

14 Financiën en beheer

Het landelijk bestuur vraagt de landelijke raad:

- a. Kennis te nemen van de Nota van aanbieding bij het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2022;
- b. Het jaarverslag van de Vereniging Scouting Nederland 2022 goed te keuren en decharge te verlenen aan het landelijk bestuur voor het gevoerde beleid;
- c. Kennis te nemen van het advies aan de financiële commissie over het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2022;
- d. Kennis te nemen van het jaarverslag Scouting Nederland Fonds 2022;
- e. Kennis te nemen van het jaarverslag en jaarrekening Scoutinglandgoed BV 2022;
- f. Kennis te nemen van de notitie contributie 2024.

Doordat 14.a, b, d en e door de notaris vastgesteld zijn mogen we de pagina's (en daarmee ook de paginanummering) niet aanpassen. Hierdoor loopt de paginanummering niet door en hebben deze pagina's een eigen paginanummering.

14a Nota van aanbieding bij het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2022



Hierbij biedt het landelijk bestuur het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2022 aan, zoals vastgesteld op 12 april 2023. De accountant heeft de jaarrekening gecontroleerd en de controleverklaring van de accountant is in het jaarverslag opgenomen. Het concept jaarverslag is besproken met de financiële commissie van de landelijke raad. Het advies van de financiële commissie is bij de stukken van de landelijke raad gevoegd. Het landelijk bestuur legt aan de landelijke raad het jaarverslag 2022 ter goedkeuring voor. De jaarverslagen van het Scouting Nederland Fonds en het Scoutinglandgoed Zeewolde worden ter informatie aangeboden.

In tegenstelling tot voorgaande jaren wordt in deze nota van aanbieding geen toelichting gegeven op de parameters uit de financiële kaders van de Vereniging Scouting Nederland. Deze toelichting is, op verzoek van de accountant en in het kader van transparantie, opgenomen in de jaarrekening 2022. In deze nota is wel een overzicht opgenomen van de investeringen op de verenigingsterreinen. Om een betere vergelijking te kunnen maken tussen de jaarrekening 2022 en de 'reguliere' jaren voor corona, is er voor gekozen om in deze nota van aanbieding ook de cijfers van 2019 t/m 2021 te presenteren. Een toelichting op de cijfers is in de eerdere jaarrekeningen opgenomen.

Het jaarverslag omvat het bestuursverslag en de jaarrekening. De jaarrekening bestaat uit:

- Balans per 31 december 2022;
- Staat van baten en lasten over 2022;
- Waarderingsgrondslagen;
- Grondslagen resultaatbepaling;
- Toelichting op de balans per 31 december 2022, incl. toelichting op de financiële parameters;
- Toelichting op de staat van baten en lasten 2022.

Het jaarverslag is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven', wat de volgende meerwaarde heeft:

- De boekhouding wordt volgens extern erkende methodes ingericht, waardoor ook de kwaliteit en continuïteit worden geborgd;
- De verantwoording van de vereniging wordt zowel op bestuurlijk als financieel vlak transparanter en dus beter controleerbaar;
- Door te voldoen aan deze richtlijn wordt volledig aangesloten bij regelgeving die van toepassing is op de jaarverslaggeving van organisaties zonder winsttoegmerk.

Bij de presentatie van de jaarrekening is de opstelling van voorgaande jaren voortgezet. De toelichtingen op de balans en de staat van baten en lasten en de gehanteerde grondslagen zijn geheel opgenomen in de betreffende paragrafen van de jaarrekening. De nummers bij de posten op de balans en staat van baten en lasten verwijzen naar de corresponderende nummers in de toelichtingen. In de jaarrekening zijn de deexploitatie van de verenigingsterreinen, de landelijke evenementen en afgesloten projecten opgenomen. Om vergelijking met een regulier 'pre-corona' jaar te kunnen maken, is op verzoek van de landelijke raad ook een kolom realisatie 2019 opgenomen. De nota van aanbieding maakt geen onderdeel uit van het jaarverslag.'

In de zomer van 2022 vond het vierjaarlijkse Nawaka plaats. Dit landelijk evenement sluit af met een negatief financieel resultaat. Tijdens de landelijke raad van 10 december 2022 is uitgebreid stilgestaan bij het Nawaka, de bestuurlijke keuzes die gemaakt zijn en de redenen van het financiële tekort. Het

resultaat is in deze jaarrekening verwerkt. Het landelijk bestuur heeft besloten om het volledige overschot van het Nawaka 2018 te gebruiken om een deel van het tekort van Nawaka 2022 te dekken. Het eerder genomen besluit om €123.000 beschikbaar te stellen voor aanmeervoorzieningen op het Scoutinglandgoed is hiermee teruggedraaid. Na verrekening van het overschot 2018 blijft een tekort over van €569.000 welke ten laste komt van de exploitatie van de vereniging.

Zoals toegezegd tijdens de landelijke raad van 10 december 2022 heeft de accountant in de controle op de jaarrekening extra scherp gelet op de verantwoording en onderbouwing van de cijfers in het jaarverslag. Het verslag van zijn bevindingen is als separate brief bij de nota van aanbidding bijgevoegd.

Het resultaat van de Vereniging Scouting Nederland over 2022 na mutatie van de bestemmingsreserves is - €351.000. Dit negatieve resultaat wordt volledig veroorzaakt door het tekort op het Nawaka. Zonder dit tekort was 2022 door de vereniging afgesloten met een batig saldo van €218.000.

De landelijke raad van juni 2022 heeft ingestemd met de *Financiële kaders van de Vereniging Scouting Nederland 2022*. Bij het opstellen van de jaarrekening en het geven van toelichting is gebruik gemaakt [van deze nieuwe kaders](#).

Investerings verenigingskampeerterrinen 2022

Achter 't Heezenbosch



Pionierhout € 1200,-

Scoutingkampeerterein St. Walrick



Schaphenhek
kosten totaal: € 3243,-



Ketting- en plankenzaag

Scoutingterrein Naaldenveld



Nieuwe keuken stafhuis € 2000,-



Nieuw pionierhout € 1969,-

Kampeerterein Jisp



Nieuw stafhuisje in eigen beheer gebouwd € 17.507,-
Nieuwe buitenboordmotor, € 1400,-



Overzicht staat van baten en lasten 2022, 2021, 2020 en 2019

(voor een toelichting op de cijfers wordt verwezen naar de jaarrekening van het desbetreffende jaar)

Staat van baten en lasten over 2022

(in duizenden euro's)

	Begroting 2022	Werkelijk 2022	Werkelijk 2021	Werkelijk 2020	Werkelijk 2019	
BATEN						
Landelijk niveau						
Contributie-opbrengsten	11	2.808	2.838	2.637	2633	2483
ScoutShop	12	1.900	2.252	2.076	1803	1902
Advertenties	13	40	37	39	35	33
Opbrengst rente	14	-	-	-1	-1	-4
Bijdragen Scouting Nederland Fonds	15	100	100	208	208	160
Bijdragen derden	16	500	500	500	500	509
Diverse baten	17	30	99	186	728	1552
		5.378	5.826	5.645	5.906	6.635
Deel exploitaties						
Inkomsten verenigingsterreinen	26	700	886	673	315	786
Inkomsten landelijke evenementen	27	1.886	2.293	115	77	7.048
Inkomsten materiaalbeheer		-	-	-	6	25
Inkomsten materiaalfonds Zeilschool/ Gilwell	28	-	-	10	7	7
Inkomsten afgesloten projecten	30	26	7	236	17	47
Inkomsten nationale Scouting loterij	31	-	-	507	296	554
		2.612	3.186	1.541	718	8.467
Totaal van de baten		7.990	9.012	7.186	6.624	15.102
LASTEN						
Landelijk niveau						
Personeelskosten	18	2.184	2.293	2.134	2111	1995
Scoutshop Incl. vennootschapsbelasting	12	1.750	1.957	1.806	1774	1.826
Afschrijvingen	19	89	50	37	33	54
Afwaardering Voorraad ScoutShop		-	-	-	139	-
Dotatie voorziening groot onderhoud	20	10	10	5	10	10
Kosten accommodatie	21	71	63	35	48	64
Apparaatskosten	22	767	813	763	693	816
Activiteitskosten	23	180	122	161	157	201
Diverse lasten	24	20	672	542	1075	1025
Kosten Scouting Magazine	25	240	247	255	243	239
Incidentele lasten		20	-	-	-	10
		5.331	6.227	5.738	6.283	6.240
Deel exploitaties						
Afschrijving St. Walrick nieuwbouw	26	-	54	53	53	53
Kosten Verenigingsterreinen (Bestemmingsreserve Terreinen)	26	-	27	31	24	28
Uitgaven verenigingsterreinen	26	700	648	608	500	575
Uitgaven landelijke evenementen	27	1.886	2.960	92	249	7.011
Uitgaven Nawaka en Europese conferentie tlv vereniging	28	-	-577	-	-	-
Uitgaven materiaalbeheer		-	-	-	18	31
Uitgaven materiaalfonds Zeilschool/ Gilwell	29	-	27	-	7	-
Kosten afgesloten projecten	30	26	7	236	17	47
Uitgaven Nationale Scouting loterij	31	-	-	507	296	554
		2.612	3.146	1.527	1.164	8.299
Totaal van de lasten		7.943	9.373	7.265	7.447	14.539
Resultaat deelnemingen	2	-25	85	179	174	361
Exploitatiesaldo		22	-276	100	-649	924
Resultaatbestemming						
Bestemmingen						
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten	6	-	-239	-137	-63	-192
Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool / Gilwell	6	-	-	-10	-21	-7
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	6	-	-242	-167	-54	-211
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	6	-	-85	-179	-174	-361
Bestemmingsreserve LSC		-	-	-	-17	-36
Bestemmingsreserve materiaalbeheer		-	-	-	-	-
Bestemmingsreserve Groei & Dienstverlening		-	-	-	-50	-
Bestemmingsreserve opstellen Scoutinglandgoed		-	-	-	-240	-600
Bestemmingsreserve algemeen		-	-	-	-185	-361
Onttrekkingen						
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten	6	-	206	58	156	155
Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool / Gilwell	6	-	36	-	21	-
Bestemmingsreserve Groei & Dienstverlening	6	-	41	-	-	-
Bestemmingsreserve opstellen Scoutinglandgoed	6	-	123	240	1062	-
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	6	25	-	-	-	-
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	6	-	85	86	266	81
Bestemmingsreserve materiaalbeheer	6	-	-	98	12	6
Exploitatie saldo na mutatie bestemmingsreserves		47	-351	89	64	-602

Brief accountant inzake Nawaka



Aan het landelijk bestuur van Vereniging Scouting Nederland
T.a.v. de heer D.J. Boot, voorzitter
Postbus 210
3830 AE LEUSDEN

Laan Corpus den Hoorn 200

9728 JS Groningen

Postbus 8006

9702 KA Groningen

Tel. 088-500 95 00

E-mail info@eshuis.com

Ons kenmerk: 2023.136
Datum: 12 april 2023
Betreft: **Controle jaarrekening 2022**

Geacht bestuur,

Op verzoek van het landelijk bestuur van Scouting Nederland hebben we bij de jaarrekeningcontrole over 2022 specifiek aandacht besteed aan de uitkomsten van NAWAKA 2022. Na een tweetal jaren van coronabeperkingen kon NAWAKA, als eerste grote landelijke evenement in drie jaar, weer doorgang vinden, maar de aanloop ernaartoe was onrustig.

We hebben als onderdeel van de controle gekeken naar een aantal aspecten van het project, gezien het verloop ervan, de financiële uitkomsten en het effect op de vereniging.

Allereerst hebben we vastgesteld dat het project financieel beschouwd uitkomt op een tekort van € 569.000. Dit betreft alle kosten die op het project zijn verantwoord en hebben geen bevindingen die er op wijzen dat bedragen onjuist zijn verantwoord. Ook hebben wij, zowel binnen het Scoutinglandgoed als binnen de vereniging geconstateerd dat de administratieve verwerking niet afwijkt van de reguliere procedures. De reguliere processen van het accorderen van opdrachten, facturen en betalingen zijn gevolgd. Dat betekent dat er voor NAWAKA geen andere administratieve processen zijn ingericht.

We hebben verder geconstateerd dat voor NAWAKA meerdere versies van de projectbegroting in omloop zijn. De uitkomsten in deze begrotingen variëren substantieel. Van een positief resultaat tot een beperkt negatieve uitkomst. Op een totaal begroting van € 1.900.000 is het verschil tussen de verschillende versies van de begroting maximaal ongeveer € 250.000.

Absoluut en relatief gezien is dat, gelet op de neutrale financiële doelstelling van NAWAKA, een fors bedrag. De vraag rijst overigens in hoeverre die neutrale financiële doelstelling in het jaar 2022, gezien de omstandigheden in de wereld met de naweeën van corona, inflatie en schaarste aan personeel en materiaal, ook aan de voorkant realistisch was.

Bij dit type grote evenementen hoort een passende mate van projectsturing. Dat begint met duidelijke doelstelling en duidelijke kaders, waaronder een begroting, maar omvat ook een heldere taakverdeling tussen bestuur, het LSC en de projectorganisatie. Het besluit om de organisatie van NAWAKA weg te halen bij het projectteam werd onder andere noodzakelijk doordat er geen duidelijke grens was in verantwoordelijkheden.

Eshuis Registeraccountants B.V.
Handelsregister K.v.K. Enschede nr. 08151214





Gebrek aan kaders, inhoudelijk en financieel belemmert de projectsturing, omdat door verschillende versies ook budgetten variëren. De vraag is dus waarop gestuurd kon worden. De projectsturing was vanwege de tussentijdse wisseling in de projectleiding sowieso al kwetsbaar.

Daardoor is vertraging in de voorbereiding opgetreden en dat heeft gevolgen gehad voor de wijze van organisatie van NAWAKA, maar ook voor de kosten. Het uitstellen van het moment waarop onherroepelijk verplichtingen werden aangegaan was overigens een bewuste keuze, en een van oorzaken van het wisselen van projectleiding, vanwege de onzekere coronasituatie van dat moment. Die keuze heeft vermoedelijk kostenverhogend gewerkt omdat juist in het latere voorjaar van 2022 kosten voor personeel, energie en materiaal hard opliepen.

Dat komt omdat juist de zomer van 2022 een periode vol activiteiten was, die na jaren van stilstand 'ingehaald' werden. Het gevolg daarvan was een groot tekort aan beveiligers, dranghekken, sanitaire voorzieningen, technische installaties voor licht en geluid en veel andere zaken die nodig zijn om een NAWAKA te organiseren. Ook hogere energieprijzen zijn hier mede debet aan.

Door de wisseling in de projectleiding en het besluit om niet langer vrijwilligers in te zetten op de coördinatie van de productie van het evenement is bovendien veel kennis weggelekt. En dat vond plaats op een moment dat vanwege de coronapandemie de routine in het organiseren van grote evenementen sowieso al minder was.

De keuze om een deel van de organisatie uit te besteden, de inzet van vrijwilligers te beperken en betaalde krachten in te zetten, heeft een forse wissel getrokken op het project. Globaal gezien heeft dat laatste alles bij elkaar ongeveer € 800.000 gekost en bleken de in de begroting gehanteerde prijzen met name voor materieel te laag te zijn.

Die kostenposten vallen bij elkaar ongeveer € 835.000 hoger uit. Deze hogere kosten worden deels gecompenseerd door hogere inkomsten waarvan een deel al vroegtijdig bekend was door de hogere aantallen aanmeldingen.

Daarbij merken wij op dat de organisatie van NAWAKA veel parallellen kent met de organisatie van bijvoorbeeld een festival. Budgetbeheer en -bewaking in de periode kort voor een dergelijk evenement blijkt uitermate complex te zijn, omdat nee-zeggen op zo'n moment grote gevolgen heeft voor het evenement. In die periode is de organisatie bijna per definitie uiterst kwetsbaar. Extreme prijsverhogingen zijn dan niet uitgesloten en ook bijna niet vermijden.

De Vereniging hecht zeer aan langjarige relaties met leveranciers. Dat heeft ontegenzeggelijk voordelen. Vanuit een principe van professioneel inkopen is het periodiek uitvoeren van prijsstoets aan te bevelen. Daar hebben we al eerder aandacht voor gevraagd.

Voor de langere termijn rijst de vraag of, door toenemende vergunningseisen bijvoorbeeld op het gebied van veiligheid, toezicht, diplomering en de maatschappelijke normen de organisatie van een groot evenement als NAWAKA door in een hoofdzaak vrijwilligersstructuur, nog wel mogelijk is. Dat is een beleidskeuze waarvan wij denken dat Scouting Nederland voor de toekomst een antwoord op zal moeten vinden om de symbiose tussen leren organiseren en het succes van evenementen te behouden.

Tot slot benadrukken wij dat we een professioneel-kritische houding hebben aangenomen in de uitvoering van onze werkzaamheden. Dat geldt zowel ten aanzien van de mogelijkheid van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude in de jaarrekening maar ook met betrekking tot omkoping, corruptie, ondermijning en de naleving van andere wet- en regelgeving. Hoewel de controle niet specifiek gericht is op het ontdekken van fraude hebben wij tijdens de uitvoering van onze controles over 2022 hebben wij geen aanwijzingen verkregen dat er sprake is geweest van (materiële) fraude, maar vinden wel dat de interne aandacht hiervoor beter kan.

Afsluiting

Wij danken de medewerkers van Scouting Nederland voor de samenwerking in de afgelopen periode. Wij vertrouwen er op u met dit rapport voldoende te hebben geïnformeerd. Natuurlijk zijn wij graag bereid tot het verstrekken van nadere toelichting en het beantwoorden van vragen.

Met vriendelijke groet,
Eshuis Registeraccountants B.V.
Was getekend: drs. E. Vriesen RA

Jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2022



Inhoudsopgave

Bestuursverslag	3	
1	Inleiding	4
2	Doelstelling (statutair) van de Vereniging Scouting Nederland	5
3	Samenstelling bestuur en directie per 31 december 2022	6
4	Belangrijke besluiten 2022, landelijk bestuur en landelijke raad	7
5	Beleidsvoornemens	16
6	Begroting Scouting Nederland 2023	18
7	Bijdragen derden	22
Jaarrekening		23
8	Toelichting	24
9	Jaarrekening Scouting Nederland 2022	27
10	Waarderingsgrondslagen	30
11	Grondslagen van resultaatbepaling	32
13	Toelichting op de balans per 31 december 2022	34
13.1	Activa	34
13.2	Passiva	36
14	Financiële kaders Vereniging Scouting Nederland	42
15	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2022	44
15.1	Baten	44
15.2	Lasten	46
15.3	Deelexploitaties	49
15.4	Resultaatbestemming	51
16	Overige gegevens	52
16.1	Ondertekening	52
16.2	Controleverklaring	53

Bestuursverslag

1 Inleiding

Met plezier biedt de Vereniging Scouting Nederland hierbij het bestuursverslag en de jaarrekening over 2022 aan, dat is opgesteld conform de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven', waarbij het bieden van transparantie gewaarborgd is. In het jaarverslag is ook een toelichting op de financiële kaders van Scouting Nederland opgenomen.

2 Doelstelling (statutair) van de Vereniging Scouting Nederland

De doelstelling luidt als volgt:

Het bevorderen van het spel van verkennen in Nederland op grondslag van de ideeën van Lord Baden-Powell om daarmee een plezierige beleving van de vrije tijd te bieden aan meisjes en jongens, waardoor een bijdrage wordt geleverd aan de vorming van de persoonlijkheid.

De statutaire doelstelling is in het verslagjaar 2022 niet gewijzigd.

De Vereniging Scouting Nederland is een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Meer informatie hierover is te vinden op <https://www.scouting.nl/over-scouting/steun-scouting/anbi>.

De vereniging is statutair gevestigd op Larikslaan 5 te Leusden en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer: 31024153 onder de naam Vereniging Scouting Nederland.

3 Samenstelling bestuur en directie per 31 december 2022

Het bestuur bestaat volledig uit vrijwilligers. De bestuursfuncties zijn onbezoldigd. De termijn dat een bestuurder zitting kan hebben in het bestuur, is drie jaar. Deze periode kan maximaal twee maal verlengd worden.

De samenstelling van het bestuur en de directie per 31 december 2022 is:

D.J. (Jaap) Boot	Voorzitter
W. (Wendy) Beenakker	Vicevoorzitter
Ph. (Philip) Komen	Secretaris/penningmeester
J.J.A. (Joost) van Daele	Internationaal commissaris / lid
E.C.M. (Eefje) Smeulders	Internationaal commissaris / lid
A.G. (Arwen) van der Leeuw	Lid
M.R. (Thijs) Jansen	Lid
S.C. (Saskia) van Dongen	Lid
K.J. (Joris) Schut	Lid
M.I. (Maam) van der Blij	Lid
B. (Bart) van Bree	Lid

S.F. (Fedde) Boersma	Directeur
----------------------	-----------

Er heeft in 2022 en begin 2023 een verandering in de samenstelling van het landelijk bestuur plaatsgevonden. In het verslagjaar heeft het algemeen bestuurslid I.W.V.J. (Ivo) Weterings zijn bestuurslidmaatschap op 9 december 2022 beëindigd. Op 25 januari 2023 heeft algemeen bestuurslid M.I. (Maam) van der Blij haar bestuurslidmaatschap beëindigd.

Het landelijk bestuur heeft beiden op 25 januari 2023 decharge verleend op de uitgevoerde bestuurstaken in het verslagjaar.

4 Belangrijke besluiten 2022, landelijk bestuur en landelijke raad

De democratische lijn binnen de vereniging loopt vanuit de leden in de groepen (groepsraad), naar de regio's (regioraad) en vervolgens naar de landelijke raad. De landelijke raad is het hoogste orgaan van de vereniging en neemt besluiten op hoofdlijnen met betrekking tot beleid en financiën.

Binnen de kaders van het gestelde beleid verzorgt het landelijk bestuur de verdere besluitvorming. De landelijke raad bestaat uit 48 leden (vanuit alle 45 regio's één lid en 3 leden vanuit het waterwerk) en komt regulier 2 keer per jaar bijeen.

Het landelijk bestuur bestaat per 31 december 2021 uit 11 leden (waaronder een dagelijks bestuur met een voorzitter, vicevoorzitter en secretaris/penningmeester) en komt 8 tot 10 keer per jaar bijeen.

Begin 2022 vervielen de coronamaatregelen, nadat Nederland twee jaar lang met beperkingen geleefd heeft. De reguliere activiteiten op lokaal, regionaal, landelijk en mondiaal niveau konden weer doorgang vinden. Veel groepen richtten zich in eerste instantie op het weer uitvoeren van hun reguliere activiteiten. De in coronatijd gerealiseerde versterking van de relatie met de landelijke overheid is in 2022 gecontinueerd en heeft onder andere gezorgd voor een sterkere samenwerking met andere partijen in het vrije tijdsdomein in de Nationale Jeugdcoalitie.

In 2022 konden ook de landelijke evenementen weer plaatsvinden en met inzet van een veel vrijwilligers kon een groot aantal scouts weer deelnemen. Het landelijk bestuur heeft in het voorjaar besloten de productie organisatie voor evenementen stil te leggen en daarmee het Nawaka op een andere wijze te organiseren. Samen met de hoge inflatie en druk op de evenementenwereld heeft de inhuur van externe partijen ertoe geleid dat het Nawaka met een negatief saldo is afgesloten.

De belangrijkste besluiten die het landelijk bestuur in 2022 heeft genomen

26 januari 2022

- Het landelijk bestuur stemt in met de voorgenomen grondruil van Buitencentrum Gilwell Ada's Hoeve in Ommen waarbij percelen natuurgrond worden geruild met buurman G. Meijrink. Het gaat om de percelen, kadastraal bekend onder nummer ambt Ommen: H 8153, oppervlakte 22699 m² gaat over in eigendom van Scouting Nederland naar dhr. G. Meijrink. De percelen H 8152, 12270m², H 2016, 2490 m², H 2017, 2460 m², H 2018, 2420 m² en H 2019, 2340 m² gaan over in eigendom van dhr. Meijrink naar Scouting Nederland. Het landelijk bestuur van Scouting Nederland machtigt daarbij dhr. S.F. Boersma, directeur van de vereniging, tot alle handelingen welke noodzakelijk zijn om de grondruil te verrichten.
- Het bestuur keurt het conceptverslag van de landelijke raad d.d. 11-12-2021 zonder wijzigingen goed en besluit dit ter kennisname aan de (plv) leden van de landelijke raad te sturen, te publiceren op de website en ter vaststelling te agenderen tijdens de landelijke raad van 11-06-2022.
- Onder voorbehoud van de toevoeging van een mogelijk nieuwe portefeuille rondom MJB/Toekomstvisie, stelt het bestuur de nieuwe portefeuilledeling vast.
- Het bestuur stelt de delegatie voor Europese Conferentie 2022, resp. de European Scout Conference en de European Guide Conference vast.

1 februari 2022

- Het landelijk bestuur stelt er alles aan te willen doen om te zorgen dat het Nawaka 2022 voor alle deelnemers kan doorgaan. Een nieuwe opdracht lijkt daarbij de enige haalbare oplossing. Het landelijk bestuur besluit daarop dat de huidige opdracht voor het Nawaka 2022 wordt ingetrokken en het huidige OT wordt ontbonden, waarbij:
 - Er voor het Nawaka 2022 twee nieuwe deelopdrachten worden opgesteld:
 1. Een opdracht voor de inhoudelijke organisatie en

2. Een opdracht voor de productie van Nawaka.

Deze opdrachten worden opgesteld vanuit het LSC binnen de kaders vermeld in de notitie 'Ontwikkelingen Nawaka 2022'.

De deelopdracht voor het programma wordt uitgezet bij een nieuw te vormen organisatieteam (OT), dat zoveel mogelijk bestaat uit oud-deelnemers van het oude Nawaka OT die zich kunnen vinden in deze nieuwe opdracht. Onderdeel van deze opdracht zijn de subkampen (incl subkampprogramma), programma (incl opening, sluiting en vlootshow en de wateractiviteiten), communicatie en beleving;

De deelopdracht voor productie van het Nawaka 2022 wordt uitgezet bij team

Evenementen, waarbij externe organisatie-capaciteit ingehuurd wordt en waar mogelijk in de uitvoering beroep gedaan wordt op vrijwilligers die binnen de afspraken hun bijdrage willen leveren;

- Het Nawaka taakstellend de oude begroting meekrijgt. Het bestuur begrijpt echter dat om het Nawaka toch door te laten gaan externe inzet noodzakelijk is en dat hieraan wellicht extra kosten verbonden zijn. Het LSC krijgt opdracht dit verder uit te zoeken, inclusief een dekkingsvoorstel bij extra kosten.
- Ingeschreven deelnemende groepen op hoofdlijnen worden geïnformeerd dat het Nawaka doorgaat en bij de verdere voorbereiding nadrukkelijk rekening gehouden wordt met eventueel geldende maatregelen;
- Het bestuur de portefeuillehouders van het Nawaka en team Evenementen het mandaat geeft om uitvoering te geven aan de besluiten waarbij het financiële deel in overleg met de penningmeester plaatsvindt.
- Het landelijk bestuur besluit dat Productie in de huidige vorm wordt opgeheven, waarbij team Evenementen de opdracht krijgt om te onderzoeken hoe de wijze van productie en begeleiding van evenementen in de toekomst geborgd kan worden.

9 maart 2022

- Het bestuur stemt in met:
 - het uitwerken van het scenario voor het organiseren van de landelijke raad van 11 juni 2022, inclusief meningsvormend deel, in het Avonturenhuis op het Scoutinglandgoed.
 - het bieden van de mogelijkheid voor leden van landelijke raad en het landelijk bestuur om de nacht daarvoor op eigen kosten te blijven overnachten.
 - het bieden van de mogelijkheid aan de overige leden van de vereniging om als toehoorder het besluitvormend deel van de landelijke raad via een livestream te volgen.
- Het bestuur besluit de bijdrage van landelijke evenementen voor het calamiteitenfonds te verlagen naar €0,50 p.p.p.n. met ingang van 1 januari 2022. De verlaging is ook van toepassing op landelijke evenementen waarvan de begroting is goedgekeurd en welke plaatsvinden in 2022. Wanneer er onverhoopt een calamiteit plaatsvindt en het fonds onder het gewenste niveau komt, dan zal de bijdrage mogelijk weer naar het huidige niveau moeten.
- Het bestuur stemt in met de conclusies en uitgangspunten over de voortgang van het meerjarenbeleid, zodat dit verder uitgewerkt kan worden in een voorstel aan de landelijke raad van 11 juni 2022, aangevuld met de analyse/evaluatie op de inzet van het meerjarenbeleid 2020-2022.
- Het bestuur stemt in met de vacaturetekst voor een nieuwe penningmeester/secretaris van het landelijk bestuur, inclusief het in de vacaturetekst omschreven inwerkproces, en besluit deze tekst ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van 11-06-2022;

13 april 2022

- Het landelijk bestuur stemt in met het verzoek van de gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep om Christine Robben en John Niessen voor benoeming als lid van deze commissie voor te dragen aan de landelijke raad van 11-06-2022, voor een periode van drie jaar conform het rooster van aftreden.

- Het landelijk bestuur neemt kennis van de update voortgang doorontwikkeling Scouting Academy – april 2022 en besluit deze ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van 11-06-2022.
- Het landelijk bestuur bevestigt de tussentijds per mail genomen besluiten om in te stemmen met:
 - a. De nieuwe projectopdracht Nawaka 2022 'doorstart coronaproof editie'.
 - b. De herbenoeming van Marlijn Letema als vrijwillig projectleider voor de nieuwe projectopdracht Nawaka 2022 'doorstart coronaproof editie'.
 - c. Het mandateren van de directeur Scouting Nederland om een duo-projectleider vanuit het LSC te benoemen.
- Het landelijk bestuur bevestigt het tussentijds per mail genomen besluit om in te stemmen met de voordracht van Selina Roskam als kandidaat voor het algemene bestuur van Kandersteg International Scout Centre.
- Het landelijk bestuur stelt de agenda voor de landelijke raad van 11-06-2022 vast.
- Het landelijk bestuur:
 - neemt kennis van het jaarverslag Scoutinglandgoed BV 2021;
 - besluit haar vertegenwoordiger te mandateren het jaarverslag in de AVA te bespreken en van goedkeuring te voorzien;
 - besluit het jaarverslag Scoutinglandgoed BV 2021 na vaststelling in de AVA ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van 11 juni 2022;
 - neemt kennis van het advies van de Landgoedcommissie en besluit dit advies ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van 11 juni 2022.
- Het landelijk bestuur stemt in met het voorstel voor wijziging van de statuten van Scouting Nederland en besluit de wijziging ter goedkeuring voor te leggen aan de landelijke raad van 11-06-2022;
- Het landelijk bestuur stemt in met de aanpassingen van het huishoudelijk reglement van Scouting Nederland en besluit deze ter vaststelling voor te leggen aan de landelijke raad van 11-06-2022.
- Het landelijk bestuur stelt de financiële kaders Vereniging Scouting Nederland 2022 vast en besluit deze ter goedkeuring voor te leggen aan de landelijke raad van 11-06-2022.
- Ten aanzien van de nieuwbouw van het Blauwe Vogelhuis op Scoutcentrum Buitenzorg:
 - Het landelijk bestuur stemt in met het bouwplan voor het Blauwe Vogelhuis inclusief het voorgelegde investeringsplan met een taakstellend budget van € 1.694.000,-. (inclusief BTW en incl. € 80.000,- onvoorzien);
 - Ter dekking van de kosten wordt, naast een bijdrage door derden, een lening aangevraagd bij het Scouting Nederland Fonds ter grootte van € 1.270.000,-;
 - Eventuele extra inkomsten van derden worden in mindering gebracht op de lening;
 - Het landelijk bestuur legt het bouw- en investeringsplan ter informatie voor aan de landelijke raad van juni 2022 en vraagt de landelijke raad instemming tot het aangaan van de lening tussen het Scouting Nederland Fonds en de vereniging Scouting Nederland (art 6.2 uit statuten SNF) voor een bedrag van € 1.270.000,-;
 - De directeur van Scouting Nederland wordt gemandateerd om de noodzakelijke stappen te nemen om te komen tot de aanvraag van de bouwvergunning. De directeur zal toestemming geven aan het beheerteam/bouwteam van Buitenzorg om verdere stappen te nemen in het vergunningstraject, het verzorgen van het definitief ontwerp en een planning van de werkzaamheden.
- Ten aanzien van de ontwikkeling Larikslaan en nieuwbouw in Zeewolde besluit het bestuur:
 - tot het oprichten van een nieuwe rechtspersoon (te noemen: Larikspark BV) waarin de vereniging Scouting Nederland en een ontwikkelaar ieder voor 50% participeren om gezamenlijk een hoger rendement uit de verkoop van de huidige locatie te halen;
 - tot de verkoop van het perceel Larikslaan 5 (kadastraal Leusden E3033) en de daarop gelegen opstallen aan de Larikspark BV, waarbij de opbrengst van de verkoop ten goede

- komt aan duurzame investeringen binnen de vereniging Scouting Nederland (w.o. de bouw van het ontmoetingscentrum in Zeewolde);
- tot de ontwikkeling van een ontmoetingscentrum op Scoutinglandgoed Zeewolde met ruimte voor werken, overleggen, ScoutShop en museum, na vaststelling van een Nota van uitgangspunten;
 - om de landelijke raad van 11-06-2022 instemming te vragen over bovenstaande drie besluiten.
 - Het landelijk bestuur stelt de rapportage Activiteitenplan Scouting Nederland 2021 vast en besluit deze ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van 11-06-2022.
 - Het landelijk bestuur:
 - stelt het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2021 incl. de Nota van aanbidding vast en verleent de directeur Scouting Nederland decharge voor het gevoerde beleid;
 - besluit het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2021 ter goedkeuring aan te bieden aan de landelijke raad van 11-06-2022, met het verzoek het bestuur decharge te verlenen voor het gevoerde beleid;
 - neemt kennis van het advies van de Financiële Commissie over het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2021 en besluit dit advies ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van 11-06-2022;
 - neemt kennis van het jaarverslag Scouting Nederland Fonds 2021 en besluit dit jaarverslag ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van 11-06-2022;
 - Het landelijk bestuur stemt in met het projectplan Organisatie regio's en admiraliteiten inclusief bijbehorende begroting.

