

11. Financiën en beheer

Het landelijk bestuur vraagt de landelijke raad:

- a. Mededelingen financiën (wordt mondeling toegelicht)
- b. Kennis te nemen van de Nota van aanbieding bij het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2023;
- c. Het jaarverslag van de Vereniging Scouting Nederland 2023 goed te keuren en decharge te verlenen aan het landelijk bestuur voor het gevoerde beleid;
- d. Kennis te nemen van het advies aan de financiële commissie over het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2023;
- e. Kennis te nemen van het jaarverslag Scouting Nederland Fonds 2023;
- f. Kennis te nemen van het jaarverslag en jaarrekening Scoutinglandgoed BV 2023;
- g. Kennis te nemen van het advies van de landgoedcommissie

Doordat 14. b,c,e en f door de accountant vastgesteld zijn mogen we de pagina's (en daarmee ook de paginanummering) niet aanpassen. Hierdoor loopt de paginanummering niet door en hebben deze pagina's een eigen paginanummering.

11.b Nota van aanbieding bij het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2023



Hierbij biedt het landelijk bestuur het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2023 aan, zoals vastgesteld op 10 april 2024. De accountant heeft de jaarrekening gecontroleerd en de controleverklaring van de accountant is in het jaarverslag opgenomen. Het concept jaarverslag is besproken met de financiële commissie van de landelijke raad. Het advies van de financiële commissie is bij de stukken van de landelijke raad gevoegd. Het landelijk bestuur legt aan de landelijke raad het jaarverslag 2023 ter goedkeuring voor. De jaarverslagen van het Scouting Nederland Fonds en het Scoutinglandgoed Zeewolde worden ter informatie aangeboden.

Net als in 2023 zijn de parameters uit de financiële kaders van de Vereniging Scouting Nederland, op verzoek van de accountant en in het kader van transparantie, opgenomen in de jaarrekening 2023.

Het jaarverslag omvat het bestuursverslag en de jaarrekening. De jaarrekening bestaat uit:

- Balans per 31 december 2023;
- Staat van baten en lasten over 2023;
- Waarderingsgrondslagen;
- Grondslagen resultaatbepaling;
- Toelichting op de balans per 31 december 2023, incl. toelichting op de financiële parameters;
- Toelichting op de staat van baten en lasten 2023.

Het jaarverslag is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven', wat de volgende meerwaarde heeft:

- De boekhouding wordt volgens extern erkende methodes ingericht, waardoor ook de kwaliteit en continuïteit worden geborgd;
- De verantwoording van de vereniging wordt zowel op bestuurlijk als financieel vlak transparanter en dus beter controleerbaar;
- Door te voldoen aan deze richtlijn wordt volledig aangesloten bij regelgeving die van toepassing is op de jaarverslaggeving van organisaties zonder winsttoegmerk.

Bij de presentatie van de jaarrekening is de opstelling van voorgaande jaren voortgezet. De toelichtingen op de balans en de staat van baten en lasten en de gehanteerde grondslagen zijn geheel opgenomen in de betreffende paragrafen van de jaarrekening. De nummers bij de posten op de balans en staat van baten en lasten verwijzen naar de corresponderende nummers in de toelichtingen. In de jaarrekening zijn de deexploitatie van de verenigingsterreinen, de landelijke evenementen en afgesloten projecten opgenomen.

Het resultaat van de Vereniging Scouting Nederland over 2023 na mutatie van de bestemmingsreserves is €70.000.

De landelijke raad van juni 2022 heeft ingestemd met de *Financiële kaders van de Vereniging Scouting Nederland 2022*. Bij het opstellen van de jaarrekening en het geven van toelichting is gebruik gemaakt [van deze nieuwe kaders](#).

11.c Jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2023



Inhoudsopgave

Bestuursverslag	3
Inleiding	4
Doelstelling (statutair) van de Vereniging Scouting Nederland	5
Samenstelling bestuur en directie per 31 december 2023	6
Belangrijke besluiten 2023, landelijk bestuur en landelijke raad	7
Beleidsvoornemens	15
Begroting Scouting Nederland 2024	17
Bijdragen derden	22
Jaarrekening	23
Toelichting	24
Jaarrekening Scouting Nederland 2023	27
Waarderingsgrondslagen	30
Grondslagen van resultaatbepaling	32
Toelichting op de balans per 31 december 2023	34
Activa	34
Passiva	37
Financiële kaders Vereniging Scouting Nederland	42
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2023	44
Baten	44
Lasten	46
Deeexploitaties	49
Resultaatbestemming	51
Overige gegevens	52
Controleverklaring	53

Bestuursverslag

Inleiding

Met plezier biedt de Vereniging Scouting Nederland hierbij het bestuursverslag en de jaarrekening over 2023 aan, dat is opgesteld conform de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven', waarbij het bieden van transparantie gewaarborgd is. In het jaarverslag is ook een toelichting op de financiële kaders van Scouting Nederland opgenomen.

Doelstelling (statutair) van de Vereniging Scouting Nederland

De doelstelling luidt als volgt:

Het bevorderen van het spel van verkennen in Nederland op grondslag van de ideeën van Lord Baden-Powell om daarmee een plezierige beleving van de vrije tijd te bieden aan meisjes en jongens, waardoor een bijdrage wordt geleverd aan de vorming van de persoonlijkheid.

De statutaire doelstelling is in het verslagjaar 2023 niet gewijzigd.

De Vereniging Scouting Nederland is een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Meer informatie hierover is te vinden op <https://www.scouting.nl/over-scouting/steun-scouting/anbi>.

De vereniging is statutair gevestigd op Larikslaan 5 te Leusden en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer: 31024153 onder de naam Vereniging Scouting Nederland. Per 21 december 2023 is de vereniging statutair gevestigd in Zeewolde, Nulderpad 1, vooruitlopend op de verhuizing van het hoofdkantoor in april 2024.

Samenstelling bestuur en directie per 31 december 2023

Het bestuur bestaat volledig uit vrijwilligers. De bestuursfuncties zijn onbezoldigd. De termijn dat een bestuurder zitting kan hebben in het bestuur, is drie jaar. Deze periode kan maximaal twee maal verlengd worden.

De samenstelling van het bestuur en de directie per 31 december 2023 is:

D.J. (Jaap) Boot	Voorzitter
Vacant	Vicevoorzitter
B. (Bart) van Bree	Secretaris/penningmeester
Vacature	Internationaal commissaris / lid
E.C.M. (Eefje) Smeulders	Internationaal commissaris / lid
A.G. (Arwen) van der Leeuw	Lid
M.R. (Thijs) Jansen	Lid
S.C. (Saskia) van Dongen	Lid
K.J. (Joris) Schut	Lid
A.H. (Alice) Ogink	Lid
J.W. (Jan-willem) Vink	Lid
S.F. (Fedde) Boersma	Directeur

Er heeft in 2023 een verandering in de samenstelling van het landelijk bestuur plaatsgevonden. Joost van Daele (internationaal commissaris WOSM) heeft per 1 september 2023 zijn bestuurslidmaatschap beëindigd. Op 9 december 2023 hebben Wendy Beenakker (vicevoorzitter) en Philip Komen (secretaris/penningmeester) afscheid genomen van het landelijk bestuur.

Het landelijk bestuur heeft aan Wendy Beenakker en Philip Komen op 24 januari 2024 decharge verleend op de uitgevoerde bestuurstaken in het verslagjaar. Aan Joost van Daele is op 6 maart 2024 decharge verleend op de uitgevoerde bestuurstaken in het verslagjaar.

Belangrijke besluiten 2023, landelijk bestuur en landelijke raad

De democratische lijn binnen de vereniging loopt vanuit de leden in de groepen (groepsraad), naar de regio's (regioraad) en vervolgens naar de landelijke raad. De landelijke raad is het hoogste orgaan van de vereniging en neemt besluiten op hoofdlijnen met betrekking tot beleid en financiën.

Binnen de kaders van het gestelde beleid verzorgt het landelijk bestuur de verdere besluitvorming. De landelijke raad bestaat uit 48 leden (vanuit alle 45 regio's één lid en drie leden vanuit het waterwerk) en komt regulier twee keer per jaar bijeen.

Het landelijk bestuur bestaat per 31 december 2023 uit negen leden (waaronder een dagelijks bestuur met een voorzitter, vicevoorzitter en secretaris/penningmeester) en komt acht tot tien keer per jaar bijeen. De taken van de vice voorzitter worden door de ontstane vacature vanaf eind 2023 waargenomen door één van de zittende bestuursleden.

De belangrijkste besluiten die het landelijk bestuur in 2023 heeft genomen

Genomen besluiten LB-vergadering, d.d. 25-01-2023
<ul style="list-style-type: none">• Het landelijk bestuur stemt in met de aanpassing van de verwoording van de doelstelling van Scouting Nederland in de communicatie.
<ul style="list-style-type: none">• Ivo Weterings is op 09-12-2022 afgetreden als lid van het landelijk bestuur. Het bestuur verleent Ivo decharge op diens uitgevoerde bestuurstaken.
<ul style="list-style-type: none">• Maam van der Blij is op 25-01-2023 afgetreden als lid van het landelijk bestuur. Het bestuur verleent Maam van der Blij decharge op diens uitgevoerde bestuurstaken.
<ul style="list-style-type: none">• Het landelijk bestuur stemt in met de planning om tot een visie op besturen te komen.
Genomen besluiten LB-vergadering, d.d. 08-03-2023
<ul style="list-style-type: none">• Het landelijk bestuur bevestigt het tussentijds genomen besluit om de delegatie naar de WAGGS wereldconferentie van 26 t/m 31 juli 2023 vast te stellen.
<ul style="list-style-type: none">• Het landelijk bestuur bevestigt het tussentijds genomen besluit om de vergoeding voor verreden kilometers voor landelijk vrijwilligers te verhogen naar € 0,21 per kilometer met ingang van 1 januari 2023 en naar € 0,22 per 1 januari 2024.
<ul style="list-style-type: none">• Het landelijk bestuur bevestigt het tussentijds genomen besluit om in te stemmen met de investering om het dak van het stadhuis op Scoutinglabelterrein Eerde te vervangen.
<ul style="list-style-type: none">• Het landelijk bestuur bevestigt het tussentijds genomen besluit om in te stemmen met:<ul style="list-style-type: none">○ het ontwerp voor het kantoor in Zeewolde (versie 20230210_086_SO_Scouting HQ);○ het voorbereiden en aanvragen van de omgevingsvergunning, waarbij er in eerste instantie financiële ruimte is voor het realiseren van fase 1a.
<ul style="list-style-type: none">• Het landelijk bestuur bevestigt het tussentijds genomen besluit om in te stemmen met:<ul style="list-style-type: none">○ het niet door laten gaan van de Scout-In 2023;○ het in overleg met regio's op regionaal niveau ontmoeting voor kaderleden te laten organiseren in 2023;○ het geven van een opdracht aan de directeur om een voorstel uit te laten werken voor een alternatief evenement in 2024 i.p.v. de (I)NJ2024, waar ook jeugdleden aan kunnen deelnemen;○ het aanpassen van de evenementenkalender volgens het voorstel in de notitie 'Besluit rond Scout-In 23.
<ul style="list-style-type: none">• Het landelijk bestuur geeft de directeur de opdracht de financiële en organisatorische randvoorwaarden van het voorstel Scouting Magazine 2.0 te laten uitwerken.
<ul style="list-style-type: none">• Het landelijk bestuur keurt het conceptverslag van de 100e landelijke raad van 10-12-2022 incl. vervolg op 07-02-2023 goed en besluit het conceptverslag ter informatie aan de landelijke raad te sturen en op de website te plaatsen.
<ul style="list-style-type: none">• Het landelijk bestuur stemt in met het thema "de waarde van landelijke evenementen" voor het meningsvormend deel van de landelijke raad op 10-06-2023.

<ul style="list-style-type: none"> • Het landelijk bestuur neemt kennis van het evaluatierapport van de European Guide and Scout Conference 2022 en van de financiële realisatie en besluit de projectleiders decharge te verlenen voor de uitgevoerde activiteiten.
<ul style="list-style-type: none"> • 11. Het landelijk bestuur besluit: <ul style="list-style-type: none"> ○ geen Nationale Jamboree in de bekende huidige vorm te organiseren in 2024; ○ een wervingsprocedure te starten voor de kwartiermakergroep.
<ul style="list-style-type: none"> • Het landelijk bestuur stemt in om de opdracht 'Advies organisatie grootschalige evenementen Scouting Nederland' te verlenen aan Marise Bezema en Bas Mulder.
<ul style="list-style-type: none"> • Het landelijk bestuur besluit inzake casus 2257 het betrokken ex-kaderlid op de registratielijst te zetten.
<ul style="list-style-type: none"> • Het landelijk bestuur besluit: <ul style="list-style-type: none"> ○ de directeur van Scouting Nederland volmacht te verlenen om, na consultatie van de portefeuillehouder juridische zaken, een besluit te kunnen nemen tot het op non actief stellen en in voorkomende gevallen weer op actief stellen van een lid van Scouting Nederland, zoals beschreven in artikel 103 lid 1 van het huishoudelijk reglement; ○ het aangepaste directiestatuut vast te stellen, waarin de volmacht is opgenomen.
<ul style="list-style-type: none"> • Het bestuur kent unaniem het waarderingsteken Zilveren Wolf toe aan Wim van Geijtenbeek.

Genomen besluiten LB-vergadering, d.d. 24-03-2023

<ul style="list-style-type: none"> • Het bestuur besluit dat de maatregel opzegging van lidmaatschap t.a.v. casus 125617 wordt ingezet en derhalve het proces tot opzegging van het lidmaatschap van betreffend lid te starten en, indien geen zienswijze ingediend wordt binnen de hiervoor gebruikelijke termijn of de zienswijze niet leidt tot herziening van het besluit, het lidmaatschap op te zeggen.
<ul style="list-style-type: none"> • Het bestuur besluit een brief te sturen aan het groepsbestuur van Scouting De Drones waarin het bestuur aangeeft zich grote zorgen te maken over de veiligheid in de groep gezien de huidige ontwikkeling. Een voortdurende onveilige situatie kan er toe leiden dat het bestuur van Scouting Nederland zich genoodzaakt ziet de erkenning van de groep in te trekken. Het bestuur verwacht daarbij dat het groepsbestuur actief een herstelplan opstelt en op zeer korte termijn invoert.

Genomen besluiten LB-vergadering, d.d. 12-04-2023

<ul style="list-style-type: none"> • Het landelijk bestuur gaat akkoord met het toevoegen van de woorden 'per email' in artikel 4 lid 15 in het bestuursreglement.
<ul style="list-style-type: none"> • Het landelijk bestuur stemt in met het Stappenplan werving voorzitter en vice-voorzitter en besluit om deze te delen met de landelijke raad van juni 2023
<ul style="list-style-type: none"> • Het landelijk bestuur stemt in met: <ul style="list-style-type: none"> ○ Het verzoek van de financiële commissie om Edy Bruinooge voor herbenoeming voor te dragen aan de landelijke raad van 10 juni 2023, als lid van de financiële commissie, voor een periode van drie jaar conform het rooster van aftreden. ○ Het verzoek van de gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep om Marije Stegenga voor benoeming voor te dragen aan de landelijke raad van 10 juni 2023, als lid van de geschillencommissie en commissie van beroep, voor een periode van drie jaar conform het rooster van aftreden. ○ Het verzoek van de gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep om Stijn van Cleef voor benoeming voor te dragen aan de landelijke raad van 10 juni 2023 als lid van de geschillencommissie en commissie van beroep voor een periode van drie jaar conform het rooster van aftreden.
<ul style="list-style-type: none"> • Het landelijk bestuur besluit om de Rapportage Activiteitenplan 2022 vast te stellen en ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van 10 juni 2023.
<ul style="list-style-type: none"> • Het landelijk bestuur besluit om de Nota van aanbieding bij het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland vast te stellen en ter goedkeuring aan te bieden aan de landelijke raad van 10 juni 2023.
<ul style="list-style-type: none"> • Het landelijk bestuur besluit om het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2022 vast te stellen en ter goedkeuring aan te bieden aan de landelijke raad van 10 juni 2023, met het verzoek het bestuur decharge te verlenen voor het gevoerde beleid.

<ul style="list-style-type: none"> • Het landelijk bestuur verleent de directeur decharge over het gevoerde beleid in 2022.
<ul style="list-style-type: none"> • Het landelijk bestuur neemt kennis van het advies van de financiële commissie over het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2022 en besluit dit advies ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van 10 juni 2023;.
<ul style="list-style-type: none"> • Het landelijk bestuur besluit om de notitie contributie 2024 vast te stellen en ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van 10 juni 2023.
<ul style="list-style-type: none"> • Het landelijk bestuur heeft kennis genomen van het jaarverslag Scouting Nederland Fonds 2022 en besluit dit jaarverslag, na vaststelling door het bestuur van het Scouting Nederland Fonds, ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van 10 juni 2023.
<ul style="list-style-type: none"> • Het landelijk bestuur heeft kennis genomen van het jaarverslag van het Scoutinglandgoed BV. Het bestuur mandateert de vertegenwoordiger om het jaarverslag in de AVA van Scoutinglandgoed BV te bespreken en goed te keuren en het verslag ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad op 10 juni 2023.
<ul style="list-style-type: none"> • Het landelijk bestuur heeft kennis genomen van het advies van de Landgoedcommissie en besluit dit advies ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van 10 juni 2023.
<ul style="list-style-type: none"> • Het landelijk bestuur besluit haar vertegenwoordiger in de AVA van Scoutinglandgoed BV te mandateren in te stemmen met het verzoek om de in 2015 ingebrachte Agio door het Scouting Nederland Fonds en de Vereniging Scouting Nederland uit te keren aan de aandeelhouders van Scoutinglandgoed BV en deze als gift wederom beschikbaar te stellen aan het Scoutinglandgoed.
<ul style="list-style-type: none"> • Het landelijk bestuur stemt in met het Meerjarenbeleid 2024-2025 en besluit deze ter vaststelling aan te bieden aan de landelijke raad van 10 juni 2023.
<ul style="list-style-type: none"> • Het landelijk bestuur stemt in met de aanpassingen in het huishoudelijk reglement t.a.v. de admiraliteiten en legt deze ter vaststelling voor in de landelijke raad op 10 juni 2023.
<ul style="list-style-type: none"> • Het landelijk bestuur stemt in met de aanpassingen in het huishoudelijk reglement wat betreft de periodieke herziening en legt deze ter vaststelling voor in de landelijke raad op 10 juni 2023, op voorwaarde dat de gemaakte opmerkingen verwerkt worden.
<ul style="list-style-type: none"> • T.a.v. Sociale Veiligheid casus 125617 heeft het landelijk bestuur kennis genomen van de zienswijze van betreffend lid en bekrachtigt het voorgenomen besluit om het lidmaatschap van betrokken lid op te zeggen.
<ul style="list-style-type: none"> • T.a.v. Sociale Veiligheid casus 4725 besluit het bestuur dat de maatregel opzegging van lidmaatschap t.a.v. casus 4725 wordt ingezet en derhalve het proces tot opzegging van het lidmaatschap van betreffend lid te starten en, indien geen zienswijze ingediend wordt binnen de hiervoor gebruikelijke termijn of de zienswijze niet leidt tot herziening van het besluit, het lidmaatschap op te zeggen.
<ul style="list-style-type: none"> • Het landelijk bestuur stelt de notitie Visie op kamperen en bivakkeren en besluit deze ter vaststelling aan te bieden aan de landelijke raad van 10 juni 2023.
<ul style="list-style-type: none"> • Het landelijk bestuur verleent decharge aan de projectleiding van Nawaka 2022 voor het gevoerde beleid.
<ul style="list-style-type: none"> • Het landelijk bestuur stelt het plan van aanpak en de begroting van Roverway 2024 vast, met de afspraak dat er op benoemde punten nog aanpassingen komen.
<ul style="list-style-type: none"> • Het landelijk bestuur besluit geen Nationale Jamboree te organiseren in 2024 en de kaders voor een alternatief evenement 2024 vast te stellen. Een kwartiermakersgroep krijgt opdracht dit uit te werken in een opdracht.

Genomen besluiten extra LB-vergadering, d.d. 17-05-2023

<ul style="list-style-type: none"> • Het bestuur besluit Alice Ogink als aspirant bestuurslid te laten starten met haar kennismakingsperiode met als uitgangspunt te komen tot een voordracht in de landelijke raad van december 2023 en Thijs Jansen aan te wijzen als buddy.
<ul style="list-style-type: none"> • Het bestuur besluit ten aanzien van de verkoop vastgoed: <ul style="list-style-type: none"> ○ In te stemmen met de verkoop van het perceel Larikslaan 5 (kadastraal Leusden E3033) en de daarop gelegen opstallen, aan Sujo Groep BV, Rhijnspoor 239a, 2901 LB Capelle aan den IJssel of een ander aan dhr. P. de Haan gelieerde entiteit, waarbij de opbrengst van de verkoop ten goede komt aan duurzame investeringen binnen de vereniging Scouting Nederland (w.o. de bouw van het kantoor in Zeewolde);

<ul style="list-style-type: none"> ○ In te stemmen met de verkoop van een gedeelte van het perceel Larikslaan 5 (kadastraal Leusden E3033), met een oppervlakte van 24 m2 aan netbeheerder Stedin, conform de afspraken in de anterieure overeenkomst; ○ Dhr S.F. Boersma, directeur van de vereniging Scouting Nederland, te machtigen tot alle handelingen welke noodzakelijk zijn om de verkoop te verrichten.
<ul style="list-style-type: none"> • Het bestuur besluit ten aanzien van de verkoop ontwerp Larikspark: <ul style="list-style-type: none"> ○ De vertegenwoordiging van Scouting Nederland in de algemene vergadering van aandeelhouders van Larikspark BV te mandateren om namens de vereniging in te stemmen met de verkoop van de omgevingsvergunning voor de bouw van 8 grondgebonden woningen en 32 appartementen en de daarmee samenhangende contracten en afspraken aan Sujo Groep BV, Rhijnspoor 239a, 2901 LB Capelle aan den IJssel of een ander aan dhr. P. de Haan gelieerde entiteit.
<ul style="list-style-type: none"> • Het bestuur besluit ten aanzien van nieuwbouw in Zeewolde in te stemmen met: <ul style="list-style-type: none"> ○ Het definitief ontwerp voor de nieuwbouw van een kantoorpand in Zeewolde op basis waarvan de aanvraag van de omgevingsvergunning gedaan kan worden. ○ Het verder uitwerken van de financieringsregeling via een huurconstructie aan de ScoutShop voor financiering van het ongedekte deel van de bouwkosten, met als maximum bedrag de werkelijke kosten van de bouw van het magazijn.

Genomen besluiten LB-vergadering, d.d. 07-06-2023
<ul style="list-style-type: none"> • Het landelijk bestuur bevestigt op 01-06-2023 tussentijds per mail te hebben: <ol style="list-style-type: none"> a. kennis genomen van het overzicht externe profilering jan - mei 2023 en te hebben besloten dit overzicht ter kennisgeving aan te bieden aan de landelijk raad van 10-06-2023; b. ingestemd met de wijzigingen op het voorstel 'Aanpassingen huishoudelijk reglement m.b.t. admiraliteiten' en besloten deze wijzigingen op het voorstel ter vaststelling aan te bieden aan de landelijke raad van 10-06-2023 c. ingestemd met de wijzigingen op het voorstel 'Periodieke wijziging huishoudelijk reglement' en te hebben besloten deze wijzigingen op het voorstel ter vaststelling aan te bieden aan de landelijke raad van 10-06-2023;
<ul style="list-style-type: none"> • Het landelijk bestuur stelt de verdeling aandachtsgebieden LB 2023 vast.
<ul style="list-style-type: none"> • Het landelijk bestuur stemt in met: <ul style="list-style-type: none"> ○ De investeringen om het sanitair op Scoutinglabelterrein Ada's Hoeve in fases te vervangen. ○ Het aanvragen van een lening bij het SNF-fonds van € 290.000,- voor de financiering van de sanitair voorzieningen. Deze lening wordt terugbetaald en afgeschreven in 20 jaar.
<ul style="list-style-type: none"> • Het landelijk bestuur stemt in met de extra investeringen voor verwerving van het perceel voor de ontwikkeling van Scoutcentrum de Viersprong in Nederweert à € 12.530 en voor het inzetten van de procedure voor de aanpassing van het bestemmingsplan à €15.000,-
<ul style="list-style-type: none"> • Ten aanzien van Sociale Veiligheid casus 2124 stemt het bestuur in met het voeren van gesprekken met betrokken personen in deze casus alvorens een definitief besluit te nemen omtrent lidmaatschap van betreffend lid.

Genomen bestuursbesluiten tussen de LB-vergadering van 07-06-2023 en 05-07-2023
<ul style="list-style-type: none"> • Het landelijk bestuur heeft op 12-07-2023 tussentijds per mail ingestemd met de opdracht en oproep voor de nieuwe werkgroep als vervolg op de werkgroep Veiligheid en Vertrouwen en met het bijvoegen van deze opdracht aan het conceptverslag van de landelijke raad d.d. 10-06-2023.
<ul style="list-style-type: none"> • Het landelijk bestuur heeft op 12-07-2023 tussentijds per mail ingestemd met het conceptverslag landelijke raad d.d. 10-06-2023 en heeft besloten het verslag ter informatie beschikbaar te stellen aan de leden van de landelijke raad en te plaatsen op de website van Scouting Nederland.

Genomen besluiten LB-vergadering, d.d. 05-07-2023

<ul style="list-style-type: none"> • Het landelijk bestuur besluit t.a.v. Sociale Veiligheid – casus 2217 tot plaatsing van betreffend ex-lid op de registratielijst.
<ul style="list-style-type: none"> • Het landelijk bestuur stemt in met het investeren in de verbouwing van de boerderij op Gilwell Ada's Hoeve, de uitgewerkte planning van de twee fases zal per fase worden aangegeven, waarbij de kosten worden betaald uit eigen middelen van het terrein of uit subsidies.

<p>Genomen besluiten LB-vergadering, d.d. 06-09-2023</p>
<ul style="list-style-type: none"> • De landelijke raad juni 2024 wordt verplaatst naar 15 juni 2024.
<ul style="list-style-type: none"> • Het bestuur besluit om het openstellen van de vacature IC-WOSM uit te stellen.
<ul style="list-style-type: none"> • Het bestuur besluit het PST-programma oude stijl af te sluiten.
<ul style="list-style-type: none"> • De besluiten sociale veiligheid (afronding casus 4725 SV en nieuwe casus 1427 voorgenomen besluit) worden vastgesteld.
<ul style="list-style-type: none"> • Het bestuur stemt in met het voorstel om de taken van de vicevoorzitter tot invulling van de vacature waar te laten nemen door een zittend bestuurslid. • Het bestuur stemt in met het voorstel om de landelijke raad te informeren over de gemaakte keuze.
<ul style="list-style-type: none"> • Het bestuur stemt in om de werkzaamheden van de IC WOSM voorlopig te laten invullen door Eefje. Het bestuur besluit om de vacature IC WOSM (pas) open te stellen na de door de recruiter aangeleverde teksten voor voorzitter. • Het bestuur benoemt Saskia, Joris, Eefje en Fedde als selectiecommissie IC WOSM en besluit hen mandaat te geven om tot een voordracht aan het landelijk bestuur te komen.
<ul style="list-style-type: none"> • Het bestuur besluit de Projectopdracht onderzoek haalbaarheid najaar evenement goed te keuren.
<ul style="list-style-type: none"> • Het bestuur besluit de bouwbegroting voor de nieuwbouw in Zeewolde als taakstellend vast te stellen en de landelijke raad te informeren middels een notitie over de Stand van zaken.

