



### **Inleidende toelichting**

De notitie 'Financiële kaders van de Vereniging Scouting Nederland 2015' is een herijking van de notitie Financiële kaders zoals vastgesteld door de landelijke raad in juni 2006. Die tekst ging indertijd uitgebreid in op de situatie na het wegvallen van de overheidssubsidie in 2004 en de fusie van het Scouting Nederland Fonds en het Wereld Jamboree Fonds.

De notitie geeft de kaders voor het financiële beleid van de vereniging waaraan het landelijk bestuur - in bijzonder de penningmeester - samen met het landelijk servicecentrum nadere invulling en uitvoering geeft.

Ten opzichte van 2006 zijn de belangrijkste inhoudelijke wijzigingen:

- Op een rij zetten van de planning & controle cyclus.
- Vastleggen dat de landelijke raad op voorstel van het landelijk bestuur de kaders voor korting op contributieheffing en de daarmee samenhangende voorwaarden vaststelt. In de vorige kaders stond bijvoorbeeld een termijn vermeld die feitelijk aangepast was van april naar maart.
- Verwerken van het aangepaste financiële beleid rondom landelijke ledenactiviteiten, waaronder de wijzigingen rond het calamiteitenfonds en de wijze waarop overschotten doorgeschoven worden naar toekomstige edities.
- Vastleggen van financiële kaders rondom het beheer van evenementenmateriaal. In de uitwerking zal toegewerkt worden naar het schaalbaar doorbelasten van gebruikskosten van materiaal op basis van afname in plaats van een vast bedrag per evenement.
- Verwerken van de oprichting van Scoutinglandgoed BV bij de passage over verenigingsterreinen.

Aanpassen van de wijze waarop in de parameter voor het gewenste eigen vermogen van de vereniging rekening wordt gehouden met het risico van landelijke ledenactiviteiten. In plaats van een fictieve opslag wordt de gewenste omvang calamiteitenfonds landelijke ledenactiviteiten verminderd met de feitelijke omvang. Het meegenomen risico sluit daarmee beter aan op de werkelijkheid.

# Notitie 'Financiële kaders Vereniging Scouting Nederland – 2015'

Deze notitie geeft de financiële kaders aan voor de Vereniging Scouting Nederland met als doel structureel gezonde financiën om daarmee de continuïteit van het landelijk niveau van de vereniging te borgen. De notitie is een herijking van de eerdere notitie Financiële Kaders van de Vereniging Scouting Nederland, zoals vastgesteld door de landelijke raad in juni 2006. Na bijna tien jaar is het tijd voor een actualisatie van de kaders. De hoofdlijnen van de kaders voldoen en hebben afgelopen jaren bijgedragen aan een gezonde financiële huishouding van de vereniging. De kern van de kaders is daarom behouden, maar op onderdelen verduidelijkt en in lijn gebracht met de staande organisatie.

## Planning & Control

Het landelijk bestuur is verplicht van de vermogenstoestand van de vereniging zodanige aantekeningen te houden dat daaruit te alle tijden zijn rechten en plichten kunnen worden gekend. Het jaarverslag wordt opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaglegging C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven, waarbij het bieden van transparantie gewaarborgd is.

Het verenigingsjaar en boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december. In de jaarlijkse planning & control cyclus biedt het landelijk bestuur de landelijke raad de volgende stukken aan:

### December

- ter vaststelling de begroting van de Vereniging voor het volgende jaar. Daarbij wordt opgenomen de voorgestelde contributie voor dat jaar. In de aangeboden begroting is de financiering voor de activiteiten zoals voorgesteld in de activiteitenplannen meegenomen.
- ter kennisname de vastgestelde begroting van Scoutinglandgoed BV voor het volgende jaar.

### Juni

- ter goedkeuring het financieel jaarverslag van de Vereniging over het voorgaande boekjaar. Het landelijk bestuur brengt zijn jaarverslag uit en legt, onder overlegging van de balans en jaarrekening, rekening en verantwoording af. Het financieel jaarverslag dient vergezeld te gaan van een verklaring van een registeraccountant omtrent de getrouwheid.
- ter kennisname de jaarrekening van het Scouting Nederland Fonds en de jaarrekening van Scoutinglandgoed BV over het voorgaande boekjaar.

