

Jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2021



Inhoudsopgave

Bestuursverslag	3
1 Inleiding	4
2 Doelstelling (statutair) van de Vereniging Scouting Nederland	5
3 Samenstelling bestuur en directie per 31 december 2021	6
4 Belangrijke besluiten 2021, landelijk bestuur en landelijke raad	7
5 Beleidsvoornemens	13
6 Begroting Scouting Nederland 2022	15
7 Bijdragen derden	19
8 De gevolgen van de coronapandemie	20
Jaarrekening	21
9 Toelichting	22
10 Jaarrekening Scouting Nederland 2021	24
11 Waarderingsgrondslagen	27
12 Grondslagen van resultaatbepaling	29
13 Toelichting op de balans per 31 december 2021	31
13.1 Activa	31
13.2 Passiva	33
14 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2021	39
14.1 Baten	39
14.2 Lasten	41
14.3 Deelexploitaties	44
14.4 Resultaatbestemming	45
15 Overige gegevens	47
15.1 Ondertekening	47
15.2 Controleverklaring	48

Bestuursverslag

1 Inleiding

Met plezier biedt de Vereniging Scouting Nederland hierbij het bestuursverslag en de jaarrekening over 2021 aan, dat is opgesteld conform de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven', waarbij het bieden van transparantie gewaarborgd is.

2 Doelstelling (statutair) van de Vereniging Scouting Nederland

De doelstelling luidt als volgt:

Het bevorderen van het spel van verkennen in Nederland op grondslag van de ideeën van Lord Baden-Powell om daarmee een plezierige beleving van de vrije tijd te bieden aan meisjes en jongens, waardoor een bijdrage wordt geleverd aan de vorming van de persoonlijkheid.

De statutaire doelstelling is in het verslagjaar 2021 niet gewijzigd.

De Vereniging Scouting Nederland is een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Meer informatie hierover is te vinden op <https://www.scouting.nl/over-scouting/steun-scouting/anbi>.

De vereniging is statutair gevestigd op Larikslaan 5 te Leusden en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer: 31024153 onder de naam Vereniging Scouting Nederland.

3 Samenstelling bestuur en directie per 31 december 2021

Het bestuur bestaat volledig uit vrijwilligers. De bestuursfuncties zijn onbezoldigd. De termijn dat een bestuurder zitting kan hebben in het bestuur, is drie jaar. Deze periode kan maximaal twee maal verlengd worden.

De samenstelling van het bestuur en de directie per 31 december 2021 is:

D.J. (Jaap) Boot	Voorzitter
W. (Wendy) Beenakker	Vicevoorzitter
Ph. (Philip) Komen	Secretaris/penningmeester
J.J.A. (Joost) van Daele	Internationaal commissaris / lid
E.C.M. (Eefje) Smeulders	Internationaal commissaris / lid
A.G. (Arwen) van der Leeuw	Lid
M.R. (Thijs) Jansen	Lid
M.I. (Maam) van der Blij	Lid
S.C. (Saskia) van Dongen	Lid
I.W.V.J. (Ivo) Weterings	Lid
K.J. (Joris) Schut	Lid

S.F. (Fedde) Boersma	Directeur
----------------------	-----------

Er heeft in 2021 een verandering in de samenstelling plaatsgevonden. In het verslagjaar heeft het volgende bestuurslid zijn bestuurslidmaatschap per december 2021 beëindigd.

W. (Wouter) Zilverberg	Internationaal commissaris
------------------------	----------------------------

4 Belangrijke besluiten 2021, landelijk bestuur en landelijke raad

De democratische lijn binnen de vereniging loopt vanuit de leden in de groepen (groepsraad), naar de regio's (regioraad) en vervolgens naar de landelijke raad. De landelijke raad is het hoogste orgaan van de vereniging en neemt besluiten op hoofdlijnen met betrekking tot beleid en financiën.

Binnen de kaders van het gestelde beleid verzorgt het landelijk bestuur de verdere besluitvorming. De landelijke raad bestaat uit 48 leden (vanuit alle 45 regio's één lid en 3 leden vanuit het waterwerk) en komt 2 keer per jaar bijeen. In 2021 vonden als gevolg van de pandemie, deze bijeenkomsten digitaal plaats. Het landelijk bestuur bestaat per 31 december 2021 uit 11 leden (waaronder een dagelijks bestuur met een voorzitter, vicevoorzitter en secretaris/penningmeester) en komt 8 tot 10 keer per jaar bijeen. In 2021 vond als gevolg van de pandemie, het merendeel van de overleggen digitaal plaats.

Als gevolg van de coronamaatregelen is, net als in 2020, in 2021 het merendeel van de landelijke evenementen afgelast. Overleg met de landelijke overheid en andere maatschappelijke organisaties is gecontinueerd en heeft er toe geleid dat wederom zomerkampen mogelijk waren en bij diverse maatregelen rekening gehouden is met 'georganiseerde jeugdactiviteiten'. De organisatieonderdelen van Scouting Nederland op lokaal, regionaal en landelijk niveau zijn na iedere persconferentie voorzien van informatie over impact op de activiteiten en andere relevante thema's. Op de website werd hiervoor een aparte informatiepagina ingericht met protocollen en antwoorden op veelgestelde vragen. Het merendeel van de lokale activiteiten ging, soms in aangepaste vorm of digitaal, door. Samen met andere jeugdorganisaties is rond zomerkampen de website <https://www.samenopkamp.nl/> met informatie en een protocol gelanceerd. De in 2020 ingezette ledengroei is in 2021 gecontinueerd.

De belangrijkste besluiten die het landelijk bestuur in 2021 heeft genomen

20 januari 2021

- Het bestuur stemt er mee in om Joost van Daele met ingang van de bestuursvergadering van 10-03-2021 te laten starten met de kennismakingsperiode als kandidaat internationaal commissaris / lid landelijk bestuur, met het vooruitzicht bij wederzijdse instemming Joost tijdens de landelijke raad van 11 december 2021 voor benoeming voor te dragen.
- Het bestuur stelt het Activiteitenoverzicht Scouting Nederland 2021 vast en geeft op basis hiervan mandaat aan de directeur om samen met de landelijke teams uitvoering te geven aan de plannen.
- Het bestuur bevestigt tussentijds kennis genomen van en ingestemd te hebben met het verzoek van de IBC om in de nazending aan de landelijke raad van 12-12-2020 enkele kandidaten voor te dragen als lid van de IBC voor een periode van drie jaar.
- Het bestuur bevestigt tussentijds kennis genomen te hebben van de notitie 'Gevolgen van de coronacrisis voor de vereniging' en te hebben besloten deze notitie ter informatie op te nemen in de nazending van de landelijke raad van 12-12-2020.
- Het bestuur bevestigt tussentijds kennis genomen te hebben van de notitie 'Indexering contributie Scouting Nederland 2021' en te hebben besloten deze notitie ter informatie op te nemen in de nazending van de landelijke raad van 12-12-2020.
- Het bestuur heeft kennis genomen van de evaluatie en afrekening van NJ2020 en verleent decharge aan projectleiders en penningmeester.
- Het bestuur keurt het conceptverslag van de landelijke raad d.d. 12-12-2020 goed en besluit het verslag ter kennisname aan de leden van de landelijke raad te sturen en op de website te plaatsen.
- Het bestuur mandateert de portefeuillehouders in het bestuur om tijdens het overleg met de projectleiders zo nodig het besluit te nemen dat Scout-In21 niet doorgaat.

10 maart 2021

- Het landelijk bestuur geeft mandaat aan Jaap Boot en Wouter Silberberg om het landelijk bestuur te vertegenwoordigen tijdens de hoorzitting van de commissie van beroep op 20 maart 2021.

- Het landelijk bestuur besluit de projectopdracht Scout-In 2021 in te trekken.
- Het landelijk bestuur stelt het plan van aanpak en de begroting van het contingent World Scout Jamboree 2023 vast en verzoekt de projectleiding voor de volgende bestuursvergadering een aanvullende notitie aan te leveren over participatie van stakeholders en over hoe rekening gehouden wordt met mogelijke gevolgen van de coronacrisis.
- Het bestuur stemt in met een wijziging in de vertegenwoordiging en mandatering AVA Scoutinglandgoed BV.

14 april 2021

- Het landelijk bestuur stelt de rapportage activiteitenplan 2020 vast en besluit de rapportage ter informatie aan te bieden aan de landelijke raad van 12 juni 2021.
- Het landelijk bestuur stelt het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2020 inclusief de nota van aanbieding vast en besluit dit ter goedkeuring aan te bieden aan de landelijke raad van 12 juni 2021. Het landelijk bestuur stemt daarbij in met de ondertekening van het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2020 door alleen de voorzitter en secretaris van het landelijk bestuur;
- Het landelijk bestuur neemt kennis van het advies van de financiële commissie over het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2020 en besluit dit advies ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van 12 juni 2021.
- Het landelijk bestuur neemt kennis van het jaarverslag Scouting Nederland Fonds 2020 en besluit het jaarverslag ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van 12 juni 2021.
- Het landelijk bestuur neemt kennis van de uitkomsten van het onderzoek Scouting Academy 2020-2021 en besluit de uitkomsten van het onderzoek met een notitie over de aanbevelingen, ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van 12 juni 2021.
- Het landelijk bestuur stemt in met de aanbevelingen over de onderwerpen 1 t/m 3 ("De methode Scouting Academy", "Communicatie en gebruikte instrumenten" en "Rollen die te maken hebben met deskundigheidsbevordering") en besluit het landelijk team Scouting Academy opdracht te geven deze aanbevelingen uit te voeren.
- Het landelijk bestuur stelt de agenda voor de landelijke raad van 12 juni 2021 vast.
- Het landelijk bestuur neemt kennis van het jaarverslag Scoutinglandgoed BV 2020, mandateert haar vertegenwoordigers het jaarverslag in de AVA te bespreken en van goedkeuring te voorzien en besluit het jaarverslag Scoutinglandgoed BV 2020 ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van de Vereniging Scouting Nederland van 12 juni 2021.
- Het landelijk bestuur stemt in met het plan van aanpak en de begroting voor de Europese conferentie in 2022.
- Het landelijk bestuur stelt de kaders van activiteitenplan Scouting Nederland 2022 vast en verzoekt de directeur deze richtinggevend te laten zijn bij het opstellen van de deel-activiteitenplannen 2022 door de landelijke teams.
- Het landelijk bestuur besluit het in de notitie 'Relatie Regio's en Regionale Admiraliteiten' geschetste traject te volgen om te komen tot een beschrijving van de taken van een regionale admiraliteit en een heldere inbedding van de (aanvullende) ondersteuning aan waterscoutinggroepen.
- Het landelijk bestuur besluit op basis van artikel 113, 2a en b om het lidmaatschap van landelijk vrijwilligers te beëindigen als, ondanks herinnering en aanmaning, niet voldaan wordt aan het betalen van contributie en mandateert de directeur om dit besluit namens het landelijk bestuur te nemen en het bestuur jaarlijks te informeren over het aantal landelijk vrijwilligers, met en zonder actieve functie, waarvan op deze wijze het lidmaatschap is opgezegd.
- Het landelijk bestuur neemt kennis van de aanvullingen op het plan van aanpak World Scout Jamboree 2023.

9 juni 2021

- Het bestuur neemt kennis van de stand van zaken financiering voor het Avonturenhuis per 1 juni 2021 en vraagt de directeur van Scouting Nederland een verzoek aan het bestuur van het Scouting Nederland Fonds voor te bereiden, waarbij gevraagd wordt, aanvullend aan het eerder beschikbaar gestelde budget voor de bouw, een budget beschikbaar te stellen in de vorm van een rekening courant krediet voor het financieringstekort van maximaal € 145.000 voor de inventaris (waarop nog te ontvangen donaties in mindering worden gebracht).

- Met medeneming van de in het verslag genoemde aanvullingen, stelt het landelijk bestuur het plan van aanpak en de begroting Nawaka 2022 vast.
- Het bestuur besluit het project Scout-In21 af te ronden en de projectleiders decharge te verlenen voor de uitgevoerde activiteiten.
- Het bestuur neemt kennis van het Projectplan nieuwbouw stadhuis Het Naaldenveld 2021-2022, stemt in met het investeringsvoorstel voor de bouw van een nieuw stadhuis op het Naaldenveld en geeft opdracht aan de directeur Scouting Nederland om een verzoek voor een lening op te stellen aan het bestuur van het Scouting Nederland Fonds en in het bestuursvergadering van het Scouting Nederland Fonds te agenderen.
- Het landelijk bestuur stelt het nieuwe Privacybeleid Scouting Nederland – juni 2021 vast.
- Het landelijk bestuur bevestigt het tussentijds genomen besluit om in te stemmen met de door de IC's voorgestelde uitbreiding van de delegatie voor de wereldconferenties WAGGGS en WOSM in de zomer van 2021 en mandateert daarbij de IC's de delegaties aan te vullen tot zover nodig, met een maximum van 10 personen per delegatie binnen de reguliere begroting.

7 juli 2021

- Het bestuur keurt het conceptverslag van de landelijke raad d.d. 12-06-2021 zonder wijzigingen goed en besluit dit ter kennisname aan de (plv-)leden te sturen, te publiceren op de website en ter vaststelling te agenderen tijdens de landelijke raad van 11-12-2021.
- Onder voorbehoud dat het bestuur van de Grote Clubactie instemt met het voorstel om Scouting Nederland een bedrag per lot te betalen, stemt het landelijk bestuur van Scouting Nederland in met:
 - het stoppen van het organiseren van de Nationale Scoutingloterij met ingang van 2022
 - het aangaan van een samenwerking met de Grote Clubactie;
 - het delegeren van het maken van verdere afspraken aan de directeur van Scouting Nederland;
 - het geven van de opdracht aan de directeur van Scouting Nederland om de indirecte financiële gevolgen te verwerken in de begroting 2022.
- Het bestuur verleent Jaap Boot, Wouter Zilverberg, Maam van der Blij en Joris Schut mandaat om samen met het team Sociale veiligheid, Landelijk team Communicatie en directie van het LSC de besluitvorming aangaande overweging opzegging lidmaatschap in het bestuur voor te bereiden, zodat tijdens de bestuursvergadering van 8 september 2021 een gedegen besluit op basis van een compleet dossier genomen kan worden.

