

**Bijlage**  
**Jaarverslag Scouting Nederland 2020**



# Inhoudsopgave

|                                                                                |            |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Bestuursverslag</b>                                                         | <b>88</b>  |
| <b>1 Inleiding</b>                                                             | <b>90</b>  |
| <b>2 Doelstelling (statutair) van de Vereniging Scouting Nederland</b>         | <b>91</b>  |
| <b>3 Samenstelling bestuur en directie per 31 december 2020</b>                | <b>92</b>  |
| <b>4 Belangrijke besluiten 2020, landelijk bestuur en landelijke raad</b>      | <b>93</b>  |
| 4.1 De belangrijkste besluiten die het landelijk bestuur in 2020 heeft genomen | 93         |
| 4.2 De belangrijkste besluiten die de landelijke raad in 2020 heeft genomen    | 99         |
| <b>5 Beleidsvoornemens</b>                                                     | <b>102</b> |
| <b>6 Begroting Scouting Nederland 2021</b>                                     | <b>104</b> |
| <b>7 Bijdragen derden</b>                                                      | <b>108</b> |
| <b>8 De gevolgen van de COVID-19</b>                                           | <b>109</b> |
| <b>Jaarrekening</b>                                                            | <b>110</b> |
| <b>9 Toelichting</b>                                                           | <b>111</b> |
| <b>10 Jaarrekening Scouting Nederland 2020</b>                                 | <b>113</b> |
| <b>11. Waarderingsgrondslagen</b>                                              | <b>116</b> |
| <b>12. Grondslagen van resultaatbepaling</b>                                   | <b>118</b> |
| <b>13. Toelichting op de balans per 31 december 2020</b>                       | <b>120</b> |
| 13.1 Activa                                                                    | 120        |
| 13.2 Passiva                                                                   | 122        |
| <b>14. Toelichting op de staat van baten en lasten over 2020</b>               | <b>128</b> |
| 14.1 Baten                                                                     | 128        |
| 14.2 Lasten                                                                    | 130        |
| 14.3 Deelexploitaties                                                          | 132        |
| 14.4 Resultaatbestemming                                                       | 134        |
| <b>15. Overige gegevens</b>                                                    | <b>135</b> |
| 15.1 Ondertekening                                                             | 135        |
| 15.2 Controleverklaring                                                        | 136        |

# **Bestuursverslag**

# 1. Inleiding

Met plezier biedt de Vereniging Scouting Nederland hierbij het bestuursverslag en de jaarrekening over 2020 aan, dat is opgesteld conform de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven', waarbij het bieden van transparantie gewaarborgd is.

## **2. Doelstelling (statutair) van de Vereniging Scouting Nederland**

De doelstelling luidt als volgt:

*Het bevorderen van het spel van verkennen in Nederland op grondslag van de ideeën van Lord Baden-Powell om daarmee een plezierige beleving van de vrije tijd te bieden aan meisjes en jongens, waardoor een bijdrage wordt geleverd aan de vorming van de persoonlijkheid.*

De statutaire doelstelling is in het verslagjaar 2020 niet gewijzigd.

De Vereniging Scouting Nederland is een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Meer informatie hierover is te vinden op <https://www.scouting.nl/anbi>.

De vereniging is statutair gevestigd op Larikslaan 5 te Leusden en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer: 31024153 onder de naam Vereniging Scouting Nederland.

### 3. Samenstelling bestuur en directie per 31 december 2020

Het bestuur bestaat volledig uit vrijwilligers. De bestuursfuncties zijn onbezoldigd. De termijn dat een bestuurder zitting kan hebben in het bestuur, is drie jaar. Deze periode kan maximaal twee maal verlengd worden.

Er hebben in 2020 een aantal veranderingen in de samenstelling plaatsgevonden. De samenstelling van het bestuur en de directie per 31 december 2020 is:

|                            |                            |
|----------------------------|----------------------------|
| D.J. (Jaap) Boot           | Voorzitter                 |
| W. (Wendy) Beenakker       | Vicevoorzitter             |
| Ph. (Philip) Komen         | Secretaris/penningmeester  |
| W. (Wouter) Zilverberg     | Internationaal commissaris |
| E.C.M. (Eefje) Smeulders   | Internationaal commissaris |
| A.G. (Arwen) van der Leeuw | Lid                        |
| M.R. (Thijs) Jansen        | Lid                        |
| M.I. (Maam) van der Blij   | Lid                        |
| S.C. (Saskia) van Dongen   | Lid                        |
| I.W.V.J. (Ivo) Weterings   | Lid                        |
| K. J. (Joris) Schut        | Lid                        |
| S.F. (Fedde) Boersma       | Directeur                  |

In het verslagjaar hebben de volgende bestuursleden hun bestuurslidmaatschap beëindigd.

|                             |                            |
|-----------------------------|----------------------------|
| B.J.S. (Sanne) Hekman       | Internationaal commissaris |
| L.J.M.W. (Laura) Neijenhuis | Lid                        |



## 4. Belangrijke besluiten 2020, landelijk bestuur en landelijke raad

De democratische lijn binnen de vereniging loopt vanuit de leden in de groepen (groepsraad), naar de regio's (regioraad) en vervolgens naar de landelijke raad. De landelijke raad is het hoogste orgaan van de vereniging en neemt besluiten op hoofdlijnen met betrekking tot beleid en financiën.

Binnen de kaders van het gestelde beleid verzorgt het landelijk bestuur de verdere besluitvorming. De landelijke raad bestaat uit 48 leden (vanuit alle 45 regio's één lid en 3 leden vertegenwoordigen waterscouting) en komt 2 keer per jaar bijeen. Het landelijk bestuur bestaat per 31 december 2020 uit 11 leden (waaronder een dagelijks bestuur met een voorzitter, vicevoorzitter en secretaris/penningmeester) en komt 8 tot 10 keer per jaar bijeen. In 2020 vond als gevolg van de pandemie, het merendeel van de overleggen digitaal plaats. Het bestuur is tussen de vergaderingen door vaker online bijeen geweest om geïnformeerd te blijven over de ontwikkelingen rond COVID-19 en de impact op de vereniging. Onderwerpen hierbij waren de gevolgen van corona op de ledenontwikkeling, de contacten met de overheid om activiteiten te kunnen continueren en steun te krijgen, het effect op landelijke activiteiten en evenementen, de binding met groepen, regio's en landelijke teams en de financiële impact, met name bij ScoutShop, evenementen en kampeerterreinen.

Ook de landelijke raad is zowel in juni als in december uitgebreid geïnformeerd over de stand van zaken rondom COVID-19. Beide keren met een separate notitie en in december met een uitgebreide toelichting bij de prognose 2020 en de begroting 2021. De organisatieonderdelen van Scouting Nederland op lokaal en landelijk niveau zijn daarnaast na iedere persconferentie door de rijksoverheid voorzien van informatie over impact op de activiteiten en andere relevante thema's. Op de website werd hiervoor een aparte informatiepagina ingericht met protocollen en antwoorden op veelgestelde vragen. Samen met andere jeugdorganisaties is rond zomerkampen de website [www.wegaanopzomerkamp.nl](http://www.wegaanopzomerkamp.nl) met informatie en een protocol gelanceerd.

### a. De belangrijkste besluiten die het landelijk bestuur in 2020 heeft genomen

22 januari 2020

- Het bestuur bevestigt het tussentijds genomen besluit om een tweede aanvraag voor het waarderingsteken Zilveren Wolf in overweging te hebben genomen en de aanvraag in dit geval niet toe te kennen.
- Het bestuur stelt de up date van de financiële spelregels voor landelijke ledenactiviteiten (versie december 2019) vast.
- Het bestuur stelt de update van de Handleiding landelijke ledenactiviteiten (versie december 2019) vast.
- Het bestuur stelt het Treasury statuut Vereniging Scouting Nederland 2020-2024 vast.
- Het landelijk bestuur stemt in met het voorstel om Eefje Smeulders te laten starten met de kennismakingsperiode als Internationaal Commissaris WAGGGS en Eefje in deze periode het takenpakket geven welke horen bij de rol van IC, met als voornemen om Eefje in april 2020 voor te dragen voor de landelijke raad van 13 juni 2020.
- Het bestuur besluit in de toekomst geen verschil te maken in de sollicitatieprocedure voor interne en externe kandidaten voor het landelijk bestuur.
- Het bestuur neemt kennis van het controleverslag jaarrekening Scouting Nederland 2018 van de accountant HZG.
- Het bestuur stelt het concept verslag van de landelijke raad 14-12-2020 vast en besluit het verslag ter goedkeuring aan de landelijke raad van 13-06-2020 voor te leggen.
- Het bestuur neemt kennis van de notitie Organisatie van vrijwilligersbeleid 2020.
- Het landelijk bestuur stelt de aanvulling op het activiteitenoverzicht 2020, met betrekking tot het team HRM en het team Groep & regio, vast.

- Het bestuur neemt kennis van het verslag van de AVA Scoutinglandgoed BV, d.d. 16-10-2019.

#### 11 maart 2020

- Het bestuur bevestigt het tussentijds genomen besluit om in te stemmen met het starten van de kennismakingsperiode van Ivo Weterings als algemeen bestuurslid, met als voornemen Ivo in de bestuursvergadering van 22 april 2020 voor te dragen voor de landelijke raad van 13 juni 2020 en besluit de landelijke raad hierover vooraf te informeren;
- Het bestuur bevestigt het tussentijds genomen besluit om naast de vaste afgevaardigden (voorzitter en secretaris) ook bestuurslid Saskia van Dongen af te vaardigen naar de AVA van Scoutinglandgoed BV
- Het bestuur bevestigt het tussentijds genomen besluit om de projectopdracht voor de Europese Conferentie in 2022 goed te keuren en in te stemmen met het werven van de projectleiders.
- Ten aanzien van de evaluatie Scout-In 2019:
  - neemt het bestuur kennis van het gezamenlijk advies van het projectenbureau en de daarbij behorende evaluatie en de eindafrekening;
  - besluit het bestuur het negatieve saldo van de Scout In 2019 ten laste van Scout In 2021 te brengen conform de systematiek dat overschotten ook ten gunste van een volgend evenement komen;
  - verleent het bestuur decharge aan de projectleiding en de penningmeester over het gevoerde financiële beleid.
- Ten aanzien van de financiële evaluatie van WSJ2019:
  - neemt het bestuur kennis van de verslaglegging, stelt het resultaat vast en verleent het CMT decharge, met uitzondering van de verdeling van de terugbetaling van de deelnemersbijdrage.
  - stemt het bestuur in met het alternatieve voorstel van de penningmeester voor de verdeling van het financieel overschot.
  - stemt het bestuur in met de aanbevelingen om vanuit het Projectenbureau voorafgaand aan de WSJ 2023 tot een eenduidig kader voor de declaratie van onkosten door vrijwilligers te komen, binnen het in de begroting vastgelegde budget én tevens voorafgaand aan het evenement vast te stellen hoe na afloop van het evenement het (positieve) resultaat zal worden bestemd.
- Ten aanzien van het voorstel over een gezamenlijke commissie geschil beslechting:
  - stemt het bestuur in met de tekst van het voorstel en besluit dit voorstel ter goedkeuring voor te leggen aan de landelijke raad van 13 juni 2020;
  - stemt in met de voordracht van de huidige leden van de Geschillencommissie en Commissie van Beroep voor de nieuwe commissie, aan de landelijke raad van 13 juni 2020;
  - heeft Wouter Zilverberg mandaat om namens het bestuur de toelichting op de inhoudelijke aanpassing uit te werken.
- Het bestuur stemt in met de delegatie voor de WSYF en de WSC;
- Het bestuur stemt in met het deels vaststellen van de delegatie voor de WAGGS wereldconferentie en de IC's te mandateren de twee overige deelnemers te werven
- Het landelijk bestuur besluit een aanvraag voor het waarderingsteken Zilveren Wolf niet toe te kennen en de aanvraag aan de landelijke beoordelingscommissie waarderingstekens voor te leggen.

#### 25 maart 2020

- Naar aanleiding van de COVID-19 pandemie wordt vanuit het landelijk bestuur met alle regiovoorzitters en beheerders kampeerterrainen persoonlijk (telefonisch) contact opgenomen om zowel belangstelling te tonen, te horen hoe het gaat en een aantal aandachtspunten onder de aandacht te brengen rondom voor uitzicht financiën, omgaan met annuleringen, contributie e.d..



- Naar aanleiding van de COVID-19 pandemie nemen bestuursleden ook persoonlijk contact op met de teamleiders van de teams/projecten die onder hun portefeuille/aandachtsgebied/contactpersoon vallen.
- Er wordt een bericht uitgestuurd over maatschappelijke betrokkenheid, naar aanleiding van de COVID-19 pandemie, gevolgd door een mail volgende week voor besturen met bestuurlijke aandachtspunten (financiën e.d.).
- Ieder bestuurslid houdt (extra) zicht op de eigen portefeuille en geeft aan als hulp of ondersteuning hierbij nodig is, zodat dit tijdig opgepakt kan worden.

22 april 2020

- Het bestuur besluit de projectopdracht voor de Nationale Jamboree 2020 in te trekken naar aanleiding van de Coronacrisis.
- Het bestuur besluit de project opdracht voor het Nederlands Contingent voor de European Scout Jamboree 2020 in te trekken n.a.v. de Coronacrisis.
- Het bestuur stemt in met het voorstel de hoogte van de bijdrage van het Calamiteitenfonds te verhogen van € 0,50 naar € 1,50 per deelnemer per nacht. Deze nieuwe verhoogde bijdrage heeft betrekking op alle LLA waarvan met ingang van heden de begroting (opnieuw) wordt vastgesteld.
- Het bestuur stemt er tevens mee in om voor de gewenste hoogte van het calamiteitenfonds voorlopig uit te gaan van de gewenste omvang zoals die op 31 december 2019 van toepassing was, namelijk € 353.000,-. Hiermee wordt voorkomen dat op de langere termijn het calamiteitenfonds bij het zich opnieuw voordoen van calamiteiten onvoldoende dekking biedt. Daarbij zal de communicatie over de verhoging naar het Projectenbureau en de LLA tegelijk dienen te lopen met de communicatie dat door de financiële gevolgen van de Corona crisis, een (flinke) bijdrage uit het fonds uitgekeerd gaat worden waardoor het nodig is het fonds weer aan te vullen.
- Het bestuur besluit o.b.v. het advies van het Projectenbureau alle evenementen in 2020 te schrappen en in 2021 de geplande activiteiten volgens de eerder vastgestelde evenementenkalender te laten doorgaan. Daarnaast zal in de komende maanden gekeken worden naar de jaren daarna.
- Ten aanzien van de landelijke raad van 13 juni 2020 besluit het bestuur:-
  - een digitale bijeenkomst van de landelijke raad houden op 13 juni 2020;
  - een voorafgaande schriftelijke stemronde per e-mail te houden over de te nemen besluiten;
  - een aangepaste agenda voor een digitale landelijke raad op 13 juni 2020 vast te stellen;
  - de agendastukken van de landelijke raad uitsluitend digitaal te verspreiden.
- Het landelijk bestuur:
  - stelt het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2019 incl de nota van aanbidding vast en besluit dit ter goedkeuring aan te bieden aan de landelijke raad;
  - stemt in met de ondertekening van het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2019 door alleen de voorzitter en secretaris van het landelijk bestuur Scouting Nederland;
  - Het bestuur neemt kennis van het advies van de Financiële commissie over het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2019 en besluit dit advies ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad.
- Het bestuur besluit de landelijke raad te verzoeken om de inhoudelijke behandeling van de financiële stukken en de vaststelling van het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland, conform artikel 37 van de statuten, uit te stellen tot de landelijke raad van 12 december 2020.
- Het bestuur neemt kennis van het jaarverslag Scouting Nederland Fonds 2019 en besluit het jaarverslag ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van de Vereniging Scouting Nederland.