8 juni 2022

- Het landelijk bestuur bevestigt de tussentijds per mail genomen besluiten om in te stemmen met:
 - a. Het voorstel Stappenplan MJB en besloten dit plan ter informatie aan te bieden aan de landelijke raad van 11-06-2022.
 - b. Het verzoek van de gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep om het Jaaroverzicht geschillen 2021 ter kennisgeving aan te bieden aan de landelijke raad van 11-06-2022.
 - c. Het verzoek van de financiële commissie om Leanne de Boer voor herbenoeming als lid van de financiële commissie voor te dragen aan de landelijke raad van 11-06-2022, voor een periode van 3 jaar conform het rooster van aftreden.
 - d. De benoeming van Eelco Last als projectleider Nawaka 2022 naast Marlijn Letema en Lars Vermeij.
- Het bestuur stelt de notitie Calamiteitenfonds verenigingskampeerterreinen 2022 vast, waarbij de verschillende terreinen een vast bedrag per overnachting aan het calamiteitenfonds bijdragen en het landelijk bestuur de hoogte van de bijdrage vaststelt, waarbij rekening gehouden wordt met de omvang van het fonds.
- Het bestuur geeft, voor de komende periode tot een permanente invulling van de aansturing van het Scoutinglandgoed is gerealiseerd, de voorzitter van de vereniging Scouting Nederland het mandaat om de vereniging Scouting Nederland te vertegenwoordigen in de algemene vergadering van aandeelhouders (AVA) van Scoutinglandgoed BV.
- Het bestuur stemt in met de in de notitie 'Informatie en besluitvorming maatregelen omtrent lidmaatschap' omschreven processtappen om in voorkomende gevallen:
 - het met het landelijk bestuur delen van relevante meldingen in de eerstvolgende bestuursvergadering;
 - het met het landelijk bestuur delen van relevante ontwikkelingen naar aanleiding van een melding in de eerstvolgende bestuursvergadering;
 - het nemen van een besluit door het landelijk bestuur over maatregelen omtrent het

lidmaatschap naar aanleiding van ontwikkelingen waardoor het nemen van een besluit aan de orde is, in de eerstvolgende bestuursvergadering.

- Indien meldingen, ontwikkelingen of besluiten niet kunnen wachten tot de volgende geplande bestuursvergadering is het ook mogelijk om de leden van het landelijk bestuur tussentijds te informeren via e-mail, het landelijk bestuur om een tussentijds besluit per e-mail te vragen of een extra bestuursvergadering in te lassen.

Dit met medeneming van de volgende aanvullingen:

- Aanpassing van het directiestatuut op deze processtappen, waarin het mandaat van de directeur Scouting Nederland t.a.v. besluiten omtrent lidmaatschap n.a.v. contributie- en VOG-verplichtingen als aparte bijlages aan het directiestatuut worden toegevoegd;
- Alle informatie in dossiers voor het bestuur naar aanleiding van een melding voor het bestuur toegankelijk is binnen een besloten digitale omgeving.
- Processtappen tussen een voorgenomen besluit en het daadwerkelijk nemen van het besluit aan de procesbeschrijving worden toegevoegd.
- Het bestuur besluit om het proces tot opzegging van het lidmaatschap van het in casus 1189 genoemde lid te starten en indien geen zienswijze ingediend wordt binnen de hiervoor gebruikelijke termijn of de zienswijze niet leidt tot herziening van het besluit, het lidmaatschap van het lid op te zeggen.
- Het bestuur stelt de update van de portefeuilleverdeling landelijk bestuur vast.

6 juli 2022

- Het landelijk bestuur:
 - neemt kennis van de notitie 'Ontwikkeling Larikslaan 5' over de werkwijze van de herontwikkeling en de daarmee samenhangende risico's;
 - mandateert de directeur van Scouting Nederland, dhr. S.F. Boersma om namens de vereniging Scouting Nederland over te gaan tot oprichting van Larikspark BV;
 - wijst de directeur van Scouting Nederland aan als directeur/bestuurder namens de vereniging Scouting Nederland in Larikspark BV.
- Het landelijk bestuur stelt de Nota van uitgangspunten met daarin het programma van eisen voor het Ontmoetingscentrum in Zeewolde vast en besluit de Nota van uitgangspunten (exclusief bijlage b en c) te delen met de leden van de landelijke raad.
- Het landelijk bestuur besluit de voorliggende aanvraag voor het waarderingsteken Zilveren Wolf af te wijzen.

7 september 2022

- Het bestuur bevestigt het tussentijds per mail genomen besluit om in te stemmen met het delen van de notities 'Ontwikkeling Larikslaan 5' en de notitie 'Toelichting nieuwbouw ontmoetingscentrum in Zeewolde' met de leden van de landelijke raad.
- Het bestuur stemt in met de meerjarenkalender evenementen 2023-2027 met het voorbehoud dat het definitieve besluit over een evenement t.z.t. op basis van de uitgewerkte projectopdracht en vervolgens uitgewerkt plan van aanpak en begroting wordt genomen, waarbij eventuele nieuwe inzichten nog meegenomen kunnen worden.
- Het bestuur stelt de projectopdracht Roverway 2024 vast.
- Het landelijk bestuur neemt er kennis van dat de Algemene vergadering van Aandeelhouders van Scoutinglandgoed BV besloten heeft de vacature voor directeur-bestuurder niet open te stellen.
- Het bestuur besluit een aanvraag voor de Zilveren Wolf af te wijzen.

12 oktober 2022

- Het landelijk bestuur bevestigt het per 21-09-2022 tussentijds per mail genomen besluit om de in 2009 opgestelde vaststellingsovereenkomst te handhaven en in te stemmen met het voornemen om het lidmaatschap van betreffend lid te beëindigen en op de registratielijst te

plaatsen. Nadat betreffend lid de gelegenheid is gegeven diens zienswijze kenbaar te maken zal een definitief besluit genomen worden.

- Het landelijk bestuur bevestigt het per 06-10-2022 tussentijds per mail genomen besluit om het ochtendprogramma van de landelijke raad d.d. 10-12-2022 te gebruiken voor het agenderen van Nawaka 2022 in plaats van het reguliere meningsvormende deel. Daarmee start de formele vergadering van de landelijke raad van 10-12-2022 tijdens het ochtendprogramma.
- Het landelijk bestuur neemt kennis van de update dossier Sociale Veiligheid en besluit inzake casus 9245 het betrokken ex-jeugdlid op de registratielijst te zetten.
- Het landelijk bestuur besluit op 16 november 2022 een extra bestuursvergadering in te lassen t.b.v. de voorbereiding van de bespreking van het Nawaka 2022 op de landelijke raad van 10-12-2022, de mogelijke uitkomsten van deze bespreking en voor een interne evaluatie over rollen en bestuurlijke processen in het afgelopen jaar.
- Het landelijk bestuur stemt in met:
 - het starten van een kennismakingsperiode van Bart van Bree in het landelijk bestuur tot de landelijke raad van 10-12-2022;
 - Saskia van Dongen als buddy voor Bart van Bree te benoemen die hem kan begeleiden bij zijn kennismakings- en daarna inwerkperiode, naast de inwerkbegeleiding van Philip Komen ten aanzien van de voorbereiding op de mogelijk toekomstige functie als penningmeester/secretaris;
 - het informeren van de landelijke raad over de kennismakingsperiode van Bart van Bree.
- Het landelijk bestuur besluit Philip Komen voor herbenoeming voor te dragen aan de landelijke raad van 10-12-2022, als penningmeester/secretaris van het landelijk bestuur voor een laatste termijn van één jaar, conform het rooster van aftreden.
- Het landelijk bestuur besluit Arwen van der Leeuw voor herbenoeming voor te dragen aan de landelijke raad van 10-12-2022, als lid van het landelijk bestuur voor een termijn van 3 jaar, conform het rooster van aftreden.
- Het landelijk bestuur besluit Thijs Jansen voor herbenoeming voor te dragen aan de landelijke raad van 10-12-2022, als lid van het landelijk bestuur voor een termijn van 3 jaar, conform het rooster van aftreden.
- Het landelijk bestuur besluit in te stemmen met het verzoek van de gezamenlijke Geschillencommissie en Commissie van Beroep om Christiaan Lucas voor herbenoeming voor te dragen aan de landelijke raad d.d. 10-12-2022 als lid van de gezamenlijke Geschillencommissie en Commissie van Beroep voor een termijn van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
- Het landelijk bestuur besluit in te stemmen met het verzoek van de gezamenlijke Geschillencommissie en Commissie van Beroep om Chris Tijman voor herbenoeming voor te dragen aan de landelijke raad d.d. 10-12-2022 als lid van de gezamenlijke Geschillencommissie en Commissie van Beroep voor een termijn van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
- Het landelijk bestuur besluit de projectopdracht Scout-In23 hangende de evaluatie Nawaka 2022 tijdens de landelijke raad aan te houden tot na 10 december en ondertussen te onderzoeken wat mogelijke alternatieven kunnen zien, zodat daarna snel geschakeld kan worden.
- Het landelijk bestuur stemt in met de aanpassing van het huishoudelijk reglement met betrekking tot admiraliteiten en besluit deze aanpassing ter vaststelling voor te leggen aan de landelijke raad van 10-12-2022.
- Het landelijk bestuur stemt in met de periodieke herziening van het huishoudelijk reglement 2022 en besluit deze herziening ter vaststelling voor te leggen aan de landelijke raad van 10-12-2022.
- Het landelijk bestuur stelt het Activiteitenplan Scouting Nederland 2023 vast en besluit het Activiteitenplan ter goedkeuring voor te leggen aan de landelijke raad van 10-12-2022.

- Het landelijk bestuur stelt de begroting Vereniging Scouting Nederland 2023 inclusief de bijbehorende Nota van toelichting vast en besluit de landelijke raad te verzoeken de begroting VSN 2023 inclusief de bijbehorende Nota van toelichting goed te keuren, inclusief het contributiebedrag van € 25,35 per lid.
- Het landelijk bestuur stemt in met het voorstel personeelsformatie 2023.
- Het bestuur neemt kennis te nemen van de begroting Scoutinglandgoed BV 2023 en besluit haar vertegenwoordiger te mandateren de begroting in de AVA van de Scoutinglandgoed BV te bespreken en van goedkeuring te voorzien. Tevens besluit het bestuur de begroting Scoutinglandgoed BV 2023 ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van de Vereniging Scouting Nederland.
- Het landelijk bestuur stelt de agenda voor de landelijke raad van 10-12-2022 vast.
- Het bestuur stemt in met het bouwplan op St. Walrick voor een nieuwe loods met zonnepanelen van € 100.000,- (incl BTW).

20 november 2022

- Het bestuur van Scouting Nederland mandateert haar vertegenwoordiger in de AVA Scoutinglandgoed BV de volgende besluiten te nemen:
 - Op grond van artikel 12 lid 1 van de oprichtingsakte van Scoutinglandgoed BV wordt de directeur van Scouting Nederland voor 2022 aangewezen als persoon die in geval van ontstentenis van de directeur tijdelijk met het bestuur van de vennootschap is belast.
 - Op grond van artikel 12 lid 1 van de oprichtingsakte van Scoutinglandgoed BV wordt de directeur van Scouting Nederland voor 2023 aangewezen als persoon die in geval van ontstentenis van de directeur tijdelijk met het bestuur van de vennootschap is belast.
- Het bestuur:
 - neemt kennis van de meerjarenraming en – begroting Scoutinglandgoed BV 2023 – 2027;
 - besluit haar vertegenwoordiger te mandateren de meerjarenraming- en begroting Scoutinglandgoed BV 2023 – 2027 in de AVA te bespreken en van goedkeuring te voorzien;
 - besluit, behoudens goedkeuring in de AVA, de meerjarenraming en – begroting Scoutinglandgoed BV 2023 – 2027 ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van de Vereniging Scouting Nederland van 10 december 2022.
- Het landelijk bestuur stemt unaniem in met de voordracht van Bart van Bree aan de landelijke raad voor benoeming als algemeen bestuurslid voor een periode van 3 jaar.

7 december 2022

- Het landelijk bestuur bevestigt het per 17-10-2022 tussentijds per mail genomen besluit om in te stemmen met de benoeming van Anneloes Bosboom en Colin Dekker als projectleiders voor het Nederlands contingent Roverway 2024.
- Het bestuur bevestigt per 26-10-2022 kennis genomen te hebben van het advies van de financiële commissie over de begroting Vereniging Scouting Nederland 2023 en tussentijds per mail te hebben besloten het advies van de financiële commissie ter kennisgeving aan te bieden aan de landelijke raad van 10-12-2022.
- Het bestuur bevestigt per 26-10-2022 kennis genomen te hebben van het advies van de landgoedcommissie - oktober 2022 en tussentijds per mail te hebben besloten het advies van de landgoedcommissie ter kennisgeving aan te bieden aan de landelijke raad van 10-12-2022.
- Het bestuur bevestigt kennis genomen te hebben van de volgende notities en tussentijds per mail te hebben besloten deze notities ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van 10-12-2022 en mee te sturen in de nazending met de beantwoording van regiovragen:
 - a. Stand van zaken regioronde MJB 2024-2025
 - b. Stand van zaken visie op kamperen/bivakkeren
 - c. Persaandacht Scouting juni – november 2022
 - d. Persaandacht Scouting Nawaka 2022

- e. Stand van zaken nieuwbouw Larikslaan Leusden en realisatie Ontmoetingscentrum in Zeewolde.
- Het bestuur bevestigt tussentijds per mail te hebben ingestemd met het verzoek van de gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep om Wouter Voshol voor te dragen aan de landelijke raad van 10-12-2022 als lid van de gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden en deze voordracht mee te sturen in de nazending met beantwoording van regiovragen.
- Het bestuur bevestigt tussentijds per mail te hebben ingestemd met de voorgestelde aanpassingen in het voorstel voor wijziging HR dat aan de landelijke raad van 10-12-2022 wordt voorgelegd en de wijzigingen in het voorstel mee te sturen in de nazending met de beantwoording van regiovragen.
- Het bestuur bevestigt tussentijds per mail te hebben ingestemd om de Tussenevaluatie besluitvorming Nawaka 2022 ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van 10-12-2022 en deze notitie mee te sturen in de nazending met de beantwoording van regiovragen.

De belangrijkste besluiten die de landelijke raad in 2022 heeft genomen

Genomen besluiten door de landelijke raad van 11 juni 2022

- De landelijke raad stemt met algemene stemmen in met:
 - a. Het oprichten van een nieuwe rechtspersoon (te noemen: Larikspark BV), waarin de vereniging Scouting Nederland en een ontwikkelaar ieder voor 50% participeren om gezamenlijk een hoger rendement uit de verkoop van de huidige locatie te halen;
 - b. De verkoop van het perceel Larikslaan 5 (kadastraal Leusden E3033) en de daarop gelegen opstallen, aan Larikspark BV, waarbij de opbrengst van de verkoop ten goede komt aan duurzame investeringen binnen de vereniging Scouting Nederland (w.o. de bouw van het ontmoetingscentrum in Zeewolde);
 - c. De ontwikkeling van een ontmoetingscentrum op Scoutinglandgoed Zeewolde met ruimte voor werken, overleggen, ScoutShop en museum.
- De landelijke raad stemt met algemene stemmen in met:
 - a. De wijziging van de statuten van Scouting Nederland;
 - b. De aanpassing van het huishoudelijk reglement van Scouting Nederland;
 - c. De financiële kaders Vereniging Scouting Nederland 2022
- De landelijke raad keurt het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2021 met algemene stemmen goed en verleent decharge aan het landelijk bestuur voor het gevoerde beleid.
- De landelijke raad stemt met algemene stemmen in met de benoeming van Christine Robben als lid van de gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep, voor een periode van drie jaar conform het rooster van aftreden.
- De landelijke raad stemt met algemene stemmen in met de benoeming van John Niessen als lid van de gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep, voor een periode van drie jaar conform het rooster van aftreden.
- De landelijke raad stemt met algemene stemmen in met de herbenoeming van Leanne de Boer als lid van de financiële commissie, voor een periode van drie jaar conform het rooster van aftreden.

Genomen besluiten door de landelijke raad van 10 december 2022

- De landelijke raad verwerpt de motie en het voorstel over het ontslag van de toenmalig portefeuillehouders Nawaka en Landelijk team Evenementen wordt niet in stemming gebracht.
- De landelijke raad stemt in met:
 - a. De herbenoeming van Philip Komen als penningmeester/secretaris landelijk bestuur voor een laatste termijn van één jaar, conform het rooster van aftreden.

- b. De herbenoeming van Arwen van der Leeuw als lid landelijk bestuur voor een termijn van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
- c. De herbenoeming van Thijs Jansen als lid landelijk bestuur voor een termijn van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
- d. De benoeming van Bart van Bree als lid landelijk bestuur voor een termijn van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
- e. De herbenoeming van Christiaan Lucas als lid van de gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
- f. De herbenoeming van Chris Tijman als lid van de gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
- g. De benoeming van Wouter Voshol als lid van de gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
- De landelijke raad stemt in met het activiteitenplan Scouting Nederland 2023.
- De landelijke raad neemt kennis van het advies van de Financiële Commissie over de begroting Vereniging Scouting Nederland 2023 en keurt de begroting 2023 van de Vereniging Scouting Nederland en de hierbij behorende Nota van toelichting goed, inclusief het contributiebedrag van €25,35 per lid.

5 Beleidsvoornemens

In 2022 is besloten om het meerjarenbeleid 2020-2023 een jaar door te trekken. Ook in 2023 zijn de focusdoelen *Groepen toekomstproof, verbinden groepen en regio's* en *vrijwilligers*. Daarnaast gaan we in 2023 verkennen hoe we de thema's *Duurzaamheid* en *Gezonde persoonlijke ontwikkeling* meer aandacht kunnen geven. In 2023 zal het nieuwe meerjarenbeleid 2024-2025 vastgesteld worden, waarbij in de vereniging de vraag gesteld wordt of de laatste twee thema's in het komende meerjarenbeleid tot aan 2025 een plek moeten krijgen.

In het activiteitenplan 2023 is aangegeven hoe we invulling willen geven aan het realiseren van de toekomstvisie. Er wordt een onderverdeling gemaakt in activiteiten van de landelijke organisatie die direct ten goede komen aan het leveren van een bijdrage aan de ontwikkeling van onze leden. Het gaat hierbij om het ondersteunen van groepen en evenementen. Daarnaast zijn activiteiten opgenomen die we als landelijke organisatie uitvoeren om deze ondersteuning aan groepen mogelijk te maken en als landelijke vereniging te kunnen functioneren. In 2023 zal de aansturing van de landelijke organisatie ook via deze twee lijnen georganiseerd worden.

Het realiseren van de doelstelling van Scouting, een bijdrage leveren aan de persoonlijke ontwikkeling van scouts, vindt primair plaats op lokaal niveau. Samen met regio's ondersteunen we groepen om toekomstproof te worden. De focus ligt op het ondersteunen van lokale groepen op de vijf succesfactoren zodat zij nog beter in staat zijn om een geweldig programma aan onze leden te bieden. Vrijtijdsactiviteiten en jeugdorganisaties staan beleidsmatig in de belangstelling en er is steeds meer erkenning voor onze rol in de ontwikkeling van kinderen en jongeren. We hopen hier in 2023 nog meer vruchten van te plukken. Ook in 2023 zetten we in op de samenwerking met regio's om onze groepen te ondersteunen. Eén van de succesfactoren, vrijwilligers, zal ook in 2023 extra aandacht krijgen.

In 2023 staan weer veel mooie activiteiten en evenementen op de planning, zoals de World Scout Jamboree in Zuid-Korea. Helaas heeft het landelijk bestuur moeten besluiten de Scout In die voor september 2023 gepland stond, niet door te laten gaan.

Het komend jaar staan er een aantal grotere onderwerpen gepland, waar diverse landelijke teams bij betrokken zijn. Het gaat hierbij om:

- Voorbereiden van de nieuwbouw en verhuizing van het kantoor naar Zeewolde
- Versterken van de samenwerking tussen regio's en regionale admiraliteiten en het invoeren van een nieuwe juridische structuur voor regio's en admiraliteiten
- Het opnieuw opzetten van een ondersteunings- en begeleidingsstructuur voor landelijke evenementen, inclusief de organisatie van de productie van evenementen.
- Invoering van de opvolger van SOL (onder de noemer SOL 2.0)
- Opstellen van het meerjarenbeleid 2024-2025

Daarnaast vinden rond de verenigingskampeerterreinen een aantal grote projecten plaats zoals de vervanging van het Blauwe Vogelhuis op Scoutingcentrum Buitenzorg en de realisatie van het nieuwe kampeerterrein De Viersprong bij Nederweert.

Het activiteitenplan 2023 is vastgesteld in de landelijke raad van december 2022. Het lopende meerjarenbeleid is te vinden op <https://www.scouting.nl/ondersteuning/bestuurlijke-zaken/meerjarenbeleid>.

Toekomstvisie en vijf toekomstthema's #Scouting2025

Scouting voegt waarde toe aan de samenleving door scouts uit te dagen zich te ontwikkelen en daarbij met elkaar veel plezier te beleven.



We stellen de **ontwikkeling** van jeugd centraal. We **dagen** ze **uit** te leren door hun grenzen te verleggen.



We vinden **samenwerken** binnen en buiten Scouting belangrijk. We **verbinden** in de samenleving.



We zijn een **open** organisatie. We zetten ons in voor meer **diversiteit**.



We vertellen **trots** wie we zijn en wat we doen. We zijn **zichtbaar** met onze uitdagende activiteiten.



We bouwen op de inzet van **vrijwilligers** van binnen en buiten Scouting. We bieden daarvoor verschillende vormen van vrijwilligerswerk.



6 Begroting Scouting Nederland 2023

Deze begroting is vastgesteld in de landelijke raad van 10 december 2022. Op de begroting is geen accountantscontrole toegepast.



(in duizenden euro's)

Begroting 2023

Baten

	Begroting 2023	Begroting 2022	Prognose 2022	Werkelijk 2021
Contributie opbrengst	2.979	2.808	2.823	2.637
ScoutShop	2.000	1.900	2.000	2.076
Advertenties	34	40	34	39
Opbrengst rente en vermogen	-	-	-	-1
Bijdragen Scouting Nederland Fonds	100	100	100	208
Bijdragen derden	500	500	501	500
Diverse baten	18	30	18	186
	5.631	5.378	5.476	5.645
Inkomsten verenigingsterreinen	579	700	750	673
Inkomsten landelijke evenementen	7.665	1.886	1.731	115
Inkomsten materiaalfonds Zeilschool/Gilwell	10	-	-	-
Inkomsten materiaalbeheer	-	-	-	10
Inkomsten afgesloten projecten	-	26	82	236
Inkomsten Nationale Scoutingloterij	-	-	-	507
	8.253	2.612	2.563	1.541
Totaal van de baten	13.884	7.990	8.039	7.186

Lasten

Personeelskosten	2.333	2.184	2.316	2.134
ScoutShop incl. vennootschapsbelasting	1.850	1.750	1.850	1.806
Afschrijving	90	89	63	37
Dotatie voorziening groot onderhoud	10	10	10	5
Kosten accommodatie	91	71	82	35
Apparaatskosten	767	767	763	763
Activiteitenkosten	178	180	119	161
Diverse lasten	20	20	95	542
Kosten Scouting Magazine	221	240	249	255
Incidentele lasten/ onvoorzien	20	20	20	-
	5.580	5.331	5.567	5.738
Afschrijving St. Walrick nieuwbouw	-	-	-	53
Kosten Verenigingsterreinen (Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen)	-	-	-	31
Uitgaven verenigingsterreinen	579	700	750	608
Uitgaven landelijke evenementen	7.665	1.886	1.731	92
Uitgaven materiaalbeheer	-	-	-	-
Uitgaven materiaalfonds Zeilschool/Gilwell	10	-	-	-
Kosten afgesloten projecten	-	26	7	236
Uitgaven Nationale Scoutingloterij	-	-	-	507
	8.254	2.612	2.488	1.527
Totaal van de lasten	13.833	7.943	8.055	7.265
Resultaat deelnemingen	-72	-25	6	179
Exploitatiesaldo	-21	22	-10	100

Resultaatbestemming			
Bestemmingen			
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten			-137
Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool/ Gilwell			-10
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen			-167
Bestemmingsreserve LSC			
Bestemmingsreserve materiaalbeheer			
Bestemmingsreserve Groei & Dienstverlening			
Bestemmingsreserve Opstallen Scoutinglandgoed			
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed		-6	-179
Bestemmingsreserve algemeen			
Onttrekkingen			
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten			58
Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool/ Gilwell			
Bestemmingsreserve Voorraadrisico's ScoutShop			
Bestemmingsreserve 'In veilige handen'			
Bestemmingsreserve Groei & Dienstverlening		30	
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen			86
Bestemmingsreserve materiaalbeheer			98
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	72	25	
Bestemmingsreserve Opstallen Scoutinglandgoed			240
Exploitatie saldo na mutatie bestemmingsreserves	51	47	14
			89

Toelichting

Contributie

(in duizenden euro's)

Gemiddeld aantal juniorleden
Gemiddeld aantal kaderleden

Aantal leden

Contributie per lid (in euro)

Contributieopbrengst
Betalingsskorting op contributie

Totaal

Begroting 2023	Begroting 2022	Prognose 2022	Werkelijk 2021
85.424	81.849	82.475	79.166
32.100	32.048	32.048	31.263
117.524	113.897	114.523	110.429
25,35	24,65	24,65	24,10
2.979	2.808	2.823	2.638
0	0	0	-1
2.979	2.808	2.823	2.637

Personeelskosten

(in duizenden euro's)

Directie, OR en stafafdeling
Cluster Inhoud
Cluster ondersteuning
Communicatie
Scoutshop
Overige personeelskosten
Wervingskosten
Baten personeelskosten - diverse doorbelastingen

Begroting 2023	Begroting 2022	Prognose 2022	Werkelijk 2021
621	494	550	484
560	534	524	485
927	892	941	860
328	328	340	308
355	350	399	346
97	95	80	82
5	5	2	0
-560	-514	-520	-431
2333	2184	2316	2134

Afschrijving

(in duizenden euro's)

Afschrijvingen landelijk servicecentrum
Afschrijvingen automatisering

Begroting 2023	Begroting 2022	Prognose 2022	Werkelijk 2021
3	4	3	3
87	85	60	34
90	89	63	37

Dotatie voorzieningen

(in duizenden euro's)

Dotatie voorziening groot onderhoud

Begroting 2023	Begroting 2022	Prognose 2022	Werkelijk 2021
10	10	10	5
10	10	10	5

Kosten accommodatie

(in duizenden euro's)

Onderhouds- en schoonmaakkosten
Energiekosten
Belastingen en heffingen
Overige kosten accommodatie
Reservering toekomstige investeringen LSC
Doorberekend aan ScoutShop

Begroting 2023	Begroting 2022	Prognose 2022	Werkelijk 2021
48	50	47	43
48	30	43	30
10	8	8	7
10	9	9	0
20	20	20	0
-45	-46	-45	-45
91	71	82	35

Apparaatskosten*(in duizenden euro's)*

Verzekeringen
Opleidingen/cursussen
Kantoorbehoeften
Drukwerk- en reproductiekosten
Telefoon, porti en vracht
Reiskosten vrijwilligers
Kosten bestuur en landelijke raad
Seminars en conferenties (WOSM en WAGGGS)
Advieskosten
Contributies en merkrecht
Accountantskosten
ICT en telefonie
Overige apparaatskosten

Begroting 2023	Begroting 2022	Prognose 2022	Werkelijk 2021
310	305	309	333
19	25	20	12
2	2	1	1
15	27	26	22
0	0	0	35
25	35	15	11
20	20	25	21
20	25	10	6
29	30	31	42
173	165	172	160
30	29	31	38
99	88	90	72
25	16	33	10
767	767	763	763

Activiteitenkosten*(in duizenden euro's)*

Team Evenementen
Team Communicatie
Team Financien
Team Groepen en Regio's
Team HRM
Team ICT
Team Juridische Zaken
Team Kampeerterrainen
Team Scouting Academy
Team Spel
Gereserveerd Werkbudget

Begroting 2023	Begroting 2022	Prognose 2022	Werkelijk 2021
4	10	7	2
51	53	50	74
1	2	3	0
20	16	8	7
13	2	8	36
2	3	5	2
14	16	2	5
11	10	3	4
13	20	13	17
19	18	10	14
30	30	10	0
178	180	119	161

Diverse lasten*(in duizenden euro's)*

Donaties Scoutinglandgoed
Overige diverse lasten

Begroting 2023	Begroting 2022	Prognose 2022	Werkelijk 2021
		75	421
20	20	20	121
20	20	95	542

(Externe) kosten Scouting Magazine*(in duizenden euro's)*

(Externe) kosten Scouting Magazine

Begroting 2023	Begroting 2022	Prognose 2022	Werkelijk 2021
221	240	249	255
221	240	249	255

Landelijke evenementen - inkomsten*(in duizenden euro's)*

Vrijheid in Herdenken
HIT
JOTA/JOTI
Landelijke Scouting Wedstrijden
Landelijke Scouting Zeilwedstrijden
Moot 2021 /2022
Nawaka
Scout In
World Scout Jamboree
Zeilschool
European Scout & Guide Conference Rotterdam

Begroting 2023	Begroting 2022	Prognose 2022	Werkelijk 2021
11	10	10	13
138	125	125	32
9	8	8	15
41	37	37	
15	14	14	11
			4
	1167	1408	
440	0		
6932			
79	90	70	99
	435	300	
7665	1886	1972	174

7 Bijdragen derden

Wij danken in het bijzonder de onderstaande organisaties die Scouting Nederland in 2022 financieel steunden. Hiermee kreeg de maatschappelijke meerwaarde en zichtbaarheid van Scouting opnieuw een impuls. Van onder andere de volgende organisaties en bedrijven werd in 2022 een financiële bijdrage ontvangen, waarvoor hartelijke dank!

- Nationale Postcode Loterij
- Nationaal Comité 4 en 5 mei
- European Union Solidarity Fund
- Nederlandsch Binnenvaart Bureau
- Scouting Nederland Fonds



Scouting Nederland bedankt de Nationale Postcode Loterij en haar deelnemers voor de in 2022 ontvangen bijdrage van € 500.000. Een impuls die Scouting Nederland helpt om groei te realiseren in kwaliteit en kwantiteit en meer kinderen de kans te bieden avonturen te beleven.