<p>Genomen besluiten LB-vergadering, d.d. 11 oktober 2023</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Het landelijk bestuur stemt in met de voordracht voor herbenoeming van <ol style="list-style-type: none"> 1. Saskia van Dongen als algemeen bestuurslid van het landelijk bestuur voor de periode van drie jaar. 2. Joris Schut als algemeen bestuurslid van het landelijk bestuur voor de periode van drie jaar. 3. Eefje Smeulders als internationaal commissaris WAGGGS van het landelijk bestuur voor de periode van drie jaar; • Het landelijk bestuur stemt in met de voordracht voor benoeming van <ol style="list-style-type: none"> 1. Bart van Bree als penningmeester/secretaris van het landelijk bestuur voor een periode van drie jaar. 2. Jan-willem Vink als algemeen bestuurslid van het landelijk bestuur voor een periode van drie jaar; 3. Alice Ogink als algemeen bestuurslid van het landelijk bestuur voor een periode van drie jaar. • Het landelijk bestuur stemt in met de voordracht voor herbenoeming van volgende leden van introductie en begeleidingscommissie. <ol style="list-style-type: none"> 1. Ruud Moojen als lid van de introductie- en begeleidingscommissie voor een periode van drie jaar; 2. Rudolf van den Eventuin als lid van de introductie- en begeleidingscommissie voor een periode van drie jaar; 3. Menno Hoekstra als lid van de introductie- en begeleidingscommissie voor een periode van drie jaar; 4. Joep van Dooren als lid van de introductie- en begeleidingscommissie voor een periode van drie jaar; 5. Sven van Nieuwenhoven als lid van de introductie- en begeleidingscommissie voor een periode van drie jaar; • Het landelijk bestuur stemt in met de voordracht voor herbenoeming van volgende leden van de financiële commissie. <ol style="list-style-type: none"> 1. Ruud van Moojen als lid van de financiële commissie voor een periode van drie jaar

<ul style="list-style-type: none"> • Het landelijk bestuur stelt het Activiteitenplan Scouting Nederland 2024 vast en geeft goedkeuring deze ter goedkeuring voor te leggen aan de landelijke raad van 9 december 2023.
<ul style="list-style-type: none"> • De nota van toelichting en begroting Scouting Nederland 2024 (concept) wordt vastgesteld.
<ul style="list-style-type: none"> • Het voorstel wordt personeelsformatie 2024 vastgesteld.
<ul style="list-style-type: none"> • Het landelijk bestuur besluit het advies van de Financiële commissie ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van 9 december 2023.
<ul style="list-style-type: none"> • Het landelijke bestuur besluit haar vertegenwoordigers (Philip en Saskia) te mandateren de begroting in de AVA van Scoutinglandgoed Zeewolde te bespreken en van goedkeuring te voorzien.
<ul style="list-style-type: none"> • Het landelijk bestuur neemt kennis van de begroting Scoutinglandgoed BV 2024 en besluit de begroting Scoutinglandgoed BV 2024 ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van de Vereniging Scouting Nederland.
<ul style="list-style-type: none"> • Het landelijk bestuur neemt kennis van de meerjarenraming en -begroting Scoutinglandgoed BV 2024-2028 en besluit deze ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van de Vereniging Scouting Nederland.
<ul style="list-style-type: none"> • Het landelijk bestuur neemt kennis van de evaluatie Scoutinglandgoed BV 2015-2023 en besluit de evaluatie Scoutinglandgoed BV 2015-2023 ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van de Vereniging Scouting Nederland van 9 december 2023.
<ul style="list-style-type: none"> • Het landelijk bestuur neemt kennis van het advies van de Landgoedcommissie en besluit dit advies ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van 9 december 2023.
<ul style="list-style-type: none"> • Het landelijk bestuur neemt kennis van de notitie 'Activiteiten m.b.t. evenementen.
<ul style="list-style-type: none"> • Het landelijk bestuur besluit: <ul style="list-style-type: none"> ○ De geformuleerde opdracht voor de nieuwe werkgroep Veiligheid en Vertrouwen ter vaststelling voor te leggen aan de landelijke raad van 9 december 2023; ○ De werkgroep in te stellen met als einddatum december 2025; ○ De landelijke raad het besluit voor te leggen om Wiebrand van der Meer en Lennard Loomans formeel te benoemen als lid van de werkgroep.
<ul style="list-style-type: none"> • Het landelijk bestuur besluit de Projectopdracht onderzoek haalbaarheid – World Scout Moot 2025 goed te keuren.
<ul style="list-style-type: none"> • Het landelijk bestuur besluit de Projectopdracht onderzoek haalbaarheid – Scout In 2025 goed te keuren.
<ul style="list-style-type: none"> • Het landelijk bestuur stemt in met het voorstel evaluatie Toekomstvisie en de daarin opgenomen stappen.

Genomen besluiten LB-vergadering, d.d. 6 december 2023
<ul style="list-style-type: none"> • Het landelijk bestuur gaat akkoord gaat om het Contributieonderzoek Scouting Nederland 2023 aan de leden van de landelijke raad te sturen.
<ul style="list-style-type: none"> • Het landelijk bestuur bekrachtigd het besluit van september 2022 tot opzegging van het lidmaatschap van het kaderlid (casus 2124) en het proces om het lid uit te schrijven wordt opgestart.
<ul style="list-style-type: none"> • Het Landelijk bestuursweekend voorjaar 2024 wordt georganiseerd door Eefje Smeulders en Bart van Bree.
<ul style="list-style-type: none"> • Het landelijk bestuur bekrachtigd het voorgenomen besluit tot opzegging van het lidmaatschap van het kaderlid (casus 2114).
<ul style="list-style-type: none"> • Het landelijk bestuur besluit weloverwogen in te stemmen met de voorgestelde terugbetalingsregeling. Dit is volgens de afspraak die bij de start van de organisatie van het Nederlands Contingent World Scout Jamboree 2023 gemaakt is met de projectleiding en die in lijn is met het besluit in 2019. De regeling wijkt af van de financiële kaders van de vereniging rond evenementen.
<ul style="list-style-type: none"> • Het landelijk bestuur besluit het betrokken ex-kaderlid in casus 0000 op de registratielijst te laten plaatsen.
<ul style="list-style-type: none"> • Het landelijk bestuur stemt in met de wijzigingen op het Privacybeleid Scouting Nederland 2023 en stelt het beleid opnieuw integraal vast.
<ul style="list-style-type: none"> • Het landelijk bestuur stelt de projectopdracht onderzoek haalbaarheid DSK vast.

- Het landelijk bestuur gaat akkoord met het aangepaste overzicht aandachtsgebieden landelijk bestuur 2023.

Genomen bestuursbesluiten tussen de LB-vergaderingen van 06-12-2023 en 24-01-2024

- Het landelijk bestuur heeft op 22 december 2023 per mail een tussentijds besluit genomen:
 - Het landelijk bestuur heeft, naar aanleiding het door de Noorse organisatie vastgestelde lagere maximale aantal deelnemers, de begroting opnieuw vastgesteld.
- Het landelijk bestuur heeft op 20 december per mail ingestemd met het wijzigen van het besluit van 6 december 2023:
 - Het besluit: 'De opzegging lidmaatschap in casus 2124' wordt omgezet naar 'Plaatsing van betrokkene op de registratielijst in casus 2124.'

De belangrijkste besluiten die de landelijke raad in 2023 heeft genomen

Genomen besluiten door de landelijke raad van 10 juni 2023

1. De landelijke raad stelt met algemene stemmen het verslag van de landelijke raad van 10 december 2022 en vervolg op 7 februari 2023 inclusief besluitenlijst vast en neemt kennis van de actielijst.
2. De landelijke raad stelt naar aanleiding van het project Organisatie Regio's en Admiraliteiten, met meerderheid van stemmen, de voorgestelde aanpassing van de tekst van het huishoudelijk reglement vast.
3. De landelijke raad stelt met meerderheid van stemmen de voorgestelde herziene tekst van het huishoudelijk reglement vast.
4. De landelijke raad stelt met meerderheid van stemmen de notitie over visie en beleid op het gebied van kamperen en bivakkeren vast.
5. De landelijke raad:
 - a. Neemt kennis van de Nota van aanbieding bij het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2022;
 - b. Keurt het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2022 met meerderheid van stemmen goed en verleent decharge aan het landelijk bestuur voor het gevoerde beleid;
 - c. Neemt kennis van het advies van de financiële commissie over het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2022.
6. De landelijke raad stemt in met de benoeming van Marije Stegenga als lid van de gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
7. De landelijke raad stemt in met de benoeming van Stijn van Cleef als lid van de gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
8. De landelijke raad stemt in met de herbenoeming van Edy Bruinooge als lid van de financiële commissie voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.

Genomen besluiten door de landelijke raad van 9 december 2023

1. De landelijke raad stelt met algemene stemmen het verslag van de landelijke raad van 10 juni 2023 en neemt kennis van de actielijst.
2. De landelijke raad neemt kennis van het advies van de financiële commissie en keurt met meerderheid van stemmen de begroting 2024 van de Vereniging Scouting Nederland en de hierbij behorende Nota van toelichting vast, inclusief het contributiebedrag van € 27,90 per lid.
3. De landelijke raad neemt kennis van de notitie Veiligheid, vertrouwen en meer.
De landelijke raad stemt in met:
 - De opdracht aan de werkgroep
 - Deelname van Wiebrand van der Meer en Lennard Loomans als afvaardiging van de landelijke raad als lid van de werkgroep tot en met december 2025.
4. De herbenoeming van Saskia van Dongen en Joris Schut als algemeen bestuurslid van het landelijk bestuur voor een periode van drie jaar.

5. De herbenoeming van Eefje Smeulders als Internationaal Commissaris WAGGGS van het landelijk bestuur voor een periode van drie jaar
6. De benoeming van Bart van Bree als secretaris/penningmeester van het landelijk bestuur voor een periode van drie jaar.
7. De benoeming van Jan-willem Vink en Alice Ogink als algemeen bestuurslid van het landelijk bestuur voor een periode van drie jaar.
8. De herbenoeming van Ruud Moojen, Rudolf van den Eventuin, Menno Hoekstra, Joep van Dooren en Sven van Nieuwenhoven als lid van de introductie en begeleidingscommissie voor een periode van drie jaar.
9. De herbenoeming van Ruud Moojen als lid van de financiële commissie voor een periode van drie jaar.
10. De herbenoeming van Lennard Loomans als lid van de landgoedcommissie voor een periode van drie jaar.

Beleidsvoornemens

In juni 2023 is het nieuwe meerjarenbeleid 2024-2025 vastgesteld. Dit is het laatste meerjarenbeleid binnen de looptijd van de toekomstvisie Scouting2025. Het meerjarenbeleid kent drie speerpunten: Gezonde persoonlijke ontwikkeling, duurzaamheid en vrijwilligers.

In het activiteitenplan 2024 is aangegeven hoe we invulling willen geven aan het realiseren van de toekomstvisie en dit meerjarenbeleid. Er wordt een onderverdeling gemaakt in:

- Activiteiten van de landelijke organisatie die direct ten goede komen aan het leveren van een bijdrage aan de ontwikkeling van onze leden. Het gaat hierbij om het ondersteunen van groepen, regio's & admiraliteiten en evenementen.
- Activiteiten die we als landelijke organisatie uitvoeren om deze ondersteuning aan groepen mogelijk te maken en als landelijke vereniging te kunnen functioneren.

Het realiseren van de doelstelling van Scouting, een bijdrage leveren aan de persoonlijke ontwikkeling van scouts, vindt primair plaats op lokaal niveau. Samen met regio's ondersteunen we groepen om toekomstproof te worden. De focus ligt op het ondersteunen van lokale groepen op de vijf succesfactoren zodat zij nog beter in staat zijn om een geweldig programma aan onze leden te bieden. Vrijtijdsactiviteiten en jeugdorganisaties staan beleidsmatig in de belangstelling en er is steeds meer erkenning voor onze rol in de ontwikkeling van kinderen en jongeren. We hopen hier in 2024 nog meer vruchten van te plukken. Ook in 2024 zetten we in op de samenwerking met regio's om onze groepen te ondersteunen.

In 2024 staan weer veel mooie activiteiten en evenementen op de planning en staan een aantal grotere onderwerpen gepland, waar diverse landelijke teams bij betrokken zijn. Het gaat hierbij om:

- De organisatie van een najaar evenement en deelname aan de Roverway in Noorwegen.
- Versterken van de samenwerking tussen regio's en regionale admiraliteiten en het invoeren van een nieuwe juridische structuur.
- Het implementeren van de aanbevelingen voor een nieuwe ondersteunings- en begeleidingsstructuur voor landelijke evenementen, inclusief de organisatie van de productie van evenementen.
- Het verder werken aan de invoering van de opvolger van SOL (onder de noemer SOL 2.0)
- De bouw van, en verhuizing naar, het nieuwe kantoor in Zeewolde.

Daarnaast vinden op de verenigingskampeerterreinen drie grote lopende projecten plaats; de vervanging van het Blauwe Vogelhuis op Scoutingcentrum Buitenzorg, aanpak van het sanitair op Scoutingkampeerterrein Gilwell Ada's Hoeve en de realisatie van het nieuwe kampeerterrein De Viersprong bij Nederweert. Het nieuwe reserveringssysteem voor de Labelterreinen wordt in 2024 ook verder geïmplementeerd.

Het activiteitenplan 2024 is vastgesteld in de landelijke raad van december 2023. Het lopende meerjarenbeleid is te vinden op <https://www.scouting.nl/ondersteuning/bestuurlijke-zaken/meerjarenbeleid>.

Toekomstvisie en vijf toekomstthema's #Scouting2025

Scouting voegt waarde toe aan de samenleving door scouts uit te dagen zich te ontwikkelen en daarbij met elkaar veel plezier te beleven.

-  We stellen de **ontwikkeling** van jeugd centraal. We **dagen** ze **uit** te leren door hun grenzen te verleggen.
-  We vinden **samenwerken** binnen en buiten Scouting belangrijk. We **verbinden** in de samenleving.
-  We zijn een **open** organisatie. We zetten ons in voor meer **diversiteit**.
-  We vertellen **trots** wie we zijn en wat we doen. We zijn **zichtbaar** met onze uitdagende activiteiten.
-  We bouwen op de inzet van **vrijwilligers** van binnen en buiten Scouting. We bieden daarvoor verschillende vormen van vrijwilligerswerk.



Begroting Scouting Nederland 2024

Deze begroting is vastgesteld in de landelijke raad van 9 december 2023. Op de begroting is geen accountantscontrole toegepast.



(in duizenden euro's)

Begroting 2024

Baten

Contributie opbrengst

ScoutShop

Advertenties

Opbrengst rente en vermogen

Bijdragen Scouting Nederland Fonds

Bijdragen derden

Diverse baten

Inkomsten verenigingsterreinen

Inkomsten landelijke evenementen

Inkomsten materiaalfonds Zeilschool/Gilwell

Inkomsten overige projecten

Totaal van de baten

Lasten

Personeelskosten

ScoutShop incl. vennootschapsbelasting

Afschrijving

Dotatie voorziening groot onderhoud

Kosten accommodatie

Apparaatskosten

Activiteitenkosten

Diverse lasten

Kosten Scouting Magazine

Incidentele lasten/ onvoorzien

Afschrijving St. Walrick nieuwbouw

Kosten Verenigingsterreinen (Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen)

Uitgaven verenigingsterreinen

Uitgaven landelijke evenementen

Uitgaven Nawaka en Europese conferentie tlv vereniging

Uitgaven materiaalfonds Zeilschool/Gilwell

Kosten afgesloten projecten

Totaal van de lasten

Resultaat deelnemingen

Exploitatiesaldo

	Begroting 2024	Begroting 2023	Prognose 2023	Werkelijk 2022
Baten				
Contributie opbrengst	3.234	2.979	2.954	2.838
ScoutShop	2.000	2.000	2.100	2.252
Advertenties	15	34	15	37
Opbrengst rente en vermogen	5		5	
Bijdragen Scouting Nederland Fonds	100	100	100	100
Bijdragen derden	500	500	506	500
Diverse baten	10	18	14	99
	5.864	5.631	5.694	5.826
Inkomsten verenigingsterreinen	732	579	705	886
Inkomsten landelijke evenementen	578	7.665	7.458	2.293
Inkomsten materiaalfonds Zeilschool/Gilwell		10		
Inkomsten overige projecten	127			7
	1.437	8.253	8.163	3.186
Totaal van de baten	7.301	13.884	13.857	9.012
Lasten				
Personeelskosten	2.723	2.333	2.315	2.295
ScoutShop incl. vennootschapsbelasting	1.850	1.850	1.950	1.957
Afschrijving	87	90	69	50
Dotatie voorziening groot onderhoud	15	10	10	10
Kosten accommodatie	63	91	83	63
Apparaatskosten	722	767	795	813
Activiteitenkosten	161	178	123	122
Diverse lasten	26	20	64	672
Kosten Scouting Magazine	160	221	220	245
Incidentele lasten/ onvoorzien	20	20		
	5.827	5.580	5.629	6.227
Afschrijving St. Walrick nieuwbouw				54
Kosten Verenigingsterreinen (Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen)				27
Uitgaven verenigingsterreinen	732	579	705	648
Uitgaven landelijke evenementen	578	7.665	7.458	2.960
Uitgaven Nawaka en Europese conferentie tlv vereniging				-577
Uitgaven materiaalfonds Zeilschool/Gilwell		10		27
Kosten afgesloten projecten	127			7
	1.437	8.254	8.163	3.146
Totaal van de lasten	7.264	13.833	13.792	9.373
Resultaat deelnemingen	-51	-72	-123	85
Exploitatiesaldo	-13	-21	-58	-276

Resultaatbestemming			
Bestemmingen			
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten			-239
Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool/ Gilwell			-242
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen			
Bestemmingsreserve LSC			
Bestemmingsreserve materiaalbeheer			
Bestemmingsreserve Groei & Dienstverlening			
Bestemmingsreserve Opstallen Scoutinglandgoed			
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed			-85
Bestemmingsreserve algemeen			
Onttrekkingen			
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten			206
Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool/ Gilwell			36
Bestemmingsreserve Voorraadrisico's ScoutShop			
Bestemmingsreserve 'In veilige handen'			
Bestemmingsreserve Groei & Dienstverlening			41
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen			85
Bestemmingsreserve materiaalbeheer			
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	51	72	123
Bestemmingsreserve Opstallen Scoutinglandgoed			123
Exploitatie saldo na mutatie bestemmingsreserves	38	51	65
			-351

Toelichting

Contributie

(in duizenden euro's)

Gemiddeld aantal jeugdleden
Gemiddeld aantal kaderleden

Aantal leden

Contributie per lid (in euro)

Contributieopbrengst
Betalingsskorting op contributie

Totaal

Begroting 2024	Begroting 2023	Prognose 2023	Werkelijk 2022
83.569	85.424	84.899	83.901
32.346	32.100	31.630	31.507
115.916	117.524	116.529	115.408
27,90	25,35	25,35	24,65
3.234	2.979	2.954	2.838
3.234	2.979	2.954	2.838

Personeelskosten

(in duizenden euro's)

Nieuwe organisatie per 1 juli 2023

Directie en OR

Cluster Inhoud

Cluster ondersteuning

Oude organisatie (voor 1 juli 2023)

Directie, OR en stafafdeling

Cluster Inhoud

Cluster ondersteuning

Communicatie

Scoutshop

Overige personeelskosten incl wervingskosten

Wervingskosten

Opleidingen/cursussen

Baten personeelskosten - diverse doorbelastingen

Begroting 2024	Begroting 2023	Prognose 2023	Werkelijk 2022
173			
1.465			
1.581			
	621	548	577
	560	609	531
	927	850	900
	328	337	337
	355	393	403
100	97	100	102
	5	5	25
19			
-615	-560	-527	-580
2.723	2.333	2.315	2.295

Afschrijving

(in duizenden euro's)

Afschrijvingen landelijk servicecentrum

Afschrijvingen kantoorautomatisering

Afschrijvingen hardware datacentrum

Afschrijvingen kantoor Zeewolde

Afschrijvingen inrichting kantoor Zeewolde

Vrijval bestemmingsreserve

Begroting 2024	Begroting 2023	Prognose 2023	Werkelijk 2022
	3	2	3
27	87	67	47
50			
74			
40			
-104			
87	90	69	50

Dotatie voorzieningen

(in duizenden euro's)

Dotatie voorziening groot onderhoud

Begroting 2024	Begroting 2023	Prognose 2023	Werkelijk 2022
15	10	10	10
15	10	10	10

Accommodatiekosten*(in duizenden euro's)*

Onderhouds- en schoonmaakkosten
Nutsvoorzieningen (energie, water)
Huur datacentrum Amsterdam (incl energie)
Belastingen en heffingen
Verzekeringen kantoor Zeewolde en Leusden (opstal en inboedel)
Overige kosten accommodatie
Reservering toekomstige investeringen LSC
Pacht kantoor Zeewolde
Doorberekend aan ScoutShop

Begroting 2024	Begroting 2023	Prognose 2023	Werkelijk 2022
38	48	45	51
16	48	45	34
16			
6	10	7	8
12			
18	10	11	15
	20	20	
2			
-45	-45	-45	-45
63	91	83	63

Apparaatskosten*(in duizenden euro's)*

Verzekeringen tbv vereniging
Contributies en merkrecht
Reiskosten en maaltijden vrijwilligers
Seminars en conferenties (WOSM en WAGGGS)
Kosten bestuur en landelijke raad
Verzekering landelijke organisatie
Advieskosten
Accountantskosten
ICT en telefonie
Kantoorbehoeften
Drukwerk- en reproductiekosten, kantoorbehoeften
Opleidingen/cursussen
Overige apparaatskosten

Begroting 2024	Begroting 2023	Prognose 2023	Werkelijk 2022
293	310	310	325
189	173	184	161
24	25	29	14
20	20	21	20
20	20	15	28
15			
10	29	31	41
30	30	35	33
79	99	115	104
	2	2	2
17	15	14	31
	19	13	20
25	25	26	34
722	767	795	813

Activiteitenkosten*(in duizenden euro's)***Cluster Inhoud**

Team Spel
Team Scouting Academy
Team Groepen en Regio's
Team Evenementen
Team Communicatie
Team Sociale Veiligheid

Cluster ondersteuning

Team ICT
Team Financien
Team Juridische Zaken
Team Vastgoed
Team HRM

Gereserveerd Werkbudget

Begroting 2024	Begroting 2023	Prognose 2023	Werkelijk 2022
26	19	11	13
14	13	10	4
19	20	16	20
10	4	4	8
35	51	34	51
4			
13	2	4	3
1	1	2	-
2	14	4	6
1	11	2	2
21	13	11	3
15	30	25	12
161	178	123	122

Diverse lasten
(in duizenden euro's)

Rente
Rente lening kantoor Zeewolde
Donaties Scoutinglandgoed
Overige diverse lasten

Begroting 2024	Begroting 2023	Prognose 2023	Werkelijk 2022
		2	12
16			587
10	20	20	73
26	20	64	672

Kosten Scouting Magazine
(in duizenden euro's)

Kosten Scouting Magazine

Begroting 2024	Begroting 2023	Prognose 2023	Werkelijk 2022
160	221	220	245
160	221	220	245

Landelijke evenementen (baten en lasten)
(in duizenden euro's)

Najaarsevenement 2024
European Scout & Guide Conference Rotterdam 2022
HIT
JOTA/JOTI
Landelijke Scouting Wedstrijden
Landelijke Scouting Zeilwedstrijden
Nawaka
Moot
Roverway
Scout In
Vrijheid in Herdenken
World Scout Jamboree
Zeijschool Scouting Nederland

Begroting 2024	Begroting 2023	Prognose 2023	Werkelijk 2022
75			
			429
220	138	220	266
9	9	9	15
41	41	41	45
15	15	15	15
			1655
218			
	440	0	
	11	18	22
	6932	7076	
	79	79	67
578	7665	7458	2514

Kampeertreinen (baten en lasten)
(in duizenden euro's)

Scoutingkampeertrein het Naaldenveld, Bentveld
Scoutcentrum Buitenzorg, Baarn
Scoutingkampeertrein Dwingeloo
Scoutingkampeertrein Eerde, Ommen
Scoutingkampeertrein Spelderholt, Hoenderloo
Scouting Kampeereiland 't Mieuwtje, Jisp
Buitencentrum Gilwell Ada's Hoeve, Ommen
Achter 't Heezenbosch, Heeze
Scoutingkampeertrein St. Walrick, Overasselt
Scoutcentrum Harderhaven
Malpiesche Bergen, Valkenswaard

Begroting 2024	Begroting 2023	Prognose 2023	Werkelijk 2022
99	70	90	120
191	125	180	231
42	35	42	51
28	20	25	34
7	5	5	9
4	4	3	5
201	192	200	243
6	4	6	7
96	80	96	116
50	40	50	60
8	4	8	10
732	579	705	886

Overige projecten en trainingen (baten en lasten)
(in duizenden euro's)

Project veilig varen (NBB)
Vrijheid in Herdenken
Zeijschool Scouting Nederland
Gilwell

Begroting 2024	Begroting 2023	Prognose 2023	Werkelijk 2022
20			
18			
79			
10			
127			

Bijdragen derden

Wij danken in het bijzonder de onderstaande organisaties waarvan Scouting Nederland in 2023 een financiële ondersteuning mocht ontvangen. Hiermee kreeg de maatschappelijke meerwaarde en zichtbaarheid van Scouting opnieuw een impuls. Van onder andere de volgende organisaties en bedrijven werd in 2023 een financiële bijdrage ontvangen, waarvoor hartelijke dank!

- Nationale Postcode Loterij
- Nationaal Comité 4 en 5 mei
- Nederlandsch Binnenvaart Bureau
- Scouting Nederland Fonds
- Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschappen (project Jeugdwerk als plek voor niet formeel leren in een blended omgeving)

De Nationale postcode loterij heeft in 2023 besloten om de samenwerking voor een periode van 5 jaar te verlengen.



Scouting Nederland bedankt de Nationale Postcode Loterij en haar deelnemers voor de in 2023 ontvangen bijdrage van € 500.000. Een impuls die Scouting Nederland helpt om groei te realiseren in kwaliteit en kwantiteit en meer kinderen de kans te bieden avonturen te beleven.

Met de bijdrage van de Nationale Postcode Loterij kan Scouting Nederland groepen en regio's nog beter ondersteunen waardoor zij meer uitdagende activiteiten bieden waarmee kinderen en jongeren zich persoonlijk kunnen ontwikkelen. Door jongeren uit alle lagen van de samenleving aan zich te binden, kan Scouting Nederland haar zichtbaarheid in de samenleving en maatschappelijke rol verder vergroten.

We hebben opnieuw kunnen investeren in de continuïteit van onze ruim 1.000 groepen, door onder andere te ondersteunen op spelkwaliteit, deskundigheidsbevordering en het ondersteunen van besturen. De meerwaarde van Scouting in de ontwikkeling van jeugd en jongeren en de belangrijke bijdrage die geleverd wordt aan de fysieke en mentale gezondheid is in de afgelopen periode, na corona steeds zichtbaarder geworden en in samenwerking met andere maatschappelijke organisaties wordt dit duidelijker voor het voetlicht gebracht.

Onze toekomstvisie is:

Scouting voegt waarde toe aan de samenleving door scouts uit te dagen zich te ontwikkelen en daarbij met elkaar veel plezier te beleven.

De vijf toekomstthema's waar we mee aan de slag gaan, zijn:

- We stellen de *ontwikkeling* van jeugd centraal. We *dagen* ze uit te leren door hun grenzen te verleggen.
- We vinden *samenwerken* binnen en buiten Scouting belangrijk. We *verbinden* in de samenleving.
- We zijn een *open* organisatie. We zetten ons in voor meer *diversiteit*.
- We vertellen *trots* wie we zijn en wat we doen. We zijn *zichtbaar* met onze uitdagende activiteiten.
- We bouwen op de inzet van *vrijwilligers* van binnen en buiten scouting. We bieden daarvoor verschillende vormen van vrijwilligerswerk.

Jaarrekening

Toelichting

Bij het opstellen van de begroting 2023 gold het uitgangspunt dat deze afgesloten wordt met een batig saldo. Dit is noodzakelijk om als vereniging voldoende buffer te hebben. Bijvoorbeeld als bij calamiteiten of een pandemie een deel van de verenigingsactiviteiten stil komt te liggen, maar de kosten niet vermeden kunnen worden.

In afstemming met de Belastingdienst is afgesproken dat met ingang van 1 januari 2023 de volledige exploitatie van de ScoutShop en van de verenigingsterreinen met btw belast zal worden. In de jaarrekening worden de baten en lasten bij deze twee onderdelen nu exclusief btw getoond.

Het Scoutinglandgoed had voorzien dat ook in 2023 nog met een tekort geëindigd zou worden, zoals ook bleek uit de meerjarenraming en -begroting. Dit tekort is hoger uitgevallen dan begroot omdat het wegvallen van onder andere de geraamde inkomsten voor de Scout In '23 onvoldoende door inkomsten uit andere evenementen zijn gecompenseerd. In de prognose van het Scoutinglandgoed is het negatieve exploitatieresultaat voor 2023 € 257.159. De helft hiervan komt voor rekening van Scouting Nederland en dit wordt verrekend met de daarvoor gevormde bestemmingsreserve.

