvang algemene reserve;
- B. Omvang eigen vermogen;
- C. Minimale solvabiliteit;
- D. Minimale liquiditeit.

### A. Omvang algemene reserve

De gewenste omvang van de algemene reserve bedraagt 25% van de totale lasten in het voorgaande jaar, vermeerderd met 25% van de omvang van het personeelsbestand (in FTE) vermenigvuldigd met de maximale transitievergoeding in het lopende jaar.

In 2022 leidt dit dan tot de volgende gewenste omvang: (in 1.000 euro):

- Totale lasten 2022: € 6.227
- Omvang personeelsbestand 2022: 35,80 FTE
- Maximale transitievergoeding 2022: € 86

Gewenste omvang:  $(6.227 * 25\%) + (35,80 * 25\% * 86) = € 2.326$  (x 1.000 euro).

De actuele omvang van de algemene reserve bedraagt per 31 december 2022: € 1.179 (x 1.000 euro).

Het verschil is € 1.147 (x 1.000 euro).

De algemene reserve is door het dekken van het tekort op het Nawaka, gedaald ten opzichte van 2021. Aan het criterium 'omvang algemene reserve' is in 2022 niet voldaan. Het landelijk bestuur wil op dit moment ook de komende jaren de gewenste hoogte van de omvang Algemene reserve als streefwaarde aanhouden, maar hier niet versneld op in lopen bijvoorbeeld door het verhogen van contributie. Net als voorgaande jaren is het landelijk bestuur voornemens om ook de komende jaren de begroting met een positief saldo op te stellen.

### B. Omvang eigen vermogen

De vereniging hanteert de gouden balansregel, waarbij vaste activa gefinancierd moeten kunnen worden met eigen vermogen. De omvang van het totale eigen vermogen (algemene reserves inclusief bestemmingsreserves) dient dan ook minimaal gelijk te zijn aan de boekwaarde van alle materiële en financiële vaste activa.

(x € 1.000)

Totaal eigen vermogen per 31-12, inclusief bestemmingsreserves:  
Boekwaarde vaste activa per 31-12:

| 2022  | 2021  |
|-------|-------|
| 4.401 | 4.680 |
| 2.742 | 2.713 |

Aan dit criterium is voldaan.

### C. Solvabiliteit

Solvabiliteit is het totale eigen vermogen gedeeld door het balanstotaal en geeft inzicht of de

organisatie in staat is om op de langere termijn aan zijn verplichtingen te voldoen. Een algemeen gangbare norm is een solvabiliteit van 25 tot 30%. De vereniging heeft gekozen voor een hogere norm, namelijk minimaal 50%.

(x € 1.000)

Eigen vermogen per 31-12:  
Balanstotaal per 31-12:  
Solvabiliteit

| 2022   | 2021  |
|--------|-------|
| 4.401  | 4.680 |
| 10.338 | 6.938 |
| 43%    | 67%   |

Het hoge balanstotaal per 31 december 2022 wordt voor een belangrijk deel veroorzaakt door de vierjaarlijkse deelname aan de World Scout Jamboree, waarbij inkomsten en uitgaven over de jaargrens van het boekjaar heengaan. Aan dit criterium is niet voldaan. Indien geen rekening gehouden wordt met de World Scout Jamboree, dan is de solvabiliteit 73 % en wordt wel aan het criterium voldaan.

#### D. Liquiditeit

Liquiditeit is de vlottende activa (minus voorraden) gedeeld door de vlottende passiva en geeft inzicht of de organisatie in staat is op korte termijn aan zijn verplichtingen te voldoen. In het algemeen is als de liquiditeitsratio van een organisatie hoger is dan 1 deze liquide. Om flexibel in te kunnen spelen op ontwikkelingen is de norm van de vereniging vastgesteld op minimaal 125% (1.25).

(x € 1.000)

Vlottende activa per 31-12:  
Voorraden per 31-12:

| 2022  | 2021  |
|-------|-------|
| 7.596 | 4.225 |
| 940   | 953   |

Vlottende activa (minus voorraden) per 31-12:  
Vlottende passiva per 31-12:  
Liquiditeit

|       |       |
|-------|-------|
| 6.656 | 3.272 |
| 5.419 | 1.698 |
| 123%  | 193%  |

Het hoge bedrag voor vlottende activa en passiva per 31 december 2022 wordt voor een belangrijk deel veroorzaakt door de vierjaarlijkse deelname aan de World Scout Jamboree, waarbij inkomsten en uitgaven over de jaargrens van het boekjaar heengaan. Aan dit criterium is niet voldaan. Indien geen rekening gehouden wordt met de World Scout Jamboree, dan is de liquiditeit 227% en wordt wel aan het criterium voldaan.