- Het bestuur:
  - neemt kennis van het jaarverslag Scoutinglandgoed BV 2019;
  - besluit haar vertegenwoordiger te mandateren het jaarverslag in de AVA te bespreken en van goedkeuring te voorzien
  - besluit het jaarverslag Scoutinglandgoed BV 2019 ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van de Vereniging Scouting Nederland.
- Het bestuur besluit Eefje Smeulders voor te dragen aan de landelijke raad van 13 juni 2020 als lid landelijk bestuur/Internationaal Commissaris, voor een tussentijdse termijn van een half jaar tot december 2020 conform het rooster van aftreden.
- Het bestuur besluit Ivo Weterings voor te dragen aan de landelijke raad van 13 juni 2020 als lid landelijk bestuur, voor een tussentijdse termijn van een half jaar tot december 2020 conform het rooster van aftreden.
- Het bestuur stemt in met het verzoek van de Geschillencommissie om Pepijn Eymaal ter herbenoeming voor te dragen aan de landelijke raad van 12 juni 2020 als lid van de Geschillencommissie, voor een termijn van drie jaar conform het rooster van aftreden.
- Het bestuur stemt in met het verzoek van de Geschillencommissie om Irene Velthuis ter herbenoeming voor te dragen aan de landelijke raad van 12 juni 2020 als lid van de Geschillencommissie, voor een termijn van drie jaar conform het rooster van aftreden.
- Het bestuur keurt de projectopdracht Scout-In21goed onder voorbehoud dat de Scout-In volgens planning in 2021 weer gehouden wordt
- Het bestuur stemt tevens in met de voorgenomen herbenoeming van Gaëlle Bequet als projectleider Scout-In21.
- Het bestuur stemt in met de projectopdracht WSJ2023.
- Het landelijk bestuur van de vereniging Scouting Nederland:
  - Neemt kennis van de wijze waarop de vereniging Scouting Nederland vertegenwoordigd wordt in de algemene vergadering van aandeelhouders (AVA) van Scoutinglandgoed BV.
  - Geeft een permanente volmacht aan de directeur Scouting Nederland om de vereniging in de AVA te vertegenwoordigen en dit vast te leggen in het Directiestatuut.
  - Geeft de vertegenwoordigers volmacht om de vereniging Scouting Nederland ook buiten de AVA bij de directie van Scouting landgoed BV te vertegenwoordigen.

#### 6 juni 2020

- Het bestuur stemt in met de Projectopdracht Nawaka2022.
- Het bestuur stemt in met de voordracht van Susan van den Nieuwendijk en Luuk Rijken als Projectleider Europese Conferentie 2022.
- Het bestuur stemt in met de voordracht van Annerieke Luijendijk als projectleider Scout In 2021.
- Het bestuur stemt in met de voordracht van Arnold Joosten als projectleider Nawaka 2022.
- Het bestuur bevestigt de tussentijds genomen besluiten om:
  - de rapportage Activiteitenplan 2019 goed te keuren en te besluiten deze ter kennisgeving aan te bieden aan de landelijke raad van 13 juni 2020;
  - kennis te nemen van het Jaarverslag 2019 van de Geschillencommissie en Commissie van Beroep en te besluiten deze ter kennisgeving aan te bieden aan de landelijke raad van 13 juni 2020;
  - kennis te nemen van het jaaroverzicht Geschillen 2019 en te besluiten deze ter kennisgeving aan te bieden aan de landelijke raad van 13 juni 2020;
  - kennis te nemen van de notitie Gevolgen Coronacrisis voor de vereniging en te besluiten deze ter kennisgeving aan te bieden aan de landelijke raad van 13 juni 2020;

- kennis te nemen van het verzoek van de Financiële Commissie om Edy Bruinooge aan de landelijke raad voor te dragen als lid van de Financiële Commissie voor een periode van drie jaar conform het rooster van aftreden, en te besluiten dit verzoek voor te leggen aan de landelijke raad van 13 juni 2020;
- kennis te nemen van de besluitvormings- en stemprocedure t.a.v. de landelijke raad 13 juni 2020.
- In te stemmen met het houden van een 'testsessie' voor leden van de landelijke raad op vrijdagavond 12 juni, waarbij raadsleden het gebruik van en omgaan met de digitale toepassing Jitsi tijdens de vergadering alvast kunnen verkennen en uitproberen t.b.v. een soepel verloop van de eigenlijke vergadering op 13 juni.
- Het bestuur stelt de meerjarenkalender 2021–2023 vast en geeft daar bij de directeur Scouting Nederland de opdracht om:
  - de definitie 'landelijke ledenactiviteit' LLA verder uit te laten werken en vast te stellen in de bestuursvergadering van september 2020;
  - een advies op te laten stellen over het aanbod aan landelijke ledenactiviteiten in relatie tot de spelvisie;
  - een procesvoorstel te maken om de kalender van 2024 en verder met relevante stakeholders te bespreken en op te stellen en deze uiterlijk in 2022 vasttestellen.
- Het bestuur stemt in met de benoeming van Wilco Bannink en Margo van Beek als landelijke vertrouwenspersonen.
- Het bestuur besluit de in de notitie 'Inzet Calamiteitenfonds landelijke ledenactiviteiten 2020', inclusief de mogelijke extra kosten rondom de Europese Jamboree ten laste van het calamiteitenfonds te brengen en daarbij de directeur Scouting Nederland mandaat te geven dit, incl. eventuele aanpassingen als gevolg van de nog te maken kosten, in de jaarrekening 2020 te verwerken.
- Het bestuur besluit geen contingent af te vaardigen naar de ESJ2020+1.

#### 9 juli 2020

- Het bestuur besluit de financiële commissie en de Landgoedcommissie te consulteren over de voorliggende voorstellen voor de AVA Scoutinglandgoed om in te stemmen met de verhoging van de financieringsruimte voor de bouw van het Avonturenhuis en om in te stemmen met de integrale bouw van het Avonturenhuis.
- Het bestuur stemt in met de voordracht van Suzanne Duffels en Bert van Vijfeijken als projectleiders WSJ2023.

#### 21 juli 2020

- Het landelijk bestuur neemt kennis van het voorstel over de bouwenfinanciering van het Avonturenhuis en geeft de vertegenwoordiging in de AVA opdracht in stemmen met onderstaande vragen:
  - kennis te nemen van de actuele stand van zaken, de wijzigingen ten opzichte van het plan van aanpak Avonturenhuis van eind 2018 en de actuele risico's van het project;
  - kennis te nemen van de reeds toegezegde financiering van het Avonturenhuis en de status van de lopende aanvragen;
  - kennis te nemen van het verzoek van Scoutinglandgoed BV voor de dekking van het financieringstekort en een aanvullende stelpost van € 200.000 voor onvoorziene kosten;
  - opdracht te geven tot integrale bouw van het Avonturenhuis, in lijn met het programma van eisen en volgens de uitwerking zoals vastgelegd in de vergunningsaanvraag;
  - het bouwbudget vast te stellen op € 2.800.000 en daarmee opdracht te geven de besparingen van minimaal € 200.000, zoals voorzien door het bouwteam, taakstellend te realiseren;

- Het bestuur stemt er mee in Joris Schut te laten starten met een kennismakingsperiode als aspirant-lid van het landelijk bestuur.

#### 9 september 2020

- Het bestuur stemt in met de benoeming van Marlijn Letema als projectleider Nawaka 2022.
- Het bestuur stemt in met het voorstel voor een gezamenlijke commissie geschilbemiddeling, met medeneming van de eerder gemaakte toevoeging dat de maximale benoemingstermijn voor de commissie van beroep en de geschillencommissie elk drie jaar is en de maximaal aaneengesloten termijn 9 jaar is. Het bestuur stemt tevens in met de benoemingsvoordrachten en ook deze ter besluitvorming voor te leggen aan de landelijke raad van 12-12-2020.
- Het bestuur besluit een update met de laatste stand van zaken, inclusief het inventarisplan en foto's van het officieel slaan van de eerste paal kort na 25/9 te delen met de landelijke raad.
- Het bestuur stemt in met de concepttekst voor aanpassing van het HR t.a.v. grensoverschrijdend gedrag en besluit deze aanpassing ter goedkeuring voor te leggen aan de landelijke raad van 12-12-2020.

#### 7 oktober 2020

- Het bestuur stemt in met het voorstel voor de Periodieke herziening HR2020 en besluit dit voorstel ter goedkeuring voor te leggen aan de landelijke raad van 12-12-2020.
- Het bestuur stemt in met de aanpassing van het VOG-beleid en besluit de aanpassing van het HR t.a.v. het VOG-beleid ter goedkeuring aan de landelijke raad van 12-12-2020 voor te leggen inclusief het voorstel om het bestuur mandaat te geven om de ingangsdatum vast te stellen.
- Het bestuur stemt in met een gewijzigde opzet voor de landelijke raad van 12-12-2020.
- Met medeneming van de in het verslag genoemde toevoeging stelt het bestuur de agenda vast voor de landelijke raad van 12-12-2020.
- Het landelijk bestuur stemt in met de voordracht van Wendy Beenakker aan de landelijke raad van 12-12-2020 ter herbenoeming als vice-voorzitter van het landelijk bestuur voor een termijn van 3 jaar, conform het rooster van aftreden.
- Het landelijk bestuur stemt in met de voordracht van Eefje Smeulders aan de landelijke raad van 12-12-2020 ter herbenoeming als internationaal commissaris/lid landelijkbestuur, voor een termijn van 3 jaar, conform het rooster van aftreden.
- Het landelijk bestuur stemt in met de voordracht van Saskia van Dongen aan de landelijke raad van 12-12-2020 ter herbenoeming als lid landelijk bestuur, voor een termijn van 3 jaar, conform het rooster van aftreden.
- Het landelijk bestuur stemt in met de voordracht van Ivo Weterings aan de landelijke raad van 12-12-2020 ter herbenoeming als lid landelijk bestuur, voor een termijn van 3 jaar, conform het rooster van aftreden.
- Het landelijk bestuur stemt in met de voordracht van Joris Schut aan de landelijke raad van 12-12-2020 ter benoeming als lid landelijkbestuur, voor een termijn van 3 jaar, conform het rooster van aftreden.
- Het landelijk bestuur stemt in met het verzoek van de Financiële Commissie om Ruud Moojen voor te dragen aan de landelijke raad van 12-12-2020 ter benoeming als lid van de Financiële Commissie voor een termijn van 3 jaar, conform het rooster van aftreden.
- Het landelijk bestuur stemt in met het verzoek van de Landgoedcommissie om Lennart Loomans voor te dragen aan de landelijke raad van 12-12-2020 ter benoeming als lid van de Landgoedcommissie voor een termijn van 3 jaar, conform het rooster van aftreden.
- Het bestuur neemt kennis van de voortgangsrapportage evaluatie Scouting Academy en besluit deze rapportage ter informatie aan te bieden aan de landelijke raad van 12-12-2020.



- Met medeneming van de ter vergadering gemaakte reacties stemt het bestuur in met het Activiteitenplan Scouting Nederland 2021 en besluit het plan ter goedkeuring voor te leggen aan de landelijke raad van 12-12-2020.
- Het bestuur stemt in met de begroting VSN2021, waaronder in 2021 de volledige bijdrage Postcodeloterij ten gunste van de vereniging te laten komen en de reguliere indexering op de contributie door te voeren, en deze begroting ter goedkeuring voor te leggen aan de landelijke raad van 12-12-2020.
- Het bestuur stemt in met het voorstel personeelsformatie 2021.
- Het bestuur neemt kennis van het advies van de Financiële Commissie over de begroting VSN2021 en besluit dit advies ter kennis name aan te bieden aan de landelijke raad van 12-12-2020.
- Het bestuur besluit haar vertegenwoordigers in de AVA te mandateren de begroting Scoutinglandgoed BV 2021 van goedkeuring te voorzien en na goedkeuring de begroting ter kennis name aan te bieden aan de landelijke raad van 12-12-2020.
- Het bestuur besluit een aanvraag voor een Zilveren Wolf niet toe te kennen en de aanvrager hierover te informeren.
- Het bestuur neemt kennis van de voortgangsrapportage van de Landgoedcommissie en besluit de rapportage ter kennisgeving aan te bieden van de landelijke raad van 12-12-2020.

25 november 2020

- Het voorstel voor de nieuwe portefeuilleverdeling LB wordt aangenomen, onder voorbehoud van de benoeming van kandidaat-bestuurslid Joris Schut in de landelijke raad van 12-12-2020.
- Het bestuur stemt er mee in om een notitie met nazending aan de landelijke raad mee te sturen waarin wordt uitgelegd wat er is misgegaan met de indexering van de contributie waardoor komend jaar 1% contributieverhoging wordt mislopen. Daarbij wordt aangegeven dat dit voor 2022 weer wordt gecorrigeerd, c.q. bijgeteld gaat worden.
- Het bestuur neemt kennis van de meerjarenraming en -begroting Scoutinglandgoed BV 2021-2025 en besluit de meerjarenraming en – begroting ter kennisname met de nazending voor de landelijke raad van 12-12-2020 mee te sturen.
- Het bestuur neemt kennis van het verslag van de AVA van het Scoutinglandgoed d.d. 09-10-2020.
- Het bestuur stelt de notitie 'Processen landelijke evenementen per 01-01-2021' vast, waarmee het document 'Aanpak projecten landelijke ledenactiviteiten (juni 2017)' komt te vervallen.
- Het bestuur neemt kennis van het voornemen om het stafhuisje op kampeereiland Jisp (gefaseerd) te verbouwen en stemt in met het besteden van de vrijval van het legaat van mevrouw M.J. de Wit-van der Stadt voor de financiering van de verbouwingskosten. Een eventueel restbedrag wordt toegevoegd aan de bestemmingsreserve Jisp.
- Het bestuur neemt kennis van het advies, de evaluatie inclusief financiële afrekening en verleent decharge aan de projectleiders van de EJ2020 en aan de kwartiermakers van de EJ2021.
- Het bestuur besluit in te stemmen met de aanvraag voor het waarderingsteken Zilveren Wolf voor Hans van Oosten vanwege zijn uitzonderlijke verdiensten voor de Vereniging Scouting Nederland.

#### **b. De belangrijkste besluiten die de landelijke raad in 2020 heeft genomen**

##### **Genomen besluiten door de landelijke raad van 13 juni 2020**

1. De landelijke raad stemt in met het verzoek van het landelijk bestuur om, conform artikel 37 van de statuten van de vereniging, het bestuur verlenging te verlenen voor de termijn van 6 maanden en in te stemmen met de agendering van de jaarverslagen 2019 van Vereniging

Scouting Nederland, Scouting Nederland Fonds en Scoutinglandgoed Zeewolde BV tijdens de landelijke raad van 12 december 2020.

2. De landelijke raad stelt het verslag van de landelijke raad d.d. 13-06-2020 inclusief besluitenlijst zonder wijzigingen vast en neemt de actielijst ter kennisgeving aan.
3. De landelijke raad stemt in met de benoeming van Eefje Smeulders als lid landelijk bestuur / Internationaal Commissaris voor een periode van een half jaar, conform het rooster van aftreden.
4. De landelijke raad stemt in met de benoeming van Ivo Weterings als lid landelijk bestuur voor een periode van een half jaar, conform het rooster van aftreden.
5. De landelijke raad stemt in met de benoeming van Pepijn Eymaal als lid Geschillencommissie voor een periode van drie jaar.
6. De landelijke raad stemt in met de benoeming van Irene Velthuis als lid Geschillencommissie voor een periode van drie jaar.
7. De landelijke raad stemt in met de benoeming van Edy Bruinooge als lid Financiële Commissie voor een periode van drie jaar.