De groei in ledenaantal die tijdens en vlak na de coronaperiode was ingezet, is in 2023 voortgezet, maar eindigt 800 leden lager dan geraamd.

Baten

De contributieopbrengst is iets lager dan begroot door een achterblijvende ledengroei. De omzet van de ScoutShop is hoger dan voorzien. Onder de post Bijdragen derden is de bijdrage van € 500.000 van de Nationale Postcode Loterij opgenomen. Verder ondersteunt het Scouting Nederland Fonds het project Waterscouting en de inzet op partnerships en sponsoring met een bijdrage. Met deze bijdragen is extra inzet op diverse thema's bovenop de minimale ondersteuning aan groepen en regio's. Onder de 'Diverse baten' zijn onder andere de verhuurbaten van het kantoor in Leusden en de opbrengst van de verkoop van het pand aan de Larikslaan verantwoord.

Bij de deelexploitaties zijn de inkomsten van de Verenigingsterreinen gelijk aan de uitgaven. Het totale bedrag is hoger dan begroot omdat het aantal overnachtingen op één van de terreinen te laag begroot was.

De reguliere, jaarlijkse, landelijke activiteiten (HIT, LSW, LSZW, JOTA-JOTI) zijn binnen de begroting afgesloten. De inkomsten en uitgaven van de HIT waren hoger dan begroot. Bij het opstellen van de begroting 2023 werd nog rekening gehouden met de organisatie van een Scout In. De Wereld Scout Jamboree is, na een uitdagende zomer, met het voorziene positieve overschot afgerond. Financiële en organisatorische risico's van dergelijke (internationale) grootschalige evenementen werden in de zomer van 2023 nogmaals duidelijk. In de opstart van het volgende contingent, zal hier nadrukkelijk aandacht voor zijn. Door het besluit geen Scout In '23 te organiseren, valt de uiteindelijke realisatie voor alle evenementen gezamenlijk lager uit.

Lasten

De bruto personeelskosten zijn in lijn met de begroting. De doorgevoerde salarisverhoging als gevolg van de afgesloten CAO Sociaal Werk waren iets hoger dan begroot. Het bedrag bij doorbelastingen is lager omdat er geen Scout In werd georganiseerd in 2023 en de daarmee samenhangende salariskosten zodoende niet doorbelast konden worden. De verschillen tussen begroot en prognose bij de verschillende teams worden veroorzaakt doordat een aantal vacatures later werden ingevuld, onder andere door de ontwikkelingen op de arbeidsmarkt. Hiermee kon ook de stijging van salariskosten opgevangen worden.

Bij de accommodatiekosten vallen de lagere kosten voor energie op. De eerste, dure, maanden van 2023 konden we nog profiteren van een vaste, lagere, energieprijzen op basis van het oude contract. De mutatie op reservering toekomstige investeringsreserve raakt enkel de reserves en is daarmee geen kostenpost op de plek van de exploitatie.

De kosten voor ICT en telefonie zijn hoger dan begroot, omdat in 2023 hierin ook de huurkosten voor het gebruik van een datacentrum verantwoord worden. De hogere energieprijzen zijn hierin doorbelast.

De verschillen tussen begroting en prognose bij de activiteitenkosten worden veroorzaakt door verschillende redenen. Bij team communicatie en team Spel waren bij meerdere geplande activiteiten de kosten lager dan begroot. Bij Juridische zaken zijn als gevolg van de ontstane vacature de geplande filmpjes niet gerealiseerd. De begrote kosten bij team Vastgoed voor een reserveringssysteem voor de verenigingsterreinen zijn niet gemaakt, omdat het project door vrijwilligers en voor rekening van de gezamenlijke Labelterreinen gerealiseerd wordt.

Bij diverse lasten is een donatie aan het Scoutinglandgoed opgenomen. Dit is een gevolg van het anders verantwoord van eerder gedane donaties aan het landgoed, die in 2015 als agio ingebracht waren.

Fiscaliteit

Scouting Nederland heeft als belangrijkste activiteit de organisatie voor jeugdwerk en is daarmee vrijgesteld van omzetbelasting en vennootschapsbelasting. In 2022 is in overleg met de Belastingdienst het fiscale regime van Scouting Nederland tegen het licht gehouden waarbij de wijzigingen zijn ingegaan per 1 januari 2023. De volledige exploitatie van de ScoutShop en de exploitatie van de verenigingsterreinen zijn daarmee omzetbelasting plichtig. De btw op overige activiteiten mag pro rata verrekend worden. Het onderstaande tabel geeft de impact weer van de invoering van deze wijziging:

Staat van impact ingevoerde BTW
(in duizenden euro's)

	Verwachting 2024	Suppletie 2023	Werkelijk 2023	Suppletie ivm aanpassing 2023	Werkelijk 2022	Werkelijk 2021
Af te dragen						
ScoutShop	487		487		169	158
Vereniging	20		16		13	13
Terreinen	68		68			
Evenementen						
	575		571	-	182	171
Te vorderen						
ScoutShop	350		332	21	90	69
Vereniging	192	11	1		0	0
Terreinen	419		72	6		
Evenementen						
	961	11	405	27	90	69
per saldo te betalen	-386	-11	166	-27	92	102

Wat betreft de vennootschapsbelasting is Scouting Nederland verplicht aangifte te doen, maar is het te betalen bedrag 0.

Exploitatie

Het resultaat over 2023 na mutatie van de bestemmingsreserves is € 70.000. Met dit resultaat kan het eigen vermogen van de vereniging worden aangesterkt.

Duurzaamheid

Scouting Nederland heeft in het meerjarenbeleid 2024-2025 duurzaamheid als één van de speerpunten opgenomen, maar duurzaam omgaan met de omgeving is als sinds de start van Scouting een belangrijke pijler waarop het programma gestoeld is. Informatie over duurzaamheid is

online te vinden: <https://www.scouting.nl/ondersteuning/groepstrajecten/scouting-en-gemeentelijk-beleid/duurzaamheid>.

Exploitatie kampeerterrinen

De kampeerterrinen van de vereniging liggen allemaal in of vlakbij bijzondere natuurgebieden en zijn vaak onderdeel van het natuurnetwerk Nederland. Drie van deze terreinen (Scoutingkampeerterrin St. Walrick, Buitencentrum Gilwell Ada's Hoeve, Scoutcentrum Buitenzorg) zijn samen met Scoutinglandgoed Zeewolde en Scoutcentrum Rotterdam internationaal door WOSM erkend als Scout Centre of Excellence for Nature, Environment and Sustainability (SCENES) (<https://www.scout.org/SCENES>). Dit betekent dat de terreinen liggen in een natuurlijke omgeving, een duurzaam beheer voeren én voor kampeerders activiteiten rond het thema duurzaamheid aanbieden. Ook bij de andere terreinen vormt duurzaam beheer en zorg voor de natuur het uitgangspunt bij het gebruik.

Overleggen

Na de coronapandemie is het aantal reisbewegingen van vrijwilligers en beroepskrachten, om deel te nemen aan fysieke bijeenkomsten, fors afgenomen. Een groot deel van de afstemmingsoverleggen vinden digitaal plaats en de beroepskrachten werken voor deel van hun aanstelling thuis.

Nieuw kantoorgebouw

In het ontwerp van het nieuwe kantoorgebouw in Zeewolde zijn toegankelijkheid en duurzaamheid belangrijke aandachtspunten. Het pand wordt verwarmd met zonnewarmte en ook de elektriciteit wordt (deels) opgewekt met zonne-energie. De bereikbaarheid van het kantoor met openbaar vervoer laat helaas te wensen over, maar de NS zal begin 2024 OV fietsen aanbieden op station Nijkerk en voor bijeenkomsten wordt carpoolen gestimuleerd.

Ondersteuning groepen rond duurzaam beheer

Groepen kunnen bij de landelijke organisatie ondersteuning krijgen rond verduurzaming van hun accommodatie. Scoutinggebouwen zijn door de overheid erkend als 'maatschappelijk vastgoed' waardoor groepen in aanmerking komen voor een DUMAVA subsidie. Het Scouting Nederland Fonds biedt extra mogelijkheden voor een aanvraag als het gaat om het verduurzamen van een accommodatie.

Duurzame activiteiten

Het jaarinsigne voor 2023 stond in het teken van Duurzaamheid. Per speltak zijn er aparte insigne-eisen waardoor bevers t/m roverscouts dit insigne kunnen halen. Op de Activiteitenbank van Scouting staan een groot aantal activiteiten waarmee leiding aan de slag kan gaan met het thema duurzaamheid.

ScoutShop

Voor de ScoutShop is duurzaamheid een belangrijk uitgangspunt bij de bedrijfsvoering. Bij de inkoop van materiaal wordt gekeken naar levensduur en de wijze van productie en verkoop van eenmalige (wegwerp) producten wordt zoveel mogelijk voorkomen. De producten van de ScoutShop worden met zorg uitgezocht, waarbij er veel aandacht is dat de producten zo duurzaam mogelijk en zonder kinderarbeid worden geproduceerd. Dat betekent dat de producenten een eerlijke prijs krijgen voor hun goederen en dat wij in de ScoutShop daar ook een eerlijke prijs voor berekenen. Bij keuze voor verpakkingsmateriaal wordt gestreefd om hergebruik of recycling mogelijk te maken.

Twee grote samenwerkingspartners (Scoutfit on demand en de transporteur DHL) nemen ook maatregelen rond duurzaamheid. <https://www.dhl.com/nl-nl/home/over-ons/duurzaamheid.html> en <https://www.dhlecommerce.nl/nl/gogreen>.

Jaarrekening Scouting Nederland 2023

Balans per 31 december 2023
Na bestemming van het resultaat

		31 december 2023	31 december 2022
ACTIVA			
<i>(in duizenden euro's)</i>			
Vaste activa	1		
Landelijk servicecentrum		1.198	376
Verenigingsterreinen		1.403	1.439
		<hr/>	<hr/>
		2.601	1.815
Financiële vaste activa	2		
Deelneming Scoutinglandgoed		756	927
Vlottende activa			
Voorraden	3	956	940
Vorderingen en overlopende activa	4	190	355
Geldmiddelen	5	3.655	6.301
		<hr/>	<hr/>
		4.801	7.596
Totaal van de activa		<hr/> <u>8.158</u>	<hr/> <u>10.338</u>
PASSIVA			
<i>(in duizenden euro's)</i>			
Eigen vermogen	6		
Algemene reserves		1.247	1.179
Bestemmingreserves		4.908	3.222
		<hr/>	<hr/>
		6.155	4.401
Voorzieningen			
Voorzieningen	7	88	121
Langlopende schulden			
Leningen verenigingsterreinen	8	362	397
		<hr/>	<hr/>
		362	397
Kortlopende schulden			
Crediteuren	9	541	263
Overige schulden en overlopende passiva	10	1.012	5.156
		<hr/>	<hr/>
		1.553	5.419
Totaal van de passiva		<hr/> <u>8.158</u>	<hr/> <u>10.338</u>

Staat van baten en lasten over 2023

(in duizenden euro's)

BATEN

Landelijk niveau

Contributie-opbrengsten	11	2.979	2.957	2.838
ScoutShop	12	2.000	2.086	2.252
Advertenties	13	34	31	37
Opbrengst rente	14	-	25	-
Bijdragen Scouting Nederland Fonds	15	100	100	100
Bijdragen derden	16	500	500	500
Diverse baten	17	18	2.002	99

Begroting 2023	Werkelijk 2023	Werkelijk 2022
-------------------	-------------------	-------------------

5.631 7.701 5.826

Deel exploitaties

Inkomsten verenigingsterreinen	26	579	830	886
Inkomsten landelijke evenementen	27	7.665	6.447	2.293
Inkomsten materiaalfonds Zeilschool	28	10	32	-
Inkomsten afgesloten projecten	29	-	-	7

8.254 7.309 3.186

Totaal van de baten

13.885 15.010 9.012

LASTEN

Landelijk niveau

Personeelskosten	18	2.333	2.337	2.295
Scoutshop Incl. vennootschapsbelasting	12	1.850	1.919	1.957
Afschrijvingen	19	90	73	50
Dotatie voorziening groot onderhoud	20	10	10	10
Kosten accommodatie	21	91	70	63
Apparaatskosten	22	767	850	813
Activiteitenkosten	23	178	127	122
Diverse lasten	24	20	316	672
Kosten Scouting Magazine	25	221	207	245
Incidentele lasten		20	-	-

5.580 5.909 6.227

Deel exploitaties

Afschrijving St. Walrick nieuwbouw	26	-	32	54
Kosten Verenigingsterreinen (Bestemmingsreserve Terreinen)	26	-	27	27
Uitgaven verenigingsterreinen	26	579	744	648
Uitgaven landelijke evenementen	27	7.665	6.412	2.960
Uitgaven Nawaka en Europese conferentie tlv vereniging				-577
Uitgaven materiaalfonds Zeilschool	28	10	-	27
Kosten afgesloten projecten	29	-	-	7

8.254 7.215 3.146

Totaal van de lasten

13.834 13.124 9.373

Resultaat deelnemingen

2 -72 -129 85

Exploitatiesaldo

-21 1.757 -276

Resultaatbestemming**Bestemmingen**

Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten	6	-	-217	-239
Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool/Gilwell	6	-	-32	-
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	6	-	-140	-242
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	6	-	-	-85
Bestemmingsreserve nieuw pand	6	-	-1.879	-
Bestemmingsreserve LSC	6	-	-20	-
Bestemmingsreserve ScoutShop ICT	6	-	-20	-

Onttrekkingen

Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten	6	-	182	206
Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool	6	-	-	36
Bestemmingsreserve Groei & Dienstverlening	6	-	-	41
Bestemmingsreserve opstallen Scoutinglandgoed	6	-	-	123
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	6	72	171	-
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	6	-	113	85
Bestemmingsreserve materiaalbeheer	6	-	-	-
Bestemmingsreserve nieuw pand	6	-	155	-

Exploitatie saldo na mutatie bestemmingsreserves

51	70	-351
----	----	------

Waarderingsgrondslagen

De jaarrekening is op 10 april 2024 opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven'. De vereniging is statutair gevestigd op Larikslaan 5 te Leusden en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer: 31024153 onder de naam Vereniging Scouting Nederland.

Weergave

De cijfers in de jaarrekening worden gerepresenteerd na bestemming van het resultaat.

Continuïteit

Bij de waardering van activa en passiva is van de continuïteitsveronderstelling uitgegaan.

Saldering

Saldering van vorderingen en schulden is toegepast in de gevallen dat wettelijk verrekening mogelijk is en afwikkeling op hetzelfde moment plaatsvindt.

Schattingen

Bij het maken van schattingen is zo goed mogelijk rekening gehouden met alle beschikbare relevante informatie.

Materiele vaste activa

De mutaties in de boekwaarde van de vaste activa betreffen (des-) investeringen en afschrijvingen. Het betreft de boekwaarden van de activa die aan het einde van het jaar nog aanwezig zijn en gebruikt worden. Bij gebouwen wordt deze inclusief de waarde van de grond genomen, waarop niet wordt afgeschreven. De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs minus eventuele investeringssubsidies, onder aftrek van afschrijvingen, gebaseerd op een vast percentage van de aanschaffingsprijs. De afschrijvingspercentages zijn bepaald, rekening houdend met de verwachte economische levensduur. De afschrijvingspercentages zijn als volgt:

- Terreinen	:	geen afschrijving
- Gebouwen	:	2,5 tot 5% per jaar
- Verbouwingen	:	5 tot 10% per jaar
- Installaties, apparatuur, e.d.	:	10% per jaar
- Automatisering	:	33,3% per jaar
- Inventaris	:	20% per jaar

Niet alle gronden en opstallen zijn gewaardeerd op de balans. De totale WOZ-waarde van verenigingseigendommen (gronden en panden) belooft ruim € 3.927.000 (WOZ-waarde 2023).

Financiële vaste activa

Deelneming Scoutinglandgoed

Onder vaste activa is sinds juni 2015 de deelneming in Scoutinglandgoed BV opgenomen. Het betreft hier een niet geconsolideerde deelneming waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend en die tegen de vermogensmutatiemethode is gewaardeerd. Overeenkomstig deze methode is deze deelneming in de balans opgenomen tegen het aandeel in de nettovermogenswaarde rekening houdend met haar aandeel in het aanloopverlies van de deelneming en haar aandeel in de directe mutaties in het eigen vermogen van de deelnemingen vanaf het moment van verwerving. De meerjarenbegroting 2024-2028 van Scoutinglandgoed BV laat een afname van het negatief resultaat zien, al blijven met name de hoge rentelasten een knelpunt. Deze rentelasten komen ten bate van het Scouting Nederland Fonds.

Flottende activa

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen een vaste verrekenprijs welke is vastgesteld op de laatste inkoopprijs. Eventuele verschillen worden geboekt op prijsverschillen en waar nodig geherwaardeerd. Voorzieningen worden – voor zover nodig - separaat zichtbaar op de kostprijs van de voorraden in mindering gebracht.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid. De overlopende activa zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

Geldmiddelen

De geldmiddelen zijn vermeld op basis van de nominale waarde. Alle liquide middelen staan ter vrije beschikking. De vereniging heeft geen andere financiële instrumenten of beleggingen.

Eigen vermogen

Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserves worden tegen nominale waarde gewaardeerd. Per bestemmingsreserve is aangegeven wat het oormerk is. In de jaarrekening wordt het voorstel voor mutaties van de bestemmingsreserves opgenomen.

Voorzieningen

De voorzieningen zoals opgenomen op de balans betreffen de onderhoudskosten voor de lange termijn van de gebouwen. Deze kosten houden rekening met het voortschrijdend gemiddelde van de benodigde bedragen voor de komende 10 jaar. Deze bedragen worden elk jaar marktconform aangepast.

Langlopende schulden

De langlopende schulden zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

Overige schulden en overlopende passiva

De waardering van de overige passiva geschiedt in het algemeen tegen nominale waarde, tenzij in de toelichting bij de betreffende post uitdrukkelijk anders wordt aangegeven.

Grondslagen van resultaatbepaling

Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Alle opbrengsten worden voor het bruto bedrag onder de baten opgenomen, tenzij uitdrukkelijk anders vermeld. Kosten die nodig zijn om bepaalde baten te realiseren, worden in de staat van baten en lasten als last gepresenteerd. Hierbij wordt steeds rekening gehouden met alle van toepassing zijnde belastingen. De staat van baten en lasten is onderverdeeld in Landelijk niveau en deelexploitaties. Onder Landelijk niveau staan de reguliere baten en lasten van de Vereniging en de ScoutShop. De deelexploitaties zijn zelfstandig en zijn in beginsel budgetneutraal. De resultaten daarvan worden toegerekend aan daarmee samenhangende Bestemmingsreserves. Op de begroting is geen accountantscontrole toegepast.

Contributie-opbrengst

De contributie-opbrengst heeft betrekking op de jaarlijkse landelijke contributie van de Scoutingleden na aftrek van verstrekte kortingen voor net gestarte groepen.

ScoutShop

De baten uit de ScoutShop hebben betrekking op de geleverde goederen uit verkopen ScoutShop inclusief verstrekte kortingen. Deze opbrengsten zijn belast met omzetbelasting en vennootschapsbelasting.

Bijdragen Scouting Nederland Fonds

Bijdragen uit het Scouting Nederland Fonds voor de aanstelling van een projectleider veilig varen en een medewerker partnerships en sponsoring.

Bijdragen derden

Bijdragen afkomstig van derden. In 2023 betrof dit de reguliere bijdrage van de Nationale Postcode Loterij.

Inkomsten verenigingsterreinen

De inkomsten uit verenigingsterreinen betreffen de in rekening gebrachte bedragen voor overnachtingen en overige inkomsten uit verenigingsterreinen.

Inkomsten landelijke evenementen

De inkomsten uit landelijke evenementen betreffen de ontvangen deelnemers- en medewerkersbijdragen en overige inkomsten.

Personeelskosten

Dit betreffen de salariskosten van alle medewerkers in dienst van Scouting Nederland en de overige personeelskosten. Een deel van de personeelskosten, onder andere voor de ScoutShop, de verenigingsterreinen, de landelijke evenementen en het Scouting Nederland Fonds worden doorbelast en zijn in de toelichting als baten opgenomen.

Kosten ScoutShop

De kosten van de ScoutShop hebben betrekking op de kostprijs en overige met de ScoutShop samenhangende overhead kosten.

Uitgaven verenigingsterreinen

De met de exploitatie van de verenigingsterreinen samenhangende exploitatiekosten.

Uitgaven landelijke evenementen

De met landelijke evenementen samenhangende kosten, waaronder overnachtingen, voeding en programma.

Belastingen

Scouting Nederland is als organisatie voor jeugdwerk vrijgesteld van omzetbelasting en vennootschapsbelasting. Deze vrijstelling geldt niet voor de onderdelen ScoutShop en verenigingsterreinen. In 2022 is in overleg met de Belastingdienst het fiscale regime van Scouting Nederland tegen het licht gehouden en zijn de wijzigingen rond de ScoutShop en de kampeerterreinen per 1 januari 2023 ingegaan.

Toelichting op de balans per 31 december 2023

(in duizenden euro's)

Activa

Ad 1. Materiële vaste activa

Totaaloverzicht

	Boekwaarde 31-12-22	Verkocht 2023	Investerings 2023	Afschrijvingen 2023	Boekwaarde 31-12-23
Landelijk servicecentrum	376	260-	1.165	83-	1.198
Verenigingsterreinen	1.439	-	127	163-	1.403
Totaal	1.815	260-	1.292	246-	2.601

Landelijk servicecentrum

	Boekwaarde 31-12-22	Verkocht 2023	Investerings 2023	Afschrijvingen 2023	Boekwaarde 31-12-23
Gebouw, terrein	267	-260	-	-7	-
Inventaris en automatisering	109	-	109	-76	142
Onderhanden nieuwbouw	-	-	1.056	-	1.056
Totaal	376	-260	1.165	-83	1.198

Verenigingsterreinen

	Boekwaarde 31-12-22	Verkocht 2023	Investerings 2023	Afschrijvingen 2023	Boekwaarde 31-12-23
Scoutingkampeerterrein het Naaldenveld, Bentveld	641	-	-	-43	598
Scoutcentrum Buitenzorg, Baarn	238	-	-	-30	208
Scoutingkampeerterrein Dwingeloo	193	-	-	-13	180
Scoutingkampeerterrein Eerde, Ommen	16	-	35	-3	48
Buitencentrum Gilwell Ada's Hoeve, Ommen	157	-	2	-21	138
Scoutingkampeerterrein St. Walrick, Overasselt	63	-	5	-35	33
Scoutcentrum Harderhaven	92	-	-	-12	80
Overige verenigingsterreinen	39	-	3	-6	36
Onderhanden nieuwbouw	-	-	82	-	82
Totaal	1.439	-	127	-163	1.403

Opmerkingen:

- De afschrijvingskosten van Scoutingkampeerterrein Het Naaldenveld worden bekostigd uit een daartoe gevormde Bestemmingsreserve.
- De afschrijvingskosten van Scoutcentrum Buitenzorg worden gedeeltelijk bekostigd uit daartoe gevormde Bestemmingsreserve. De overige afschrijvingskosten komen ten laste van de exploitatie.
- De afschrijvingskosten van Gilwell Ada's Hoeve worden gedeeltelijk bekostigd uit daartoe gevormde Bestemmingsreserve. De overige afschrijvingskosten komen ten laste van de exploitatie.
- De afschrijvingskosten van Scoutingkampeerterrein St. Walrick worden bekostigd uit daartoe gevormde Bestemmingsreserve.
- De overige afschrijvingen bij de verenigingsterreinen komen direct ten laste van de jaarlijkse exploitatie van het terrein.

Ad 2. Financiële vaste activa

Deelneming Scoutinglandgoed B.V.

Onder vaste activa is sinds juni 2015 de deelneming in Scoutinglandgoed BV opgenomen. De deelneming bestaat uit een in 2015 ingebracht 50% aandeel van € 600.000. De in 2015 door beide aandeelhouders ingebrachte agio is 2023 uitgekeerd en als donatie aan Scoutinglandgoed BV

geschonken. De exploitatie 2023 van Scoutinglandgoed BV heeft geleid tot een tekort van € 257.159. Dit is hoger dan het begrote tekort van € 190.404 en is een direct gevolg van het wegvallen van een aantal evenementen. De helft van het negatieve resultaat komt als resultaat deelneming ten laste van Scouting Nederland. Aan de bestemmingsreserve Aanloopverliezen Scoutinglandgoed is een bedrag ter grootte van dit resultaat onttrokken. Daarnaast is ook de correctie agio verwerkt.

	Boekwaarde 31-12-22	Agio 2023	Resultaat 2023	Boekwaarde 31-12-23
Deelneming Scoutinglandgoed	927	-42	-129	756

VLOTTENDE ACTIVA

Ad 3. Voorraden

De samenstelling is als volgt:

	31-12-23	31-12-22
Handelsvoorraden ScoutShop	915	922
Voorraad terreinen	41	41
Voorziening wegens lagere voorraadwaardering	-	-23
Totaal	956	940

- De voorziening wegens lagere voorraadwaardering is opgenomen om de kosten van niet courante goederen te dekken. Voor een Retailbedrijf met seizoensinvloeden, zoals de ScoutShop, is een jaarlijkse afwaardering van 3-5% op de waarde van de voorraad gangbaar. Door maandelijks een herwaardering door te voeren op de actuele waarde van de voorraad is er in 2023 geen bedrag aan de voorziening toegevoegd.
- De 'voorraad terreinen' betreft de ScoutShop voorraad die aanwezig is op verenigingsterreinen.

Ad 4. Vorderingen en overlopende activa

De samenstelling is als volgt:

	31-12-2023	31-12-22
Debiteuren:		
- Landelijk ServiceCentrum (contributies)	2	2
- ScoutShop / Landelijke Leden Activiteiten / Terreinen/ Overige	47	82
	49	84
- Overige vorderingen landelijk niveau	125	218
- Overige vorderingen terreinen	16	39
- Garantstelling ontwikkelkosten spelmaterialen Scouting Ned. Fonds	-	14
Totaal	190	355

Debiteuren landelijk servicentrum

De specificatie is als volgt:

	31-12-23	31-12-22
Vorderingen uit:		
Contributie afgelopen boekjaren	14	17
Af: voorziening voor oninbaar	-12	-15
Balanswaarde	2	2

Debiteuren Scout Shop

De specificatie is als volgt:

	31-12-23	31-12-22
Depothouders/verkooppunten	19	46
Postorders / Landelijke Leden Activiteiten	28	31
Verenigingsterreinen	-	5
	47	82
Af: voorziening voor oninbaar	-	-
Balanswaarde	47	82

De overige vorderingen landelijk niveau bestaan onder andere de vooruitbetaalde posten als (internationale) contributies 2024.

De garantstelling 'ontwikkelkosten Spelmaterialen Scouting Ned. Fonds' is ingesteld naar aanleiding van de in april 2011 gedane toezeggingen door het Scouting Nederland Fonds garant te staan voor de ontwikkelkosten van de structureel achterblijvende verkopen van de spelmaterialen. De ontwikkelkosten moesten door de marge op de verkopen worden 'afbetaald'. In 2023 is het volledige restant bedrag van €14.000 van de garantstelling afgewikkeld.

Ad 5. Geldmiddelen

De geldmiddelen zijn vermeld op basis van de nominale waarde. Opgemerkt zij dat het betalingsverkeer van de vereniging loopt over ING- en Rabobank rekeningen. De liquide middelen staan ter vrije beschikking. Mollie is de payment provider waar de vereniging gebruik van maakt, onder andere voor online betalingen voor de ScoutShop. In 2023 zijn we gestopt met debetcards, waardoor het saldo verminderd is. In 2023 vond de WSJ plaats, waardoor het saldo op de ING is afgenomen.

	31-12-23	31-12-22
Kasgelden	13	10
ING	2.334	5.106
Rabobank	1.303	1.063
Derdengelden debetcards en Mollie	5	122
	<u>3.655</u>	<u>6.301</u>

Passiva

Ad 6. Eigen vermogen

Een bestemmingsreserve wordt gevormd voor een wenselijk geachte toekomstige uitgave en is een door het bestuur met het oog op specifieke kosten geormerkt deel van het eigen vermogen. Mutaties op bestemmingsreserves worden volledig verwerkt via resultaatbestemming.