Met de bijdrage van de Nationale Postcode Loterij kan Scouting Nederland groepen en regio's nog beter ondersteunen waardoor zij meer uitdagende activiteiten bieden waarmee kinderen en jongeren zich persoonlijk kunnen ontwikkelen. Door jongeren uit alle lagen van de samenleving aan zich te binden, kan Scouting Nederland haar zichtbaarheid in de samenleving en maatschappelijke rol verder vergroten.

We hebben opnieuw kunnen investeren in de continuïteit van onze ruim 1.000 groepen, door onder andere te ondersteunen op spelkwaliteit, deskundigheidsbevordering en het ondersteunen van besturen. In corona tijd hebben we in kunnen zetten op meer verbinding in de vereniging en het ondersteunen van onze groepen om enerzijds 'gewoon' door te kunnen gaan, ondanks de beperkende maatregelen en anderzijds meer zichtbaar te zijn in hun lokale samenleving en landelijk. De meerwaarde van Scouting in de ontwikkeling van jeugd en jongeren en de belangrijke bijdrage die geleverd wordt aan de fysieke en mentale gezondheid kon hierbij duidelijk voor het voetlicht gebracht worden.

Onze toekomstvisie is:

Scouting voegt waarde toe aan de samenleving door scouts uit te dagen zich te ontwikkelen en daarbij met elkaar veel plezier te beleven.

De vijf toekomstthema's waar we mee aan de slag gaan, zijn:

- We stellen de *ontwikkeling* van jeugd centraal. We *dagen* ze uit te leren door hun grenzen te verleggen.
- We vinden *samenwerken* binnen en buiten Scouting belangrijk. We *verbinden* in de samenleving.
- We zijn een *open* organisatie. We zetten ons in voor meer *diversiteit*.
- We vertellen *trots* wie we zijn en wat we doen. We zijn *zichtbaar* met onze uitdagende activiteiten.
- We bouwen op de inzet van *vrijwilligers* van binnen en buiten scouting. We bieden daarvoor verschillende vormen van vrijwilligerswerk.

Jaarrekening

8 Toelichting

Bij de start van 2022 zat Nederland nog in lockdown en moesten activiteiten digitaal plaatsvinden. Gelukkig werd het vanaf eind januari mogelijk om het gewone leven gedeeltelijk weer op te pakken. Landelijke teams konden weer fysiek samenkomen en evenementen vonden weer plaats. De nadruk bij veel organisatie onderdelen binnen de vereniging lag bij het opnieuw opstarten van de activiteiten en het herstel van het contact. Veel van de overleggen vonden nog digitaal plaats en het is de verwachting dat in de toekomst een afwisseling van fysiek en digitaal samenkomen de norm blijft.

Net als in het voorgaande jaar, groeide ook in het afgelopen jaar het aantal jeugdleden. Omdat kampen naar het buitenland weer mogelijk waren zagen we op de Scoutingkampeerterreinen een bezetting die in lijn was met de periode voor corona. De in coronatijd gerealiseerde versterking van de relatie met de landelijke overheid is in 2022 gecontinueerd en heeft onder andere gezorgd voor een sterkere samenwerking met andere partijen in het vrije tijdsdomein in de Nationale Jeugdcoalitie. Scouting blijft, zeker in de huidige tijd, van groot belang voor de ontwikkeling van kinderen en jongeren.

Bij het opstellen van de begroting 2022 gold het uitgangspunt dat deze afgesloten wordt met een batig saldo. Dit is noodzakelijk om als vereniging voldoende buffer te hebben als door calamiteiten in de toekomst of als bij een heropleving van de pandemie een deel van de verenigingsactiviteiten stil komt te liggen maar de kosten niet vermeden kunnen worden.

Door het opheffen van de beperkingen konden in 2022 weer veel fysieke activiteiten en bijeenkomsten plaatsvinden, van regionale voorzitters overleggen en trainingen tot de opening van het Avonturenhuis en de evenementen in de zomer. De samenleving, en daarmee ook de vereniging Scouting Nederland, is echter wel getroffen door de gevolgen van de hogere energieprijzen en de inval in Oekraïne. De kosten voor onder andere transport, energie en voeding gingen fors omhoog en dit had ook zijn weerslag op de kosten van activiteiten. De consumenten prijs index (CPI) over 2022 was 10,0%. Omdat een aanzienlijk deel van de begroting van de vereniging bestaat uit personeelskosten, en de loonkostenontwikkeling in 2022 de inflatie nog niet gevolgd heeft, waren de gevolgen voor de basisexploitatie van de vereniging beperkt. De gevolgen van de inflatie waren wel merkbaar bij de organisatie van evenementen en het beheer van onze kampeerterreinen. Daarnaast werd duidelijk dat na twee jaar stilstand de evenementenwereld oververhit was. Materialen waren niet beschikbaar, personeel was schaars en veel evenementen wilden een inhaalslag maken met als gevolg een forse verhoging van prijzen voor inhuur van materiaal en personeel. Met name de grote evenementen in deze zomer, de Europese conferentie in Rotterdam en het Nawaka, werden hiermee geconfronteerd.

Veel landelijke teams moesten na twee jaar corona weer een nieuwe balans vinden tussen fysiek en online samenkomen en een deel van de teams was de afgelopen twee jaar door de omstandigheden minder actief geweest. Opbouwwerk bij een aantal teams was daarom nodig. Dit heeft, samen met ziekteverzuim, gezorgd voor druk op de organisatie. Een groot deel van de geplande activiteiten en ondersteuning naar groepen is uitgevoerd, maar een aantal projecten liep vertraging op of heeft niet plaatsgevonden.

De groei van Scouting zette ook in 2022 door, we zien een toename van ruim 3500 (jeugd-) leden. Ook het positieve imago van Scouting als een belangrijke vorm van vrijetijdsbesteding en een speler in het positief opgroeien van de jeugd zette voort. De fysieke en mentale gezondheid van kinderen staat nadrukkelijk op de landelijke en lokale agenda's bij overheden en Scouting levert hieraan een belangrijke inhoudelijke bijdrage.

Europese conferentie

In juli 2022 was Scouting Nederland gastheer voor de European Guide and Scout Conference, het bestuurlijk overleg van Scoutingorganisaties in Europa. Ruim 450 deelnemers uit heel Europa kwamen samen in Rotterdam en Scouting Nederland heeft als gastheer een mooi visitekaartje af kunnen geven. Het evenement sloot met een negatief resultaat. Dit werd enerzijds veroorzaakt door hogere kosten als gevolg van de hoge inflatie, druk op de evenementenmarkt en de gevolgen van de Corona pandemie. Daarnaast bleef het aantal deelnemers achter bij de prognose, mogelijk ook als gevolg van de economische omstandigheden en de zorgen rond de pandemie.

Nawaka 2022

In de zomer van 2022 vond het vierjaarlijkse Nawaka plaats. Inhoudelijk een succesvol evenement met ruim 4.700 jeugddeelnemers die het waardeerden met een 7,2. Het evenement werd gerealiseerd met inzet van ruim 600 vrijwilligers en veel externe partijen.

De aanloop naar het Nawaka kende grote uitdagingen. De opstart vond plaats midden in de corona pandemie met veel beperkende maatregelen rondom samenkomsten. Door de schaarste in de markt van evenementenmaterialen werd duidelijk dat een deel van de verplichtingen al in een vroeg stadium aangegaan moest worden. Bij annulering kon ook geen restitutie van huurkosten plaatsvinden. Deze ontwikkelingen waren breed in de evenementenwereld zichtbaar. Aan de wens van het landelijk bestuur om een corona proef variant van het Nawaka uit te werken, kon door het organisatie team niet voldaan worden, omdat daarmee de beleving van het evenement niet Nawaka waardig zou zijn. Dit resulteerde in het teruggeven van de opdracht.

Tegelijkertijd besloot het landelijk bestuur niet verder te gaan met de eigen productie organisatie voor evenementen waarbinnen een groot aantal vrijwilligers actief was. De reden hiervoor was een samenwerkingscultuur die niet past bij Scouting en voor het landelijk bestuur niet acceptabel was. De wijze waarop hierover is gecommuniceerd stuitte op veel onbegrip en het landelijk bestuur heeft haar excuses aangeboden omdat veel vrijwilligers hierdoor geraakt waren.

Als gevolg van beide besluiten, heeft het landelijk bestuur ondersteuning gezocht bij externe partijen om de productie van het evenement, samen met een groot aantal van de Nawaka vrijwilligers vorm te geven. In februari was het beeld dat met bezuiniging op de materialen, de meerkosten van inhuur van expertise en coördinatie gedekt konden worden en dat daarmee Nawaka binnen de eerder vastgestelde begroting kon worden georganiseerd.

Uiteindelijk werd duidelijk dat dit niet gelukt is, door hoge kosten voor inhuur coördinatie op productie, veiligheid en voeding en uitvoering van beveiliging en verkeer, hogere kosten voor medewerkersvoeding, extra inzet van betaalde medewerkers tijdens opbouw en afbraak en het geven van korting op de medewerkersbijdrage én meerkosten op de inhuur van materialen, deels als gevolg van inflatie en schaarste.

Financieel sluit het Nawaka af met een fors tekort. Rekening houdend met het overschot van Nawaka 2018 (€ 140.000) is het uiteindelijke tekort € 569.000.

Tijdens LR van 10 december 2022 is uitgebreid stilgestaan bij het Nawaka, de bestuurlijke keuzes die gemaakt zijn en de redenen van het financiële tekort.

Baten

De contributieopbrengst blijft in lijn met de begroting. Scouting Nederland ontving als beneficiant van de Nationale Postcode Loterij weer een jaarlijkse bijdrage. Verder ondersteunde het Scouting Nederland Fonds de uitvoering van het meerjarenbeleid en het project Waterscouting met een bijdrage. Deze bijdragen worden projectmatig ingezet. Onder de 'Diverse baten' zijn onder andere de verhuurbaten van het kantoor in Leusden verantwoord. Bij de deelexploitaties zijn de inkomsten van de Verenigingsterreinen in balans met de uitgaven. Alle geplande evenementen voor 2022 konden plaatsvinden.

De blijvende groei van het aantal leden en het weer mogelijk zijn van opkomsten en kampeeractiviteiten zorgde voor een hogere omzet van de ScoutShop. De verkoop tijdens het Nawaka had ook een positief effect op de omzet van de ScoutShop.

Het aantal overnachtingen op de verenigingskampeerterreinen lag hoger dan het aantal in 2019 en bedroeg 113.488 overnachtingen.

De reguliere, jaarlijkse, landelijke activiteiten (HIT, LSW, LSZW, JOTA-JOTI) zijn binnen de begroting afgesloten. Bij alle evenementen voor Nederlandse deelnemers zagen we een hoog aantal deelnemers en het was duidelijk dat ook Scouting weer toe was aan fysieke ontmoetingen.

Lasten

- De bruto personeelskosten zijn hoger dan begroot door een hoger ziekteverzuim en het inhuren van noodzakelijke vervanging.
- Bij de apparaatskosten zijn de uitgaven hoger dan de begroting, dit komt met name door de stijging van verzekeringen en kosten telefonie. In de begroting 2022 was met de laatste post onvoldoende rekening gehouden.
- Naar aanleiding van aanbevelingen van de accountant om de administratie te verbeteren, zijn extra kosten voor advies en herinrichting van de administratie gemaakt. Ook is advies ingewonnen in verband met de invoering van btw-heffing op de ScoutShop en de verenigingsterreinen. Deze kosten staan verantwoord binnen de apparaatskosten bij advieskosten. De kosten worden gedekt door een vrijval uit de bestemmingsreserve Groei en dienstverlening.
- De uitgaven op activiteitenkosten bleven achter, onder andere doordat een deel van de (team)overleggen digitaal of hybride plaatsvonden en een aantal activiteiten niet zijn uitgevoerd of pas plaatsvonden in 2023.
- Bij diverse lasten is een donatie aan het Scoutinglandgoed opgenomen. Dit bestaat uit de eerder ontvangen bijdrage van de Nationale Postcode Loterij bestemd voor de opening van het Avonturenhuis.

Exploitatie

Het resultaat over 2022 na mutatie van de bestemmingsreserves is - € 351.000. Dit negatieve resultaat wordt volledig veroorzaakt door het tekort op het Nawaka. Zonder dit tekort was 2022 door de vereniging afgesloten met een batig saldo van € 218.000. Dit batig saldo wordt met name veroorzaakt door de hogere omzet van de ScoutShop.

9 Jaarrekening Scouting Nederland 2022

Balans per 31 december 2022

Na bestemming van het resultaat

		31 december 2022	31 december 2021	
ACTIVA				
(in duizenden euro's)				
Vaste activa	1			
Landelijk servicecentrum		376	396	
Verenigingsterreinen		1.439	1.475	
		<u>1.815</u>	<u>1.871</u>	
Financiële vaste activa	2			
Deelneming Scoutinglandgoed		927	842	
Vlottende activa				
Vorraden	3	940	953	
Vorderingen en overlopende activa	4	355	285	
Geldmiddelen	5	6.301	2.987	
		<u>7.596</u>	<u>4.225</u>	
Totaal van de activa		<u>10.338</u>	<u>6.938</u>	
PASSIVA				
(in duizenden euro's)				
Eigen vermogen	6			
Algemene reserves		1.179	1.530	
Bestemmingreserves		3.222	3.127	
Bestemmingsfonds Jisp		-	23	
		<u>4.401</u>	<u>4.680</u>	
Voorzieningen	7			
Voorzieningen		121	105	
Langlopende schulden	8			
Leningen verenigingsterreinen		397	455	
		<u>397</u>	<u>455</u>	
Kortlopende schulden				
Crediteuren	9	263	217	
Overige schulden en overlopende passiva	10	5.156	1.481	
		<u>5.419</u>	<u>1.698</u>	
Totaal van de passiva		<u>10.338</u>	<u>6.938</u>	

Staat van baten en lasten over 2022

(in duizenden euro's)

BATEN

Landelijk niveau

Contributie-opbrengsten	11	2.808	2.838	2.637
ScoutShop	12	1.900	2.252	2.076
Advertenties	13	40	37	39
Opbrengst rente	14	-	-	-1
Bijdragen Scouting Nederland Fonds	15	100	100	208
Bijdragen derden	16	500	500	500
Diverse baten	17	30	99	186

		5.378	5.826	5.645
--	--	-------	-------	-------

Deel exploitaties

Inkomsten verenigingsterreinen	26	700	886	673
Inkomsten landelijke evenementen	27	1.886	2.293	115
Inkomsten materiaalfonds Zeilschool/ Gilwell	28	-	-	10
Inkomsten afgesloten projecten	30	26	7	236
Inkomsten nationale Scouting loterij	31	-	-	507

		2.612	3.186	1.541
--	--	-------	-------	-------

Totaal van de baten

		7.990	9.012	7.186
--	--	-------	-------	-------

LASTEN

Landelijk niveau

Personeelskosten	18	2.184	2.295	2.134
Scoutshop Incl. vennootschapsbelasting	12	1.750	1.957	1.806
Afschrijvingen	19	89	50	37
Dotatie voorziening groot onderhoud	20	10	10	5
Kosten accommodatie	21	71	63	35
Apparaatskosten	22	767	813	763
Activiteitenkosten	23	180	122	161
Diverse lasten	24	20	672	542
Kosten Scouting Magazine	25	240	245	255
Incidentele lasten		20	-	-

		5.331	6.227	5.738
--	--	-------	-------	-------

Deel exploitaties

Afschrijving St. Walrick nieuwbouw	26	-	54	53
Kosten Verenigingsterreinen (Bestemmingsreserve Terreinen)	26	-	27	31
Uitgaven verenigingsterreinen	26	700	648	608
Uitgaven landelijke evenementen	27	1.886	2.960	92
Uitgaven Nawaka en Europese conferentie tlv vereniging	28	-	-577	-
Uitgaven materiaalfonds Zeilschool/ Gilwell	29	-	27	-
Kosten afgesloten projecten	30	26	7	236
Uitgaven Nationale Scouting loterij	31	-	-	507

		2.612	3.146	1.527
--	--	-------	-------	-------

Totaal van de lasten

		7.943	9.373	7.265
--	--	-------	-------	-------

Resultaat deelnemingen

2	-25	85	179
---	-----	----	-----

Exploitatiesaldo

		22	-276	100
--	--	----	------	-----

Resultaatbestemming				
Bestemmingen				
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten	6	-	-239	-137
Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool /Gilwell	6	-	-	-10
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	6	-	-242	-167
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	6	-	-85	-179
Onttrekkingen				
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten	6	-	206	58
Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool /Gilwell	6	-	36	-
Bestemmingsreserve Groei & Dienstverlening	6	-	41	-
Bestemmingsreserve opstallen Scoutinglandgoed	6	-	123	240
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	6	25	-	-
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	6	-	85	86
Bestemmingsreserve materiaalbeheer	6	-	-	98
Exploitatie saldo na mutatie bestemmingsreserves			47	-351
				89

10 Waarderingsgrondslagen

De jaarrekening is op 12 april 2023 opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven'. De vereniging is statutair gevestigd op Larikslaan 5 te Leusden en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer: 31024153 onder de naam Vereniging Scouting Nederland.

Weergave

De cijfers in de jaarrekening worden gerepresenteerd na bestemming van het resultaat.

Continuïteit

Bij de waardering van activa en passiva is van de continuïteitsveronderstelling uitgegaan.

Saldering

Saldering van vorderingen en schulden is toegepast in de gevallen dat wettelijk verrekening mogelijk is en afwikkeling op hetzelfde moment plaatsvindt.

Schattingen

Bij het maken van schattingen is zo goed mogelijk rekening gehouden met alle beschikbare relevante informatie.

Materiele vaste activa

De mutaties in de boekwaarde van de vaste activa betreffen (des-) investeringen en afschrijvingen. Het betreft de boekwaarden van de activa die aan het einde van het jaar nog aanwezig zijn en gebruikt worden. Bij gebouwen wordt deze inclusief de waarde van de grond genomen, waarop niet wordt afgeschreven. De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs minus eventuele investeringssubsidies, onder aftrek van afschrijvingen, gebaseerd op een vast percentage van de aanschaffingsprijs. De afschrijvingspercentages zijn bepaald, rekening houdend met de verwachte economische levensduur. De afschrijvingspercentages zijn als volgt:

- Terreinen	:	geen afschrijving
- Gebouwen	:	2,5 tot 5% per jaar
- Verbouwingen	:	5 tot 10% per jaar
- Installaties, apparatuur, e.d.	:	10% per jaar
- Automatisering	:	33,3% per jaar
- Inventaris	:	20% per jaar

Niet alle gronden en opstallen zijn gewaardeerd op de balans. De totale WOZ-waarde van verenigingseigendommen (gronden en panden) belooft ruim € 3.057.000 (WOZ-waarde 2022).

Financiële vaste activa

Deelneming Scoutinglandgoed

Onder vaste activa is sinds juni 2015 de deelneming in Scoutinglandgoed BV opgenomen. Het betreft hier een niet geconsolideerde deelneming waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend en die tegen de vermogensmutatiemethode is gewaardeerd. Overeenkomstig deze methode is deze deelneming in de balans opgenomen tegen het aandeel in de nettovermogenswaarde rekening houdend met haar aandeel in het aanloopverlies van de deelneming en haar aandeel in de directe mutaties in het eigen vermogen van de deelnemingen vanaf het moment van verwerving. De meerjarenbegroting 2023-2027 van Scoutinglandgoed BV laat een afname van het negatief resultaat zien, al blijven met name de hoge rentelasten een knelpunt. Deze rentelasten komen ten bate van het Scouting Nederland Fonds.

VLOTTENDE ACTIVA

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen een vaste verrekenprijs welke is vastgesteld op de laatste inkoopprijs. Eventuele verschillen worden geboekt op prijsverschillen en waar nodig geherwaardeerd. Voorzieningen worden – voor zover nodig - separaat zichtbaar op de kostprijs van de voorraden in mindering gebracht.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid. De overlopende activa zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

Geldmiddelen

De geldmiddelen zijn vermeld op basis van de nominale waarde. Alle liquide middelen staan ter vrije beschikking. Onder de post geldmiddelen is ook het saldo van de debet cards opgenomen. De vereniging heeft geen andere financiële instrumenten of beleggingen.

EIGEN VERMOGEN

Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserves worden tegen nominale waarde gewaardeerd. Per bestemmingsreserve is aangegeven wat het oormerk is. In de jaarrekening wordt het voorstel voor mutaties van de bestemmingsreserves opgenomen.

Bestemmingsfonds

Een bestemmingsfonds betreft een legaat met een geormerkt bestedingsdoel. Het bestedingsdoel is onderdeel van het legaat en door de gever van het legaat bepaald.

Voorzieningen

De voorzieningen zoals opgenomen op de balans betreffen de onderhoudskosten voor de lange termijn van de gebouwen. Deze kosten houden rekening met het voortschrijdend gemiddelde van de benodigde bedragen voor de komende 10 jaar. Deze bedragen worden elk jaar marktconform aangepast.

LANGLOPENDE SCHULDEN

De langlopende schulden zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

KORTLOPENDE SCHULDEN

Overige schulden en overlopende passiva

De waardering van de overige passiva geschiedt in het algemeen tegen nominale waarde, tenzij in de toelichting bij de betreffende post uitdrukkelijk anders wordt aangegeven.

11 Grondslagen van resultaatbepaling

Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Alle opbrengsten worden voor het bruto bedrag onder de baten opgenomen, tenzij uitdrukkelijk anders vermeld. Kosten die nodig zijn om bepaalde baten te realiseren, worden in de staat van baten en lasten als last gepresenteerd. Hierbij wordt steeds rekening gehouden met alle van toepassing zijnde belastingen. De staat van baten en lasten is onderverdeeld in Landelijk niveau en deelexploitaties. Onder Landelijk niveau staan de reguliere baten en lasten van de Vereniging en de ScoutShop. De deelexploitaties zijn zelfstandig en zijn in beginsel budgetneutraal. De resultaten daarvan worden toegerekend aan daarmee samenhangende Bestemmingsreserves. Op de begroting is geen accountantscontrole toegepast.

Contributie-opbrengst

De contributie-opbrengst heeft betrekking op de jaarlijkse landelijke contributie van de Scoutingleden na aftrek van verstrekte kortingen voor net gestarte groepen.

ScoutShop

De baten uit de ScoutShop hebben betrekking op de geleverde goederen uit verkopen ScoutShop inclusief verstrekte kortingen. Deze opbrengsten zijn, voor niet Scoutingproducten gerealiseerde omzet, belast met omzetbelasting en vennootschapsbelasting.

Bijdragen Scouting Nederland Fonds

Bijdragen uit het Scouting Nederland Fonds voor de realisatie van het meerjarenbeleid en de aanstelling van een medewerker partnerships en sponsoring.

Bijdragen derden

Bijdragen afkomstig van derden, met name de reguliere bijdrage van de Nationale Postcode Loterij.

Inkomsten verenigingsterreinen

De inkomsten uit verenigingsterreinen betreffen de in rekening gebrachte bedragen voor overnachtingen en overige inkomsten uit verenigingsterreinen.

Inkomsten landelijke evenementen

De inkomsten uit landelijke evenementen betreffen de ontvangen deelnemers- en medewerkersbijdragen en overige inkomsten.

Nationale Scouting Loterij

Met ingang van 1 januari 2022 is Scouting Nederland gestopt met de organisatie van de Nationale Scoutingloterij en is een samenwerking met de Grote Club Actie aangegaan. Zij leveren jaarlijks een bijdrage aan het Scouting Nederland Fonds zonder tussenkomst van de vereniging Scouting Nederland.

Personeelskosten

Dit betreffen de salariskosten van alle medewerkers in dienst van Scouting Nederland en de overige personeelskosten. Een deel van de personeelskosten, onder andere voor de ScoutShop, de verenigingsterreinen, de landelijke evenementen en het Scouting Nederland Fonds worden doorbelast en zijn in de toelichting als baten opgenomen.

Kosten ScoutShop

De kosten van de ScoutShop hebben betrekking op de kostprijs en overige met de ScoutShop samenhangende overhead kosten.

Uitgaven verenigingsterreinen

De met de exploitatie van de verenigingsterreinen samenhangende exploitatiekosten.

Uitgaven landelijke evenementen

De met landelijke evenementen samenhangende kosten, waaronder overnachtingen, voeding en programma.

Belastingen

Scouting Nederland is als organisatie voor jeugdwerk vrijgesteld van omzetbelasting en vennootschapsbelasting. De ScoutShop is voor een deel van haar activiteiten omzet- en vennootschapsbelasting plichtig. De BTW wordt hierbij per verkocht item berekend, waarbij rekening wordt gehouden met de van toepassing zijnde BTW-tarieven voor de verschillende producten. De vennootschapsbelasting is berekend over het resultaat, rekening houdend met bestaande belastingfaciliteiten. In 2022 is in overleg met de Belastingdienst het fiscale regime van Scouting Nederland tegen het licht gehouden en de wijzigingen gaan in per 1 januari 2023.

Bijdragen overheden en fondsen

De overheidsbedragen en bijdragen van fondsen zijn verantwoord welke zijn aangevraagd en berekend conform de regels en waarbij Scouting Nederland van mening is dat deze bijdrage juist is berekend. Er bestaat hierbij een onzekerheid tot dat deze definitief is vastgesteld. Voor bijdragen van overheden en fondsen geldt in het algemeen dat er een terugbetalingsverplichting kan ontstaan indien en voor zover naderhand blijkt dat naar mening van de verstrekker in onvoldoende mate is voldaan aan de door haar gestelde voorwaarden.

13 Toelichting op de balans per 31 december 2022

(in duizenden euro's)

13.1 Activa

Ad 1. Materiële vaste activa

1. Materiele vaste activa

Totaaloverzicht

	Boekwaarde 31-12-21	Investerings 2022	Afschrijvingen 2022	Boekwaarde 31-12-22
Landelijk servicecentrum	396	38	58-	376
Verenigingsterreinen	1.475	137	173-	1.439
Totaal	1.871	175	231-	1.815

Landelijk servicecentrum

	Boekwaarde 31-12-21	Investerings 2022	Afschrijvingen 2022	Boekwaarde 31-12-22
Gebouw, terrein	269	-	-2	267
Inventaris en automatisering	127	38	-56	109
Totaal	396	38	-58	376

Verenigingsterreinen

	Boekwaarde 31-12-21	Investerings 2022	Afschrijvingen 2022	Boekwaarde 31-12-22
Scoutingkampeerterein het Naaldenveld, Bentveld	565	107	-31	641
Scoutcentrum Buitenzorg, Baarn	268	-	-30	238
Scoutingkampeerterein Dwingeloo	200	5	-12	193
Scoutingkampeerterein Eerde, Ommen	19	-	-3	16
Buitencentrum Gilwell Ada's Hoeve, Ommen	180	-	-23	157
Scoutingkampeerterein St. Walrick, Overasselt	122	-	-59	63
Scoutcentrum Harderhaven	104	-	-12	92
Overige verenigingsterreinen	17	25	-3	39
Totaal	1.475	137	-173	1.439

Opmerkingen:

- De afschrijvingskosten van Scoutingkampeerterein Het Naaldenveld worden bekostigd uit een daartoe gevormde Bestemmingsreserve.
- De afschrijvingskosten van Scoutcentrum Buitenzorg worden gedeeltelijk bekostigd uit daartoe gevormde Bestemmingsreserve.
- De afschrijvingskosten van Gilwell Ada's Hoeve worden gedeeltelijk bekostigd uit daartoe gevormde Bestemmingsreserve.
- De afschrijvingskosten van Scoutingkampeerterein St. Walrick worden bekostigd uit daartoe gevormde Bestemmingsreserve.
- De overige afschrijvingen bij de verenigingsterreinen komen direct ten laste van de jaarlijkse exploitatie van het terrein.

Ad 2. Financiële vaste activa

Deelneming Scoutinglandgoed B.V.

Onder vaste activa is sinds juni 2015 de deelneming in Scoutinglandgoed BV opgenomen.

De deelneming bestond uit een in 2015 ingebracht 50 % aandeel van € 600.000 en de inbreng van Agio van € 47.437. De reguliere exploitatie 2022 van Scoutinglandgoed BV heeft geleid tot een overschot van € 170.222. Dit is positiever uitgevallen dan het begrote tekort van € 208.463 en is een direct gevolg van het doorstorten van een aantal donaties ter grootte van € 323.166. Zonder deze donaties was het tekort € 152.944. De helft van het positieve resultaat komt als resultaat deelneming ten gunste van Scouting Nederland. Aan de bestemmingsreserve Aanloopverliezen Scoutinglandgoed is een bedrag ter grootte van dit resultaat toegevoegd.

Deelneming Scoutinglandgoed B.V.

	Boekwaarde 31-12-21	Investeringsen 2022	Resultaat 2022	Boekwaarde 31-12-22
Deelneming Scoutinglandgoed	842	-	85	927

Vlottende activa

Ad 3. Voorraden

De samenstelling is als volgt:

	31-12-22	31-12-21
Handelsvoorraden ScoutShop	922	942
Voorraad terreinen	41	40
Voorziening wegens lagere voorraadwaardering	-23	-29
Totaal	940	953

- De voorziening wegens lagere voorraadwaardering is opgenomen om de kosten van niet courante goederen te dekken. Voor een Retailbedrijf met seizoensinvloeden, zoals de ScoutShop, is een jaarlijkse afwaardering van 3-5% op de waarde van de voorraad gangbaar. De voorziening wegens lagere voorraadwaardering betrof 2,3 % in 2022.
- De 'voorraad terreinen' betreft de ScoutShop voorraad die aanwezig is op verenigingsterreinen.

Ad 4. Vorderingen en overlopende activa

De samenstelling is als volgt:

	31-12-22	31-12-21
Debiteuren:		
- Landelijk ServiceCentrum (contributies)	2	4
- ScoutShop / Landelijke Leden Activiteiten / Terreinen/ Overige	82	39
	84	43
- Overige vorderingen landelijk niveau	218	109
- Overige vorderingen terreinen	39	7
- Garantstelling ontwikkelkosten spelmaterialen Scouting Ned. Fonds	14	23
- Rekening Courant Stichting Scouting Nederland Fonds	-	103
Totaal	355	285

Debiteuren landelijk servicentrum

De specificatie is als volgt:

	31-12-22	31-12-21
Vorderingen uit:		
Contributie afgelopen boekjaren	17	15
Af: voorziening voor oninbaar	-15	-11
Balanswaarde	2	4

De specificatie is als volgt:	31-12-22	31-12-21
Depothouders/verkooppunten	46	50
Postorders / Landelijke Leden Activiteiten	31	-11
Verenigingsterreinen	5	-11
	<hr/>	<hr/>
	82	28
Af: voorziening voor oninbaar	-	-
	<hr/>	<hr/>
Balanswaarde	82	28

Onderdeel van debiteuren landelijke ledensactiviteiten zijn de vooruitbetaalde, maar nog niet in rekening gebrachte termijnen van de World Scout Jamboree.

De overige vorderingen landelijk niveau bestaan onder andere de vooruitbetaalde posten als (internationale) contributies 2023.

De garantstelling 'ontwikkelkosten Spelmateriale Scouting Ned. Fonds' is ingesteld naar aanleiding van de in april 2011 gedane toezeggingen door het Scouting Nederland Fonds garant te staan voor de ontwikkelkosten van de structureel achterblijvende verkopen van de spelmaterialen. De ontwikkelkosten moesten door de marge op de verkopen worden 'afbetaald'. In 2022 is € 8.119 op deze wijze afgewikkeld.

Ad 5. Geldmiddelen

De geldmiddelen zijn vermeld op basis van de nominale waarde. Opgemerkt zij dat het betalingsverkeer van de vereniging loopt over ING- en Rabobank rekeningen. Daarnaast zijn onder deze post de uitstaande bedragen van de debetcards opgenomen. De liquide middelen staan ter vrije beschikking. Mollie is de payment provider waar de vereniging gebruik van maakt, onder andere voor online betalingen voor de ScoutShop.

	31-12-22	31-12-21
Kasgelden	10	8
ING	5.106	2.320
Rabobank	1.063	576
Derdengelden debetcards en Mollie	122	83
	<hr/>	<hr/>
	6.301	2.987

Het hoge bedrag op de betaalrekening van de ING wordt veroorzaakt doordat de laatste termijn kosten World Scout Jamboree nog betaald moet worden.