#### **Genomen besluiten door de landelijke raad van 12 december 2020**

1. De landelijke raad stelt met algemene stemmen het verslag van de landelijke raad d.d. 13-06-2020 inclusief besluitenlijst, zonder wijzigingen vast en neemt kennis van de actielijst.
2. De landelijke raad:
  - a. Neemt kennis van de Nota van aanbidding bij het jaarverslag van de Vereniging Scouting Nederland 2019.
  - b. Keurt met algemene stemmen het jaarverslag van de Vereniging Scouting Nederland 2019 goed en verleent decharge aan het landelijk bestuur voor het gevoerde beleid.
  - c. Neemt kennis van het advies van de financiële commissie over het jaarverslag van de Vereniging Scouting Nederland 2019.
  - d. Neemt kennis van het jaarverslag Scouting Nederland Fonds 2019.
  - e. Neemt kennis van het jaarverslag Scoutinglandgoed BV 2019.
3. De landelijke raad stemt met algemene stemmen in met:
  - a. Het voorstel voor wijziging van het VOG-beleid en huishoudelijk reglement.
  - b. Het voorstel voor een gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep en de daaruit voortvloeiende aanpassing van het huishoudelijk reglement en de daarbij behorende voorstel voor benoemingen.
  - c. Een wijziging van het huishoudelijk reglement t.a.v. grensoverschrijdend gedrag.
  - d. De periodieke herziening van het huishoudelijk reglement.
4. De landelijke raad stemt met algemene stemmen in met het Activiteitenplan Scouting Nederland 2021.
5. De landelijke raad:
  - a. Neemt kennis van de prognose 2020.
  - b. Keurt de begroting 2021 van de Vereniging Scouting Nederland en de daarbij behorende Nota van toelichting met meerderheid van stemmen goed, inclusief het contributiebedrag van €24,10 per lid (32 stemmen voor, 1 stem tegen en 1 stem blanco).
  - c. Neemt kennis van het advies van de financiële commissie over de begroting Vereniging Scouting Nederland 2021.
  - d. Neemt kennis van de begroting en toelichting Scoutinglandgoed BV 2021.
6. De landelijke raad stemt in met de herbenoeming van Wendy Beenakker als vicevoorzitter landelijk bestuur voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
7. De landelijke raad stemt in met de herbenoeming van Eefje Smeulders als lid landelijk bestuur / internationaal commissaris voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
8. De landelijke raad stemt in met de herbenoeming van Ivo Weterings als lid landelijk bestuur voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
9. De landelijke raad stemt in met de herbenoeming van Saskia van Dongen als lid landelijk bestuur voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
10. De landelijke raad stemt in met de benoeming van Joris Schut als lid landelijk bestuur voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
11. De landelijke raad stemt in met de benoeming van Ruud Moojen als lid van de introductie- en begeleidingscommissie voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.



12. De landelijke raad stemt in met de benoeming van Rudolf van den Eventuin als lid van de introductie- en begeleidingscommissie voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
13. De landelijke raad stemt in met de benoeming van Menno Hoekstra als lid van de introductie- en begeleidingscommissie voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
14. De landelijke raad stemt in met de benoeming van Joep van Dooren als lid van de introductie- en begeleidingscommissie voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
15. De landelijke raad stemt in met de benoeming van Sven van Nieuwenhoven als lid van de introductie- en begeleidingscommissie voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
16. De landelijke raad stemt in met de benoeming van Ruud Moojen als lid van de financiële commissie voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
17. De landelijke raad stemt in met de benoeming van Lennard Loomans als lid van de landgoedcommissie voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.

## 5. Beleidsvoornemens

Na het vaststellen van de toekomstvisie voor Scouting Nederland #Scouting2025 heeft de landelijke raad in 2020 het tweede meerjarenbeleidsplan, voor de periode 2020-2022, vastgesteld. Hierbij is focus aangebracht in de werkzaamheden die in deze periode moeten plaatsvinden. De focusdoelen hebben betrekking op het toekomstproof maken van onze lokale Scoutinggroepen, het versterken van de verbinding tussen groepen en regio's en regio's en de landelijke organisatie én het verder implementeren van duurzaam vrijwilligersbeleid. In 2020 werd de wereld opgeschrikt door de COVID-19 pandemie en dit had veel impact, ook op Scouting. Ondanks de gevolgen voor de specifieke activiteiten, kon de focus op de drie genoemde thema's, weliswaar op een andere manier ingevuld, gehandhaafd worden. Voor 2021 is besloten dat de (primaire) taak van de landelijke organisatie en van regio's als ondersteuningsorganisatie is, groepen te ondersteunen en te inspireren om toekomstproof te worden met een gezonde ledenontwikkeling. Bij de beschrijving van de drie focusdoelen in het meerjarenbeleid stond al dat deze ook een bijdrage leveren aan gezonde ledenontwikkeling. Een gezonde ledenontwikkeling in 2021 nog meer centraal, omdat we in de eerste helft van 2020 zagen dat het aantal leden daalde, los van een eventueel corona effect. De pandemie maakte duidelijk dat veel kinderen baat hebben bij Scouting. Op de drie focusdoelen gaan we daarbij de volgende activiteiten ondernemen.

### Groepen toekomstproof

We zetten in op dienstverlening die aansluit bij de primaire behoefte van de groep en die de groep versterkt. De 5 succesfactoren kunnen hierbij als handvat dienen om groepen sterk te maken. We gaan hierbij uit van een aantal beproefde methodieken die we kunnen aanbieden, zoals Groepsontwikkeling, Bestuursontwikkeling, Spelkwaliteit en ondersteuning rond leden- en vrijwilligerswerving. Een extra dimensie is dat we hierbij groepen uitdagen om niet alleen intern te kijken maar hierbij ook de blik naar buiten te houden. De maatschappelijke waarde uit te dragen als onderdeel van wat we doen en niet als extra thema.

### Verbinden groepen en regio's

Samen met regio's willen we de verbinding tussen land en regio's, tussen regio's onderling en binnen regio's versterken. Groepen moeten elkaar, de regio's en als vangnet de landelijke organisatie beter weten te vinden. Corona heeft ons veel geleerd. Naast verbinding willen we actief kennis blijven brengen.

### Vrijwilligers

Voldoende, gekwalificeerde vrijwilligers zijn belangrijk om onze doelstelling te realiseren. Lokaal om onze jeugdleden direct die uitdagende activiteiten te kunnen bieden en landelijk en regionaal om de juiste dienstverlening te kunnen bieden. Werving is voor veel onderdelen binnen onze vereniging een belangrijk thema. Zoals eerder besloten richten we ons enerzijds op het ondersteunen van groepen en regio's zodat zij een goed vrijwilligersbeleid kunnen uitvoeren en heeft de landelijke organisatie anderzijds zelf de verantwoordelijkheid voor een goed vrijwilligersbeleid voor de landelijk vrijwilligers.

Daarnaast is, in het kader van risico beheersing, als in het najaar van 2020 samen met organisatieteams van de landelijke evenementen gezocht naar mogelijke alternatieven voor hun evenement. Er is duidelijk gemaakt dat het aangaan van verplichtingen voorlopig niet mogelijk is. Ook met de beheerders van kampeerterreinen is gesproken over het beperken van de financiële risico's als ook in 2021 corona impact heeft op het kampeerseizoen.

Het meerjarenbeleid is te vinden op <https://www.scouting.nl/ondersteuning/bestuurlijke-zaken/meerjarenbeleid>.

## Toekomstvisie en vijf toekomstthema's #Scouting2025

Scouting voegt waarde toe aan de samenleving door scouts uit te dagen zich te ontwikkelen en daarbij met elkaar veel plezier te beleven.



We stellen de **ontwikkeling** van jeugd centraal. We **dagen** ze **uit** te leren door hun grenzen te verleggen.



We vinden **samenwerken** binnen en buiten Scouting belangrijk. We **verbinden** in de samenleving.



We zijn een **open** organisatie. We zetten ons in voor meer **diversiteit**.



We vertellen **trots** wie we zijn en wat we doen. We zijn **zichtbaar** met onze uitdagende activiteiten.



We bouwen op de inzet van **vrijwilligers** van binnen en buiten Scouting. We bieden daarvoor verschillende vormen van vrijwilligerswerk.



## 6. Begroting Scouting Nederland 2021

Deze begroting is vastgesteld in de landelijke raad van 12 december 2020. Op de begroting is geen accountantscontrole toegepast.



(in duizenden euro's)

### Begroting 2021

#### Baten

|                                    |       |       |       |       |
|------------------------------------|-------|-------|-------|-------|
| Contributie opbrengst              | 2.664 | 2.643 | 2.637 | 2.483 |
| ScoutShop                          | 1.750 | 1.920 | 1.700 | 1.902 |
| Advertenties                       | 36    | 36    | 35    | 33    |
| Opbrengst rente en vermogen        | 6     | 6     | 2     | -4    |
| Bijdragen Scouting Nederland Fonds | 208   | 208   | 208   | 160   |
| Bijdragen derden                   | 500   | 500   | 500   | 509   |
| Diverse baten                      | 30    | 27    | 27    | 1.552 |

| Begroting 2021 | Begroting 2020 | Prognose 2020 | Werkelijk 2019 |
|----------------|----------------|---------------|----------------|
| 2.664          | 2.643          | 2.637         | 2.483          |
| 1.750          | 1.920          | 1.700         | 1.902          |
| 36             | 36             | 35            | 33             |
| 6              | 6              | 2             | -4             |
| 208            | 208            | 208           | 160            |
| 500            | 500            | 500           | 509            |
| 30             | 27             | 27            | 1.552          |
| 5.194          | 5.340          | 5.109         | 6.635          |

|                                             |     |       |     |       |
|---------------------------------------------|-----|-------|-----|-------|
| Inkomsten verenigingsterreinen              | 700 | 800   | 550 | 786   |
| Inkomsten landelijke ledenactiviteiten      | 607 | 1.202 | 8   | 7.048 |
| Inkomsten materiaalfonds Zeilschool/Gilwell | -   | 20    | -   | 7     |
| Inkomsten materiaalbeheer                   | -   | 20    | -   | 25    |
| Inkomsten afgesloten projecten              | 25  | -     | 250 | 47    |
| Inkomsten Nationale Scoutingloterij         | 588 | 588   | 450 | 554   |

|       |       |       |       |
|-------|-------|-------|-------|
| 1.920 | 2.610 | 1.258 | 8.467 |
|-------|-------|-------|-------|

Totaal van de baten

|       |       |       |        |
|-------|-------|-------|--------|
| 7.114 | 7.950 | 6.367 | 15.102 |
|-------|-------|-------|--------|

#### Lasten

|                                        |       |       |       |       |
|----------------------------------------|-------|-------|-------|-------|
| Personeelskosten                       | 2.061 | 2.048 | 2.057 | 1.995 |
| ScoutShop incl. vennootschapsbelasting | 1.600 | 1.691 | 1.700 | 1.826 |
| Afschrijving                           | 94    | 44    | 33    | 54    |
| Dotatie voorziening groot onderhoud    | 10    | 10    | 10    | 10    |
| Kosten accommodatie                    | 63    | 59    | 64    | 64    |
| Apparaatskosten                        | 685   | 692   | 621   | 816   |
| Activiteitenkosten                     | 267   | 351   | 186   | 201   |
| Diverse lasten                         | 20    | 20    | 1.179 | 1.025 |
| Kosten Scouting Magazine               | 240   | 245   | 238   | 239   |
| Incidentele lasten/ onvoorzien         | 20    | 20    | 20    | 10    |

|       |       |       |       |
|-------|-------|-------|-------|
| 5.060 | 5.180 | 6.108 | 6.240 |
|-------|-------|-------|-------|

|                                                                       |     |       |     |       |
|-----------------------------------------------------------------------|-----|-------|-----|-------|
| Afschrijving St. Walrick nieuwbouw                                    | -   | -     | -   | 53    |
| Kosten Verenigingsterreinen (Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen) | -   | -     | -   | 28    |
| Uitgaven verenigingsterreinen                                         | 700 | 800   | 550 | 575   |
| Uitgaven landelijke ledenactiviteiten                                 | 607 | 1.202 | 88  | 7.011 |
| Uitgaven materiaalbeheer                                              | -   | 20    | -   | 31    |
| Uitgaven materiaalfonds Zeilschool/Gilwell                            | -   | -     | -   | -     |
| Kosten afgesloten projecten                                           | 25  | -     | 250 | 47    |
| Uitgaven Nationale Scoutingloterij                                    | 588 | 588   | 450 | 554   |

|       |       |       |       |
|-------|-------|-------|-------|
| 1.920 | 2.610 | 1.338 | 8.299 |
|-------|-------|-------|-------|

Totaal van de lasten

|       |       |       |        |
|-------|-------|-------|--------|
| 6.980 | 7.790 | 7.446 | 14.539 |
|-------|-------|-------|--------|

Resultaat deelnemingen

|     |     |     |     |
|-----|-----|-----|-----|
| -67 | -95 | 349 | 361 |
|-----|-----|-----|-----|

#### Exploitatiesaldo

|    |    |      |     |
|----|----|------|-----|
| 67 | 64 | -730 | 924 |
|----|----|------|-----|



| Resultaatbestemming                                    |         |         |         |         |
|--------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Bestemmingen                                           |         |         |         |         |
| Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten        | -       | -       | -       | -192    |
| Bestemmingsreserve materiaalafonds Zeilschool/ Gilwell |         |         |         | -7      |
| Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen                | -       | -       | -       | -211    |
| Bestemmingsreserve LSC                                 | -       | -       | -       | -36     |
| Bestemmingsreserve TOES                                | -       | -       | -       | -       |
| Bestemmingsreserve Opstellen Scoutinglandgoed          | -       | -100    | -100    | -600    |
| Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed   |         | -       | -349    | -361    |
| Onttrekkingen                                          |         |         |         |         |
| Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten        | -       | -       | 80      | 155     |
| Bestemmingsreserve materiaalafonds Zeilschool/ Gilwell | -       | -       | -       | -       |
| Bestemmingsreserve Voorraadrisico's ScoutShop          | -       | -       | -       | -       |
| Bestemmingsreserve 'In veilige handen'                 | -       | -       | -       | -       |
| Bestemmingsreserve Groei & Dienstverlening             | -       | -       | -       | -       |
| Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen                | -       | -       | -       | 81      |
| Bestemmingsreserve TOES                                | -       | -       | 96      | 6       |
| Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed   | 67      | -       | -       | -       |
| Bestemmingsreserve Opstellen Scoutinglandgoed          | -       | -       | 1.063   |         |
| Exploitatie saldo na mutatie bestemmingsreserves       | 134     | -36     | 60      | -241    |
| Contributie                                            |         |         |         |         |
| (in duizenden euro's)                                  |         |         |         |         |
| Gemiddeld aantal juniorleden                           | 78.714  | 80.000  | 80.000  | 80.325  |
| Gemiddeld aantal kaderleden                            | 31.828  | 31.500  | 31.250  | 31.087  |
| Aantal leden                                           | 110.542 | 111.500 | 111.250 | 111.412 |
| Contributie per lid (in euro)                          | 24,10   | 23,70   | 23,70   | 22,90   |
| Contributieopbrengst                                   | 2.664   | 2.643   | 2.637   | 2.551   |
| Betalingskorting op contributie                        | 0       | 0       | 0       | -68     |
| Totaal                                                 | 2.664   | 2.643   | 2.637   | 2.483   |
| Personeelskosten                                       |         |         |         |         |
| (in duizenden euro's)                                  |         |         |         |         |
| Directie, OR en stafafdeling                           | 479     | 456     | 499     | 378     |
| Cluster Inhoud                                         | 476     | 559     | 541     | 594     |
| Cluster ondersteuning                                  | 850     | 850     | 769     | 705     |
| Communicatie                                           | 296     | 292     | 301     | 211     |
| Scoutshop                                              | 346     | 341     | 341     |         |
| Overige personeelskosten                               | 95      | 80      | 94      | 94      |
| Wervingskosten                                         | 5       | 5       | 5       |         |
| Reservering Mobiliteit/ Ziektevervanging               | 13      | 13      | 13      | 13      |
| baten personeelskosten - diverse doorbelastingen       | -499    | -547    | -506    |         |
|                                                        | 2061    | 2048    | 2057    | 1995    |
| Afschrijving                                           |         |         |         |         |
| (in duizenden euro's)                                  |         |         |         |         |
| Afschrijvingen Landelijk servicecentrum                | 4       | 4       | 4       | 14      |
| Afschrijvingen automatisering                          | 90      | 40      | 29      | 40      |
|                                                        | 94      | 44      | 33      | 54      |
| Dotatie voorzieningen                                  |         |         |         |         |
| (in duizenden euro's)                                  |         |         |         |         |
| Dotatie voorziening groot onderhoud                    | 10      | 10      | 10      | 10      |
|                                                        | 10      | 10      | 10      | 10      |