	Stand per 31-12-2022	bij	af	Stand per 31-12-2023
Algemeen	1.179	68	-	1.247
Bestemmingsreserve Scoutshop mobiel	12	-	-1	11
Bestemmingsreserve ScoutShop toekomstige investeringen		20		20
Bestemmingsreserve Groei & dienstverlening	76	-	-	76
Bestemmingsreserve LSC	155	20	-155	20
Bestemmingsreserve 'In veilige handen'	57	-	-	57
Bestemmingsreserve nieuw pand	-	1.879	-	1.879
	<u>300</u>	<u>1.919</u>	<u>-156</u>	<u>2.063</u>
Landelijke ledenactiviteiten				
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten (risico)	383	18		401
Bestemmingsreserve ledenactiviteiten (volgende editie)	149	199	-185	163
	<u>532</u>	<u>217</u>	<u>-185</u>	<u>564</u>
Materiaal				
Bestemmingsreserve Zeilschool Scouting Nederland materiaal	17	32	-	49
	<u>17</u>	<u>32</u>	<u>-</u>	<u>49</u>
Verenigingsterreinen				
Bestemmingsreserve nieuwe terreinen	41	-	-	41
Bestemmingsreserve St. Walrick nieuwbouw	32	-	-32	-
Bestemmingsreserve Ada's Hoeve nieuwbouw	64	-	-8	56
Bestemmingsreserve Ada's Hoeve dak	4	-	-4	-
Bestemmingsreserve Dwingeloo, stafhuisje	19	-	-2	17
Bestemmingsreserve Eerde	5	35	-2	38
Bestemmingsreserve Jisp, Kajuit	22	-	-2	20
Bestemmingsreserve Naaldenveld, sanitair gebouw	72	-	-9	63
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen (risico)	150	11	-	161
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	1.165	97	-54	1.208
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	799	-	-171	628
	<u>2.373</u>	<u>143</u>	<u>-284</u>	<u>2.232</u>
Totaal Bestemmingsreserves	3.222	2.311	-625	4.908
Totaal Eigen vermogen	4.401	2.379	-625	6.155

Algemeen

Het eigen vermogen is bestemd voor het afdekken van risico's en voor de continuïteit van de verenigingsactiviteiten. Door het positieve exploitatiesaldo na mutatie bestemmingsreserves stijgt het eigen vermogen. In de 'Financiële kaders van de Vereniging Scouting Nederland 2022' is vastgelegd wat de wenselijke hoogte van het eigen vermogen en de algemene reserve is.

Bestemmingsreserve ScoutShop mobiel

Deze reserve is gevormd met het oog op de aanschaf van nieuwe mobiele ScoutShops.

Bestemmingsreserve ScoutShop toekomstige investeringen.

Deze bestemmingsreserve is gevormd om toekomstige uitgaven aan de website, investeringen in winkels en ander investeringen mogelijk te maken.

Bestemmingsreserve Groei & dienstverlening

Bestemmingsreserve Groei en dienstverlening voor het realiseren van de groeidoelstellingen van de Vereniging en het verbeteren van de dienstverlening. Een deel van deze bestemmingsreserve zal worden aangewend om kosten voor de herstructurering van regio's en admiraliteiten (notariskosten) te dekken.

Bestemmingsreserve LSC

Bestemmingsreserve LSC voor toekomstige investeringen in het landelijk servicecentrum. Aan deze bestemmingsreserve is na de verkoop van Larikslaan 5 het aanwezige saldo onttrokken. Deze wordt samen met de aanwezig reservering groot onderhoud, verrekend met de resterende boekwaarde van de grond, die na de verkoop vervalt. Daarnaast is een dotatie gedaan voor toekomstige investeringen in de nieuwbouw in Zeewolde.

Bestemmingsreserve In veilige handen

Deze reserve is gevormd met het oog op toekomstige (onvoorziene) kosten rond de zorg voor een veilige omgeving voor (jeugd)leden van de vereniging, waaronder eventueel tuchtrecht.

Bestemmingsreserve nieuw pand

Deze reserve is gevormd uit de opbrengsten van de verkoop van larikslaan 5 in Leusden en zal volledig worden aangewend om de kosten van de nieuwbouw in Zeewolde te dekken.

Bestemmingsreserve landelijke evenementen

De bestemmingsreserve landelijke evenementen bestaat uit een bestemmingsreserve volgende editie en een bestemmingsreserve voor risico's (calamiteitenfonds). In 2023 is geen bedrag onttrokken aan het calamiteitenfonds. Voor het berekenen van de wenselijke hoogte van het calamiteitenfonds worden de coronajaren 2020 en 2021 niet meegenomen. De wenselijke hoogte is in 2023: € 698.000. De werkelijke hoogte op 31 december 2023 is € 401.000.

2023 activiteit	Inkomsten	van vorige editie	Inkomsten saldo	Uitgaven	Toevoeging calamiteitenfonds	Uitgaven saldo	Resultaat volgende editie
Vrijheid in Herdenken	18	9	27	13	-	13	14
HIT	388	57	445	371	3	374	71
JOTA/JOTI	5	13	18	3	-	3	15
Landelijke Scouting Wedstrijden	46	4	50	42	1	43	7
Landelijke Scouting Zeilwedstrijden	16	3	19	16	-	16	3
World Scout Jamboree	5.894	76	5.970	5.881	13	5.894	76
Zeilschool	80	20	100	86	1	87	13
Totaal	6.447	182	6.629	6.412	18	6.430	199

Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool.

Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool met het oog op toekomstige afschrijvingen van materialen.

Verenigingsterreinen

Bestemmingsreserve nieuwe terreinen

Bestemmingsreserve nieuwe terreinen voor het realiseren van nieuwe kampeervoorzieningen.

Bestemmingsreserve St. Walrick nieuwbouw

Bestemmingsreserve St. Walrick nieuwbouw waaruit jaarlijks het volledige afschrijvingsbedrag vrijvalt.

Bestemmingsreserve Ada's Hoeve nieuwbouw

Bestemmingsreserve Ada's Hoeve nieuwbouw waaruit jaarlijks een deel van het afschrijvingsbedrag vrijvalt.

Bestemmingsreserve Ada's Hoeve dak

Bestemmingsreserve Ada's Hoeve dak waaruit jaarlijks het volledige afschrijvingsbedrag vrijvalt.

Bestemmingsreserve Dwingeloo, stadhuisje

Bestemmingsreserve stadhuisje Dwingeloo waaruit jaarlijks een deel van het afschrijvingsbedrag vrijvalt.

Bestemmingsreserve Eerde

Bestemmingsreserve Eerde waaruit jaarlijks het volledige afschrijvingsbedrag vrijvalt.

Bestemmingsreserve Naaldenveld, sanitair gebouw

Bestemmingsreserve sanitair gebouw Naaldenveld waaruit jaarlijks het volledige afschrijvingsbedrag vrijvalt.

Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen (risico)

De bestemmingsreserve voor risico's (calamiteitenfonds) bestaat uit een voorziening voor calamiteiten. Toevoegingen vinden plaats door een jaarlijkse afdracht per verenigingsterrein op basis van de overnachtingsaantallen. Doelstelling is om door te groeien naar het maximaal aan vaste lasten van de terreinen gezamenlijk die, ook bij het wegvallen van alle overnachtingen, gedekt moeten worden (€ 370.000, peildatum 2023).

Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen

De bestemmingsreserve verenigingsterreinen bestaat uit een bestemmingsreserve toekomstige investeringen. Deze bestemmingsreserve is bedoeld voor investeringen op de verenigingsterreinen. Het resultaat van de Verenigingsterreinen wordt jaarlijks ten gunste of ten laste van deze bestemmingsreserve gebracht.

Bestemmingsreserve aanloopverlies Scoutinglandgoed

De exploitatie 2023 van Scoutinglandgoed BV heeft geleid tot een tekort van € 257.159. Dit is hoger dan het begrote tekort van € 190.404 en is een direct gevolg van het wegvallen van een aantal evenementen. De helft van het negatieve resultaat komt als resultaat deelneming ten laste van Scouting Nederland. Aan de bestemmingsreserve Aanloopverliezen Scoutinglandgoed is een bedrag ter grootte van dit resultaat onttrokken.

Ad 7. Voorzieningen

Voor het personeel is een voorziening getroffen voor de pensioenen, zoals deze door de cao verplicht wordt gesteld. Deze is onder gebracht bij PFZW. Dit bedrag wordt niet gepresenteerd op onze balans.

De *Voorziening groot onderhoud landelijk servicecentrum en Voorzieningen verenigingsterreinen* zijn bedoeld voor groot onderhoud. Jaarlijks wordt bij de verenigingsterreinen een bedrag gedoteerd aan de voorziening op basis van het meerjarenonderhoudsplan van de vereniging. Door de verkoop van pand aan de larikslaan is het totale bedrag aan de voorziening groot onderhoud landelijk servicecentrum onttrokken.

Het verloop van de voorzieningen is als volgt:

	Stand per 31-12-2022	Dotatie bij	Onttrokken af	Vrijval	Stand per 31-12-2023
Voorziening groot onderhoud landelijk servicecentrum	68	-	-68	-	-
Voorzieningen verenigingsterreinen	53	108	-73	-	88
Totaal	121	108	-141	-	88

Ad 8. Langlopende schulden
Leningen verenigingsterreinen

	31-12-23	31-12-22
Leningen Scouting Nederland Fonds	362	397
Totaal	<u>362</u>	<u>397</u>

Van de door het Scouting Nederland Fonds verstrekte leningen is de looptijd van € 175.967 korter dan 5 jaar en van € 186.544 langer. De in 2023 vervallende termijnen zijn voor een bedrag van € 20.000 onder overige schulden opgenomen. De leningen hebben betrekking op de renovatie van het kampeergebouw Scoutcentrum Harderhaven, de nieuwbouw van een stadhuis op Scoutingkampeerterrein Dwingeloo en de nieuwbouw van een stadhuis op het Naaldenveld.

Ad 9. Kortlopende schulden
Crediteuren

	31-12-23	31-12-22
landelijk niveau/ ScoutShop/ terreinen	541	263
Totaal	<u>541</u>	<u>263</u>

Saldo crediteuren is hoger dan vorig jaar, omdat er facturen zij opgenomen voor de nieuwbouw.

Ad 10. Overige schulden en overlopende passiva

De samenstelling is als volgt:

	31-12-23	31-12-22
Overige verplichtingen landelijk niveau/ScoutShop	273	309
Verplichtingen kampeerterreinen	191	128
Leningen Scouting Nederland Fonds, kortlopend	20	35
Reservering vakantiedagen	60	58
Onderhanden werk	232	4.444
Verplichtingen Belastingdienst (Loonheffing, vennootschapsbelasting)	236	182
Totaal	<u>1.012</u>	<u>5.156</u>

Reservering vakantiedagen

Het gaat hier om de waarde van de niet opgenomen vakantiedagen per 31 december van het boekjaar tegen het werkelijke salaris van de betrokken medewerkers.

Onderhanden werk

Onder onderhande projecten is het project Veilig Varen opgenomen dat wordt gefinancierd door een jaarlijkse bijdrage van het Nederlandsch Binnenvaart Bureau. Ook de evenementen welke reeds zijn gestart zoals Roverway 2024 vinden hier hun plek.

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Het gaat hier uitsluitend om meerjarige financiële verplichtingen die al dan niet stilzwijgend worden verlengd, gewijzigd zijn in 2023 of die van invloed zijn op de uitgaven van het opvolgende jaar.

- Huurovereenkomst kopieerapparaat tot januari 2027. Jaarlast € 3.800.
- Overeenkomst voor vakantieboek loopt tot 30 juni 2026. Jaarlast circa € 150.000.
- Overeenkomst Twindigital/Diziner € 1400 per jaar

- Erfpacht overeenkomsten voor St. Walrick en Scoutcentrum Harderhaven. Looptijd variërend tot 2042. Jaarlast € 9.000.
- Huurovereenkomsten voor Scoutingkampeerterrein Spelderholt, Scoutingkampeerterrein Eerde, Scoutcentrum Buitenzorg en Scoutingkampeerterrein Malpiesche Bergen. Jaarlast € 7.000.
- Overeenkomst Questback opgezegd, maar loopt tot 31 oktober 2024

Scouting Nederland is sinds 1 januari 2014 beneficiant van de Nationale Postcode Loterij. De per 31 december 2023 aflopende overeenkomst is voor een periode van 5 jaar verlengt (1 januari 2024 t/m 31 december 2028). Scouting Nederland ontvangt in deze periode jaarlijks een bedrag van € 500.000.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan met invloed op de cijfers per balansdatum.

In januari 2024 heeft het landelijk bestuur besloten om in plaats van het eigen ledenadministratiesysteem Scouts Online, te stoppen met de eigen ontwikkeling en gebruik te maken van het platform van Salesforce.

De continuïteit van de vereniging is niet in gevaar vanwege de huidige vermogenspositie.

Financiële kaders Vereniging Scouting Nederland

In deze paragraaf worden de financiële parameters getoetst om aan de hand daarvan de financiële positie te beoordelen. Hierbij is de in juni 2022 vastgestelde notitie 'Financiële kaders Vereniging Scouting Nederland 2022' leidend. In deze notitie wordt het financiële beleid van de vereniging beschreven en de diverse financiële parameters toegelicht. Voorheen werd de toelichting op de financiële kaders alleen opgenomen in de Nota van aanbieding bij het jaarverslag. Met ingang van dit boekjaar is er voor gekozen de parameters onderdeel te laten zijn van het jaarverslag.

De financiële parameters zijn:

- A. Omvang algemene reserve;
- B. Omvang eigen vermogen;
- C. Minimale solvabiliteit;
- D. Minimale liquiditeit.

A. Omvang algemene reserve

De gewenste omvang van de algemene reserve bedraagt 25% van de totale lasten in het voorgaande jaar (2023), vermeerderd met 25% van de omvang van het personeelsbestand 2023 (in FTE) vermenigvuldigd met de maximale transitievergoeding in het lopende jaar (2023).

In 2023 leidt dit dan tot de volgende gewenste omvang: (in 1.000 euro):

- Totale lasten 2023: € 5.909
- Omvang personeelsbestand 2023: 38,15 FTE
- Maximale transitievergoeding 2023: € 89

Gewenste omvang: $(5.909 * 25\%) + (38,15 * 25\% * 89) = € 2.327$ (x 1.000 euro).

De actuele omvang van de algemene reserve bedraagt per 31 december 2023: 1.247 (x 1.000 euro).

Het verschil is $2327 - 1247 = 1080$ (x1000). Aan dit criterium is in 2023 niet voldaan.

Aan het criterium 'omvang algemene reserve' is in 2023 niet voldaan. Het landelijk bestuur wil de komende jaren de gewenste hoogte van de omvang Algemene reserve als streefwaarde aanhouden, maar hier niet versneld op in lopen bijvoorbeeld door het verhogen van contributie. Net als voorgaande jaren is het landelijk bestuur voornemens om ook de komende jaren de begroting met een positief saldo op te stellen.

B. Omvang eigen vermogen

De vereniging hanteert de gouden balansregel, waarbij vaste activa gefinancierd moeten kunnen worden met eigen vermogen. De omvang van het totale eigen vermogen (algemene reserves inclusief bestemmingsreserves) dient dan ook minimaal gelijk te zijn aan de boekwaarde van alle materiële en financiële vaste activa.

(x € 1.000)

Totaal eigen vermogen per 31-12, inclusief bestemmingsreserves:
Boekwaarde vaste activa per 31-12:

2023	2022
6.155	4.401
3.357	2.742

Aan dit criterium is voldaan.

C. Solvabiliteit

Solvabiliteit is het totale eigen vermogen gedeeld door het balanstotaal en geeft inzicht of de organisatie in staat is om op de langere termijn aan zijn verplichtingen te voldoen. Een algemeen gangbare norm is een solvabiliteit van 25 tot 30%. De vereniging heeft gekozen voor een hogere norm, namelijk minimaal 50%.

(x € 1.000)

Eigen vermogen per 31-12:
Balanstotaal per 31-12:
Solvabiliteit

2023	2022
6.155	4.401
8.158	10.338
75%	43%

De solvabiliteit 75 % en aan het criterium wordt voldaan.

D. Liquiditeit

Liquiditeit is de vlottende activa (minus voorraden) gedeeld door de vlottende passiva en geeft inzicht of de organisatie in staat is op korte termijn aan zijn verplichtingen te voldoen. In het algemeen geldt dat een organisatie met een liquiditeitsratio hoger is dan 1 liquide is. Om flexibel in te kunnen spelen op ontwikkelingen is de norm van de vereniging vastgesteld op minimaal 125% (1.25).

(x € 1.000)

Vlottende activa per 31-12:
Voorraden per 31-12:

2023	2022
4.801	7.596
956	940

Vlottende activa (minus voorraden) per 31-12:
Vlottende passiva per 31-12:
Liquiditeit

3.845	6.656
1.553	5.419
248%	123%

De liquiditeit is 248 % en aan het criterium wordt voldaan.

Conclusie financiële positie

De omvang van de algemene reserve voldoet niet aan het betreffende criterium. De omvang van de algemene reserve is desondanks nog altijd voldoende robuust om onverwachte incidentele tegenvallers op te vangen en daarmee de continuïteit van de operationele activiteiten te borgen. De omvang van het eigen vermogen, de solvabiliteit en de liquiditeit voldoen aan de gestelde criteria.

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2023

(in duizenden euro's)

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Bij de berekening van het resultaat worden te verwachten verliezen verantwoord ten laste van het jaar waarin ze voorzienbaar worden.

Baten

Ad 11. Contributie-opbrengst

	Begroting 2023	Werkelijk 2023	Werkelijk 2022
Contributiegegevens:			
Gemiddeld aantal jeugdleden	85.424	84.911	83.901
Gemiddeld aantal kaderleden	32.100	31.812	31.507
Totaal leden	<u>117.524</u>	<u>116.723</u>	<u>115.408</u>
Contributie per lid	25,35	25,35	24,65
Contributie-opbrengst	2.979	2.958	2.838
Kortingen op contributie	-	-	-
	<u>2.979</u>	<u>2.957</u>	<u>2.838</u>

De contributieopbrengst was lager dan begroot omdat het aantal leden met 800 gedaald is ten opzichte van de begroting. Het aantal ligt nog wel boven het werkelijke aantal in 2022. De contributie wordt berekend op het gemiddeld aantal leden in de periode september-augustus voorafgaand aan het begrotingsjaar. In de contributieopbrengst is de correctie voor voorgaande jaren en niet inbare contributie verwerkt.

In december 2019 is besloten om de korting op het in één keer betalen van contributie niet langer te verlenen, wegens het wegvallen van de rente-inkomsten op reeds ontvangen contributie. Dit heeft er niet toe geleid dat substantieel meer groepen gespreid zijn gaan betalen. In 2023 hebben 137 groepen er voor gekozen om in drie termijnen te betalen (in 2022 waren dit 132 groepen). Dit geeft geen aanleiding om het eerder genomen besluit voor een korting te heroverwegen. De korting op contributie zoals opgenomen in de jaarrekening betreft de korting die net startende organisatieonderdelen in de eerste twee jaar na oprichting kunnen ontvangen.

Ad 12. Exploitatie ScoutShop

	Begroting 2023	Werkelijk 2023	Werkelijk 2022
Baten			
ScoutShop (omzet)	2.000	2.086	2.252
Lasten			
Kostprijs goederen	1.850	1.128	1.095
Personeelslasten	-	414	424
Afschrijving ICT/ScoutShopmobiel	-	11	8
Afschrijving ontwikkelkosten	-	15	8
Huisvestingslasten	-	54	53
Algemene kosten	-	163	137
Verkoopkosten	-	154	232
Lasten totaal	<u>1.850</u>	<u>1.939</u>	<u>1.957</u>
Exploitatie ScoutShop	<u>150</u>	<u>147</u>	<u>295</u>

De omzet van de ScoutShop was in 2023 hoger dan begroot. De daling ten opzicht van 2022 komt door het niet organiseren van grootschalige evenementen in 2023.

Ad 13. Advertentie inkomsten

	Begroting 2023	Werkelijk 2023	Werkelijk 2022
totaal boekjaar	34	31	37

De weergegeven inkomsten zijn de netto aan de ScoutShop doorbelaste bedragen die de vereniging ontvangt voor advertenties in het Scouting Magazine.

Ad 14. Opbrengst rente

	Begroting 2023	Werkelijk 2023	Werkelijk 2022
Rente boekjaar	-	25	-

Deze post bevat de rentevergoedingen van de ScoutShop en de rentevergoedingen op de banksaldo's van de vereniging minus de rentelasten over de reserves van de verenigingsterreinen. Het hoge banksaldo wordt met name veroorzaakt door verkoop van Larikslaan en nog niet uitgegeven gelden van de World Scout Jamboree.

Ad 15. Bijdragen Scouting Nederland Fonds

	Begroting 2023	Werkelijk 2023	Werkelijk 2022
totaal boekjaar	100	100	100

Het Scouting Nederland Fonds stelde deze bijdrage in 2023 beschikbaar voor het financieren van de projectleider Waterscouting en een medewerker partnerships en sponsoring.

Ad 16. Bijdragen derden

	Begroting 2023	Werkelijk 2023	Werkelijk 2022
totaal boekjaar	500	500	500

In 2023 werd opnieuw een reguliere bijdrage van € 500.000 van de Nationale Postcode Loterij ontvangen.

Ad 17. Diverse baten

	Begroting 2023	Werkelijk 2023	Werkelijk 2022
Diverse baten (waaronder verhuur LSC)	18	2.002	26
Donatie ten behoeve van Avonturenhuis	-	-	73
totaal boekjaar	18	2.002	99

De diverse baten (onder andere verhuur LSC) is afkomstig van de verhuur van een aantal ruimten in het landelijk servicecentrum. Verder zijn hieronder de abonnementsgelden van niet-leden van Scouting van het Scouting Magazine, de accommodatiegids, keuring van wachtschepen en de diverse overige baten opgenomen. Op deze post zijn in 2023 ook de inkomsten uit verkoop van het pand en de grond aan Larikslaan 5 verantwoord en het vrijvallen van de *Voorziening groot onderhoud landelijk servicecentrum*.

Lasten

Ad 18. Personeelskosten

	Begroting 2023	Werkelijk 2023	Werkelijk 2022
Directie, OR en stafafdeling	621	540	577
Cluster inhoud	560	636	531
Cluster ondersteuning	927	902	900
Communicatie	328	330	337
ScoutShop	355	385	403
Overige personeelskosten	97	120	102
Wervingskosten	5	4	25
baten personeelskosten - diverse doorbelastingen	560-	580-	580-
Totaal kosten formatie landelijk servicecentrum	<u>2.333</u>	<u>2.337</u>	<u>2.295</u>

In 2023 zijn in de begroting de werkelijke personeelslasten opgenomen, waarbij een deel van de kosten doorbelast worden naar organisatieonderdelen (landelijke evenementen, verenigingskampeerterreinen, Scouting Nederland Fonds en ScoutShop). Het totaal aantal medewerkers per 31 december 2023 was 38,17 fulltime-equivalent (FTE) (2022: 35,80 FTE), verdeeld over 47 werknemers (2022: 45 werknemers). Beide aantallen zijn incl. de doorbelaste personeelsleden. Het gemiddelde verzuimpercentage in 2023 was 3,27 %. Ten opzichte van 2022 is het verzuim fors gedaald. Het gemiddelde verzuim in Nederland was in 2023 5%.

Bij het opstellen van de begroting is rekening gehouden met een stijging van de personeelskosten van 5%, na het aflopen van de CAO in juni 2023. De uiteindelijke stijging was 6 %. De dekking van de hogere kosten is opgevangen doordat opengevallen vacatures niet direct ingevuld (konden) worden. De verschuivingen van de kosten tussen de verschillende teams hangen samen met het verplaatsen van teams als gevolg van de in 2023 ingezette organisatieverandering.

Omdat de salarissen kosten van de ScoutShop hoger waren, werd er ook meer doorbelast. En dat geldt ook voor de doorbelasting naar de kampeerterreinen.

Ad 19. Afschrijvingen

	Begroting 2023	Werkelijk 2023	Werkelijk 2022
Afschrijving landelijk niveau	3	4	3
Inventaris, apparatuur, automatisering en aanhanger	87	69	47
Totaal	<u>90</u>	<u>73</u>	<u>50</u>

De kosten voor afschrijvingen waren lager dan begroot een aantal geplande investeringen niet in 2023 hebben plaatsgevonden.

Ad 20. Dotaties

Het betreft hier de jaarlijkse dotatie voor periodiek onderhoud aan het pand in Leusden.

	Begroting 2023	Werkelijk 2023	Werkelijk 2022
Dotatie voorziening groot onderhoud	10	10	10
Totaal	10	10	10

Door de voorziene verkoop van het huidige kantoorpand in Leusden is het gedoteerde bedrag groot onderhoud landelijk servicecentrum niet gebaseerd op het meerjarenonderhoudsplan, maar gelijk aan voorgaande jaren.

Ad 21. Kosten accommodatie

	Begroting 2023	Werkelijk 2023	Werkelijk 2022
Onderhouds- en schoonmaakkosten	48	55	51
Energiekosten	48	40	34
Belastingen en heffingen	10	6	8
Overige kosten accommodatie	10	14	15
Reserveringen toekomstige investeringen LSC	20	-	-
Aan de ScoutShop in rekening gebrachte huur	-45	-45	-45
Totaal	91	70	63

De totale kosten accommodatie zijn conform begroting. De energiekosten waren lager dan begroot omdat het contract met een vaste energieprijis nog doorliep in de eerste maanden van 2023. De onderhoudskosten waren hoger omdat er extra containers waren gehuurd om het archief op te ruimen. De totale kosten van deze post waren lager omdat de begrootte reservering door de verkoop van het pand aan de Larikslaan niet heeft plaatsgevonden.

Ad 22. Apparaatskosten

	Begroting 2023	Werkelijk 2023	Werkelijk 2022
Verzekeringen	310	340	325
Opleidingen en cursussen	19	12	20
Kantoorbehoeften	2	3	2
Drukwerk- en reproductiekosten	15	18	31
Reiskosten vrijwilligers	25	33	14
Kosten bestuur en Landelijke Raad	20	27	28
Seminars en conferenties	20	12	20
Advieskosten	29	26	41
Contributies en merkrecht	173	190	161
Accountantskosten	30	35	33
ICT en telefonie	99	122	104
Overige apparaatskosten	25	32	34
Totaal	767	850	813

De kosten voor de verzekering is hoger, omdat er reeds een bedrag in rekening is gebracht voor de resterende tijd dat we op de Larikslaan mogen verblijven. Ook is er een bedrag opgenomen om de verwachte naheffing van 2023 van de bedrijfsaansprakelijkheid voor de groepen op te vangen.

Drukwerk en reproductiekosten zijn lager dan 2022 door het vernieuwen van het contract van de printer.

Na de corona periode zie je dat de landelijke teams elkaar weer graag willen zien, waardoor de post reiskosten vrijwilligers hoger is uitgekomen dan begroot.

Kosten bestuur en landelijke raad zijn hoger door een nagekomen factuur uit 2022.

De kosten voor seminars en conferenties is lager, omdat er minder naar seminars is gegaan dan verwacht.

Contributies en merkenrecht is hoger omdat met name de afkoop voor de groepen is toegenomen. Daarnaast zie je, dat elke contributievorm zijn prijzen heeft moeten verhogen afgelopen jaar. Dat heeft ook gevolgen voor de accountantskosten.

Wat betreft de licentiekosten is er een forse kostenpost geweest voor een Windows Operating System upgrate.

Net als de reiskosten zijn ook de kantinekosten toegenomen door de live bijeenkomsten.

Ad 23. Activiteitenkosten

	Begroting 2023	Werkelijk 2023	Werkelijk 2022
Team Evenementen	4	3	8
Team Communicatie	51	30	51
Team Financien	1	-	-
Team Groepen en regio's	20	15	20
Team HRM	13	2	3
Team ICT	2	4	3
Team Juridische zaken	14	9	6
Team Kampeertreinen	11	1	2
Team Scouting Academy	13	2	4
Team Spel	19	13	13
Gereserveerd Werkbudget	30	48	12
	<u>178</u>	<u>127</u>	<u>122</u>

In de rapportage op het activiteitenplan 2023 is weergegeven welke activiteiten de landelijke organisatie heeft uitgevoerd in 2023. Een groot deel van de geplande projecten en ondersteuningsactiviteiten hebben plaatsgevonden.