13.2 Passiva

Ad 6. Eigen vermogen

Een bestemmingsreserve wordt gevormd voor een wenselijk geachte toekomstige uitgave en is een door het bestuur met het oog op specifieke kosten geormerkt deel van het eigen vermogen. Mutaties op bestemmingsreserves worden volledig verwerkt via resultaatbestemming.

	Stand per 31-12-2021	bij	af	Vrijval	Stand per 31-12-2022
Algemeen	1.530	-	-351	-	1.179
Bestemmingsreserve Scoutshop mobiel	12	-	-	-	12
Bestemmingsreserve Groei & dienstverlening	116	-	-40	-	76
Bestemmingsreserve LSC	155	-	-	-	155
Bestemmingsreserve 'In veilige handen'	57	-	-	-	57
	340	-	-40	-	300
Landelijke ledenactiviteiten					
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten (risico)	358	25	-	-	383
Bestemmingsreserve ledenactiviteiten (volgende editie)	125	230	-206	-	149
	483	255	-206	-	532
Materiaal					
Bestemmingsreserve Zeilschool Scouting Nederland materiaal	44	-	-27	-	17
Bestemmingsreserve Gillwell materiaal	9	-	-9	-	-
	53	-	-36	-	17
Verenigingsterreinen					
Bestemmingsreserve nieuwe terreinen	41	-	-	-	41
Bestemmingsreserve St. Walrick nieuwbouw	85	-	-53	-	32
Bestemmingsreserve Ada's Hoeve nieuwbouw	72	-	-8	-	64
Bestemmingsreserve Ada's Hoeve dak	8	-	-4	-	4
Bestemmingsreserve Dwingeloo, stafhuisje	21	-	-2	-	19
Bestemmingsreserve Eerde	10	-	-5	-	5
Bestemmingsreserve Jisp, Kajuit	-	22	-	-	22
Bestemmingsreserve Naaldenveld, sanitair gebouw	80	-	-8	-	72
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen (risico)	150	-	-	-	150
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	947	222	-4	-	1.165
Bestemmingsreserve opstallen Scoutinglandgoed	123	-	-123	-	-
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	714	85	-	-	799
	2.251	329	-207	-	2.373
Totaal Bestemmingsreserves	3.127	584	-489	-	3.222
Bestemmingsfonds Verenigingsterreinen inzake Jisp	23	-	-23	-	-
Totaal Eigen vermogen	4.680	584	-863	-	4.401

Algemeen

Het eigen vermogen is bestemd voor het afdekken van risico's en voor de continuïteit van de verenigingsactiviteiten. Door het positieve exploitatiesaldo na mutatie bestemmingsreserves stijgt het eigen vermogen. In de 'Financiële kaders van de Vereniging Scouting Nederland 2022' is vastgelegd wat de wenselijke hoogte van het eigen vermogen en de algemene reserve is.

Bestemmingsreserve ScoutShop mobiel

Deze reserve is gevormd met het oog op de aanschaf van nieuwe mobiele ScoutShops.

Bestemmingsreserve Groei & dienstverlening

Bestemmingsreserve Groei en dienstverlening voor het realiseren van de groeidoelstellingen van de Vereniging en het verbeteren van de dienstverlening. Naar aanleiding van aanbevelingen van de accountant om de administratie te verbeteren, zijn extra kosten voor advies en herinrichting van de administratie gemaakt. Ook is advies ingewonnen in verband met de invoering van btw-heffing op de ScoutShop en de verenigingsterreinen. Deze kosten komen ten laste van de bestemmingsreserve groei- en dienstverlening.

Bestemmingsreserve LSC

Bestemmingsreserve LSC voor toekomstige investeringen in het landelijk servicecentrum in Leusden. Aan deze bestemmingsreserve is in 2022 geen bedrag toegevoegd. Het begrote bedrag was opgenomen omdat rekening gehouden werd met mogelijke investeringen om aan de duurzaamheidseisen voor kantoorpanden te voldoen. Onderzoek heeft uitgewezen dat deze investering in het pand in Leusden niet nodig is.

Bestemmingsreserve In veilige handen

Deze reserve is gevormd met het oog op toekomstige (onvoorziene) kosten rond de zorg voor een veilige omgeving voor minderjarigen, waaronder tuchtrecht.

Bestemmingsreserve landelijke evenementen

De bestemmingsreserve landelijke evenementen bestaat uit: bestemmingsreserve volgende editie en bestemmingsreserve voor risico's (calamiteitenfonds). In 2022 is geen bedrag onttrokken aan het calamiteitenfonds. Het tekort van het Nawaka werd niet door een calamiteit veroorzaakt en daarom wordt het tekort niet ten laste van het calamiteitenfonds geboekt. Voor het berekenen van de wenselijke hoogte van het calamiteitenfonds worden de coronajaren 2020 en 2021 niet meegenomen. De wenselijke hoogte is in 2022 gelijk aan de hoogte in 2019: € 353.000. De werkelijke hoogte op 31 december 2022 is € 383.000.

2022 activiteit	Inkomsten	van vorige editie	Inkomsten saldo	Uitgaven	Toevoeging calamiteitenfonds	Uitgaven saldo	Resultaat volgende editie	Resultaat tlv algemene middelen
Europese conferentie	429	-	429	436	1	437	-	-8
Herdenking 4 mei	14	8	22	14	-	14	8	
HIT	236	30	266	205	3	208	58	
JOTA	4	11	15	3	-	3	12	
LSW	41	4	45	41	1	42	3	
LSZW	12	3	15	12	-	12	3	
Nawaka	1.515	140	1.655	2.205	19	2.224		-569
Zeilschool	42	25	67	44	2	46	21	
Totaal	2.293	221	2.514	2.960	26	2.986	105	-577

Bestemmingsreserve Zeilschool /Gilwell materiaal

Bestemmingsreserve Zeilschool/Gilwell materiaal met het oog op toekomstige afschrijvingen van materialen.

Bestemmingsreserve materiaalbeheer

Door de donatie aan het Scoutinglandgoed ten behoeve van de inrichtingskosten van het nieuwe magazijn, is deze bestemmingsreserve materiaalbeheer eind 2021 leeg. Ze komt met ingang van 2022 te vervallen.

Bestemmingsreserve nieuwe terreinen

Bestemmingsreserve nieuwe terreinen voor het realiseren van nieuwe kampeervoorzieningen.

Bestemmingsreserve St. Walrick nieuwbouw

Bestemmingsreserve St. Walrick nieuwbouw waaruit jaarlijks het volledige afschrijvingsbedrag vrijvalt.

Bestemmingsreserve Ada's Hoeve nieuwbouw

Bestemmingsreserve Ada's Hoeve nieuwbouw waaruit jaarlijks een deel van het afschrijvingsbedrag vrijvalt.

Bestemmingsreserve Ada's Hoeve dak

Bestemmingsreserve Ada's Hoeve dak waaruit jaarlijks het volledige afschrijvingsbedrag vrijvalt.

Bestemmingsreserve Dwingeloo, stafhuisje

Bestemmingsreserve stafhuisje Dwingeloo waaruit jaarlijks een deel van het afschrijvingsbedrag vrijvalt.

Bestemmingsreserve Eerde

Bestemmingsreserve Eerde waaruit jaarlijks het volledige afschrijvingsbedrag vrijvalt.

Bestemmingsreserve Naaldenveld, sanitair gebouw

Bestemmingsreserve sanitair gebouw Naaldenveld waaruit jaarlijks het volledige afschrijvingsbedrag vrijvalt.

Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen (risico)

De bestemmingsreserve voor risico's (calamiteitenfonds) bestaat uit een voorziening voor calamiteiten. In 2022 zijn met de terreinen afspraken gemaakt om deze voorziening verder aan te vullen. Dit zal ingang per 1 januari 2023. Toevoegingen zullen in de toekomst plaatsvinden door een jaarlijkse afdracht per verenigingsterrein op basis van de overnachtingsaantallen.

Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen

De bestemmingsreserve verenigingsterreinen bestaat uit een bestemmingsreserve toekomstige investeringen. Deze bestemmingsreserve is bedoeld voor investeringen op de verenigingsterreinen. Het resultaat van de Verenigingsterreinen wordt jaarlijks ten gunste of ten laste van deze bestemmingsreserve gebracht.

Bestemmingsreserve aanloopverlies Scoutinglandgoed

De reguliere exploitatie 2022 van Scoutinglandgoed BV heeft geleid tot een overschot van € 170.222. Dit is positiever uitgevallen dan het begrote tekort van € 208.463 en is een direct gevolg van het doorstorten van een aantal donaties ter grootte van € 323.166. Zonder deze donaties was het tekort € 152.944. De helft van het positieve resultaat komt als resultaat deelneming ten gunste van Scouting Nederland. Aan de bestemmingsreserve Aanloopverliezen Scoutinglandgoed is een bedrag ter grootte van dit resultaat toegevoegd.

Bestemmingsfonds Verenigingsterreinen inzake Jisp

Bestemmingsfonds Verenigingsterreinen inzake Jisp betreft een legaat. De rentebaten van het legaat komen ten bate aan de exploitatie van het Scoutingkampeerterrein Jisp. Het landelijk bestuur heeft in 2020 besloten dat de hoofdsom gebruikt kan worden voor de renovatie van opstallen op het eiland. Dit heeft plaatsgevonden in 2022 waardoor het volledige bedrag aan het bestemmingsfonds is onttrokken en deze komt te vervallen.

Ad 7. Voorzieningen

Voor het personeel is een voorziening getroffen voor de pensioenen, zoals deze door de cao verplicht wordt gesteld. Deze is onder gebracht bij PFZW. Dit bedrag wordt niet gepresenteerd op onze balans.

De Voorziening groot onderhoud landelijk servicecentrum en Voorzieningen verenigingsterreinen zijn bedoeld voor groot onderhoud. Jaarlijks wordt bij de verenigingsterreinen een bedrag gedoteerd aan de voorziening op basis van het meerjarenonderhoudsplan van de vereniging. Door de voorziene verkoop van het huidige kantoorpand is het gedoteerde bedrag groot onderhoud landelijk servicecentrum niet meer gebaseerd op het meerjarenonderhoudsplan, maar gelijk aan voorgaande jaren.

Het verloop van de voorzieningen is als volgt:

	Stand per 31-12-2021	Dotatie bij	Onttrokken af	Vrijval	Stand per 31-12-2022
Voorziening groot onderhoud landelijk servicecentrum	58	10	-	-	68
Voorzieningen verenigingsterreinen	47	37	-31	-	53
Totaal	105	47	-31	-	121

Ad 8. Langlopende schulden

Leningen verenigingsterreinen

	31-12-22	31-12-21
Leningen Scouting Nederland Fonds	397	455
Totaal	397	455

Van de door het Scouting Nederland Fonds verstrekte leningen is de looptijd van € 146.167 korter dan 5 jaar en van € 251.578 langer. De in 2022 vervallende termijnen zijn voor een bedrag van € 35.234 onder overige schulden opgenomen. De leningen hebben betrekking op de renovatie van het

kampeergebouw Scoutcentrum Harderhaven, de nieuwbouw van een stadhuis op Scoutingkampeerterein Dwingeloo en de nieuwbouw van een stadhuis op het Naaldenveld.

Ad 9. Kortlopende schulden

Crediteuren

	31-12-22	31-12-21
landelijk niveau/ ScoutShop/ terreinen	263	217
Totaal	263	217

Ad 10. Overige schulden en overlopende passiva

De samenstelling is als volgt:

	31-12-22	31-12-21
Overige verplichtingen landelijk niveau/ScoutShop	309	424
Verplichtingen kampeertreinen	128	153
Leningen Scouting Nederland Fonds, kortlopend	35	35
Reservering vakantiedagen	58	55
Onderhanden werk	4.444	686
Verplichtingen Belastingdienst (Loonheffing, vennootschapsbelasting)	182	128
Totaal	5.156	1.481

Reservering vakantiedagen

Het gaat hier om de waarde van de niet opgenomen vakantiedagen per 31 december van het boekjaar tegen het werkelijke salaris van de betrokken medewerkers.

Onderhanden werk

In 2022 zijn het door het European Union Solidarity Fund gefinancierde project 'In the lead' en de door de Nationale Postcode Loterij mogelijk gemaakte realisatie van het Avonturenhuis afgerond. Onder onderhande projecten is nog wel het project Veilig Varen opgenomen dat wordt gefinancierd door een jaarlijkse bijdrage van het Nederlandsch Binnenvaart Bureau. Daarnaast wordt het hoge bedrag met name gevormd door reeds ontvangen gelden van de deelnemers aan de World Scout Jamboree die nog niet gebruikt zijn om rekeningen mee te betalen.

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Het gaat hier uitsluitend om meerjarige financiële verplichtingen die al dan niet stilzwijgend worden verlengd én die van invloed zijn op de uitgaven van het opvolgende jaar.

- Huurovereenkomst kopieerapparaat tot januari 2023. Jaarlast € 16.000.
- Overeenkomst voor productie Scouting Magazine is met een jaar verlengd tot eind 2023. Jaarlast circa € 221.000.
- Erfpacht overeenkomsten voor St. Walrick en Scoutcentrum Harderhaven. Looptijd variërend tot 2042. Jaarlast € 9.000.
- Huurovereenkomsten voor Scoutingkampeerterein Spelderholt, Scoutingkampeerterein Eerde, Scoutcentrum Buitenzorg en Scoutingkampeerterein Malpiesche Bergen. Jaarlast € 7.000.

Scouting Nederland is sinds 1 januari 2014 beneficiant van de Nationale Postcode Loterij. De huidige overeenkomst heeft een looptijd van 5 jaar (1 januari 2019 t/m 31 december 2023). Scouting Nederland ontvangt in deze periode jaarlijks een bedrag van € 500.000. De laatste bijdrage van de huidige periode wordt ontvangen in het jaar 2024.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan met invloed op de cijfers per balansdatum.

De continuïteit van de vereniging is niet in gevaar vanwege de huidige vermogenspositie.

14 Financiële kaders Vereniging Scouting Nederland

In deze paragraaf worden de financiële parameters getoetst om aan de hand daarvan de financiële positie te beoordelen. Hierbij is de in juni 2022 vastgestelde notitie 'Financiële kaders Vereniging Scouting Nederland 2022' leidend. In deze notitie wordt het financiële beleid van de vereniging beschreven en de diverse financiële parameters toegelicht. Voorheen werd de toelichting op de financiële kaders alleen opgenomen in de Nota van aanbidding bij het jaarverslag. Met ingang van dit boekjaar is er voor gekozen de parameters onderdeel te laten zijn van het jaarverslag.

De financiële parameters zijn:

- A. Omvang algemene reserve;
- B. Omvang eigen vermogen;
- C. Minimale solvabiliteit;
- D. Minimale liquiditeit.

A. Omvang algemene reserve

De gewenste omvang van de algemene reserve bedraagt 25% van de totale lasten in het voorgaande jaar, vermeerderd met 25% van de omvang van het personeelsbestand (in FTE) vermenigvuldigd met de maximale transitievergoeding in het lopende jaar.

In 2022 leidt dit dan tot de volgende gewenste omvang: (in 1.000 euro):

- Totale lasten 2022: € 6.227
- Omvang personeelsbestand 2022: 35,80 FTE
- Maximale transitievergoeding 2022: € 86

Gewenste omvang: $(6.227 * 25\%) + (35,80 * 25\% * 86) = € 2.326$ (x 1.000 euro).

De actuele omvang van de algemene reserve bedraagt per 31 december 2022: € 1.179 (x 1.000 euro).

Het verschil is € 1.147 (x 1.000 euro).

De algemene reserve is door het dekken van het tekort op het Nawaka, gedaald ten opzichte van 2021. Aan het criterium 'omvang algemene reserve' is in 2022 niet voldaan. Het landelijk bestuur wil op dit moment ook de komende jaren de gewenste hoogte van de omvang Algemene reserve als streefwaarde aanhouden, maar hier niet versneld op in lopen bijvoorbeeld door het verhogen van contributie. Net als voorgaande jaren is het landelijk bestuur voornemens om ook de komende jaren de begroting met een positief saldo op te stellen.

B. Omvang eigen vermogen

De vereniging hanteert de gouden balansregel, waarbij vaste activa gefinancierd moeten kunnen worden met eigen vermogen. De omvang van het totale eigen vermogen (algemene reserves inclusief bestemmingsreserves) dient dan ook minimaal gelijk te zijn aan de boekwaarde van alle materiële en financiële vaste activa.

(x € 1.000)

Totaal eigen vermogen per 31-12, inclusief bestemmingsreserves:
Boekwaarde vaste activa per 31-12:

2022	2021
4.401	4.680
2.742	2.713

Aan dit criterium is voldaan.

C. Solvabiliteit

Solvabiliteit is het totale eigen vermogen gedeeld door het balanstotaal en geeft inzicht of de

organisatie in staat is om op de langere termijn aan zijn verplichtingen te voldoen. Een algemeen gangbare norm is een solvabiliteit van 25 tot 30%. De vereniging heeft gekozen voor een hogere norm, namelijk minimaal 50%.

(x € 1.000)	2022	2021
Eigen vermogen per 31-12:	4.401	4.680
Balanstotaal per 31-12:	10.338	6.938
Solvabiliteit	43%	67%

Het hoge balanstotaal per 31 december 2022 wordt voor een belangrijk deel veroorzaakt door de vierjaarlijkse deelname aan de World Scout Jamboree, waarbij inkomsten en uitgaven over de jaargrens van het boekjaar heengaan. Aan dit criterium is niet voldaan. Indien geen rekening gehouden wordt met de World Scout Jamboree, dan is de solvabiliteit 73 % en wordt wel aan het criterium voldaan.

D. Liquiditeit

Liquiditeit is de vlottende activa (minus voorraden) gedeeld door de vlottende passiva en geeft inzicht of de organisatie in staat is op korte termijn aan zijn verplichtingen te voldoen. In het algemeen is als de liquiditeitsratio van een organisatie hoger is dan 1 deze liquide. Om flexibel in te kunnen spelen op ontwikkelingen is de norm van de vereniging vastgesteld op minimaal 125% (1.25).

(x € 1.000)	2022	2021
Vlottende activa per 31-12:	7.596	4.225
Voorraden per 31-12:	940	953
Vlottende activa (minus voorraden) per 31-12:	6.656	3.272
Vlottende passiva per 31-12:	5.419	1.698
Liquiditeit	123%	193%

Het hoge bedrag voor vlottende activa en passiva per 31 december 2022 wordt voor een belangrijk deel veroorzaakt door de vierjaarlijkse deelname aan de World Scout Jamboree, waarbij inkomsten en uitgaven over de jaargrens van het boekjaar heengaan. Aan dit criterium is niet voldaan. Indien geen rekening gehouden wordt met de World Scout Jamboree, dan is de liquiditeit 227% en wordt wel aan het criterium voldaan.

Conclusie financiële positie

De omvang van de algemene reserve voldoet niet aan het betreffende criterium, mede als gevolg van het tekort van het Nawaka. De omvang van de algemene reserve is desondanks nog altijd voldoende robuust om onverwachte incidentele tegenvallers op te vangen en daarmee de continuïteit van de operationele activiteiten te borgen. De omvang van het eigen vermogen voldoet aan de gestelde criteria. De omvang van de solvabiliteit en de liquiditeit voldoen niet aan het betreffende criterium. Dit wordt met name veroorzaakt omdat één keer per 4 jaar Scouting Nederland met een contingent deelneemt aan de World Scout Jamboree waardoor de deelfactor van de reguliere bedrijfsvoering een onterecht beeld schetst.

15 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2022

(in duizenden euro's)

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Bij de berekening van het resultaat worden te verwachten verliezen verantwoord ten laste van het jaar waarin ze voorzienbaar worden.

15.1 Baten

Ad 11. Contributie-opbrengst

11. Contributie-opbrengst

	Begroting 2022	Werkelijk 2022	Werkelijk 2021
Contributiegegevens:			
Gemiddeld aantal jeugdleden	81.849	83.901	79.166
Gemiddeld aantal kaderleden	32.048	31.507	31.263
Totaal leden	113.897	115.408	110.429
Contributie per lid	24,65	24,65	24,10
Contributie-opbrengst	2.808	2.838	2.638
Kortingen op contributie	-	-	-1
	2.808	2.838	2.637

De contributieopbrengst was in lijn met de begroting. De contributie wordt berekend op het gemiddeld aantal leden in het jaar voorafgaand aan het begrotingsjaar. In de contributieopbrengst is de correctie voor voorgaande jaren en niet inbare contributie verwerkt.

In december 2019 is besloten om de korting op het in één keer betalen van contributie niet langer te verlenen, wegens het wegvallen van de rente-inkomsten op reeds ontvangen contributie. In 2022 hebben 132 groepen er voor gekozen om in drie termijnen te betalen, vergelijkbaar met 2021. Dit geeft geen aanleiding om het eerder genomen besluit voor een korting te heroverwegen. De korting op contributie zoals opgenomen in de jaarrekening betreft de korting die net startende organisatieonderdelen in de eerste twee jaar na oprichting ontvangen.

Ad 12. Exploitatie ScoutShop

	Begroting 2022	Werkelijk 2022	Werkelijk 2021
Baten			
ScoutShop (omzet)	1.877	2.252	2.076
Lasten			
Kostprijs goederen	914	1.095	994
Personeelslasten	387	424	387
Afschrijving ICT/ScoutShopmobiel	8	8	8
Afschrijving ontwikkelkosten	8	8	8
Huisvestingslasten	53	53	52
Algemene kosten	115	137	134
Verkoopkosten	188	232	223
Lasten totaal	1.673	1.957	1.806
Exploitatie ScoutShop	204	295	270

De omzet van de ScoutShop was in 2022 hoger dan begroot. De blijvende groei van het aantal leden en het weer mogelijk zijn van opkomsten en kampeeractiviteiten zorgde voor een hogere omzet van de ScoutShop. De verkoop tijdens het Nawaka had ook een positief effect op de omzet van de

ScoutShop. Toename van omzet leidt ook tot toename van kostprijs van de goederen en verkoopkosten. Dit zien we door een forse toename van de verkoopkosten.

Ad 13. Advertentie inkomsten

	Begroting 2022	Werkelijk 2022	Werkelijk 2021
totaal boekjaar	40	37	39

De weergegeven inkomsten zijn de netto aan de ScoutShop doorbelaste bedragen die de vereniging ontvangt voor advertenties in het Scouting Magazine. Omdat het magazine in 2022 drie keer uitkwam, waren de inkomsten lager.

Ad 14. Opbrengst rente

	Begroting 2022	Werkelijk 2022	Werkelijk 2021
Rente boekjaar	-	-	1-

Deze post bevat de rentevergoedingen van de ScoutShop en de rentevergoedingen op de banksaldo's van de vereniging minus de rentelasten over de reserves van de verenigingssterreinen.

Ad 15. Bijdragen Scouting Nederland Fonds

	Begroting 2022	Werkelijk 2022	Werkelijk 2021
totaal boekjaar	100	100	208

Het Scouting Nederland Fonds stelde deze bijdrage in 2022 beschikbaar voor het realiseren van onze toekomstvisie en voor het aanstellen van een medewerker partnerships en sponsoring. Het ontvangen bedrag is lager dan in voorgaande jaren, omdat het beëindigen van de Nationale Scoutingloterij zorgt voor lagere inkomsten bij het Scouting Nederland Fonds.

Ad 16. Bijdragen derden

	Begroting 2022	Werkelijk 2022	Werkelijk 2021
totaal boekjaar	500	500	500

In 2022 werd opnieuw een reguliere bijdrage van € 500.000 van de Nationale Postcode Loterij ontvangen.

Ad 17. Diverse baten

	Begroting 2022	Werkelijk 2022	Werkelijk 2021
Diverse baten (waaronder verhuur LSC)	30	26	20
Diverse overheidssubsidies ivm Covid-19	-	-	131
Donatie ten behoeve van Avonturenhuis	-	73	35
totaal boekjaar	30	99	186

- De diverse baten (onder andere verhuur LSC) is afkomstig van de verhuur van een aantal ruimten in het landelijk servicecentrum. Verder zijn hieronder de abonnementsgelden van niet-leden van Scouting van het Scouting Magazine, de accommodatiegids en de diverse overige baten opgenomen.
- In 2022 werden geen overheidssubsidies en coronasteun ontvangen.

- De donatie van de Nationale Postcodeloterij betrof het communicatiebudget ten behoeve van de opening Avonturenhuis.

15.2 Lasten

Ad 18. Personeelskosten

	Begroting 2022	Werkelijk 2022	Werkelijk 2021
Directie, OR en stafafdeling	494	577	484
Cluster inhoud	534	531	485
Cluster ondersteuning	892	900	860
Communicatie	328	337	308
ScoutShop	350	403	346
Overige personeelskosten	95	102	82
Wervingskosten	5	25	-
Voorziening Ziektevervangingskosten	-	-	-
baten personeelskosten - diverse doorbelastingen	514-	580-	431-
Totaal kosten formatie landelijk servicecentrum	2.184	2.295	2.134

In 2022 zijn in de begroting de werkelijke personeelslasten opgenomen, waarbij een deel van de kosten doorbelast worden naar organisatieonderdelen (landelijke evenementen, verenigingskampeerterreinen, Scouting Nederland Fonds en ScoutShop). Het totaal aantal medewerkers per 31 december 2022 was 35,8 fulltime-equivalent (FTE) (2021: 37,73 FTE), verdeeld over 45 werknemers (2021: 44 werknemers). Beide aantallen zijn incl. de doorbelaste personeelsleden. Het gemiddelde verzuimpercentage in 2022 was 8,19 %. Ten opzichte van andere jaren is het verzuim gestegen. Dit wordt veroorzaakt door een aantal langdurige verzuim trajecten waar we in 2022 mee geconfronteerd zijn. Het gemiddelde verzuim in Nederland was in 2022 5%.

De bruto personeelskosten zijn hoger dan begroot door een hoger ziekteverzuim en het inhuren van noodzakelijke vervanging.

Ad 19. Afschrijvingen

	Begroting 2022	Werkelijk 2022	Werkelijk 2021
Afschrijving landelijk niveau	4	3	3
Inventaris, apparatuur, automatisering en aanhanger	85	47	34
Totaal	89	50	37

De kosten voor afschrijvingen waren lager dan begroot een aantal geplande investeringen niet in 2022 hebben plaatsgevonden. Voor 2023 zijn deze in de begroting opgenomen.

Ad 20. Dotaties

Het betreft hier de jaarlijkse dotatie voor periodiek onderhoud aan het pand in Leusden.

	Begroting 2022	Werkelijk 2022	Werkelijk 2021
Dotatie voorziening groot onderhoud	10	10	5
Totaal	10	10	5

Door de voorziene verkoop van het huidige kantoorpand in Leusden is het gedoteerde bedrag groot onderhoud landelijk servicecentrum niet gebaseerd op het meerjarenonderhoudsplan, maar gelijk aan voorgaande jaren.

Ad 21. Kosten accommodatie

	Begroting 2022	Werkelijk 2022	Werkelijk 2021
Onderhouds- en schoonmaakkosten	50	51	43
Energiekosten	30	34	30
Belastingen en heffingen	8	8	7
Overige kosten accommodatie	9	15	-
Reserveringen toekomstige investeringen LSC	20	-	-
Aan de ScoutShop in rekening gebrachte huur	-46	-45	-45
Totaal	71	63	35

De kosten accommodatie zijn lager dan voorzien, omdat geen dotatie heeft plaatsgevonden aan de Bestemmingsreserve LSC voor toekomstige investeringen in het landelijk servicecentrum in Leusden. Het begrote bedrag was opgenomen omdat rekening gehouden werd met mogelijke investeringen om aan de duurzaamheidseisen voor kantoorpanden te voldoen. Onderzoek heeft uitgewezen dat deze investering niet nodig is. De overige kosten accommodatie zijn de bewakingskosten, welke voorheen in de rapportage van de ScoutShop gepresenteerd werden.

Ad 22. Apparaatskosten

	Begroting 2022	Werkelijk 2022	Werkelijk 2021
Verzekeringen	305	325	333
Opleidingen en cursussen	25	20	12
Kantoorbehoeften	2	2	1
Drukwerk- en reproductiekosten	27	31	22
Telefoon, porti en vracht	-	-	35
Kosten overige vrijwilligers, teams en commissies	35	14	11
Kosten bestuur en Landelijke Raad	20	28	21
Seminars en conferenties	25	20	6
Advieskosten	30	41	42
Contributies en merkrecht	165	161	160
Kosten accountant	29	33	38
ICT en telefonie	88	104	72
Overige apparaatskosten	16	34	10
Totaal	767	813	763

Door de hoge inflatie zijn een deel van de apparaatskosten hoger dan begroot. Dit is met name het geval bij verzekeringskosten en de kosten voor bestuur en landelijke raad. Dit laatste wordt enerzijds veroorzaakt door hogere kosten voor huur van apparatuur en catering en anderzijds omdat een extra landelijke raadsbijeenkomst georganiseerd is in het voorjaar in Zeewolde.

Naar aanleiding van aanbevelingen van de accountant om de administratie te verbeteren, zijn extra kosten voor advies en herinrichting van de administratie gemaakt. Ook is advies ingewonnen bij fiscalist in verband met de invoering van btw-heffing op de ScoutShop en de verenigingsterreinen. Deze kosten staan verantwoord binnen de apparaatskosten bij advieskosten en komen ten laste van de bestemmingsreserve groei- en dienstverlening.

De stijgende kosten voor licenties zorgen voor hogere uitgaven bij ICT en telefonie. In de begroting 2022 was onvoldoende rekening gehouden met de kosten voor telefonie. In de begroting 2023 is dit gecorrigeerd.

In 2022 zijn de seminars weer live plaats gaan vinden, zodat deze post hoger uitvalt dan 2021. Hierin was voorzien bij het opstellen van de begroting.

Bij de overige apparaatskosten zijn de bankkosten hoger dan begroot. Onderdeel van deze kosten zijn ook de kantinekosten en representatiekosten. De kantinekosten zijn weer op niveau van voor corona. De representatiekosten waren in 2022 hoger door een vernieuwd kledingpakket, een inhaalslag van jubilea bij groepen en kosten voor relatiebijeenkomsten tijdens de Europese Conferentie en het Nawaka.

Ad 23. Activiteitenkosten

	Begroting 2022	Werkelijk 2022	Werkelijk 2021
Team Evenementen	10	8	2
Team Communicatie	53	51	74
Team Financien	2	-	-
Team Groepen en regio's	16	20	7
Team HRM	2	3	36
Team ICT	3	3	2
Team Juridische zaken	16	6	5
Team Kampeerterreinen	10	2	4
Team Scouting Academy	20	4	17
Team Spel	18	13	14
Gereserveerd Werkbudget	30	12	-
	180	122	161

In de rapportage op het activiteitenplan 2022 is weergegeven welke activiteiten de landelijke organisatie heeft uitgevoerd in 2022. Een groot deel van de geplande projecten en ondersteuningsactiviteiten hebben plaatsgevonden. Door de extra inzet van medewerkers rondom het Nawaka, ziekte en het opnieuw opstarten van een deel van de landelijke teams, werd 2022 ervaren als een druk jaar. Dit zorgde er ook voor dat een deel van het budget voor teamactiviteiten en bijeenkomsten niet gebruikt is. Een aantal activiteiten vond niet plaats of kostte meer tijd dan voorzien waardoor de kosten niet in 2022 gemaakt zijn.

- Door het stoppen met productie zijn de begrote kosten binnen team Evenementen voor dit team niet gemaakt.
- Door team Groepen en regio's zijn extra uitgaven gedaan voor het project Meer Vrijwilligers in korte tijd waarmee groepen ondersteund worden bij vrijwilligerswerving.
- Door team juridische zaken was een extra investering voorzien voor filmpjes rond sociale veiligheid te maken. Door vertrek van de medewerker is dit niet uitgevoerd.
- Team Kampeerterreinen had gepland het nieuwe reserveringssysteem voor de labelterreinen in 2022 in te voeren en hiervoor was budget begroot. De uiteindelijke invoering vindt plaats in 2023 voor rekening van team Labelterreinen, waardoor het begrote bedrag niet nodig is.
- Binnen team spel zijn er nog geen kosten gemaakt voor het project juniorvrijwilligers, terwijl dit wel begroot was.
- Besloten is om in 2022 nog geen vervolg te geven aan het Programma Scouting Talent (PST). Ook is het positief saldo van PST 5 vrijgevallen ten bate van Scouting Academy.
- Binnen het gereserveerd werkbudget vallen onder andere de kosten die gemaakt zijn voor productiemedewerkers.