**Kosten accommodatie***(in duizenden euro's)*

|                                           |
|-------------------------------------------|
| Onderhouds- en schoonmaakkosten           |
| Energiekosten                             |
| Belastingen en heffingen                  |
| Overige kosten accommodatie               |
| Reservering toekomstige investeringen LSC |
| Doorberekend aan ScoutShop                |

| Begroting<br>2021 | Begroting<br>2020 | Prognose<br>2020 | Werkelijk<br>2019 |
|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| 49                | 45                | 49               | 58                |
| 30                | 30                | 31               | 32                |
| 8                 | 8                 | 7                | 7                 |
| 5                 | 5                 | 5                | 12                |
| 17                | 17                | 17               | 0                 |
| -46               | -46               | -45              | -45               |
| 63                | 59                | 64               | 64                |

**Apparaatskosten***(in duizenden euro's)*

|                                                   |
|---------------------------------------------------|
| Verzekeringen                                     |
| Opleidingen/cursussen                             |
| Kantoorbehoeften                                  |
| Drukwerk- en reproductiekosten                    |
| Communicatiekosten                                |
| Telefoon, porti en vracht                         |
| Documentatie en abonnementen                      |
| Kosten overige vrijwilligers, teams en commissies |
| Kosten bestuur Landelijke raad                    |
| Seminars en conferenties                          |
| Wervings- en selectiekosten                       |
| Advieskosten                                      |
| Contributies en merkrecht                         |
| Kosten accountant                                 |
| Licentiekosten                                    |
| Overige apparaatskosten                           |

| Begroting<br>2021 | Begroting<br>2020 | Prognose<br>2020 | Werkelijk<br>2019 |
|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| 290               | 275               | 292              | 289               |
| 20                | 25                | 10               | 15                |
| 3                 | 3                 | 1                | 3                 |
| 15                | 15                | 18               | 22                |
| 0                 | 0                 | 0                | 81                |
| 20                | 27                | 28               | 37                |
| 1                 | 1                 | 0                | 4                 |
| 15                | 20                | 16               | 41                |
| 25                | 30                | 8                | 27                |
| 28                | 28                | 0                | 28                |
| 0                 | 0                 | 5                | 18                |
| 5                 | 5                 | 2                | 7                 |
| 146               | 146               | 137              | 131               |
| 29                | 29                | 26               | 43                |
| 75                | 68                | 65               | 51                |
| 13                | 20                | 13               | 19                |
| 685               | 692               | 621              | 816               |

**Activiteitenkosten***(in duizenden euro's)*

|                         |
|-------------------------|
| Team Evenementen        |
| Team Communicatie       |
| Team Financien          |
| Team Groepen en Regio's |
| Team HRM                |
| Team ICT                |
| Team Juridische Zaken   |
| Team Kampeerterreinen   |
| Team Scouting Academy   |
| Team Spel               |
| Gereserveerd Werkbudget |

| Begroting<br>2021 | Begroting<br>2020 | Prognose<br>2020 | Werkelijk<br>2019 |
|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| 18                | 5                 | 20               |                   |
| 90                | 115               | 94               | 17                |
| 3                 | 0                 | 0                | 0                 |
| 23                | 30                | 10               | 19                |
| 27                | 30                | 10               | 32                |
| 5                 | 8                 | 3                |                   |
| 7                 | 6                 | 1                |                   |
| 2                 | 2                 | 2                |                   |
| 40                | 40                | 31               | 20                |
| 27                | 32                | 15               | 39                |
| 25                | 83                | 0                | 74                |
| 267               | 351               | 186              | 201               |

**Diverse lasten***(in duizenden euro's)*

Donaties Scoutinglandgoed  
 Bijdrage inrichting magazijn  
 Overige diverse lasten

| Begroting<br>2021 | Begroting<br>2020 | Prognose<br>2020 | Werkelijk<br>2019 |
|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|
|                   |                   | 1063             | 1000              |
|                   |                   | 96               |                   |
| 20                | 20                | 20               | 25                |
| 20                | 20                | 1179             | 1025              |

**(Externe) kosten Scouting Magazine***(in duizenden euro's)**(Externe) kosten Scouting Magazine*

| Begroting<br>2021 | Begroting<br>2020 | Prognose<br>2020 | Werkelijk<br>2019 |
|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| 240               | 245               | 238              | 239               |
| 240               | 245               | 238              | 239               |

**Landelijke ledenactiviteiten - inkomsten***(in duizenden euro's)*

Europese Jamboree  
 Herdenking 4 mei  
 HIT  
 JOTA/JOTI  
 Landelijke Scouting Wedstrijden  
 Landelijke Scouting Zeilwedstrijden  
 Nawaka  
 Nationale Jamboree  
 Roverway Contingent  
 Roverway 2018  
 Scout In  
 World Scout Jamboree  
 Zeilschool

| Begroting<br>2021 | Begroting<br>2020 | Prognose<br>2020 | Werkelijk<br>2019 |
|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|
|                   | 495               |                  | 14                |
| 125               | 125               |                  | 164               |
| 8                 | 8                 | 8                | 6                 |
| 37                | 37                |                  | 40                |
| 7                 | 7                 |                  | 6                 |
|                   |                   |                  | 3                 |
|                   | 475               |                  |                   |
|                   |                   |                  | 1889              |
| 375               |                   |                  | 709               |
|                   |                   |                  | 4146              |
| 55                | 55                |                  | 71                |
| 607               | 1202              | 8                | 7048              |

## 7. Bijdragen derden

Wij danken in het bijzonder de onderstaande organisaties die Scouting Nederland in 2020 financieel steunden. Hiermee kreeg de maatschappelijke meerwaarde en zichtbaarheid van Scouting opnieuw een impuls. Van onder andere de volgende organisaties en bedrijven werd in 2020 een financiële bijdrage ontvangen, waarvoor hartelijke dank!

- Nationale Postcode Loterij
- Het Gehandicapte Kind
- Nationaal Comité 4 en 5 mei



Scouting Nederland bedankt de Nationale Postcode Loterij en haar deelnemers voor de in 2020 ontvangen bijdrage van € 500.000. Een impuls die Scouting Nederland helpt om groei te realiseren in kwaliteit en kwantiteit en meer kinderen de kans te bieden avonturen te beleven.

Met de bijdrage van de Nationale Postcode Loterij kan Scouting Nederland groepen en regio's nog beter ondersteunen waardoor zij meer uitdagende activiteiten bieden waarmee kinderen en jongeren zich persoonlijk kunnen ontwikkelen. Door jongeren uit alle lagen van de samenleving aan zich te binden, kan Scouting Nederland haar zichtbaarheid in de samenleving en maatschappelijke rol verder vergroten.

We hebben opnieuw kunnen investeren in de continuïteit van onze ruim 1.000 groepen, door deelprojecten zoals spelkwaliteit, bestuursontwikkeling en groepsontwikkeling. In coronatijd hebben we in kunnen zetten op meer verbinding in de vereniging en het ondersteunen van onze groepen om enerzijds 'gewoon' door te kunnen gaan, ondanks de beperkende maatregelen en anderzijds meer zichtbaar te zijn in hun lokale samenleving en landelijk. De meerwaarde van Scouting in de ontwikkeling van jeugd en jongeren kon hierbij duidelijk voor het voetlicht gebracht worden.

Ook in 2020 zijn stappen gezet om samen te werken aan het realiseren van de toekomstvisie en er voor te zorgen dat in 2025 Scouting nog meer waarde toevoegt aan de samenleving door scouts uit te dagen zich te ontwikkelen en daarbij met elkaar veel plezier te beleven.

### **Onze toekomstvisie is:**

Scouting voegt waarde toe aan de samenleving door scouts uit te dagen zich te ontwikkelen en daarbij met elkaar veel plezier te beleven.

De vijf toekomstthema's waar we mee aan de slag gaan, zijn:

- We stellen de *ontwikkeling* van jeugd centraal. We *dagen* ze uit te leren door hun grenzen te verleggen.
- We vinden *samenwerken* binnen en buiten Scouting belangrijk. We *verbinden* in de samenleving.
- We zijn een *open* organisatie. We zetten ons in voor meer *diversiteit*.
- We vertellen *trots* wie we zijn en wat we doen. We zijn *zichtbaar* met onze uitdagende activiteiten.
- We bouwen op de inzet van *vrijwilligers* van binnen en buiten scouting. We bieden daarvoor verschillende vormen van vrijwilligerswerk.

## 8. De gevolgen van de COVID-19

Het jaar 2020 was een bijzonder jaar. Nederland werd opgeschikt door de coronapandemie en de maatregelen die getroffen werden om de verspreiding in te dammen hadden grote gevolgen voor Scouting en voor scouts. Na een eerste lockdown, waarbij groepen onder de noemer #ikscoutthuis veel activiteiten online aanboden, kon vanaf begin mei voorzichtig gestart worden met activiteiten buiten. Groepen werden hierbij continu geïnformeerd over de mogelijkheden binnen de noodverordeningen die golden. Kampeerterreinen bleven echter tot de zomer gesloten en Scouting Nederland heeft moeten besluiten om alle landelijke ledenactiviteiten voor heel 2020 af te gelasten. Ook regioactiviteiten en andere landelijke evenementen konden niet doorgaan. Tot kerst konden de groepen fysiek aan de slag, maar de tweede lockdown zorgde ervoor dat eind van het jaar weer overgegaan werd op online bijeenkomsten.

Dankzij een uitgebreide lobby, samen met andere organisaties maar onder leiding van Scouting Nederland, is het gelukt om zomerkampen weer mogelijk te maken. De landelijke vereniging kwam in aanmerking voor financiële compensatie en uiteindelijk is het, dankzij een gezamenlijke lobby met jeugdorganisaties, gelukt om ook voor groepen financiële compensatie mogelijk te maken. De financiële gevolgen van de pandemie zijn zichtbaar in de jaarrekening 2020.

In het jaar 2020 is door veel vrijwilligers en medewerkers een actieve bijdrage geleverd om onze groepen en regio's te ondersteunen en bij te dragen aan het realiseren van de toekomstvisie #Scouting2025. Zoals aangegeven heeft corona veel effect op de activiteiten. Na een zeer succesvolle start van het jaar en de aftrap van vieren van 100 jaar welpen in het bijzijn van beschermvrouwe Koningin Máxima, stond het begin van het jaar stond vooral in het teken van het afgelasten van evenementen en het ondersteunen van groepen in het omgaan met de maatregelen. In de ondersteuning is naast het geven van informatie, ingezet op het onderhouden van contact met, en tussen, groepen en regio's. Daarnaast werden groepen opgeroepen niet alleen voor hun eigen leden, maar ook voor andere kinderen en jongeren activiteiten te organiseren. Onze maatschappelijke verantwoordelijkheid en ledenwerving waren hierbij de drijfveer. Het actief inzetten op online activiteiten heeft er ook voor gezorgd dat de lockdown niet heeft geleid tot een grote uitstroom van leden, maar jaarlijkse instroom in het voorjaar vond helaas ook niet plaats. Veel groepen moesten bij het starten van activiteiten actief in overleg met de lokale overheid waardoor de zichtbaarheid van Scouting, lokaal en landelijk, fors is toegenomen. De waarde van Scouting in het bieden van een noodzakelijke vrijetijdsbesteding, waarbij bewegen een belangrijk onderdeel is, werd erg zichtbaar.

In financieel opzicht was 2020 een jaar met hoge pieken en diepe dalen. Zoals tijdens de landelijke raad van juni en december toegelicht, zijn de gevolgen van de coronapandemie voor de vereniging substantieel. Het afgelasten van evenementen, minder fysieke activiteiten door groepen en de sluiting van kampeerterreinen zorgden voor fors minder inkomsten bij de evenementen, de kampeerterreinen en de ScoutShop. Deze inkomstenderving kon niet opgevangen worden door het verminderen van de uitgaven binnen deze deelbegrotingen omdat veel vaste lasten doorlopen en verplichtingen reeds aangegaan waren. Het directe financiële gevolg van het afgelasten van landelijke ledenactiviteiten is deels opgevangen door de inzet van het calamiteitenfonds landelijke ledenactiviteiten. Omdat veel fysieke activiteiten niet konden doorgaan, zijn de uitgaven van de landelijke organisatie (zoals reis- en vergaderkosten) lager dan begroot, waarmee een deel van de lagere inkomsten opgevangen konden worden, onder andere bij de ScoutShop. Bij de verenigingsterreinen is geen noodfonds van voldoende omvang aanwezig zodat deze kosten gedragen moeten worden door de vereniging.

Gelukkig heeft de overheid in 2020 via coronasteunmaatregelen ook compensatie aan Scouting Nederland kunnen geven. Er is hierbij ondersteuning gevraagd binnen diverse maatregelen die geboden werden. Het grote verlies bij kampeerterreinen en de ScoutShop werd hiermee gecompenseerd.

## **Jaarrekening**



## 9. Toelichting

In financieel opzicht was 2020 een jaar met hoge pieken en diepe dalen. Zoals tijdens de landelijke raad van juni en december toegelicht, zijn de gevolgen van de coronapandemie voor de vereniging substantieel. Het afgelasten van evenementen, minder fysieke activiteiten door groepen en de sluiting van kampeerterreinen zorgden voor fors minder inkomsten bij de evenementen, de kampeerterreinen en de ScoutShop. Deze inkomstenderving kon niet opgevangen worden door het verminderen van de uitgaven binnen deze deelbegrotingen omdat veel vaste lasten doorlopen en verplichtingen reeds aangegaan waren. Het directe financiële gevolg van het afgelasten van landelijke ledenactiviteiten is deels opgevangen door de inzet van het calamiteitenfonds landelijke ledenactiviteiten. Omdat veel fysieke activiteiten niet konden doorgaan, zijn de uitgaven van de landelijke organisatie (zoals reis- en vergaderkosten) lager dan begroot, waarmee een deel van de lagere inkomsten opgevangen konden worden, onder andere bij de ScoutShop. Bij de verenigingsterreinen is geen noodfonds van voldoende omvang aanwezig zodat deze kosten gedragen moeten worden door de vereniging.