De financiële commissie van de landelijke raad heeft als taak de landelijke raad te adviseren over het goedkeuren van de jaarrekening en het vaststellen van de begroting. De penningmeester van Scouting Nederland bespreekt halfjaarlijks met de financiële commissie de begroting (met de daarbij behorende voorstellen) en de jaarrekening. Het landelijk bestuur verschaft alle inlichtingen die nodig zijn voor een goede vervulling van hun taak. Het schriftelijke advies van de financiële commissie wordt door het landelijk bestuur bij de agenda van de landelijke raad gevoegd.

## Financiële uitgangspunten

### Financiering

Sinds de beleidsnotitie Zelfstendig spoorzoeken 2004 en de vaststelling van de Financiële kaders 2006 wordt het volgende financiële kader voor financiering van de vereniging op alle niveaus (groep, regio en land) gehanteerd:

- alle niveaus moeten er voor zorgen dat de kosten die het niveau maakt, ook door (contributie) inkomsten van dat niveau zijn afgedekt.

- de continuïteit en het autonoom functioneren van de vereniging mag niet afhankelijk zijn van (project)subsidies.
- de kosten van het landelijk niveau van de vereniging die samenhangen met haar voortbestaan, dienen primair uit contributies te worden betaald.
- de hoogte van de landelijke contributie moet samenhangen met de kosten en inspanningen van het landelijk niveau. De hoogte van de contributie wordt vastgesteld door de landelijke raad.
- (maatschappelijke) projecten, uitgevoerd met of zonder derde partij, worden door projectfinanciering of bijdragen uit fondsen gerealiseerd.

### **Contributie**

In het huishoudelijk reglement is bepaald dat de organisatie onderdelen van de drie niveaus van de vereniging de mogelijkheid hebben tot het innen van contributie bij de leden die met die organisatie onderdelen verbonden zijn. De hoogte van de contributie wordt bepaald in de organisatie onderdelen. Er gelden daarbij de volgende uitgangspunten:

- De landelijke contributie geldt voor ieder jeugd-, kader- en buitengewoon lid en wordt, op voorstel van het landelijk bestuur, door de landelijke raad in december vastgesteld.
- Om de kostenstijging van personeel en middelen te financieren wordt in beginsel uitgegaan van aanpassing van de contributie met de consumentenprijsindex over het afgelopen kalenderjaar.
- De contributie voor leden die zijn georganiseerd in een organisatie onderdeel, wordt via het onderdeel geheven.
- Bij het hebben van meerdere functies, wordt de landelijke contributie in rekening gebracht aan het organisatieonderdeel dat het dichtst bij de jeugdleden staat.
- Leden dienen nominatief geregistreerd te worden. Voor contributie-inkomsten op de begroting worden de ledentallen prudent geraamd. Jaarlijks wordt een overzicht gegeven van de ontwikkeling van leden en jeugdleden, als kritische prestatie indicator (KPI) voor de vereniging.
- Betaling van de landelijke contributie aan de landelijke organisatie door organisatie onderdelen vindt bij voorkeur plaats d.m.v. automatische incasso. Indien hier geen gebruik van wordt gemaakt, wordt per factuur € 25,00 administratie kosten berekend.
- Bij tijdige betaling ineens van de landelijke contributie aan de landelijke organisatie door organisatie onderdelen mag betalingskorting in mindering worden gebracht. De kortingsregeling wordt, op voorstel van het landelijk bestuur, door de landelijke raad vastgesteld.