31 augustus 2021

- Het bestuur besluit met onmiddellijke ingang het lidmaatschap van een lid op te zeggen, omdat in een dergelijke situatie van het bestuur in redelijkheid niet gevraagd kan worden om het lidmaatschap langer te doen voortduren. De opzegging vindt plaats onder de ontbindende voorwaarde dat betreffende lid in de gelegenheid wordt gesteld om binnen nu en twee weken (uiterlijk 14 september 2021) een schriftelijke of mondelinge reactie te geven. Het landelijk bestuur kan naar aanleiding van een gesprek met betreffende lid of een schriftelijke zienswijze, gelet op de daarin gegeven feiten en omstandigheden, tot een ander besluit komen.

8 september 2021

- Het bestuur bevestigt het tussentijds genomen besluit om in te stemmen met de voordracht van Arnoud Kamphuis als projectleider World Scout Moot 2022.
- Het bestuur bevestigt het tussentijds genomen besluit om Jaap Boot, Wouter Zilverberg en Joris Schut het landelijk bestuur te laten vertegenwoordigen tijdens de hoorzitting van de commissie van beroep van Scouting Nederland d.d. 18-08-2021 aangaande het verzoek tot schorsing van het door het bestuur genomen besluit tot op non-actief stelling van een lid.
- Het landelijk bestuur gaat akkoord met het in het projectplan beschreven voorstel om, in samenwerking met de Gemeente Nederweert en Scouting Nederweert een Scoutingkampeerterrein te realiseren onder de voorwaarde dat financiering plaats kan vinden vanuit het in 2019 toegezegde legaat van dhr. van der Klauw. Aanvullende besluitvorming over de verwerving van gronden wordt, op basis van een concrete overeenkomst, genomen.
- Het landelijk bestuur besluit om naar aanleiding van de WBTR-eisen het bestuursreglement en het geactualiseerde directiestatuut goed te keuren.
- Het bestuur stemt in met de, vanwege de coronacrisis, voorgelegde scenario's voor het organiseren van de landelijke raad van 11 december 2021 en maakt tijdens de

bestuursvergadering van 13 oktober 2021 een definitieve keuze uit één van de voorgelegde scenario's.

- Het landelijk bestuur stemt met meerderheid van stemmen in met een samenwerking met Freek Vonk en het toekennen van de titel Chief scout. De directeur krijgt opdracht om de samenwerking verder vorm te geven en de overeenkomst te tekenen.

13 oktober 2021

- Het bestuur bevestigt tussentijds kennis genomen te hebben van de reactie van de advocaat en in de aangedragen argumenten geen reden gezien te hebben om het eerder genomen besluit omtrent beëindiging lidmaatschap te heroverwegen. Het eerder genomen besluit om het lidmaatschap van betreffend lid te beëindigen blijft aldus in stand.
- Het bestuur stemt in met de voordracht van Jaap Boot aan de landelijke raad van 11 december 2021 voor herbenoeming als voorzitter van het landelijk bestuur van Scouting Nederland voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
- Het bestuur stemt in met de voordracht van Maam van der Blij aan de landelijke raad van 11 december 2021 voor herbenoeming als lid landelijk bestuur van Scouting Nederland voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
- Het bestuur stemt in met de voordracht van Joost van Daele aan de landelijke raad van 11 december 2021 voor benoeming als internationaal commissaris WOSM en lid landelijk bestuur van Scouting Nederland voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
- Het bestuur stemt in met het verzoek van de landgoedcommissie om Kevin Buijs voor te dragen aan de landelijke raad van 11 december 2021 als lid van de landgoedcommissie.
- Het bestuur stemt in met het verzoek van de gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep om Roderick Al en Pepijn Eymaal voor te dragen aan de landelijke raad van 11 december 2021, beiden voor herbenoeming als lid van de gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep.
- Het landelijk bestuur besluit het op 12 december 2020 door de landelijke raad vastgestelde VOG-beleid per 1 december 2021 in te laten gaan en de landelijke raad hierover te informeren.
- Met medeneming van de in het verslag genoemde aanvullingen, stemt het landelijk bestuur in met de in de notitie 'Regio's en regionale admiraliteiten' beschreven taken en verantwoordelijkheden van een regionale admiraliteit en de twee organisatievormen. Het bestuur besluit tevens de notitie ter vaststelling aan te bieden aan de landelijke raad van 11 december 2021.
- Het landelijk bestuur neemt kennis van de notitie Vastgoedontwikkelingen Scouting Nederland en besluit deze notitie, met medeneming van de in het verslag benoemde aanpassing, ter informatie aan te bieden aan de landelijke raad van 11 december 2021.
- Het bestuur neemt kennis van de notitie Uitvoering WBTR bij Scouting Nederland en besluit deze notitie, met medeneming van de in het verslag benoemde aanpassingen, ter informatie aan te bieden aan de landelijke raad van 11 december 2021.
- Het landelijk bestuur stelt, met medeneming van de in het verslag benoemde aanpassingen, het activiteitenplan 2022 vast en besluit dit ter goedkeuring voor te leggen aan de landelijke raad van 11 december 2021.
- Het landelijk bestuur stelt de begroting VSN 2022 en de daarbij behorende Nota van toelichting vast en besluit deze begroting, inclusief het contributiebedrag van €24,65 per lid, met bijbehorende Nota van toelichting voor goedkeuring voor te leggen aan de landelijke raad van 11 december 2021.
- Het landelijk bestuur neemt kennis van het advies van de financiële commissie over de begroting VSN 2022 en besluit deze ter informatie aan te bieden aan de landelijke raad van 11 december 2021.
- Het bestuur stemt in met het organiseren van de landelijke raad van 11 december 2021, inclusief meningsvormend deel, in het Avonturenhuis op het Scoutinglandgoed. Met daarbij de mogelijkheid voor leden van de landelijke raad en het landelijk bestuur om de nacht daarvoor op eigen kosten te blijven overnachten. Het bestuur stemt tevens in om terug te vallen op scenario 4, dat wil zeggen een online bijeenkomst van de landelijke raad, indien de coronamaatregelen na dit besluit opnieuw worden aangescherpt.
- Met medeneming van de in het verslag benoemde aanpassingen stelt het bestuur de agenda voor de landelijke raad van 11 december 2021 vast.
- Het landelijk bestuur stemt in met het voorstel personeelsformatie 2022.

- Het bestuur stelt de informatiebladen van de nautisch technische richtlijnen (NTR2021) als basisversie vast, alsmede de werkwijze om jaarlijks een revisie door de werkgroep te laten plaatsvinden. In deze jaarlijkse revisie kunnen tekstuele wijzigingen ter verduidelijking en aanpassingen als gevolg van gewijzigde wet- en regelgeving door de werkgroep zelf vastgesteld worden, conform de werkwijze voor de veiligheidsbladen. Bij de revisies worden door het Kennisnetwerk te bepalen stakeholders betrokken.
- Het bestuur van Scouting Nederland stemt in met het aangaan van een overeenkomst tussen de Vereniging Scouting Nederland en de Stichting Scouting Nederland Fonds met betrekking tot het uitvoeren van werkzaamheden voor de Stichting Scouting Nederland Fonds door de Vereniging Scouting Nederland. De directeur van de Vereniging Scouting Nederland wordt gemachtigd om deze overeenkomst namens de Vereniging Scouting Nederland te ondertekenen.
- Het landelijk bestuur stemt in met de in de notitie opgenomen kaders voorwaarden en voorzieningen landelijk vrijwilligers 2022.
- Het bestuur besluit de kandidatuur van Wouter Zilverberg voor verkiezing in het European Scout Committee te ondersteunen.

1 december 2021

- Het landelijk bestuur besluit tot grondaankoop bedoeld voor Scoutcentrum de Viersprong waarbij drie percelen natuurgrond worden aangekocht. Het landelijk bestuur van Scouting Nederland machtigt dhr. S.F. Boersma, directeur van de vereniging, daarbij tot alle handelingen welke noodzakelijk zijn om de aankoop te verrichten.
- Het bestuur neemt kennis van de evaluatie World Scout Moot 2022 door de projectleiding. Het bestuur rondt hiermee de projectopdracht World Scout Moot 2022 af en verleent de projectleiders decharge voor de uitgevoerde activiteiten.
- Het landelijk bestuur bevestigt het tussentijds op 10 oktober per mail genomen besluit waarbij het bestuur instemt om Jaap Boot, Maam van der Blij en Joris Schut te machtigen het landelijk bestuur te vertegenwoordigen tijdens een hoorzitting van de commissie van beroep op 23 oktober 2021.
- Het landelijk bestuur bevestigt tussentijds kennis genomen te hebben van de begroting Scoutinglandgoed BV 2022 en per mail het besluit te hebben genomen om haar vertegenwoordiger te mandateren de begroting Scoutinglandgoed BV 2022 in de AVA te bespreken en van goedkeuring te voorzien. Tevens heeft het landelijk bestuur besloten de begroting Scoutinglandgoed BV 2022 ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van de Vereniging Scouting Nederland van 11 december 2021.
- Het landelijk bestuur bevestigt tussentijds kennis genomen te hebben van de meerjarenraming en -begroting Scoutinglandgoed BV 2022 - 2026 en per mail het besluit te hebben genomen om haar vertegenwoordiger te mandateren de meerjarenraming- en begroting Scoutinglandgoed BV 2022-2026 in de AVA te bespreken en van goedkeuring te voorzien. Tevens heeft het landelijk bestuur besloten de meerjarenraming en -begroting Scoutinglandgoed BV 2022 – 2026 ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van de Vereniging Scouting Nederland van 11 december 2021.
- Het landelijk bestuur bevestigt kennis te hebben genomen van het door het dagelijks bestuur op 16 november tussentijds genomen besluit om n.a.v. de invoering van verscherpte coronamaatregelen per 13 november 2021, de landelijke raad van 11 december 2021 digitaal te organiseren.
- Het landelijk bestuur besluit om een bedrag van € 150.000 beschikbaar te stellen als donatie vanuit de vereniging voor het dekken van de bouwkosten van het Avonturenhuis. Het landelijk bestuur besluit tevens om de notitie Avonturenhuis, verblijfsaccommodatie en de Toelichting op de notitie Avonturenhuis ter informatie aan te bieden aan de landelijke raad van 11 december 2021.
- Het landelijk bestuur stemt in met het verzoek van de landgoedcommissie om het voorstel voor verlenging van de opdracht van de landgoedcommissie voor te leggen aan de landelijke raad van 11-12-2021 en aldus mee te sturen in de nazending.
- Het bestuur stelt de notitie Internationale Verbondenheid d.d. 1 december 2021 vast.
- Het landelijk bestuur stemt in met de notitie 'Meerjarenkalender evenementen vanaf 2022', inclusief de strategische uitgangspunten voor de landelijke evenementen, de uitgangspunten vanaf 2024 en het voorstel voor de meerjarenkalender 2022-2026.

De belangrijkste besluiten die de landelijke raad in 2021 heeft genomen

Genomen besluiten door de landelijke raad van 12 juni 2021

- De landelijke raad keurt het jaarverslag van de Vereniging Scouting Nederland 2020 goed en verleent decharge aan het landelijk bestuur voor het gevoerde beleid.

Genomen besluiten door de landelijke raad van 11 december 2021

- De landelijke raad stemt met meerderheid van stemmen in met de in de notitie 'Relatie regio's en regionale admiraliteiten' beschreven taken en verantwoordelijkheden van een regionale admiraliteit en de twee mogelijke organisatievormen.
- De landelijke raad stemt met meerderheid van stemmen in met het verlengen van de opdracht voor de commissie Scoutinglandgoed van de landelijke raad voor de termijn van 3 jaar (tot december 2024) of zoveel eerder als de mogelijke nieuwbouw en verhuizing van het landelijk servicecentrum en de tweede steiger gerealiseerd is.
- De landelijke raad stemt met algemene stemmen in met het Activiteitenplan Scouting Nederland 2022.
- De landelijke raad keurt de begroting 2022 van de Vereniging Scouting Nederland en de daarbij behorende Nota van toelichting met algemene stemmen goed, inclusief het contributiebedrag van €24,65 per lid.
- De landelijke raad stemt in met de herbenoeming van Jaap Boot als voorzitter landelijk bestuur voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
- De landelijke raad stemt in met de benoeming van Joost van Daele als lid landelijk bestuur / internationaal commissaris voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
- De landelijke raad stemt in met de herbenoeming van Maam van der Blij als lid landelijk bestuur voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
- De landelijke raad stemt in met de herbenoeming van Roderick Al als lid van de gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
- De landelijke raad stemt in met de herbenoeming van Pepijn Eymaal als lid van de gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
- De landelijke raad stemt in met de benoeming van Kevin Buijs als lid van de landgoedcommissie voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.

5 Beleidsvoornemens

Na het vaststellen van de toekomstvisie voor Scouting Nederland #Scouting2025 heeft de landelijke raad in 2020 het tweede meerjarenbeleidsplan, voor de periode 2020-2022, vastgesteld. Hierbij is focus aangebracht in de werkzaamheden die in deze periode moeten plaatsvinden. De focusdoelen hebben betrekking op het toekomstproof maken van onze lokale Scoutinggroepen, het versterken van de verbinding tussen groepen en regio's en regio's en de landelijke organisatie én het verder implementeren van duurzaam vrijwilligersbeleid.

2022 is het derde jaar van de tweede meerjarenbeleidsperiode. De geplande activiteiten op de drie focusdoelen houden rekening met de energie die groepen nodig hebben om zich te verhouden tot de coronamaatregelen of, bij het versoepelen van de beperking, het herstel na 2 jaar corona. Er is blijvend aandacht voor ledengroei, met campagne Tijd voor Avontuur en in de belangenbehartiging wordt het belang van vrije tijdsactiviteiten voor de ontwikkeling van jeugd benadrukt, in samenwerking met partners. De gemeenteraadsverkiezingen in 2022 en een nieuw regeerakkoord bieden hierbij kansen.