De verschillende ten opzichte van de begroting worden als volgt verklaard:

- Een deel van de begrootte kosten van onder andere team communicatie is in de afrekening geboekt op andere posten dan bij de begroting voorzien;
- Bij team communicatie een is deel van de begrootte kosten niet uitgegeven omdat het uiteindelijk lukte om de werkzaamheden met vrijwilligers uit te voeren.
- Omdat er geen grootschalige evenementen waren is zijn er minder kosten gemaakt voor relatiebeheer. Ook zijn er minder kosten gemaakt voor (gratis) wervingsmateriaal en doorontwikkeling van materiaal voor Tijd voor avontuur;
- Bij team Groep en Regio's worden de kosten voor het aanbieden van trajecten Meer Vrijwilligers in Korte Tijd worden gedekt door deelnemersbijdragen. De kosten voor het aanbieden van trajecten bestuursontwikkeling worden deels gedekt door een deelnemersbijdrage.
- Voor het spel Power Up Your Game zijn door team Groep en regio's nieuwe versies gemaakt voor *besturen* en rond het thema *sociale veiligheid*. De drukkosten hiervoor waren hoger dan begroot.
- Daar staat tegen over dat in de planning door team Groep en Regio's rekening gehouden werd met de organisatie van 15 regiobijeenkomsten voor het traject Meer Vrijwilligers in Korte tijd. Deze zijn wegens gebrek aan deelname niet doorgegaan.
- De kosten voor landelijke trainingen die begroot waren bij team HRM en Scouting Academy zijn deels gefinancierd door eigen bijdragen.
- Door gebrek aan capaciteit, o.a. als gevolg van ziekte is het splitsen van de landelijke vrijwilligerspool in een actieve en niet-actieve groep niet gerealiseerd.

- Door het afgelasten van de Scout In zijn de daarvoor begrote kosten niet uitgegeven.
- Team Kampeerterrainen had gepland het nieuwe reserveringssysteem voor de labelterreinen in 2023 in te voeren en hiervoor was budget begroot. De uiteindelijke invoering vindt plaats in 2023 voor rekening van team Labelterreinen, waardoor het begrote bedrag niet nodig is.
- Voor de ontwikkelde cursus EHBO was budget gereserveerd maar door de samenwerking die met Het Oranje Kruis is aangegaan is hier geen gebruik van gemaakt.
- De begrote kosten voor het ontwikkelen van een alternatief voor het programma Scouting Talent zijn niet gemaakt
- De gereserveerde kosten bij Scouting Academy voor een platform en content voor E-learning zijn niet gebruikt omdat er een subsidieaanvraag bij het ministerie van OCW is gehonoreerd.
- Voor 2023 stond het jaarinsigne in het teken van Duurzaamheid. De begrootte kosten bij team spel voor de realisatie van het tijdelijke insignes zijn niet gebruikt.
- Bij het opmaken van de begroting is in het budget van onder andere team spel nog rekening gehouden met reis- en verblijfkosten maar deze zijn ook elders in de begroting opgenomen.
- De post teambuilding en waarderingsbeleid is niet bij alle teams volledig benut
- De geraamde kosten bij team spel voor afsluiting Scoutcraft, TIAFYP en regiospelen zijn lager uitgevallen dan begroot (totaal 3250 euro).
- Binnen het gereserveerd werkbudget vallen onder andere de kosten voor onderzoek naar de wensen rond Scouts Online, het [onderzoek](#) naar de maatschappelijke waarde van vrijwillig jeugdwerk

Ad 24. Diverse lasten

	Begroting 2023	Werkelijk 2023	Werkelijk 2022
Rente	-	-	12
Overige, niet nader te benoemen, eenmalige kosten	20	13	587
Afschrijving grondwaarde		261	
Donatie Scoutinglandgoed	-	42	73
	<u>20</u>	<u>316</u>	<u>672</u>

De afschrijving grondwaarde is een gevolg van de verkoop van de grond aan de Larikslaan in Leusden. Deze stond op de balans. Deze kosten worden deels gecompenseerd door de vrijval van de reserve onderhoud en toekomstige investeringen. De donatie Scoutinglandgoed betreffen donaties uit 2015 welke eerder als agio werden ingebracht.

Ad 25. Kosten Scouting Magazine

	Begroting 2023	Werkelijk 2023	Werkelijk 2022
Kosten Scouting Magazine	221	207	245
Totaal	<u>221</u>	<u>207</u>	<u>245</u>

Deeexploitaties

Ad 26. Verenigingsterreinen/Buitencentra

(in duizenden euro's)

	2023			2022
	inkomsten	uitgaven	resultaat	
Scoutingkampeerterein het Naaldenveld, Bentveld	145	-137	8	23
Scoutcentrum Buitenzorg, Baarn	143	-140	3	55
Scoutingkampeerterein Dwingeloo	45	-45	-0	9
Scoutingkampeerterein Eerde, Ommen	21	-26	-4	8
Scoutingkampeerterein Spelderholt, Hoenderloo	4	-8	-4	2
Scouting Kampeereiland 't Mieuwtje, Jisp	14	-11	4	-
Buitencentrum Gilwell Ada's Hoeve, Ommen	250	-197	53	97
Achter 't Heezerenbosch, Heeze	8	-6	1	1
Scoutingkampeerterein St. Walrick, Overasselt	116	-97	19	21
Scoutcentrum Harderhaven	79	-73	5	-1
Malpiesche Bergen, Valkenswaard	6	-6	1	2
Totaal	830	-746	85	217

Het aantal overnachtingen op de verenigingskampeerterreinen lag hoger dan het aantal in 2023 en bedroeg 117.876 overnachtingen.

Overzicht overnachtingen (in aantallen)	2023	2022	2021	2020	2019
(werkelijke aantallen)					
Achter 't Heezerenbosch, Heeze	3212	3500	5426	1.857	2.782
Scoutcentrum Buitenzorg, Baarn	16043	15000	12444	2.300	16.398
Scoutingkampeerterein Dwingeloo	8092	7282	6739	3.309	7.919
Scoutingkampeerterein Eerde, Ommen	3042	4122	4105	957	3.864
Buitencentrum Gilwell Ada's Hoeve, Ommen	28323	29915	20778	9.000	22.559
Scoutcentrum Harderhaven, Zeewolde	6277	3742	4271	2.537	5.191
Scoutingkampeerterein Malpiesche Bergen, Valkenswaard	2755	4452	6515	379	4.507
Kampeereiland 't Mieuwtje, Jisp	1747	728	919	1.214	1.511
Scoutingkampeerterein het Naaldenveld, Bentveld	28300	24750	17632	9.593	26.285
Scoutingkampeerterein Spelderholt, Hoenderloo	4075	2290	3501	2.148	3.808
Scoutingkampeerterein St. Walrick, Overasselt	16010	17707	16256	6.184	16.476
Totaal aantal overnachtingen verenigingsterreinen	117.876	113.488	98.586	39.478	111.300

Ad 27. Landelijke evenementen

De reguliere, jaarlijkse, landelijke activiteiten (HIT, LSW, LSZW, JOTA-JOTI) zijn binnen het begrote bedrag afgesloten. Na afdracht van de bijdrage calamiteitenfonds wordt het positieve resultaat toegevoegd aan de volgende editie.

De World Scout Jamboree, die in de zomer van 2023 plaatsvond naar Zuid-Korea, is met een positief resultaat afgesloten. Zoals eerder vermeld heeft het landelijk bestuur besloten om de Scout In 2023 niet door te laten gaan.

(in duizenden euro's)

	2023							
	Begroting	Inkomsten	van vorige editie	Inkomsten saldo	Uitgaven	Toevoeging calamiteitenfonds	Uitgaven saldo	Resultaat
Vrijheid in Herdenken	11	18	9	27	13	-	13	14
HIT	138	388	57	445	371	3	374	71
JOTA/JOTI	9	5	13	18	3	-	3	15
Landelijke Scouting Wedstrijden	41	46	4	50	42	1	43	7
Landelijke Scouting Zeilwedstrijden	15	16	3	19	16	-	16	3
Scout In	440	-	-	-	-	-	-	-
World Scout Jamboree	6932	5.894	76	5.970	5.880	13	5.893	77
Zeilschool	79	80	20	100	86	1	87	13
	7.665	6.447	182	6.629	6.411	18	6.429	200

Het Calamiteitenfonds staat op de balans onder Bestemmingsreserve landelijke evenementen risico.

Ad 28. Uitgaven materiaalfonds Zeilschool

Het fonds staat als Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool op de balans.

Ad. 29 Afgesloten projecten

In 2023 zijn geen projecten afgerond

Resultaatbestemming

Het resultaat over 2023 na mutatie van de bestemmingsreserves is € 70.000.

De mutaties in de bestemmingsreserves zijn in onderstaand overzicht opgenomen.

	Stand per 31-12-2022	bij	af	Stand per 31-12-2023
Algemeen	1.179	68	-	1.247
Bestemmingsreserve Scoutshop mobiel	12	-	-1	11
Bestemmingsreserve ScoutShop toekomstige investeringen		20		20
Bestemmingsreserve Groei & dienstverlening	76	-	-	76
Bestemmingsreserve LSC	155	20	-155	20
Bestemmingsreserve 'In veilige handen'	57	-	-	57
Bestemmingsreserve nieuw pand	-	1.879	-	1.879
	300	1.919	-156	2.063
Landelijke ledenactiviteiten				
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten (risico)	383	18		401
Bestemmingsreserve ledenactiviteiten (volgende editie)	149	199	-185	163
	532	217	-185	564
Materiaal				
Bestemmingsreserve Zeilschool Scouting Nederland materiaal	17	32	-	49
	17	32	-	49
Verenigingsterreinen				
Bestemmingsreserve nieuwe terreinen	41	-	-	41
Bestemmingsreserve St. Walrick nieuwbouw	32	-	-32	-
Bestemmingsreserve Ada's Hoeve nieuwbouw	64	-	-8	56
Bestemmingsreserve Ada's Hoeve dak	4	-	-4	-
Bestemmingsreserve Dwingeloo, stafhuisje	19	-	-2	17
Bestemmingsreserve Eerde	5	35	-2	38
Bestemmingsreserve Jisp, Kajuit	22	-	-2	20
Bestemmingsreserve Naaldenveld, sanitair gebouw	72	-	-9	63
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen (risico)	150	11	-	161
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	1.165	97	-54	1.208
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	799	-	-171	628
	2.373	143	-284	2.232
Totaal Bestemmingsreserves	3.222	2.311	-625	4.908
Totaal Eigen vermogen	4.401	2.379	-625	6.155

Overige gegevens

Leusden, 10 april 2024

D.J. (Jaap) Boot
Voorzitter

B. (Bart) van Bree
Secretaris/penningmeester

S.C. (Saskia) van Dongen
Lid

E.C.M. (Eefje) Smeulders
Internationaal commissaris / lid

A.G. (Arwen) van der Leeuw
Lid

M.R. (Thijs) Jansen
Lid

K.J. (Joris) Schut
Lid

A.H. (Alice) Ogink
Lid

J.W. (Jan-willem) Vink
Lid



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan het landelijk bestuur van Vereniging Scouting Nederland

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2023 van Vereniging Scouting Nederland te Leusden gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Vereniging Scouting Nederland per 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De balans per 31 december 2023.
2. De staat van baten en lasten over 2023.
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Vereniging Scouting Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Het bestuursverslag
- De overige gegevens

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- Met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.
- Alle informatie bevat die op grond van Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.



Het landelijk bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het landelijk bestuur voor de jaarrekening

Het landelijk bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving. In dit kader is het landelijk bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het landelijk bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het landelijk bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het landelijk bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het landelijk bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

het landelijk bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen.

De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het landelijk bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.



- Het vaststellen dat de door het landelijk bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het landelijk bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Groningen, 10 april 2024

Eshuis Registeraccountants B.V.
Was getekend: drs. E. Vriesen RA

Scouting Nederland

Larikslaan 5 • 3833 AM Leusden
tel (033) 496 09 11
e-mail lr@scouting.nl
web www.scouting.nl



11.d Advies financiële commissie

Landelijke raad 15 juni 2024



Advies

Aan de leden van de landelijke raad Scouting Nederland
p/a Larikslaan 5
3833 AM Leusden

Onderwerp : Advies van de financiële commissie Jaarrekening 2023 VSN
Datum : 7 april 2024

Op 3 april jl. is de financiële commissie van de landelijke raad bij elkaar gekomen om de jaarrekening 2023 met de penningmeester van het landelijk bestuur, clustermanager bedrijfsvoering en de directeur van de Vereniging Scouting Nederland te bespreken.

De volgende zaken zijn daarin naar voren gekomen:

- Jaarrekening 2023 Vereniging Scouting Nederland
- Jaarrekening 2023 Scouting Nederland Fonds
- Jaarrekening 2023 Scoutinglandgoed Zeewolde

Jaarrekening 2023 Vereniging Scouting Nederland

In de jaarrekening over het jaar 2023 van de Vereniging Scouting Nederland is te zien en toegelicht dat het jaar met een positief saldo is afgesloten.

Het bestuur heeft, naar inzicht van de financiële commissie, de bijzonderheden over het jaar 2023 in de jaarrekening voldoende toegelicht voor de landelijke raad. Met name de verkoopopbrengst van het LSC in Leusden en het negatief resultaat van het Scoutinglandgoed Zeewolde vallen op in de balans en de staat van baten en lasten.

De opbrengst van de verkoop van het LSC in Leusden is, zoals besproken met de landelijke raad, gereserveerd voor de bouw van het nieuwe pand op het Scoutinglandgoed Zeewolde, door deze verkoopopbrengst op te nemen in een bestemmingsreserve. Scoutinglandgoed Zeewolde laat over 2023 een negatief resultaat zien met name doordat de Scout-In in 2023 niet is georganiseerd en dit evenement daardoor niet tot een opbrengst heeft geleid.

Advies

Op basis van de behandelde financiële stukken en de gesprekken met de penningmeester, clustermanager bedrijfsvoering en de directeur van de Vereniging Scouting Nederland adviseren wij de leden van de landelijke raad van de Vereniging Scouting Nederland om de jaarrekening 2023 goed te keuren.

De financiële commissie – 7 april 2024;

Leanne de Boer – van der Weij – voorzitter
Edy Bruinooge – lid
Ruud Moojen – lid

11.e Jaarverslag 2023
Stichting Scouting Nederland Fonds



1 Inhoudsopgave

1	Inhoudsopgave	2
	Bestuursverslag	3
2	Inleiding	4
3	Doelstelling (statutair) van het Scouting Nederland Fonds	5
4	Samenstelling bestuur per 31 december 2023	6
5	Wat heeft het Scouting Nederland Fonds in 2023 gedaan?	7
6	Beleidsvoornemens en begroting 2024	9
7	Beleggingsbeleid	11
	Jaarrekening	12
8	Jaarrekening Scouting Nederland Fonds 2023	13
9	Waarderingsgrondslagen	15
10	Toelichting op de balans per 31 december 2023	17
11	Toelichting op de staat van baten en lasten 2023	22
12	Ondertekening	24
13	Controleverklaring	25

Bestuursverslag

2 Inleiding

Met genoegen biedt het Scouting Nederland Fonds hierbij het bestuursverslag en het jaarverslag over 2023 aan, dat in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven' is opgesteld, waarbij het bieden van transparantie gewaarborgd is.

Na de grote gevolgen van de mondiale ontwikkelingen op aandelen en obligaties in 2022 zijn de waarde ontwikkelingen in het boekjaar 2023 positief.

Ondanks dat activiteiten van groepen genormaliseerd zijn, blijft het aantal fondsaanvragen bij het Scouting Nederland Fonds voor grote investeringen zoals nieuw- en verbouw nog steeds achter. Als gevolg van de hogere kosten in levensonderhoud en toename van armoeden zag het fonds een forse toename in het aantal aanvragen van een bijdrage vanuit het Pelfonds, als tegemoetkoming in contributie en scoutfits voor kinderen uit gezinnen die onvoldoende financiële middelen hebben.

Net als in 2022 was er veel aandacht vanuit de vereniging op thema's rond het water. Ook nu kon het Scouting Maritiem Fonds veel groepen helpen met noodzakelijke investeringen. De deelname aan de Grote Clubactie door Scoutinggroepen was hoger dan in 2022 en dit leverde, naast een forse bijdrage voor de groepen, ook een bijdrage voor het Scouting Nederland Fonds op.

Het Scouting Nederland Fonds sluit 2023 af met een positief resultaat doordat het rendement op de waarde van de aandelen en obligaties is toegenomen.

3 Doelstelling (statutair) van het Scouting Nederland Fonds

De Stichting Scouting Nederland Fonds heeft geen winstdoelstelling en stelt zich ten doel het Scoutingspel in Nederland in de ruimste zin van het woord te bevorderen en ondersteunen.

Het Scouting Nederland Fonds is een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Meer informatie hierover is te vinden op <https://www.scouting.nl/over-scouting/steun-scouting/anbi>.

Deze doelstelling krijgt vorm in een tweetal statutaire functies:

1. Aanwending van het vermogen: het Scouting Nederland Fonds ondersteunt actief de meerjarenbeleidsdoelstellingen van de Vereniging Scouting Nederland. Zo wordt bijgedragen aan landelijke projecten met een sleutelfunctie, zoals de ontwikkeling van nieuwe spelmaterialen, het voor de continuïteit van Scouting Nederland belangrijke programma Groepontwikkeling en de ontwikkeling van een nieuw landelijk Scoutingkampeerterrein in Zeewolde. Groepen en regio's is een apart fonds, gevormd door donateurs en de jaarlijkse opbrengsten van de Nationale Scoutingloterij. Groepen en regio's kunnen individueel een aanvraag indienen voor vernieuwende projecten, bij calamiteiten en voor nieuw- of verbouw van Scoutinggebouwen en wachtschepen. Ook heeft Scouting een internationale dimensie, daarom heeft het fonds ook aandacht voor internationale samenwerking, ontwikkeling en uitwisseling.
2. Aanhouden van weerstandsvermogen voor Scouting Nederland: het Scouting Nederland Fonds beheert verder een weerstandsvermogen om (financiële) calamiteiten, onvoorziene of onverwachte gebeurtenissen binnen de Vereniging Scouting Nederland op te kunnen vangen. Het beschikbare weerstandsvermogen wordt – om de waarde in stand te houden – jaarlijks geïndexeerd met de consumentenprijsindex.

De statutaire doelstelling is in het verslagjaar niet gewijzigd.

Het Scouting Nederland Fonds is op 28 april 2006 ontstaan als juridische fusie tussen Stichting Wereld Jamboree Fonds en Stichting Scouting Nederland Fonds.

4 Samenstelling bestuur per 31 december 2023

De Stichting Scouting Nederland Fonds is geregistreerd bij de Kamer van Koophandel onder nummer 41189958. Het bestuur van het Scouting Nederland Fonds bestaat volledig uit vrijwilligers die deze functie onbezoldigd uitoefenen. Voor bestuursleden gelden voor de gemaakte onkosten de reguliere declaratierichtlijnen. Het bestuur kwam in het verslagjaar 4 keer bijeen.

Het bestuur van het Scouting Nederland Fonds is per 31 december 2023 als volgt samengesteld, zoals bekend bij Kamer van Koophandel:

D.J. (Jaap) Boot	Voorzitter
B. (Bart) van Bree	Secretaris/penningmeester
E.C.M. (Eefje) Smeulders	Lid
A.G. (Arwen) van der Leeuw	Lid
M.R. (Thijs) Jansen	Lid
S.C. (Saskia) van Dongen	Lid
K.J. (Joris) Schut	Lid
A.H. (Alice) Ogink	Lid
J.W. (Jan-Willem) Vink	Lid

Er heeft eind 2023 een verandering in de samenstelling plaatsgevonden. J.J.A. (Joost) van Daele heeft per 1 september zijn bestuurslidmaatschap om persoonlijke redenen beëindigd. Op 9 december 2023 hebben Wendy Beenakker en Philip Komen (secretaris/penningmeester) afscheid genomen van het landelijk bestuur.

Het bestuur van het Scouting Nederland Fonds heeft aan Wendy Beenakker en Philip Komen op 24 januari 2024 decharge verleend op de uitgevoerde bestuurstaken in het verslagjaar. Joost van Daele heeft op 10 april 2024 decharge gekregen.

5 Wat heeft het Scouting Nederland Fonds in 2023 gedaan?

Algemeen

In 2023 heeft het fonds opnieuw een grote bijdrage geleverd aan de projecten van Scouting Nederland. Een deel van het resultaat was bestemd voor de realisatie van de toekomstvisie van de vereniging.

Landelijke projecten

Het Scouting Nederland Fonds heeft een bijdrage geleverd aan de vereniging om ondersteuning van waterscouting te realiseren en om in te zetten op het onderhouden van partnerships en sponsoring (€ 100.000)

Regionale en lokale projecten

Naast het ondersteunen van de landelijke organisatie ondersteunt het Scouting Nederland Fonds ook regionale en lokale Scoutingprojecten. Scoutinggroepen en -regio's kunnen bij het Scouting Nederland Fonds een aanvraag indienen voor vernieuwende projecten, ondersteuning bij calamiteiten of voor een bouwproject. Het gaat daarbij om projecten die niet in de reguliere begroting van het organisatieonderdeel zelf passen. De volgende groepen zijn in 2023 ondersteund (in 2022: 6 projecten):

Groep	Plaats	Aanvraag voor
Scouting Terraqua (Leeghwater)	Badhoevedorp	Nieuwbouw clubhuis
Scouting Polanen	Monster	Nieuwbouw na brand
Scouting Ernst van Kempen	Baarn	Duurzaamheidsmaatregelen
Scouting BvH	Schiedam	Duurzaamheidsmaatregelen
Scouting Groenlo	Groenlo	Nieuwbouw na brand

De belangrijkste genomen bestuursbesluiten Scouting Nederland Fonds in 2023

8 maart 2023

- Het bestuur besluit een donatie toe te kennen van € 25 000 aan Scoutinglandgoed voor het uitvoeren van een natuuronderzoek. De toekenning komt ten laste van bestemmingsreserve duurzame investeringen.
- Het bestuur stelt het beleidsplanplan Scouting Nederland Fonds 2023-2025 vast.
- Het bestuur verleent decharge aan Ivo van de Wetering op dienst uitgevoerde bestuurstaken.
- Het bestuur verleent Maan van der Blij decharge op diens uitgevoerde bestuurstaken.

12 april 2023

- Het bestuur geeft akkoord op het jaarverslag Scouting Nederland Fonds 2022.
- Het bestuur besluit de vertegenwoordiger voor de komende AVA van Scoutinglandgoed BV te mandateren het jaarverslag Scoutinglandgoed BV 2022 in de AVA te bespreken en van goedkeuring te voorzien en in te stemmen met het verzoek de in 2015 ingebrachte Agio uit te keren aan de aandeelhouders en deze als gift wederom beschikbaar te stellen.
- Het bestuur stemt in met het tekenen van de comfortbrief Scoutinglandgoed BV door voorzitter en secretaris/penningmeester.
- Het bestuur stemt in de rente op nieuw te verstrekken leningen vanuit het fonds te verhogen naar 6,3%.

7 juni 2023

- Het bestuur stemt in met het verzoek van de vereniging Scouting Nederland om een lening van € 290 000 te verstrekken ten behoeve van de sanitaire voorzieningen op Ada's Hoeve.

11 oktober 2023

- Het bestuur stemt in met de begroting en toelichting Scouting Nederland Fonds 2024.
- Het bestuur stemt in met het verzoek van Scouting Nederland voor een bijdrage uit het Scouting Nederland Fonds voor de ondersteuning van waterscouting en partnerships en sponsoring.
- Het bestuur neemt kennis van de meerjarenraming en -begroting Scoutinglandgoed BV 2024-2028 en besluit haar vertegenwoordigers te mandateren de meerjarenraming en -begroting Scoutinglandgoed 2024-2028 in de AVA Scoutinglandgoed BV te bespreken en van goedkeuring te voorzien.
- Het bestuur stemt in met het verstrekken van een lening aan vereniging Scouting Nederland ter grootte van maximaal € 245 000 ten behoeve van nieuwbouw van een kantoor in Zeewolde.

6 Beleidsvoornemens en begroting 2023

Het bestuur van het Scouting Nederland Fonds zet ook in 2023 het vastgestelde beleid voort. Het beheer van het vermogen heeft bij het Scouting Nederland Fonds primair als doel de (financiële) continuïteit en daarmee het beheersen van risico's en secundair het optimaliseren van de financieringsbaten. Risicobeheersing is hierbij leidend.

Bij het opstellen van de begroting 2023 is wederom uitgegaan van de bestaande begrotingssystematiek.

Deze begroting is vastgesteld in de bestuursvergadering van 6 oktober 2023. Op de begroting is geen accountantscontrole toegepast.



Begroting 2024

(alle bedragen in euro's)

	Begroting 2024	Begroting 2023	Prognose 2023	Werkelijk 2022
Baten				
Donaties	33.000	32.000	35.000	38.310
Rente	127.011	92.000	110.043	136.286
Opbrengst Nationale Scoutingloterij				31.530
Opbrengst Grote Clubactie	30.000	30.000	30.000	28.975
Bijdragen bedrijven en partners	6.000	10.000	6.000	
Opbrengst Fondswerving Landgoed				50.591
Vriendenloterij	10.000	11.000	11.000	10.661
Crowdfundingplatform SteunScouting	80.000	90.000	80.000	114.743
Aandelen en obligaties*	200.000	50.000	100.000	90.809
Diverse baten	40.000	0	40.000	45.978
	526.011	315.000	412.043	547.883
Lasten				
Loonkosten	31.900	24.000	29.000	21.952
Bijdrage Scouting Nederland	100.000	100.000	100.000	100.000
Bijdrage regio's en groepen	120.000	108.000	56.700	65.198
Vriendenloterij	1.000	2.000	1.000	1.571
Crowdfundingplatform SteunScouting	80.000	90.000	80.000	114.743
Donatie Fondswerving Landgoed				251.510
Donatie Scoutinglandgoed			72.000	
Diverse lasten	22.500	20.000	22.500	22.165
Beheervergoeding	33.000	33.000	33.000	27.698
Aandelen en obligaties*				996.071
Totaal kosten	388.400	377.000	394.200	1.600.908
Resultaat deelnemingen	-51.000	-36.000	-123.000	85.111
Saldo	86.611	-98.000	-105.157	-967.914
Bestemming				
Bestemmingsreserve Groepen en Regio's (donateurs)	-57.000		-59.000	-95.765
Bestemmingsfonds Jantje's Scouting fonds				
Bestemmingsfonds Maritiem Scouting fonds	-30.000	-30.000	-30.000	-30.000
Bestemmingsfonds Goutfonds				-7.255
Bestemmingsfonds NBB	-10.000		-10.000	
Bestemmingsreserve Fonds ontwikkelingssamenwerking				-8.261
Bestemmingsreserve weerstandsvermogen				-400.813
Bestemmingsreserve Rente				-252.219
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed				-85.111
Onttrekking				
Bestemmingsreserve Groepen en Regio's (donateurs)	145.000	145.000	125.000	125.450
Bestemmingsfonds Jantje's Scouting fonds	30.000	30.000	5.650	6.500
Bestemmingsfonds Pelt (stimuleringsfonds)	5.000	3.000	6.137	2.656
Bestemmingsfonds Maritiem Scouting fonds	30.000	30.000	19.914	29.493
Bestemmingsfonds Goutfonds				1.099
Bestemmingsfondnds NBB	10.000			
Bestemmingsfonds mobiliteit Scouts met een beperking				556
Bestemmingsreserve weerstandsvermogen				202.649
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	51.000	36.000	123.000	
Bestemmingsreserve duurzamen investeringen			25.000	
	174.000	214.000	205.701	-511.020
Saldo	260.611	116.000	100.544	-1.478.934

* De waarde van beleggingen kan fluctueren. In het verleden behaalde resultaten bieden geen garantie voor de toekomst.

Op de begroting wordt geen accountantscontrole toegepast

7 Beleggingsbeleid

Het beleggingsbeleid van het Scouting Nederland Fonds is vastgelegd in het Treasury statuut. In maart 2021 is het Treasury statuut opnieuw vastgesteld door het bestuur van het Scouting Nederland Fonds. Hierbij is besloten dat voor het obligatiedeel van de portefeuille gebruik gemaakt kan worden van '1895-mandaatfondsen'. Hierdoor ontstaat de mogelijkheid om de debiteurenrisico's breder en mondiaal te spreiden, waarbij geprofiteerd kan worden van hogere renteniveaus bij gelijke ratingniveaus. De duurzaamheid wordt hierbij met name nagestreefd door het voldoen aan de UN Global Compact. Het volgende schema geeft aan hoe de Rabobank de ESG-pijlers voor beleggers nastreeft.