### **Kostendekkende deelexploitaties**

Voor de volgende onderdelen van het landelijk niveau wordt gewerkt met kostendekkende deelexploitaties:

1. Landelijke ledenactiviteiten (LLA)
2. Team ondersteuning evenementen scouting (TOES)
3. Verenigingsterreinen

Deze deelexploitaties maken onderdeel uit van de landelijke begroting en realisatie en hebben toegewezen bestemmingsreserves. De onderdelen dragen vanuit het oogpunt van kostendekkendheid bij aan een deel van de overheadkosten die betrekking hebben op het onderdeel. Door op onderstaande wijze financieel met deze onderdelen om te gaan worden de risico's voor de vereniging sterk beperkt.

#### **Ad 1. Landelijke ledenactiviteiten**

De verschillende landelijke ledenactiviteiten worden ieder afzonderlijk gezien als aparte deelexploitatie van de vereniging en dienen ieder projectmatig zorg te dragen voor een sluitende begroting en realisatie. Naast kostendekkendheid zijn daarbij van belang de schaalbaarheid en continuïteit van de landelijke ledenactiviteiten ten behoeve van deelnemende leden van Scouting. Procedures en werkwijze voor de landelijke ledenactiviteiten zijn verder vastgelegd in de door het landelijk bestuur goedgekeurde handleiding landelijke

ledenactiviteiten en de financiële spelregels landelijke ledenactiviteiten. Voor iedere landelijke ledenactiviteit worden een projectopdracht en (financiële) deelnemersvoorwaarden vastgesteld.

Ten aanzien van de landelijke ledenactiviteiten worden in ieder geval de volgende uitgangspunten gehanteerd:

- Het is belangrijk dat landelijke ledenactiviteiten een inhoudelijke meerwaarde leveren aan de beleving van het Scoutingspel door deelnemers. De kosten worden door de activiteit gedragen. Een realistische prijs/kwaliteit verhouding wordt tot uitdrukking gebracht in de deelnemersprijs.
- In de begrotingen van de verschillende landelijke ledenactiviteiten wordt een bedrag van 10% van de kosten als onvoorzien opgenomen.
- De verschillende activiteiten dragen bij aan een calamiteitenfonds volgens een verdeelsleutel. Bij de hoogte van de bijdrage wordt rekening gehouden met de grootte van de activiteit en de omvang van het fonds. Er wordt een onderscheid gemaakt in grote meerjaarlijkse activiteiten en kleinere jaarlijkse activiteiten. Het calamiteitenfonds is onderdeel van de bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten. Voor de maximale hoogte van het calamiteitenfonds wordt gerekend met een gewogen vierjaarsgemiddelde uitgaande van het gegeven dat bij een calamiteit zonodig (het niet genoten deel van) de deelnemers- en medewerkersbijdragen terugbetaald moet kunnen worden. Het landelijke bestuur besluit tot aanwending van het calamiteitenfonds.
- Het (positieve) resultaat van een activiteit wordt, na aftrek van kosten, voor de eerstvolgende editie van dezelfde activiteit gereserveerd op de bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten. Afhankelijk van de aard en omvang wordt een negatief resultaat van een activiteit, na goedkeuring door het landelijk bestuur, ten laste gebracht van de exploitatie of de bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten.

## **Ad 2. TOES**

Het Team Ondersteuning Evenementen Scouting (TOES) biedt ondersteuning en beheert daarvoor onder andere materiaal op landelijk niveau ten behoeve van grote en kleine activiteiten en evenementen. TOES wordt gezien als aparte deexploitatie van de vereniging en dient jaarlijks zorg te dragen voor een sluitende begroting en realisatie. Naast kostendekkendheid zijn daarbij van belang de schaalbaarheid en continuïteit van de ondersteuning van evenementen ten behoeve van Scouting. Procedures en werkwijze voor TOES worden verder vastgesteld in door het landelijk bestuur goedgekeurde spelregels. Voor uitleen en gebruik van materiaal worden (financiële) gebruiksvoorwaarden vastgesteld.