Groepen toekomstproof

We zetten in op dienstverlening die aansluit bij de primaire behoefte van de groep en die de groep versterkt. De 5 succesfactoren kunnen hierbij als handvat dienen om groepen sterk te maken. We gaan hierbij uit van een aantal beproefde methodieken die we kunnen aanbieden. Een extra dimensie is dat we hierbij groepen uitdagen om niet alleen intern te kijken maar hierbij ook de blik naar buiten te houden. De maatschappelijke waarde uit te dragen als onderdeel van wat we doen en niet als extra thema. Er komt extra aandacht voor de bestuurlijke verantwoordelijkheid, niet alleen in het kader van de Wet bestuur en toezicht rechtspersonen, maar ook ten aanzien van bijvoorbeeld ledengroei, deskundigheid van vrijwilligers en goed vrijwilligersbeleid. Samen met partners wordt extra ingezet op het ondersteunen van waterscoutinggroepen.

Verbinden groepen en regio's

Samen met regio's willen we de verbinding tussen land en regio's, tussen regio's onderling en binnen regio's versterken. Groepen moeten elkaar, de regio's en als vangnet de landelijke organisatie beter weten te vinden. Corona heeft ons veel geleerd. Naast verbinding willen we actief kennis blijven brengen. We zetten blijvend in op een landelijk netwerk van regiocontactpersonen om actief contact met regio's te onderhouden.

Vrijwilligers

Voldoende, gekwalificeerde, vrijwilligers zijn belangrijk om onze doelstelling te realiseren. Lokaal om onze jeugdleden direct die uitdagende activiteiten te kunnen bieden en landelijk en regionaal om de juiste dienstverlening te kunnen bieden. Werving is voor veel onderdelen binnen onze vereniging een belangrijk thema. Zoals eerder besloten richten we ons enerzijds op het ondersteunen van groepen en regio's zodat zij een goed vrijwilligersbeleid kunnen uitvoeren en heeft de landelijke organisatie anderzijds zelf de verantwoordelijkheid voor een goed vrijwilligersbeleid voor de landelijk vrijwilligers.

Bij het opstellen van het activiteitenplan 2022 waren de coronamaatregelen versoepeld, maar eind 2021/begin 2022 ging Nederland weer in lockdown. De onzekerheid rondom corona zal ook in 2022 voortduren. Bij de organisatie van landelijke evenementen wordt hier nadrukkelijk rekening mee gehouden. In het jaarplan is ingezet op verschillende landelijke evenementen waaronder Nawaka en het gastheerschap voor de Europese conferentie van WOSM en WAGGS. In 2022 zal een stap gezet worden om invulling te geven aan het meerjarenbeleid 2023-2025. In maart werd duidelijk dat

de inval van Rusland in Oekraïne grote economische gevolgen heeft. Een hogere inflatie en hogere brandstofprijzen hebben mogelijk financiële gevolgen voor het jaar 2022.

Het meerjarenbeleid is te vinden op <https://www.scouting.nl/ondersteuning/bestuurlijke-zaken/meerjarenbeleid>.

Toekomstvisie en vijf toekomstthema's #Scouting2025

Scouting voegt waarde toe aan de samenleving door scouts uit te dagen zich te ontwikkelen en daarbij met elkaar veel plezier te beleven.

-  We stellen de **ontwikkeling** van jeugd centraal. We **dagen** ze **uit** te leren door hun grenzen te verleggen.
-  We vinden **samenwerken** binnen en buiten Scouting belangrijk. We **verbinden** in de samenleving.
-  We zijn een **open** organisatie. We zetten ons in voor meer **diversiteit**.
-  We vertellen **trots** wie we zijn en wat we doen. We zijn **zichtbaar** met onze uitdagende activiteiten.
-  We bouwen op de inzet van **vrijwilligers** van binnen en buiten Scouting. We bieden daarvoor verschillende vormen van vrijwilligerswerk.



Scouting
Activiteitenplan 2021-2025

6 Begroting Scouting Nederland 2022

Deze begroting is vastgesteld in de landelijke raad van 11 december 2021. Op de begroting is geen accountantscontrole toegepast.



(in duizenden euro's)

Begroting 2022

Baten

Contributie opbrengst
ScoutShop
Advertenties
Opbrengst rente en vermogen
Bijdragen Scouting Nederland Fonds
Bijdragen derden
Diverse baten

Inkomsten verenigingsterreinen
Inkomsten landelijke evenementen
Inkomsten materiaalfonds Zeilschool/Gilwell
Inkomsten materiaalbeheer
Inkomsten afgesloten projecten
Inkomsten Nationale Scoutingloterij

Totaal van de baten

Lasten

Personeelskosten
ScoutShop incl. vennootschapsbelasting
Afschrijving
Afwaardering Voorraad ScoutShop
Dotatie voorziening groot onderhoud
Kosten accommodatie
Apparaatskosten
Activiteitenkosten
Diverse lasten
Kosten Scouting Magazine
Incidentele lasten/ onvoorzien

Afschrijving St. Walrick nieuwbouw
Kosten Verenigingsterreinen (Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen)
Uitgaven verenigingsterreinen
Uitgaven landelijke evenementen
Uitgaven materiaalbeheer
Uitgaven materiaalfonds Zeilschool/Gilwell
Kosten afgesloten projecten
Uitgaven Nationale Scoutingloterij

Totaal van de lasten

Resultaat deelnemingen

Exploitatiesaldo

Begroting 2022	Begroting 2021	Prognose 2021	Werkelijk 2020
2.808	2.664	2.664	2.633
1.900	1.750	1.870	1.803
40	36	40	35
-	6	-	-1
100	208	208	208
500	500	500	500
30	30	30	728
5.378	5.194	5.312	5.906
700	700	457	315
1.886	607	99	77
-	-	-	6
-	-	-	7
26	25	200	17
-	588	334	296
2.612	1.920	1.090	718
7.990	7.114	6.402	6.624
2.184	2.061	2.160	2.111
1.750	1.600	1.695	1.774
89	94	64	33
-	-	-	139
10	10	10	10
71	63	67	48
767	685	723	693
180	267	199	157
20	20	281	1.075
240	240	240	243
20	20	20	-
5.331	5.060	5.459	6.283
-	-	-	53
-	-	-	24
700	700	457	500
1.886	607	99	249
-	-	-	18
-	-	-	7
26	25	200	17
-	588	334	296
2.612	1.920	1.090	1.164
7.943	6.980	6.549	7.447
-25	-67	-103	174
22	67	-250	-649

Resultaatbestemming					
Bestemmingen					
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten					-63
Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool/ Gilwell					-21
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen			-50		-54
Bestemmingsreserve LSC			-50		-17
Bestemmingsreserve materiaalbeheer					-
Bestemmingsreserve Groei & Dienstverlening					-50
Bestemmingsreserve Opstellen Scoutinglandgoed					-240
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed					-174
Bestemmingsreserve algemeen					-185
Onttrekkingen					
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten					156
Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool/ Gilwell					21
Bestemmingsreserve Voorraadrisico's ScoutShop					-
Bestemmingsreserve 'In veilige handen'					-
Bestemmingsreserve Groei & Dienstverlening					-
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen					266
Bestemmingsreserve materiaalbeheer				96	12
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	25	67		103	-
Bestemmingsreserve Opstellen Scoutinglandgoed				175	1.062
Exploitatie saldo na mutatie bestemmingsreserves	47	134		24	64

Toelichting

Contributie

(in duizenden euro's)

Gemiddeld aantal juniorleden
Gemiddeld aantal kaderleden

Aantal leden

Contributie per lid (in euro)

Contributieopbrengst
Betalingsskorting op contributie

Totaal

Begroting 2022	Begroting 2021	Prognose 2021	Werkelijk 2020
81.849	78.714	-	79.770
32.048	31.828	-	31.361
113.897	110.542	-	111.131
24,65	24,10		23,70
2.808	2.664	2.664	2.634
0	0	0	-1
2.808	2.664	2.664	2.633

Personeelskosten

(in duizenden euro's)

Directie, OR en stafafdeling
Cluster Inhoud
Cluster ondersteuning
Communicatie
Scoutshop
Overige personeelskosten
Wervingskosten
Reservering mobiliteit/ ziektevervang
Baten personeelskosten - diverse doorbelastingen

Begroting 2022	Begroting 2021	Prognose 2021	Werkelijk 2020
494	479	516	490
534	476	497	529
892	850	863	819
328	296	323	305
350	346	353	361
95	95	100	107
5	5	0	5
0	13	0	0
-514	-499	-492	-505
2184	2061	2160	2111

Afschrijving

(in duizenden euro's)

Afschrijvingen landelijk servicecentrum
Afschrijvingen automatisering

Begroting 2022	Begroting 2021	Prognose 2021	Werkelijk 2020
4	4	4	4
85	90	60	29
89	94	64	33

Dotatie voorzieningen

(in duizenden euro's)

Dotatie voorziening groot onderhoud

Begroting 2022	Begroting 2021	Prognose 2021	Werkelijk 2020
10	10	10	10
10	10	10	10

Kosten accommodatie

(in duizenden euro's)

Onderhouds- en schoonmaakkosten
Energiekosten
Belastingen en heffingen
Overige kosten accommodatie
Reservering toekomstige investeringen LSC
Doorberekend aan ScoutShop

Begroting 2022	Begroting 2021	Prognose 2021	Werkelijk 2020
50	49	51	55
30	30	28	31
8	8	8	7
9	5	9	0
20	17	17	0
-46	-46	-46	-45
71	63	67	48

Apparaatskosten

(in duizenden euro's)

Verzekeringen	305	290	316	309
Opleidingen/cursussen	25	20	10	10
Kantoorbehoeften	2	3	1	1
Drukwerk- en reproductiekosten	27	15	20	19
Telefoon, porti en vracht	-	20	32	42
Documentatie en abonnementen	-	1	1	0
Kosten overige vrijwilligers, teams en commissies	35	15	13	15
Kosten bestuur en landelijke raad	20	25	21	9
Seminars en conferenties	25	28	8	1
Advieskosten	30	5	30	8
Contributies en merkrecht	165	146	164	164
Accountantskosten	29	29	29	26
ICT en telefonie	88	75	65	75
Overige apparaatskosten	16	13	13	14

Begroting 2022	Begroting 2021	Prognose 2021	Werkelijk 2020
305	290	316	309
25	20	10	10
2	3	1	1
27	15	20	19
-	20	32	42
-	1	1	0
35	15	13	15
20	25	21	9
25	28	8	1
30	5	30	8
165	146	164	164
29	29	29	26
88	75	65	75
16	13	13	14
767	685	723	693

Activiteitenkosten

(in duizenden euro's)

Team Evenementen	10	18	17	20
Team Communicatie	53	90	85	88
Team Financien	2	3	2	
Team Groepen en Regio's	16	23	15	3
Team HRM	2	27	5	12
Team ICT	3	5	2	1
Team Juridische Zaken	16	7	5	2
Team Kampeerterreinen	10	2	3	4
Team Scouting Academy	20	40	15	16
Team Spel	18	27	10	19
Gereserveerd Werkbudget	30	25	40	-8

Begroting 2022	Begroting 2021	Prognose 2021	Werkelijk 2020
10	18	17	20
53	90	85	88
2	3	2	
16	23	15	3
2	27	5	12
3	5	2	1
16	7	5	2
10	2	3	4
20	40	15	16
18	27	10	19
30	25	40	-8
180	267	199	157

Diverse lasten

(in duizenden euro's)

Donaties Scoutinglandgoed			175	1062
Bijdrage inrichting magazijn			96	
Overige diverse lasten	20	20	10	13

Begroting 2022	Begroting 2021	Prognose 2021	Werkelijk 2020
		175	1062
		96	
20	20	10	13
20	20	281	1075

(Externe) kosten Scouting Magazine

(in duizenden euro's)

(Externe) kosten Scouting Magazine	240	240	240	243
------------------------------------	-----	-----	-----	-----

Begroting 2022	Begroting 2021	Prognose 2021	Werkelijk 2020
240	240	240	243
240	240	240	243

Landelijke evenementen - inkomsten

(in duizenden euro's)

Vrijheid in Herdenken	10		4	
HIT	125	125		
JOTA/JOTI	8	8	8	
Landelijke Scouting Wedstrijden	37	37		
Landelijke Scouting Zeilwedstrijden	14	7	12	
Nawaka	1167			
Scout In		375		
World Scout Jamboree				
Zeilschool	90	55	75	
European Scout & Guide Conference Rotterdam	435			

Begroting 2022	Begroting 2021	Prognose 2021	Werkelijk 2020
10		4	
125	125		
8	8	8	
37	37		
14	7	12	
1167			
	375		
90	55	75	
435			
1886	607	99	0

7 Bijdragen derden

Wij danken in het bijzonder de onderstaande organisaties die Scouting Nederland in 2021 financieel steunden. Hiermee kreeg de maatschappelijke meerwaarde en zichtbaarheid van Scouting opnieuw een impuls. Van onder andere de volgende organisaties en bedrijven werd in 2021 een financiële bijdrage ontvangen, waarvoor hartelijke dank!

- Nationale Postcode Loterij
- Nationaal Comité 4 en 5 mei
- WAGGGS in samenwerking met UPS
- Nederlandsch Bureau Binnenvaart
- Scouting Nederland Fonds



Scouting Nederland bedankt de Nationale Postcode Loterij en haar deelnemers voor de in 2021 ontvangen bijdrage van € 500.000. Een impuls die Scouting Nederland helpt om groei te realiseren in kwaliteit en kwantiteit en meer kinderen de kans te bieden avonturen te beleven.

Met de bijdrage van de Nationale Postcode Loterij kan Scouting Nederland groepen en regio's nog beter ondersteunen waardoor zij meer uitdagende activiteiten bieden waarmee kinderen en jongeren zich persoonlijk kunnen ontwikkelen. Door jongeren uit alle lagen van de samenleving aan zich te binden, kan Scouting Nederland haar zichtbaarheid in de samenleving en maatschappelijke rol verder vergroten.