#### Conclusie financiële positie

De omvang van de algemene reserve voldoet niet aan het betreffende criterium, mede als gevolg van het tekort van het Nawaka. De omvang van de algemene reserve is desondanks nog altijd voldoende robuust om onverwachte incidentele tegenvallers op te vangen en daarmee de continuïteit van de operationele activiteiten te borgen. De omvang van het eigen vermogen voldoet aan de gestelde criteria. De omvang van de solvabiliteit en de liquiditeit voldoen niet aan het betreffende criterium. Dit wordt met name veroorzaakt omdat één keer per 4 jaar Scouting Nederland met een contingent deelneemt aan de World Scout Jamboree waardoor de deelfactor van de reguliere bedrijfsvoering een onterecht beeld schetst.

## 15 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2022

(in duizenden euro's)

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Bij de berekening van het resultaat worden te verwachten verliezen verantwoord ten laste van het jaar waarin ze voorzienbaar worden.

### 15.1 Baten

#### Ad 11. Contributie-opbrengst

##### 11. Contributie-opbrengst

|                             | Begroting<br>2022 | Werkelijk<br>2022 | Werkelijk<br>2021 |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Contributiegegevens:        |                   |                   |                   |
| Gemiddeld aantal jeugdleden | 81.849            | 83.901            | 79.166            |
| Gemiddeld aantal kaderleden | 32.048            | 31.507            | 31.263            |
| <b>Totaal leden</b>         | <b>113.897</b>    | <b>115.408</b>    | <b>110.429</b>    |
| Contributie per lid         | 24,65             | 24,65             | 24,10             |
| Contributie-opbrengst       | 2.808             | 2.838             | 2.638             |
| Kortingen op contributie    | -                 | -                 | -1                |
|                             | <b>2.808</b>      | <b>2.838</b>      | <b>2.637</b>      |

De contributieopbrengst was in lijn met de begroting. De contributie wordt berekend op het gemiddeld aantal leden in het jaar voorafgaand aan het begrotingsjaar. In de contributieopbrengst is de correctie voor voorgaande jaren en niet inbare contributie verwerkt.

In december 2019 is besloten om de korting op het in één keer betalen van contributie niet langer te verlenen, wegens het wegvallen van de rente-inkomsten op reeds ontvangen contributie. In 2022 hebben 132 groepen er voor gekozen om in drie termijnen te betalen, vergelijkbaar met 2021. Dit geeft geen aanleiding om het eerder genomen besluit voor een korting te heroverwegen. De korting op contributie zoals opgenomen in de jaarrekening betreft de korting die net startende organisatieonderdelen in de eerste twee jaar na oprichting ontvangen.

#### Ad 12. Exploitatie ScoutShop

|                                  | Begroting<br>2022 | Werkelijk<br>2022 | Werkelijk<br>2021 |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Baten</b>                     |                   |                   |                   |
| ScoutShop (omzet)                | 1.877             | 2.252             | 2.076             |
| <b>Lasten</b>                    |                   |                   |                   |
| Kostprijs goederen               | 914               | 1.095             | 994               |
| Personeelslasten                 | 387               | 424               | 387               |
| Afschrijving ICT/ScoutShopmobiel | 8                 | 8                 | 8                 |
| Afschrijving ontwikkelkosten     | 8                 | 8                 | 8                 |
| Huisvestingslasten               | 53                | 53                | 52                |
| Algemene kosten                  | 115               | 137               | 134               |
| Verkoopkosten                    | 188               | 232               | 223               |
| <b>Lasten totaal</b>             | <b>1.673</b>      | <b>1.957</b>      | <b>1.806</b>      |
| <b>Exploitatie ScoutShop</b>     | <b>204</b>        | <b>295</b>        | <b>270</b>        |

De omzet van de ScoutShop was in 2022 hoger dan begroot. De blijvende groei van het aantal leden en het weer mogelijk zijn van opkomsten en kampeeractiviteiten zorgde voor een hogere omzet van de ScoutShop. De verkoop tijdens het Nawaka had ook een positief effect op de omzet van de

ScoutShop. Toename van omzet leidt ook tot toename van kostprijs van de goederen en verkoopkosten. Dit zien we door een forse toename van de verkoopkosten.

#### Ad 13. Advertentie inkomsten

|                 | Begroting<br>2022 | Werkelijk<br>2022 | Werkelijk<br>2021 |
|-----------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| totaal boekjaar | 40                | 37                | 39                |

De weergegeven inkomsten zijn de netto aan de ScoutShop doorbelaste bedragen die de vereniging ontvangt voor advertenties in het Scouting Magazine. Omdat het magazine in 2022 drie keer uitkwam, waren de inkomsten lager.