Ten aanzien TOES worden in ieder geval de volgende uitgangspunten gehanteerd:

- De bijdrages die voor het ter beschikking stellen van materialen bij evenementen in rekening wordt gebracht dienen voor de dekking van beheer en onderhoud, afschrijving en verzekering, inclusief beheer en/of huur van de opslaglocatie.
- Het prijspeil voor het ter beschikking stellen van materialen is concurrerend met commerciële aanbieders.
- Voor het gebruik van het landelijk magazijn op Scoutinglandgoed Zeewolde zal TOES uit de deexploitatie de huur betalen die vereniging overeenkomt met Scoutinglandgoed BV.

## **Ad 3. Verenigingsterreinen**

De verenigingsterreinen worden ieder afzonderlijk gezien als een aparte financiële deexploitatie van de vereniging en dienen ieder jaarlijks zorg te dragen voor een sluitende begroting en realisatie. Naast kostendekkendheid zijn daarbij van belang de schaalbaarheid en continuïteit van de kampeervoorzieningen ten behoeve Scouting. Procedures en werkwijze voor de verenigingsterreinen zijn verder vastgelegd in de door het landelijk bestuur goedgekeurde handleiding verenigingsterreinen en de financiële spelregels verenigingsterreinen. Voor ieder verenigingsterrein worden (financiële) kampeervoorwaarden vastgesteld.

Ten aanzien van de kampeerterrainen worden in ieder geval de volgende uitgangspunten gehanteerd:

- De exploitatie, investering en groot onderhoud worden in beginsel door de terreinen zelf gedragen. De tarieven zijn daarop afgestemd. Een realistische prijs/kwaliteit verhouding wordt in de overnachtingsprijzen tot uitdrukking gebracht.
- Het is belangrijk dat er geïnvesteerd blijft worden in goede basis voorzieningen voor de kampeerders. Binnen de exploitatie worden beperkte reserves gevormd om toekomstige voorziene investeringen te kunnen betalen.
- De verschillende terreinen hebben bijgedragen aan een calamiteitenfonds volgens een verdeelsleutel. Bij het hoogte van de bijdrage wordt rekening gehouden met de grootte van het terrein en de omvang van het fonds. Het calamiteitenfonds is onderdeel van de bestemmingsreserve verenigingsterreinen. De beperkte reserve is bestemd voor calamiteiten, als een terrein door onvoorziene verliezen als bv. MKZ crises deze niet meer kan opvangen. Het landelijke bestuur besluit tot aanwending van het calamiteitenfonds.
- Een (positief) resultaat van een terrein komt, na aftrek van kosten, ten gunste van het terrein en worden gereserveerd voor toekomstige investeringen op de bestemmingsreserve Verenigingsterreinen. Een negatief resultaat komt ten laste van de reserve van het betreffende terrein.

In 2015 is de realisatie, exploitatie en het beheer van Scoutinglandgoed Zeewolde in Scoutinglandgoed BV ondergebracht en valt dus buiten de deexploitatie verenigingsterreinen. De vereniging Scouting Nederland en het Scouting Nederland Fonds zijn beiden voor 50% aandeelhouder. In de oprichtingsakte en overeenkomst tussen aandeelhouders zijn de randvoorwaarden en financiële afspraken vastgelegd.

### **Inkomsten genererende activiteiten**

In aanvulling op de contributie zijn er twee inkomsten genererende activiteiten:

1. ScoutShop
2. Bijdragen derden

#### **Ad 1. ScoutShop**

De ScoutShop is de winkel van Scouting Nederland met alles voor de scouts en heeft een winstdoelstelling. Deze winst draagt indirect bij aan een lager landelijk contributieniveau. De ScoutShop is een onderneming binnen de vereniging met een zelfstandige bedrijfsvoering en kent een afzonderlijke deexploitatie waarop overhead-, personeels- en huisvestingskosten worden doorbelast. De ScoutShop wil de producten aanbieden voor een goede prijs/kwaliteitsverhouding die past bij Scouting. De ScoutShop voert in haar assortiment producten voor de vereniging die eigen zijn aan de vereniging, zoals Scoutfit, handboeken, spel-, promotie- en informatiemateriaal. Daarnaast zijn in het assortiment voor Scouting geschikte outdoorproducten opgenomen.