We hebben opnieuw kunnen investeren in de continuïteit van onze ruim 1.000 groepen, door onder andere te ondersteunen op spelkwaliteit, deskundigheidsbevordering en het ondersteunen van besturen. In coronatijd hebben we in kunnen zetten op meer verbinding in de vereniging en het ondersteunen van onze groepen om enerzijds 'gewoon' door te kunnen gaan, ondanks de beperkende maatregelen en anderzijds meer zichtbaar te zijn in hun lokale samenleving en landelijk. De meerwaarde van Scouting in de ontwikkeling van jeugd en jongeren en de belangrijke bijdrage die geleverd wordt aan de fysieke en mentale gezondheid kon hierbij duidelijk voor het voetlicht gebracht worden.

De ledengroei die in 2020 was ingezet, is in 2021 gecontinueerd.

Onze toekomstvisie is:

Scouting voegt waarde toe aan de samenleving door scouts uit te dagen zich te ontwikkelen en daarbij met elkaar veel plezier te beleven.

De vijf toekomstthema's waar we mee aan de slag gaan, zijn:

- We stellen de *ontwikkeling* van jeugd centraal. We *dagen* ze uit te leren door hun grenzen te verleggen.
- We vinden *samenwerken* binnen en buiten Scouting belangrijk. We *verbinden* in de samenleving.
- We zijn een *open* organisatie. We zetten ons in voor meer *diversiteit*.
- We vertellen *trots* wie we zijn en wat we doen. We zijn *zichtbaar* met onze uitdagende activiteiten.
- We bouwen op de inzet van *vrijwilligers* van binnen en buiten Scouting. We bieden daarvoor verschillende vormen van vrijwilligerswerk.

8 De gevolgen van de coronapandemie

Eind 2020 ging Nederland in lockdown en na versoepelingen in het voorjaar en het opheffen van alle maatregelen na de zomer, zorgde de omikronvariant ervoor dat half december 2021 Nederland weer op slot ging. Intensief contact met de Rijksoverheid, in samenwerking met andere jeugdorganisaties, heeft er toe geleid dat voor het georganiseerde jeugdwerk diverse versoepelingen doorgevoerd werden en uitzonderingen op de overheidsmaatregelen golden. Net als in 2020 werden Scoutinggroepen en andere organisatieonderdelen direct na persconferenties van de Rijksoverheid geïnformeerd over de gevolgen van de maatregelen voor onze activiteiten. In het voorseizoen waren binnovernachtingen nog niet mogelijk, maar samen met andere organisaties voor kampen, is het zomerkampprotocol van 2020 herzien. Hierdoor was het ook in 2021 mogelijk om te kamperen en om met beperkte maatregelen op kamp te gaan. Doordat een deel van Europa voor zomerkampen niet toegankelijk was, nam het aantal kampovernachtingen in de zomer van 2021 op de verenigingsterreinen fors toe.

In samenwerking met andere maatschappelijke organisaties is het contact met de landelijke overheid op het terrein van jeugdbeleid versterkt. In het voorjaar leverde Scouting Nederland een bijdrage aan het Deltaplan Jeugd en deze samenwerking heeft geleid tot een coalitie van sport, cultuur en jeugdorganisaties; de Coalitie vrije tijd. Binnen deze samenwerking vragen we aandacht voor het vrijetijdsdomein van de jeugd. Corona heeft laten zien dat onze activiteiten essentieel zijn voor de fysieke en mentale gezondheid van de jeugd. Het vraagt ook om een nauwere samenwerking tussen overheden en de drie sectoren om aan te sluiten bij de wensen van de jeugd.

De ledengroei die ondanks corona in 2020 ingezet was, is in 2021 gecontinueerd. Veel groepen hebben extra aandacht gegeven aan werving en de nieuwe campagne Tijd voor Avontuur is in het najaar gelanceerd. Daarnaast heeft de sluiting van veel sportverenigingen en het verbod op competities, mogelijk gezorgd voor extra aanwas bij Scouting. In 2021 verwelkomde Scouting Nederland ook een nieuwe Chief scout: Freek Vonk.

Het verbod op fysieke activiteiten in de eerste en laatste maand van 2021 werd door veel groepen weer opgevangen door het aanbieden van online activiteiten. De website #ikscoutthuis werd veelvuldig bezocht.

Helaas moesten in 2021 ook veel landelijke evenementen afgelast worden. Door op tijd te kunnen ingrijpen en in de voorbereiding al rekening te houden met mogelijke coronagevolgen bleef de financiële schade beperkt. HIT, LSW en Scout In '21 gingen niet door. Ook vonden de activiteiten rond de Nationale herdenking op 4 mei in aangepaste vorm plaats.

Onder andere door het tijdig anticiperen op corona maatregelen, de ledengroei en de hogere omzet van de ScoutShop heeft Scouting Nederland in 2021 geen beroep hoeven te doen op de overheid voor coronasteunmaatregelen.

Jaarrekening

9 Toelichting

De ervaringen in 2020 hebben er aan bijgedragen dat 2021 een jaar was met minder hoge pieken en diepe dalen, ondanks de diverse coronamaatregelen die nog steeds golden.

Zoals in hoofdstuk 8 aangegeven heeft Scouting, ondanks de beperkende maatregelen, wederom een groei doorgemaakt en was de organisatie landelijk en lokaal zichtbaarder. Het openstellen van de kampeerterreinen in het voorjaar en de toename van het aantal overnachtingen in de zomer, omdat buitenlandse kampen afgeraden werden, zorgde bij het merendeel van de kampeerterreinen voor een hoger aantal overnachtingen dan normaal. De verplichte sluiting tot aan april werd hiermee opgevangen.

Door op tijd onze evenementen af te gelasten waren er ten opzichte van de begroting weliswaar fors minder inkomsten op evenementen, maar waren ook de uitgaven minimaal. Helaas heeft dit er wel voor gezorgd dat wederom veel jeugdleden en vrijwilligers de uitdagende activiteiten en ontmoeting moesten missen. Er hoefde dit jaar geen beroep gedaan te worden op het calamiteitenfonds voor landelijke evenementen. Net als in 2020 werd er door de medewerkers van het landelijk servicecentrum vooral thuis gewerkt en het merendeel van de overleggen met vrijwilligers vonden digitaal plaats. Ook internationaal vonden er geen fysieke ontmoetingen plaats. De (uitgestelde) wereldconferentie van WOSM en WAGGGS in de zomer van 2021 werd ook online georganiseerd. Hierdoor zijn de uitgaven van de landelijke organisatie (zoals reis- en vergaderkosten) lager dan begroot.

Onder andere de ledengroei, de mogelijkheid om op kamp te kunnen gaan en het weer fysiek kunnen samenkomen op speltak en groepsniveau heeft geleid tot hogere inkomsten van de ScoutShop.

Doordat de afrekening van de coronasteunsubsidie 2020 een hoger bedrag uitkeerde, konden ook de kosten voor evenementen, die in 2020 gedekt waren uit het calamiteitenfonds, gecompenseerd worden.

Baten

- De contributieopbrengst blijft in lijn met de begroting.
- De omzet van de ScoutShop is gestegen ten opzichte van de begroting. De investeringen in online marketing en de ledengroei, de mogelijkheid om op kamp te kunnen gaan en het weer fysiek kunnen samenkomen op speltak- en groepsniveau heeft geleid tot deze hogere inkomsten.
- Onder de post Bijdragen derden is de jaarlijkse bijdrage van € 500.000 van de Nationale Postcode Loterij opgenomen. Verder ondersteunt het Scouting Nederland Fonds de ontwikkeling van de toekomstvisie en inzet op partnerships en sponsoring door de vereniging Scouting Nederland. Deze bijdragen worden projectmatig ingezet.
- Het meerjarig project 'Meiden in Scouting' gefinancierd door WAGGGS en UPS, werd in 2021 afgesloten.
- Onder de 'Diverse baten' zijn onder andere de verhuurbaten van het kantoor in Leusden. Daarnaast zijn hier de bijdragen uit subsidie van de Rijksoverheid, inclusief de verrekening van de toekenning 2020 verantwoord.
- Het openstellen van de kampeerterreinen in het voorjaar en de toename van het aantal overnachtingen in de zomer, omdat buitenlandse kampen afgeraden werden, zorgde bij het merendeel van de kampeerterreinen tot een hoger aantal overnachtingen dan normaal.
- Door het afgelasten van de landelijke evenementen zijn er alleen inkomsten bij Vrijheid in Herdenken, Landelijke Scouting Zeilwedstrijden, Zeilschool Scouting Nederland en JOTA-JOTI 2021.

Lasten

- De bruto personeelskosten zijn in lijn met de begroting gebleven. Door het wegvallen van de landelijke evenementen viel een deel van de dekking van personeelskosten weg die normaal aan deze evenementen worden doorbelast. Aan de verenigingskampeerterreinen en de ScoutShop zijn de personeelskosten wel doorbelast.
- Bij de apparaatskosten blijven de uitgaven, onder andere door het wegvallen van internationale bijeenkomsten, achter bij de begroting.
- Hetzelfde speelt bij de activiteitenkosten, omdat er door vrijwilligers minder gereisd is en een deel van de geplande bijeenkomsten is afgelast.
- Bij diverse lasten is de donatie aan het Scoutinglandgoed opgenomen. Dit bestaat uit de eerder ontvangen bijdrage van €175.000 van Stichting het Gehandicapte Kind en de bijdrage vanuit Scouting Nederland (€150.000) voor de realisatie van het Avonturenhuis. Daarnaast is hier de bijdrage in huurkosten aan het Scoutinglandgoed opgenomen voor Nationale Jamboree 2020 en Scout-In 2021.
- Bij de landelijke evenementen zijn de kosten zichtbaar die al gemaakt waren door de evenementen voordat deze werden afgelast. Deze kosten waren zeer beperkt en zijn ten laste gekomen van het overschot vorige editie.

Exploitatie

Het exploitatiesaldo over 2021 is € 26.000. Het saldo na mutatie van de Bestemmingsreserves is € 89.000. Hierbij is enkel rekening gehouden met de afrekening van de subsidies van de Rijksoverheid voor 2020 van € 131.000. Het hogere positieve resultaat na mutatie komt doordat er donaties zijn doorgestort naar het Scoutinglandgoed welke onttrokken zijn uit bestemmingsreserves. Daarnaast is het positieve resultaat van het Scoutinglandgoed toegevoegd aan de bestemmingsreserve toekomstige aanloopverliezen.

De belangrijkste aandachtspunten bij het aangeboden jaarverslag 2021 zijn:

- Nadat in 2020 de premie voor de opstal- en inboedelverzekering was gestegen volgden in 2021 diverse andere verzekeringen. Het lagere bedrag aan afschrijvingen komt omdat noodzakelijke vervanging van ICT-hardware pas later in het jaar plaatsvond.
- Activiteitskosten blijven fors achter bij de begroting, dit komt omdat een deel van de geplande bijeenkomsten is afgelast en er door vrijwilligers niet gereisd is.
- De omzet van de ScoutShop was ondanks de coronamaatregelen hoger dan in 2020 en hoger dan begroot. Er is een verschuiving opgetreden van verkoop in de diverse winkels naar online verkoop. De hogere omzet is mogelijk een gevolg van de ledengroei, de investeringen in online marketing en een succesvol zomerkampseizoen.
- De reguliere exploitatie 2021 van Scoutinglandgoed BV heeft geleid tot een overschot van € 357.496. Dit is hoger dan het begrote tekort van € 122.485. De helft hiervan komt als resultaat deelneming ten gunste van Scouting Nederland.

10 Jaarrekening Scouting Nederland 2021

Balans per 31 december 2021
Na bestemming van het resultaat

		31 december 2021	31 december 2020
ACTIVA			
(in duizenden euro's)			
Vaste activa	1		
Landelijk servicecentrum		396	313
Verenigingsterreinen		1.475	1.352
		1.871	1.665
Financiële vaste activa	2		
Deelneming Scoutinglandgoed		842	663
Vlottende activa			
Vorraden	3	953	981
Vorderingen en overlopende activa	4	285	631
Geldmiddelen	5	2.987	1.605
		4.225	3.217
Totaal van de activa			
		6.938	5.545
PASSIVA			
(in duizenden euro's)			
Eigen vermogen	6		
Algemene reserves		1.530	1.453
Bestemmingreserves		3.127	3.104
Bestemmingsfonds Jisp		23	23
		4.680	4.580
Voorzieningen			
Voorzieningen	7	105	101
Langlopende schulden			
Leningen verenigingsterreinen	8	455	92
		455	92
Kortlopende schulden			
Crediteuren	9	217	115
Overige schulden en overlopende passiva	10	1.481	657
		1.698	772
Totaal van de passiva			
		6.938	5.545

Staat van baten en lasten over 2021

(in duizenden euro's)

BATEN

Landelijk niveau

Contributie-opbrengsten	11	2.664	2.637	2.633
ScoutShop	12	1.750	2.076	1.803
Advertenties	13	36	39	35
Opbrengst rente	14	6	-1	-1
Bijdragen Scouting Nederland Fonds	15	208	208	208
Bijdragen derden	16	500	500	500
Diverse baten	17	30	186	728

		5.194	5.645	5.906
--	--	-------	-------	-------

Deel exploitaties

Inkomsten verenigingsterreinen	26	700	673	315
Inkomsten landelijke evenementen	27	607	115	77
Inkomsten materiaalbeheer		-	-	6
Inkomsten materiaalfonds Zeilschool/ Gilwell		-	10	7
Inkomsten afgesloten projecten		25	236	17
Inkomsten nationale Scouting loterij	28	588	507	296