#### Ad 14. Opbrengst rente

|                | Begroting<br>2022 | Werkelijk<br>2022 | Werkelijk<br>2021 |
|----------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Rente boekjaar | -                 | -                 | 1-                |

Deze post bevat de rentevergoedingen van de ScoutShop en de rentevergoedingen op de banksaldo's van de vereniging minus de rentelasten over de reserves van de verenigingssterreinen.

#### Ad 15. Bijdragen Scouting Nederland Fonds

|                 | Begroting<br>2022 | Werkelijk<br>2022 | Werkelijk<br>2021 |
|-----------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| totaal boekjaar | 100               | 100               | 208               |

Het Scouting Nederland Fonds stelde deze bijdrage in 2022 beschikbaar voor het realiseren van onze toekomstvisie en voor het aanstellen van een medewerker partnerships en sponsoring. Het ontvangen bedrag is lager dan in voorgaande jaren, omdat het beëindigen van de Nationale Scoutingloterij zorgt voor lagere inkomsten bij het Scouting Nederland Fonds.

#### Ad 16. Bijdragen derden

|                 | Begroting<br>2022 | Werkelijk<br>2022 | Werkelijk<br>2021 |
|-----------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| totaal boekjaar | 500               | 500               | 500               |

In 2022 werd opnieuw een reguliere bijdrage van € 500.000 van de Nationale Postcode Loterij ontvangen.

#### Ad 17. Diverse baten

|                                         | Begroting<br>2022 | Werkelijk<br>2022 | Werkelijk<br>2021 |
|-----------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Diverse baten (waaronder verhuur LSC)   | 30                | 26                | 20                |
| Diverse overheidssubsidies ivm Covid-19 | -                 | -                 | 131               |
| Donatie ten behoeve van Avonturenhuis   | -                 | 73                | 35                |
| totaal boekjaar                         | 30                | 99                | 186               |

- De diverse baten (onder andere verhuur LSC) is afkomstig van de verhuur van een aantal ruimten in het landelijk servicecentrum. Verder zijn hieronder de abonnementsgelden van niet-leden van Scouting van het Scouting Magazine, de accommodatiegelden en de diverse overige baten opgenomen.
- In 2022 werden geen overheidssubsidies en coronasteun ontvangen.

- De donatie van de Nationale Postcodeloterij betrof het communicatiebudget ten behoeve van de opening Avonturenhuis.

## 15.2 Lasten

### Ad 18. Personeelskosten

|                                                  | Begroting<br>2022 | Werkelijk<br>2022 | Werkelijk<br>2021 |
|--------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Directie, OR en stafafdeling                     | 494               | 577               | 484               |
| Cluster inhoud                                   | 534               | 531               | 485               |
| Cluster ondersteuning                            | 892               | 900               | 860               |
| Communicatie                                     | 328               | 337               | 308               |
| ScoutShop                                        | 350               | 403               | 346               |
| Overige personeelskosten                         | 95                | 102               | 82                |
| Wervingskosten                                   | 5                 | 25                | -                 |
| Voorziening Ziektevervanging                     | -                 | -                 | -                 |
| baten personeelskosten - diverse doorbelastingen | 514-              | 580-              | 431-              |
| Totaal kosten formatie landelijk servicecentrum  | 2.184             | 2.295             | 2.134             |

In 2022 zijn in de begroting de werkelijke personeelslasten opgenomen, waarbij een deel van de kosten doorbelast worden naar organisatieonderdelen (landelijke evenementen, verenigingskampeerterreinen, Scouting Nederland Fonds en ScoutShop). Het totaal aantal medewerkers per 31 december 2022 was 35,8 fulltime-equivalent (FTE) (2021: 37,73 FTE), verdeeld over 45 werknemers (2021: 44 werknemers). Beide aantallen zijn incl. de doorbelaste personeelsleden. Het gemiddelde verzuimpercentage in 2022 was 8,19 %. Ten opzichte van andere jaren is het verzuim gestegen. Dit wordt veroorzaakt door een aantal langdurige verzuim trajecten waar we in 2022 mee geconfronteerd zijn. Het gemiddelde verzuim in Nederland was in 2022 5%.

De bruto personeelskosten zijn hoger dan begroot door een hoger ziekteverzuim en het inhuren van noodzakelijke vervanging.