Ad 24. Diverse lasten

	Begroting 2022	Werkelijk 2022	Werkelijk 2021
Rente	-	12	6
Overige, niet nader te benoemen, eenmalige kosten	20	587	115
Donatie Scoutinglandgoed	-	73	421
	<u>20</u>	<u>672</u>	<u>542</u>

Bij overige eenmalige kosten is het tekort voor Nawaka en de Europese conferentie opgenomen. De donatie Scoutinglandgoed betreft het bedrag dat beschikbaar gesteld is door de Nationale Postcodeloterij, onder andere voor communicatie en de opening van het Avonturenhuis.

Ad 25. Kosten Scouting Magazine

	Begroting 2022	Werkelijk 2022	Werkelijk 2021
Kosten Scouting Magazine	240	245	255
Totaal	<u>240</u>	<u>245</u>	<u>255</u>

In 2022 zorgde de inflatie en de ledengroei voor een forse verhoging van de kosten voor papier, druk en verzendkosten. Om binnen de begroting te blijven is ervoor gekozen om het aantal edities bij te stellen van vier naar drie.

15.3 Deelexploitaties

Ad 26. Verenigingsterreinen/Buitencentra

(in duizenden euro's)

	2022			2021
	inkomsten	uitgaven	resultaat	
Scoutingkampeerterein het Naaldenveld, Bentveld	120	97	23	8
Scoutcentrum Buitenzorg, Baarn	231	176	55	-12
Scoutingkampeerterein Dwingelloo	51	42	9	-1
Scoutingkampeerterein Eerde, Ommen	34	26	8	5
Scoutingkampeerterein Spelderholt, Hoenderloo	9	7	2	-2
Scouting Kampeereiland 't Mieuwtje, Jisp	5	5	-	-4
Buitencentrum Gilwell Ada's Hoeve, Ommen	243	146	97	53
Achter 't Heezerenbosch, Heeze	7	6	1	5
Scoutingkampeerterein St. Walrick, Overasselt	116	95	21	4
Scoutcentrum Harderhaven	60	61	-1	3
Malpiesche Bergen, Valkenswaard	10	8	2	6
Bijdrage coronaverlies	-	-	-	12
Totaal	<u>886</u>	<u>669</u>	<u>217</u>	<u>77</u>

Het aantal overnachtingen op de verenigingskampeertreinen lag hoger dan het aantal in 2019 en bedroeg 113.488 overnachtingen.

Overzicht overnachtingen (in aantallen)	2022	2021	2020	2019
(werkelijke aantallen)				
Achter 't Heezenbosch, Heeze	3500	5426	1.857	2.782
Scoutcentrum Buitenzorg, Baarn	15000	12444	2.300	16.398
Scoutingkampeerterein Dwingeloo	7282	6739	3.309	7.919
Scoutingkampeerterein Eerde, Ommen	4122	4105	957	3.864
Buitencentrum Gilwell Ada's Hoeve, Ommen	29915	20778	9.000	22.559
Scoutcentrum Harderhaven, Zeewolde	3742	4271	2.537	5.191
Scoutingkampeerterein Malpiesche Bergen, Valkenswaard	4452	6515	379	4.507
Kampeereiland 't Mieuwtje, Jisp	728	919	1.214	1.511
Scoutingkampeerterein het Naaldenveld, Bentveld	24750	17632	9.593	26.285
Scoutingkampeerterein Spelderholt, Hoenderloo	2290	3501	2.148	3.808
Scoutingkampeerterein St. Walrick, Overasselt	17707	16256	6.184	16.476
Totaal aantal overnachtingen verenigingsterreinen	113.488	98.586	39.478	111.300

Ad 27. Landelijke evenementen

De reguliere, jaarlijkse, landelijke activiteiten (HIT, LSW, LSZW, JOTA-JOTI) zijn binnen het begrote bedrag afgesloten. Bij alle evenementen voor Nederlandse deelnemers zagen we een hoog aantal deelnemers en het was duidelijk dat ook Scouting weer toe was aan fysieke ontmoetingen.

Het Nawaka is afgesloten met een fors tekort. Ten opzichte van de inkomsten van € 1.531.000 stonden uitgaven van € 2.224.000. Het landelijk bestuur heeft besloten om het volledige overschot van Nawaka 2018 te gebruiken om een deel van het tekort te dekken. Het eerder genomen besluit om €123.000 beschikbaar te stellen voor aanmeervoorzieningen op het Scoutinglandgoed is hiermee teruggedraaid. Het Scoutinglandgoed zal bij het Scouting Nederland Fonds een aanvraag doen om de kosten voor de realisatie van de steiger te dekken zodat de steiger zoals gepland gerealiseerd kan worden. Na verrekening met het overschot 2018 blijft een tekort over van € 569.000 welke ten laste komt van de exploitatie van de vereniging.

Door een achterblijvend deelnemersaantal en hogere kosten als gevolg van inflatie eindigt ook de Europese conferentie met een negatief saldo van € 7.705. Hierover heeft uitgebreid overleg plaatsgevonden met WOSM en WAGGGS. Omdat dit een eenmalige activiteit betreft, zal ook dit tekort ten laste van de exploitatie van de vereniging komen.

(in duizenden euro's)	2022							
	Begroting	Inkomsten	van vorige editie	Inkomsten saldo	Uitgaven	Toevoeging calamiteitenfonds	Uitgaven saldo	Resultaat
European Scout & Guide Conference Rotterdam	435	429	-	429	436	1	437	-8
Herdenking 4 mei	10	14	8	22	14	-	14	8
HIT	125	236	30	266	205	3	208	58
JOTA	8	4	11	15	3	-	3	12
Landelijke Scouting Wedstrijden	37	41	4	45	41	1	42	3
Landelijke Scouting Zeilwedstrijden	14	12	3	15	12	-	12	3
Nawaka	1.167	1.515	140	1.655	2.205	19	2.224	-569
Zeilschool	90	42	25	67	44	2	46	21
Totaal	1.886	2.293	221	2.514	2.960	26	2.986	-472

Het Calamiteitenfonds staat op de balans onder Bestemmingsreserve landelijke evenementen risico.

Ad. 28 Uitgaven Nawaka en Europese conferentie tlv vereniging

Het uiteindelijke tekort van het Nawaka 2022 en de European Guide and Scout Conference komen ten laste van de vereniging. Aangezien deze kosten reeds zijn meegenomen in de uitgaven landelijke evenementen, wordt deze post als negatief resultaat gepresenteerd. De uitgaven worden bij 24. Diverse lasten ten laste van de vereniging verantwoord.

Ad 29. Uitgaven materiaalfonds Zeilschool/ Gilwell

In het verleden is voor € 8500 een materiaalfonds ingesteld (vervanging kampeermateriaal). Omdat de Gilwell geen eigen kampeermateriaal meer heeft, is een separate post voor het materiaalfonds op de balans niet meer noodzakelijk. Het daarin opgenomen bedrag valt vrij ten gunste van de Gilwell.

Ad. 30 Afgesloten projecten

In 2021 is Scouting Nederland gestart met een door het European Union Solidarity Fund gefinancierd project rond het Leiderschapsmodel van de WAGGGS. Dit project is in 2022 afgerond.

Ad. 31 Nationale Scouting Loterij

Scouting Nederland organiseerde tot en met 2021 jaarlijks de Nationale Scouting Loterij. Het landelijk bestuur heeft in 2021 besloten te stoppen met het zelf organiseren van een loterij en een samenwerking aan te gaan met de Grote Club Actie. Het verantwoorde bedrag voor 2022 betreffen vrijgevallen prijzengelden van de loterij in 2021.

15.4 Resultaatbestemming

Het resultaat over 2022 na mutatie van de bestemmingsreserves is - € 351.000. Dit negatieve resultaat wordt volledig veroorzaakt door het tekort op het Nawaka. Zonder dit tekort was 2022 door de vereniging afgesloten met een batig saldo van € 218.000. Dit batig saldo wordt met name veroorzaakt door de hogere omzet van de ScoutShop.

De mutaties in de bestemmingsreserves zijn in onderstaand overzicht opgenomen.

6. Eigen vermogen

	Stand per 31-12-2021	bij	af	Vrijval	Stand per 31-12-2022
Algemeen	1.530	-	-351	-	1.179
Bestemmingsreserve Scoutshop mobiel	12	-	-	-	12
Bestemmingsreserve Groei & dienstverlening	116	-	-40	-	76
Bestemmingsreserve LSC	155	-	-	-	155
Bestemmingsreserve 'In veilige handen'	57	-	-	-	57
	<u>340</u>	-	<u>-40</u>	-	<u>300</u>
Landelijke ledenactiviteiten					
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten (risico)	358	25	-	-	383
Bestemmingsreserve ledenactiviteiten (volgende editie)	125	230	-206	-	149
	<u>483</u>	<u>255</u>	<u>-206</u>	-	<u>532</u>
Materiaal					
Bestemmingsreserve Zeilschool Scouting Nederland materiaal	44	-	-27	-	17
Bestemmingsreserve Gillwell materiaal	9	-	-9	-	-
	<u>53</u>	-	<u>-36</u>	-	<u>17</u>
Verenigingsterreinen					
Bestemmingsreserve nieuwe terreinen	41	-	-	-	41
Bestemmingsreserve St. Walrick nieuwbouw	85	-	-53	-	32
Bestemmingsreserve Ada's Hoeve nieuwbouw	72	-	-8	-	64
Bestemmingsreserve Ada's Hoeve dak	8	-	-4	-	4
Bestemmingsreserve Dwingeloo, stafhuisje	21	-	-2	-	19
Bestemmingsreserve Eerde	10	-	-5	-	5
Bestemmingsreserve Jisp, Kajuit	-	22	-	-	22
Bestemmingsreserve Naaldenveld, sanitair gebouw	80	-	-8	-	72
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen (risico)	150	-	-	-	150
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	947	222	-4	-	1.165
Bestemmingsreserve opstallen Scoutinglandgoed	123	-	-123	-	-
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	714	85	-	-	799
	<u>2.251</u>	<u>329</u>	<u>-207</u>	-	<u>2.373</u>
Totaal Bestemmingsreserves	3.127	584	-489	-	3.222
Bestemmingsfonds Verenigingsterreinen inzake Jisp	23	-	-23	-	-
Totaal Eigen vermogen	4.680	584	-863	-	4.401

16 Overige gegevens

16.1 Ondertekening

D.J. (Jaap) Boot
Voorzitter

W. (Wendy) Beenakker
Vicevoorzitter

Ph. (Philip) Komen
Secretaris/penningmeester

J.J.A. (Joost) van Daele
Internationaal Commissaris / Lid

E.C.M. (Eefje) Smeulders
Internationaal commissaris / Lid

S.C. (Saskia) van Dongen
Lid

A.G. (Arwen) van der Leeuw
Lid

K.J. (Joris) Schut
Lid

M.R. (Thijs) Jansen
Lid

B. (Bart) van Bree
Lid

16.2 Controleverklaring



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan het landelijk bestuur van Vereniging Scouting Nederland

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2022 van Vereniging Scouting Nederland te Leusden gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Vereniging Scouting Nederland per 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De balans per 31 december 2022.
2. De staat van baten en lasten over 2022.
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Vereniging Scouting Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (VIO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit:

- Het bestuursverslag
- De overige gegevens

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- Met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.
- Alle informatie bevat die op grond van Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het landelijk bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het landelijk bestuur voor de jaarrekening

Het landelijk bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving. In dit kader is het landelijk bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het landelijk bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het landelijk bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het landelijk bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het landelijk bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het landelijk bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen.

De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging.



- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het landelijk bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het landelijk bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het landelijk bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Groningen, 12 april 2023

Eshuis Registeraccountants B.V.
Was getekend: drs. E. Vriesen RA

Scouting Nederland

Larikslaan 5 • 3833 AM Leusden

tel (033) 496 09 11

e-mail lr@scouting.nl

web www.scouting.nl



Scouting

Advies financiële commissie

Over het Jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2022

Landelijke raad 10 juni 2023



Scouting

Aan de leden van de Landelijke raad Scouting Nederland
t.a.v. de penningmeester Philip Komen
p/a Larikslaan 5
3833 AM Leusden

Onderwerp : Advies van de financiële commissie Jaarrekening 2022 VSN
Datum : 9 april 2023

Op 5 april 2023 is de financiële commissie van de landelijke raad bij elkaar gekomen om de jaarrekening 2022 van de Vereniging Scouting Nederland met de penningmeester van het landelijk bestuur en de directeur van de vereniging te bespreken.

De volgende zaken zijn daarin naar voren gekomen:

- Jaarrekening 2022 Scouting Nederland Fonds (informerend);
- Jaarrekening 2022 Scoutinglandgoed BV (informerend);
- Jaarrekening 2022 Vereniging Scouting Nederland (adviserend);
- Financiële afwikkeling Nawaka 2022 (informerend).


De volgende onderwerpen zijn besproken:

- A. Jaarrekening boekjaar 2022 van de Vereniging Scouting Nederland;
- B. Financiële afwikkeling Nawaka 2022;
- C. Jaarrekening boekjaar 2022 en meerjarenraming Scoutinglandgoed BV;
- D. Negatief beleggingsresultaat Scouting Nederland Fonds jaarrekening boekjaar 2022;
- E. Advies.

A: Jaarrekening van de Vereniging Scouting Nederland boekjaar 2022

De Vereniging Scouting Nederland heeft in het boekjaar 2022 een negatief resultaat (voor resultaatbestemming) gerealiseerd. Dit negatieve resultaat zorgt voor een daling in de algemene reserve van de Vereniging Scouting Nederland.

Het negatief resultaat van de Vereniging Scouting Nederland wordt met name veroorzaakt door de verwerking van het negatief resultaat op Nawaka 2022 van afgerond €709.000. Over dit resultaat is de landelijke raad geïnformeerd door het bestuur in de vergadering van 10 december 2022. In de jaarrekening over het boekjaar 2022 is door het bestuur toegelicht hoe dit negatieve resultaat door de Vereniging Scouting Nederland in het boekjaar 2022 is verwerkt. Van het negatief resultaat van € 709.000 vanuit Nawaka 2022 is € 140.000 gedekt vanuit de “Bestemmingsreserve landelijke evenementen”. In deze reserve stond het positief resultaat gereserveerd dat op een eerdere editie van Nawaka was gerealiseerd. Inzake dit positief resultaat was besloten dat € 123.000 zou worden toegevoegd aan de “Bestemmingreserve opstellen Scoutinglandgoed” ten behoeve van het realiseren van een aanmeervoorziening op het Scoutinglandgoed. Dit besluit is teruggedraaid door het inzetten van het bedrag van € 140.000 voor het dekken van het



negatief resultaat van Nawaka 2022. Na verrekening met de bestemmingsreserve resteert een te verwerken negatief resultaat van € 569.000. Dit bedrag is als kosten voor de Vereniging Scouting Nederland verwerkt in de jaarrekening over boekjaar 2022.

Het bestuur heeft ons geïnformeerd dat vanuit Scoutinglandgoed BV een aanvraag bij het Scouting Nederland Fonds zal worden gedaan voor het financieren van de aanmeervoorziening op het Scoutinglandgoed. Het bestuur heeft tevens aangegeven dat er nu geen voornemens zijn om de daling van de algemene reserve in te lopen door een extra verhoging van de contributie.

De opbrengsten van de Vereniging Scouting Nederland laten over het boekjaar 2022 een stijging zien. Met name de ScoutShop heeft over het jaar 2022 een hoger dan begroot positief resultaat behaald. De opbrengsten van de ScoutShop waren hoger dan begroot en de bijbehorende kosten vielen in verhouding lager uit. Daarbij zorgt een ledenstijging voor (lichte) stijging van de opbrengsten in het jaar 2022. Tenslotte heeft de Scoutinglandgoed BV over het jaar 2022 een positief resultaat (zie paragraaf C. van dit advies) Daarentegen vielen met name de personele kosten hoger uit dan begroot.

Zonder de verwerking van het negatief resultaat vanuit Nawaka 2022 heeft de Vereniging Scouting Nederland over het jaar 2022 een positief resultaat geboekt.


B: Nawaka 2022

Zoals toegelicht door het bestuur in de vergadering van de Landelijk Raad op 10 december 2022 heeft Nawaka 2022 een fors verlies geleden. Het bestuur heeft ons aangegeven dat in de vergadering van de Landelijk Raad op 10 juni 2023 verder aandacht zal worden besteed aan dit onderwerp en de organisatie van landelijke ledenactiviteiten in het algemeen.

C: Jaarrekening boekjaar 2022 en meerjarenraming Scoutinglandgoed BV

De jaarrekening 2022 van de Vereniging Scouting Nederland laat zien dat door de deelneming Scoutinglandgoed BV een positief resultaat is behaald over het jaar 2022. Dit heeft met name te maken met de verrekening van bijdragen die door de Vereniging Scouting Nederland zijn ontvangen ten behoeve van de realisatie van het Scoutinglandgoed. Zonder deze bijdragen was door het Scoutinglandgoed in 2022 een negatief resultaat behaald. Wel is het aantal overnachtingen in 2022 hoger dan begroot.

In de meerjarenraming van de Scoutinglandgoed BV is te zien dat in 2025 voor het eerst een positief resultaat is begroot voor het landgoed. Er is in deze meerjarenraming rekening gehouden met opbrengsten uit (grote) Scoutingevenementen. De manier waarop in de toekomst deze evenementen worden uitgevoerd is van invloed op de toekomstige opbrengsten van de Scoutinglandgoed BV. Als er in de toekomst minder (grote)



Scoutingactiviteiten op het Scoutinglandgoed georganiseerd zullen worden, zal het Scoutinglandgoed ook minder opbrengsten hebben uit deze activiteiten.

D: Negatief beleggingsresultaat Scouting Nederland Fonds jaarrekening boekjaar 2022

Zoals in de jaarrekening 2022 van het Scouting Nederland Fonds is te zien en toegelicht, is in 2022 door het Scouting Nederland Fonds een negatief resultaat behaald. Dit negatief resultaat is veroorzaakt door de lagere waarde van de beleggingsportefeuille per 31 december 2022. Deze waarde is een momentopname, beleggingen zijn altijd onderhevig aan waardeschommelingen.

Op landelijk niveau is er in 2022 sprake van een daling in de waarde van beleggingen. De waarde van de beleggingen van het Scouting Nederland Fonds heeft zich per datum van onze bespreking met het bestuur al enigszins hersteld.

E: Advies

Advies inzake de goedkeuring van de jaarrekening 2022 van de Vereniging Scouting Nederland:

Op basis van de behandelde financiële stukken en de gesprekken met de penningmeester van het Landelijk Bestuur en de directeur van de Vereniging Scouting Nederland adviseren wij de leden van de landelijke raad van de Vereniging Scouting Nederland om de jaarrekening over het jaar 2022 goed te keuren.

De financiële commissie – 9 april 2023;

Leanne de Boer – van der Weij – voorzitter

Edy Bruinooge – lid

Ruud Moojen – lid

Jaarverslag 2022
Stichting Scouting Nederland Fonds



1 Inhoudsopgave

1	Inhoudsopgave	2
	Bestuursverslag	3
2	Inleiding	4
3	Doelstelling (statutair) van het Scouting Nederland Fonds	5
4	Samenstelling bestuur per 31 december 2022	6
5	Wat heeft het Scouting Nederland Fonds in 2022 gedaan?	7
6	Beleidsvoornemens en begroting 2023	9
7	Beleggingsbeleid	11
	Jaarrekening	12
8	Jaarrekening Scouting Nederland Fonds 2022	13
9	Waarderingsgrondslagen	15
10	Toelichting op de balans per 31 december 2022	17
11	Toelichting op de staat van baten en lasten 2022	23
12	Ondertekening	26
13	Controleverklaring	27

Bestuursverslag

2 Inleiding

Met genoegen biedt het Scouting Nederland Fonds hierbij het bestuursverslag en het jaarverslag over 2022 aan, dat in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven' is opgesteld, waarbij het bieden van transparantie gewaarborgd is.

Het begin van 2022 zat Nederland nog in een lockdown als gevolg van de Corona pandemie. Vanaf februari kon het normale leven weer doorgang vinden en ook Scoutingactiviteiten konden weer in de volle breedte doorgaan. Als gevolg van onder andere de Russische inval in Oekraïne en de hoge energiekosten nam de inflatie vanaf maart fors toe. Dit had later in het jaar ook gevolgen voor de waarde van de aandelen en obligaties die eind 2022 fors in de min eindigden. Het begin van 2023 laat al weer een opleving zien.

Veel groepen waren bezig met het opstarten van de reguliere activiteiten waardoor het aantal fondsaanvragen bij het Scouting Nederland Fonds voor grote investeringen zoals nieuw- en verbouw achterbleven. Als gevolg van de hogere kosten zagen we wel een toename in het aantal aanvragen van een bijdrage vanuit het Pelfonds, als tegemoetkoming in contributie en scoutfits voor kinderen uit gezinnen die onvoldoende financiële middelen hebben.

Door de grote aandacht van de vereniging op thema's rond het water en de vaststelling van de Nautisch Technische Richtlijnen, kon het Scouting Maritiem Fonds veel groepen helpen met noodzakelijke investeringen. In 2022 vond, zoals in 2021 besloten, geen Nationale Scoutingloterij meer plaats. In plaats daarvan werden groepen gestimuleerd deel te nemen aan de Grote Club Actie. Dit leverde naast een forse bijdrage voor de groepen, ook een bijdrage voor het Scouting Nederland Fonds op.

Het Scouting Nederland Fonds sluit 2022 af met een negatief resultaat. Dit wordt door een belangrijk deel veroorzaakt door een negatief rendement op de waarde van de aandelen en obligaties, veroorzaakt door de mondiale economische omstandigheden. Daarnaast is het negatieve saldo een gevolg van diverse mutaties in de bestemmingsreserves. Deze zijn enerzijds een gevolg van donaties vanuit de diverse bestemmingsreserves en fondsen die in het verleden voor dit doel zijn ingesteld en anderzijds uit de indexering van een deel van de bestemmingsreserves en het weerstandsvermogen met de Consumenten Prijs Index (CPI) die in 2022 hoog was.

3 Doelstelling (statutair) van het Scouting Nederland Fonds

De Stichting Scouting Nederland Fonds heeft geen winstdoelstelling en stelt zich ten doel het Scoutingspel in Nederland in de ruimste zin van het woord te bevorderen en ondersteunen.

Het Scouting Nederland Fonds is een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Meer informatie hierover is te vinden op <https://www.scouting.nl/over-scouting/steun-scouting/anbi>.

Deze doelstelling krijgt vorm in een tweetal statutaire functies:

1. Aanwending van het vermogen: het Scouting Nederland Fonds ondersteunt actief de meerjarenbeleidsdoelstellingen van de Vereniging Scouting Nederland. Zo wordt bijgedragen aan landelijke projecten met een sleutelfunctie, zoals de ontwikkeling van nieuwe spelmaterialen, het voor de continuïteit van Scouting Nederland belangrijke programma Groepsontwikkeling en de ontwikkeling van een nieuw landelijk Scoutingkampeerterrein in Zeewolde. Groepen en regio's is een apart fonds, gevormd door donateurs en de jaarlijkse opbrengsten van de Nationale Scoutingloterij. Groepen en regio's kunnen individueel een aanvraag indienen voor vernieuwende projecten, bij calamiteiten en voor nieuw- of verbouw van Scoutinggebouwen en wachtschepen. Ook heeft Scouting een internationale dimensie, daarom heeft het fonds ook aandacht voor internationale samenwerking, ontwikkeling en uitwisseling.
2. Aanhouden van weerstandsvermogen voor Scouting Nederland: het Scouting Nederland Fonds beheert verder een weerstandsvermogen om (financiële) calamiteiten, onvoorziene of onverwachte gebeurtenissen binnen de Vereniging Scouting Nederland op te kunnen vangen. Het beschikbare weerstandsvermogen wordt – om de waarde in stand te houden – jaarlijks geïndexeerd met de consumentenprijsindex.

De statutaire doelstelling is in het verslagjaar niet gewijzigd.

Het Scouting Nederland Fonds is op 28 april 2006 ontstaan als juridische fusie tussen Stichting Wereld Jamboree Fonds en Stichting Scouting Nederland Fonds.

4 Samenstelling bestuur per 31 december 2022

De Stichting Scouting Nederland Fonds is geregistreerd bij de Kamer van Koophandel onder nummer 41189958. Het bestuur van het Scouting Nederland Fonds bestaat volledig uit vrijwilligers die deze functie onbezoldigd uitoefenen. Voor bestuursleden gelden voor de gemaakte onkosten de reguliere declaratierichtlijnen. Het bestuur kwam in het verslagjaar 6 keer bijeen.

Het bestuur van het Scouting Nederland Fonds is per 31 december 2022 als volgt samengesteld, zoals bekend bij Kamer van Koophandel:

D.J. (Jaap) Boot	Voorzitter
Ph. (Philip) Komen	Secretaris/penningmeester
W. (Wendy) Beenakker	Lid
J.J.A. (Joost) van Daele	Lid
A.G. (Arwen) van der Leeuw	Lid
M.R. (Thijs) Jansen	Lid
M.I. (Maam) van der Blij	Lid
S.C. (Saskia) van Dongen	Lid
E.C.M. (Eefje) Smeulders	Lid
K. J. (Joris) Schut	Lid
B. (Bart) van Bree	Lid

Er heeft in 2022 een verandering in de samenstelling van het bestuur plaatsgevonden. In het verslagjaar heeft het algemeen bestuurslid I.W.V.J. (Ivo) Weterings zijn bestuurslidmaatschap op 9 december 2022 beëindigd. Op 25 januari 2023 heeft algemeen bestuurslid M.I. (Maam) van der Blij haar bestuurslidmaatschap beëindigd.

Het bestuur heeft hen beiden op 8 maart 2023 decharge verleend op de in het verslagjaar uitgevoerde bestuurstaken.

5 Wat heeft het Scouting Nederland Fonds in 2022 gedaan?

Algemeen

In 2022 heeft het fonds opnieuw een grote bijdrage geleverd aan de projecten van Scouting Nederland. Een deel van het resultaat was bestemd voor de realisatie van de toekomstvisie van de vereniging.

Landelijke projecten

Het Scouting Nederland Fonds heeft een bijdrage geleverd aan de vereniging om ondersteuning van waterscouting te realiseren en om in te zetten op het onderhouden van partnerships en sponsoring (€ 100.000). Dit bedrag was lager dan voorgaande jaren, omdat met het stoppen van de Nationale Scoutingloterij, de opbrengsten voor het Scouting Nederland Fonds lager waren.

Regionale en lokale projecten

Naast het ondersteunen van de landelijke organisatie ondersteunt het Scouting Nederland Fonds ook regionale en lokale Scoutingprojecten. Scoutinggroepen en -regio's kunnen bij het Scouting Nederland Fonds een aanvraag indienen voor vernieuwende projecten, ondersteuning bij calamiteiten of voor een bouwproject. Het gaat daarbij om projecten die niet in de reguliere begroting van het organisatieonderdeel zelf passen. Als gevolg van de coronapandemie en de door de overheid opgelegde maatregelen zijn veel bouwprojecten stilgelegd of uitgesteld en hebben groepen zich gericht op hun (online) activiteiten voor leden. Hierdoor was het aantal aanvragen fors lager dan voor corona (2019: 12 aanvragen toegekend). De volgende groepen zijn in 2022 ondersteund (in 2021: 6 projecten):

Groep	Plaats	Aanvraag voor
Cranenborghgroep	Bleiswijk	Verbouwing clubhuis
Scouting Caspar di Robles	Harlingen	Aankoop wachtschip
Jhr. Schimmelpenninckgroep	Rhenen	Verbouwing / renovatie clubhuis
Paul Kruger	Nijmegen	Nieuwbouw keuken en sanitair gebouw
NJV De Haven	Heemstede	Vernieuwen beschoeiing en uitbreiden ligplaatsen vletten
Merhula	Baarn	Nieuwbouw clubgebouw na brand

De belangrijkste genomen bestuursbesluiten Scouting Nederland Fonds in 2022

26 januari 2022

- Het bestuur stelt de aangepaste voorwaarden voor aanvragen bij het Fonds Regio's en Groepen binnen het Scouting Nederland Fonds vast, waarbij de verplichte deelname aan de Nationale Scoutingloterij aangevuld wordt met deelname aan de Grote Club Actie;
- Het bestuur stelt de aangepaste voorwaarden voor aanvragen bij het Jantjes Scouting Fonds binnen het Scouting Nederland Fonds vast, waarbij het maximaal aan te vragen bedrag voor de buitenruimte, per groep verhoogd wordt naar 1.000 euro;
- Het bestuur stelt de aangepaste voorwaarden voor aanvragen bij het Maritieme Scouting Fonds binnen het Scouting Nederland Fonds vast, waarbij de directeur van Scouting Nederland mandaat krijgt om 2 personen binnen de landelijke beroepsorganisatie te belasten met het beoordelen en toekennen van aanvragen.

13 april 2022

- Het bestuur van het Scouting Nederland Fonds stemt in met het tekenen van de comfortbrief Scoutinglandgoed BV door voorzitter en secretaris/penningmeester van het bestuur.
- Het bestuur stelt het jaarverslag Scouting Nederland Fonds 2021 vast en verleent de penningmeester van het Scouting Nederland Fonds en de directeur Scouting Nederland decharge voor het jaarverslag Scouting Nederland Fonds 2021.
- Het bestuur besluit Saskia van Dongen voor de komende AVA van Scoutinglandgoed BV te benoemen als haar vertegenwoordiger en te mandateren het jaarverslag Scoutinglandgoed BV 2021 in de AVA te bespreken en van goedkeuring te voorzien.

6 juli 2022

- Het bestuur van het Scouting Nederland Fonds geeft de secretaris/penningmeester van het Scouting Nederland Fonds voor de komende periode het mandaat om de stichting Scouting Nederland Fonds te vertegenwoordigen in de algemene vergadering van aandeelhouders van Scoutinglandgoed BV, tot een permanente invulling van de aansturing van het Scoutinglandgoed is gerealiseerd.

12 oktober 2022

- Het bestuur stemt in met de begroting en toelichting Scouting Nederland Fonds 2023.
- Het bestuur stemt in met het verzoek van Scouting Nederland voor een bijdrage van € 100.000 voor het realiseren van de toekomstvisie en partnerships en sponsoring.
- Het bestuur besluit haar vertegenwoordigers te mandateren de begroting Scoutinglandgoed BV 2023 in de AVA te bespreken en van goedkeuring te voorzien.

20 november 2022

- Het bestuur besluit haar vertegenwoordiger te mandateren in de AVA Scoutinglandgoed het volgende besluit te nemen. Op grond van artikel 12 lid 1 van de oprichtingsakte van Scoutinglandgoed BV wordt de directeur van Scouting Nederland voor 2022 en 2023 aangewezen als persoon die in geval van ontstentenis van de directeur tijdelijk met het bestuur van de vennootschap is belast.
- Het bestuur neemt kennis van de meerjarenraming en -begroting Scoutinglandgoed BV 2023-2027 en besluit haar vertegenwoordiger te mandateren de meerjarenraming en -begroting Scoutinglandgoed 2023-2027 in de AVA Scoutinglandgoed BV te bespreken en van goedkeuring te voorzien.

7 december 2022

- Geen besluiten

6 Beleidsvoornemens en begroting 2023

Het bestuur van het Scouting Nederland Fonds zet ook in 2023 het vastgestelde beleid voort. Het beheer van het vermogen heeft bij het Scouting Nederland Fonds primair als doel de (financiële) continuïteit en daarmee het beheersen van risico's en secundair het optimaliseren van de financieringsbaten. Risicobeheersing is hierbij leidend.

Bij het opstellen van de begroting 2023 is wederom uitgegaan van de bestaande begrotingssystematiek.

Deze begroting is vastgesteld in de bestuursvergadering van 12 oktober 2022. Op de begroting is geen accountantscontrole toegepast.