		1.920	1.541	718
--	--	-------	-------	-----

Totaal van de baten

		7.114	7.186	6.624
--	--	-------	-------	-------

LASTEN

Landelijk niveau

Personeelskosten	18	2.061	2.134	2.111
Scoutshop Incl. vennootschapsbelasting	12	1.600	1.806	1.774
Afschrijvingen	19	94	37	33
Afwaardering Voorraad ScoutShop		-	-	139
Dotatie voorziening groot onderhoud	20	10	5	10
Kosten accommodatie	21	63	35	48
Apparaatskosten	22	685	763	693
Activiteitenkosten	23	267	161	157
Diverse lasten	24	20	542	1.075
Kosten Scouting Magazine	25	240	255	243
Incidentele lasten		20	-	-

		5.060	5.738	6.283
--	--	-------	-------	-------

Deel exploitaties

Afschrijving St. Walrick nieuwbouw	26	-	53	53
Kosten Verenigingsterreinen (Bestemmingsreserve Terreinen)	26	-	31	24
Uitgaven verenigingsterreinen	26	700	608	500
Uitgaven evenementen	27	607	92	249
Uitgaven materiaalbeheer		-	-	18
Uitgaven materiaalfonds Zeilschool/ Gilwell		-	-	7
Kosten afgesloten projecten	28	25	236	17
Uitgaven nationale Scouting loterij	29	588	507	296

		1.920	1.527	1.164
--	--	-------	-------	-------

Totaal van de lasten

		6.980	7.265	7.447
--	--	-------	-------	-------

Resultaat deelnemingen

2	-67	179	174
---	-----	-----	-----

Exploitatiesaldo

	67	100	-649
--	----	-----	------

Resultaatbestemming				
Bestemmingen				
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten	6	-	-137	-63
Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool /Gilwell	6	-	-10	-21
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	6	-	-167	-54
Bestemmingsreserve LSC		-		-17
Bestemmingsreserve materiaalbeheer	6	-	-	-
Bestemmingsreserve Groei & Dienstverlening		-	-	-50
Bestemmingsreserve opstellen Scoutinglandgoed	6	-	-	-240
Bestemmingsreserve algemeen	6	-	-	-185
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	6	-	-179	-174
Onttrekkingen				
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten	6	-	58	156
Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool /Gilwell	6	-	-	21
Bestemmingsreserve Voorraadrisico's ScoutShop	6	-	-	-
Bestemmingsreserve 'In veilige handen'	6	-	-	-
Bestemmingsreserve Groei & Dienstverlening		-	-	-
Bestemmingsreserve opstellen Landgoed	6	-	240	-
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	6	67	-	1.062
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	6	-	86	266
Bestemmingsreserve materiaalbeheer	6	-	98	12
Exploitatie saldo na mutatie bestemmingsreserves		134	89	64

11 Waarderingsgrondslagen

De jaarrekening is op 13 april 2022 opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven'. De vereniging is statutair gevestigd op Larikslaan 5 te Leusden en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer: 31024153 onder de naam Vereniging Scouting Nederland.

Weergave

De cijfers in de jaarrekening worden gerepresenteerd na bestemming van het resultaat.

Continuïteit

Bij de waardering van activa en passiva is van de continuïteitsveronderstelling uitgegaan.

Saldering

Saldering van vorderingen en schulden is toegepast in de gevallen dat wettelijk verrekening mogelijk is en afwikkeling op hetzelfde moment plaatsvindt.

Schattingen

Bij het maken van schattingen is zo goed mogelijk rekening gehouden met alle beschikbare relevante informatie.

Met ingang van 1 januari 2021 heeft een schattingswijziging plaatsgevonden inzake waardering van de voorraden. De waardering van de voorraden is met ingang van 1 januari 2021 aangepast naar de vaste verrekenprijs. Aangezien we in 2020 deze schatting reeds hadden voorzien, is er als gevolg van de schattingswijziging geen gevolg voor het behaalde resultaat over 2021 dan op basis van de in het voorgaand verslagjaar gehanteerde grondslag.

Materiele vaste activa

De mutaties in de boekwaarde van de vaste activa betreffen (des-) investeringen en afschrijvingen. Het betreft de boekwaarden van de activa die aan het einde van het jaar nog aanwezig zijn en gebruikt worden. Bij gebouwen wordt deze inclusief de waarde van de grond genomen, waarop niet wordt afgeschreven. De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs minus eventuele investeringssubsidies, onder aftrek van afschrijvingen, gebaseerd op een vast percentage van de aanschaffingsprijs. De afschrijvingspercentages zijn bepaald, rekening houdend met de verwachte economische levensduur. De afschrijvingspercentages zijn als volgt:

- Terreinen	:	geen afschrijving
- Gebouwen	:	2,5 tot 5% per jaar
- Verbouwingen	:	5 tot 10% per jaar
- Installaties, apparatuur, e.d.	:	10% per jaar
- Automatisering	:	33,3% per jaar
- Inventaris	:	20% per jaar

Niet alle gronden en opstallen zijn gewaardeerd op de balans. De totale WOZ-waarde van verenigingseigendommen (gronden en panden) beloopt ruim € 3.081.000. (WOZ-waarde 2021).

Financiële vaste activa

Deelneming Scoutinglandgoed

Onder vaste activa is sinds juni 2015 de deelneming in Scoutinglandgoed BV opgenomen. Het betreft hier een niet geconsolideerde deelneming waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend en die tegen de vermogensmutatiemethode is gewaardeerd. Overeenkomstig deze methode is deze deelneming in de balans opgenomen tegen het aandeel in de nettovermogenswaarde rekening

houdend met haar aandeel in het aanloopverlies van de deelneming en haar aandeel in de directe mutaties in het eigen vermogen van de deelnemingen vanaf het moment van verwerving. De meerjarenbegroting 2022-2026 van Scoutinglandgoed BV laat een afname van het negatief resultaat zien, al blijven met name de hoge rentelasten een knelpunt. Deze rentelasten komen ten bate van het Scouting Nederland Fonds.

Vlottende activa

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen een vaste verrekenprijs welke in 2021 is vastgesteld op de laatste inkoopprijs. Eventuele verschillen worden geboekt op prijsverschillen en waar nodig geherwaardeerd. Voorzieningen worden – voor zover nodig - separaat zichtbaar op de kostprijs van de voorraden in mindering gebracht.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid. De overlopende activa tegen nominale waarde.

Geldmiddelen

De geldmiddelen zijn vermeld op basis van de nominale waarde. Alle liquide middelen staan ter vrije beschikking. Onder de post geldmiddelen is ook het saldo van de debet cards opgenomen. De vereniging heeft geen andere financiële instrumenten of beleggingen.

Eigen vermogen

Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserves worden tegen nominale waarde gewaardeerd. Per bestemmingsreserve is aangegeven wat het oormerk is. In de jaarrekening wordt het voorstel voor mutaties van de bestemmingsreserves opgenomen en het landelijk bestuur besluit met het vaststellen van de jaarrekening over deze mutaties.

Bestemmingsfonds

Het bestemmingsfonds betreft een legaat met een geoormerkt bestedingsdoel. Het bestedingsdoel is onderdeel van het legaat en door de gever van het legaat bepaald.

Voorzieningen

De voorzieningen zoals opgenomen op de balans betreffen de onderhoudskosten voor de lange termijn van de gebouwen. Deze kosten houden rekening met het voortschrijdend gemiddelde van de benodigde bedragen voor de komende 10 jaar. Deze bedragen worden elk jaar marktconform aangepast.

Langlopende schulden

De langlopende schulden zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

Overige schulden en overlopende passiva

De waardering van de overige passiva geschiedt in het algemeen tegen nominale waarde, tenzij in de toelichting bij de betreffende post uitdrukkelijk anders wordt aangegeven.

12 Grondslagen van resultaatbepaling

Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Alle opbrengsten worden voor het bruto bedrag onder de baten opgenomen, tenzij uitdrukkelijk anders vermeld. Kosten die nodig zijn om bepaalde baten te realiseren, worden in de staat van baten en lasten als last gepresenteerd. Hierbij wordt steeds rekening gehouden met alle van toepassing zijnde belastingen. De staat van baten en lasten is onderverdeeld in Landelijk niveau en deexploitaties. Onder Landelijk niveau staan de reguliere baten en lasten van de Vereniging en de ScoutShop. De deexploitaties zijn zelfstandig en zijn in beginsel budgetneutraal. De resultaten daarvan worden toegerekend aan daarmee samenhangende Bestemmingsreserves. Op de begroting is geen accountantscontrole toegepast.

Contributie-opbrengst

De contributie-opbrengst heeft betrekking op de jaarlijkse landelijke contributie van de Scoutingleden na aftrek van verstrekte kortingen voor net gestarte groepen.

ScoutShop

De baten uit de ScoutShop hebben betrekking op de geleverde goederen uit verkopen ScoutShop inclusief verstrekte kortingen. Deze opbrengsten zijn voor met niet Scoutingproducten gerealiseerde omzet belast met omzetbelasting en vennootschapsbelasting.

Bijdragen Scouting Nederland Fonds

Bijdragen uit het Scouting Nederland Fonds in 2021 voor de realisatie van de toekomstvisie #Scouting2025 en de aanstelling van een medewerker partnerships en sponsoring.

Bijdragen derden

Bijdragen derden afkomstig van derden, met name de reguliere bijdrage van de Nationale Postcode Loterij.

Inkomsten verenigingsterreinen

De inkomsten uit verenigingsterreinen betreffen de in rekening gebrachte bedragen voor overnachtingen en overige inkomsten uit verenigingsterreinen.

Inkomsten landelijke evenementen

De inkomsten uit landelijke evenementen betreffen de ontvangen deelnemers- en medewerkersbijdragen en overige inkomsten.

Nationale Scouting Loterij

In 2021 is door Scouting Nederland de Nationale Scoutingloterij georganiseerd. De opbrengst is na aftrek van kosten bestemd voor de deelnemende Scoutinggroepen en het Scouting Nederland Fonds. In juni 2021 heeft het landelijk bestuur besloten om met ingang van 1 januari 2022 te stoppen met de organisatie van de Nationale Scoutingloterij en een samenwerking met de Grote Clubactie aan te gaan. Een bijdrage aan het Scouting Nederland Fonds zal vanaf 2022 zonder tussenkomst van de Vereniging Scouting Nederland plaatsvinden.

Personeelskosten

Dit betreffen de salariskosten van alle medewerkers in dienst van Scouting Nederland en de overige personeelskosten. Een deel van de personeelskosten, onder andere voor de ScoutShop, de verenigingsterreinen, de landelijke evenementen en het Scouting Nederland Fonds worden doorbelast en zijn in de toelichting als baten opgenomen.

Kosten ScoutShop

De kosten van de ScoutShop hebben betrekking op de kostprijs en overige met de ScoutShop samenhangende overheadkosten.

Uitgaven verenigingsterreinen

De met de exploitatie van de verenigingsterreinen samenhangende exploitatiekosten.

Uitgaven landelijke evenementen

De met landelijke evenementen samenhangende kosten, waaronder overnachten, voeding en programma.

Belastingen

Scouting Nederland is als organisatie voor jeugdwerk vrijgesteld van omzetbelasting en vennootschapsbelasting. De ScoutShop is voor een deel van haar activiteiten omzet- en vennootschapsbelasting plichtig. De BTW wordt hierbij per verkocht item berekend, waarbij rekening wordt gehouden met de van toepassing zijnde BTW-tarieven voor de verschillende producten. De vennootschapsbelasting is berekend over het resultaat, rekening houdend met bestaande belastingfaciliteiten. In 2022 zal in overleg met de belastingdienst het fiscale regime van Scouting Nederland tegen het licht gehouden worden.

Bijdragen overheden en fondsen

De overheidsbedragen zijn verantwoord welke zijn aangevraagd en berekend conform de regels en waarbij Scouting Nederland van mening is dat deze bijdrage juist is berekend. Er bestaat hierbij een onzekerheid tot dat deze definitief is vastgesteld. Voor bijdragen van overheden en fondsen geldt in het algemeen dat er een terugbetalingsverplichting kan ontstaan indien en voor zover naderhand blijkt dat naar mening van de verstrekker in onvoldoende mate is voldaan aan de door haar gestelde voorwaarden.

13 Toelichting op de balans per 31 december 2021

(in duizenden euro's)

13.1 Activa

Ad 1. Materiële vaste activa

1. Materiele vaste activa

Totaaloverzicht

	Boekwaarde 31-12-20	Investerings 2021	Afschrijvingen 2021	Boekwaarde 31-12-21
Landelijk servicecentrum	313	129	46-	396
Verenigingsterreinen	1.352	291	168-	1.475
Totaal	1.665	420	214-	1.871

Landelijk servicecentrum

	Boekwaarde 31-12-20	Investerings 2021	Afschrijvingen 2021	Boekwaarde 31-12-21
Gebouw, terrein	272	-	-3	269
Inventaris en automatisering	41	129	-43	127
Totaal	313	129	-46	396

Verenigingsterreinen

	Boekwaarde 31-12-20	Investerings 2021	Afschrijvingen 2021	Boekwaarde 31-12-21
Scoutingkampeerterrein het Naaldenveld, Bentveld	321	-	-25	296
Scoutingkampeerterrein het Naaldenveld, MVA in ontwikkeling	-	269	-	269
Scoutcentrum Buitenzorg, Baarn	284	14	-30	268
Scoutingkampeerterrein Dwingeloo	212	-	-12	200
Scoutingkampeerterrein Eerde, Ommen	23	-	-4	19
Buitencentrum Gilwell Ada's Hoeve, Ommen	203	-	-23	180
Scoutingkampeerterrein St. Walrick, Overasselt	181	-	-59	122
Scoutcentrum Harderhaven	117	-	-13	104
Overige verenigingsterreinen	11	8	-2	17
	1.352	291	-168	1.475

Opmerkingen:

- De afschrijvingskosten van Scoutingkampeerterrein Het Naaldenveld worden bekostigd uit een daartoe gevormde Bestemmingsreserve.
- De afschrijvingskosten van Scoutcentrum Buitenzorg worden gedeeltelijk bekostigd uit daartoe gevormde Bestemmingsreserves.
- De afschrijvingskosten van Gilwell Ada's Hoeve worden gedeeltelijk bekostigd uit daartoe gevormde Bestemmingsreserves.
- De afschrijvingskosten van Scoutingkampeerterrein St. Walrick worden volledig bekostigd uit daartoe gevormde Bestemmingsreserves.