### Ad 19. Afschrijvingen

|                                                     | Begroting<br>2022 | Werkelijk<br>2022 | Werkelijk<br>2021 |
|-----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Afschrijving landelijk niveau                       | 4                 | 3                 | 3                 |
| Inventaris, apparatuur, automatisering en aanhangen | 85                | 47                | 34                |
| Totaal                                              | 89                | 50                | 37                |

De kosten voor afschrijvingen waren lager dan begroot een aantal geplande investeringen niet in 2022 hebben plaatsgevonden. Voor 2023 zijn deze in de begroting opgenomen.

### Ad 20. Dotaties

Het betreft hier de jaarlijkse dotatie voor periodiek onderhoud aan het pand in Leusden.

|                                     | Begroting<br>2022 | Werkelijk<br>2022 | Werkelijk<br>2021 |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Dotatie voorziening groot onderhoud | 10                | 10                | 5                 |
| Totaal                              | 10                | 10                | 5                 |

Door de voorziene verkoop van het huidige kantoorpand in Leusden is het gedoteerde bedrag groot onderhoud landelijk servicecentrum niet gebaseerd op het meerjarenonderhoudsplan, maar gelijk aan voorgaande jaren.

#### Ad 21. Kosten accommodatie

|                                             | Begroting<br>2022 | Werkelijk<br>2022 | Werkelijk<br>2021 |
|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Onderhouds- en schoonmaakkosten             | 50                | 51                | 43                |
| Energiekosten                               | 30                | 34                | 30                |
| Belastingen en heffingen                    | 8                 | 8                 | 7                 |
| Overige kosten accommodatie                 | 9                 | 15                | -                 |
| Reserveringen toekomstige investeringen LSC | 20                | -                 | -                 |
| Aan de ScoutShop in rekening gebrachte huur | -46               | -45               | -45               |
| <b>Totaal</b>                               | <b>71</b>         | <b>63</b>         | <b>35</b>         |

De kosten accommodatie zijn lager dan voorzien, omdat geen dotatie heeft plaatsgevonden aan de Bestemmingsreserve LSC voor toekomstige investeringen in het landelijk servicecentrum in Leusden. Het begrote bedrag was opgenomen omdat rekening gehouden werd met mogelijke investeringen om aan de duurzaamheidseisen voor kantoorpanden te voldoen. Onderzoek heeft uitgewezen dat deze investering niet nodig is. De overige kosten accommodatie zijn de bewakingskosten, welke voorheen in de rapportage van de ScoutShop gepresenteerd werden.

#### Ad 22. Apparaatskosten

|                                                   | Begroting<br>2022 | Werkelijk<br>2022 | Werkelijk<br>2021 |
|---------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Verzekeringen                                     | 305               | 325               | 333               |
| Opleidingen en cursussen                          | 25                | 20                | 12                |
| Kantoorbehoeften                                  | 2                 | 2                 | 1                 |
| Drukwerk- en reproductiekosten                    | 27                | 31                | 22                |
| Telefoon, porti en vracht                         | -                 | -                 | 35                |
| Kosten overige vrijwilligers, teams en commissies | 35                | 14                | 11                |
| Kosten bestuur en Landelijke Raad                 | 20                | 28                | 21                |
| Seminars en conferenties                          | 25                | 20                | 6                 |
| Advieskosten                                      | 30                | 41                | 42                |
| Contributies en merkrecht                         | 165               | 161               | 160               |
| Kosten accountant                                 | 29                | 33                | 38                |
| ICT en telefonie                                  | 88                | 104               | 72                |
| Overige apparaatskosten                           | 16                | 34                | 10                |
| <b>Totaal</b>                                     | <b>767</b>        | <b>813</b>        | <b>763</b>        |

Door de hoge inflatie zijn een deel van de apparaatskosten hoger dan begroot. Dit is met name het geval bij verzekeringskosten en de kosten voor bestuur en landelijke raad. Dit laatste wordt enerzijds veroorzaakt door hogere kosten voor huur van apparatuur en catering en anderzijds omdat een extra landelijke raadsbijeenkomst georganiseerd is in het voorjaar in Zeewolde.

Naar aanleiding van aanbevelingen van de accountant om de administratie te verbeteren, zijn extra kosten voor advies en herinrichting van de administratie gemaakt. Ook is advies ingewonnen bij fiscalist in verband met de invoering van btw-heffing op de ScoutShop en de verenigingsterreinen. Deze kosten staan verantwoord binnen de apparaatskosten bij advieskosten en komen ten laste van de bestemmingsreserve groei- en dienstverlening.

De stijgende kosten voor licenties zorgen voor hogere uitgaven bij ICT en telefonie. In de begroting 2022 was onvoldoende rekening gehouden met de kosten voor telefonie. In de begroting 2023 is dit gecorrigeerd.

In 2022 zijn de seminars weer live plaats gaan vinden, zodat deze post hoger uitvalt dan 2021. Hierin was voorzien bij het opstellen van de begroting.