#### **Ad 2. Bijdragen derden**

Het landelijk niveau van Scouting Nederland is door de belastingdienst erkent een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) en daarmee vrijgesteld van schenkbelasting. Bijdragen van derden worden ingezet om het Scoutingspel in Nederland te bevorderen. Waar nodig wordt bij het verwerven van bijdragen van derden samenwerking gezocht met het Scouting Nederland Fonds. Scouting Nederland is vaste beneficiant van PostcodeLoterij. De bijdrage worden ingezet voor activiteiten die bijdragen aan de ontwikkeling van Scouting. Voor specifieke doelen en projecten kunnen externe fondsen worden benaderd, het gaat dan vaak om een tijdelijke subsidiering bij vernieuwende projecten. Indien projectmatig geld wordt aangewend voor beroepsformatie dient aanstelling van medewerker afgestemd te zijn op de duur van het project en afgegeven zekerheden.

Voor landelijke ledenactiviteiten worden commerciële afspraken met bedrijven gemaakt. Hierbij kan sprake zijn van voordelige inkoopcontracten, productsponsoring etc. Een eventuele tegenprestatie wordt vooraf met betreffende partij overeengekomen.

Partnerschappen of sponsoring, waarbij doelstellingen en imago's elkaar wederzijds versterken, worden primair aangegaan om voorgenomen of gewenst beleid te realiseren binnen de eigen doelstellingen van Scouting. Selectie van juiste partners kunnen het profiel van Scouting versterken en Scouting verankeren in de samenleving. Voorwaarde is wel dat de basisfilosofie van betreffende organisatie(s) of personen aansluiten bij de missie, visie en integriteit van Scouting. Scouting gaat geen partnerschap aan met politieke partijen en hanteert verder de volgende uitsluitingscriteria: wapenindustrie, tabak, alcohol of pornografisch materiaal. Belangrijk uitgangspunt is voor Scouting Nederland de uitgesproken intentie van de partner of sponsor om mensenrechten te respecteren, zoals opgenomen in de universele VN-verklaring over de rechten van de mens en de ILO-conventies... Voor leden kunnen door partnerschappen slechts mogelijkheden ontstaan en geen verplichtingen. Partnerschappen dienen instemming van het landelijk bestuur te hebben. De door het landelijk bestuur vastgestelde richtlijnen voor beleggingen en accepteren van donaties geven nader richting. De landelijke raad heeft afzonderlijk beleid vastgesteld voor het benaderen van (oud) leden voor donaties.

## **Balanspositie Vereniging Scouting Nederland**

De balans is de weergave van de bezittingen en schulden van de vereniging en geeft weer de manier waarop deze bezittingen zijn gefinancierd (met eigen geld of geleend geld). Naast de gouden balansregel voor het eigen vermogen worden er traditioneel twee begrippen gebruikt om de kwaliteit van de balans uit te drukken, te weten de solvabiliteit (kan een organisatie op lange termijn aan zijn verplichtingen voldoen, gedefinieerd als eigen vermogen gedeeld door het balanstotaal) en de liquiditeit (kan de organisatie op korte termijn aan zijn verplichtingen voldoen, gedefinieerd als vlottende activa gedeeld door vlottende passiva).

Voor de continuïteit van het landelijk niveau en om operationele risico's af te dekken, is het gewenst dat de vereniging over een algemene reserve (onderdeel van het eigen vermogen) van voldoende omvang beschikt. Deze omvang moet voldoende robuust zijn om onverwachte incidentele tegenvallers en niet verzekerbare risico's<sup>1</sup> op te vangen en daarmee de continuïteit van de operationele activiteiten op landelijk niveau te borgen. In de begroting wordt rekening gehouden met onvoorziene incidentele lasten om tegenvallers van beperkte omvang in de exploitatie te kunnen opvangen. Voor verplichtingen en verliezen waarvan de omvang op de balansdatum redelijkerwijs zijn in te schatten worden voorzieningen gevormd. Verder worden specifieke risico's waar mogelijk en financieel verantwoord verzekerd.