Gelukkig heeft de overheid in 2020 via coronasteunmaatregelen ook compensatie aan Scouting Nederland kunnen geven wegens het verlies van omzet. Er is hierbij ondersteuning gevraagd binnen diverse maatregelen die geboden werden. Het grote verlies bij kampeerterreinen en de ScoutShop werd hiermee gecompenseerd.

### **Baten**

- De contributieopbrengst blijft in lijn met de begroting.
- De omzet van de ScoutShop blijft als gevolg van de coronamaatregelen achter bij de prognose, door uitval van het voorseizoen, de lagere instroom van jeugdleden en het wegvallen van evenementen. De succesvolle verkoop van onder andere 38.000 stay@home-badges en Avonturenzomerproducten heeft dit niet in kunnen lopen.
- Onder de post Bijdragen derden is de jaarlijkse bijdrage van € 500.000 van de Nationale Postcode Loterij opgenomen. Verder ondersteunt het Scouting Nederland Fonds de ontwikkeling van de toekomstvisie en het project Waterscouting met een bijdrage. Deze bijdragen worden projectmatig ingezet.
- Onder de 'Diverse baten' zijn onder andere de verhuurbaten van het kantoor in Leusden. Daarnaast zijn hier de bijdragen uit subsidie van de Rijksoverheid, zoals de Tegemoetkoming Ondernemers Getroffen Sectoren (TOGS-regeling), Tegemoetkoming Vaste Lasten (TVL) en de tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging voor Werkgelegenheid (NOW2) opgenomen.
- Bij de deexploitatie blijven de inkomsten van de verenigingsterreinen als gevolg van de coronamaatregelen fors achter bij de uitgaven.
- Door het afgelasten van de landelijke ledenactiviteiten zijn er alleen inkomsten bij de JOTA-JOTI 2020.

### **Lasten**

- De bruto personeelskosten zijn in lijn met de begroting gebleven. Door het wegvallen van de landelijke ledenactiviteiten viel een deel van de dekking van personeelskosten weg die normaal worden doorbelast. Door het tijdelijk niet invullen van vacatures konden de totale kosten binnen begroting blijven. Aan de verenigingskampeerterreinen en de ScoutShop zijn de personeelskosten wel doorbelast.
- Bij de apparaatskosten blijven de uitgaven, onder andere door het wegvallen van internationale bijeenkomsten en de digitale landelijke raad in juni, achter bij de begroting.
- Hetzelfde speelt bij de activiteitenkosten, omdat er door vrijwilligers niet gereisd is, veel activiteiten in het kader van 100 jaar welpen uitgevallen zijn en een deel van de geplande bijeenkomsten is afgelast.

- Bij diverse lasten is de donatie aan het Scoutinglandgoed opgenomen. Dit bestaat uit de eerder ontvangen bijdrage van €1.062.500 voor de realisatie van het Avonturenhuis en magazijn (uit bestemmingsreserve Opstallen Scoutinglandgoed).
- Bij de deelexploitaties zijn bij de verenigingsterreinen de vaste lasten verantwoord en door coronamaatregelen zijn soms extra kosten gemaakt.
- Bij de landelijke ledenactiviteiten zijn de kosten zichtbaar die al gemaakt waren door de evenementen voordat deze werden afgelast. Deze kosten komen grotendeels ten laste van het calamiteitenfonds landelijke ledenactiviteiten en dit is verwerkt bij de mutatie bestemmingsreserves.

### **Exploitatie**

Het exploitatiesaldo over 2020 is -€ 671.000. Het saldo na mutatie van de bestemmingsreserves is € 64.000. Hierbij is rekening gehouden met subsidies van de Rijksoverheid (€ 556.000). Het positieve resultaat na mutatie komt doordat er donaties zijn doorgestort naar het Scoutinglandgoed welke onttrokken zijn uit bestemmingsreserves. Daarnaast is het daarmee samenhangende positieve resultaat van het Scoutinglandgoed toegevoegd aan de bestemmingsreserve toekomstige aanloopverliezen. Het tekort van de evenementen wordt gedekt door het calamiteitenfonds en een deel van de bijdragen derden van de Nationale Postcode Loterij in 2020 zoals begroot geoormerkt voor de realisatie van opstallen op het Scoutinglandgoed.

De belangrijkste aandachtspunten bij het aangeboden jaarverslag 2020 zijn:

- In 2020 waren er een zeer beperkt aantal mutaties in het personeelsbestand. Het ziekte percentage was ondanks corona veel lager dan gemiddeld. Doordat bijna geheel 2020 thuis werd gewerkt waren de kosten voor dienstreizen lager dan begroot. Aan het eind van het jaar hebben medewerkers een compensatie voor de kosten van thuiswerken gekregen.
- De premie voor de opstal- en inboedelverzekering is gestegen en anders verdeeld over de verschillende locaties en terreinen. Kosten voor werving en selectie zijn gestegen door een niet voorziene inzet van een wervingsbureau voor het invullen van cruciale functies. De bijdragen aan organisaties zijn in 2020 hoger, onder andere omdat een aantal merkenrechtlicenties vernieuwd moesten worden. De verschuiving van hardware naar licenties voor gebruik van online toepassingen zorgde wederom voor een verschuiving van kosten bij ICT.
- Activiteitskosten blijven fors achter bij de begroting, dit komt omdat een deel van de geplande bijeenkomsten is afgelast en er door vrijwilligers niet gereisd is. Ook viel een deel van de begrote uitgaven rond de viering van 100 jaar welpen weg.
- De omzet van de ScoutShop blijft als gevolg van de coronamaatregelen achter bij de begroting, door uitval van het voorseizoen, de lagere instroom van jeugdleden en het wegvallen van evenementen. De succesvolle verkoop van onder andere de stay@home-badge met ruim 38.000 exemplaren en Avonturenzomerproducten heeft dit niet in kunnen lopen. Door de sluiting van de winkels en het niet inzetten van de ScoutShop mobiel vond een verschuiving plaats van verkoop in de winkel naar de webshop. Dit wordt zichtbaar door een forse toename van de verkoopkosten. Verzendkosten worden doorbelast naar de klant, maar kosten voor handeling en verpakkingsmateriaal drukken op de baten. In de algemene kosten zitten de kosten voor de ontwikkeling van de website. Omdat een belangrijk deel van de ontwikkelkosten van de website consultancy uren betrof, worden deze kosten niet afgeschreven maar verdeeld over de jaren 2018, 2019 en 2020 en opgenomen onder algemene kosten.
- De reguliere exploitatie 2020 van Scoutinglandgoed BV heeft geleid tot een tekort van € 285.927. Dit is iets hoger dan de prognose van € 249.708. In 2020 zijn door de vereniging Scouting Nederland bijdragen voor het Avonturenhuis en het magazijn voor evenementenmaterialen gedoneerd. Omdat deze donaties via het resultaat lopen, is het resultaat van Scoutinglandgoed BV voor bestemming € 347.846 positief waarvan de helft als resultaat deelneming ten gunste van Scouting Nederland komt.

# 10.Jaarrekening Scouting Nederland 2020

## Balans per 31 december 2020

Na bestemming van het resultaat

|                                         |           | 31 december 2020 | 31 december 2019 |
|-----------------------------------------|-----------|------------------|------------------|
| <b>ACTIVA</b>                           |           |                  |                  |
| (in duizenden euro's)                   |           |                  |                  |
| <b>Vaste activa</b>                     | <b>1</b>  |                  |                  |
| Gebouwen en terreinen                   |           | 1.624            | 1.613            |
| Inventaris en apparatuur                |           | 41               | 58               |
|                                         |           | <hr/>            | <hr/>            |
|                                         |           | 1.665            | 1.671            |
| <b>Financiële vaste activa</b>          | <b>2</b>  |                  |                  |
| Deelneming Scoutinglandgoed             |           | 663              | 489              |
| <b>Vlottende activa</b>                 |           |                  |                  |
| Vorraden                                | <b>3</b>  | 981              | 1.021            |
| Vorderingen en overlopende activa       | <b>4</b>  | 631              | 503              |
| Geldmiddelen                            | <b>5</b>  | 1.605            | 4.346            |
|                                         |           | <hr/>            | <hr/>            |
|                                         |           | 3.217            | 5.870            |
| <b>Totaal van de activa</b>             |           | <hr/>            | <hr/>            |
|                                         |           | 5.545            | 8.030            |
| <b>PASSIVA</b>                          |           |                  |                  |
| (in duizenden euro's)                   |           |                  |                  |
| <b>Eigen vermogen</b>                   | <b>6</b>  |                  |                  |
| Algemeen                                |           | 1.453            | 1.389            |
| Bestemmingreserves                      |           | 3.104            | 3.818            |
| Bestemmingsfonds Jisp                   |           | 23               | 23               |
|                                         |           | <hr/>            | <hr/>            |
|                                         |           | 4.580            | 5.230            |
| <b>Voorzieningen</b>                    |           |                  |                  |
| Voorzieningen                           | <b>7</b>  | 101              | 101              |
| <b>Langlopende schulden</b>             |           |                  |                  |
| Leningen verenigingsterreinen           | <b>8</b>  | 92               | 113              |
|                                         |           | <hr/>            | <hr/>            |
|                                         |           | 92               | 113              |
| <b>Kortlopende schulden</b>             |           |                  |                  |
| Crediteuren                             | <b>9</b>  | 115              | 386              |
| Overige schulden en overlopende passiva | <b>10</b> | 657              | 2.200            |
|                                         |           | <hr/>            | <hr/>            |
|                                         |           | 772              | 2.586            |
| <b>Totaal van de passiva</b>            |           | <hr/>            | <hr/>            |
|                                         |           | 5.545            | 8.030            |

## Staat van baten en lasten over 2020

(in duizenden euro's)

### BATEN

#### Landelijk niveau

|                                    |    |       |       |       |
|------------------------------------|----|-------|-------|-------|
| Contributie-opbrengsten            | 11 | 2.643 | 2.633 | 2.483 |
| ScoutShop                          | 12 | 1.920 | 1.803 | 1.902 |
| Advertenties                       | 13 | 36    | 35    | 33    |
| Opbrengst rente                    | 14 | 6     | -1    | -4    |
| Bijdragen Scouting Nederland Fonds | 15 | 208   | 208   | 160   |
| Bijdragen derden                   | 16 | 500   | 500   | 509   |
| Diverse baten                      | 17 | 27    | 728   | 1.552 |

---

5.340      5.906      6.635

#### Deel exploitaties

|                                              |    |       |     |       |
|----------------------------------------------|----|-------|-----|-------|
| Inkomsten verenigingsterreinen               | 26 | 800   | 315 | 786   |
| Inkomsten landelijke ledenactiviteiten       | 27 | 1.202 | 77  | 7.048 |
| Inkomsten materiaalbeheer                    |    | 20    | 6   | 25    |
| Inkomsten materiaalfonds Zeilschool/ Gilwell |    | -     | 7   | 7     |
| Inkomsten afgesloten projecten               |    | -     | 17  | 47    |
| Inkomsten nationale Scouting loterij         | 28 | 588   | 296 | 554   |

---

2.610      718      8.467

Totaal van de baten

---

7.950      6.624      15.102

---

### LASTEN

#### Landelijk niveau

|                                        |    |       |       |       |
|----------------------------------------|----|-------|-------|-------|
| Personeelskosten                       | 18 | 2.048 | 2.111 | 1.995 |
| Scoutshop Incl. vennootschapsbelasting | 12 | 1.691 | 1.774 | 1.826 |
| Afschrijvingen                         | 19 | 44    | 33    | 54    |
| Afwaardering Voorraad ScoutShop        |    | -     | 139   | -     |
| Dotatie voorziening groot onderhoud    | 20 | 10    | 10    | 10    |
| Kosten accommodatie                    | 21 | 59    | 48    | 64    |
| Apparaatskosten                        | 22 | 692   | 693   | 816   |
| Activiteitenkosten                     | 23 | 351   | 157   | 201   |
| Diverse lasten                         | 24 | 20    | 1.075 | 1.025 |
| Kosten Scouting Magazine               | 25 | 245   | 243   | 239   |
| Incidentele lasten                     |    | 20    | -     | 10    |

---

5.180      6.283      6.240

#### Deel exploitaties

|                                                            |    |       |     |       |
|------------------------------------------------------------|----|-------|-----|-------|
| Afschrijving St. Walrick nieuwbouw                         | 26 | -     | 53  | 53    |
| Kosten Verenigingsterreinen (Bestemmingsreserve Terreinen) | 26 | -     | 24  | 28    |
| Uitgaven verenigingsterreinen                              | 26 | 800   | 500 | 575   |
| Uitgaven landelijke ledenactiviteiten                      | 27 | 1.202 | 249 | 7.011 |
| Uitgaven materiaalbeheer                                   |    | 20    | 18  | 31    |
| Uitgaven materiaalfonds Zeilschool/ Gilwell                |    | -     | 7   | -     |
| Kosten afgesloten projecten                                |    | -     | 17  | 47    |
| Uitgaven nationale Scouting loterij                        | 28 | 588   | 296 | 554   |

---

2.610      1.164      8.299

Totaal van de lasten

---

7.790      7.447      14.539

---

Resultaat deelnemingen

2      -95      174      361

#### Exploitatiesaldo

---

65      -649      924

---

| <b>Resultaatbestemming</b>                              |   |      |       |      |
|---------------------------------------------------------|---|------|-------|------|
| <b>Bestemmingen</b>                                     |   |      |       |      |
| Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten         | 6 | -    | -63   | -192 |
| Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool /Gilwell   | 6 | -    | -21   | -7   |
| Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen                 | 6 | -    | -54   | -211 |
| Bestemmingsreserve LSC                                  |   | -    | -17   | -36  |
| Bestemmingsreserve materiaalbeheer                      | 6 | -    | -     | -    |
| Bestemmingsreserve Groei & Dienstverlening              |   | -    | -50   | -    |
| Bestemmingsreserve opstellen Scoutinglandgoed           | 6 | -100 | -240  | -600 |
| Bestemmingsreserve algemeen                             | 6 | -    | -185  | -361 |
| Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed    | 6 | -    | -174  | -361 |
| <b>Onttrekkingen</b>                                    |   |      |       |      |
| Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten         | 6 | -    | 156   | 155  |
| Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool /Gilwell   | 6 | -    | 21    | -    |
| Bestemmingsreserve Voorraadrisico's ScoutShop           | 6 | -    | -     | -    |
| Bestemmingsreserve 'In veilige handen'                  | 6 | -    | -     | -    |
| Bestemmingsreserve Groei & Dienstverlening              |   | -    | -     | -    |
| Bestemmingsreserve opstellen Landgoed                   | 6 | -    | 1.062 | -    |
| Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen                 | 6 | -    | 266   | 81   |
| Bestemmingsreserve materiaalbeheer                      | 6 | -    | 12    | 6    |
| <b>Exploitatie saldo na mutatie bestemmingsreserves</b> |   | -35  | 64    | -602 |



## 11. Waarderingsgrondslagen

De jaarrekening is op 14 april 2021 opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven'. De vereniging is statutair gevestigd op Larikslaan 5 te Leusden en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer: 31024153 onder de naam Vereniging Scouting Nederland.

### Weergave

De cijfers in de jaarrekening worden gerepresenteerd na bestemming van het resultaat.