Bij de overige apparaatskosten zijn de bankkosten hoger dan begroot. Onderdeel van deze kosten zijn ook de kantinekosten en representatiekosten. De kantinekosten zijn weer op niveau van voor corona. De representatiekosten waren in 2022 hoger door een vernieuwd kledingpakket, een inhaalslag van jubilea bij groepen en kosten voor relatiebijeenkomsten tijdens de Europese Conferentie en het Nawaka.

#### Ad 23. Activiteitenkosten

|                         | Begroting<br>2022 | Werkelijk<br>2022 | Werkelijk<br>2021 |
|-------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Team Evenementen        | 10                | 8                 | 2                 |
| Team Communicatie       | 53                | 51                | 74                |
| Team Financien          | 2                 | -                 | -                 |
| Team Groepen en regio's | 16                | 20                | 7                 |
| Team HRM                | 2                 | 3                 | 36                |
| Team ICT                | 3                 | 3                 | 2                 |
| Team Juridische zaken   | 16                | 6                 | 5                 |
| Team Kampeerterreinen   | 10                | 2                 | 4                 |
| Team Scouting Academy   | 20                | 4                 | 17                |
| Team Spel               | 18                | 13                | 14                |
| Gereserveerd Werkbudget | 30                | 12                | -                 |
|                         | 180               | 122               | 161               |

In de rapportage op het activiteitenplan 2022 is weergegeven welke activiteiten de landelijke organisatie heeft uitgevoerd in 2022. Een groot deel van de geplande projecten en ondersteuningsactiviteiten hebben plaatsgevonden. Door de extra inzet van medewerkers rondom het Nawaka, ziekte en het opnieuw opstarten van een deel van de landelijke teams, werd 2022 ervaren als een druk jaar. Dit zorgde er ook voor dat een deel van het budget voor teamactiviteiten en bijeenkomsten niet gebruikt is. Een aantal activiteiten vond niet plaats of kostte meer tijd dan voorzien waardoor de kosten niet in 2022 gemaakt zijn.

- Door het stoppen met productie zijn de begrote kosten binnen team Evenementen voor dit team niet gemaakt.
- Door team Groepen en regio's zijn extra uitgaven gedaan voor het project Meer Vrijwilligers in korte tijd waarmee groepen ondersteund worden bij vrijwilligerswerving.
- Door team juridische zaken was een extra investering voorzien voor filmpjes rond sociale veiligheid te maken. Door vertrek van de medewerker is dit niet uitgevoerd.
- Team Kampeerterreinen had gepland het nieuwe reserveringssysteem voor de labelterreinen in 2022 in te voeren en hiervoor was budget begroot. De uiteindelijke invoering vindt plaats in 2023 voor rekening van team Labelterreinen, waardoor het begrote bedrag niet nodig is.
- Binnen team spel zijn er nog geen kosten gemaakt voor het project juniorvrijwilligers, terwijl dit wel begroot was.
- Besloten is om in 2022 nog geen vervolg te geven aan het Programma Scouting Talent (PST). Ook is het positief saldo van PST 5 vrijgevalen ten bate van Scouting Academy.
- Binnen het gereserveerd werkbudget vallen onder andere de kosten die gemaakt zijn voor productiemedewerkers.

#### Ad 24. Diverse lasten

|                                                   | Begroting<br>2022 | Werkelijk<br>2022 | Werkelijk<br>2021 |
|---------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Rente                                             | -                 | 12                | 6                 |
| Overige, niet nader te benoemen, eenmalige kosten | 20                | 587               | 115               |
| Donatie Scoutinglandgoed                          | -                 | 73                | 421               |
|                                                   | 20                | 672               | 542               |

Bij overige eenmalige kosten is het tekort voor Nawaka en de Europese conferentie opgenomen. De donatie Scoutinglandgoed betreft het bedrag dat beschikbaar gesteld is door de Nationale PostcodeLoterij, onder andere voor communicatie en de opening van het Avonturenhuis.

#### Ad 25. Kosten Scouting Magazine

|                          | Begroting<br>2022 | Werkelijk<br>2022 | Werkelijk<br>2021 |
|--------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Kosten Scouting Magazine | 240               | 245               | 255               |
| Totaal                   | 240               | 245               | 255               |

In 2022 zorgde de inflatie en de ledengroei voor een forse verhoging van de kosten voor papier, druk en verzendkosten. Om binnen de begroting te blijven is ervoor gekozen om het aantal edities bij te stellen van vier naar drie.