Begroting 2023

(alle bedragen in euro's)

	Begroting 2023	Begroting 2022	Prognose 2022	Werkelijk 2021
Baten				
Donaties	32.000	39.000	35.000	40.249
Rente	92.000	50.000	92.000	77.396
Opbrengst Nationale Scoutingloterij	0			128.881
Opbrengst Grote Clubactie	30.000		30.000	-
Bijdragen bedrijven en partners	10.000	30.000	10.000	-
Opbrengst Fondswerving Landgoed			75.000	69.790
Vriendenloterij	11.000	13.000	11.000	9.440
Crowdfundingplatform SteunScouting	90.000	50.000	90.000	97.238
Aandelen en obligaties*	50.000	120.000	0	483.110
Diverse baten	0	0	0	8.079
	315.000	302.000	343.000	914.183
Lasten				
Loonkosten	24.000	23.500	23.000	23.499
Bijdrage Scouting Nederland	100.000	100.000	100.000	208.000
Bijdrage regio's en groepen	113.000	65.000	106.000	50.500
Vriendenloterij	2.000	2.500	2.000	-
Crowdfundingplatform SteunScouting	90.000	50.000	90.000	97.238
Donatie Fondswerving Landgoed			277.649	315.332
Diverse lasten	20.000	16.500	17.800	14.737
Beheervergoeding	33.000	32.000	32.500	32.174
Aandelen en obligaties*	0		450.000	
Totaal kosten	382.000	289.500	1.098.949	741.480
Resultaat deelnemingen	0	-25.000		178.749
Saldo	-67.000	-12.500	-755.949	351.452
Bestemming				
Bestemmingsreserve Groepen en Regio's (donateurs)		-69.000		-168.005
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed				-178.749
Bestemmingsreserve donaties Scoutinglandgoed				
Bestemmingsfonds Jantje's Scouting fonds				
Bestemmingsfonds Maritiem Scouting Fonds	30.000		30.000	
Indexering Weerstandsvermogen		-50.000		-105.374
Indexering Bestemmingsfonds Gout		-900		-1.907
Indexering Bestemmingsreserve Rente		-31.000		-66.309
Bestemmingsreserve Fonds ontwikkelings samenwerking		-1.000		-2.172
Onttrekking				
Bestemmingsreserve groepen en regio's	50.000	165.000	45.000	233.000
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed		25.000		
Bestemmingsreserve donaties Scoutinglandgoed				239.935
Bestemmingsreserve weerstandsvermogen			202.649	
Bestemmingsfonds Gout			1.500	
Bestemmingsfonds Jantje's Scouting fonds	30.000	20.000	30.000	25.500
Bestemmingsfonds Maritiem Scouting Fonds	30.000		30.000	
Bestemmingsfonds Pelt (stimuleringsfonds)	3.000		1.000	
Bestemmingsfonds mobiliteit Scouts met een beperking		900		2.468
	143.000	59.000	340.149	-21.612
Saldo	76.000	46.500	-415.800	329.840

* De waarde van beleggingen kan fluctueren. In het verleden behaalde resultaten bieden geen garantie voor de toekomst.

7 Beleggingsbeleid

Het beleggingsbeleid van het Scouting Nederland Fonds is vastgelegd in het Treasury statuut. In maart 2021 is het Treasury statuut opnieuw vastgesteld door het bestuur van het Scouting Nederland Fonds. Hierbij is besloten dat voor het obligatiedeel van de portefeuille gebruik gemaakt kan worden van '1895-mandaatfondsen'. Hierdoor ontstaat de mogelijkheid om de debiteurenrisico's breder en mondiaal te spreiden, waarbij geprofiteerd kan worden van hogere renteniveaus bij gelijke ratingniveaus. De duurzaamheid wordt hierbij met name nagestreefd door het voldoen aan de UN Global Compact. Hierin staan tien uitgangspunten ten aanzien van verantwoord ondernemen (opgesteld door de Verenigde Naties), het nastreven van carbonreductie, specifieke uitsluitingen (controversiële wapens, tabak, Global Compact overtreders, thermische kolen en teerzanden) en actieve 'engagement' richting ondernemingen.

Met de beleggingen wordt gestreefd naar behoud van het vermogen. Daarvoor wordt een conservatieve belegging strategie beoogd en voornamelijk belegd in solide obligatie beleggingen. De doelstellingen hebben geen betrekking op vermogensgroei of inkomsten uit vermogen. Bij de spreiding van beleggingen over de categorieën gelden onderstaande bandbreedtes:

Aandelen 20 – 40 %

Obligaties 60 – 80 %

Het doelrisicoprofiel is defensief. Het geaccepteerde risico is 10%. Rabo institutioneel vermogensbeheer is belast met het beheer van de portefeuille.

Criteria voor vermogensbeheer:

- Het Scouting Nederland Fonds heeft met haar risicomijdende beleggingen een beleggingshorizon van minimaal vijf jaar. De beleggingshorizon loopt tot 1 januari 2049.
- Het Scouting Nederland Fonds wenst niet te beleggen in:
 - Bedrijven en organisaties die tabaks,- wapen-, seks en/of alcoholproducten fabriceren,
 - Bedrijven en organisaties die te maken hebben met kinderarbeid,
 - De seksindustrie zelf,
 - Politiek of politiek getinte organisaties,
 - Landen waar Scouting verboden is.

Jaarrekening

8 Jaarrekening Scouting Nederland Fonds 2022



Stichting Scouting Nederland Fonds, Leusden

(alle bedragen in euro's)

jaarrekening 2022

Balans per 31 december 2022

Na bestemming van het resultaat

		<u>31/12/2022</u>	<u>31/12/2021</u>
Activa			
Financiële vaste activa			
Deelneming Scoutinglandgoed B.V.	1a	932.662	847.551
Lening Scoutinglandgoed B.V.	1b	1.512.000	1.584.000
Lening Dwingeloo	2a	41.438	46.772
Lening Harderhaven	2b	20.000	30.000
Lening Naaldenveld	2c	336.306	378.100
Lening Scoutinglandgoed B.V.	2d	1.111.203	1.131.203
Beleggingen	3	<u>5.530.064</u>	<u>6.454.555</u>
		9.483.673	10.472.181
Vorderingen/Overlopende activa			
Nog te ontvangen	4a	198.105	697.417
R/C Vereniging Scouting Nederland	4b	<u>0</u>	<u>0</u>
		198.105	697.417
Liquide middelen			
Banksaldi	5	1.111.031	651.528
Totaal		<u>10.792.809</u>	<u>11.821.126</u>
Passiva			
Eigen vermogen			
Algemene reserve			
Algemene reserve	6	-254.293	1.224.642
Weerstandsvermogen	6	<u>4.408.921</u>	<u>4.008.110</u>
		4.154.628	5.232.752
Bestemmingsfondsen			
Bestemmingsfonds Pelt	7a	12.344	15.000
Bestemmingsfonds Gout	7b	78.709	72.553
Bestemmingsfonds mobiliteit Scouts met een beperking	7c	2.101	2.658
Bestemmingsfonds Jantje's Scouting fonds	7d	88.000	94.500
Maritiem Scouting Fonds	7e	<u>507</u>	<u>0</u>
		181.661	184.711
Bestemmingsreserves			
Bestemmingsreserve Rente	8a	2.774.411	2.522.193
Bestemmingsreserve Duurzame investeringen	8b	2.210.335	2.412.983
Bestemmingsreserve Groepen en Regio's (donateurs)	8c	483.918	513.603
Bestemmingsreserve ontwikkelingssamenwerking	8d	90.872	82.611
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	8e	799.044	713.931
Bestemmingsreserve donaties Scoutinglandgoed	8f	<u>0</u>	<u>0</u>
		6.358.580	6.245.321
Schulden op lange termijn			
Garantstelling ontwikkelkosten spelmaterialen SN	9	14.506	22.625
Schulden op korte termijn			
Overige schulden/ Nog te betalen posten	10	83.434	31.881
R/C Vereniging Scouting Nederland		<u>0</u>	<u>103.836</u>
		83.434	135.717
Totaal		<u>10.792.809</u>	<u>11.821.126</u>

Staat van baten en lasten over 2022

(alle bedragen in euro's)

		Begroting 2022	Werkelijk 2022	Werkelijk 2021
Baten				
Donaties	11	39.000	38.310	40.249
Rente	12	50.000	136.286	77.396
Opbrengst Nationale Scoutingloterij	13	-	31.530	128.881
Bijdrage Grote Clubactie	14	30.000	28.975	
Opbrengst Fondswerving Scoutinglandgoed	15	-	50.591	69.790
Vriendenloterij	16	13.000	10.661	9.440
Crowdfundingplatform Steunscouting	17	50.000	114.743	97.238
Aandelen en obligaties	18	120.000	-	10.950
Dividenden	19	-	90.809	87.863
Koersresultaat beleggingen	20	-	-	384.297
Diverse baten	21	-	45.978	8.079
		302.000	547.883	914.183
Lasten				
Loonkosten (via inhuur VSN)	22	23.500	21.952	23.499
Bijdrage Scouting Nederland	23	100.000	100.000	208.000
Diverse bijdrage regio's en groepen	24	65.000	65.198	50.500
Vriendenloterij	25	2.500	1.571	
Crowdfundingplatform Steunscouting	26	50.000	114.743	97.238
Donatie Fondswerving Scoutinglandgoed	27	-	251.510	315.332
Diverse lasten	28	16.500	22.165	14.737
Beheervergoeding	29	32.000	27.698	32.174
Koersresultaat beleggingen	20	-	996.071	
Totaal kosten		289.500	1.600.908	741.480
Resultaat deelnemingen	30	-25.000	85.111	178.749
Negatief saldo		-12.500	-967.914	351.452
Bestemming				
Bestemmingsreserve Groepen en Regio's (donateurs)		-69.000	-95.765	-168.005
Bestemmingsfonds Jantje's Scouting fonds		-	-	-
Bestemmingsfonds Pelt		-	-	-
Bestemmingsfonds Maritiem Fonds			-30.000	
Bestemmingsfonds Gout		-900	-7.255	-1.907
Bestemmingsreserve Fonds ontwikkelingssamenwerking		-1.000	-8.261	-2.172
Weerstandvermogen		-50.000	-400.813	-105.374
Bestemmingsreserve Rente		-31.000	-252.219	-66.309
Bestemmingsreserve Donaties Scoutinglandgoed		-	-	-
Bestemmingsreserve Aanloopverliezen Scoutinglandgoed		-	-85.111	-178.749
Onttrekking				
Bestemmingsreserve Groepen en Regio's (donateurs)		165.000	125.450	233.000
Bestemmingsfonds Jantje's Scouting fonds		20.000	6.500	25.500
Bestemmingsfonds Pelt			2.656	
Bestemmingsfonds Maritiem Fonds			29.493	
Bestemmingsfonds Goutfonds			1.099	
Bestemmingsfonds Mobiliteit scouts met een beperking		900	556	2.468
Bestemmingsreserve Duurzame investeringen			202.649	
Bestemmingsreserve Donaties Scoutinglandgoed		-	-	239.935
Bestemmingsreserve Aanloopverliezen Scoutinglandgoed		25.000	-	-
		59.000	-511.021	-21.612
Saldo		46.500	-1.478.935	329.840

9 Waarderingsgrondslagen

De jaarrekening is op 12 april 2023 opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven'. De stichting is statutair gevestigd op Larikslaan 5 te Leusden en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer: 41189958 onder de naam Stichting Scouting Nederland Fonds.

Continuïteit

Bij de waardering van activa en passiva is van de continuïteitsveronderstelling uitgegaan.

Saldering

Saldering van vorderingen en schulden is toegepast in de gevallen dat wettelijk verrekening mogelijk is en afwikkeling op hetzelfde moment plaatsvindt.

Schattingen

Bij het maken van schattingen is zo goed mogelijk rekening gehouden met alle beschikbare relevante informatie.

Financiële vaste activa

Deelneming Scoutinglandgoed

Onder vaste activa is sinds juni 2015 de deelneming in Scoutinglandgoed BV opgenomen. Het betreft hier een niet geconsolideerde deelneming waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend en die tegen de vermogensmutatiemethode is gewaardeerd. Overeenkomstig deze methode is deze deelneming in de balans opgenomen tegen het aandeel in de nettovermogenswaarde rekening houdend met haar aandeel in het aanloopverlies van de deelneming en haar aandeel in de directe mutaties in het eigen vermogen van de deelnemingen vanaf het moment van verwerving. De meerjarenbegroting 2023-2027 van Scoutinglandgoed BV laat een afname van het negatief resultaat zien, al blijven met name de hoge rentelasten een knelpunt. Deze rentelasten komen ten bate van het Scouting Nederland Fonds.

Lening (Hypotheek) Scoutinglandgoed BV en rekeningen courant Scoutinglandgoed BV

De lening en rekeningen courant zijn opgenomen tegen nominale waarden.

Leningen verenigingsterreinen Scouting Nederland

De leningen zijn opgenomen tegen nominale waarden.

Beleggingen

Sinds 2010 bestaat een deel van de portefeuille uit aandelen en een deel uit vastrentende waarden (obligaties).

Obligaties tegen reële waarde

De obligaties worden bij de eerste waardering op grond van RJ 226.201 gewaardeerd tegen reële waarde waarbij de reële waarde gelijk is aan de kostprijs. De stichting heeft niet de doelstelling om de obligaties aan te houden tot einde looptijd. Om die reden worden de obligaties ook na de eerste verwerking op grond van RJ 226.203 gewaardeerd tegen de reële waarde. De reële waarde wordt vastgesteld aan de hand van de beurskoersen per 31 december van het betreffende boekjaar. De waardeveranderingen worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Aandelen

Aandelen worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de reële waarde. De reële waarde van de effecten is bepaald met behulp van de beschikbare marktinformatie. De balanswaardering van de aandelen is op basis van de beurskoersen per 31 december 2022. Baten en lasten die voortvloeien uit veranderingen in de reële waarde worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa zijn gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid.

Liquide middelen

De geldmiddelen zijn vermeld op basis van de nominale waarde. Alle liquide middelen staan ter vrije beschikking.

Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserves worden tegen nominale waarde gewaardeerd. Per bestemmingsreserve is aangegeven wat het oormerk is. In de jaarrekening wordt het voorstel voor mutaties van de bestemmingsreserves opgenomen en het bestuur besluit met het vaststellen van de jaarrekening over deze mutaties.

Bestemmingsfondsen

De bestemmingsfondsen betreffen donaties met een geormerkt bestedingsdoel. Het bestedingsdoel is onderdeel van de donatie en door de gever bepaald.

Schulden op lange termijn

De schulden op lange termijn kennen een waardering tegen nominale waarde. Het betreft een garantstelling voor de ontwikkelkosten van spelmaterialen van Scouting Nederland.

10 Toelichting op de balans per 31 december 2022

Activa

Financiële vaste activa

1a. Deelneming Scoutinglandgoed B.V.

Onder vaste activa is sinds juni 2015 de deelneming in Scoutinglandgoed BV opgenomen. De deelneming bestond uit een in 2015 ingebracht 50 % aandeel van € 600.000 en de inbreng van Agio van € 47.437.

De reguliere exploitatie 2022 van Scoutinglandgoed BV heeft geleid tot een overschot van € 170.222. Dit is positiever uitgevallen dan het begrote tekort van € 208.463 en is een direct gevolg van het doorstorten van een aantal donaties ter grootte van € 323.166. Zonder deze donaties was het tekort € 152.944. De helft van het positieve resultaat komt als resultaat deelneming ten gunste aan het Scouting Nederland Fonds. Aan de bestemmingsreserve Aanloopverliezen Scoutinglandgoed is een bedrage ter grootte van dit resultaat toegevoegd.

1b. Lening Scoutinglandgoed B.V.

In 2022 heeft Scoutinglandgoed B.V. een deel van de aan haar verstrekte lening afgelost (€ 72.000). Op 31 december 2022 bedroeg het saldo van de hypothecaire lening € 1.512.000 waarbij de aflossing 2022 opgenomen is bij kortlopende schulden. De eerste 5 jaar vanaf 12 december 2015 hoefde er niet te worden afgelost. De einddatum van de lening is 14 december 2045. De lening is aangegaan tegen een rente van 3%, deze rente is vast voor een periode van 5 jaar. De rentevastperiode is per 31 december 2022 verlengd met wederom een rente van 3%.

2. Leningen

Van alle aan terreinen van Scouting Nederland verstrekte leningen is de looptijd van € 146.167 korter dan 5 jaar en van € 251.578 langer.

2a. Lening Dwingeloo

Op 1 maart 2015 is er een lening verstrekt aan de Vereniging Scouting Nederland van € 80.000 ter financiering van de nieuwbouw van een stafhuis op Scoutingkampeerterrein Dwingeloo. De in 2022 vervallende termijn groot € 5.334 is opgenomen onder de post "Nog te ontvangen".

2b. Lening Harderhaven

Op 1 maart 2015 is een lening verstrekt aan de Vereniging Scouting Nederland van € 100.000 ter financiering van noodzakelijke renovatie van het kampeergebouw op Scoutcentrum Harderhaven. De in 2022 vervallende termijn groot € 10.000 is opgenomen onder de post "Nog te ontvangen".

2c. Lening Naaldenveld

Op 7 juli 2021 is een lening verstrekt aan de Vereniging Scouting Nederland van € 398.000 ter financiering van noodzakelijke vervanging van het stafhuis op Scoutingkampeerterrein het Naaldenveld. De in 2022 vervallende termijn groot € 19.900 is opgenomen onder de post "Nog te ontvangen".

2d. Lening Scoutinglandgoed B.V.

In de bestuursvergadering van het Scouting Nederland Fonds van 1 december 2021 is besloten om een krediet beschikbaar te stellen ter dekking van de aanloopverliezen van het Scoutinglandgoed. Deze overeenkomst vervangt de overeenkomst van 6 december 2017. Deze nieuwe lening is aangegaan met een looptijd van 10 jaar. Het maximale bedrag bedraagt € 1.000.000. De rente op deze lening bedraagt 3%. De maximale hoogte is berekend op de aanloopverliezen sinds de start van

het Scoutinglandgoed, afschrijvingen en investeringen. Naast het verwachte negatieve resultaat, dat in lijn is met de meerjarenbegroting, speelt mee dat als gevolg van de corona-maatregelen van de Rijksoverheid alle evenementen op het Scoutinglandgoed in 2020 en 2021 geen doorgang konden vinden. Hierdoor valt het exploitatieresultaat in deze jaren lager uit dan begroot.

In de bestuursvergadering van het Scouting Nederland Fonds van 7 juli 2021 is besloten om een lening beschikbaar te stellen voor het financieringstekort van de inventaris van het Avonturenhuis op Scoutinglandgoed Zeewolde. De in december 2021 getekende overeenkomst gaat uit van een maximaal bedrag van € 131.203. Deze lening is aangegaan met een looptijd van 5 jaar. De rente op deze lening bedraagt 3%.

3. Beleggingen

Sinds 2010 bestaat een deel van de portefeuille uit aandelen en een deel uit vastrentende waarden (obligaties). Beursjaar 2022 liet na het eerste kwartaal een stijging van de koersen zien, maar door de mondiale economische ontwikkelingen daalde de waarde van aandelen fors. Begin 2023 laat al weer een stijging zien.

Middelenverdeling per einde verslagperiode:

Aandelen	32%
Vastrentend	59%
Liquiditeiten	9%

<u>Omschrijving (bedragen in euro's)</u>	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2022</u>
Obligaties tegen nominale waarde	4.202.972	4.707.329
Boekwaarde agio	-55.943	-809.246
Aandelen	2.307.526	1.631.981
	<u>6.454.555</u>	<u>5.530.064</u>

4. Vorderingen/ Overlopende activa

4a. Nog te ontvangen

Onder Vorderingen/Overlopende activa zijn de nog te ontvangen rentebaten van de diverse bankrekeningen en deposito's opgenomen, alsmede de rente op de uitgegeven leningen en de vervallen termijnen van de verstrekte leningen waarvan de aflostermijn korter is dan 1 jaar.

4b. Rekening courant Vereniging Scouting Nederland

Het Scouting Nederland Fonds onderhoudt een rekening courant relatie met de vereniging Scouting Nederland. Het fonds had per 31 december 2022 geen vordering op de vereniging Scouting Nederland en vice versa.

5. Liquide middelen

De liquide middelen betreffen de banksaldi van de diverse ING en RABO bankrekeningen en deposito's op 31 december 2022. De liquide middelen en de deposito's staan ter vrije beschikking.

Passiva

6. Algemene reserve

Onderdeel van de algemene reserve is het weerstandsvermogen. Het weerstandsvermogen is bestemd om calamiteiten binnen Scouting Nederland te kunnen opvangen. Bij de oprichting van het Scouting Nederland Fonds is in 2006 het kapitaal van het Wereld Jamboree Fonds ingebracht. Dit kapitaal bestaat uit het startkapitaal en gerealiseerde rendementen. Het weerstandsvermogen en het

rentefonds zijn communicerende vaten. De initiële omvang van de het weerstandsvermogen en het rente fonds is gebaseerd op de omvang van het startkapitaal van het WJF en de opgebouwde rente op basis van de consumentenprijsindex over alle jaren 1995-2005. De omvang van het weerstandsvermogen was initieel gelijk aan twee keer de omvang van de algemene reserve van de vereniging Scouting Nederland.

Jaarlijks wordt het rendement ter grootte van de consumentenprijsindex toegevoegd aan het weerstandsvermogen (2022: 10 %) om de waarde in stand te houden.

Omschrijving (bedragen in euro's)	31-12-2021	BIJ	AF	31-12-2022
Algemene reserve	1.224.642		1.478.935	-254.293

Omschrijving (bedragen in euro's)	31-12-2021	BIJ	AF	31-12-2022
Weerstandvermogen	4.008.110	400.811		4.408.921

Aan de algemene reserve werd daarnaast door het lage beleggingsresultaat én door de hoge indexering van het weerstandsvermogen en de diverse bestemmingsfondsen, dit jaar per saldo een bedrag onttrokken van € 1.478.935. De algemene reserve kent hierdoor een negatief vermogen.

7. Bestemmingsfondsen

Omschrijving (bedragen in euro's)	31-12-2021	BIJ	AF	31-12-2022
Bestemmingsfonds Pelt	15.000	0	2.656	12.344
Bestemmingsfonds Gout	72.552	7.255	1.099	78.708
Bestemmingsfonds Mobiliteit scouts met een beperking	2.658	0	556	2.102
Maritiem Scouting Fonds	0	30.000	29.493	507
Bestemmingsfonds Jantje's Scouting Fonds	94.500	0	6.500	88.000
	184.710	37.255	40.304	181.661

7a. Bestemmingsfonds Pelt

Dit fonds is gevormd uit een legaat van dhr. van Pelt. Het Pelt fonds dient ter ondersteuning van kinderen waarvan ouders onvoldoende financiën hebben om hun kinderen deel te laten nemen aan Scouting. Het fonds is in 2019 ingesteld en het bedrag wordt niet geïndexeerd. In 2022 werd voor een bedrag van € 2.656 aan uitkeringen gedaan.

7b. Bestemmingsfonds Gout

Dit fonds is gevormd uit een legaat van mw. Els Gout - van Eek. Jaarlijks mag het bedrag van de indexatie met de consumentenprijsindex (2022: 10,0 %) worden aangewend voor een speciaal doel: uitwisseling van scouts met het buitenland. Het saldo blijft in principe in stand. In 2022 werd voor een bedrag van € 1.099 aan uitkeringen gedaan.

7c. Bestemmingsfonds Mobiliteit scouts met een beperking

Dit fonds is gevormd uit een donatie in mei 2017 van een particuliere donateur. De bestemming van de bijdrage was een investering in mobiliteit voor scouts met een beperking. In 2022 stond nog een deel van deze donatie open om de kosten voor het beheer van de voorzieningen te dekken (onderhoud en verzekering). In 2022 is hiervoor een bedrag van € 556 gebruikt.

7d. Bestemmingsfonds Jantje's Scouting Fonds

In oktober 2020 werd een bijdrage van Jantje Beton ontvangen van € 120.000 welke door Scoutinggroepen gebruikt kunnen worden voor verbouw- en nieuwbouwprojecten, om buitenruimte her in te richten en voor speelactiviteiten. Dit bedrag kan in de periode 2021-2024 uitgekeerd worden.

In 2022 is een bedrag van € 6.000 uitgekeerd aan lokale groepen. Een bedrag van € 500 uitgekeerd aan een groep in 2021 is hierbij ook nog verantwoord. Er zijn 4 aanvragen gehonoreerd waarvan 2 aanvragen betrekking hebben op nieuw- en verbouw (€ 4.000) en 2 aanvragen op buitenruimte en speelactiviteiten (€2.000).

7e. Bestemmingsfonds Maritiem Scouting Fonds

Dit bestemmingsfonds is gevormd door een jaarlijkse bijdrage van de Samenwerkende Maritieme Fondsen (€30.000) en is bedoeld voor financiële ondersteuning aan Scoutinggroepen voor investeringen in varend materieel. Ook voor de periode 2023 t/m 2026 is een jaarlijkse bijdrage van € 30.000 toegezegd. In 2022 is voor een bedrag € 29.493,80 uitgekeerd aan 22 waterscoutinggroepen. Het niet bestede deel kan in het volgende jaar besteed worden.

8. Bestemmingsreserves

Omschrijving (bedragen in euro's)	31-12-2021	BIJ	AF	31-12-2022
Bestemmingsreserve Rente	2.522.193	252.219	0	2.774.412
Bestemmingsreserve Duurzame investeringen	2.412.983	0	202.648	2.210.335
Bestemmingsreserve Groepen en Regio's (donateurs)	513.603	95.765	125.450	483.918
Bestemmingsreserve Ontwikkelingssamenwerking	82.611	8.261	0	90.872
Bestemmingsreserve Aanloopverliezen Scoutinglandgoed	713.933	85.111	0	799.044
Bestemmingsreserve Donaties Scoutinglandgoed	0	0	0	0
	6.245.323	441.356	328.098	6.358.581

8 a. Bestemmingsreserve Rente

Bij de oprichting van het Scouting Nederland Fonds is in 2006 het kapitaal van het Wereld Jamboree Fonds ingebracht. Dit kapitaal bestaat uit het startkapitaal en gerealiseerde rendementen. Een deel van dit kapitaal is ondergebracht in het weerstandsvermogen, het resterend bedrag is ondergebracht in de bestemmingsreserve rente. Het weerstandsvermogen en de bestemmingsreserve rente (rentefonds) zijn communicerende vaten. De initiële omvang van de het weerstandsvermogen en de bestemmingsreserve rente (rente fonds) is gebaseerd op de omvang van het startkapitaal van het WJF en de opgebouwde rente op basis van de consumentenprijsindex over alle jaren 1995-2005. De omvang van het weerstandsvermogen was initieel gelijk aan twee keer de omvang van de algemene reserve van de vereniging Scouting Nederland.

Om deze Bestemmingsreserve in stand te houden wordt deze jaarlijks met de consumentenprijs-index (2022: 10,0 %) geïndexeerd.

8b. Bestemmingsreserve Duurzame investeringen

Deze Bestemmingsreserve is bestemd voor de financiering van duurzame investeringen in vaste activa, zoals in het Scoutinglandgoed, met een technische levensduur van minimaal 10 jaar. Het bestuur van het Scouting Nederland Fonds heeft op 1 december 2021 besloten om een bedrag van € 202.649 beschikbaar te stellen voor de bouwkosten en de inrichting van de buitenruimte van het Avonturenhuis. Dit bedrag is in 2022 beschikbaar gesteld en is verwerkt in deze jaarrekening. Bij de opzet van het Scouting Nederland Fonds is besloten de bestemmingsreserve Duurzame investeringen niet te indexeren.

8c. Bestemmingsreserve Groepen en regio's (donateurs)

Aan deze Bestemmingsreserve worden de bijdragen van donateurs (€ 35.260), de donatie van de Grote Clubactie (€ 28.975) en de afronding van niet geïncasseerde prijzen van de Nationale Scouting Loterij (€ 31.530) toegevoegd. Ditmaal kon een bedrag van € 95.765 aan deze bestemmingsreserve worden toegevoegd.

In 2022 werd voor een bedrag van € 25.450 (2021: € 25.000) aan uitkeringen aan groepen en regio's gedaan. Het Scouting Nederland Fonds heeft in 2022 een bijdrage geleverd aan de vereniging om

ondersteuning van waterscouting te realiseren en om in te zetten op het onderhouden van partnerships en sponsoring (€ 100.000). Ook dat bedrag werd aan deze bestemmingsreserve onttrokken.

8d. Bestemmingsreserve Fonds ontwikkelingssamenwerking

Jaarlijks is het bedrag van de indexatie met de consumentenprijsindex (2022: 10,0 %) beschikbaar voor een speciaal doel: Internationale uitwisselingsprogramma's van Nederlandse scouts. In 2022 werden geen uitkeringen gedaan.

8e. Bestemmingsreserve aanloopverlies Scoutinglandgoed

De reguliere exploitatie 2022 van Scoutinglandgoed BV heeft geleid tot een overschot van € 170.222. Dit is positiever uitgevallen dan het begrote tekort van € 208.463 en is een direct gevolg van het doorstorten van een aantal donaties ter grootte van € 323.166. Zonder deze donaties was het tekort € 152.944. De helft van het positieve resultaat komt als resultaat deelneming ten gunste aan het Scouting Nederland Fonds. Aan de bestemmingsreserve Aanloopverliezen Scoutinglandgoed is een bedrag ter grootte van dit resultaat toegevoegd.

8f. Bestemmingsreserve donaties Scoutinglandgoed

In deze post werden de bij het Scouting Nederland Fonds ontvangen donaties van particulieren en fondsen voor het Scoutinglandgoed opgenomen. Per 1 januari 2022 was deze bestemmingsreserve 0. De ontvangen donaties in 2022 zijn binnen het boekjaar gedoneerd aan het Scoutinglandgoed.

Schulden op lange termijn

9. Garantstelling ontwikkelkosten spelmaterialen Scouting Nederland

Dit betreft de garantstelling conform de toezegging van het Scouting Nederland Fonds uit april 2011 voor de ontwikkelkosten van de spelmaterialen van Scouting Nederland voor zover deze kosten niet konden worden gedekt uit verkopen.

Schulden op korte termijn

10. Overige schulden/nog te betalen posten

Deze post bestaat uit crediteurenposten en nog te betalen rente- en bankkosten per 31 december 2022.

Het Scouting Nederland Fonds onderhoudt een rekening courant relatie met de vereniging Scouting Nederland.

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Ter versterking van de continuïteit en de noodzakelijke liquiditeit van Scoutinglandgoed BV heeft het Scouting Nederland Fonds in 2021 een rekening-courant krediet verstrekt voor een bedrag van maximaal € 1.000.000 als dekking van de aanloopverliezen. Daarnaast is een rekening courant krediet aangegaan voor de financiering van de inventaris van het Avonturenhuis. Verder heeft het Scouting Nederland Fonds op 12 april 2023 per brief bevestigd dat de komende 12 maanden garant wordt gestaan voor de continuïteit. Deze brief moet gezien worden in relatie tot de statuten van Scoutinglandgoed BV, het mandaat van de directeur/bestuurder en het daarin opgenomen punt dat er moet worden gehandeld binnen de kaders van een vastgestelde begroting.

Het Scouting Nederland Fonds heeft diverse donaties ontvangen voor de realisatie van voorzieningen op het Scoutinglandgoed Zeewolde onder voorwaarde dat de gelden gebruikt worden voor het doel waarvoor ze geschonken zijn. Deze donaties zijn ter beschikking gesteld aan Scoutinglandgoed Zeewolde.

In 2019 is een legaat ontvangen onder voorwaarden. Het betreft een bijdrage in de realisatie van kampeervoorzieningen voor scouts. In 2021 is besloten hiervoor het nieuwe kampeerterrein De Viersprong in Nederweert te realiseren in samenwerking met de lokale Scoutinggroep en de gemeente Nederweert. Het projectplan heeft goedkeuring van de executeur testamentair. Uitbetaling van het legaat vindt plaats op basis van gemaakte kosten.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan met invloed op de cijfers per balansdatum. De hoge inflatie die in 2022 ontstond als gevolg van de energiecrisis en de Russische inval in Oekraïne, houdt nog aan en heeft mogelijk ook komend jaar gevolgen voor het rendement van de aandelen en obligaties.

11 Toelichting op de staat van baten en lasten 2022

Baten

11. Donaties

Het betreft hier de bijdragen van donateurs van het fonds. Deze opbrengsten komen ten goede aan de Bestemmingsreserve Groepen en regio's. Een aantal donateurs heeft gekozen de donatie als periodieke gift te doen. In 2022 is ingezet op het intensiveren van het contact met donateurs, onder andere door hen jaarlijks middels een nieuwsbrief te informeren.