### Continuïteit

Bij de waardering van activa en passiva is van de continuïteitsveronderstelling uitgegaan.

### Saldering

Saldering van vorderingen en schulden is toegepast in de gevallen dat wettelijk verrekening mogelijk is en afwikkeling op hetzelfde moment plaatsvindt.

### Schattingen

Bij het maken van schattingen is zo goed mogelijk rekening gehouden met alle beschikbare relevante informatie.

### Materiele vaste activa

De mutaties in de boekwaarde van de vaste activa betreffen (des-) investeringen en afschrijvingen. Het betreft de boekwaarden van de activa die aan het einde van het jaar nog aanwezig zijn en gebruikt worden. Bij gebouwen wordt deze inclusief de waarde van de grond genomen, waarop niet wordt afgeschreven. De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs minus eventuele investeringssubsidies, onder aftrek van afschrijvingen, gebaseerd op een vast percentage van de aanschaffingsprijs. De afschrijvingspercentages zijn bepaald, rekening houdend met de verwachte economische levensduur. De afschrijvingspercentages zijn als volgt:

|                                  |   |                     |
|----------------------------------|---|---------------------|
| - Terreinen                      | : | geen afschrijving   |
| - Gebouwen                       | : | 2,5 tot 5% per jaar |
| - Verbouwingen                   | : | 5 tot 10% per jaar  |
| - Installaties, apparatuur, e.d. | : | 10% per jaar        |
| - Automatisering                 | : | 33,3% per jaar      |
| - Inventaris                     | : | 20% per jaar        |

Niet alle gronden en opstallen zijn gewaardeerd op de balans. De totale WOZ-waarde van verenigingseigendommen (gronden en panden) beloopt ruim € 3.543.000 (WOZ-waarde 2020).

### Financiële vaste activa

#### *Deelneming Scoutinglandgoed*

Onder vaste activa is sinds juni 2015 de deelneming in Scoutinglandgoed BV opgenomen. Het betreft hier een niet geconsolideerde deelneming waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend en die tegen de vermogensmutatiemethode is gewaardeerd. Overeenkomstig deze methode is deze deelneming in de balans opgenomen tegen het aandeel in de nettovermogenswaarde rekening houdend met haar aandeel in het aanloopverlies van de deelneming en haar aandeel in de directe mutaties in het eigen vermogen van de deelnemingen vanaf het moment van verwerving. De meerjarenbegroting 2021-2025 van Scoutinglandgoed BV laat een afname van het negatief resultaat zien, al blijven met name de hoge rentelasten een knelpunt. Deze rentelasten komen ten bate van het Scouting Nederland Fonds.

## **Vlottende activa**

### *Vorraden*

Vanwege de inkoop van partijen scout specifieke producten zijn de voorraden hoog. De voorraden worden gewaardeerd tegen de kostprijs, zijnde inkoopprijs of lagere opbrengstwaarde. Eventuele voorzieningen worden – voor zover nodig - separaat zichtbaar op de kostprijs van de voorraden in mindering gebracht.

### *Vorderingen en overlopende activa*

De vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid. De overlopende activa tegen nominale waarde.

### *Geldmiddelen*

De geldmiddelen zijn vermeld op basis van de nominale waarde. Alle liquide middelen staan ter vrije beschikking. Onder de post geldmiddelen is ook het saldo van de debet cards opgenomen. De vereniging heeft geen andere financiële instrumenten of beleggingen.

## **Eigen vermogen**

### *Bestemmingsreserves*

De bestemmingsreserves worden tegen nominale waarde gewaardeerd. Per bestemmingsreserve is aangegeven wat het oormerk is. In de jaarrekening wordt het voorstel voor mutaties van de bestemmingsreserves opgenomen en het landelijke bestuur besluit met het vaststellen van de jaarrekening over deze mutaties.

### *Bestemmingsfonds*

Het bestemmingsfonds betreft een legaat met een geoormerkt bestedingsdoel. Het bestedingsdoel is onderdeel van het legaat en door de gever van het legaat bepaald.

## **Voorzieningen**

### *Pensioenen*

De pensioenverplichtingen van alle medewerkers zijn ondergebracht bij Pensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW).

## **Langlopende schulden**

De langlopende schulden zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

## **Kortlopende schulden**

### *Overige schulden en overlopende passiva*

De waardering van de overige passiva geschiedt in het algemeen tegen nominale waarde, tenzij in de toelichting bij de betreffende post uitdrukkelijk anders wordt aangegeven.

## 12. Grondslagen van resultaatbepaling

Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Alle opbrengsten worden voor het bruto bedrag onder de baten opgenomen, tenzij uitdrukkelijk anders vermeld. Kosten die nodig zijn om bepaalde baten te realiseren, worden in de staat van baten en lasten als last gepresenteerd. Hierbij wordt steeds rekening gehouden met alle van toepassing zijnde belastingen. De staat van baten en lasten is onderverdeeld in Landelijk niveau en Deel exploitaties. Onder Landelijk niveau staan de reguliere baten en lasten van de Vereniging en de ScoutShop. De deelexploitaties zijn zelfstandig en zijn in beginsel budgetneutraal. De resultaten daarvan worden toegerekend aan daarmee samenhangende Bestemmingsreserves. Op de begroting is geen accountantscontrole toegepast.

### *Contributie-opbrengst*

De contributie-opbrengst heeft betrekking op de jaarlijkse landelijke contributie van de Scoutingleden na aftrek van verstrekte kortingen voor net gestarte groepen.

### *ScoutShop*

De baten uit de ScoutShop hebben betrekking op de geleverde goederen uit verkopen ScoutShop inclusief verstrekte kortingen. Deze opbrengsten zijn voor met niet Scoutingproducten gerealiseerde omzet belast met omzetbelasting en vennootschapsbelasting.

### *Bijdragen Scouting Nederland Fonds*

Bijdragen uit het Scouting Nederland Fonds in 2020 voor de realisatie van de toekomstvisie #Scouting2025 en de aanstelling van een medewerker partnerships en sponsoring.

### *Bijdragen derden*

Bijdragen derden afkomstig van derden, met name de reguliere bijdrage van de Nationale Postcode Loterij.

### *Inkomsten verenigingsterreinen*

De inkomsten uit verenigingsterreinen betreffen de in rekening gebrachte bedragen voor overnachtingen en overige inkomsten uit verenigingsterreinen.

### *Inkomsten landelijke ledenactiviteiten*

De inkomsten uit landelijke ledenactiviteiten betreffen de ontvangen deelnemers- en medewerkersbijdragen en overige inkomsten.

### *Nationale Scouting Loterij*

Jaarlijks wordt door Scouting Nederland de Nationale Scouting Loterij gehouden. De opbrengst is na aftrek van kosten bestemd voor de deelnemende Scoutinggroepen en het Scouting Nederland Fonds.

### *Personeelskosten*

Dit betreffen de salariskosten van alle medewerkers in dienst van Scouting Nederland en de overige personeelskosten. Een deel van de personeelskosten, onder andere voor de ScoutShop, de verenigingsterreinen, de landelijke ledenactiviteiten en het Scouting Nederland Fonds worden doorbelast en zijn in de toelichting als baten opgenomen.

### *Kosten ScoutShop*

De kosten van de ScoutShop hebben betrekking op de kostprijs en overige met de ScoutShop samenhangende overhead kosten.

#### *Uitgaven verenigingsterreinen*

De met de exploitatie van de verenigingsterreinen samenhangende exploitatiekosten.

#### *Uitgaven landelijke ledenactiviteiten*

De met landelijke ledenactiviteiten samenhangende kosten, waaronder kamperen en programma.

#### *Belastingen*

Scouting Nederland is als organisatie voor jeugdwerk vrijgesteld van omzetbelasting en vennootschapsbelasting. De ScoutShop is voor een deel van haar activiteiten omzet- en vennootschapsbelasting plichtig. De BTW wordt hierbij per verkocht item berekend, waarbij rekening wordt gehouden met de toepasselijke BTW-tarieven voor de verschillende producten. De vennootschapsbelasting is berekend over het resultaat, rekening houdend met bestaande belastingfaciliteiten.

#### *Bijdragen overheden en fondsen*

De overheidsbedragen zijn verantwoord welke zijn aangevraagd en berekend conform de regels en waarbij Scouting Nederland van mening is dat deze bijdrage juist is berekend. Er bestaat hierbij een onzekerheid tot dat deze definitief is vastgesteld. Voor bijdragen van overheden en fondsen geldt in het algemeen dat er een terugbetalingsverplichting kan ontstaan indien en voor zover naderhand blijkt dat naar mening van de verstrekker in onvoldoende mate is voldaan aan de door haar gestelde voorwaarden.

## 13.Toelichting op de balans per 31 december 2020

(in duizenden euro's)

### 13.1. Activa

#### Ad 1. Materiële vaste activa

##### 1. Materiele vaste activa

###### Totaaloverzicht

|                          | Boekwaarde<br>31-12-19 | reclas | Investerings<br>2020 | Afschrijvingen<br>2020 | Boekwaarde<br>31-12-20 |
|--------------------------|------------------------|--------|----------------------|------------------------|------------------------|
| Gebouwen en terreinen    | 1.613                  | 7-     | 175                  | 157-                   | 1.624                  |
| Inventaris en apparatuur | 58                     | 7      | 16                   | 40-                    | 41                     |
| Totaal                   | 1.671                  | -      | 191                  | 197-                   | 1.665                  |

###### Gebouwen en terreinen

|                                      | Boekwaarde<br>31-12-19 | reclas | Investerings<br>2020 | Afschrijvingen<br>2020 | Boekwaarde<br>31-12-20 |
|--------------------------------------|------------------------|--------|----------------------|------------------------|------------------------|
| Landelijk niveau                     | 282                    | -7     | -                    | -3                     | 272                    |
| Buitenzorg, Baarn                    | 125                    | -      | 174                  | -15                    | 284                    |
| Dwingelloo, stafhuisje               | 109                    | -      | -                    | -12                    | 97                     |
| Gilwell Ada's Hoeve, Ommen           | 32                     | -      | -                    | -3                     | 29                     |
| Gilwell Ada's Hoeve (Project Leader) | 187                    | -      | -                    | -20                    | 167                    |
| Naaldenveld (Sanitair gebouw)        | 270                    | -      | -                    | -25                    | 245                    |
| St. Walrick, Overasselt              | 212                    | -      | -                    | -53                    | 159                    |
| Overige verenigingsterreinen         | 396                    | -      | 1                    | -26                    | 371                    |
| Totaal                               | 1.613                  | -7     | 175                  | -157                   | 1.624                  |

###### Inventaris, apparatuur, automatisering en aanhanger

|                  | Boekwaarde<br>31-12-19 | reclas | Investerings<br>2020 | Afschrijvingen<br>2020 | Boekwaarde<br>31-12-20 |
|------------------|------------------------|--------|----------------------|------------------------|------------------------|
| Landelijk niveau | 57                     | 7      | 16                   | -39                    | 41                     |
| Materiaalbeheer  | 1                      | -      | -                    | -1                     | -                      |
| Totaal           | 58                     | 7      | 16                   | -40                    | 41                     |

#### Opmerkingen:

- De kosten voor de renovatie van het Koetshuis op Scoutcentrum Buitenzorg in 2020 zijn opgenomen bij Gebouwen en terreinen – investeringen 2020.
- De afschrijvingskosten van de nieuwbouw van Ada's Hoeve worden gedeeltelijk bekostigd uit daartoe gevormde Bestemmingsreserves.
- De afschrijvingskosten van het sanitair gebouw van Naaldenveld worden bekostigd uit een daartoe gevormde Bestemmingsreserve.
- De afschrijvingskosten van de nieuwbouw voor St. Walrick worden volledig bekostigd uit daartoe gevormde Bestemmingsreserves.
- Het bedrag van € 7.000 bij Landelijk niveau betreft een reclassificering omdat een bedrag van afschrijving onjuist bij inventaris opgenomen was.

#### Ad 2. Financiële vaste activa

##### Deelneming Scoutinglandgoed B.V.

Onder vaste activa is sinds juni 2015 de deelneming in Scoutinglandgoed BV opgenomen.

De deelneming bestond uit een in 2015 ingebracht 50% aandeel van € 600.000 en de inbreng van Agio van € 47.437. De reguliere exploitatie 2020 van Scoutinglandgoed BV heeft geleid tot een tekort van € 285.927. Dit is iets hoger dan de prognose van € 249.708. In 2020 zijn door de vereniging



Scouting Nederland bijdragen voor het Avonturenhuis en het magazijn voor evenementenmaterialen gedoneerd. Omdat deze donaties via het resultaat lopen, is het resultaat van Scoutinglandgoed BV voor bestemming € 347.785 positief waarvan de helft als resultaat deelneming ten gunste van Scouting Nederland komt.

|                             | Boekwaarde<br>31-12-19 | Investerings<br>2020 | Resultaat<br>2020 | Boekwaarde<br>31-12-20 |
|-----------------------------|------------------------|----------------------|-------------------|------------------------|
| Deelneming Scoutinglandgoed | 489                    | 0                    | 174               | 663                    |

## Vlottende activa

### Ad 3. Voorraden

De samenstelling is als volgt:

|                                              | 31-12-20 | 31-12-19 |
|----------------------------------------------|----------|----------|
| Handelsvoorraden ScoutShop                   | 1.081    | 1.025    |
| Voorraad terreinen                           | 43       |          |
| Voorziening wegens lagere voorraadwaardering | -143     | -4       |
| Totaal                                       | 981      | 1.021    |

- De voorziening wegens lagere voorraadwaardering is opgenomen om de kosten van niet courante goederen te dekken. Voor een retail bedrijf met seizoensinvloeden, zoals de ScoutShop, is een jaarlijkse afwaardering van 3-5% op de waarde van de voorraad gangbaar. In 2020 was de afwaardering hoger, onder andere omdat in een normaal jaar met evenementen de ScoutShop meer restartikelen kan verkopen. Als gevolg van COVID-19 werden de evenementen afgelast.
- De 'voorraad terreinen' betreft de ScoutShop voorraad die aanwezig is op verenigingsterreinen.

### Ad 4. Vorderingen en overlopende activa

Overeenkomstig de in april 2011 gedane toezeggingen door het Scouting Nederland Fonds werd in eerdere jaren vanwege de structureel achterblijvende verkopen van de spelmaterialen een garantstelling voor de ontwikkelkosten afgegeven. Deze is opgenomen onder 'Garantstelling ontwikkelkosten Spelmaterialen Scouting Ned. Fonds'. De ontwikkelkosten moesten door de marge op de verkopen worden 'afbetaald'. In 2020 is € 6.911 op deze wijze afgewikkeld.