Ad 2. Financiële vaste activa

Deelneming Scoutinglandgoed B.V.

Onder vaste activa is sinds juni 2015 de deelneming in Scoutinglandgoed BV opgenomen.

De deelneming bestond uit een in 2015 ingebracht 50% aandeel van € 600.000 en de inbreng van Agio van € 47.437. De reguliere exploitatie 2021 van Scoutinglandgoed BV heeft geleid tot een overschot van € 357.496. Dit is hoger dan het begrote tekort van € 122.485. De helft hiervan komt als resultaat deelneming ten gunste van Scouting Nederland.

	Boekwaarde 31-12-20	Investerings 2021	Resultaat 2021	Boekwaarde 31-12-21
Deelneming Scoutinglandgoed	663	-	179	842

Vlottende activa

Ad 3. Voorraden

De samenstelling is als volgt:

	31-12-21	31-12-20
Handelsvoorraden ScoutShop	942	1.081
Voorraad terreinen	40	43
Voorziening wegens lagere voorraadwaardering	-29	-143
Totaal	953	981

- De voorziening wegens lagere voorraadwaardering is opgenomen om de kosten van niet courante goederen te dekken. Voor een retailbedrijf met seizoensinvloeden, zoals de ScoutShop, is een jaarlijkse afwaardering van 3-5% op de waarde van de voorraad gangbaar. De voorziening wegens lagere voorraadwaardering betrof 3,1 % in 2021.
- De 'voorraad terreinen' betreft de ScoutShop voorraad die aanwezig is op verenigingsterreinen.

Ad 4. Vorderingen en overlopende activa

Overeenkomstig de in april 2011 gedane toezeggingen door het Scouting Nederland Fonds werd in eerdere jaren vanwege de structureel achterblijvende verkopen van de spelmaterialen een garantstelling voor de ontwikkelkosten afgegeven. Deze is opgenomen onder 'Garantstelling ontwikkelkosten Spelmaterialen Scouting Ned. Fonds'. De ontwikkelkosten moesten door de marge op de verkopen worden 'afbetaald'. In 2021 is € 8.079 op deze wijze afgewikkeld.

	31-12-21	31-12-20
Debiteuren:		
- Landelijk ServiceCentrum (contributies)	4	32
- ScoutShop / Landelijke Leden Activiteiten	39	193
	43	225
- Overige vorderingen landelijk niveau	109	347
- Overige vorderingen terreinen	7	29
- Garantstelling ontwikkelkosten spelmaterialen Scouting Ned. Fonds	23	30
- Rekening Courant Stichting Scouting Nederland Fonds	103	-
Totaal	285	631

Debiteuren landelijk servicentrum

De specificatie is als volgt:

	31-12-21	31-12-20
Vorderingen uit:		
Contributie afgelopen boekjaren	15	85
Af: voorziening voor oninbaar	-11	-53
Balanswaarde	4	32

Debiteuren Scout Shop

De specificatie is als volgt:

Depothouders/verkooppunten
Postorders / Landelijke Leden Activiteiten

31-12-21	31-12-20
50	54
-11	139
39	193
-	-
39	193

Af: voorziening voor oninbaar

Balanswaarde

Ad 5. Geldmiddelen

De geldmiddelen zijn vermeld op basis van de nominale waarde. Opgemerkt zij dat het betalingsverkeer van de vereniging loopt over ING- en Rabobankrekeningen. Daarnaast zijn onder deze post de uitstaande bedragen van de debetcards opgenomen. De liquide middelen staan ter vrije beschikking. Mollie is de payment provider waar de vereniging gebruik van maakt, onder andere voor online betalingen voor de ScoutShop.

Kasgelden
ING
Rabobank
Derdengelden debetcards en Mollie

31-12-21	31-12-20
8	6
2.320	1.058
576	503
83	38
2.987	1.605

13.2 Passiva

Ad 6. Eigen vermogen

Een bestemmingsreserve wordt gevormd voor een wenselijk geachte toekomstige uitgave en is een door het bestuur met het oog op specifieke kosten geormerkt deel van het eigen vermogen. Mutaties op bestemmingsreserves worden volledig verwerkt via resultaatbestemming.

	Stand per 31-12-2020	bij	af	Vrijval	Stand per 31-12-2021
Algemeen	1.453	89	-12	-	1.530
Bestemmingsreserve Scoutshop mobiel	12	-	-	-	12
Bestemmingsreserve Groei & dienstverlening	116	-	-	-	116
Bestemmingsreserve LSC	155	-	-	-	155
Bestemmingsreserve 'In veilige handen'	57	-	-	-	57
	340	-	-	-	340
Landelijke ledenactiviteiten					
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten (risico)	297	61	-	-	358
Bestemmingsreserve ledenactiviteiten (volgende editie)	115	91	-81	-	125
	412	152	-81	-	483
Materiaal					
Bestemmingsreserve Zeilschool Scouting Nederland materiaal	33	11	-	-	44
Bestemmingsreserve Gillwell materiaal	10	-	-1	-	9
	43	11	-1	-	53
Bestemmingsreserve materiaalbeheer	98	-	-98	-	-
Verenigingsterreinen					
Bestemmingsreserve nieuwe terreinen	41	-	-	-	41
Bestemmingsreserve St. Walrick nieuwbouw	138	-	-53	-	85
Bestemmingsreserve Ada's Hoeve nieuwbouw	80	-	-8	-	72
Bestemmingsreserve Ada's Hoeve dak	13	-	-5	-	8
Bestemmingsreserve Dwingeloo, stadhuisje	23	-	-2	-	21
Bestemmingsreserve Eerde	14	-	-4	-	10
Bestemmingsreserve Naaldenveld, sanitair gebouw	88	-	-8	-	80
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen (risico)	50	100	-	-	150
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	866	83	-2	-	947
Bestemmingsreserve opstellen Scoutinglandgoed	363	-	-240	-	123
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	535	179	-	-	714
	2.211	362	-322	-	2.251
Totaal Bestemmingsreserves	3.104	525	-502	-	3.127
Bestemmingsfonds Verenigingsterreinen inzake Jisp	23	-	-	-	23
Totaal Eigen vermogen	4.580	614	-514	-	4.680

Algemeen

Het eigen vermogen is bestemd voor het afdekken van risico's en voor de continuïteit van de verenigingsactiviteiten. Door het positieve exploitatiesaldo na mutatie bestemmingsreserves stijgt het eigen vermogen. In de 'Financiële kaders Vereniging Scouting Nederland 2015' is vastgelegd wat de wenselijke hoogte van het eigen vermogen en de algemene reserve is.

Bestemmingsreserve ScoutShop mobiel

Deze reserve is gevormd met het oog op de aanschaf van nieuwe mobiele ScoutShops.

Bestemmingsreserve Groei & dienstverlening

Bestemmingsreserve Groei en dienstverlening voor het realiseren van de groeidoelstellingen van de Vereniging en het verbeteren van de dienstverlening.

Bestemmingsreserve LSC

Bestemmingsreserve LSC voor toekomstige investeringen in het landelijk servicecentrum in Leusden. Aan deze bestemmingsreserve is in 2021 geen bedrag toegevoegd. Het begrote bedrag was opgenomen omdat rekening gehouden werd met mogelijke investeringen om aan de duurzaamheidseisen voor kantoorpanden te voldoen. Onderzoek heeft uitgewezen dat deze investering niet nodig is.

Bestemmingsreserve In veilige handen

Deze reserve is gevormd met het oog op toekomstige (onvoorziene) kosten rond de zorg voor een veilige omgeving voor minderjarigen, waaronder tuchtrecht.

Bestemmingsreserve landelijke evenementen

De bestemmingsreserve landelijke evenementen bestaat uit: bestemmingsreserve volgende editie en bestemmingsreserve voor risico's (calamiteitenfonds). In 2021 is geen bedrag onttrokken aan het calamiteitenfonds. De gemaakte kosten die door het afgelasten van evenementen als gevolg van de coronapandemie niet gedekt waren, kwamen ten laste van het overschot vorige editie.

Voor het berekenen van de wenselijke hoogte van het calamiteitenfonds worden het jaar 2020 en 2021 niet meegenomen. De wenselijke hoogte is in 2021 gelijk aan de hoogte in 2019 en 2020: € 353.000. Doordat de eindrekening van de coronasteun 2020 hoger was dan voorzien, heeft het bestuur besloten de kosten van evenementen die in 2020 ten laste van het calamiteitenfonds kwamen, met dit bedrag te dekken en daarmee een extra dotatie aan het calamiteitenfonds te doen van € 56.000. Daarnaast hebben een aantal correcties uit het verleden plaatsgevonden, zoals de vrijval van het openstaande bedrag Scoutiviteit.

2021 activiteit	Inkomsten	van vorige editie	Inkomsten saldo	Uitgaven	Toevoeging calamiteitenfonds	Uitgaven saldo	Resultaat
Herdening 4 mei 2021	10	3	13	5		5	8
HIT 2021		32	32	1		1	31
JOTA 2021	3	12	15	3		3	12
Landelijke Scouting Zeilwedstrijden 2021	8	3	11	8	1	9	2
Moot 2021		4	4	1		1	3
Zeilschool 2021	94	4	98	69	4	73	25
Totaal	115	58	173	87	5	92	81

Bestemmingsreserve Zeilschool /Gilwell materiaal

Bestemmingsreserve Zeilschool/Gilwell materiaal met het oog op toekomstige afschrijvingen van materialen.

Bestemmingsreserve materiaalbeheer

Door de donatie aan het Scoutinglandgoed, ten behoeve van de inrichtingskosten van het nieuwe magazijn (€ 96.000) en het betalen van de laatste factuur (€ 2.000), is de bestemmingsreserve materiaalbeheer eind 2021 leeg. Deze komt met ingang van 2022 te vervallen.

Bestemmingsreserve nieuwe terreinen

Bestemmingsreserve nieuwe terreinen voor het realiseren van nieuwe kampeervoorzieningen.

Bestemmingsreserve St. Walrick nieuwbouw

Bestemmingsreserve St. Walrick nieuwbouw waaruit jaarlijks het volledige afschrijvingsbedrag vrijvalt.

Bestemmingsreserve Ada's Hoeve nieuwbouw

Bestemmingsreserve Ada's Hoeve nieuwbouw waaruit jaarlijks een deel van het afschrijvingsbedrag vrijvalt.

Bestemmingsreserve Ada's Hoeve dak

Bestemmingsreserve Ada's Hoeve dak waaruit jaarlijks het volledige afschrijvingsbedrag vrijvalt.

Bestemmingsreserve Dwingeloo, stafhuisje

Bestemmingsreserve stafhuisje Dwingeloo waaruit jaarlijks een deel van het afschrijvingsbedrag vrijvalt.

Bestemmingsreserve Eerde

Bestemmingsreserve Eerde waaruit jaarlijks het volledige afschrijvingsbedrag vrijvalt.

Bestemmingsreserve Naaldenveld, sanitair gebouw

Bestemmingsreserve sanitairgebouw Naaldenveld waaruit jaarlijks het volledige afschrijvingsbedrag vrijvalt.

Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen (risico)

De bestemmingsreserve voor risico's (calamiteitenfonds) bestaat uit een voorziening voor calamiteiten. In 2022 worden samen met de terreinen afspraken gemaakt om deze voorziening verder aan te vullen. In 2021 is er voor gekozen om deze bestemmingsreserve aan te vullen met een bedrag van € 100.000. Toevoegingen na 2022 zullen plaatsvinden door een jaarlijkse afdracht per terrein op basis van de overnachtingsaantallen.

Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen

De bestemmingsreserve verenigingsterreinen bestaat onder andere uit een bestemmingsreserve toekomstige investeringen en bestemmingsreserve nieuwe terreinen. De Bestemmingsreserve toekomstige investeringen is bedoeld voor investeringen op de verenigingsterreinen. Het resultaat van de Verenigingsterreinen wordt jaarlijks ten gunste of ten laste van deze bestemmingsreserve gebracht.

Bestemmingsreserve opstallen Scoutinglandgoed

De Bestemmingsreserve opstallen Scoutinglandgoed is bedoeld voor de toekomstige realisering van opstallen op het Scoutinglandgoed. In december 2021 heeft het landelijk bestuur besloten een bedrag van € 150.000 te doneren aan het Scoutinglandgoed voor de realisatie van het Avonturenhuis, waarvan € 100.000 onttrokken is aan deze bestemmingsreserve. Daarnaast is in 2021 de toegezegde bijdrage van het Gehandicapte Kind voor de realisatie van het Avonturenhuis gedoneerd aan het Scoutinglandgoed. De eerste betaling van € 140.000 was in 2020 tijdelijk in de bestemmingsreserve opstallen verwerkt. Het resterende bedrag van € 123.000 is geormerkt voor de realisatie van aanmeervoorzieningen.

Bestemmingsreserve aanloopverlies Scoutinglandgoed

De reguliere exploitatie 2021 van Scoutinglandgoed BV heeft geleid tot een overschot van € 357.496. Dit is hoger dan het begrote tekort van € 122.485. De helft hiervan komt als resultaat deelneming ten gunste van Scouting Nederland. Aan de bestemmingsreserve Aanloopverliezen Scoutinglandgoed is een bedrag ter grootte van dit resultaat toegevoegd.

Bestemmingsfonds Verenigingsterreinen inzake Jisp

Bestemmingsfonds Verenigingsterreinen inzake Jisp betreft een legaat. De rentebaten van het legaat komen ten bate aan de exploitatie van het Scoutingkampeerterrein Jisp. Het landelijk bestuur heeft in 2020 besloten dat de hoofdsom gebruik kan worden voor de renovatie van opstallen op het eiland. Onder andere als gevolg van de coronapandemie heeft deze renovatie nog niet plaatsgevonden. Deze is gepland voor 2022.