### **15.3 Deelexploitaties**

#### Ad 26. Verenigingsterreinen/Buitencentra

(in duizenden euro's)

|                                                  | 2022      |          |           | 2021 |
|--------------------------------------------------|-----------|----------|-----------|------|
|                                                  | inkomsten | uitgaven | resultaat |      |
| Scoutingkampeerterrein het Naaldenveld, Bentveld | 120       | 97       | 23        | 8    |
| Scoutcentrum Buitenzorg, Baarn                   | 231       | 176      | 55        | -12  |
| Scoutingkampeerterrein Dwingeloo                 | 51        | 42       | 9         | -1   |
| Scoutingkampeerterrein Eerde, Ommen              | 34        | 26       | 8         | 5    |
| Scoutingkampeerterrein Spelderholt, Hoenderloo   | 9         | 7        | 2         | -2   |
| Scouting Kampeereiland 't Mieuwtje, Jisp         | 5         | 5        | -         | -4   |
| Buitencentrum Gilwell Ada's Hoeve, Ommen         | 243       | 146      | 97        | 53   |
| Achter 't Heezenbosch, Heeze                     | 7         | 6        | 1         | 5    |
| Scoutingkampeerterrein St. Walrick, Overasselt   | 116       | 95       | 21        | 4    |
| Scoutcentrum Harderhaven                         | 60        | 61       | -1        | 3    |
| Malpiesche Bergen, Valkenswaard                  | 10        | 8        | 2         | 6    |
| Bijdrage coronaverlies                           | -         | -        | -         | 12   |
| Totaal                                           | 886       | 669      | 217       | 77   |

Het aantal overnachtingen op de verenigingskampeerterreinen lag hoger dan het aantal in 2019 en bedroeg 113.488 overnachtingen.

| Overzicht overnachtingen (in aantallen)                | 2022    | 2021   | 2020   | 2019    |
|--------------------------------------------------------|---------|--------|--------|---------|
| (werkelijke aantallen)                                 |         |        |        |         |
| Achter 't Heezenbosch, Heeze                           | 3500    | 5426   | 1.857  | 2.782   |
| Scoutcentrum Buitenzorg, Baarn                         | 15000   | 12444  | 2.300  | 16.398  |
| Scoutingkampeerterrein Dwingeloo                       | 7282    | 6739   | 3.309  | 7.919   |
| Scoutingkampeerterrein Eerde, Ommen                    | 4122    | 4105   | 957    | 3.864   |
| Buitencentrum Gilwell Ada's Hoeve, Ommen               | 29915   | 20778  | 9.000  | 22.559  |
| Scoutcentrum Harderhaven, Zeewolde                     | 3742    | 4271   | 2.537  | 5.191   |
| Scoutingkampeerterrein Malpiesche Bergen, Valkenswaard | 4452    | 6515   | 379    | 4.507   |
| Kampeereiland 't Mieuwtje, Jisp                        | 728     | 919    | 1.214  | 1.511   |
| Scoutingkampeerterrein het Naaldenveld, Bentveld       | 24750   | 17632  | 9.593  | 26.285  |
| Scoutingkampeerterrein Spelderholt, Hoenderloo         | 2290    | 3501   | 2.148  | 3.808   |
| Scoutingkampeerterrein St. Walrick, Overasselt         | 17707   | 16256  | 6.184  | 16.476  |
| Totaal aantal overnachtingen verenigingsterreinen      | 113.488 | 98.586 | 39.478 | 111.300 |

#### Ad 27. Landelijke evenementen

De reguliere, jaarlijkse, landelijke activiteiten (HIT, LSW, LSZW, JOTA-JOTI) zijn binnen het begrote bedrag afgesloten. Bij alle evenementen voor Nederlandse deelnemers zagen we een hoog aantal deelnemers en het was duidelijk dat ook Scouting weer toe was aan fysieke ontmoetingen.

Het Nawaka is afgesloten met een fors tekort. Ten opzichte van de inkomsten van € 1.531.000 stonden uitgaven van € 2.224.000. Het landelijk bestuur heeft besloten om het volledige overschot van Nawaka 2018 te gebruiken om een deel van het tekort te dekken. Het eerder genomen besluit om €123.000 beschikbaar te stellen voor aanmeervoorzieningen op het Scoutinglandgoed is hiermee teruggedraaid. Het Scoutinglandgoed zal bij het Scouting Nederland Fonds een aanvraag doen om de kosten voor de realisatie van de steiger te dekken zodat de steiger zoals gepland gerealiseerd kan worden. Na verrekening met het overschot 2018 blijft een tekort over van € 569.000 welke ten laste komt van de exploitatie van de vereniging.