Voor de vereniging moeten dan ook de volgende vier parameters van de balans gedefinieerd worden:

1. omvang algemene reserve
2. omvang eigen vermogen
3. minimale solvabiliteit
4. minimale liquiditeit

### **Ad 1. Omvang algemene reserve**

*De omvang van de algemene reserve van het eigen vermogen is minimaal gelijk aan de optelsom van:*

---

<sup>1</sup> Onder een risico wordt de kans verstaan dat een bepaalde onvoorziene gebeurtenis met negatieve gevolgen optreedt. Deze gevolgen kunnen zowel financieel als niet-financieel zijn.

- *het gemiddelde van de gerealiseerde totale lasten van de landelijke organisatie van de afgelopen 3 jaar verminderd met 50% van de gerealiseerde contributieopbrengsten van de afgelopen 3 jaar;*
- *vermeerderd met het verschil tussen de gewenste hoogte van het calamiteitenfonds en de werkelijke grote hiervan (onderdeel van bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten).*

De deexploitatie (zoals landelijke ledenactiviteiten, TOES en verenigingsterreinen) worden hierbij gesaldeerd opgenomen omdat ze in principe kostendekkend zijn. De deexploitatie van de ledenactiviteiten worden gezien als risicovol. Door het gesaldeerd opnemen van de inkomsten en uitgaven komt dit risico onvoldoende naar voren. Om deze reden wordt aan de definitie bij de omvang van de algemene reserve het verschil tussen de maximale waarde het calamiteitenfonds van de bestemmingsreserve landelijke levensactiviteiten en de werkelijke waarde opgeteld.

## **Ad 2. Omvang eigen vermogen**

*De vereniging hanteert de gouden balansregel voor de omvang van het eigen vermogen.*

De omvang van het totale eigen vermogen (algemene reserves inclusief bestemmingsreserves) dient minimaal gelijk te zijn aan de boekwaarde van de vaste activa (gebouwen, terreinen, inventaris, etc.) van de vereniging. De gouden balansregel zorgt voor een structuur waarbij verondersteld wordt dat de financiering van vaste activa met eigen middelen uit het eigen vermogen wordt gedaan.

## **Ad 3. Minimale solvabiliteit**

*De vereniging hanteert 50% als gewenste minimale solvabiliteit (verhouding: eigen vermogen/totaal vermogen).*

Een algemeen gangbare eis van banken bij financiering is een minimaal solvabiliteit van 25 tot 30%. Zoals aangegeven is het streven van de vereniging om voor financiering van vaste activa eigen middelen te gebruiken, waardoor een hogere norm wordt gehanteerd.

## **Ad 4. Minimale liquiditeit**

*De vereniging gaat uit van een waarde van 1,25 (125%) als gewenste minimale liquiditeit. (verhouding: (vlottende activa incl. liquide middelen – voorraden)/ kortlopende schulden)*

In het algemeen wordt een organisatie voldoende liquide verondersteld als de liquiditeitsratio groter is dan 1. Het is echter niet altijd mogelijk te plannen wanneer uitgaven precies gedaan worden, soms lopen projecten harder en soms langzamer. Daarnaast is het noodzakelijk door deze werkwijze om flexibel in te kunnen spelen op ontwikkelingen. De flexibele bandbreedte moet daarmee per definitie groter zijn willen we hierop in kunnen spelen. De voorraad van de ScoutShop kan niet zonder gevolgen liquide worden gemaakt, daarom wordt de quick ratio gebruikt. Dit is het bedrag aan vlottende activa minus de waarde van de voorraden gedeeld door het bedrag aan kort vreemd vermogen (vlottende passiva).