Rabobank ESG-pijlers voor beleggen



Principal Adverse Impacts (PAI's) *	Duurzame beleggingen Sustainable Finance Disclosure Regulation (SFDR)**		Principal Adverse Impacts (PAI's)		
Uitsluitingen en beperkingen	Aandelenfondsen	Obligatiefondsen	Carbonreductie	Duurzame thema's	Stemmen & Dialoog***
1. Producenten van bont wapens, tabak, gokken, adult entertainment 2. Omzet > 5%: alcohol, palmolie, pesticiden thermische kolen teerzanden 3. Global Compact overtreders 4. Sanctielanden en landen met hoog risico bij global peace index	Minimaal 20% exposure naar: • bedrijven die een deel van de omzet uit duurzame doelen behalen die positief bijdragen aan milieu en maatschappij en/of • bedrijven met een carbonreductiedoel	Minimaal 20% exposure naar: • groene obligaties	Carbonintensiteit minimaal 30% lager dan benchmark	Thema's: 1. Duurzame energie 2. Gezonde levensstijl 3. Circulaire economie 4. Future of mobility 5. Robotisering	Dialoog over o.a.: 1. Mensenrechten 2. Diversiteit&Inclusie 3. Biodiversiteit 4. Carbonreductie 5. Energietransitie 6. Dialoog met landen

*Principal Adverse Impacts (PAI): regels rondom het meewegen van ongunstige effecten op duurzaamheidsfactoren en communicatie van marktpartijen hierover.

**Sustainable Finance Disclosure Regulation (SFDR): een Europese richtlijn om meer transparantie te bieden over hoe financiële partijen duurzaamheidsrisico's en -kansen opnemen in hun beleggingsbeslissingen.

*** Tot en met derde kwartaal gestemd op 2.392 aandeelhoudersvergaderingen over 30.276 voorstellen. Bij 71% van de vergaderingen minstens één stem tegen management.

Door het nastreven van deze pijlers worden de specifieke uitsluitingen die het Scouting Nederland Fonds als criteria definieert, nagenoeg behaald.

Met de beleggingen wordt gestreefd naar behoud van het vermogen. Daarvoor wordt een conservatieve belegging strategie beoogd en voornamelijk belegd in solide obligatie beleggingen. De doelstellingen hebben geen betrekking op vermogensgroei of inkomsten uit vermogen. Bij de spreiding van beleggingen over de categorieën gelden onderstaande bandbreedtes:

Aandelen 20 – 40 %

Obligaties 60 – 80 %

Het doelrisicoprofiel is defensief. Het geaccepteerde risico is 10%. Rabo institutioneel vermogensbeheer is belast met het beheer van de portefeuille.

Criteria voor vermogensbeheer:

- Het Scouting Nederland Fonds heeft met haar risicomijdende beleggingen een beleggingshorizon van minimaal vijf jaar. De beleggingshorizon loopt tot 1 januari 2049.
- Het Scouting Nederland Fonds wenst niet te beleggen in:
 - Bedrijven en organisaties die tabaks,- wapen-, seks en/of alcoholproducten fabriceren,
 - Bedrijven en organisaties die te maken hebben met kinderarbeid,
 - De seksindustrie zelf,
 - Politiek of politiek getinte organisaties,
 - Landen waar Scouting verboden is.

Jaarrekening

8 Jaarrekening Scouting Nederland Fonds 2023



Stichting Scouting Nederland Fonds, Leusden

(alle bedragen in euro's)

jaarrekening 2023

Balans per 31 december 2023

Na bestemming van het resultaat

		31/12/2023	31/12/2022
Activa			
Financiële vaste activa			
Deelneming Scoutinglandgoed B.V.	1a	756.644	932.662
Lening Scoutinglandgoed B.V.	1b	1.440.000	1.512.000
Lening Dwingeloo	2a	36.105	41.438
Lening Harderhaven	2b	10.000	20.000
Lening Naaldenveld	2c	316.406	336.306
Lening Scoutinglandgoed B.V.	2d	1.441.203	1.111.203
Beleggingen	3	6.023.356	5.530.064
		<u>10.023.714</u>	<u>9.483.673</u>
Vorderingen/Overlopende activa			
Nog te ontvangen	4a	185.027	198.105
Liquide middelen			
Banksaldi	5	842.267	1.111.031
Totaal		<u>11.051.008</u>	<u>10.792.809</u>
Passiva			
Eigen vermogen			
Algemene reserve			
Algemene reserve	6	6.729	-254.293
Weerstandsvermogen	6	4.576.460	4.408.921
		<u>4.583.189</u>	<u>4.154.628</u>
Bestemmingsfondsen			
Bestemmingsfonds Pelt	7a	4.719	12.344
Bestemmingsfonds Gout	7b	81.700	78.709
Bestemmingsfonds mobiliteit Scouts met een beperking	7c	2.101	2.101
Bestemmingsfonds Jantje's Scouting fonds	7d	76.505	88.000
Maritiem Scouting Fonds	7e	6.973	507
Bestemmingsfonds NBB	7f	8.500	0
		<u>180.498</u>	<u>181.661</u>
Bestemmingsreserves			
Bestemmingsreserve Rente	8a	2.879.840	2.774.411
Bestemmingsreserve Duurzame investeringen	8b	2.185.335	2.210.335
Bestemmingsreserve Groepen en Regio's (donateurs)	8c	433.911	483.918
Bestemmingsreserve ontwikkelingssamenwerking	8d	94.325	90.872
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	8e	670.464	799.044
		<u>6.263.875</u>	<u>6.358.580</u>
Schulden op lange termijn			
Garantstelling ontwikkelkosten spelmaterialen SN	9	-	14.506
Schulden op korte termijn			
Overige schulden/ Nog te betalen posten	10	23.446	83.434
Totaal		<u>11.051.008</u>	<u>10.792.809</u>

Staat van baten en lasten over 2023

(alle bedragen in euro's)

		Begroting 2023	Werkelijk 2023	Werkelijk 2022
Baten				
Donaties donateurs	11	32.000	35.455	38.310
Overige donaties	12		54.600	
Rente	13	92.000	101.886	136.286
Opbrengst Nationale Scoutingloterij	14	-	-	31.530
Opbrengst Grote Clubactie	15	30.000	36.652	28.975
Bijdragen bedrijven en partners	16	10.000	6.612	
Opbrengst Fondswerving Scoutinglandgoed	17	-	-	50.591
Vriendenloterij	18	11.000	10.469	10.661
Crowdfundingplatform Steunscouting	19	90.000	76.724	114.743
Aandelen en obligaties	20	50.000	-	-
Dividenden	21	-	144.121	90.809
Koersresultaat beleggingen	22	-	363.543	-996.071
Diverse baten	23	-	32.687	45.978
		315.000	862.749	-448.188
Lasten				
Loonkosten (via inhuur VSN)	24	24.000	28.980	21.952
Bijdrage Scouting Nederland	25	100.000	100.000	100.000
Diverse bijdrage regio's en groepen	26	108.000	66.267	65.198
Vriendenloterij	27	2.000	1.105	1.571
Crowdfundingplatform Steunscouting	28	90.000	76.724	114.743
Donatie Fondswerving Scoutinglandgoed	29	-	47.438	251.510
Diverse lasten	30	20.000	55.690	22.165
Beheervergoeding	31	33.000	25.273	27.698
Totaal kosten		377.000	401.477	604.837
Resultaat deelnemingen	32	-36.000	-128.580	85.111
Positief saldo		-98.000	332.692	-967.914
Bestemming				
Bestemmingsreserve Groepen en Regio's (donateurs)		-	-72.107	-95.765
Bestemmingsfonds Jantje's Scouting fonds		-	-	-
Bestemmingsfonds Maritiem Fonds		-30.000	-30.000	-30.000
Bestemmingsfonds Gout		-	-2.991	-7.255
Bestemmingsfonds NBB		-	-10.000	-
Bestemmingsreserve Fonds ontwikkelingssamenwerking		-	-3.453	-8.261
Weerstandvermogen		-	-167.539	-400.813
Bestemmingsreserve Rente		-	-105.428	-252.219
Bestemmingsreserve Aanloopverliezen Scoutinglandgoed		-	-	-85.111
Onttrekking				
Bestemmingsreserve Groepen en Regio's (donateurs)		145.000	122.114	125.450
Bestemmingsfonds Jantje's Scouting fonds		30.000	11.495	6.500
Bestemmingsfonds Pelt		3.000	7.625	2.656
Bestemmingsfonds Maritiem Fonds		30.000	23.534	29.493
Bestemmingsfonds Goutfonds		-	-	1.099
Bestemmingsfonds Mobiliteit scouts met een beperking		-	-	556
Bestemmingsfonds NBB		-	1.500	-
Bestemmingsreserve Duurzame investeringen		-	25.000	202.649
Bestemmingsreserve Aanloopverliezen Scoutinglandgoed		36.000	128.580	-
		214.000	-71.670	-511.021
Saldo		116.000	261.022	-1.478.935

9 Waarderingsgrondslagen

De jaarrekening is op 10 april 2024 opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven'. De stichting is statutair gevestigd op Larikslaan 5 te Leusden en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer: 41189958 onder de naam Stichting Scouting Nederland Fonds.

Continuïteit

Bij de waardering van activa en passiva is van de continuïteitsveronderstelling uitgegaan.

Saldering

Saldering van vorderingen en schulden is toegepast in de gevallen dat wettelijk verrekening mogelijk is en afwikkeling op hetzelfde moment plaatsvindt.

Schattingen

Bij het maken van schattingen is zo goed mogelijk rekening gehouden met alle beschikbare relevante informatie.

Financiële vaste activa

Deelneming Scoutinglandgoed

Onder vaste activa is sinds juni 2015 de deelneming in Scoutinglandgoed BV opgenomen. Het betreft hier een niet geconsolideerde deelneming waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend en die tegen de vermogensmutatiemethode is gewaardeerd. Overeenkomstig deze methode is deze deelneming in de balans opgenomen tegen het aandeel in de nettovermogenswaarde rekening houdend met haar aandeel in het aanloopverlies van de deelneming en haar aandeel in de directe mutaties in het eigen vermogen van de deelnemingen vanaf het moment van verwerving. De meerjarenbegroting 2024-2028 van Scoutinglandgoed BV laat een afname van het negatief resultaat zien en vanaf 2025 een positief resultaat. Al blijven met name de hoge rentelasten een knelpunt. Deze rentelasten komen ten bate van het Scouting Nederland Fonds.

Lening (Hypotheek) Scoutinglandgoed BV en rekeningen courant Scoutinglandgoed BV

De lening en rekeningen courant zijn opgenomen tegen nominale waarden.

Leningen verenigingsterreinen Scouting Nederland

De leningen zijn opgenomen tegen nominale waarden.

Beleggingen

Sinds 2010 bestaat een deel van de portefeuille uit aandelen en een deel uit vastrentende waarden (obligaties).

Obligaties tegen reële waarde

De obligaties worden bij de eerste waardering op grond van RJ 226.201 gewaardeerd tegen reële waarde waarbij de reële waarde gelijk is aan de kostprijs. De stichting heeft niet de doelstelling om de obligaties aan te houden tot einde looptijd. Om die reden worden de obligaties ook na de eerste verwerking op grond van RJ 226.203 gewaardeerd tegen de reële waarde. De reële waarde wordt vastgesteld aan de hand van de beurskoersen per 31 december van het betreffende boekjaar. De waardeveranderingen worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Aandelen

Aandelen worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de reële waarde. De reële waarde van de effecten is bepaald met behulp van de beschikbare marktinformatie. De balanswaardering van de aandelen is op basis van de beurskoersen per 31 december 2023. Baten en lasten die voortvloeien uit veranderingen in de reële waarde worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa zijn gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid.

Liquide middelen

De geldmiddelen zijn vermeld op basis van de nominale waarde. Alle liquide middelen staan ter vrije beschikking.

Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserves worden tegen nominale waarde gewaardeerd. Per bestemmingsreserve is aangegeven wat het oormerk is. In de jaarrekening wordt het voorstel voor mutaties van de bestemmingsreserves opgenomen en het bestuur besluit met het vaststellen van de jaarrekening over deze mutaties.

Bestemmingsfondsen

De bestemmingsfondsen betreffen donaties met een geoormerkt bestedingsdoel. Het bestedingsdoel is onderdeel van de donatie en door de gever bepaald.

Schulden op lange termijn

De schulden op lange termijn kennen een waardering tegen nominale waarde. De garantstelling voor de ontwikkelkosten van spelmaterialen van Scouting Nederland is in 2023 ingelost.

10 Toelichting op de balans per 31 december 2023

Activa

Financiële vaste activa

1a. Deelneming Scoutinglandgoed B.V.

Onder vaste activa is sinds juni 2015 de deelneming in Scoutinglandgoed BV opgenomen. De deelneming bestond uit een in 2015 ingebracht 50 % aandeel van € 600.000 en de inbreng van Agio van € 47.437. Het bestuur heeft in 2023 besloten deze agio om te zetten in een donatie.

De reguliere exploitatie 2023 van Scoutinglandgoed BV heeft geleid tot een tekort van € 257.159. Dit is negatiever uitgevallen dan het begrote tekort van € 190.404. De helft van het negatieve resultaat komt als resultaat deelneming ten nadele van het Scouting Nederland Fonds. Aan de bestemmingsreserve Aanloopverliezen Scoutinglandgoed is een bedrag ter grootte van dit resultaat onttrokken.

1b. Lening Scoutinglandgoed B.V.

In 2023 heeft Scoutinglandgoed B.V. een deel van de aan haar verstrekte lening afgelost (€ 72.000). Op 31 december 2023 bedroeg het saldo van de hypothecaire lening € 1.440.000 waarbij de aflossing 2023 opgenomen is bij kortlopende schulden. De eerste 5 jaar vanaf 12 december 2015 hoefde er niet te worden afgelost. De einddatum van de lening is 14 december 2045. De lening is aangegaan tegen een rente van 3%, deze rente is vast voor een periode van 5 jaar.

2. Leningen

Van alle aan terreinen van Scouting Nederland verstrekte leningen is de looptijd van € 175.967 korter dan 5 jaar en van € 186.544 langer.

2a. Lening Dwingeloo

Op 1 maart 2015 is er een lening verstrekt aan de Vereniging Scouting Nederland van € 80.000 ter financiering van de nieuwbouw van een stadhuis op Scoutingkampeerterrein Dwingeloo.

2b. Lening Harderhaven

Op 1 maart 2015 is een lening verstrekt aan de Vereniging Scouting Nederland van € 100.000 ter financiering van noodzakelijke renovatie van het kampeergebouw op Scoutcentrum Harderhaven.

2c. Lening Naaldenveld

Op 7 juli 2021 is een lening verstrekt aan de Vereniging Scouting Nederland van € 398.000 ter financiering van noodzakelijke vervanging van het stadhuis op Scoutingkampeerterrein het Naaldenveld. De in 2023 vervallende termijn groot € 19.900 is opgenomen onder de post "Nog te ontvangen".

2d. Lening Scoutinglandgoed B.V.

In de bestuursvergadering van het Scouting Nederland Fonds van 1 december 2021 is besloten om een krediet beschikbaar te stellen ter dekking van de aanloopverliezen van het Scoutinglandgoed. Deze overeenkomst vervangt de overeenkomst van 6 december 2017. Deze nieuwe lening is aangegaan met een looptijd van 10 jaar. Het maximale bedrag bedraagt € 1.000.000. De rente op deze lening bedraagt 3%. De maximale hoogte is berekend op de aanloopverliezen sinds de start van het Scoutinglandgoed, afschrijvingen en investeringen en tegenvallende omzet. Als aanvulling hierop is een aanvullende RC afgesproken, met een maximaal bedrag van € 500.000. Dit besluit is genomen om januari 2024.

In de bestuursvergadering van het Scouting Nederland Fonds van 7 juli 2021 is besloten om een lening beschikbaar te stellen voor het financieringstekort van de inventaris van het Avonturenhuis op Scoutinglandgoed Zeewolde. De in december 2021 getekende overeenkomst gaat uit van een maximaal bedrag van € 131.203. Deze lening is aangegaan met een looptijd van 5 jaar. De rente op deze lening bedraagt 3%.

3. Beleggingen

Sinds 2010 bestaat een deel van de portefeuille uit aandelen en een deel uit vastrentende waarden (obligaties). Na 2022 laat beursjaar 2023 weer een stijgende lijn zien.

Middelenverdeling per einde verslagperiode:

Aandelen	26%
Vastrentend	62%
Liquiditeiten	12%

Omschrijving (bedragen in euro's)	31-12-2022	31-12-2023
Obligaties tegen nominale waarde	4.707.329	4.971.712
Boekwaarde agio	-809.246	-747.711
Aandelen	1.631.981	1.799.355
	<u>5.530.064</u>	<u>6.023.356</u>

4. Vorderingen/ Overlopende activa

4a. Nog te ontvangen

Onder Vorderingen/Overlopende activa zijn de nog te ontvangen rentebaten van de diverse bankrekeningen en deposito's opgenomen, alsmede de rente op de uitgegeven leningen en de vervallen termijnen van de verstrekte leningen waarvan de aflostermijn korter is dan 1 jaar.

5. Liquide middelen

De liquide middelen betreffen de banksaldi van de diverse ING en RABO bankrekeningen en deposito's op 31 december 2023. De liquide middelen en de deposito's staan ter vrije beschikking.

Passiva

6. Algemene reserve

Onderdeel van de algemene reserve is het weerstandsvermogen. Het weerstandsvermogen is bestemd om calamiteiten binnen Scouting Nederland te kunnen opvangen. Bij de oprichting van het Scouting Nederland Fonds is in 2006 het kapitaal van het Wereld Jamboree Fonds ingebracht. Dit kapitaal bestaat uit het startkapitaal en gerealiseerde rendementen. Het weerstandsvermogen en het rentefonds zijn communicerende vaten. De initiële omvang van de het weerstandsvermogen en het rente fonds is gebaseerd op de omvang van het startkapitaal van het WJF en de opgebouwde rente op basis van de consumentenprijsindex over alle jaren 1995-2005. De omvang van het weerstandsvermogen was initieel gelijk aan twee keer de omvang van de algemene reserve van de vereniging Scouting Nederland.

Jaarlijks wordt het rendement ter grootte van de consumentenprijsindex toegevoegd aan het weerstandsvermogen (2023: 3,8 %) om de waarde in stand te houden.

Omschrijving (bedragen in euro's)	31-12-2022	BIJ	AF	31-12-2023
Algemene reserve	-254.293	261.022		6.729

Omschrijving (bedragen in euro's)	31-12-2022	BIJ	AF	31-12-2023
Weerstandvermogen	4.408.921	167.539		4.576.460

Aan de algemene reserve werd daarnaast door het gemiddelde beleggingsresultaat én door de indexering van het weerstandsvermogen en de diverse bestemmingsfondsen, dit jaar per saldo een bedrag toegevoegd van € 261.022. De algemene reserve bedroeg daarmee op 31 december 2023 €6/729.

7. Bestemmingsfondsen

Omschrijving (bedragen in euro's)	31-12-2022	BIJ	AF	31-12-2023
Bestemmingsfonds Pelt	12.344	0	7.625	4.719
Bestemmingsfonds Gout	78.709	2.991	0	81.700
Bestemmingsfonds Mobiliteit scouts met een beperking	2.101	0	0	2.101
Maritiem Scouting Fonds	507	30.000	23.534	6.973
Bestemmingsfonds Jantje's Scouting Fonds	88.000	0	11.495	76.505
Bestemmingsfonds NBB	0	10.000	1.500	8.500
	181.661	42.991	44.154	180.498

7a. Bestemmingsfonds Pelt

Dit fonds is gevormd uit een legaat van dhr. van Pelt. Het Pelt fonds dient ter ondersteuning van kinderen waarvan ouders onvoldoende financiën hebben om hun kinderen deel te laten nemen aan Scouting. Het fonds is in 2019 ingesteld en het bedrag wordt niet geïndexeerd. In 2023 werd voor een bedrag van € 7.625 aan uitkeringen gedaan.

7b. Bestemmingsfonds Gout

Dit fonds is gevormd uit een legaat van mw. Els Gout - van Eek. Jaarlijks mag het bedrag van de indexatie met de consumentenprijsindex (2023: 3,8 %) worden aangewend voor een speciaal doel: uitwisseling van scouts met het buitenland. Het saldo blijft in principe in stand. In 2023 werden er geen uitkeringen gedaan.

7c. Bestemmingsfonds Mobiliteit scouts met een beperking

Dit fonds is gevormd uit een donatie in mei 2017 van een particuliere donateur. De bestemming van de bijdrage was een investering in mobiliteit voor scouts met een beperking. In 2023 stond nog een deel van deze donatie open om de kosten voor het beheer van de voorzieningen te dekken (onderhoud en verzekering).

7d. Bestemmingsfonds Jantje's Scouting Fonds

In oktober 2020 werd een bijdrage van Jantje Beton ontvangen van € 120.000 welke door Scoutinggroepen gebruikt kunnen worden voor verbouw- en nieuwbouwprojecten, om buitenruimte her in te richten en voor speelactiviteiten. Dit bedrag kan in de periode 2021-2024 uitgekeerd worden. In 2023 is een bedrag van € 11.495 uitgekeerd aan lokale groepen. Er zijn 8 aanvragen gehonoreerd.

7e. Bestemmingsfonds Maritiem Scouting Fonds

Dit bestemmingsfonds is gevormd door een jaarlijkse bijdrage van de Samenwerkende Maritieme Fondsen (€30.000) en is bedoeld voor financiële ondersteuning aan Scoutinggroepen voor investeringen in varend materieel. Ook voor de periode 2023 t/m 2026 is een jaarlijkse bijdrage van € 30.000 toegezegd. In 2023 is voor een bedrag € 23.534 uitgekeerd aan 20 waterscoutinggroepen. Het niet bestede deel kan in het volgende jaar besteed worden.

7f. Bestemmingsfonds NBB

Vanuit Vereniging Scouting Nederland is een bijdrage ontvangen van € 10.000 en is bedoeld als financiële ondersteuning aan admiraliteiten voor het opleiden van instructeurs CWO. Deze donatie heeft Vereniging Scouting Nederland ontvangen van het Nederlands Binnenvaartbureau. In 2023 is er een uitkering geweest aan twee verschillende groepen.

8. Bestemmingsreserves

Omschrijving (bedragen in euro's)	31-12-2022	BIJ	AF	31-12-2023
Bestemmingsreserve Rente	2.774.411	105.429	0	2.879.840
Bestemmingsreserve Duurzame investeringen	2.210.335	0	25.000	2.185.335
Bestemmingsreserve Groepen en Regio's (donateurs)	483.918	72.107	122.114	433.911
Bestemmingsreserve Ontwikkelingssamenwerking	90.872	3.453	0	94.325
Bestemmingsreserve Aanloopverliezen Scoutinglandgoed	799.044	0	128.579	670.465
Bestemmingsreserve Donaties Scoutinglandgoed	0	0	0	0
	6.358.580	180.989	275.693	6.263.876

8 a. Bestemmingsreserve Rente

Bij de oprichting van het Scouting Nederland Fonds is in 2006 het kapitaal van het Wereld Jamboree Fonds ingebracht. Dit kapitaal bestaat uit het startkapitaal en gerealiseerde rendementen. Een deel van dit kapitaal is ondergebracht in het weerstandsvermogen, het resterend bedrag is ondergebracht in de bestemmingsreserve rente. Het weerstandsvermogen en de bestemmingsreserve rente (rentefonds) zijn communicerende vaten. De initiële omvang van de het weerstandsvermogen en de bestemmingsreserve rente (rente fonds) is gebaseerd op de omvang van het startkapitaal van het WJF en de opgebouwde rente op basis van de consumentenprijsindex over alle jaren 1995-2005. De omvang van het weerstandsvermogen was initieel gelijk aan twee keer de omvang van de algemene reserve van de vereniging Scouting Nederland.

Om deze Bestemmingsreserve in stand te houden wordt deze jaarlijks met de consumentenprijs-index (2023: 3,8 %) geïndexeerd.

8b. Bestemmingsreserve Duurzame investeringen

Deze Bestemmingsreserve is bestemd voor de financiering van duurzame investeringen in vaste activa, zoals in het Scoutinglandgoed, met een technische levensduur van minimaal 10 jaar. Het bestuur van het Scouting Nederland Fonds in 2023 besloten om een bedrag van € 25.000 beschikbaar te stellen voor een natuuronderzoek op het Scoutinglandgoed Zeewolde. Dit bedrag is in 2023 beschikbaar gesteld en is verwerkt in deze jaarrekening. Bij de opzet van het Scouting Nederland Fonds is besloten de bestemmingsreserve Duurzame investeringen niet te indexeren.

8c. Bestemmingsreserve Groepen en regio's (donateurs)

Aan deze Bestemmingsreserve worden de bijdragen van donateurs (€ 35.455) en de donatie van de Grote Clubactie (€ 36.652) toegevoegd. Ditmaal kon een bedrag van € 72.107 aan deze bestemmingsreserve worden toegevoegd.

In 2023 werd voor een bedrag van € 22.114 (2022: € 25.450) aan uitkeringen aan groepen en regio's gedaan. Het Scouting Nederland Fonds heeft in 2023 een bijdrage geleverd aan de vereniging om ondersteuning van waterscouting te realiseren en om in te zetten op het onderhouden van partnerships en sponsoring (€ 100.000). Ook dat bedrag werd aan deze bestemmingsreserve onttrokken.

8d. Bestemmingsreserve Fonds ontwikkelingssamenwerking

Jaarlijks is het bedrag van de indexatie met de consumentenprijsindex (2023: 3,8 %) beschikbaar voor een speciaal doel: Internationale uitwisselingsprogramma's van Nederlandse scouts. In 2023 werden geen uitkeringen gedaan.

8e. Bestemmingsreserve aanloopverlies Scoutinglandgoed

De reguliere exploitatie 2023 van Scoutinglandgoed BV heeft geleid tot een tekort van €257.159. Dit is negatiever uitgevallen dan het begrote tekort van € 190.404. De helft van het negatieve resultaat komt als resultaat deelneming ten laste van het Scouting Nederland Fonds. Aan de bestemmingsreserve Aanloopverliezen Scoutinglandgoed is een bedrage ter grootte van dit resultaat onttrokken.

Schulden op lange termijn

9. Garantstelling ontwikkelkosten spelmaterialen Scouting Nederland

Dit betreft de garantstelling conform de toezegging van het Scouting Nederland Fonds uit april 2011 voor de ontwikkelkosten van de spelmaterialen van Scouting Nederland voor zover deze kosten niet konden worden gedekt uit verkopen. Deze schuld is in 2023 afgelost.

Schulden op korte termijn

10. Overige schulden/nog te betalen posten

Deze post bestaat uit crediteurenposten en nog te betalen rente- en bankkosten per 31 december 2023.

Het Scouting Nederland Fonds onderhoudt een rekening courant relatie met de vereniging Scouting Nederland.

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Ter versterking van de continuïteit en de noodzakelijke liquiditeit van Scoutinglandgoed BV heeft het Scouting Nederland Fonds in 2021 een rekening-courant krediet verstrekt voor een bedrag van maximaal € 1.000.000 als dekking van de aanloopverliezen. In januari 2024 is op deze rekening-courant een aanvulling van maximaal € 500 000 afgesproken. Daarnaast is een rekening courant krediet aangegaan voor de financiering van de inventaris van het Avonturenhuis. Verder heeft het Scouting Nederland Fonds op 10 april 2024 per brief bevestigd dat de komende 12 maanden garant wordt gestaan voor de continuïteit. Deze brief moet gezien worden in relatie tot de statuten van Scoutinglandgoed BV, het mandaat van de directeur/bestuurder en het daarin opgenomen punt dat er moet worden gehandeld binnen de kaders van een vastgestelde begroting.

Het Scouting Nederland Fonds heeft diverse donaties ontvangen voor de realisatie van voorzieningen op het Scoutinglandgoed Zeewolde onder voorwaarde dat de gelden gebruikt worden voor het doel waarvoor ze geschonken zijn. Deze donaties zijn ter beschikking gesteld aan Scoutinglandgoed Zeewolde.

In 2019 is een legaat ontvangen onder voorwaarden. Het betreft een bijdrage in de realisatie van kampeervoorzieningen voor scouts. In 2021 is besloten hiervoor het nieuwe kampeerterrein De Viersprong in Nederweert te realiseren in samenwerking met de lokale Scoutinggroep en de gemeente Nederweert. Het projectplan heeft goedkeuring van de executeur testamentair. Uitbetaling van het legaat vindt plaats op basis van gemaakte kosten.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan met invloed op de cijfers per balansdatum.