De samenstelling is als volgt:

|                                                                     | 31-12-20 | 31-12-19 |
|---------------------------------------------------------------------|----------|----------|
| Debiteuren:                                                         |          |          |
| - Landelijk ServiceCentrum (contributies)                           | 32       | 27       |
| - ScoutShop / Landelijke Leden Activiteiten                         | 193      | 78       |
|                                                                     | 225      | 105      |
| - Overige vorderingen landelijk niveau                              | 347      | 359      |
| - Overige vorderingen terreinen                                     | 29       |          |
| - Garantstelling ontwikkelkosten spelmaterialen Scouting Ned. Fonds | 30       | 38       |
| - Rekening Courant Stichting Scouting Nederland Fonds               | -        | 1        |
| Totaal                                                              | 631      | 503      |

Debiteuren landelijk servicentrum

De specificatie is als volgt:

|                                 | 31-12-20 | 31-12-19 |
|---------------------------------|----------|----------|
| Vorderingen uit:                |          |          |
| Contributie afgelopen boekjaren | 85       | 69       |
| Af: voorziening voor oninbaar   | -53      | -42      |
| Balanswaarde                    | 32       | 27       |

De specificatie is als volgt:

Depothouders/verkooppunten  
Postorders / Landelijke Leden Activiteiten

| 31-12-20 | 31-12-19 |
|----------|----------|
| 54       | 65       |
| 139      | 13       |
| 193      | 78       |
| -        | -        |
| 193      | 78       |

Af: voorziening voor oninbaar

Balanswaarde

#### Ad 5. Geldmiddelen

De geldmiddelen zijn vermeld op basis van de nominale waarde. Opgemerkt zij dat het betalingsverkeer van de Vereniging loopt over ING- en Rabobank rekeningen. Daarnaast zijn onder deze post de uitstaande bedrage van de debetcards opgenomen. De liquide middelen staan ter vrije beschikking. Mollie is de payment provider waar de vereniging gebruik van maakt, onder andere voor online betalingen voor de ScoutShop.

Kasgelden  
ING  
Rabobank  
Derdengelden debetcards en Mollie

| 31-12-20 | 31-12-19 |
|----------|----------|
| 6        | 17       |
| 1.058    | 3.452    |
| 503      | 765      |
| 38       | 112      |
| 1.605    | 4.346    |

Het lagere saldo aan geldmiddelen ten opzichte van 2019 komt voor een belangrijk deel door het doorstorten van donaties aan Scoutinglandgoed Zeewolde (€ 1.062.500), het retourneren van (teveel betaalde) deelnemersgeld aan de deelnemers van de World Scout Jamboree (€ 400.000) en de European Scout Jamboree (€ 460.000).

### **13.2. Passiva**

#### Ad 6. Eigen vermogen

Een bestemmingsreserve wordt gevormd voor een wenselijk geachte toekomstige uitgave en is een door het bestuur met het oog op specifieke kosten geoormerkt deel van het eigen vermogen. Mutaties op bestemmingsreserves worden volledig verwerkt via resultaatbestemming.

|                                                          | Stand per<br>31-12-2019 | bij        | af            | Vrijval  | Stand per<br>31-12-2020 |
|----------------------------------------------------------|-------------------------|------------|---------------|----------|-------------------------|
| <b>Algemeen</b>                                          | <b>1.389</b>            | <b>64</b>  | <b>-</b>      | <b>-</b> | <b>1.453</b>            |
| Bestemmingsreserve Scoutshop mobiel                      | 12                      | -          | -             | -        | 12                      |
| Bestemmingsreserve Groei & dienstverlening               | 66                      | 50         | -             | -        | 116                     |
| Bestemmingsreserve LSC                                   | 138                     | 17         | -             | -        | 155                     |
| Bestemmingsreserve 'In veilige handen'                   | 57                      | -          | -             | -        | 57                      |
|                                                          | 273                     | 67         | -             | -        | 340                     |
| <b>Landelijke ledenactiviteiten</b>                      |                         |            |               |          |                         |
| Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten (risico) | 374                     | -          | -77           | -        | 297                     |
| Bestemmingsreserve ledenactiviteiten (volgende editie)   | 131                     | 63         | -79           | -        | 115                     |
|                                                          | 505                     | 63         | -156          | -        | 412                     |
| <b>Materiaal</b>                                         |                         |            |               |          |                         |
| Bestemmingsreserve Zeilschool Nederland materiaal        | 33                      | 21         | -21           | -        | 33                      |
| Bestemmingsreserve Gillwell materiaal                    | 10                      |            |               |          | 10                      |
|                                                          | 43                      | 21         | -21           | -        | 43                      |
| Bestemmingsreserve materiaalbeheer                       | 111                     | -          | -13           | -        | 98                      |
| <b>Verenigingsterreinen</b>                              |                         |            |               |          |                         |
| Bestemmingsreserve nieuwe terreinen                      | 41                      | -          | -             | -        | 41                      |
| Bestemmingsreserve St. Walrick nieuwbouw                 | 191                     | -          | -53           | -        | 138                     |
| Bestemmingsreserve Ada's Hoeve nieuwbouw                 | 88                      | -          | -8            | -        | 80                      |
| Bestemmingsreserve Ada's Hoeve dak                       | 19                      | -          | -6            | -        | 13                      |
| Bestemmingsreserve Dwingeloo, stadhuisje                 | 25                      | -          | -2            | -        | 23                      |
| Bestemmingsreserve Eerde                                 | 17                      | -          | -3            | -        | 14                      |
| Bestemmingsreserve Naaldenveld, sanitair gebouw          | 97                      | -          | -9            | -        | 88                      |
| Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen                  | 862                     | 239        | -185          | -        | 916                     |
| Bestemmingsreserve opstallen Scoutinglandgoed            | 1.185                   | 240        | -1.062        | -        | 363                     |
| Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed     | 361                     | 174        | -             | -        | 535                     |
|                                                          | 2.886                   | 653        | -1.328        | -        | 2.211                   |
| <b>Totaal Bestemmingsreserves</b>                        | <b>3.818</b>            | <b>804</b> | <b>-1.518</b> | <b>-</b> | <b>3.104</b>            |
| Bestemmingsfonds Verenigingsterreinen inzake Jisp        | 23                      | -          | -             | -        | 23                      |
| <b>Totaal Eigen vermogen</b>                             | <b>5.230</b>            | <b>868</b> | <b>-1.518</b> | <b>-</b> | <b>4.580</b>            |

### Algemeen

Het eigen vermogen is bestemd voor het afdekken van risico's en voor de continuïteit van de verenigingsactiviteiten. Door het negatieve exploitatiesaldo na mutatie bestemmingsreserves daalt het eigen vermogen. In de 'Financiële kaders Vereniging Scouting Nederland 2015' is vastgelegd wat de wenselijke hoogte van het eigen vermogen en de algemene reserve is.

### Bestemmingsreserve ScoutShop mobiel

Deze reserve is gevormd met het oog op de aanschaf van nieuwe mobiele ScoutShops.

### Bestemmingsreserve Groei & dienstverlening

Bestemmingsreserve Groei en dienstverlening voor het realiseren van de groeidoelstellingen van de Vereniging en het verbeteren van de dienstverlening. Op korte termijn worden in 2021 kosten gemaakt om de administratieve processen te verbeteren en deze komen ten laste van deze bestemmingsreserve.

### Bestemmingsreserve LSC

Bestemmingsreserve LSC voor toekomstige investeringen in het landelijk servicecentrum in Leusden. Naast de toevoeging van een jaarlijks bedrag heeft ook een herschikking tussen bestemmingsreserve en voorziening groot onderhoud plaatsgevonden.

### Bestemmingsreserve 'In veilige handen'

Deze reserve is gevormd met het oog op toekomstige (onvoorziene) kosten rond de zorg voor een veilige omgeving voor minderjarigen, waaronder tuchtrecht.

### *Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten*

De bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten bestaat uit: bestemmingsreserve volgende editie en bestemmingsreserve voor risico's (calamiteitenfonds). In onderstaand schema is weer gegeven dat er een bedrag van € 77.000 onttrokken wordt uit het calamiteitenfonds om de gemaakte kosten die door het afgelasten van evenementen als gevolg van de COVID-19 pandemie te dekken. Voor de Europese Scout Jamboree zijn alleen de kosten die samenhangen met het faillissement van de busmaatschappij, voorafgaand aan de coronacrisis, ten laste van het calamiteitenfonds gebracht. De kosten die samenhangen met de voorbereiding en met het deel van het aan de Poolse organisatie betaalde deelnemersgeld dat niet geretourneerd wordt, komen ten laste van de algemene reserve.

In 2020 heeft het landelijk bestuur besloten het bedrag voor de risico dekking van het calamiteitenfonds weer te verhogen naar de bijdrage vóór 2019 om het calamiteitenfonds op termijn weer op de wenselijke hoogte te brengen. Hierbij is ook besloten dat voor het berekenen van de wenselijke hoogte van het calamiteitenfonds het jaar 2020 niet meegenomen wordt. De wenselijke hoogte is in 2020 € 353.000.

| 2020<br>activiteit                       | Inkomsten | van vorige<br>editie | Inkomsten<br>saldo | Uitgaven | Toevoeging<br>calamiteitenfonds | Uitgaven saldo | Onttrekking<br>calamiteitenfonds | Resultaat | algemene<br>reserve |
|------------------------------------------|-----------|----------------------|--------------------|----------|---------------------------------|----------------|----------------------------------|-----------|---------------------|
| Herdenking 4 mei 2020                    | 10        | 3                    | 13                 | 10       | -                               | 10             | -                                | 3         | -                   |
| Europese Jamboree 2020                   | 58        | -                    | 58                 | 176      | -                               | 176            | 39                               | -         | -79                 |
| HIT 2020                                 | -         | 30                   | 30                 | 11       | -                               | 11             | 14                               | 33        | -                   |
| JOTA 2020                                | 4         | 11                   | 15                 | 3        | -                               | 3              | -                                | 12        | -                   |
| Jungle Experience 2020                   | -         | -                    | -                  | 1        | -                               | 1              | 1                                | -         | -                   |
| Landelijke Scouting Wedstrijden 2020     | 2         | 5                    | 7                  | 4        | -                               | 4              | 2                                | 5         | -                   |
| Landelijke Scouting Zeilwedstrijden 2020 | -         | 3                    | 3                  | -        | -                               | -              | -                                | 3         | -                   |
| Nationale Jamboree 2020                  | -         | -                    | -                  | 6        | -                               | 6              | 6                                | -         | -                   |
| World Scout Moot 2021                    | -         | 5                    | 5                  | 1        | -                               | 1              | -                                | 4         | -                   |
| Zeilschool 2020                          | 3         | 22                   | 25                 | 37       | -                               | 37             | 15                               | 3         | -                   |
| Totaal                                   | 77        | 79                   | 156                | 249      | -                               | 249            | 77                               | 63        | -79                 |

### *Bestemmingsreserve Zeilschool /Gilwell materiaal*

Bestemmingsreserve Zeilschool/Gilwell materiaal met het oog op toekomstige afschrijvingen van materialen. Hier is een bedrag van € 21.000 onttrokken voor de aanschaf van nieuwe vaartuigen en een bedrag van € 21.000 toegevoegd vanuit de algemene reserve van de Zeilschool om toekomstige investeringen te kunnen financieren.

### *Bestemmingsreserve materiaalbeheer*

Per 31 december 2019 zijn de activiteiten van TOES gestaakt en wordt het beheer van materiaal ondergebracht in een nieuw te vormen team. In 2018 is besloten het positieve saldo te besteden aan de verhuizing naar en de inrichting van het nieuwe magazijn voor het evenementenmateriaal van Scouting Nederland in Zeewolde. In 2020 is het magazijn gerealiseerd en is de huurovereenkomst van het magazijn in Lelystad beëindigd. Het positieve saldo zal begin 2021 zoals eerder besloten als donatie aan het Scoutinglandgoed overgemaakt worden om de inrichting te realiseren.

### *Bestemmingsreserve nieuwe terreinen*

Bestemmingsreserve Nieuwe terreinen voor het realiseren van nieuwe kampeervoorzieningen.

### *Bestemmingsreserve St. Walrick nieuwbouw*

Bestemmingsreserve St. Walrick nieuwbouw waaruit jaarlijks het volledige afschrijvingsbedrag vrijvalt.

### *Bestemmingsreserve Ada's Hoeve nieuwbouw*

Bestemmingsreserve Ada's Hoeve nieuwbouw waaruit jaarlijks een deel van het afschrijvingsbedrag vrijvalt.

### *Bestemmingsreserve Ada's Hoeve dak*

Bestemmingsreserve Ada's Hoeve dak waaruit jaarlijks het volledige afschrijvingsbedrag vrijvalt.

*Bestemmingsreserve Dwingeloo, stadhuisje*

Bestemmingsreserve stadhuisje Dwingeloo waaruit jaarlijks een deel van het afschrijvingsbedrag vrijvalt.

*Bestemmingsreserve Eerde*

Bestemmingsreserve Eerde waaruit jaarlijks het volledige afschrijvingsbedrag vrijvalt.

*Bestemmingsreserve Naaldenveld, sanitair gebouw*

Bestemmingsreserve sanitair gebouw Naaldenveld waaruit jaarlijks het volledige afschrijvingsbedrag vrijvalt.

*Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen*

De Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen is bedoeld voor toekomstige investeringen in Verenigingsterreinen. Het resultaat van de Verenigingsterreinen wordt jaarlijks ten gunste of ten laste van deze bestemmingsreserve gebracht. Daarnaast bestaat een deel van deze bestemmingsreserve uit een voorziening voor calamiteiten. In 2021 worden samen met de terreinen afspraken gemaakt om deze voorziening verder aan te vullen.

*Bestemmingsreserve opstallen Scoutinglandgoed*

De Bestemmingsreserve opstallen Scoutinglandgoed is bedoeld voor de toekomstige realisering van opstallen op het Scoutinglandgoed. Een bedrag van € 1.062.500 is in 2020 als schenking voor de realisatie van het magazijn en van het Avonturenhuis doorgezet naar het Scoutinglandgoed. Dit bedrag bestaat uit: € 500.000 donatie Postcode Loterij voor Avonturenhuis, € 400.000 apart gezet in de jaren 2016-2019, € 162.500 verkoop magazijn Lelystad.

Door het Gehandicapte Kind is een donatie toegezegd ten behoeve van het Avonturenhuis van €175.000. Een bedrag van €140.000 is als eerste termijn uitbetaald aan Scouting Nederland in 2020. Dit bedrag is toegevoegd aan de bestemmingsreserve opstallen en zal in 2021 gedoneerd worden aan het Scoutinglandgoed. Daarnaast is in 2020, net als in voorgaande jaren, een bedrag van € 100.000 toegevoegd aan deze bestemmingsreserve.

*Bestemmingsreserve aanloopverlies Scoutinglandgoed*

De reguliere exploitatie 2020 van Scoutinglandgoed BV heeft geleid tot een tekort van € 285.927. Dit is iets hoger dan de prognose van € 249.708. In 2020 zijn door de vereniging Scouting Nederland en het Scouting Nederland Fonds bijdragen van derden voor het Avonturenhuis aan het Scoutinglandgoed gedoneerd. Omdat deze donatie via het resultaat loopt, is het resultaat van Scoutinglandgoed BV voor bestemming € 347.785 positief waarvan de helft als resultaat deelneming ten gunste van Scouting Nederland komt. Aan de bestemmingsreserve Aanloopverliezen Scoutinglandgoed is een bedrage ter grootte van dit resultaat toegevoegd om daarmee de voorziene toekomstige verliezen van Scoutinglandgoed op te kunnen vangen.

*Bestemmingsfonds Verenigingsterreinen inzake Jisp*

Bestemmingsfonds Verenigingsterreinen inzake Jisp betreft een legaat. De rentebaten van het legaat komen ten behoeve aan de exploitatie van het Scoutingkampeerterrein Jisp. Het landelijk bestuur heeft in 2020 besloten dat de hoofdsom gebruik kan worden voor de renovatie van opstallen op het eiland. Dit is voorzien voor 2021.

Ad 7. Voorzieningen

De Voorziening groot onderhoud landelijk servicecentrum en Voorzieningen verenigingsterreinen zijn bedoeld voor groot onderhoud. Jaarlijkse wordt een bedrag gedoteerd aan de voorziening op basis van het meerjarenonderhoudsplan van de vereniging.