12. Rente

Dit zijn de renteopbrengsten van de bankrekeningen, leningen en deposito's van het fonds. De ontvangen rente is hoger dan begroot door het aangaan van nieuwe leningen met de vereniging Scouting Nederland en Scoutinglandgoed Zeewolde.

13. Opbrengst Nationale Scoutingloterij

In 2021 vond voor het laatste jaar de Nationale Scouting Loterij plaats. In 2022 vond een laatste afrekening plaats, waaronder het vrijvallen van niet geclaimde prijzen. Met ingang van 2023 komt deze post te vervallen.

14. Bijdrage Grote Clubactie

Onder deze post is de bijdrage vanuit de Grote Clubactie opgenomen.

15. Opbrengst Fondswerving Landgoed

Van diverse fondsen en donateurs zijn bedragen ontvangen als donatie voor de realisatie van het Avonturenhuis.

16. Vriendenloterij

Diverse Scoutinggroepen en Scouting Nederland Fonds ontvangen een bijdrage uit de verkoop van geormerkte loten van de Vriendenloterij.

17. Crowdfundingplatform Steunscouting

Scoutingorganisaties kunnen donateurs werven voor projecten via het platform www.steunscouting.nl. de bijdragen worden ontvangen door het Scouting Nederland Fonds en het volledige bedrag is doorgestort naar de deelnemende organisaties. In 2022 was een forse stijging van het donatie bedrag via het platform zichtbaar.

18. Bruto rente-opbrengst

Hieronder zijn alle renteopbrengsten van de aangehouden obligaties opgenomen. In 2022 is er geen couponrente uitgekeerd.

19. Dividenden

Onder 'Dividenden' en 'Koersresultaat beleggingen' staan de baten of lasten van de aandelenportefeuille.

20. Koersresultaten beleggingen

Hieronder zijn de totale koersresultaten van de beleggingen, incl. de mutatie nominale waarde obligaties opgenomen. Door de mondiale economische ontwikkelingen waren de resultaten in 2022 fors lager van begroot.

21. Diverse baten

Hier wordt de bijdrage van het Maritiem fonds van 2022 verantwoord. Tevens is er een vrijval van kosten beheervergoeding van het vermogen uit 2019.

2022 heeft voor beleggen behoorlijk wat extremen gekend. Van grote problemen in de toeleveringsketens aan het begin van het jaar, een oorlog en snel oplopende inflatie tot de snelste en krachtigste rentestijging sinds de jaren '80. Onze belegger verwacht dat de beleggingsomgeving in 2023 minder extreem zal zijn dan in 2022. De inflatie daalt, de renteverhogingen stoppen en de focus verschuift naar de groei, die verder onder druk komt. Beleggers hebben zich snel aangepast aan een omgeving met hogere rentes. Obligaties bieden weer rendementsperspectief. Tegelijkertijd liggen de prijzen van aandelen in verhouding tot de winsten van bedrijven onder het langjarig gemiddelde. Dit alles maakt dat het rendementsbeeld voor aandelen en obligaties evenwichtiger is geworden. De belegger vindt een neutrale weging van aandelen en obligaties in de beheerportefeuilles daarom een passende positionering om 2023 mee te starten.

Lasten

22. Loonkosten

Het betreft de kosten van administratieve ondersteuning die door Scouting Nederland worden doorberekend aan de stichting.

23. Bijdrage Scouting Nederland

Het Scouting Nederland Fonds heeft in 2022 een bijdrage geleverd aan de vereniging om ondersteuning van waterscouting te realiseren en om in te zetten op het onderhouden van partnerships en sponsoring.

24. Diversen bijdrage aan regio's en groepen

Gedurende 2022 zijn diverse aanvragen gehonoreerd voor bijdragen uit de diverse fondsen op naam binnen het Scouting Nederland Fonds, zoals het fonds Groepen en regio's, het Jantjes Scouting Fonds, het Maritiem Scouting Fonds en het Pelt Fonds. Deze kosten worden onttrokken aan de desbetreffende Bestemmingsreserve. Een toelichting wordt gegeven bij de diverse bestemmingsfondsen en -reserves in hoofdstuk 10.

25. Vriendenloterij

Van het bedrag dat we ontvangen van de Vriendenloterij wordt er een bedrag doorgestort naar de groepen die meedoen.

26. Crowdfundingplatform Steunscouting

Scoutingorganisaties kunnen donateurs werven voor projecten via het platform www.steunscouting.nl. de bijdragen worden ontvangen door het Scouting Nederland Fonds en doorgestort naar de deelnemende organisaties.

27. Donaties Fondswerving Scoutinglandgoed

Van diverse fondsen en donateurs zijn in 2022 bedragen ontvangen als donatie voor de realisatie van het Avonturenhuis. Deze zijn in hetzelfde jaar gedoneerd aan het Scoutinglandgoed.

28. Diverse lasten

Deze kosten hebben deels betrekking op accountantskosten en deels op het beheer van het platform SteunScouting.nl.

29. Beheervergoeding

Dit betreft de vergoeding aan Rabo Institutioneel Vermogensbeheer voor het beheer van de portefeuille. De afwijking in het bedrag is het gevolg van het opnemen van de nog te betalen kosten van het vierde kwartaal.

30. Resultaat deelnemingen

De reguliere exploitatie 2022 van Scoutinglandgoed BV heeft geleid tot een overschot van € 170.222. Dit is positiever uitgevallen dan het begrote tekort van € 208.463 en is een direct gevolg van het doorstorten van een aantal donaties ter grootte van € 323.166. Zonder deze donaties was het tekort € 152.944. De helft van het positieve resultaat komt als resultaat deelneming ten gunste aan het Scouting Nederland Fonds. Aan de bestemmingsreserve Aanloopverliezen Scoutinglandgoed is een bedrage ter grootte van dit resultaat toegevoegd.

12 Ondertekening

Leusden, 12 april 2023

D.J. (Jaap) Boot,
Voorzitter

Ph. (Philip) Komen
Secretaris/penningmeester

W. (Wendy) Beenakker
lid

J.J.A. (Joost) van Daele
Lid

E.C.M. (Eefje) Smeulders
Lid

S.C. (Saskia) van Dongen
Lid

A.G. (Arwen) van der Leeuw
Lid

K. J. (Joris) Schut
Lid

M.R. (Thijs) Jansen
Lid

B. (Bart) van Bree
Lid

13 Controleverklaring



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan het bestuur van Stichting Scouting Nederland Fonds

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2022 van Stichting Scouting Nederland Fonds te Leusden gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Scouting Nederland Fonds per 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De balans per 31 december 2022.
2. De staat van baten en lasten over 2022.
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Scouting Nederland Fonds zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit:

- Het bestuursverslag
- De overige gegevens

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- Met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.
- Alle informatie bevat die op grond van Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen.

De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.

- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Groningen, 12 april 2023

Eshuis Registeraccountants B.V.
Was getekend: drs. E. Vriesen RA



Scouting Nederland Fonds
Larikslaan 5 • 3833 AM Leusden
tel (033) 496 09 11
e-mail info@scouting.nl
web www.scoutingnederlandfonds.nl



Inhoud

1. Doel – Oprichting - Standplaats	2
2. Bestuur/Managementverslag.....	3
Algemeen	3
Organisatie.....	4
Het Avonturenhuis	5
Kampeer- en evenemententerrein	5
Communicatie	6
Exploitatie	6
Risico's exploitatie	7
3. Toekomst	10
4. Jaarrekening Scoutinglandgoed Zeewolde bv	13
5. Waarderingsgrondslagen	15
6. Grondslagen voor resultaat bepaling	16
7. Toelichting op de balans per 31 december 2022	17
8. Toelichting op de staat van baten en lasten 2022.....	19
9. Overige gegevens	22

1. Doel – Oprichting - Standplaats

1. De vennootschap heeft o.a. ten doel:

- Het beheren en exploiteren van landgoederen waaronder begrepen, doch niet beperkt tot, het organiseren van en het zorgdragen voor dag- en verblijfsrecreatie en evenementen;
- Het aanbieden van (educatieve en sportieve) activiteiten, waaronder begrepen, doch niet beperkt tot, trainingen en outdoor;
- Het realiseren en in stand houden van de natuurwaarden op het landgoed;
- En al hetgeen daarmee verband houdt of daaraan bevorderlijk kan zijn, alles genomen in de ruimste zin van het woord.

De statutaire doelstelling is niet gewijzigd ten opzicht van voorgaande jaren.

2. De vennootschap tracht op dit moment haar doel onder meer te bereiken door het verwerven, ontwikkelen en exploiteren van "Scoutinglandgoed Zeewolde".

Een van de doelstellingen van Scoutinglandgoed Zeewolde is om uitvoering te geven aan o.a de doelstelling van de vereniging Scouting Nederland, een vereniging met de status van algemeen nut beogende instelling (ANBI). De doelstelling van de vereniging is het bevorderen van het spel van Scouting in Nederland op grondslag van de ideeën van Lord Baden-Powell om daarmee een plezierige beleving van de vrije tijd te bieden aan meisjes en jongens, waardoor een bijdrage wordt geleverd aan de vorming van de persoonlijkheid.

De Scoutingmethode kenmerkt zich o.a door leren door te doen en jeugd en jongeren naarmate ze ouder worden, een steeds grotere verantwoordelijkheid te geven voor hun eigen activiteiten. Het Scoutinglandgoed is een plek waar dit leren door te doen zeer goed kan worden verwezenlijkt. Scoutinglandgoed Zeewolde is een plek in de natuur waar het mogelijk is om uitdagende (meerdaagse) activiteiten voor jeugd en jongeren (scouts en niet-scouts) uit binnen- en buitenland te kunnen organiseren zowel op het land als het water. Een duurzaam ingericht terrein waar Scouting zichtbaar is en wordt door middel van de activiteiten voor de samenleving, dat toegankelijk is voor gasten met en zonder beperking.

3. Scoutinglandgoed Zeewolde is een besloten vennootschap (bv), opgericht op 11 juni 2015 en is gevestigd op Nulderpad 5 te Zeewolde

4. De aandeelhouders van Scoutinglandgoed Zeewolde zijn de vereniging Scouting Nederland gevestigd in Leusden en het Scouting Nederland Fonds gevestigd in Leusden, ieder voor 50%.

2. Bestuur/Managementverslag

Algemeen

Het begin van 2022 zat Nederland nog in een lockdown als gevolg van de Corona pandemie. Vanaf februari kon het normale leven weer doorgang vinden en ook Scoutingactiviteiten konden weer in de volle omvang doorgaan. Als gevolg van onder andere de Russische inval in Oekraïne en de hoge energiekosten nam de inflatie vanaf maart fors toe. Met het verdwijnen van de beperkende maatregelen konden ook de normale activiteiten en evenementen op het Scoutinglandgoed weer doorgaan, met belangrijke mijlpalen de opening en ingebruikname van het Avonturenhuis, het Nawaka en wisseling van de wacht in het management.

In aanloop naar het seizoen 2022 hebben veel Scoutinggroepen uit het binnen- en buitenland hun weg gevonden naar het online reserveren op het landgoed. Het feit dat er weer veel mogelijk was na de Corona gaf een drukte van belang, met name in de maanden juni, juli en augustus. Vele grote en kleine Scoutinggroepen organiseerden hun weekendkampen, hun paas- en pinksterkampen of hun zomerkamp op het landgoed. Diverse groepen kozen voor Zeewolde voor hun jubileumkamp. De Scoutinggroepen kwamen uit het hele land en o.a. uit Duitsland, België, Luxemburg, Engeland en Israël.

Ook grotere evenementen hebben het evenemententerrein weer gevonden en hun tenten neergestreken op het mooie en ruime terrein. Dit waren onder andere Where the sheep sleep, MCH en Graceland. Natuurlijk was 2022 het jaar van de NAWAKA welke in augustus zo'n 5000 waterscouts, leiding en vele ouders naar het landgoed deed afreizen. Zowel over het land als via het water. Ook werd de HIT en de LSZW weer op het landgoed gehouden. Daarnaast hebben we veel bezoek gerealiseerd van partners zoals VINEA en Even Buiten, kerkelijke organisaties en scholen van basis- en middelbaaronderwijs.

Het Avonturenhuis genereert veel aanloop van fietsers en toeristen uit Zeewolde die graag komen kijken wat voor een mooi, duurzaam pand we samen hebben neergezet. Niet alleen scouts maakten gebruik van het Avonturenhuis, maar ook gasten van bedrijven, overheden, scholen en kerkelijke instanties.

In april stopte Peter Messerschmidt als directeur/bestuurder. De algemene vergadering van aandeelhouders heeft de directeur van de vereniging Scouting Nederland bij ontstentenis van de directeur / bestuurder met het bestuur van het vennootschap belast. Koos Brochard werd aangesteld als Operationeel Manager om, samen met een groot aantal vrijwilligers, het Scoutinglandgoed en het Avonturenhuis te exploiteren, het team verder uit te bouwen en de relatie met overheden en burens te bestendigen.

Algemene vergadering van aandeelhouders

In 2022 zijn de aandeelhouders drie keer formeel in overleg geweest met de bestuurder en manager. Tijdens deze bijeenkomsten is gesproken over de wisseling in het management, investeringen, de jaarverslag/ jaarrekening en begroting en de dagelijkse gang van zaken. Daarnaast was er veel aandacht voor de meerjarenbegroting en -raming.

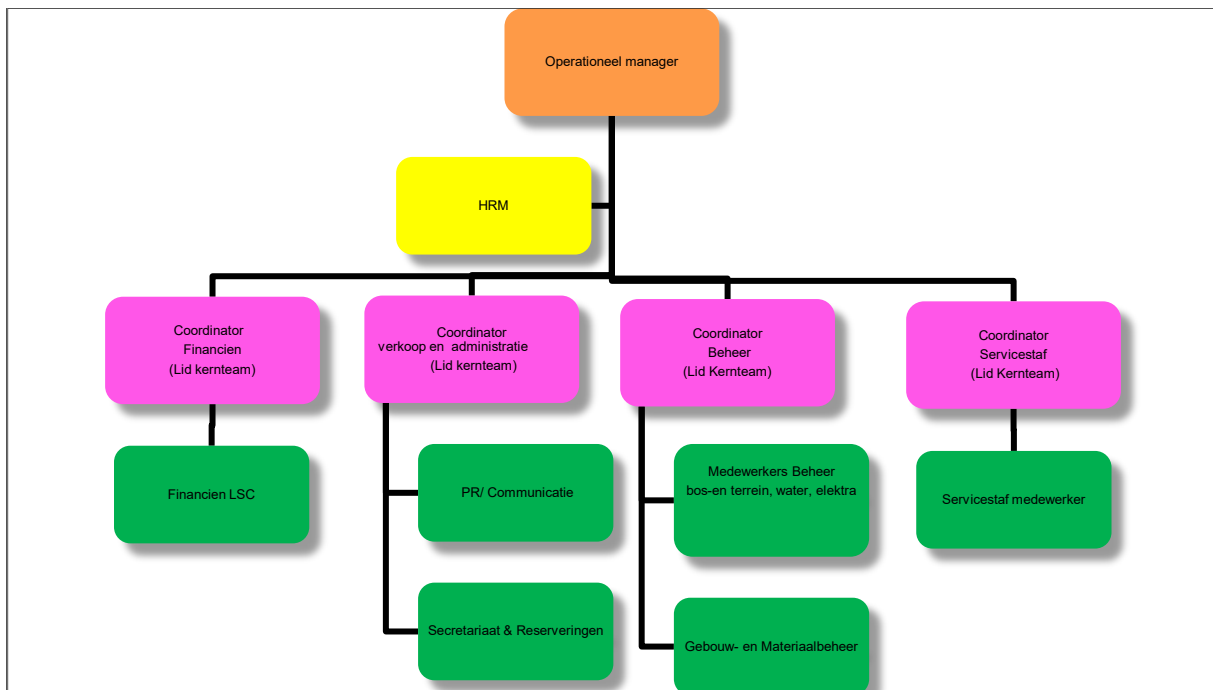
Relatie met de vereniging

Scouting Nederland is naast aandeelhouder ook een belangrijke relatie voor ons landgoed omdat zij regelmatig activiteiten op het landgoed organiseert. Binnen de vereniging Scouting Nederland is er regelmatig gesproken over ons landgoed. Zowel in formele als in informele zin. De landgoedcommissie van de landelijke raad van de vereniging heeft in 2022 twee keer overleg gehad

met de portefeuillehouder van het landelijk bestuur, in aanwezigheid van een vertegenwoordiger van het Scoutinglandgoed. De gesprekken zijn informatief van aard en worden zeer gewaardeerd. Het landgoed geeft vier keer per jaar de vereniging inzicht in de voortgang waarbij de exploitatie, stand van zaken investeringen en de benoemde risico's uitgangspunt zijn (zie ook later in dit verslag).

Organisatie

Organisatorisch zijn voor het landgoed thans een operationeel manager (0,5 fte), een beroepskracht voor sales en communicatie (0,5 fte) en vier teams met 60 vrijwilligers actief. De teams worden aangestuurd door een team coördinator waarbij de operationeel manager in 2022 tevens de rol van teamcoördinator van team Beheer invulde. De team coördinatoren met de manager vormen samen het kernteam dat gemiddeld 1x per drie maanden bij elkaar komt. De kern en de kracht van de organisatie zit in (scouting) vrijwilligers met kwaliteiten op zeer uiteenlopende vlakken, die bereid zijn om hun tijd en expertise beschikbaar te stellen.



Organogram Scoutinglandgoed Zeewolde 2022

Het Avonturenhuis

In februari 2022 is het Avonturenhuis na de Corona periode eindelijk echt in gebruik genomen. Het pand is een icoon in het mooie polderlandschap en spreekt iedereen tot de verbeelding.

Het project is deels door vrijwilligers begeleid. Het pand is op 18 juni 2022 officieel geopend.

<https://www.scouting.nl/nieuws/spectaculaire-opening-avonturenhuis-op-scoutinglandgoed-zeewolde#:~:text=Zaterdagmiddag%2018%20juni%20opende%20Scouting,het%20Avonturenhuis%20Op%20Scoutinglandgoed%20Zeewolde.>

Onder andere als gevolg van de beperkende maatregelen rond corona in de eerste twee maanden van het jaar bleef het aantal overnachtingen achter bij de verwachtingen. Daarentegen wordt er meer gebruik gemaakt van het pand door de evenementen die het Avonturenhuis als uitvalbasis, kantoor en slaapplek voor staf van het evenement gebruiken. De ervaringen van veel gebruikers waren positief en de leerpunten worden meegenomen bij toekomstig gebruik.

In het afgelopen jaar zijn veel werkzaamheden voorbereid en uitgevoerd om het pand verder te verduurzamen, naast de aanwezige zonnepanelen en vloerverwarming. Door de energiecrisis en de oorlog in de Oekraïne ondervond het leveren van materialen en personeel voor aanleg van het grijswater en de zonnepanelen met de bijbehorende accupakket vertraging. Daarmee zijn de energiekosten voor het Avonturenhuis voor 2022 veel hoger dan geschat. In het tweede kwartaal van 2023 is de installatie operationeel.

Kampeerv- en evenemententerrein

Met de gemeente Zeewolde vonden in 2022 verdere gesprekken plaats over de randvoorwaarden voor evenementen van organisaties die aan scouting gerelateerd zijn. De gesprekken daarover met ambtenaren, wethouders, omgevingsdienst en geluidsspecialisten nemen veel tijd in beslag. Daarnaast heeft de gemeente aangekondigd in 2023 haar evenementenbeleid te herzien. Dit zal begin 2023 moeten leiden tot een nieuw kader waarmee een aantal grotere evenementen van aan scouting gerelateerde organisaties mogelijk zijn.

In de zomer van 2022 is er voor gekozen om op het noordelijk deel van het terrein tijdens evenementen een tijdelijke parkeervoorziening aan te leggen. Dit verliep naar volle tevredenheid. Het aanleggen van een tweede steiger, voorzien in het voorjaar van 2022, heeft vertraging opgelopen doordat aanvullend onderzoek nodig is naar het effect op de natuurwaarden.

WIJ-land

In 2020 heeft het Scoutinglandgoed een overeenkomst met coöperatie Gastvrije Randmeren gesloten over beheer en exploitatie van de natuurhaven WIJ-land, gelegen ten noorden van het Scoutinglandgoed. Het gaat hier om een passantenhaven waar men een aantal nachten op de boot kan overnachten. De haven is direct aangesloten op de vaargeul en heeft voldoende diepte zodat ook wachtschepen van Scoutinggroepen met een grote diepgang kunnen aanleggen. Het beheer van deze haven draagt positief bij aan de exploitatie en imago van het landgoed.

Terreinonderhoud

Na het intensieve gebruik van het terrein afgelopen jaar is het terrein in goede staat. Mede dankzij het droge weer, het beheer tijdens evenementen door onze vrijwilligers en het wekelijkse onderhoud door diezelfde vrijwilligers. Door het warme weer is er veel aandacht voor de waterkwaliteit in de Randmeren door Rijkswaterstaat en in onze plassen door ons zelf. Met behulp van de plaatselijke brandweer is voor het NAWAKA de blauwalg positief bestreden. Hierdoor konden de waterspelen veilig plaatsvinden tijdens het evenement. De bossen, het grasland en de plassen worden volgens

plan onderhouden en gemonitord door onze vrijwilligers, in goed overleg met het waterschap en Staatsbosbeheer.

Gebouwenonderhoud

In 2022 is het meerjarenonderhoudsprogramma Ultimo door het Scoutinglandgoed in gebruik genomen zodat inzicht is in de beheer- en onderhoudskosten voor de lange termijn.

Communicatie

In het verslagjaar was er veelvuldig contacten met Puur Zeewolde, de toeristische organisatie van Zeewolde, de gemeente Zeewolde, burens, ondernemers uit Zeewolde en de regio, Staatsbosbeheer, Provincie Flevoland, de Groene Koepel en Gastvrije Randmeren. Het landgoed is weer veelvuldig in het nieuws geweest, zoals rond de opening van het Avonturenhuis en het NAWAKA. De samenwerking met een externe partner voor het beheer van de social media is beëindigd en wordt nu uitgevoerd door de medewerker sales en communicatie met steun van team communicatie van Scouting Nederland.

Exploitatie

Evenementen

Ondanks het wegvallen van beperkende coronamaatregelen, was de evenementen wereld in 2022 niet zoals voorheen. De hoge prijsstijgingen als gevolg van de oorlog in de Oekraïne en de hogere energieprijzen, een grote druk op de evenementen kalender en een tekort aan evenementenpersoneel zorgden voor een overspannen markt. Concepten die in coronatijd succesvol waren, zoals camping De Wereld, waren in 2022 minder in trek. Ook het aantal boekingen van extern georganiseerde kinderkampen liep achter ten opzicht van de periode voor corona. Dit had ook direct gevolgen voor de inkomsten uit evenementen voor het Scoutinglandgoed.

Het zomerseizoen was wel druk met evenementen en duidelijk werd dat de samenleving weer behoefte had aan samenkomsten. Deze evenementen vonden plaats in het hoogseizoen en werden kort na elkaar georganiseerd. Dit zorgde voor veel druk op het landgoed, de overige kampeerders en onze vrijwilligers. Het aantal overnachtingen tijdens evenementen kwam uit op ruim 65.000.

Kamperen

Kamperen was ook afgelopen jaar populair op het landgoed. Vele binnen- en buitenlandse groepen waren onze gast. Daarnaast veel basis en MBO-scholen, kerkelijke organisaties en vriendengroepen. Het mooie weer zorgde ervoor dat er veel plezier is gemaakt door de gasten en er driftig gebruik is gemaakt van de vaar- en zwemmogelijkheden van het Nuldernauw.

In passantenhaven het WIJ-Land was het een drukte van belang. Ook na de Coronapandemie bleven passanten onze haven aandoen, waar onze havenmeester hen gastvrij ontving. De passantenhaven was ook de uitwijkmogelijkheid voor de grotere en diepere wachtschepen tijdens het NAWAKA. De relatie met Gastvrije randmeren zetten we ook in 2023 voort waarbij er in de loop van het jaar toiletten worden geplaatst.

Aantallen overnachtingen

	werkelijk 2022	begroot 2022	werkelijk 2021
kamperen			
scouts Nederland	8.696		20.125
scouts Internationaal	4.804		692
scouts Totaal	13.500	14.400	20.817

scholen	3.503		2.747
niet-scouts diversen	2.074		5.863
niet- scouts totaal	5.577	6.200	8.610
totaal kamperen	19.077	20.600	29.427
Evenementen	65.331		11.112
Avonturenhuis			
Scouts			3.127
Niet-scouts			4.691
Totaal	1,955	7.818	

Materiaal magazijn Kraaiennest

In het Kraaiennest is het materiaal opgeslagen wat gebruikt en verhuurd wordt tijdens evenementen. Het beheer wordt uitgevoerd door vrijwilligers van het Scoutinglandgoed, samen met evenementvrijwilligers. Er is continue aandacht voor het type materiaal dat in eigen beheer aanwezig moet zijn, in relatie tot de vraag van gasten en evenementen, om te voorkomen dat materiaal wel ruimte inneemt maar niet verhuurd wordt. De aanwezigheid van vaste voorzieningen op het terrein, een gewijzigde behoefte van evenementen en ontwikkelingen in de evenementenmarkt zijn hier debet aan.

Resultaat

De reguliere exploitatie 2022 van Scoutinglandgoed BV heeft geleid tot een overschot van € 170.222. Dit is positiever uitgevallen dan het begrote tekort van € 208.463 en is een direct gevolg van het doorstorten van een aantal donaties ter grootte van € 323.166. Zonder deze donaties was het tekort € 152.944.

Risico's exploitatie

In 2019 is aangegeven dat voortschrijdende inzichten en een financiële verwachting jaarlijks zullen worden verwerken in aanpassingen van de meerjarenraming en -begroting, zodat er een overzicht blijft van de komende vijf jaar. Daarmee proberen we risico's en ambities voor een wat langere periode in te schatten en in perspectief te plaatsen. In deze raming zijn risico's benoemd ten aanzien van de exploitatie en ontwikkeling van het landgoed. Conform de afspraken benoemen we in de kwartaalrapportages, die door de aandeelhouders beschikbaar worden gesteld aan de leden van de landelijke raad van de vereniging Scouting Nederland, de stand van zaken t.a.v. wijzigingen ten opzichte van deze risico's. Onderstaand een overzicht van de risico's met betrekking tot de exploitatie met daarbij een weergave van wat er in 2022 is gebeurd voor zover nog niet in dit verslag is opgenomen.

- a. Voldoende evenementen
Milieu en natuureisen, het veranderde politieke landschap in Zeewolde en het onderhevige evenementenbeleid met de bijbehorende geluidsnormen zijn een aandachtspunten waar evenementen afhankelijk van zijn en worden.
- b. Voldoende kampeeders
Het aantal kampeeders is als gevolg van de economische ontwikkelingen voor toekomstige jaren behoudend ingeschat.
- c. Kamperen tijdens evenementen (compartimenteren)
In 2022 is in de compartimentering onvoldoende rekening gehouden met de korte tijd tussen evenementen en het medegebruik. Dit heeft veel inzet van alle partijen geëist. De komende

jaren zal hier meer op gestuurd worden, met mogelijke gevolgen voor grootschalige evenementen in het kampeerseizoen.

- d. Beschikbaarheid vrijwilligers door de week en buiten vakanties om en in voor- en naseizoen. Het blijft lastig om afspraken te maken voor deze periodes, gezocht wordt naar senioren of mensen tussen banen in en voor de nabije toekomst naar stagiaires die langer aan ons landgoed verbonden willen zijn.
- e. Aanmeermogelijkheden voor wachtschepen
Voor het afmeren van wachtschepen beheert het Scoutinglandgoed de passantenhaven WIJland, ten noorden van het terrein. Voor de aanleg van de tweede steiger loopt inmiddels het natuuronderzoek.
- f. Afname terreinkwaliteit en natuurwaarde bij toename gebruik
De natuurwaarde wordt zorgvuldig bewaakt en er zijn permanente stukken aangewezen voor kruidenrijk grasland. Er is gewerkt aan een update van het beheerplan waarvan de uitvoering ook ter hand is genomen.
- g. Mogelijkheden voor gebruik binnen afspraken met gemeente en Staatsbosbeheer (SBB)
Het bestemmingsplan Scoutinglandgoed Zeewolde is in oktober 2013 vastgesteld door de gemeenteraad en is in zowel 2016 als 2018 als onderdeel van de herziening bestemmingsplan buitengebied gewijzigd. Er is een flexibelere regeling opgenomen ten aanzien van het aantal deelnemers aan evenementen. Op dit moment is er overleg met de gemeente en Staatsbosbeheer hoe aan Scouting gerelateerde evenementen kunnen worden ingepast. De gesprekken hierover zijn intensief en er is een onderzoek gedaan naar geluidsniveaus tijdens evenementen. Dit moet samen met een onderbouwing van mogelijkheden gaan leiden tot een locatieprofiel voor het landgoed.

Investerings

Algemeen

Voor het Scoutinglandgoed is in 2016 een masterplan gemaakt waarin de ambitie voor ons landgoed is vastgelegd. Deze ambitie is in 2018 herijkt in de notitie *Ontwikkeling Scoutinglandgoed Zeewolde, op avontuur in de natuur* en vervolgens herbevestigd. In 2021 is magazijn Het Kraaiennest geopend en in juni 2022 het Avonturenhuis. Vanuit die ambitie werden de volgende nog te realiseren investeringen voorzien:

- Buitendijks gebouw
- Aanmeermogelijkheden
- Realisatie kantoorfaciliteiten, museum en ScoutShop

Avonturenhuis

Het Avonturenhuis is begin 2022 in gebruik genomen. De ervaringen zijn positief maar er zijn ook diverse leerpunten. Een aantal duurzaamheidsmaatregelen konden door beperkte beschikbaarheid van materiaal en personeel niet voor de opening gerealiseerd worden. Het gaat hierbij om zonnepanelen voor energie en het grijswatersysteem. Daarnaast duurde ook het traject voor levering accu's langer dan gewenst. Het gevolg is voor 2022 een hogere energierekening dan in de begroting was opgenomen. De kosten voor de technische installaties, die begin 2023 gerealiseerd worden, zullen hoger uitvallen.

Kampeerevenemententerrein

De buitenruimte werd optimaal gebruikt in het afgelopen seizoen. De aanwezige (ondergrondse) infrastructuur voldoet aan de verwachtingen. Als gevolg van het droge weer waren er geen verrassingen in herstel na het seizoen. Slechts in de aanloop naar het seizoen was het nodig om het terrein op sommige plaatsen te herstellen en ervoor te zorgen dat de afwatering beter werkte.

Naast de herinrichting van het buitenterrein rond het Avonturenhuis hebben ook elders op het terrein werkzaamheden plaatsgevonden, zoals het verleggen van de calamiteitenroute langs de noordhub en het planten van bomen op het zuidelijk terrein.

Aanmeervoorzeningen

In de ambitie is de wens geuit om een tweede aanmeervoorziening te realiseren zodat dieper liggende wachtschepen bij het Scoutinglandgoed aan kunnen meren en spreiding van gebruik van velden en aanmeervoorzeningen mogelijk is. Na het Nawaka 2018 zijn de plannen verder uitgewerkt is financiering voor het project gezocht. In 2022 werd duidelijk dat de natuurwetgeving dusdanig veranderd is dat niet op basis van oude vergunningen en onderzoeken gebouwd kon worden. Aanvullend natuuronderzoek bleek noodzakelijk waardoor realisatie van de steiger voor het Nawaka 2022 niet gerealiseerd kon worden. Na het uit te voeren onderzoek waarvan de resultaten in 2023 verwacht worden, kan de natuurbeschermingswetvergunning aangevraagd worden en de bouw gestart worden.

Realisatie kantoorfaciliteiten, museum en ScoutShop

De vereniging Scouting Nederland heeft in juni 2022 besloten om het huidige kantoorpand in Leusden te verkopen en een nieuw kantoorpand met ontmoetingsfunctie te realiseren in Zeewolde. De beoogde locatie is het terrein bij de ingang van het Scoutinglandgoed, naast magazijn het Kraaiennest. De vereniging zal eigenaar van het pand worden en de bouw realiseren maar er vindt veel afstemming plaats met het Scoutinglandgoed over locatie, logistiek en gebruik.

Buitendijks gebouw

Op dit moment zijn nog geen verdere stappen genomen rond het realiseren van een buitendijks gebouw.