11 Toelichting op de staat van baten en lasten 2023

Baten

11. Donaties

Het betreft hier de bijdragen van donateurs van het fonds. Deze opbrengsten komen ten goede aan de Bestemmingsreserve Groepen en regio's. Een aantal donateurs heeft gekozen de donatie als periodieke gift te doen. In 2022 is ingezet op het intensiveren van het contact met donateurs, onder andere door hen jaarlijks middels een nieuwsbrief te informeren.

12. Overige donaties

Het betreft hier donaties op naam, zoals Maritiem fonds of donaties voor internationale fondsen.

13. Rente

Dit zijn de renteopbrengsten van de bankrekeningen, leningen en deposito's van het fonds. De ontvangen rente is hoger dan begroot door het aangaan van nieuwe leningen met de vereniging Scouting Nederland en Scoutinglandgoed Zeewolde.

14. Opbrengst Nationale Scoutingloterij

In 2021 vond voor het laatste jaar de Nationale Scouting Loterij plaats. In 2022 vond een laatste afrekening plaats, waaronder het vrijvallen van niet geclaimde prijzen. Met ingang van 2023 komt deze post te vervallen.

15. Bijdrage Grote Clubactie

Onder deze post is de bijdrage vanuit de Grote Clubactie opgenomen.

16. Bijdragen bedrijven en partners

Onder deze post verantwoordt we de bedragen die we ontvangen van bedrijven en partners.

17. Opbrengst Fondswerving Scoutinglandgoed

Van diverse fondsen en donateurs zijn in 2022 bedragen ontvangen als donatie voor de realisatie van het Avonturenhuis. Deze zijn in hetzelfde jaar gedoneerd aan het Scoutinglandgoed. In 2023 hebben we geen donaties meer ontvangen.

18. Vriendenloterij

Diverse Scoutinggroepen en Scouting Nederland Fonds ontvangen een bijdrage uit de verkoop van geormerkte loten van de Vriendenloterij.

19. Crowdfundingplatform Steunscouting

Scoutingorganisaties kunnen donateurs werven voor projecten via het platform www.steunscouting.nl. de bijdragen worden ontvangen door het Scouting Nederland Fonds en het volledige bedrag is doorgestort naar de deelnemende organisaties.

20. Bruto rente-opbrengst

Hieronder zijn alle renteopbrengsten van de aangehouden obligaties opgenomen. In 2023 is er geen couponrente uitgekeerd.

21. Dividenden

Onder 'Dividenden' en 'Koersresultaat beleggingen' staan de baten of lasten van de aandelenportefeuille.

22. Koersresultaten beleggingen

Hieronder zijn de totale koersresultaten van de beleggingen, incl. de mutatie nominale waarde obligaties opgenomen. In 2023 zijn de koersresultaten hoger dan begroot.

23. Diverse baten

In 2023 zijn de rolstoelen verkocht, hebben we de laatste bijdragen voor de onwikkeldbijdrage en ontvangen en is er een correctie geweest op de reeds betaalde dividendbelasting.

Lasten

24. Loonkosten

Het betreft de kosten van administratieve ondersteuning die door Scouting Nederland worden doorberekend aan de stichting.

25. Bijdrage Scouting Nederland

Het Scouting Nederland Fonds heeft in 2023 een bijdrage geleverd aan de vereniging om ondersteuning van waterscouting te realiseren en om in te zetten op het onderhouden van partnerships en sponsoring.

26. Diversen bijdrage aan regio's en groepen

Gedurende 2023 zijn diverse aanvragen gehonoreerd voor bijdragen uit de diverse fondsen op naam binnen het Scouting Nederland Fonds, zoals het fonds Groepen en regio's, het Jantjes Scouting Fonds, het Maritiem Scouting Fonds het Pelt Fonds en het nieuwe NBB fonds. Deze kosten worden onttrokken aan de desbetreffende Bestemmingsreserve. Een toelichting wordt gegeven bij de diverse bestemmingsfondsen en -reserves in de paragrafen 7 en 8.

27. Vriendenloterij

Van het bedrag dat we ontvangen van de Vriendenloterij wordt er een bedrag doorgestort naar de groepen die meedoen.

28. Crowdfundingplatform Steunscouting

Scoutingorganisaties kunnen donateurs werven voor projecten via het platform www.steunscouting.nl. de bijdragen worden ontvangen door het Scouting Nederland Fonds en doorgestort naar de deelnemende organisaties.

29. Donaties Fondswerving Scoutinglandgoed

Van diverse fondsen en donateurs zijn in 2023 bedragen ontvangen als donatie voor de realisatie van het Avonturenhuis. Deze zijn in hetzelfde jaar gedoneerd aan het Scoutinglandgoed. Dit jaar betreft het de agio welke omgezet is naar een donatie.

30. Diverse lasten

Deze kosten hebben deels betrekking op accountantskosten en deels op het beheer van het platform SteunScouting.nl.

31. Beheervergoeding

Dit betreft de vergoeding aan Rabo Institutioneel Vermogensbeheer voor het beheer van de portefeuille. De afwijking in het bedrag is het gevolg van het opnemen van de nog te betalen kosten van het vierde kwartaal.

32. Resultaat deelnemingen

De reguliere exploitatie 2023 van Scoutinglandgoed BV heeft geleid tot een tekort van € 257.159. Dit is negatiever uitgevallen dan het begrote tekort van € 190.404. De helft van het negatieve resultaat komt als resultaat deelneming ten nadele van het Scouting Nederland Fonds. Aan de bestemmingsreserve Aanloopverliezen Scoutinglandgoed is een bedrage ter grootte van dit resultaat onttrokken.

12 Ondertekening

Leusden, 12 april 2024

D.J. (Jaap) Boot,
Voorzitter

B. (Bart) van Bree
Secretaris/penningmeester

E.C.M. (Eefje) Smeulders
Lid

S.C. (Saskia) van Dongen
Lid

A.G. (Arwen) van der Leeuw
Lid

K. J. (Joris) Schut
Lid

M.R. (Thijs) Jansen
Lid

A.H. (Alice) Ogink
Lid

J.W. (Jan-Willem) Vink

13 Controleverklaring



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan het bestuur van Stichting Scouting Nederland Fonds

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2023 van Stichting Scouting Nederland Fonds te Leusden gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Scouting Nederland Fonds per 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De balans per 31 december 2023.
2. De staat van baten en lasten over 2023.
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Scouting Nederland Fonds zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Het bestuursverslag
- De overige gegevens

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- Met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.
- Alle informatie bevat die op grond van Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.



Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen.

De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.



- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Groningen, 12 april 2024

Eshuis Registeraccountants B.V.
Was getekend: drs. E. Vriesen RA



Scouting Nederland Fonds
Larikslaan 5 • 3833 AM Leusden
tel (033) 496 09 11
e-mail info@scouting.nl
web www.scoutingnederlandfonds.nl



Inhoud

1. Doel – Oprichting - Standplaats	2
2. Bestuur/Managementverslag	3
Algemeen	3
Organisatie.....	3
Het Avonturenhuis	4
Kampeer- en evenemententerrein	4
Exploitatie.....	5
Risico's exploitatie	5
Investeringen.....	6
3. Toekomst	7
Plannen voor 2024	7
4. Jaarrekening Scoutinglandgoed Zeewolde bv	10
5. Waarderingsgrondslagen	12
6. Grondslagen voor resultaatbepaling	14
7. Toelichting op de balans per 31 december 2023	15
8. Toelichting op de staat van baten en lasten 2023	17
9. Overige gegevens	20

1. Doel – Oprichting - Standplaats

De vennootschap heeft o.a. ten doel:

- Het beheren en exploiteren van landgoederen waaronder begrepen, doch niet beperkt tot, het organiseren van en het zorgdragen voor dag- en verblijfsrecreatie en evenementen;
- Het aanbieden van (educatieve en sportieve) activiteiten, waaronder begrepen, doch niet beperkt tot, trainingen en outdoor;
- Het realiseren en in stand houden van de natuurwaarden op het landgoed;
- En al hetgeen daarmee verband houdt of daaraan bevorderlijk kan zijn, alles genomen in de ruimste zin van het woord.

De statutaire doelstelling is niet gewijzigd ten opzichte van voorgaande jaren.

1. De vennootschap tracht op dit moment haar doel onder meer te bereiken door het verwerven, ontwikkelen en exploiteren van "Scoutinglandgoed Zeewolde".

Een van de doelstellingen van Scoutinglandgoed Zeewolde is om uitvoering te geven aan o.a de doelstelling van de vereniging Scouting Nederland, een vereniging met de status van algemeen nut beogende instelling (ANBI). De doelstelling van de vereniging is het bevorderen van het spel van Scouting in Nederland op grondslag van de ideeën van Lord Baden-Powell om daarmee een plezierige beleving van de vrije tijd te bieden aan meisjes en jongens, waardoor een bijdrage wordt geleverd aan de vorming van de persoonlijkheid.

De Scoutingmethode kenmerkt zich o.a door leren door te doen en jeugd en jongeren naarmate ze ouder worden, een steeds grotere verantwoordelijkheid te geven voor hun eigen activiteiten. Het Scoutinglandgoed is een plek waar dit leren door te doen zeer goed kan worden verwezenlijkt. Scoutinglandgoed Zeewolde is een plek in de natuur waar het mogelijk is om uitdagende (meerdaagse) activiteiten voor jeugd en jongeren (scouts en niet-scouts) uit binnen- en buitenland te kunnen organiseren zowel op het land als het water. Een duurzaam ingericht terrein waar Scouting zichtbaar is en wordt door middel van de activiteiten voor de samenleving, dat toegankelijk is voor gasten met en zonder beperking.

2. Scoutinglandgoed Zeewolde is een besloten vennootschap (bv), opgericht op 11 juni 2015 en is gevestigd op Nulderpad 5 te Zeewolde
3. De aandeelhouders van Scoutinglandgoed Zeewolde zijn de vereniging Scouting Nederland gevestigd in Leusden en het Scouting Nederland Fonds gevestigd in Leusden, ieder voor 50%.

2. Bestuur/Managementverslag

Algemeen

Afgelopen jaar was het eerste jaar dat het totale Scoutinglandgoed, inclusief een jaarrond gebruik van het Avonturenhuis, operationeel was. Ondanks de stijging van kosten in levensonderhoud en de uitdagingen waar de samenleving voor staat, ontving het Scoutinglandgoed in 2023 meer gasten als kampeerder en in het Avonturenhuis. Voor evenementen blijft het een spannende tijd en diverse evenementen kregen hun organisatie niet rond waardoor de totale inkomsten in 2023 tegenvielen ten opzichte van de begroting 2023. Dit gaf wel de mogelijkheid voor het team van het Scoutinglandgoed om meer aandacht te besteden aan de interne procedures en de eigen organisatie. Daarnaast konden de lessen vanuit de evaluaties van voorgaande jaren in praktijk worden gebracht. Als sluitstuk op de realisatie van het Avonturenhuis zijn door de vrijwilligers het door het Goeie Gruttenfonds gesponsorde accupakket aangesloten op de zonnepanelen, waardoor minder energie van het net gehaald hoeft te worden. waardoor eindelijk de winst in de energiebesparing kon plaatsvinden.

Het Avonturenhuis wordt al goed gebruikt, maar er is hierbij nog ruimte voor groei. Met name in weekenden en door de week is het pand regelmatig in gebruik, maar bezetting in de zomermaanden kan nog stijgen. Het kamperen was dit jaar een feestje. Het weer was fantastisch en het terrein hield zich erg goed. Ook nu was er weer een gezonde mix van grote en kleine Scoutinggroepen uit binnen- en buitenland. Voor velen was het hun eerste ervaring in Zeewolde. Daarnaast werd het Scoutinglandgoed veelvuldig bezocht door verenigingen, scholen en kerkelijke organisaties. Een klein deel van onze gasten is van commerciële aard.

Algemene vergadering van aandeelhouders

In 2023 zijn de aandeelhouders twee keer formeel in overleg geweest met de bestuurder en manager. Tijdens deze bijeenkomsten is gesproken over de operationele uitdagingen, investeringen, het jaarverslag, de jaarrekening en de (meerjaren) begroting. Er is teruggekeken op de afgelopen jaren en de afronding van de plannen die in de visie stonden. Daarnaast was er veel aandacht voor de evenementen die Scouting Nederland wil organiseren in relatie met doel en doelmatigheid.

Relatie met de vereniging

Scouting Nederland is naast aandeelhouder ook een belangrijke relatie voor ons landgoed omdat zij regelmatig activiteiten op het landgoed organiseert. Binnen de vereniging Scouting Nederland is er regelmatig gesproken over ons landgoed, zowel in formele als in informele zin. De landgoedcommissie van de landelijke raad van de vereniging heeft in 2023 twee keer overleg gehad met de portefeuillehouder van het landelijk bestuur, in aanwezigheid van een vertegenwoordiger van het Scoutinglandgoed. De gesprekken zijn informatief van aard en worden zeer gewaardeerd. Het landgoed geeft vier keer per jaar de vereniging inzicht in de voortgang waarbij de exploitatie, stand van zaken investeringen en de benoemde risico's uitgangspunt zijn (zie ook later in dit verslag).

Organisatie

Organisatorisch zijn voor het landgoed thans een operationeel manager (0,5 fte), een beroepskracht voor sales en communicatie (0,5 fte) en vier teams met 60 vrijwilligers actief. De teams worden aangestuurd door een teamleider(s). De teamleiders met de manager vormen samen het kernteam dat gemiddeld 1x per drie maanden bij elkaar komt. De kern en de kracht van de organisatie zit in (scouting) vrijwilligers met kwaliteiten op zeer uiteenlopende vlakken, die bereid zijn om hun tijd en expertise beschikbaar te stellen. Door deze uiteenlopende expertise zijn we in staat heel veel zelf te doen aan gebouwen, installaties en het terrein. Gemiddeld is de vrijwilliger per maand zo'n 16 uur aan het 'werk'.

Communicatie

In het verslagjaar waren er veelvuldig contacten met Puur Zeewolde (de toeristische organisatie van Zeewolde), de gemeente Zeewolde, ondernemers uit Zeewolde en de regio, Staatsbosbeheer, Provincie Flevoland, de Groene Koepel, Veilig Buiten (organisatie voor een veilig buitengebied in Zeewolde) en Gastvrije Randmeren. Daarnaast waren we aanwezig op evenementen in binnen- en

buitland om ons te presenteren en te leren van anderen. Ook in 2023 werd weer deelgenomen aan de NOT-beurs voor het onderwijs.

Kampeer- en evenemententerrein

Dit jaar zijn zowel Staatsbosbeheer als de gemeente Zeewolde meegenomen in de noodzaak voor het Scoutinglandgoed voor het houden van grote evenementen op het terrein. Met de gemeente werd veel discussie gevoerd over de uitleg van de bewoording in het bestemmingsplan en hierbij is vooral teruggevallen op de uitgangspunten in 2015. Deze gesprekken hebben geleid tot overeenstemming met Staatsbosbeheer en leidde tot toestemming voor een groot evenement in 2025. Het evenementenbeleid van de gemeente Zeewolde was eind 2023 nog niet opnieuw vastgesteld. Het aanleggen van een tweede steiger loopt niet zoals gepland. Zowel Rijkswaterstaat als de Provincie Flevoland zijn zeer kritisch op de invloed op de habitat. Vogel-, vleermuis- en plantensoorten zorgen ervoor dat de natuurtoets nog niet akkoord is in zijn huidige vorm. De gesprekken hebben het gehele jaar plaatsgevonden en lopen nog.

WIJ-land

In 2023 heeft het Scoutinglandgoed de overeenkomst met coöperatie Gastvrije Randmeren verlengt voor het beheer en de exploitatie van de natuurhaven WIJ-land, gelegen ten noorden van het Scoutinglandgoed. Het gaat hier om een passantenhaven waar men een aantal nachten op de boot kan overnachten. De haven is direct aangesloten op de vaargeul en heeft voldoende diepte zodat ook wachtschepen van Scoutinggroepen met een grote diepgang kunnen aanleggen. Het beheer van deze haven draagt positief bij aan de exploitatie en imago van het landgoed. Er is in de zomer van 2023 als proef een ECO-toilet geplaatst.

Terreinonderhoud

Ondanks het intensieve gebruik door kampeerders van het terrein afgelopen jaar, is het terrein in goede staat. Mede dankzij het droge weer, het beheer tijdens evenementen en het wekelijkse onderhoud door onze vrijwilligers. Door het warme weer is er veel aandacht voor de waterkwaliteit in de Randmeren door Rijkswaterstaat en in onze plassen door ons zelf. De bossen, het grasland en de plassen worden volgens plan onderhouden en gemonitord door onze vrijwilligers, in goed overleg met het waterschap en Staatsbosbeheer. Het perceel met dennenbomen op Zuid wat in de storm van 2017 voor een groot deel was omgewaaid hersteld goed vanzelf en behoeft volgens SBB verder geen inspanningen van ons.

Het Avonturenhuis

Het Avonturenhuis is voor het eerst het gehele jaar in bedrijf geweest. Het aantal overnachtingen blijft in dit eerste jaar achter bij de ramingen uit het externe advies in 2019, maar het aantal overnachtingen en het gebruik nam toe gedurende het jaar. Veel weekeinden in de koude periode zitten volgeboekt. Scouts maar ook (sport) verenigingen houden dan hun weekeindevenementen. Daarnaast zijn de doordeweekse dagen buiten het zomerseizoen geboekt door veel onderwijsinstellingen voor kampen. In het seizoen zijn er de Scoutinggroepen voor hun jonge leden en wordt het Avonturenhuis gebruikt door evenementen voor kantoor, keuken en overnachtingen. In totaal waren de overnachtingen lager dan verwacht, maar de opbrengsten hoger door dagverhuur.

Ook in het afgelopen jaar zijn veel werkzaamheden voorbereid en uitgevoerd om het pand verder te verduurzamen. Dankzij het Goeie Grutten Fonds konden we de accu's aanschaffen en vanaf juni aansluiten op de zonnepanelen. Hiervoor is ook een nieuwe schakelkast gebouwd. Het grijswatersysteem voor de toiletten is in gebruik gesteld in 2023. Alle velden zijn nu bemeterd waardoor verbruik van elektra eenvoudiger doorbelast kan worden.

Gebouwenonderhoud

In 2023 gebruikten we het programma ULTIMO om het onderhoud aan het Scoutinglandgoed, installaties, gereedschappen en middelen te onderhouden en te begroten. Doordat we een *installatieverantwoordelijke* aangesteld hebben, werd duidelijk dat een aantal keuringen nog niet waren uitgevoerd. Het ging hierbij om scope 8 en 12 (<https://www.scios.nl/Scopes>) voor elektrische installaties en grotere aantallen zonnepanelen (ook op het terrein), waaronder de zonnepanelen en

alles wat er mee samen hangt en de pellet kachel. Voor het gebruik zijn deze verplicht. Hierdoor kwamen niet begrote kosten op de begroting te drukken.

Exploitatie

Evenementen

Het aantal evenementen in dit jaar waren lager dan in 2022 en lager dan begroot, mede omdat de evenementenmarkt onder druk blijft staan en een aantal evenementen de organisatie niet op tijd rond kregen. Daarnaast besloot Scouting Nederland om in 2023 geen Scout-In te organiseren. Dit had direct gevolgen voor de inkomsten uit overnachtingen en opbrengsten uit verhuur van materialen en het is nagenoeg onmogelijk om in een lopend jaar een alternatief voor een dergelijk groot evenement te vinden. Dit jaar waren Where the sheep sleep en Graceland onze gast als middelgroot evenement. Daarnaast zijn er diverse nieuwe kleinere evenementen bij gekomen. Ook werden de HIT, I-Scout en de LSZW weer op het landgoed gehouden en kon VINEA weer kinderkampen organiseren.

Kamperen

Het aantal kampeernachtingen is boven de begroting uit gekomen dit jaar. Vele grote en kleine binnen- en buitenlandse groepen waren onze gast, waaronder groepen uit Duitsland, Schotland, Ierland, België en Israël. Daarnaast kampeerden diverse basis en Mbo-scholen, kerkelijke organisaties, (sport)verenigingen en vriendengroepen.

Aantallen overnachtingen

	werkelijk 2023	begroot 2023	werkelijk 2022
kamperen	22.142	20.500	19.077
Waarvan Scouts	17.393	15.500	13.500
Waarvan niet-Scouts	4.749	5.000	6.077
Evenementen	6.746		65.331
Avonturenhuis	5.832	8.374	1.955
Waarvan Scouts	2.809	3.345	
Waarvan niet- Scouts	3.023	5.029	

Materiaal magazijn Kraaiennest

In het Kraaiennest is het materiaal opgeslagen wat gebruikt en verhuurd wordt tijdens evenementen, voor huurders of derden. Het beheer wordt uitgevoerd door vrijwilligers van het Scoutinglandgoed, samen met evenementvrijwilligers. Er is continue aandacht voor het type materiaal dat in eigen beheer aanwezig moet zijn, in relatie tot de vraag van gasten en evenementen, om te voorkomen dat materiaal wel ruimte inneemt en dus alleen maar geld kost, maar niet verhuurd wordt. Per 2022 wordt een klein deel van het magazijn verhuurd aan de ScoutShop.

Resultaat

De reguliere exploitatie 2023 van Scoutinglandgoed BV heeft geleid tot een tekort van € 224.446. Dit is een gevolg van het niet doorgaan van meerdere evenementen, hogere kosten voor huisvesting en installaties.

Risico's exploitatie

In 2019 is aangegeven dat voortschrijdende inzichten en een financiële verwachting jaarlijks zullen worden verwerkt in een aangepaste meerjarenraming en -begroting, zodat er een overzicht blijft van de komende vijf jaar. Daarmee proberen we risico's en ambities voor een wat langere periode in te schatten en in perspectief te plaatsen. In deze raming zijn risico's benoemd ten aanzien van de exploitatie en ontwikkeling van het landgoed. Conform de afspraken benoemen we in de kwartaalrapportages, die door de aandeelhouders beschikbaar worden gesteld aan de leden van de landelijke raad van de vereniging Scouting Nederland, de stand van zaken t.a.v. wijzigingen ten opzichte van deze risico's. Onderstaand een overzicht van de risico's met betrekking tot de exploitatie met daarbij een weergave van wat er in 2023 is gebeurd voor zover nog niet in dit verslag is opgenomen.

- Voldoende evenementen

Milieu en natuureisen, het veranderde politieke landschap in Zeewolde en het evenementenbeleid met de bijbehorende geluidsnormen zijn een aandachtspunten waar evenementen afhankelijk van zijn en worden.

- Voldoende kampeeders

Het aantal kampeeders is als gevolg van de economische ontwikkelingen voor toekomstige jaren behoudend ingeschat, maar de verwachte groei zet door.

- Beschikbaarheid vrijwilligers door de week en buiten vakanties om en in voor- en naseizoen.

Het blijft lastig om afspraken te maken voor deze periodes. Gezocht wordt naar senioren of mensen tussen banen in en voor de nabije toekomst naar (buitenlandse) stagiaires die langer aan ons landgoed verbonden willen zijn.

- Kosten voor exploitatie Avonturenhuis

Door toenemende regeldruk voor m.n. veiligheid zijn er steeds meer keuringen en controles die jaarlijks of anders moeten worden uitgevoerd. Het gaat hierbij om het periodiek keuren van elektrische installaties, de brandmeldinstallatie (BMI), het jaarlijks reinigen van de rookkanalen en controles op waterkwaliteit en brandblusinstallaties en middelen. De jaarlijkse stijging van energiekosten wordt voor een belangrijk deel opgevangen door de zonnepanelen en de accu's.

- Aanmeermogelijkheden voor wachtschepen

Voor het afmeren van wachtschepen beheert het Scoutinglandgoed de passantenhaven WIJ-land, ten noorden van het terrein. Voor de aanleg van de tweede steiger loopt inmiddels het natuuronderzoek. Dit levert nog niet de gewenste resultaten daar RWS en de provincie bezwaren blijft houden.

- Afname terreinkwaliteit en natuurwaarde bij toename gebruik

De natuurwaarde wordt zorgvuldig bewaakt en er zijn permanente stukken aangewezen voor kruidenrijk grasland. Er is gewerkt aan een update van het beheerplan waarvan de uitvoering ook ter hand is genomen.

- Mogelijkheden voor gebruik binnen afspraken met gemeente en Staatsbosbeheer (SBB)

Het bestemmingsplan Scoutinglandgoed Zeewolde is in oktober 2013 vastgesteld door de gemeenteraad en is in zowel 2016 als 2018 als onderdeel van de herziening bestemmingsplan buitengebied gewijzigd. Er is een flexibelere regeling opgenomen ten aanzien van het aantal deelnemers aan evenementen. Op dit moment is er overleg met de gemeente en Staatsbosbeheer hoe niet Scouting gerelateerde evenementen kunnen worden ingepast. De gesprekken hierover zijn positief.

Investerings

Algemeen

Voor het Scoutinglandgoed is in 2016 een masterplan gemaakt waarin de ambitie voor ons landgoed is vastgelegd. Deze ambitie is in 2018 herijkt in de notitie *Ontwikkeling Scoutinglandgoed Zeewolde, op avontuur in de natuur* en vervolgens herbevestigd. In 2021 is magazijn Het Kraaiennest geopend en in juni 2022 het Avonturenhuis. In 2023 is een begin gemaakt met de realisatie van kantoorfaciliteiten en ScoutShop voor de vereniging Scouting Nederland. Vanuit die ambitie werden de volgende nog te realiseren investeringen voorzien:

- Buitendijks gebouw
- Aanmeermogelijkheden
- Realisatie museum

Het Scoutinglandgoed heeft aan de vereniging Scouting Nederland in december 2023 gerapporteerd over de afgelopen periode (Terug- en vooruitblik Scoutinglandgoed Zeewolde 2015 – 2023). In deze notitie werd stilgestaan bij de stand van zaken anno september 2023. Wat is er gerealiseerd van de ambitie zoals verwoordt in eerdere notities, hoe gaat het met de ontwikkeling rond de exploitatie van het terrein en wat zijn gewenste stappen voor de toekomst.

<https://www.scouting.nl/assets/uploads/doorzoekbareBestanden/06.Ondersteuning/Bestuurlijke-zaken/Landelijke-raad/7.-Scoutinglandgoed-Zeewolde.pdf>

Toekomst

Met de realisatie van het Avonturenhuis en het besluit om de nieuwbouw van het kantoor niet door het Scoutinglandgoed, maar door Scouting Nederland te laten plaatsvinden, is een belangrijk deel van de ambitie uit 2016 en de notitie uit 2018 gerealiseerd. Voor de ontbrekende schakels, het buitendijks gebouw en het afmaken van de kampvuurkuil ontbreken op dit moment de financiën en de realisatie van deze voorzieningen zullen niet zorgen voor een extra positieve impuls op de exploitatie. De plannen voor een tweede steiger liggen concreet voor, de financiering is geborgd maar de realisatie is afhankelijk van de af te geven natuurvergunningen.

Eind 2023 is de ambitie tegen het licht gehouden om stappen te zetten naar de volgende fase. Het Scoutinglandgoed maakt zich op voor de komende 22 jaar, de looptijd van de huidige erfpachtovereenkomst. Binnen de toekomstplannen is een belangrijk aandachtspunt het zorgen voor een gezonde exploitatie en het vinden van een balans tussen de natuur, het gebruik voor Scouting en het exploiteren van het terrein richting derden. De ontwikkelingen in de evenementenwereld en regelgeving rond onder andere natuurbescherming vormen hierbij een uitdaging.

Als onderdelen van een Visie voor de jaren 2024 – 2035 worden de volgende elementen voorgesteld:

- Het terrein verder uitbouwen als hét internationale scoutcentrum en, waar mogelijk in samenwerking met andere Scoutingterreinen, het vergroten van het aantal buitenlandse gasten.
- Het verder uitbouwen van de mogelijkheden om Scouting zichtbaar te maken voor de samenleving.
- Het versterken van de samenhang tussen het Scoutinglandgoed, de vereniging Scouting Nederland en het gebruik door verenigingsactiviteiten.
- Het versterken van de samenwerking met de lokale partijen zoals ondernemers, maatschappelijke organisaties, overheden, hulpdiensten en bureaus.
- Aangaan van duurzame relaties met scholen, jeugdorganisaties en ander aan Scouting gerelateerde organisaties.
- Duurzame afspraken met overheden en terreineigenaar over gebruikskaders in het kader van regelgeving en bescherming van natuurwaarden.