Door een achterblijvend deelnemersaantal en hogere kosten als gevolg van inflatie eindigt ook de Europese conferentie met een negatief saldo van € 7.705. Hierover heeft uitgebreid overleg plaatsgevonden met WOSM en WAGGGS. Omdat dit een eenmalige activiteit betreft, zal ook dit tekort ten laste van de exploitatie van de vereniging komen.

| (in duizenden euro's)                       | 2022      |           | van vorige editie | Inkomsten saldo | Uitgaven | Toevoeging calamiteitenfonds | Uitgaven saldo | Resultaat |
|---------------------------------------------|-----------|-----------|-------------------|-----------------|----------|------------------------------|----------------|-----------|
|                                             | Begroting | Inkomsten |                   |                 |          |                              |                |           |
| European Scout & Guide Conference Rotterdam | 435       | 429       | -                 | 429             | 436      | 1                            | 437            | -8        |
| Herdenking 4 mei                            | 10        | 14        | 8                 | 22              | 14       | -                            | 14             | 8         |
| HIT                                         | 125       | 236       | 30                | 266             | 205      | 3                            | 208            | 58        |
| JOTA                                        | 8         | 4         | 11                | 15              | 3        | -                            | 3              | 12        |
| Landelijke Scouting Wedstrijden             | 37        | 41        | 4                 | 45              | 41       | 1                            | 42             | 3         |
| Landelijke Scouting Zeilwedstrijden         | 14        | 12        | 3                 | 15              | 12       | -                            | 12             | 3         |
| Nawaka                                      | 1.167     | 1.515     | 140               | 1.655           | 2.205    | 19                           | 2.224          | -569      |
| Zeilschool                                  | 90        | 42        | 25                | 67              | 44       | 2                            | 46             | 21        |
| Totaal                                      | 1.886     | 2.293     | 221               | 2.514           | 2.960    | 26                           | 2.986          | -472      |

Het Calamiteitenfonds staat op de balans onder Bestemmingsreserve landelijke evenementen risico.

#### Ad. 28 Uitgaven Nawaka en Europese conferentie tlv vereniging

Het uiteindelijke tekort van het Nawaka 2022 en de European Guide and Scout Conference komen ten laste van de vereniging. Aangezien deze kosten reeds zijn meegenomen in de uitgaven landelijke evenementen, wordt deze post als negatief resultaat gepresenteerd. De uitgaven worden bij 24. Diverse lasten ten laste van de vereniging verantwoord.

#### Ad 29. Uitgaven materiaalfonds Zeilschool/ Gilwell

In het verleden is voor € 8500 een materiaalfonds ingesteld (vervanging kampeermateriaal). Omdat de Gilwell geen eigen kampeermateriaal meer heeft, is een separate post voor het materiaalfonds op de balans niet meer noodzakelijk. Het daarin opgenomen bedrag valt vrij ten gunste van de Gilwell.

### Ad. 30 Afgesloten projecten

In 2021 is Scouting Nederland gestart met een door het European Union Solidarity Fund gefinancierd project rond het Leiderschapsmodel van de WAGGGS. Dit project is in 2022 afgerond.

### Ad. 31 Nationale Scouting Loterij

Scouting Nederland organiseerde tot en met 2021 jaarlijks de Nationale Scouting Loterij. Het landelijk bestuur heeft in 2021 besloten te stoppen met het zelf organiseren van een loterij en een samenwerking aan te gaan met de Grote Club Actie. Het verantwoorde bedrag voor 2022 betreffen vrijgevallen prijzengelden van de loterij in 2021.

## 15.4 Resultaatbestemming

Het resultaat over 2022 na mutatie van de bestemmingsreserves is - € 351.000. Dit negatieve resultaat wordt volledig veroorzaakt door het tekort op het Nawaka. Zonder dit tekort was 2022 door de vereniging afgesloten met een batig saldo van € 218.000. Dit batig saldo wordt met name veroorzaakt door de hogere omzet van de ScoutShop.

De mutaties in de bestemmingsreserves zijn in onderstaand overzicht opgenomen.