Ad 7. Voorzieningen

Voor het personeel is een voorziening getroffen voor de pensioenen, zoals deze door de cao verplicht wordt gesteld. Deze is onder gebracht bij PFZW. Dit bedrag wordt niet gepresenteerd op onze balans.

De Voorziening groot onderhoud landelijk servicecentrum en Voorzieningen verenigingsterreinen zijn bedoeld voor groot onderhoud. Jaarlijks wordt een bedrag gedoteerd aan de voorziening op basis van het meerjarenonderhoudsplan van de vereniging.

	Stand per 31-12-2020	Dotatie bij	Onttrokken af	Vrijval	Stand per 31-12-2021
Voorziening groot onderhoud landelijk servicecentrum	58	4	-4	-	58
Voorzieningen verenigingsterreinen	43	32	-28	-	47
Totaal	101	36	-32	-	105

Ad 8. Langlopende schulden

Leningen verenigingsterreinen

	31-12-21	31-12-20
Leningen Scouting Nederland Fonds	455	92
Totaal	455	92

Van de door het Scouting Nederland Fonds verstrekte leningen is de looptijd van € 66.768 korter dan 5 jaar en van € 388.104 langer. De in 2021 vervallende termijnen zijn voor een bedrag van € 35.233 onder overige schulden opgenomen. De leningen hebben betrekking op de renovatie van het kampeergebouw Scoutcentrum Harderhaven, de nieuwbouw van een stafhuis op Scoutingkampeerterrein Dwingeloo en de nieuwbouw van een stafhuis op het Naaldenveld.

Ad 9. Kortlopende schulden

Crediteuren

	31-12-21	31-12-20
landelijk niveau	217	115
Totaal	217	115

Ad 10. Overige schulden en overlopende passiva

	31-12-21	31-12-20
Overige verplichtingen landelijk niveau/ScoutShop	424	191
Verplichtingen kampeerterreinen	153	69
Leningen Scouting Nederland Fonds, kortlopend	35	15
- Rekening Courant Stichting Scouting Nederland Fonds	-	58
Reservering vakantiedagen	55	55
Onderhanden werk	686	150
Verplichtingen Belastingdienst (Loonheffing, vennootschapsbelasting)	128	119
Totaal	1.481	657

Reservering vakantiedagen

Het gaat hier om de waarde van de niet opgenomen vakantiedagen per 31 december van het boekjaar tegen het werkelijke salaris van de betrokken medewerkers.

Onderhanden werk

Dit betreft onder andere het door European Solidarity Fund gefinancierde project 'In the lead' en het communicatiebudget dat door de Nationale Postcode Loterij beschikbaar gesteld is voor de realisatie van het Avonturenhuis. Deze projecten lopen door in 2022. Daarnaast wordt jaarlijks een bedrag van het Nederlandsch Bureau Binnenvaart ontvangen als bijdrage in het project Veilig Varen.

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Het gaat hier uitsluitend om meerjarige financiële verplichtingen die al dan niet stilzwijgend worden verlengd én die van invloed zijn op de uitgaven van het opvolgende jaar.

- Huurovereenkomst kopieerapparaat tot januari 2023. Jaarlast € 16.000.
- Op ScoutShop rustende afnameverplichting voor bij een leverancier opgeslagen goederen is dit jaar niet aanwezig.
- Overeenkomst voor productie Scouting Magazine loopt tot eind 2022. Jaarlast circa € 245.000.
- Erfpachtovereenkomsten voor St. Walrick en Scoutcentrum Harderhaven. Looptijd variërend tot 2042. Jaarlast € 9.000.
- Huurovereenkomsten voor Spelderholt, Buitenzorg, Malpiesche Bergen en Eerde. Looptijd variërend tot juni 2023. Jaarlast € 7.000.

Scouting Nederland is sinds 1 januari 2014 beneficiënt van de Nationale Postcode Loterij. De huidige overeenkomst heeft een looptijd van 5 jaar (1 januari 2019 t/m 31 december 2023). Scouting Nederland ontvangt in deze periode jaarlijks een bedrag van € 500.000.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan met invloed op de cijfers per balansdatum.

De gevolgen van de coronapandemie waren ook in 2021 nog zichtbaar in de samenleving. Ook voor de vereniging Scouting Nederland had dit grote gevolgen. Bij het opstellen van de jaarrekening 2021 werd duidelijk dat de gevolgen ook in 2022 nog zijn effect zullen hebben. De versoepelingen eind februari 2022 geven hoop voor de landelijke evenementen en het kampeerseizoen, maar snel kunnen anticiperen op ontwikkelingen blijft noodzakelijk. De ervaringen uit de voorgaande jaren en de extra ondersteuning naar groepen in het kader van hun maatschappelijke rol, zichtbaarheid en ledenwerving en -behoud dragen bij om het ledenaantal op peil te houden.

De ontwikkelingen in Oekraïne en de voorziene hogere inflatie hebben de aandacht van het bestuur.

De continuïteit van de vereniging is niet in gevaar vanwege de huidige vermogenspositie.

14 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2021

(in duizenden euro's)

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Bij de berekening van het resultaat worden te verwachten verliezen verantwoord ten laste van het jaar waarin ze voorzienbaar worden.

14.1 Baten

Ad 11. Contributie-opbrengst

	Begroting 2021	Werkelijk 2021	Werkelijk 2020
Contributiegegevens:			
Gemiddeld aantal jeugdleden	78.714	79.166	79.770
Gemiddeld aantal kaderleden	31.828	31.263	31.361
Totaal leden	110.542	110.429	111.131
Contributie per lid	24,10	24,10	23,70
Contributie-opbrengst	2.664	2.638	2.634
Kortingen op contributie	-	-1	-1
	2.664	2.637	2.633

De contributie wordt berekend op het gemiddeld aantal leden in het jaar voorafgaand aan het begrotingsjaar. In de contributieopbrengst is de correctie voor voorgaande jaren en niet inbare contributie verwerkt. In 2021 is de pool landelijk vrijwilligers opgeschoond. Diverse ingeschreven leden waren in de veronderstelling al geen lid meer te zijn maar stond nog wel als debiteur vermeld.

In december 2019 is besloten om de korting op het in één keer betalen van contributie niet langer te verlenen. 132 groepen meer hebben er in 2021 voor gekozen om in drie termijnen te betalen. Dit geeft geen aanleiding om het eerder genomen besluit voor een korting te heroverwegen. De korting op contributie zoals opgenomen in de jaarrekening betreft de korting die net startende organisatieonderdelen in de eerste twee jaar na oprichting ontvangen.

Ad 12. Exploitatie ScoutShop

	Begroting 2021	Werkelijk 2021	Werkelijk 2020
Baten			
ScoutShop (omzet)	1.750	2.076	1.803
Lasten			
Kostprijs goederen	800	994	855
Personeelslasten	389	387	389
Afschrijving ICT/ScoutShopmobiel	8	8	8
Afschrijving ontwikkelkosten	8	8	7
Huisvestingslasten	53	52	53
Algemene kosten	142	134	209
Verkoopkosten	200	223	245
Totaal ScoutShop	1.600	1.806	1.766
Verschuldige Vennootschapsbelasting	-	-	8
Lasten totaal	1.600	1.806	1.774
Exploitatie ScoutShop	150	270	29

De omzet van de ScoutShop was in 2021 hoger dan begroot. De ledengroei vanaf najaar 2020, het goede zomerkampseizoen 2021 en de inzet op online marketing hebben hieraan bijgedragen. De in 2020 ingezette verschuiving van verkoop in winkels naar online verkoop zette in 2021 door. Toename

van omzet leidt ook tot toename van kostprijs en verkoopkosten. Dit zien we door een forse toename van de verkoopkosten.

Ad 13. Advertentie inkomsten

	Begroting 2021	Werkelijk 2021	Werkelijk 2020
totaal boekjaar	36	39	35

De weergegeven inkomsten zijn de netto aan de ScoutShop doorbelaste bedragen die de vereniging ontvangt voor advertenties in het Scouting Magazine.

Ad 14. Opbrengst rente

	Begroting 2021	Werkelijk 2021	Werkelijk 2020
Rente boekjaar	6	1-	1-

Deze post bevat de rentevergoedingen van de ScoutShop en de rentevergoedingen op de banksaldo's van de vereniging minus de rentelasten over de reserves van de verenigingssterreinen. De ontwikkelingen in de bankensector zorgen ervoor dat er rente betaald is.

Ad 15. Bijdragen Scouting Nederland Fonds

	Begroting 2021	Werkelijk 2021	Werkelijk 2020
totaal boekjaar	208	208	208

Het Scouting Nederland Fonds stelde deze bijdrage in 2021 beschikbaar voor het realiseren van onze toekomstvisie en voor het aanstellen van een medewerker partnerships en sponsoring.

Ad 16. Bijdragen derden

	Begroting 2021	Werkelijk 2021	Werkelijk 2020
totaal boekjaar	500	500	500

In 2021 werd opnieuw een reguliere bijdrage van € 500.000 van de Nationale Postcode Loterij ontvangen.

Ad 17. Diverse baten

	Begroting 2021	Werkelijk 2021	Werkelijk 2020
Diverse baten (waaronder verhuur LSC)	30	20	23
Diverse overheidssubsidies ivm Covid-19	-	131	565
Donatie NSGK ten behoeve van Avonturenhuis	-	35	140
totaal boekjaar	30	186	728

- De diverse baten (onder andere verhuur LSC) is afkomstig van de verhuur van een aantal ruimten in het landelijk servicecentrum. Verder zijn hieronder de abonnementsgelden van niet-leden van Scouting van het Scouting Magazine, de accommodatiegids en de diverse overige baten opgenomen.
- De bijdrage diverse overheidssubsidie i.v.m. corona bestaat uit het nog te ontvangen bedrag van afrekening 2020 van € 131.000.

- De Donatie NSGK bestaat in 2021 uit het nog te ontvangen bedrag van de reeds eerder toegezegde donatie van € 175.000 voor de realisatie van het Avonturenhuis. Dit totale bedrag is in 2021 gedoneerd aan het Scoutinglandgoed.

14.2 Lasten

Ad 18. Personeelskosten

	Begroting 2021	Werkelijk 2021	Werkelijk 2020
Directie, OR en stafafdeling	479	484	490
Cluster inhoud	476	485	529
Cluster ondersteuning	850	860	819
Communicatie	296	308	305
ScoutShop	346	346	361
Overige personeelskosten	95	82	107
Wervingskosten	5	-	5
Voorziening Ziektevervang	13	-	-
baten personeelskosten - diverse doorbelastingen	499-	431-	505-
Totaal kosten formatie landelijk servicecentrum	2.061	2.134	2.111

In 2021 zijn in de begroting de werkelijke personeelslasten opgenomen, waarbij een deel van de kosten doorbelast worden naar organisatieonderdelen (landelijke evenementen, verenigingskampeerterreinen, Scouting Nederland Fonds en ScoutShop). Het totaal aantal medewerkers per 31 december 2021 was 37,73 FTE (2020 – 37.81 FTE). Beide aantallen zijn inclusief de doorbelaste personeelsleden. Het gemiddelde verzuimpercentage in 2021 was 2,98 %. Dit is lager dan de sector en het gemiddelde in Nederland.

De baten personeelskosten – diverse doorbelastingen in 2021 is lager dan begroot omdat door het wegvallen van evenementen de kosten voor inzet van personeel daar niet doorbelast zijn. Deze inkomstenderving wordt gedekt door compensatiemaatregelen van de overheid.

Het verschil tussen de begroting en werkelijke kosten is ontstaan door het verschuiven van personeel om ziekte en zwangerschapsverlof op te kunnen vangen. Ook zijn de pensioenpremie en sociale lasten sneller gestegen dan begroot.

Ad 19. Afschrijvingen

	Begroting 2021	Werkelijk 2021	Werkelijk 2020
Afschrijving landelijk niveau	4	3	4
Inventaris, apparatuur, automatisering en aanhanger	90	34	29
Totaal	94	37	33

De lagere afschrijvingskosten dan begroot komen door het later in het jaar aanschaffen en installeren van de geplande servers. Bij het opstellen van de begroting is uitgegaan van een afschrijving over het hele jaar.

Ad 20. Dotaties

Het betreft hier de jaarlijkse dotatie voor periodiek onderhoud aan het pand in Leusden.

	Begroting 2021	Werkelijk 2021	Werkelijk 2020
Dotatie voorziening groot onderhoud	10	5	10
Totaal	10	5	10

De dotatie is conform de berekening in het meerjarenonderhoudsprogramma Ultimo en is vergelijkbaar met de systematiek op de verenigingsterreinen.

Ad 21. Kosten accommodatie

	Begroting 2021	Werkelijk 2021	Werkelijk 2020
Onderhouds- en schoonmaakkosten	49	43	55
Energiekosten	30	30	31
Belastingen en heffingen	8	7	7
Overige kosten accommodatie	5	-	-
Reserveringen toekomstige investeringen LSC	17	-	-
Aan de ScoutShop in rekening gebrachte huur	-46	-45	-45
Totaal	63	35	48

Er is geen toevoeging aan de Reservering toekomstige investeringen LSC gedaan omdat bleek dat er geen aanpassingen noodzakelijk zijn aan het landelijk servicecentrum om aan de energienormen te kunnen voldoen.

Ad 22. Apparaatskosten

	Begroting 2021	Werkelijk 2021	Werkelijk 2020
Verzekeringen	290	333	309
Opleidingen en cursussen	20	12	10
Kantoorbehoeften	3	1	1
Drukwerk- en reproductiekosten	15	22	19
Communicatiekosten	-	-	-
Telefoon, porti en vracht	20	35	42
Documentatie en abonnementen	1	-	-
Kosten overige vrijwilligers, teams en commissies	15	11	15
Kosten bestuur en Landelijke Raad	25	21	9
Seminars en conferenties	28	6	1
Advieskosten	5	42	8
Contributies en merkrecht	146	160	164
Kosten accountant	29	38	26
Licentiekosten	75	72	75
Overige apparaatskosten	13	10	14
Totaal	685	763	693

Na de stijging van de verzekeringspremies van de opstal- en inboedelverzekering in 2020 zijn in 2021 de kosten van de overige verzekeringen gestegen.