## **Stichting Scouting Nederland Fonds**

Doelstelling van het Scouting Nederland Fonds is de Vereniging Scouting Nederland financieel te ondersteunen en continuïteit te garanderen bij eventuele calamiteiten. Gezien dit uitgangspunt dient het fonds enerzijds gelden te genereren, anderzijds te waarborgen dat voldoende vermogen aanwezig is om in geval van calamiteiten de vereniging te kunnen ondersteunen. Het bestuur van het Scouting Nederland Fonds (SNF) draagt zorg voor een helder beleid ten aanzien van de wijze waarop gelden belegd worden, vaststelling van de criteria op basis waarvan aanvragen toegekend worden of bestedingen gedaan worden en op welke wijze aanvullende inkomsten in het fonds gegenereerd worden. Het vermogen dient risicomijdend te worden belegd in obligaties, aandelen en deposito's. Er is sprake van een personele unie tussen het bestuur van het Scouting Nederland Fonds en de Vereniging Scouting Nederland.

Het vermogen van het Scouting Nederland Fonds is opgebouwd uit de volgende onderdelen:

1. Weerstandsvermogen
2. Bestemmingsreserve Rente
3. Bestemmingsreserve Duurzame Investerings
4. Bestemmingsreserve Groepen en Regio's
5. Overige bestemmingreserves op naam
6. Bestemmingsreserve Vrij te besteden bedragen

De totale waarde van het weerstandsvermogen en de bestemmingsreserve Rente samen is vast (communicerende vaten) en stijgt jaarlijks met het consumentenprijsindexcijfer. Als door onvoldoende beleggingsresultaten in enig jaar de consumentenprijsindex correctie niet (volledig) kan worden behaald, zal in de jaren daarna dit eerst worden aangevuld uit het dan behaalde resultaat.

#### **Ad 1. Weerstandsvermogen**

- het weerstandsvermogen dient in stand te blijven.
- omvang is minimaal gelijk aan twee keer de omvang van de algemene reserve van de vereniging (eens in de 5 jaar te bepalen). Indien de noodzakelijke omvang van het weerstandsvermogen wijzigd worden mutaties ten laste/gunste van de bestemmingsreserve Rente gebracht.
- jaarlijks wordt het weerstandsvermogen met het consumentenprijsindexcijfer geïndexeerd.

#### **Ad 2. Bestemmingsreserve Rente**

- de bestemmingsreserve Rente dient in stand te blijven.
- jaarlijks wordt het rendement ter grootte van consumentenprijsindexcijfer toegevoegd.

#### **Ad 3. Bestemmingsreserve Duurzame Investerings**

- bestemmingsreserve bestemd voor aanvragen van de vereniging voor duurzame investeringen in vaste activa. Het gaat om investeringen met een verwacht langdurig gebruik door de landelijke vereniging en een technische levensduur van minimaal 10 jaar.
- aanwending van gelden uit dit fonds behoeft vooraf instemming van de landelijke raad.
- vrij besteedbaar, voor zover niet geïnvesteerd in (aandelen/lening) Scoutinglandgoed BV.

#### **Ad 4. Bestemmingsreserve Groepen en Regio's**

- bestemmingsreserve bestemd voor aanvragen van groepen en regio's of landelijk niveau ten behoeve van groepen en regio's.
- wordt gevormd door gelden vanuit donateurs (leden en niet leden/begunstigers) en de jaarlijkse opbrengsten van de Nationale Scouting Loterij. Van de verkoop door groepen van de loten gaat 60% naar de groepen zelf en de netto opbrengst van de overige 40% gaat naar deze bestemmingsreserve.
- alle inkomsten kunnen in principe besteed worden.
- het landelijk bestuur stelt de criteria vast waarop aanvragen getoetst worden.

#### **Ad 5. Overige bestemmingsreserves op naam**

- bestemmingsreserves die op naam binnen het Scouting Nederland Fonds worden of zijn gevormd met besteding aan een specifiek doel en bepaalde criteria, zoals het Goutfonds en het Fonds Ontwikkelingssamenwerking.
- jaarlijks wordt het rendement ter grootte van consumentenprijsindexcijfer toegevoegd.

#### **Ad 6. Bestemmingsreserve Vrij te besteden bedragen**

- deze bestemmingsreserve kan vrij besteed worden.
- het exploitatiesaldo wordt toegevoegd of onttrokken aan deze bestemmingsreserve.