Het Scoutinglandgoed zal, samen met het landelijk bestuur van Scouting Nederland, hier een verdere uitwerking voor maken.

Scoutinglandgoed Zeewolde: een plek in de natuur waar het mogelijk is om uitdagende (meerdaagse) activiteiten voor scouts en niet scouts uit binnen- en buitenland te kunnen organiseren zowel op het land als het water. Een duurzaam ingericht terrein dat toegankelijk is voor gasten met en zonder beperking en dat ruimte biedt voor de clustering van verschillende landelijke voorzieningen.

Plannen voor 2024

De reserveringen voor overnachtingen op de terreinen en in het Avonturenhuis gaan voorspoedig. Het begrote aantal overnachting is geschat op 22.500 voor 2024. De reeds geplande evenementen zijn LSZW, Where the sheep sleep en Graceland. Helaas heeft een groot evenement geannuleerd als gevolg van het door hen te laat aanvragen van de vergunning en de lange doorlooptijd bij Staatsbosbeheer en de gemeente. Het vinden van alternatieven op een laat moment blijft lastig waardoor dergelijke annuleringen een direct gevolg hebben voor de exploitatie. Het Scoutinglandgoed is aan het onderzoeken welke alternatieve bronnen van inkomsten mogelijk zijn, zoals bv het aanbieden van trainingen en zomer activiteiten en het verhuren van het terrein voor langere periodes aan organisaties die activiteiten voor kinderen bieden.

In 2023 zal daarnaast het hoofdkantoor van Scouting Nederland verplaatst worden naar het Scoutinglandgoed en hierdoor zal het voorterrein heringericht worden.

In 2024 vindt verdere afstemming met de gemeente Zeewolde en Staatsbosbeheer plaats over gebruiksmogelijkheden in de toekomst. Het Scoutinglandgoed volgt de ontwikkelingen voor een

nieuw gemeentelijk evenementenbeleid en ruimtelijke ontwikkelingen in de omgeving, zoals de mogelijke komst van een kazerne, op de voet.

Toekomstige exploitatie

Door de realisatie van het Kraaiennest en Avonturenhuis is de exploitatie van ons landgoed vanaf 2022 gebaseerd op vier hoofdlijnen:

1. Kamperen
2. Evenementen
3. Logeren in het Avonturenhuis
4. Materialen Kraaiennest

De onderdelen kamperen, evenementen en Kraaiennest waren al onderdeel van de exploitatie. Per 1 januari 2022 is logeren in het Avonturenhuis hier boekhoudkundig aan toegevoegd.

Vanaf 2018 worden meerjarenbegrotingen gemaakt voor een periode van 5 jaar. Deze begrotingen worden jaarlijks bijgesteld met de laatste inzichten en geven een doorkijk naar de midden lange termijn voor de exploitatie van ons landgoed. De meerjarenbegroting 2024-2028 is in oktober 2023 opgesteld en vastgesteld in de algemene vergadering van aandeelhouders van 18 oktober 2023. Door Scouting Nederland is de meerjarenraming en begroting gedeeld met de landelijke raad van Scouting Nederland. De meerjarenbegroting en toelichting 2024-2028 is hieronder opgenomen.

Scoutinglandgoed Zeewolde	Meerjaren Begroting 2024-2028				
(alle bedragen in euro's), oktober 2022					
	Begroting 2024	Begroting 2025	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028
Omzet	473.273	648.824	689.283	741.824	768.149
Kostprijs	-	-	-	-	-
Bruto-marge	473.273	648.824	689.283	741.824	768.149
Overige opbrengsten	9.045	9.045	-	-	-
Totaal baten	482.318	657.869	689.283	741.824	768.149
Kosten					
Uitbesteede werkzaamheden derden	104.800	110.527	117.159	124.188	131.640
Afschrijvingen	209.277	209.277	209.277	209.277	209.277
Verzekeringen en belastingen	44.149	46.798	49.606	52.582	55.737
Huisvestingskosten	170.757	180.505	190.839	201.792	213.403
Organisatiekosten	59.214	62.023	65.082	68.085	71.508
Overige bedrijfskosten	15.160	16.070	17.034	18.056	19.139
Totaal kosten	603.357	625.200	648.996	673.981	700.704
Bankkosten/Rentelasten	104.256	105.284	102.287	97.900	93.180
Resultaat voor belastingen	225.295-	72.615-	62.001-	30.057-	25.735-
Bestemmingsreserve opstellen					
Vrijval bestemmingsreserve Avonturenhuis/magazijn	124.411	118.362	118.362	118.362	118.362
RESULTAAT REGULIERE EXPLOITATIE	€ -100.884	€ 45.747	€ 56.361	€ 88.305	€ 92.627

Toelichting meerjarenbegroting 2024-2028

In deze meerjarenraming en -begroting zijn alle opbrengsten en kosten die samenhangen met de exploitatie van ons Scoutinglandgoed opgenomen. Hieronder zijn de belangrijkste wijzigingen ten opzichte van de meerjarenraming en -begroting 2023-2027 opgenomen.

Opbrengsten

De opbrengsten uit kamperen, evenementen, logeren in het Avonturenhuis en verhuur van evenementenmateriaal worden geconsolideerd opgenomen. Voor de jaren na 2024 is uitgegaan van een prijsstijging van 6% (5% in de vorige meerjarenbegroting). Er wordt voor het kamperen uitgegaan van een groei met 1.000 kampeerovernachtingen per jaar.

Kosten

Voor 2024 zijn de begrote kosten ingeschat op basis van het huidige prijspeil en de verwachte ontwikkelingen. Voor de jaren na 2024 uitgegaan van een inflatiecorrectie van 6% per jaar.

Personeelskosten en uitbestede werkzaamheden derden

In 2024 zijn er geen personeelsleden in dienst van ons Scoutinglandgoed, maar vindt inzet plaats op factureringsbasis en of via detachering vanuit de vereniging Scouting Nederland; De kosten hiervan worden verantwoord op de post 'uitbestede werkzaamheden derden'. Voor de komende jaren wordt dit doorgezet waarbij in 2024 het begrote bedrag herijkt is op basis van de cao-ontwikkelingen.

Verzekeringen en belastingen

Het betreft hier de verzekeringskosten van de diverse opstallen, materiaal en materieel. Bij deze post werd uitgegaan dat het Avonturenhuis verzekerd kon worden onder de voorwaarden van bouwaard plaatstaal vergelijkbaar met het magazijn. Helaas wordt het Avonturenhuis aangemerkt als bouwaard hout, met de daarbij behorende hogere verzekeringspremies en dit is in de meerjarenbegroting verwerkt.

Huisvestingskosten

In de huisvestingskosten zijn onder andere de kosten voor de erfpacht- en de bruikleenovereenkomst met Staatsbosbeheer opgenomen en de kosten die samenhangen met het beheer van opstallen en het terrein. De kosten in 2024 vallen hoger uit, onder andere door de indexering van het erfpachtcontract en de niet eerder begrote huur voor de ondergrond van de steiger. Daarnaast is met ingang van 2024 een reservering (dotatie) voor groot onderhoud opgenomen die in de voorgaande meerjarenraming en -begroting nog niet verwerkt was.

Organisatiekosten

De ervaringen van het eerste jaar gebruik van het Avonturenhuis, hogere kosten voor licenties en toename van het aantal vrijwilligers zorgen voor hogere organisatiekosten in 2024 dan eerder begroot. Dit werkt door in de meerjarenraming en -begroting.

Bankkosten/Rentelasten

Deze kosten betreffen onder andere de rente die op de rekening courant saldi en op de lening aan het Scouting Nederland Fonds betaald moeten worden. Doordat ons Scoutinglandgoed de komende jaren aflost op de leningen dalen jaarlijks de rentekosten. De meerjarenraming en -begroting 2024-2028 laat net als de voorgaande meerjarenbegroting een kantelpunt zien in 2025 van een negatieve naar een positieve exploitatie. Tot dat moment blijft de liquiditeit van ons landgoed een aandachtspunt.

Vrijval bestemmingsreserve Avonturenhuis/magazijn

In overleg met de accountant is ervoor gekozen om de donaties die bestemd zijn voor realisatie van het Avonturenhuis en het magazijn in een 'bestemmingsreserve Avonturenhuis en magazijn' op te nemen. Deze bestemmingsreserve kent ieder jaar een vrijval en in overleg met de accountant is ervoor gekozen om de bestemmingsreserve voor de nog resterende looptijd van het contract met Staatsbosbeheer in een gelijk deel per jaar te laten vrijvallen.

3. Jaarrekening Scoutinglandgoed Zeewolde bv

Staat van baten lasten over 2023			
	Werkelijk 2023	Begroting 2023	Werkelijk 2022
(alle bedragen in euro's)			
Omzet	341.978	431.895	1.537.961
Kostprijs	20.000		955.366
Bruto-marge	321.978	431.895	582.595
Overige opbrengsten	9.240	9.045	23.568
Diverse baten (donaties VSN/SNF)	100.740	-	323.166
	431.958	440.940	929.329
Kosten			
Personeelskosten	-	-	32.287
Uitbestede werkzaamheden derden	96.770	93.000	68.857
Afschrijvingen	207.998	208.837	180.232
Verzekeringen en belastingen	44.256	39.472	33.247
Huisvestingskosten	193.429	152.889	205.488
Aanloop- en ontwerpkosten Avonturenhuis	-		1.355
Organisatiekosten	54.373	41.926	120.546
Overige bedrijfskosten	22.475	9.700	11.954
Totale kosten	619.301	545.824	653.966
Bankkosten/Rentelasten	92.084	85.520	82.874
Resultaat voor belastingen	-279.427	-190.404	192.489
Vennootschapsbelasting	22.268	0	-22.268
Resultaat na belastingen	-257.159	-190.404	170.222
Resultaatbestemming			
<i>vrijval bestemmingsreserve opstellen</i>	122.389	118.362	79.543
<i>naar Bestemmingsreserve opstellen</i>	- 89.676	0	-248.286
<i>Resultaat via Winstreserve</i>	-224.446	-72.042	1.478

1 Balans per 31 december 2023

(na bestemming van het resultaat)

	31-12-2023	31-12-2022
Activa		
Vaste activa		
Materiële vaste activa	4.619.570	4.652.262
Vaste activa in uitvoering	15.959	60.697
	<u>4.635.529</u>	<u>4.712.959</u>
Vlottende activa		
Vorraden	8.389	8.003
Vorderingen en overlopende activa	51.828	99.347
	<u>60.217</u>	<u>107.350</u>
Liquide middelen	2.078	22.665
	<u>4.697.824</u>	<u>4.842.974</u>
Passiva		
Eigen vermogen		
Gestort en opgevraagd kapitaal	1.200.000	1.200.000
Agioreserve	-	89.675
Overige reserves	312.886	570.044
	<u>1.512.886</u>	<u>1.859.719</u>
Vorzieningen	8.400	-
Langlopende schulden	2.904.673	2.633.947
Schulden op korte termijn/overlopende passiva	271.865	349.308
	<u>4.697.824</u>	<u>4.842.974</u>

4. Waarderingsgrondslagen

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld conform de bepalingen van een micro-entiteit en op 10 april 2024 vastgesteld. Scoutinglandgoed bv is statutair gevestigd te Zeewolde en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer 63500337 onder de naam Scoutinglandgoed bv en Scoutinglandgoed Zeewolde.

Continuïteit

In 2018 is afgesproken dat ieder jaar, naast de begroting voor het opvolgende jaar, er een geactualiseerde meerjarenbegroting wordt gemaakt met voortschrijdende inzichten. In 2023 heeft dat geleid tot de meerjarenraming en -begroting 2024-2028 (zie hiervoor hoofdstuk 3).

Uit de meerjarenraming en -begroting 2024-2028 blijkt dat in 2025 een positief resultaat wordt voorzien waarbij alle kosten zijn meegenomen. Daarbij wordt rekening gehouden met een grote mate van transparantie en beheersbaarheid in de kosten en voldoende mogelijkheden om de omzet te verhogen. Dit is o.a. ingezet door een beroepsmatige inzet voor sales en communicatie.

Ter versterking van de continuïteit en de noodzakelijke liquiditeit heeft het Scouting Nederland Fonds eind 2021 een nieuwe rekening courant faciliteit beschikbaar gesteld ter vervanging van de oude uit 2017 voor een bedrag van maximaal € 1.000.000. Hierover moet een marktconforme rente worden betaald. In 2023 is een aanvullend krediet beschikbaar gesteld om de laatste jaren met aanloopverliezen te overbruggen.

Met het Scouting Nederland Fonds is Scoutinglandgoed Zeewolde bv, voor de realisatie van ons landgoed, in 2015 een lening aangegaan van € 1.8 miljoen tegen een marktconforme rente. Op deze lening wordt € 72.000 per jaar afgelost. Daarnaast is in december 2021 een lening van €131.203 beschikbaar gesteld voor de aanschaf van inventaris voor het Avonturenhuis. De aflossingen drukken op de beschikbare liquiditeit maar ook op het aangaan van nieuwe leningen voor verdere investeringen op korte termijn.

Het Scouting Nederland Fonds heeft op 10 april 2024 bevestigd dat tot 1 jaar na de datering van deze jaarrekening garant wordt gestaan voor de continuïteit van het Scoutinglandgoed. Deze brief moet gezien worden in relatie tot de statuten van Scoutinglandgoed BV, het mandaat van de directeur/bestuurder en het daarin opgenomen punt dat er moet worden gehandeld binnen de kaders van een vastgestelde begroting en eventuele uit te voeren investeringen.

Voorzieningen

De voorzieningen zoals opgenomen op de balans betreffen de onderhoudskosten voor de lange termijn van de gebouwen. Deze kosten houden rekening met het voortschrijdend gemiddelde van de benodigde bedragen voor de komende 10 jaar. Deze bedragen worden elk jaar marktconform aangepast.

Continuïteit veronderstelling

Bij de waardering van activa en passiva is van de continuïteitsveronderstelling uitgegaan.

Salderingen

Saldering van vorderingen en schulden is toegepast in de gevallen dat wettelijk verrekening mogelijk is en afwikkeling op hetzelfde moment plaatsvindt.



Jaarverslag en jaarrekening 2023

Schattingen

Bij het maken van schattingen is zo goed mogelijk rekening gehouden met alle beschikbare relevante informatie.

5. Grondslagen voor resultaatbepaling

Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat in de balansrekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald. Alle opbrengsten worden voor het brutobedrag onder de baten opgenomen, tenzij uitdrukkelijk anders vermeld. Kosten die nodig zijn om bepaalde baten te realiseren, worden in de staat van baten en lasten als last gepresenteerd. Hierbij wordt steeds rekening gehouden met alle van toepassing zijnde belastingen.

6. Toelichting op de balans per 31 december 2023

Activa

Vaste activa

De vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffings-/ verkrijgingsprijs onder aftrek van de afschrijvingen, gebaseerd op een vast percentage van de aanschaffingsprijs. Voor zover de in en op het terrein gedane investeringen voor 31 december 2023 in gebruik werden genomen, zijn deze opgenomen als 'Materiële vaste activa' waarop tijdevenredig is afgeschreven.

Hierbij wordt uitgegaan van de volgende afschrijvingstermijnen:

Terreininrichting	30 jaar
Gebouwen	25 jaar
Folies/ inrichtingselementen	10 jaar
Inventaris/inrichting Magazijn	10 jaar
Overige inventaris	5 jaar

Onderhanden projecten, die in ontwikkeling zijn, maar nog niet in gebruik, zijn opgenomen als 'Vaste activa in uitvoering' tegen de nominale waarde.

Vorraden

Hieronder zijn met name de voor verkoop bestemde goederen van de landgoedshop verantwoord.

Vorderingen/ Overlopende activa

Hieronder zijn diverse nog te ontvangen posten opgenomen, waaronder de omzetbelasting van het 4^e kwartaal 2023. Waardering van alle vorderingen/overlopende activa vindt plaats op basis van de nominale waarde.

Liquide middelen

Het betreft het saldo van de bankrekening en kassaldi op 31 december 2023. De liquide middelen staan ter vrije beschikking. Waardering vindt plaats tegen nominale waarde.

Passiva

Eigen Vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit het gestort en opgevraagd kapitaal en overige reserves. Onderdeel van de overige reserves zijn de bestemmingsreserve opstallen en het aanloopverlies (winstreserve). Beiden zijn opgenomen tegen de nominale waarde.

Langlopende schulden

Het betreft hier drie tegen nominale waarde gewaardeerde leningen van het Scouting Nederland Fonds. Per 31 december 2017 is door het bestuur van het Scouting Nederland Fonds besloten dat een het Scoutinglandgoed een bedrag van € 1.800.000 geleend wordt met een looptijd van 30 jaar. Vanaf 2020 wordt € 72.000 per jaar afgelost. De jaarlijkse rentevergoeding is 3%.

Op 1 december 2021 is door het bestuur van het Scouting Nederland Fonds besloten dat met het Scoutinglandgoed een overeenkomst aangegaan werd in de vorm van een rekening courant krediet voor een bedrag van € 1.000.000 als overbrugging van de aanloopverliezen. De overeenkomst verving de overeenkomst van 31 december 2017. De looptijd van de nieuwe rekening courant eindigt op 31-12-2031. De rentevast periode en de rente sluit aan bij het vastgestelde beleid

van het fonds. Als aanvulling hierop heeft het bestuur van het Scouting Nederland Fonds in 2023 een krediet van maximaal € 500.000 beschikbaar gesteld om de resterende jaren met aanloopverliezen te kunnen overbruggen. Per balansdatum is van dit krediet een bedrag van € 350.000 opgenomen.

Op 1 december 2021 is door het bestuur van het Scouting Nederland Fonds besloten dat met het Scoutinglandgoed een overeenkomst aangegaan werd in de vorm van een rekening courant krediet voor een bedrag van €131.203 voor het dekken van de kosten voor de inventaris van het Avonturenhuis. De looptijd van de nieuwe rekening courant eindigt op 31-12-2026. De rentevast periode en de rente sluit aan bij het vastgestelde beleid van het fonds.

In de balans is de betaling van 2024 meegenomen in het saldo op 31 december 2023 en geplaatst onder 'schulden op korte termijn'. De actuele betaling vindt plaats in 2024 conform de afspraken.

In 2020 is een tractor met benodigdheden aangeschaft middels een financial leaseconstructie waarbij de looptijd van het leasecontract 4 jaar is. Het bedrag van de leasingsverplichting dat langer duurt dan een jaar, is als langlopende schuld gepresenteerd.

Schulden op korte termijn/overlopende passiva

Onder deze post staan de crediteuren, de rekening courant met het Scouting Nederland Fonds en diverse nog te betalen posten, waaronder de aflossing van de lening aan het Scouting Nederland Fonds en overlopende passiva. Waardering vindt plaats op basis van de nominale waarde.

7. Toelichting op de staat van baten en lasten 2023

Omzet

Brutomarge

Hier wordt het saldo opgenomen van de met het kamperen (groepskamperen en evenementen), overnachtingen in het Avonturenhuis, materiaal verhuur en dagrecreatie verkregen opbrengsten, minus de daarmee samenhangende kosten. De kostprijs betreft de direct aan een evenement toe te rekenen kosten, onder andere voor inhuur van materiaal en diensten ten behoeve van het specifieke evenement. De omzet was lager dan begroot omdat de begrote evenementen omzet niet gerealiseerd werd. Zo betekende het niet doorgaan van de Scout in 2023 een omzeterderving van € 94.000. De omzet kamperen en de omzet Avonturenhuis waren hoger dan begroot.

Overige opbrengsten

Hieronder worden de niet met het kamperen, materiaal verhuur en dagrecreatie samenhangende opbrengsten verantwoord. Het gaat hier om een subsidie die verkregen wordt voor het in stand houden van natuurwaarden op ons landgoed alsmede een compensatie voor de vergoeding van stroomuitval.

Diverse baten (donaties VSN/SNF)

In 2023 ontving het Scoutinglandgoed van de vereniging Scouting Nederland en het Stichting Scouting Nederland Fonds € 89.676 aan donaties als terugstorting van de aan hen uitgekeerde Agioreserve. Daarnaast is via het Scouting Nederland Fonds een donatie ontvangen voor het natuuronderzoek ter realisatie van de 2^e steiger.

Kosten

Uitbestede werkzaamheden derden

Het betreft hier de kosten die gemaakt worden voor het extern uitvoeren van een deel van de financiële administratie en de kosten van de ingehuurde personeelsleden

Afschrijvingen

Het betreffen de met materiële vaste activa samenhangende jaarlijkse afschrijvingslasten. Het Avonturenhuis is hier voor het hele jaar in de kosten meegenomen. De afschrijvingskosten zijn lager dan begroot omdat een deel van de donaties direct ten laste van de investering geboekt moest worden.

Verzekeringen en belastingen

Alle afgesloten verzekeringen en o.a. de zuiveringsheffing zijn hieronder opgenomen. De kosten van verzekering van het Avonturenhuis zijn fors hoger dan verwacht omdat bij het opstellen van de begroting uitgegaan is van een dekking voor een gebouw van steen, maar taxatie heeft uitgewezen dat voor het huidige pand uitgegaan moet worden van bouw aard hout met een hogere premie.

Huisvestingskosten

De kosten van erfpacht, elektra, water, vuilafvoer en onderhoudskosten zijn hier opgenomen. De bestede kosten voor het natuuronderzoek t.b.v. de 2^e steiger is hieronder verantwoord. Voorts is gestart met het vormen van een voorziening voor groot onderhoud. Hiermee was bij de begroting nog geen rekening gehouden.

Organisatiekosten

Kosten zoals reis- en verblijfskosten, contributies, drukwerk, communicatie zijn hieronder opgenomen.

Overige bedrijfskosten

Onder deze post zijn onder andere de kosten van de accountant en juridische advisering verwerkt.

Bankkosten/ Rentelasten

De aan banken betaalde bankkosten en de rentelasten voor de geldlening en RC van het Scouting Nederland Fonds zijn hier opgenomen. In de begroting was nog geen rekening gehouden met een hoger rentepercentage van het aanvullend krediet bij het Scouting Nederland Fonds. Over dit aanvullend krediet is een rente verschuldigd van 5,85%.

Vennootschapsbelasting

Door het verlies over 2023 kan gebruik gemaakt worden van de Carry back regeling. Dit betekent dat de betaalde Vennootschapsbelasting over 2022 weer terugontvangen kan worden. Het betreft een bedrag van € 22.268.

Resultaat na belasting

De exploitatie 2023 van Scoutinglandgoed BV heeft geleid tot een negatief resultaat na belastingen van € 257.159. Dit is negatiever uitgevallen dan het begrote tekort van € 190.404 en is een gevolg van de tegenvallende omzet uit evenementen.

Vrijval bestemmingsreserve opstallen

De ontvangen bedragen voor de realisatie van de opstallen Kraaiennest en Avonturenhuis worden in een bestemmingsreserve opgenomen. In de nog resterende looptijd van het contract met Staatsbosbeheer (in 2024 nog 21 jaar) valt ieder jaar een bedrag van deze reserve vrij ten behoeve van de exploitatie. In 2024 betrof het hier de opgebouwde reserve voor het Kraaiennest en het Avonturenhuis.

Bestemming voor reserve opstallen

Voor de realisatie van de opstallen zullen de bedragen die hiervoor worden ontvangen worden toegevoegd aan de bestemmingsreserve opstallen. De destijds gevormde Agioreserve was gevormd uit gelden die bestemd waren voor realisatie van de opstallen. Nu de Agioreserve uitgekeerd is en vervolgens teruggestort is als donatie, is dit bedrag is alsnog toegevoegd aan de bestemmingsreserve opstallen.

Exploitatiesaldo na bestemming

Het verlies uit de reguliere exploitatie van € 224.446 is afgeboekt van de winstreserve.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich na balansdatum geen gebeurtenissen voorgedaan die de cijfers per die datum beïnvloeden.

Niet uit balans blijvende verplichtingen en rechten

1. Erfpachtcontract en bruikleenovereenkomst voor de grond met Staatsbosbeheer. Deze overeenkomst wordt jaarlijks geïndexeerd. Jaarlijks ongeveer: € 80.000 eindigend op 31-12-2045.
2. Het Scouting Nederland Fonds heeft eind 2021 een rekening courant kredietfaciliteit beschikbaar gesteld voor een bedrag van maximaal € 1.000.000, eindigend op 31-12-2031.
3. Het Scouting Nederland Fonds heeft eind 2021 een lening beschikbaar gesteld voor een bedrag van maximaal € 131.203, eindigend op 31-12-2026.
4. Het Scouting Nederland Fonds heeft eind 2023 een rekening courant kredietfaciliteit beschikbaar gesteld voor een bedrag van maximaal € 500.000, eindigend op 31-12-2031.

5. Het Scouting Nederland Fonds heeft een garantstelling afgegeven voor de continuïteit voor de komende 12 maanden.

Fiscale positie en berekening vennootschapsbelasting

Scoutinglandgoed Zeewolde is vanwege haar besloten vennootschap (bv) status en haar exploitatie activiteiten vennootschapsbelasting (vpb) plichtig. In 2023 is er verlies geleden. Dit verlies kon ten dele verrekend worden met de behaalde winst in 2022. Dit betekent dat er een teruggave te verwachten is van € 22.268. Een bedrag van € 178.244 kan verrekend worden met toekomstige fiscale winsten.

8. Overige gegevens

Controle verklaring

Ondertekening van het jaarverslag en de jaarrekening

Leusden, 10 april 2024

Scoutinglandgoed Zeewolde bv

S.F. Boersma
Directeur/bestuurder



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan de aandeelhouders van Scoutinglandgoed B.V.

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2023 van Scoutinglandgoed B.V. te Zeewolde gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Scoutinglandgoed B.V. per 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De balans per 31 december 2023.
2. De winst- en verliesrekening over 2023.
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Scoutinglandgoed B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Het bestuursverslag
- De overige gegevens

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- Met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.
- Alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.



C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten.
Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen.



Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven.

- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de algemene vergadering onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Groningen, 10 april 2024

Eshuis Registeraccountants B.V.
Was getekend: drs. E. Vriesen RA

Voortgangsrapportage aan de leden van de landelijke raad

Op donderdag 4 april zijn we als commissie, samen met Saskia, afgevaardigde van het bestuur, en Fedde, de directeur van het landgoed, bijeengekomen. We hebben de actuele situatie besproken, met als hoofdpunten:

- De verwachte bezetting in vergelijking met voorgaande jaren.
- De problematiek rondom de steiger. Voorlopig zal er geen steiger komen. De complicaties hebben onder andere te maken met natuur compensatie. Er wordt ook gekeken naar alternatieven, zoals de mogelijkheid om de hoofdsteiger te verlengen.
- Op de locatie WIJ-land, in beheer bij het Scoutinglandgoed, zal komend jaar strenger gecontroleerd worden, mede dankzij een actieve vrijwilliger en een bootje dat nu beschikbaar is om overal te kunnen controleren.
- De paden worden zo goed mogelijk onderhouden, maar er is momenteel geen financiële ruimte voor het renoveren of opnieuw aanleggen van het hoofdpad.
- Tussentijds hebben we ook gesproken over het nieuwe kantoor en het buitengebied daarvan. De parkeerplaats wordt niet geasfalteerd maar krijgt een vergelijkbare verharding als die er al was. Ook zijn enkele wandelpaden geschrapt, waardoor de vereniging binnen het budget het nieuwe kantoor kon plaatsen. De wandelpaden in het buitengebied van het kantoor worden omgezet in grasveld. (Scoutingleden lopen immers toch niet over de paden, of wel?)
- Er wordt nagedacht over een toegangskunstwerk om direct duidelijk te maken dat hier Scouting is gevestigd. Wat dit gaat worden, is nog niet bekend, maar we weten wel dat het geen grote houten toegangspoort wordt, aangezien dit de toegankelijkheid voor verkeer naar het terrein kan beperken.

Hierna hebben we het jaarverslag doorgenomen en enkele praktische opmerkingen gemaakt, bijvoorbeeld over het Avonturenhuis. Overnachtingen zijn niet alleen maatgevend als er ook overdag verhuurd wordt. We hebben voorgesteld dat dagdelen per ruimte of een andere eenheid ook een optie kan zijn. Tevens hebben we vastgesteld dat we evenementen of een andere inkomstenbron moeten hebben, waarbij het landgoed onderzoekt wat de mogelijkheden zijn binnen de huidige afspraken.

We zijn verheugd over de goede samenwerking tussen Scouting Nederland en het Landgoed BV. We hebben ons vertrouwen uitgesproken in het toezicht van het bestuur op het huidige beleid.