De portokosten werden in 2020 standaard allemaal doorbelast aan de ScoutShop. Dat is niet juist. Nu deze post staat waar hij hoort, komt deze hoger uit dan de begroting

Als gevolg van corona zijn kosten voor bestuur/landelijke raad, opleiding, seminars en conferenties en kosten van vrijwilligersteams lager uitgevallen dan begroot. In de advieskosten zijn onder andere kosten opgenomen voor advies rondom deelnemersvoorwaarden in relatie tot de pandemie. De kosten voor contributie en merkenrecht waren hoger dan begroot, onder andere door de afloop en opnieuw afsluiten van merkenrechtcontracten.

De hogere advieskosten hangen samen met gemaakte kosten voor het splitsen van de financiële administratie van de vereniging en de ScoutShop en advieskosten rond de fiscale positie van de vereniging. Daarnaast is er advies uitgebracht op de statuten van de vereniging.

De accountantskosten waren hoger dan begroot door extra controlewerkzaamheden rond de overheidssubsidie in het kader van coronasteun.

Ad 23. Activiteitenkosten

De activiteitenkosten zijn fors achtergebleven ten opzichte van de begroting. Dit hing enerzijds samen met het feit dat fysieke bijeenkomsten van landelijke teams niet doorgingen, waardoor reis- en verblijfskosten niet betaald zijn en kosten voor de organisatie van ontmoetingen wegvielen. Daarnaast zijn ook activiteiten waarvoor begroot was niet doorgegaan.

Als gevolg van corona konden het bedankmoment voor landelijk vrijwilligers en Scout-In niet doorgaan. Als alternatief werd de ScoutOn georganiseerd, een digitale bijeenkomst voor Scoutingvrijwilligers in Nederland. De kosten zijn verantwoord onder het budget team HRM.

	Begroting 2021	Werkelijk 2021	Werkelijk 2020
Team Evenementen	18	2	20
Team Communicatie	90	74	88
Team Financien	3	-	-
Team Groepen en regio's	23	7	3
Team HRM	27	36	12
Team ICT	5	2	1
Team Juridische zaken	7	5	2
Team Kampeerterreinen	2	4	4
Team Scouting Academy	40	17	16
Team Spel	27	14	19
Gereserveerd Werkbudget	25	-	-8
	267	161	157

Ad 24. Diverse lasten

	Begroting 2021	Werkelijk 2021	Werkelijk 2020
Rente	-	6	-
Overige, niet nader te benoemen, eenmalige kosten	20	115	13
Donatie Scoutinglandgoed	-	421	1.062
	20	542	1.075

Een bedrag van € 421.000 is in 2021 als schenking voor de realisatie van het Avonturenhuis doorgezet naar het Scoutinglandgoed. Dit bedrag bestaat uit: € 150.000 donatie Scouting Nederland voor Avonturenhuis (waarvan € 100.000 ten laste van bestemmingsreserve opstellen), € 175.000 verkregen van het Gehandicapte kind (NSGK) en € 96.000 voor het magazijn. Daarnaast is er een bedrag van € 115.000 in rekening gebracht door Scoutinglandgoed Zeewolde voor het afgelasten van Scout-In 2021 en Nationale Jamboree 2022.

Ad 25. Kosten Scouting Magazine

	Begroting 2021	Werkelijk 2021	Werkelijk 2020
Kosten Scouting Magazine	240	255	243
Totaal	240	255	243

De kosten voor het Scouting Magazine waren hoger dan begroot door een verhoging van de kosten voor papier en een toename van de oplage door ledengroei.

14.3 Deelexploitaties

Ad 26. Verenigingsterreinen/Buitencentra

(in duizenden euro's)

	2021			2020
	inkomsten	uitgaven	resultaat	
Scoutingkampeerterrein het Naaldenveld, Bentveld	87	79	8	-17
Scoutcentrum Buitenzorg, Baarn	144	156	-12	-62
Scoutingkampeerterrein Dwingeloo	33	34	-1	-14
Scoutingkampeerterrein Eerde, Ommen	31	26	5	-6
Scoutingkampeerterrein Spelderholt, Hoenderloo	4	6	-2	1
Scouting Kampeereiland 't Mieuwtje, Jisp	5	9	-4	1
Buitencentrum Gilwell Ada's Hoeve, Ommen	195	142	53	-25
Achter 't Heezenbosch, Heeze	11	6	5	-1
Scoutingkampeerterrein St. Walrick, Overasselt	97	93	4	-21
Scoutcentrum Harderhaven	54	51	3	-37
Malpiesche Bergen, Valkenswaard	12	6	6	-4
Bijdrage coronaverlies	-	-	12	185
Totaal	673	608	77	-

Dankzij versoepeling van de coronamaatregelen in het voorjaar en de lobby van Scouting Nederland kon op veel terreinen al eerder dan in 2020 gekampeerd worden. De beperkingen ten aanzien van reizen naar het buitenland hebben daarnaast geleid tot een hogere bezetting in de zomer op de meeste terreinen. Vooral terreinen met veel capaciteit (Gilwell Ada's Hoeve) hebben hiervan geprofiteerd. Het tekort bij Scoutcentrum Buitenzorg dat is ontstaan door de verplichte sluiting van het Blauwe Vogelhuis en het ontmoedigen van schoolkampen in het voorseizoen door de Rijksoverheid is gedekt door de vereniging.

Overzicht overnachtingen (in aantallen)	2021	2020
(werkelijke aantallen)		
Achter 't Heezenbosch, Heeze	5426	1.857
Scoutcentrum Buitenzorg, Baarn	12444	2.300
Scoutingkampeerterrein Dwingeloo	6739	3.309
Scoutingkampeerterrein Eerde, Ommen	4105	957
Buitencentrum Gilwell Ada's Hoeve, Ommen	20778	9.000
Scoutcentrum Harderhaven, Zeewolde	4271	2.537
Scoutingkampeerterrein Malpiesche Bergen, Valkenswaard	6515	379
Kampeereiland 't Mieuwtje, Jisp	919	1.214
Scoutingkampeerterrein het Naaldenveld, Bentveld	17632	9.593
Scoutingkampeerterrein Spelderholt, Hoenderloo	3501	2.148
Scoutingkampeerterrein St. Walrick, Overasselt	16256	6.184
Totaal aantal overnachtingen verenigingsterreinen	98.586	39.478

Ad 27. Landelijke evenementen

De geplande landelijke evenementen zijn in 2021 als gevolg van de coronapandemie deels afgelast met uitzondering van de Landelijke Scouting Zeilwedstrijden, Vrijheid in herdenken, Zeilschool en JOTA-JOTI. Door op tijd te anticiperen op mogelijke gevolgen konden bij de evenementen de gemaakte kosten beperkt worden. Deze kwamen ten laste van het overschot van de vorige editie. De inkomsten bij Herdenking 4 mei bestaan uit een jaarlijkse bijdrage van het Nationaal Comité 4 en 5 mei.

	2021		van vorige editie	Inkomsten saldo	Uitgaven	Toevoeging calamiteitenfonds	Uitgaven saldo	Resultaat
	Begroting	Inkomsten						
Herdenking 4 mei 2021	-	10	3	13	5	-	5	8
HIT 2021	125	-	32	32	1	-	1	31
JOTA 2021	8	3	12	15	3	-	3	12
Landelijke Scouting Wedstrijden 2021	37	-	-	-	-	-	-	-
Landelijke Scouting Zeilwedstrijden 2021	7	8	3	11	8	1	9	2
Moot 2021 /2022			4	4	1		1	3
Scout In 2021	375	-	-	-	-	-	-	-
Zeilschool 2021	55	95	4	99	69	4	73	26
Totaal	607	116	58	174	87	5	92	82

Het Calamiteitenfonds staat op de balans onder Bestemmingsreserve landelijke evenementen risico.

Ad. 28 Afgesloten projecten

In 2018 is Scouting Nederland gestart met het meerjarige Project Meiden in Scouting, in samenwerking met WAGGGS World en gefinancierd door UPS. Binnen dit project is meer aandacht gevraagd voor meisjes en vrouwen binnen Scouting en is ingezet op werving van vrouwelijke leden.

Ad 29. Nationale Scoutingloterij

Scouting Nederland organiseert jaarlijks de Nationale Scoutingloterij, waarvan 60% van de opbrengst ten goede komt aan de deelnemende groepen. De versoepelingen rond coronamaatregelen zorgden ervoor dat groepen meer loten konden verkopen dan in het voorgaande jaar. De trend in afname van verkoop zoals die al langer zichtbaar is, is wel doorgezet. Het saldo na aftrek van de gemaakte kosten komt ten goede aan het Scouting Nederland Fonds.

Het landelijk bestuur heeft in 2021 besloten dat gestopt wordt met het zelf organiseren van een loterij en een samenwerking aan te gaan met de Grote Clubactie. De afname in verkoop, de wens om ook digitaal loten te kunnen verkopen, hetgeen om een forse investering vraagt, en het feit dat de huidige vergunning afliep hebben tot dit besluit geleid. Een bijdrage vanuit de Grote Clubactie aan Scouting in de toekomst zal rechtstreeks ten goede komen aan het Scouting Nederland Fonds.

(in duizenden euro's)

	Begroting 2021	Werkelijk 2021	Werkelijk 2020
Prijs per lot in euro	2,50	2,50	2,50
Verkochte loten in stuks	238.000	202.914	118.401
Omzet (in duizenden euro's)	588	507	296
Kosten:			
Kosten prijzenpakket	50	51	51
Personeelskosten	23	23	22
Werving en reclame	1	1	1
Drukwerk en distributiekosten	18	20	25
Licentievergoedingen en leges	4	6	1
Diverse honoraria	5	5	4
Overige algemene kosten	6	3	2
Afdracht deelnemende Scouting groepen	357	304	177
Afdracht Scouting Nederland Fonds	124	94	13
	588	507	296
Resultaat loterij na afdrachten beneficiënten	-	-	-

14.4 Resultaatbestemming

Het positieve resultaat € 89.000 is toegevoegd aan het algemeen deel van het Eigen vermogen. De overige mutaties in de bestemmingsreserves zijn in onderstaand overzicht opgenomen.

	Stand per 31-12-2020	bij	af	Vrijval	Stand per 31-12-2021
Algemeen	1.453	89	-12	-	1.530
Bestemmingsreserve Scoutshop mobiel	12	-	-	-	12
Bestemmingsreserve Groei & dienstverlening	116	-	-	-	116
Bestemmingsreserve LSC	155	-	-	-	155
Bestemmingsreserve 'In veilige handen'	57	-	-	-	57
	340	-	-	-	340
Landelijke ledenactiviteiten					
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten (risico)	297	61	-	-	358
Bestemmingsreserve ledenactiviteiten (volgende editie)	115	91	-81	-	125
	412	152	-81	-	483
Materiaal					
Bestemmingsreserve Zeilschool Scouting Nederland materiaal	33	11	-	-	44
Bestemmingsreserve Gillwell materiaal	10	-	-1	-	9
	43	11	-1	-	53
Bestemmingsreserve materiaalbeheer	98	-	-98	-	-
Verenigingsterreinen					
Bestemmingsreserve nieuwe terreinen	41	-	-	-	41
Bestemmingsreserve St. Walrick nieuwbouw	138	-	-53	-	85
Bestemmingsreserve Ada's Hoeve nieuwbouw	80	-	-8	-	72
Bestemmingsreserve Ada's Hoeve dak	13	-	-5	-	8
Bestemmingsreserve Dwingeloo, stadhuisje	23	-	-2	-	21
Bestemmingsreserve Eerde	14	-	-4	-	10
Bestemmingsreserve Naaldenveld, sanitair gebouw	88	-	-8	-	80
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen (risico)	50	100	-	-	150
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	866	83	-2	-	947
Bestemmingsreserve opstellen Scoutinglandgoed	363	-	-240	-	123
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	535	179	-	-	714
	2.211	362	-322	-	2.251
Totaal Bestemmingsreserves	3.104	525	-502	-	3.127
Bestemmingsfonds Verenigingsterreinen inzake Jisp	23	-	-	-	23
Totaal Eigen vermogen	4.580	614	-514	-	4.680

15 Overige gegevens

15.1 Ondertekening

D.J. (Jaap) Boot
Voorzitter

W. (Wendy) Beenakker
Vicevoorzitter

Ph. (Philip) Komen
Secretaris/penningmeester

J.J.A. (Joost) van Daele
Internationaal Commissaris / Lid

E.C.M. (Eefje) Smeulders
Internationaal commissaris / Lid

S.C. (Saskia) van Dongen
Lid

A.G. (Arwen) van der Leeuw
Lid

I.W.V.J. (Ivo) Weterings
Lid

M.R. (Thijs) Jansen
Lid

M.I. (Maam) van der Blij
Lid

K.J. (Joris) Schut
Lid

15.2 Controleverklaring



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan het landelijk bestuur van Vereniging Scouting Nederland

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Vereniging Scouting Nederland te Leusden gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Vereniging Scouting Nederland per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De balans per 31 december 2021.
2. De staat van baten en lasten over 2021.
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Vereniging Scouting Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Het bestuursverslag
- De overige gegevens

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- Met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.
- Alle informatie bevat die op grond van Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

2022.101

CONTROLEVERKLARING

LAAN CORPUS DEN HOORN 200 - POSTBUS 8006 - 9702 KA GRONINGEN - 050 21 13 660

HZG ACCOUNTANTS & ADVISEURS IS EEN HANDELSNAAM VAN HOFSTEENGE ZEEMAN GROEP B.V. KVK NR. 55667945

Het landelijk bestuur van Vereniging Scouting Nederland is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het landelijk bestuur voor de jaarrekening

Het landelijk bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving. In dit kader is het landelijk bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het landelijk bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het landelijk bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het landelijk bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het landelijk bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het landelijk bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen.

De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden.

Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.

- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het landelijk bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het landelijk bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het landelijk bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Groningen, 13 april 2022

Hofsteenge Zeeman Groep B.V.
Was getekend: drs. E. Vriesen RA