3. Toekomst

Ook in 2023 zal het terrein weer veel kampeerders en evenementen verwelkomen. Bij het opstellen van de begroting 2023 in oktober 2022, is rekening gehouden met hoge inflatie en de economische ontwikkelingen, waardoor het aantal overnachtingen voorzichtig geraamd is. Er wordt uitgegaan van 20.000 kampeerovernachtingen waarbij het de verwachting is dat het aantal kampeerders uit het buitenland iets zal toenemen. Geplande evenementen zijn de HIT, LSZW, Where the sheep sleep en Graceland. Ook het Avonturenhuis lijkt in 2023 in trek. Door het bestuur van Scouting Nederland is besloten de Scout-In 2023 niet door te laten gaan. Dit heeft een mogelijk negatief effect van € 90.000 op onze begroting, omdat het vinden van een alternatieve gebruiker lastig zal zijn.

Een belangrijke ontwikkeling voor het Scoutinglandgoed is het besluit van Scouting Nederland om het kantoor met ontmoetingsfunctie van de Larikslaan in Leusden te verplaatsen naar Zeewolde. Het Scoutinglandgoed is nauw betrokken bij de ontwikkeling omdat het bouwen van een nieuw pand samen gaat met de herinrichting van het voorterrein. Ook in beheer zijn goede mogelijkheden tussen de vereniging en het Scoutinglandgoed mogelijk.

In 2023 wordt verder geïnvesteerd in de implementatie van een nieuw reserveringsysteem ASSD waarmee een deel van de druk op vrijwilligers bij reserveren en betalen genomen zal worden. De laatste werkzaamheden rond het verduurzamen van het Avonturenhuis zullen begin 2023 verder afgerond worden.

In 2023 zal verdere afstemming met de gemeente Zeewolde en Staatsbosbeheer plaatsvinden over gebruiksmogelijkheden in de toekomst. Het Scoutinglandgoed volgt de ontwikkelingen voor een nieuw gemeentelijk evenementenbeleid op de voet.

Toekomstige exploitatie

Door de realisatie van het Kraaiennest en Avonturenhuis zal de exploitatie van ons landgoed vanaf 2022 zijn gebaseerd op vier hoofdlijnen:

- a) Kamperen
- b) Evenementen
- c) Logeren in het Avonturenhuis
- d) Materialen Kraaiennest

De onderdelen kamperen, evenementen en Kraaiennest waren al onderdeel van de exploitatie. Per 1 januari 2022 is Logeren in het Avonturenhuis hier boekhoudkundig aan toegevoegd.

Vanaf 2018 worden meerjarenbegrotingen gemaakt voor een periode van 5 jaar. Deze begrotingen worden jaarlijks bijgesteld met de laatste inzichten en geven een doorkijk naar de midden lange termijn voor de exploitatie van ons landgoed. De meerjarenbegroting 2023-2027 is in oktober 2022 opgesteld en vastgesteld in de algemene vergadering van aandeelhouders van 19 oktober 2022. Door Scouting Nederland is de meerjarenraming en begroting gedeeld met de landelijke raad van Scouting Nederland. De meerjarenbegroting en toelichting 2023-2027 is hieronder opgenomen.

Scoutinglandgoed Zeewolde	Meerjaren Begroting 2023-2027				
(alle bedragen in euro's), oktober 2022					
	Begroting 2023	Begroting 2024	Begroting 2025	Begroting 2026	Begroting 2027
Omzet	431.895	479.858	556.244	599.456	614.103
Kostprijs	-	-	-	-	-
Bruto-marge	431.895	479.858	556.244	599.456	614.103
Overige opbrengsten	9.045	9.045	9.045	-	-
	-	-	-	-	-
Totaal baten	440.940	488.903	565.289	599.456	614.103
Kosten					
Personeelskosten	-	-	-	-	-
Uitbestede werkzaamheden derden	93.000	97.650	102.533	107.660	113.043
Afschrijvingen	208.837	208.837	208.837	208.837	208.837
Verzekeringen en belastingen	39.472	41.446	43.518	45.694	47.978
Huisvestingskosten	152.889	162.707	170.430	178.539	187.053
Organisatiekosten	41.926	44.547	46.145	47.822	49.583
Overige bedrijfskosten	9.700	10.185	10.694	11.229	11.790
Totaal kosten	545.824	565.372	582.156	599.779	618.284
Bankkosten/Rentelasten	85.520	83.090	80.894	78.811	76.732
Resultaat voor belastingen	190.404-	168.603-	106.806-	79.135-	80.914-
Bestemmingsreserve opstellen					
Vrijval bestemmingsreserve Avonturenhuis/magazijn	118.362	118.362	118.362	118.362	118.362
RESULTAAT REGULIERE EXPLOITATIE	€ -72.042	€ -50.241	€ 11.556	€ 39.227	€ 37.448

Toelichting meerjarenbegroting 2023-2027

Algemeen

In deze meerjarenraming en -begroting zijn alle opbrengsten en kosten die samenhangen met de exploitatie van het Scoutinglandgoed opgenomen. Als gevolg van gesprekken met de accountant eind 2021 en het rapport van HTC is een aantal kostenposten gewijzigd. Hieronder zijn de belangrijkste wijzigingen ten opzichte van de meerjarenbegroting 2022-2026 opgenomen.

Opbrengsten

De opbrengsten uit kamperen, evenementen, logeren in het Avonturenhuis en verhuur van evenementenmateriaal worden geconsolideerd opgenomen. Zoals in het voorgaande is toegelicht, wordt van een lagere groei in overnachtingsaantallen en inkomsten uit evenementen uitgegaan, gezien de huidige hoge inflatie. Voor 2023 zijn de prijzen met 8% verhoogd. Voor de jaren 2024 en verder is uitgegaan van een uiteindelijke prijsstijging van 5% per jaar. Er wordt voor het kamperen uitgegaan van een groei met 1000 kampeerovernachtingen per jaar. In februari 2023 is het besluit genomen door het bestuur van SN dat de Scout-In 2023 geen doorgang vindt. Dit heeft een onverwachte tegenvaller van € 90.000 waar nog geen vervanging voor gevonden is. In de meerjarenbegroting was hier nog geen rekening mee gehouden.

Kosten

Voor 2023 zijn de begrote kosten ingeschat op basis van het huidige prijspeil en de verwachte ontwikkelingen. Voor de jaren 2024 en verder is bij het opstellen van de meerjarenraming en -begroting in oktober 2022 uitgegaan van een inflatie van 5%.

Personeelskosten en uitbestede werkzaamheden derden

In 2023 zijn geen personeelsleden in dienst van het Scoutinglandgoed, maar vindt inzet plaats op factureringsbasis of via detachering vanuit de vereniging Scouting Nederland; de kosten hiervan worden verantwoord op de post 'uitbestede werkzaamheden derden'. Voor de komende jaren is dit doorgezet.

Afschrijvingen

De post afschrijvingen is aangepast naar aanleiding van het gesprek met de accountant eind 2021. De begroting 2022 en meerjarenraming 2022-2026 waren toen al gemaakt.

Verzekeringen en belastingen

Het betreft hier de verzekeringskosten van de diverse opstallen, materiaal en materieel. Bij deze post werd uitgegaan dat het Avonturenhuis verzekerd kon worden onder de voorwaarden van bouwaard plaatstaal vergelijkbaar met het magazijn. Helaas wordt het Avonturenhuis aangemerkt als bouwaard hout, met de daarbij behorende hogere verzekeringspremies en dit is in de meerjarenbegroting verwerkt.

Huisvestingskosten

In de huisvestingskosten zijn onder andere de kosten voor de erfpacht- en de bruikleenovereenkomst met Staatsbosbeheer opgenomen en de kosten die samenhangen met het beheer van opstallen en het terrein. De kosten vallen hoger uit, met name door de kosten van energie en het (nog) niet, conform afspraak, plaatsen van de zonnepanelen. Er is nog geen dotatie groot onderhoud opgenomen. Met de realisatie van het magazijn en het Avonturenhuis zullen deze in 2023 op basis van een meerjarenonderhoudsprogramma (Ultimo) berekend worden. Het effect hiervan wordt in de volgende meerjarenraming en -begroting meegenomen.

Organisatiekosten

De fluctuaties in vorige ramingen zijn door de ingebruikname van het Avonturenhuis niet meer aanwezig. We hebben afscheid genomen van het bedrijf dat ondersteunt met communicatie en diverse posten algemeen en onderhoud met betrekking tot het magazijn en het Avonturenhuis bleken niet nodig of waren te hoog ingeschat.

Bankkosten/Rentelasten

Deze kosten betreffen onder andere de rente die op de rekening courant saldi en op de lening aan het Scouting Nederland Fonds betaald moeten worden. Doordat het Scoutinglandgoed de komende jaren aflost op de leningen dalen jaarlijks de rentekosten. De meerjarenbegroting 2023-2027 laat net als de voorgaande meerjarenraming een kantelpunt zien in 2025 van een negatieve naar een positieve exploitatie. Tot dat moment blijft de liquiditeit van ons landgoed een aandachtspunt.

Vrijval bestemmingsreserve Avonturenhuis/magazijn

In overleg met de accountant is ervoor gekozen om de donaties die bestemd zijn voor realisatie van het Avonturenhuis en het magazijn in een 'bestemmingsreserve Avonturenhuis en magazijn' op te nemen. Deze bestemmingsreserve kent ieder jaar een vrijval en in overleg met de accountant is ervoor gekozen om de bestemmingsreserve voor de nog resterende looptijd van het contract met Staatsbosbeheer in een gelijk deel per jaar te laten vrijvallen.

4. Jaarrekening Scoutinglandgoed Zeewolde bv

Staat van baten lasten over 2022			
	Werkelijk 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
(alle bedragen in euro's)			
Omzet	1.537.961	513.523	306.059
Kostprijs	955.366		40.436
Bruto-marge	582.595	513.523	265.623
Overige opbrengsten	23.568	-	54.033
Diverse baten (donaties VSN/SNF)	323.166	-	752.325
	929.329	513.523	1.071.981
Kosten			
Personeelskosten	32.287	147.982	101.557
Uitbestede werkzaamheden derden	68.857	10.000	10.000
Afschrijvingen	180.232	227.778	137.757
Verzekeringen en belastingen	33.247	17.697	14.700
Huisvestingskosten	205.488	136.186	143.903
Aanloop- en ontwerpkosten Avonturenhuis	1.355		94.860
Organisatiekosten	120.546	75.734	88.740
Overige bedrijfskosten	11.954	13.580	14.303
Totale kosten	653.966	628.957	605.820
Bankkosten/Rentelasten	82.874	93.029	73.377
Resultaat voor belastingen	192.489	-208.463	392.784
Vennootschapsbelasting	22.267	0	-35.287
Resultaat na belastingen	170.222	-208.463	357.497
Resultaatbestemming			
<i>vrijval bestemmingsreserve opstellen</i>	79.543	157.508	13.062
<i>naar Bestemmingsreserve opstellen</i>	-248.286	0	-634.316
<i>Resultaat via Winstreserve</i>	1.479	-50.955	-263.757

1 Balans per 31 december 2022

(na bestemming van het resultaat)

	31-12-2022	31-12-2021
Activa		
Vaste activa		
Materiële vaste activa	4.652.262	2.442.141
Vaste activa in uitvoering	60.697	2.692.529
	<u>4.712.959</u>	<u>5.134.670</u>
Vlottende activa		
Vorraden	8.003	8.756
Vorderingen en overlopende activa	99.347	69.730
	<u>107.350</u>	<u>78.486</u>
Liquide middelen	22.665	78.202
Totaal	<u>4.842.974</u>	<u>5.291.358</u>
Passiva		
Eigen vermogen		
Gestort en opgevraagd kapitaal	1.200.000	1.200.000
Agioreserve	89.675	89.675
Overige reserves	570.044	399.824
	<u>1.859.719</u>	<u>1.689.499</u>
Langlopende schulden	2.633.947	2.739.969
Schulden op korte termijn/overlopende passiva	349.308	861.890
Totaal	<u>4.842.974</u>	<u>5.291.358</u>

5. Waarderingsgrondslagen

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld conform de bepalingen van een micro-entiteit en op 12 april 2023 vastgesteld. Scoutinglandgoed bv is statutair gevestigd te Zeewolde en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer 63500337 onder de naam Scoutinglandgoed bv en Scoutinglandgoed Zeewolde.

Continuïteit

In 2018 is afgesproken dat ieder jaar, naast de begroting voor het opvolgende jaar, er een geactualiseerde meerjarenbegroting wordt gemaakt met voortschrijdende inzichten. In 2022 heeft dat geleid tot de meerjarenraming en -begroting 2023-2027 (zie hiervoor hoofdstuk 3).

Uit de meerjarenraming en -begroting 2023-2027 blijkt dat in 2025 een positief resultaat wordt voorzien waarbij alle kosten zijn meegenomen. Daarbij wordt rekening gehouden met een grote mate van transparantie en beheersbaarheid in de kosten en voldoende mogelijkheden om de omzet te verhogen. Dit is oa. ingezet door een beroepsmatige inzet voor sales en communicatie.

Ter versterking van de continuïteit en de noodzakelijke liquiditeit heeft het Scouting Nederland Fonds eind 2021 een nieuwe rekening courant faciliteit beschikbaar gesteld ter vervanging van de oude uit 2017 voor een bedrag van maximaal € 1.000.000. Hierover moet een marktconforme rente worden betaald. Zoals in 2021 voorzien, zal in 2023 een aanvullend krediet aangevraagd worden om de laatste jaren met aanloopverliezen te overbruggen.

Met het Scouting Nederland Fonds is Scoutinglandgoed Zeewolde bv, voor de realisatie van ons landgoed, in 2015 een lening aangegaan van € 1.8 miljoen tegen een marktconforme rente. Op deze lening wordt € 72.000 per jaar afgelost. Daarnaast is in december 2021 een lening van €131.203 beschikbaar gesteld voor de aanschaf van inventaris voor het Avonturenhuis. De aflossingen drukken op de beschikbare liquiditeit maar ook op het aangaan van nieuwe leningen voor verdere investeringen op korte termijn.

Het Scouting Nederland Fonds heeft op 12 april 2023 bevestigd dat tot 1 jaar na de datering van deze jaarrekening garant wordt gestaan voor de continuïteit van het Scoutinglandgoed. Deze brief moet gezien worden in relatie tot de statuten van Scoutinglandgoed BV, het mandaat van de directeur/bestuurder en het daarin opgenomen punt dat er moet worden gehandeld binnen de kaders van een vastgestelde begroting en eventuele uit te voeren investeringen.

Continuïteit veronderstelling

Bij de waardering van activa en passiva is van de continuïteitsveronderstelling uitgegaan.

Salderingen

Saldering van vorderingen en schulden is toegepast in de gevallen dat wettelijk verrekening mogelijk is en afwikkeling op hetzelfde moment plaatsvindt.

Schattingen

Bij het maken van schattingen is zo goed mogelijk rekening gehouden met alle beschikbare relevante informatie.

6. Grondslagen voor resultaat bepaling

Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat in de balans rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald. Alle opbrengsten worden voor het bruto bedrag onder de baten opgenomen, tenzij uitdrukkelijk anders vermeld. Kosten die nodig zijn om bepaalde baten te realiseren, worden in de staat van baten en lasten als last gepresenteerd. Hierbij wordt steeds rekening gehouden met alle van toepassing zijnde belastingen.

7. Toelichting op de balans per 31 december 2022

Activa

Vaste activa

De vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffings-/ verkrijgingsprijs onder aftrek van de afschrijvingen, gebaseerd op een vast percentage van de aanschaffingsprijs. Voor zover de in en op het terrein gedane investeringen voor 31 december 2022 in gebruik werden genomen, zijn deze opgenomen als 'Materiële vaste activa' waarop tijdevenredig is afgeschreven.

De daling van het bedrag aan vaste activa komt door afboeking van de Leader subsidie van € 500.000 die niet via de donaties verwerkt mag worden maar in mindering op de investeringen is gebracht. Hierbij wordt uitgegaan van de volgende afschrijvingstermijnen:

Terreininrichting	30 jaar
Gebouwen	25 jaar
Folies/ inrichtingselementen	10 jaar
Inventaris/inrichting Magazijn	10 jaar
Overige inventaris	5 jaar

Onderhanden projecten, die in ontwikkeling zijn, maar nog niet in gebruik, zijn opgenomen als 'Vaste activa in uitvoering' tegen de nominale waarde.

Vorraden

Hieronder zijn met name de voor verkoop bestemde goederen van de landgoedshop verantwoord.

Vorderingen/ Overlopende activa

Hieronder zijn diverse nog te ontvangen posten opgenomen, waaronder de omzetbelasting van het 4^e kwartaal 2022. Waardering van alle vorderingen/overlopende activa vindt plaats op basis van de nominale waarde.

Liquide middelen

Het betreft het saldo van de bankrekening en kassaldi op 31 december 2022. De liquide middelen staan ter vrije beschikking. Waardering vindt plaats tegen nominale waarde.

Passiva

Eigen Vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit het gestort en opgevraagd kapitaal, de agioreserve en overige reserves. Onderdeel van de overige reserves zijn de bestemmingsreserve opstallen en het aanloopverlies (winstreserve). Beiden zijn opgenomen tegen de nominale waarde.

Langlopende schulden

Het betreft hier drie tegen nominale waarde gewaardeerde leningen van het Scouting Nederland Fonds. Per 31 december 2017 is door het bestuur van het Scouting Nederland Fonds besloten dat een het Scoutinglandgoed een bedrag van € 1.800.000 geleend wordt met een looptijd van 30 jaar. Vanaf 2020 wordt € 72.000 per jaar afgelost. De jaarlijkse rentevergoeding is 3%.

Op 1 december 2021 is door het bestuur van het Scouting Nederland Fonds besloten dat met het Scoutinglandgoed een overeenkomst aangegaan werd in de vorm van een rekening courant krediet voor een bedrag van € 1.000.000 als overbrugging van de aanloopverliezen. De overeenkomst

verving de overeenkomst van 31 december 2017. De looptijd van de nieuwe rekening courant eindigt op 31-12-2031. De rentevastperiode en de rente sluit aan bij het vastgestelde beleid van het fonds.

Op 1 december 2021 is door het bestuur van het Scouting Nederland Fonds besloten dat met het Scoutinglandgoed een overeenkomst aangegaan werd in de vorm van een rekening courant krediet voor een bedrag van €131.203 voor het dekken van de kosten voor de inventaris van het Avonturenhuis. De looptijd van de nieuwe rekening courant eindigt op 31-12-2026. De rentevastperiode en de rente sluit aan bij het vastgestelde beleid van het fonds.

In de balans is de betaling van 2023 meegenomen in het saldo op 31/12/2022 en geplaatst onder 'schulden op korte termijn'. De actuele betaling vindt plaats in 2023 conform de afspraken.

In 2020 is een tractor met benodigdheden aangeschaft middels een financial leaseconstructie waarbij de looptijd van het leasecontract 4 jaar is. Het bedrag van de leasingsverplichting dat langer duurt dan een jaar, is als langlopende schuld gepresenteerd.

Schulden op korte termijn/overlopende passiva

Onder deze post staan de crediteuren, de rekening courant met het Scouting Nederland Fonds en diverse nog te betalen posten, waaronder de aflossing van de lening aan het Scouting Nederland Fonds en overlopende passiva. Waardering vindt plaats op basis van de nominale waarde.

8. Toelichting op de staat van baten en lasten 2022

Omzet

Brutomarge

Hier wordt het saldo opgenomen van de met het kamperen (groepskamperen en evenementen), overnachtingen in het Avonturenhuis, materiaal verhuur en dagrecreatie verkregen opbrengsten, minus de daarmee samenhangende kosten. De kostprijs betreft de direct aan een evenement toe te rekenen kosten, onder andere voor inhuur van materiaal en diensten ten behoeve van het specifieke evenement. De omzet was hoger dan begroot omdat er een hoger bedrag werd ontvangen van de evenementen en daarmee samenhangende kosten van diensten en goederen. In de omzet is voorts de van Vereniging Scouting Nederland ontvangen vergoeding van € 105.000 opgenomen, als gevolg van de annulering van de Nationale Jamboree 2020 en de Scout In 2021.

Overige opbrengsten

Hieronder worden de niet met het kamperen, materiaal verhuur en dagrecreatie samenhangende opbrengsten verantwoord. Het gaat hier om een subsidie die verkregen wordt voor het in stand houden van natuurwaarden op ons landgoed. Het Scoutinglandgoed heeft daarnaast in het 1^e kwartaal 2022 een bijdrage vanuit de NOW regeling (Covid-19 steun) ontvangen. Vanaf het 2^e kwartaal 2022 zijn alle Covid-19 subsidieregelingen gestopt.

Diverse baten (donaties VSN/SNF)

In 2022 ontving het Scoutinglandgoed van de vereniging Scouting Nederland en/of Stichting Scouting Nederland Fonds € 323.166 aan donaties. Deze donaties zijn ontvangen voor de bouw en inrichting van het Avonturenhuis (inclusief inventaris). Daarnaast is via de vereniging Scouting Nederland een donatie ontvangen van de Nationale Postcode loterij voor (communicatie rond) de opening van het Avonturenhuis.

Kosten

Personeelskosten

Het betreft hier de kosten voor de 2 betaalde krachten in de eerste 3,5 maand van 2022. Beide overeenkomsten zijn in april beëindigd. In de begroting was daarnaast een stelpost voor mogelijke betaalde inzet van een beheerder opgenomen en een begrote personeelsuitbreiding voor het Avonturenhuis. Beiden zijn niet ingevuld.

Uitbestede werkzaamheden derden

Het betreft hier de kosten die gemaakt worden voor het extern uitvoeren van een deel van de financiële administratie en de kosten van de ingehuurde personeelsleden (vanaf april 2022).

Afschrijvingen

Het betreffen de met materiële vaste activa samenhangende jaarlijkse afschrijvingslasten. Het Avonturenhuis is hier voor het hele jaar in de kosten meegenomen. De afschrijvingskosten zijn lager dan begroot omdat een deel van de donaties direct ten laste van de investering geboekt moest worden.

Verzekeringen en belastingen

Alle afgesloten verzekeringen en o.a. de zuiveringsheffing zijn hieronder opgenomen. De kosten van verzekering van het Avonturenhuis zijn fors hoger dan verwacht omdat bij het opstellen van de begroting uitgegaan is van een dekking voor een gebouw van steen, maar taxatie heeft uitgewezen dat voor het huidige pand uitgegaan moet worden van bouw aard hout met een hogere premie.

Huisvestingskosten

De kosten van erfpacht, elektra, water, vuilafvoer en onderhoudskosten zijn hier opgenomen. Door het niet op tijd leveren van zonnepanelen waren de kosten voor energie € 10.000 hoger dan begroot. Ook is in deze post de bijdrage vanuit het Scoutinglandgoed aan tijdelijke huur van een deel van de activiteiten steiger voor het Nawaka opgenomen. De kosten voor onderhoud van het terrein waren € 17.000 hoger dan begroot.

Organisatiekosten

Kosten zoals reis- en verblijfskosten, contributies, drukwerk, communicatie zijn hieronder opgenomen. Onder deze post zijn ook de kosten van opening van het Avonturenhuis opgenomen. Deze worden gedekt door een donatie, via Scouting Nederland, van de Nationale Postcodeloterij. Deze is bij de post diverse baten als inkomsten verantwoord.

Overige bedrijfskosten

Onder deze post zijn onder andere de kosten van de accountant en advisering inzake ontwikkeling verwerkt.

Bankkosten/ Rentelasten

De aan banken betaalde bankkosten en de rentelasten voor de geldlening en RC van het Scouting Nederland Fonds zijn hier opgenomen. In de begroting was rekening gehouden met een hogere lening voor de aanschaf van inventaris van het Avonturenhuis bij het Scouting Nederland Fonds. Over de geleende gelden wordt 3% rente betaald aan het Scouting Nederland Fonds.

Vennootschapsbelasting

Over 2022 bedroeg het te betalen bedrag aan vennootschapsbelasting € 22.267. Hiermee zijn subsidies op energiezuinige en milieuvriendelijke investeringen verrekend.

Resultaat na belasting

De reguliere exploitatie 2022 van Scoutinglandgoed BV heeft geleid tot een positief resultaat na belastingen van € 170.222. Dit is positiever uitgevallen dan het begrote tekort van € 208.463 en is een direct gevolg van het doorstorten van een aantal donaties ter grootte van € 323.166. Zonder deze donaties was het tekort € 152.944.

Vrijval bestemmingsreserve opstallen

De ontvangen bedragen voor de realisatie van de opstallen Kraaiennest en Avonturenhuis worden in een bestemmingsreserve opgenomen. In de nog resterende looptijd van het contract met Staatsbosbeheer (in 2022 nog 23 jaar) valt ieder jaar een bedrag van deze reserve vrij ten behoeve van de exploitatie. In 2022 betrof het hier de opgebouwde reserve voor het Kraaiennest en vanaf juni voor het Avonturenhuis.

Bestemming voor reserve opstallen

Voor de realisatie van de opstallen zullen de bedragen die hiervoor worden ontvangen worden toegevoegd aan de bestemmingsreserve opstallen. Er is voor gekozen om op deze donaties de aanloop- en ontwerpkosten Avonturenhuis/magazijn in mindering te brengen. De reserve zal gebruikt worden voor de afschrijvingen van de bouwkosten voor te realiseren opstallen.

Exploitatiesaldo na bestemming

De winst uit de reguliere exploitatie van € 1.479 is toegevoegd aan de winstreserve.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich na balansdatum geen gebeurtenissen voorgedaan die de cijfers per die datum beïnvloeden.

Niet uit balans blijvende verplichtingen en rechten

1. Erfpachtcontract en bruikleenovereenkomst voor de grond met Staatsbosbeheer. Deze overeenkomst wordt jaarlijks geïndexeerd. Jaarlijks ongeveer: € 73.000 eindigend op 31-12-2045.
2. Het Scouting Nederland Fonds heeft eind 2021 een rekening courant krediet faciliteit beschikbaar gesteld voor een bedrag van maximaal € 1.000.000, eindigend op 31-12-2031.
3. Het Scouting Nederland Fonds heeft eind 2021 een lening beschikbaar gesteld voor een bedrag van maximaal € 131.203, eindigend op 31-12-2026.
4. Het Scouting Nederland Fonds heeft een garantstelling afgegeven voor de continuïteit voor de komende 12 maanden.

Fiscale positie en berekening vennootschapsbelasting

Scoutinglandgoed Zeewolde is vanwege haar besloten vennootschap (bv) status en haar exploitatie activiteiten vennootschapsbelasting (vpb) plichtig. In 2022 is er gebruik gemaakt van de mogelijkheid van aftrekposten voor het betalen van vennootschapsbelasting. Deze aftrekposten hebben betrekking op energiezuinige en milieuvriendelijke investeringen voor een bedrag van € 45.800. Uiteindelijk bleef er een belastbaar bedrag van € 148.455 over waarover € 22.267 aan vennootschapsbelasting moest worden betaald.

9. Overige gegevens

Ondertekening van het jaarverslag en de jaarrekening

Leusden, 12 april 2023

Scoutinglandgoed Zeewolde bv

S.F. Boersma
Directeur/bestuurder

Controle verklaring



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan de aandeelhouders van Scoutinglandgoed B.V.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2022 van Scoutinglandgoed B.V. te Zeewolde gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Scoutinglandgoed B.V. per 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De balans per 31 december 2022.
2. De winst- en verliesrekening over 2022.
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Scoutinglandgoed B.V. zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Het bestuursverslag
- De overige gegevens

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- Met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.
- Alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.



Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie.



- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de algemene vergadering onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Groningen, 12 april 2023

Eshuis Registeraccountants B.V.
Was getekend: drs. E. Vriesen RA



jaarverslag en jaarrekening 2022

Tijdens de landelijke raad van december 2022 is gevraagd of het landelijk bestuur zo vroeg mogelijk een indicatie kan geven over de hoogte van de contributie voor 2024. Dit zodat groepen en regio's hier bij het opstellen van hun begrotingen reeds rekening mee kunnen houden. De hoogte van de contributie is direct gekoppeld aan de ontwikkeling van de kosten van de landelijke vereniging. In deze notitie delen we de actuele stand van zaken.

Personeelskosten

De begroting van de vereniging (excl. ScoutShop, evenementen en verenigingsterreinen) bestaat voor 62% uit personeelskosten. Scouting Nederland is aangesloten bij de cao Sociaal Werk. De huidige cao-afspraken lopen tot 30 juni 2023 en dit voorjaar vinden de onderhandelingen plaats. De werkgeversorganisatie Sociaal Werk Nederland onderhandelt met de vakbonden FNV Zorg & Welzijn en CNV Zorg & Welzijn. De werkgeversorganisatie heeft een inzetbrief voorgelegd waarin onder ander het voorstel staat om de lonen tussen de 5% en 7% te laten stijgen. Hierin zijn dan wel alle andere afspraken meegenomen die in de cao worden afgesproken. De vakbonden hebben formeel nog geen inzetbrief gecommuniceerd maar uit de geluiden is op te maken dat de insteek een looneis tussen de 12% en 14% is. Volgens het Centraal Bureau voor de Statistiek (CBS) zijn de cao-lonen in het eerste kwartaal van 2023 met 5,0% toegenomen. In andere cao's die in maart 2023 werden afgesloten ging het om een gemiddelde loonstijging van 7% met uitschieters tot boven de 10%. Op dit moment is nog niet duidelijk wat het effect voor de personeelskosten van Scouting Nederland is. Zoals gezegd is de loonstijging de meest bepalende factor voor de ontwikkeling van de uitgaven van de vereniging.

Overige kosten

De overige kosten (excl. ScoutShop) hebben te maken met generieke kostenstijgingen (inflatie). Het gaat hierbij om de kosten van de accommodatie, apparaats- en activiteitenkosten, incidentele en diverse lasten. Het CBS berekent maandelijks de Consumenten Prijs Index (CPI) die een graadmeter is voor de kostenstijging in Nederland. De inflatie in maart 2023 bedraagt 4,4%. De afschrijvingen worden niet beïnvloed door inflatie.

Het effect van de nieuwbouw en verhuizing naar Zeewolde en de invoering van btw-heffing kunnen op dit moment nog onvoldoende doorgerekend worden. Er ligt daarnaast een plan om het Scouting Magazine in 2024 op een andere wijze en deels digitaal uit te geven. Dit leidt waarschijnlijk tot een besparing van de kosten.

Ledenaantallen

De begroting van een jaar is gebaseerd op het gemiddeld aantal leden in het jaar voorafgaand aan het begrotingsjaar. Op dit moment stagneert de ledenontwikkeling. Met de huidige kennis, lijkt het verstandig om het ledenaantal 2024 conservatief te begroten en uit te gaan van eenzelfde ledenaantal als bij de begroting 2023.

Inkomsten

De begroting van de vereniging (excl. ScoutShop, evenementen en verenigingsterreinen) bestaat aan de inkomstenkant voor 82% uit de contributieopbrengsten. De overige 18% bestaat uit inkomsten van de ScoutShop en niet geïndexeerde bijdragen van fondsen (Nationale Postcodeloterij en Scouting Nederland Fonds). De hoogte van de contributie voor 2024 is daarmee dus zeer sterk afhankelijk van de ontwikkeling van de kosten.

In de Financiële kaders van de vereniging 2022 is vastgelegd dat: *“de hoogte van de landelijke contributie moet samenhangen met de kosten en inspanningen van het landelijk niveau”* en dat *“Om de kostenstijging van personeel en middelen te financieren wordt in beginsel uitgegaan van aanpassing van de contributie met de consumentenprijsindex (CPI) over het afgelopen kalenderjaar.”*. De CPI 2022 bedroeg volgens het CBS 10%. Uitgaande van deze waarde zou dit betekenen dat de contributie voor 2024 uitkomt op €27,90.

Conclusie

Op dit moment (april 2023) is nog onvoldoende zicht op de kostenontwikkeling in 2024: met name de uitkomsten van de cao-onderhandelingen zijn doorslaggevend. Op basis van de Financiële kaders van de vereniging 2022 zou een contributie-stijging van 10% te verwachten zijn. Of daarmee alle kostenstijgingen op het landelijk niveau kunnen worden afgedekt zal aan de orde komen in de begroting die in de zomermaanden wordt opgesteld.

Scouting Nederland
Lariksaan 5 • 3833 AM Leusden
tel (033) 496 09 11
e-mail lr@scouting.nl



Scouting