### 6. Eigen vermogen

|                                                            | Stand per<br>31-12-2021 | bij        | af          | Vrijval | Stand per<br>31-12-2022 |
|------------------------------------------------------------|-------------------------|------------|-------------|---------|-------------------------|
| <b>Algemeen</b>                                            | <b>1.530</b>            | -          | <b>-351</b> | -       | <b>1.179</b>            |
| Bestemmingsreserve Scoutshop mobiel                        | 12                      | -          | -           | -       | 12                      |
| Bestemmingsreserve Groei & dienstverlening                 | 116                     | -          | -40         | -       | 76                      |
| Bestemmingsreserve LSC                                     | 155                     | -          | -           | -       | 155                     |
| Bestemmingsreserve 'In veilige handen'                     | 57                      | -          | -           | -       | 57                      |
|                                                            | 340                     | -          | -40         | -       | 300                     |
| <b>Landelijke ledenactiviteiten</b>                        |                         |            |             |         |                         |
| Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten (risico)   | 358                     | 25         | -           | -       | 383                     |
| Bestemmingsreserve ledenactiviteiten (volgende editie)     | 125                     | 230        | -206        | -       | 149                     |
|                                                            | 483                     | 255        | -206        | -       | 532                     |
| <b>Materiaal</b>                                           |                         |            |             |         |                         |
| Bestemmingsreserve Zeilschool Scouting Nederland materiaal | 44                      | -          | -27         | -       | 17                      |
| Bestemmingsreserve Gillwell materiaal                      | 9                       | -          | -9          | -       | -                       |
|                                                            | 53                      | -          | -36         | -       | 17                      |
| <b>Verenigingsterreinen</b>                                |                         |            |             |         |                         |
| Bestemmingsreserve nieuwe terreinen                        | 41                      | -          | -           | -       | 41                      |
| Bestemmingsreserve St. Walrick nieuwbouw                   | 85                      | -          | -53         | -       | 32                      |
| Bestemmingsreserve Ada's Hoeve nieuwbouw                   | 72                      | -          | -8          | -       | 64                      |
| Bestemmingsreserve Ada's Hoeve dak                         | 8                       | -          | -4          | -       | 4                       |
| Bestemmingsreserve Dwingeloo, stafhuisje                   | 21                      | -          | -2          | -       | 19                      |
| Bestemmingsreserve Eerde                                   | 10                      | -          | -5          | -       | 5                       |
| Bestemmingsreserve Jisp, Kajuit                            | -                       | 22         | -           | -       | 22                      |
| Bestemmingsreserve Naaldenveld, sanitair gebouw            | 80                      | -          | -8          | -       | 72                      |
| Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen (risico)           | 150                     | -          | -           | -       | 150                     |
| Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen                    | 947                     | 222        | -4          | -       | 1.165                   |
| Bestemmingsreserve opstellen Scoutinglandgoed              | 123                     | -          | -123        | -       | -                       |
| Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed       | 714                     | 85         | -           | -       | 799                     |
|                                                            | 2.251                   | 329        | -207        | -       | 2.373                   |
| <b>Totaal Bestemmingsreserves</b>                          | <b>3.127</b>            | <b>584</b> | <b>-489</b> | -       | <b>3.222</b>            |
| Bestemmingsfonds Verenigingsterreinen inzake Jisp          | 23                      | -          | -23         | -       | -                       |
| <b>Totaal Eigen vermogen</b>                               | <b>4.680</b>            | <b>584</b> | <b>-863</b> | -       | <b>4.401</b>            |

## 16 Overige gegevens

### 16.1 Ondertekening

D.J. (Jaap) Boot  
Voorzitter

W. (Wendy) Beenakker  
Vicevoorzitter

Ph. (Philip) Komen  
Secretaris/penningmeester

J.J.A. (Joost) van Daele  
Internationaal Commissaris / Lid

E.C.M. (Eefje) Smeulders  
Internationaal commissaris / Lid

S.C. (Saskia) van Dongen  
Lid

A.G. (Arwen) van der Leeuw  
Lid

K.J. (Joris) Schut  
Lid

M.R. (Thijs) Jansen  
Lid

B. (Bart) van Bree  
Lid

## 16.2 Controleverklaring



### CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan het landelijk bestuur van Vereniging Scouting Nederland

#### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022

##### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2022 van Vereniging Scouting Nederland te Leusden gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Vereniging Scouting Nederland per 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De balans per 31 december 2022.
2. De staat van baten en lasten over 2022.
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

##### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Vereniging Scouting Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit:

- Het bestuursverslag
- De overige gegevens

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- Met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.
- Alle informatie bevat die op grond van Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het landelijk bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

### **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### **Verantwoordelijkheden van het landelijk bestuur voor de jaarrekening**

Het landelijk bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving. In dit kader is het landelijk bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het landelijk bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het landelijk bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het landelijk bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het landelijk bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het landelijk bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen.

De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging.

- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het landelijk bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het landelijk bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het landelijk bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Groningen, 12 april 2023

Eshuis Registeraccountants B.V.  
Was getekend: drs. E. Vriesen RA

## **Scouting Nederland**

Larikslaan 5 • 3833 AM Leusden

**tel** (033) 496 09 11

**e-mail** [lr@scouting.nl](mailto:lr@scouting.nl)

**web** [www.scouting.nl](http://www.scouting.nl)



**Scouting**