Het verloop van de voorzieningen is als volgt:

|                                                      | Stand per<br>31-12-2019 | Dotatie<br>bij | Onttrokken<br>af | Vrijval | Stand per<br>31-12-2020 |
|------------------------------------------------------|-------------------------|----------------|------------------|---------|-------------------------|
| Voorziening groot onderhoud landelijk servicecentrum | 58                      | 10             | -10              | -       | 58                      |
| Voorzieningen verenigingsterreinen                   | 43                      | -              | -                | -       | 43                      |
| Totaal                                               | 101                     | 10             | -10              | -       | 101                     |

#### Ad 8. Langlopende schulden

##### *Leningen verenigingsterreinen*

|                                   | 31-12-20 | 31-12-19 |
|-----------------------------------|----------|----------|
| Leningen Scouting Nederland Fonds | 92       | 113      |
| Totaal                            | 92       | 113      |

Van de door het Scouting Nederland Fonds verstrekte leningen is de looptijd van € 66.667 korter dan 5 jaar en van € 25.438 langer. De in 2020 vervallende termijnen zijn voor een bedrag van €15.333 onder overige schulden opgenomen. De leningen hebben betrekking op de renovatie van het kampeergebouw Scoutcentrum Harderhaven en de nieuwbouw van een stafhuis op Scoutingkampeerterrein Dwingeloo.

#### Ad 9. Kortlopende schulden

##### *Crediteuren*

|                  | 31-12-20 | 31-12-19 |
|------------------|----------|----------|
| landelijk niveau | 115      | 386      |
| Totaal           | 115      | 386      |

#### Ad 10. Overige schulden en overlopende passiva

De samenstelling is als volgt:

|                                                                      | 31-12-20 | 31-12-19 |
|----------------------------------------------------------------------|----------|----------|
| Overige verplichtingen landelijk niveau/ScoutShop                    | 191      | 541      |
| Verplichtingen kampeerterreinen/ TOES                                | 69       | 128      |
| Leningen Scouting Nederland Fonds, kortlopend                        | 15       | 15       |
| - Rekening Courant Stichting Scouting Nederland Fonds                | 58       | -        |
| Reservering vakantiedagen                                            | 55       | 41       |
| Onderhanden werk                                                     | 150      | 667      |
| Verplichtingen Belastingdienst (Loonheffing, vennootschapsbelasting) | 119      | 124      |
| Bijdrage van PostcodeLoterij voor de bouw van het Avonturenhuis      | -        | 684      |
| Totaal                                                               | 657      | 2.200    |

##### *Reservering vakantiedagen*

Het gaat hier om de waarde van de niet opgenomen vakantiedagen per 31 december van het boekjaar tegen het werkelijke salaris van de betrokken medewerkers.

##### *Onderhanden werk*

Dit betreft onder andere het nog lopend project Meiden in Scouting en het communicatiebudget dat door de Nationale Postcode Loterij beschikbaar gesteld is voor de realisatie van het Avonturenhuis. Deze projecten lopen door in 2021.

#### **Niet uit de balans blijvende verplichtingen**

Het gaat hier uitsluitend om meerjarige financiële verplichtingen die al dan niet stilzwijgend worden verlengd én die van invloed zijn op de uitgaven van het opvolgende jaar.

- Huurovereenkomst kopieerapparaat tot januari 2023. Jaarlast € 16.000.

- Op ScoutShop rustende afname verplichting voor bij een leverancier opgeslagen goederen van € 83.871
- Overeenkomst voor productie Scouting Magazine loopt tot eind 2022. Jaarlast circa € 245.000.
- Erfpacht overeenkomsten voor St. Walrick en Harderhaven. Looptijd variërend tot 2042. Jaarlast € 9.000.
- Huurovereenkomsten voor Spelderholt, Buitenzorg, Malpiesche Bergen en Eerde. Looptijd variërend tot juni 2023. Jaarlast € 7.000.

Scouting Nederland is sinds 1 januari 2014 beneficiënt van de Nationale Postcode Loterij. De huidige overeenkomst heeft een looptijd van 5 jaar (1 januari 2019 t/m 31 december 2023). Scouting Nederland ontvangt in deze periode jaarlijks een bedrag van € 500.000.

### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan met een invloed op de cijfers per balansdatum.

In 2020 is Nederland opgeschrikt door het coronavirus (Covid-19). Ook voor de vereniging Scouting Nederland heeft dit grote gevolgen. Bij het opstellen van de jaarrekening 2020 werd duidelijk dat de gevolgen ook in 2021 nog zijn effect zullen hebben. Ook in 2021 zijn (bijna) alle evenementen afgelast en tot half februari vonden alle Scoutingactiviteiten online plaats. Eventuele andere gevolgen, op bijvoorbeeld de ledenontwikkeling en de overnachtingen op de verenigingsterreinen zijn bij het vaststellen van de jaarrekening nog niet duidelijk. De ervaringen uit 2020 en de extra ondersteuning naar groepen in het kader van hun maatschappelijke rol, zichtbaarheid en ledenwerving en -behoud dragen bij om het ledenaantal op peil te houden. Extra aandacht op de kampeerterreinen voor overnachtingen door individuele Scoutingleden, naast groepskamperen, dragen eraan bij om gedeelde inkomsten door het afgelasten van evenementen deels op te vangen.

De continuïteit van de vereniging is niet in gevaar vanwege de huidige vermogenspositie.

## 14. Toelichting op de staat van baten en lasten over 2020

(in duizenden euro's)

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Bij de berekening van het resultaat worden te verwachten verliezen verantwoord ten laste van het jaar waarin ze voorzienbaar worden.

### 14.1. Baten

#### Ad 11. Contributie-opbrengst

|                             | Begroting<br>2020 | Werkelijk<br>2020 | Werkelijk<br>2019 |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Contributiegegevens:        |                   |                   |                   |
| Gemiddeld aantal jeugdleden | 80.000            | 79.770            | 80.325            |
| Gemiddeld aantal kaderleden | 31.500            | 31.361            | 31.087            |
| Totaal leden                | 111.500           | 111.131           | 111.412           |
| Contributie per lid         | 23,70             | 23,70             | 22,55             |
| Contributie-opbrengst       | 2.643             | 2.634             | 2.551             |
| Kortingen op contributie    | -                 | -1                | -68               |
|                             | 2.643             | 2.633             | 2.483             |

In december 2019 is besloten om eenmalig de contributie extra te verhogen, naast de jaarlijkse indexering. De contributie wordt berekend op het gemiddeld aantal leden in het jaar voorafgaand aan het begrotingsjaar. Het aantal leden is in dat jaar ten opzichte van de begroting iets afgenomen.

In december 2019 is daarnaast besloten om de korting op het in een keer betalen van contributie niet langer te verlenen. Negentien groepen meer hebben er in 2020 voor gekozen om in drie termijnen te betalen. De korting op contributie zoals opgenomen in de jaarrekening betreft nog de korting die net startende organisatieonderdelen in de eerste twee jaar na oprichting ontvangen.

#### Ad 12. Exploitatie ScoutShop

|                                     | Begroting<br>2020 | Werkelijk<br>2020 | Werkelijk<br>2019 |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Baten</b>                        |                   |                   |                   |
| ScoutShop (omzet)                   | 1.920             | 1.803             | 1.902             |
| <b>Lasten</b>                       |                   |                   |                   |
| Kostprijs goederen                  | 917               | 855               | 928               |
| Personeelslasten                    | 415               | 389               | 406               |
| Afschrijving ICT/Scoutmobiel        | 34                | 8                 | 8                 |
| Afschrijving ontwikkelkosten        | 8                 | 7                 | 8                 |
| Huisvestingslasten                  | 49                | 53                | 54                |
| Algemene kosten                     | 70                | 209               | 168               |
| Verkoopkosten                       | 198               | 245               | 241               |
| Totaal ScoutShop                    | 1.691             | 1.766             | 1.813             |
| Verschuldige Vennootschapsbelasting | -                 | 8                 | 13                |
| Lasten totaal                       | 1.691             | 1.774             | 1.826             |
| <b>Exploitatie ScoutShop</b>        | 229               | 29                | 76                |

De omzet van de ScoutShop blijft als gevolg van de coronamaatregelen achter bij de begroting, door uitval van het voorseizoen, de lagere instroom van jeugdleden en het wegvallen van evenementen. De succesvolle verkoop van onder andere de stay@home-badge met ruim 38.000 exemplaren en

Avonturenzomerproducten heeft dit niet in kunnen lopen. Door de sluiting van de winkels en het niet inzetten van de ScoutShop mobiel vond een verschuiving plaats van verkoop naar de webshop. Dit zien we door een forse toename van de verkoopkosten. Verzendkosten worden doorbelast naar de klant, maar kosten voor handeling en verpakkingsmateriaal drukken op de baten. In de algemene kosten zitten de kosten voor de ontwikkeling van de website. Omdat een belangrijk deel van de ontwikkelkosten van de website consultancy uren betrof, worden deze kosten niet afgeschreven maar verdeeld over de jaren 2018, 2019 en 2020 en opgenomen onder algemene kosten. 2020 was het laatste jaar dat deze eenmalige kosten verrekend werden.

#### Ad 13. Advertentie inkomsten

|                 | Begroting<br>2020 | Werkelijk<br>2020 | Werkelijk<br>2019 |
|-----------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| totaal boekjaar | 36                | 35                | 33                |

De weergegeven inkomsten zijn de netto aan de ScoutShop doorbelaste bedragen die de vereniging ontvangt voor advertenties in het Scouting Magazine.

#### Ad 14. Opbrengst rente

|                | Begroting<br>2020 | Werkelijk<br>2020 | Werkelijk<br>2019 |
|----------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Rente boekjaar | 6                 | 1-                | 4-                |

Deze post bevat de rentevergoedingen van de ScoutShop en de rentevergoedingen op de banksaldo's van de vereniging minus de rentelasten over de reserves van de verenigingssterreinen. De ontwikkelingen in de bankensector zorgen ervoor dat er negatieve rente betaald moet worden.

#### Ad 15. Bijdragen Scouting Nederland Fonds

|                 | Begroting<br>2020 | Werkelijk<br>2020 | Werkelijk<br>2019 |
|-----------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| totaal boekjaar | 208               | 208               | 160               |

Het Scouting Nederland Fonds stelde deze bijdrage in 2020 beschikbaar voor het realiseren van onze toekomstvisie en voor het aanstellen van een medewerker partnerships en sponsoring.

#### Ad 16. Bijdragen derden

|                 | Begroting<br>2020 | Werkelijk<br>2020 | Werkelijk<br>2019 |
|-----------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| totaal boekjaar | 500               | 500               | 509               |

In 2020 werd opnieuw een reguliere bijdrage van € 500.000 van de Nationale Postcode Loterij ontvangen.

#### Ad 17. Diverse baten

|                                                       | Begroting<br>2020 | Werkelijk<br>2020 | Werkelijk<br>2019 |
|-------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Diverse baten                                         | 27                | 23                | 52                |
| Diverse overheidssubsidies ivm Covid-19               | -                 | 565               | -                 |
| Donatie NSGK ten behoeve van Avonturenhuis            | -                 | 140               | -                 |
| Donatie postcodeloterij ten behoeve van Avonturenhuis | -                 | -                 | 1.500             |
| totaal boekjaar                                       | 27                | 728               | 1.552             |

Het grootste deel van de diverse baten is afkomstig van de verhuur van een aantal ruimten in het landelijk servicecentrum. Verder zijn hieronder de abonnementsgelden van niet-leden van Scouting van het Scouting Magazine, de accommodatiegids en de diverse overige baten opgenomen.

De eerste uitbetaling van de donatie van Het Gehandicapte kind ten behoeve van het Avonturenhuis is hier verwerkt. Deze donatie wordt in 2020 toegevoegd aan de bestemmingsreserve opstellen Scoutinglandgoed en wordt in 2021 als donatie doorgezet naar het Scoutinglandgoed.

Onder deze post is ook de coronasteun van de overheid verwerkt die ontvangen werd. Het betreft hier zowel bijdragen uit de Tegemoetkoming Vaste Lasten (TVL, € 40.000), Tegemoetkoming Ondernemers Getroffen Sectoren (TOGS-regeling, € 4.000) en de tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging voor Werkgelegenheid (€ 512.000, NOW2) opgenomen. De eindbeschikking voor deze ondersteuning wordt pas later in 2021 verwacht en de definitieve toezegging kan daarmee afwijken van de hier opgenomen bedragen.

## 14.2. Lasten

### Ad 18. Personeelskosten

|                                                  | Begroting<br>2020 | Werkelijk<br>2020 | Werkelijk<br>2019 |
|--------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Directie, OR en stafafdeling                     | 456               | 490               | 378               |
| Cluster inhoud                                   | 559               | 529               | 594               |
| Cluster ondersteuning                            | 850               | 819               | 705               |
| Communicatie                                     | 292               | 305               | 211               |
| ScoutShop                                        | 341               | 361               | -                 |
| Overige personeelskosten                         | 80                | 107               | 94                |
| Wervingskosten                                   | 5                 | 5                 | -                 |
| Voorziening Ziektevervanging                     | 13                | -                 | 13                |
| baten personeelskosten - diverse doorbelastingen | 547-              | 505-              | -                 |
| Totaal kosten formatie landelijk servicecentrum  | 2.049             | 2.111             | 1.995             |

In 2020 zijn in de begroting de werkelijke personeelslasten opgenomen, waarbij een deel van de kosten doorbelast worden naar organisatieonderdelen (landelijke evenementen, verenigingskampeerterreinen, Scouting Nederland Fonds en ScoutShop). In 2019 en de daarvoor liggende jaren werd alleen een gesaldeerd bedrag getoond. Er heeft daarnaast een verschuiving plaatsgevonden doordat een functionaris van Cluster Inhoud naar Directie is omgezet. De overige personeelskosten waren hoger door een verstrekte thuiswerkvergoeding en een hogere reservering voor niet opgenomen vakantiedagen. Het totaal aantal FTE per 31 december 2020 was 37,81 (2019 – 39.10). Beide aantallen zijn incl de doorbelaste personeelskosten. Het gemiddelde verzuimpercentage in 2020 was 3,55 %. Dit is lager dan de sector en het gemiddelde in Nederland. Het doorbelaste bedrag in 2020 is lager dan begroot omdat door het wegvallen van evenementen de kosten voor inzet van personeel daar niet doorbelast zijn.

### Ad 19. Afschrijvingen

|                                                     | Begroting<br>2020 | Werkelijk<br>2020 | Werkelijk<br>2019 |
|-----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Afschrijving landelijk niveau                       | 4                 | 4                 | 14                |
| Inventaris, apparatuur, automatisering en aanhanger | 40                | 29                | 40                |
| Totaal                                              | 44                | 33                | 54                |

De verschuiving van hardware naar licenties voor gebruik van online toepassingen zorgde wederom voor een verschuiving van kosten.

### Ad 20. Dotaties

Het betreft hier de jaarlijkse dotatie voor periodiek onderhoud aan het pand in Leusden.



|                                     | Begroting<br>2020 | Werkelijk<br>2020 | Werkelijk<br>2019 |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Dotatie voorziening groot onderhoud | 10                | 10                | 10                |
| <b>Totaal</b>                       | <b>10</b>         | <b>10</b>         | <b>10</b>         |

#### Ad 21. Kosten accommodatie

|                                             | Begroting<br>2020 | Werkelijk<br>2020 | Werkelijk<br>2019 |
|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Onderhouds- en schoonmaakkosten             | 45                | 55                | 58                |
| Energiekosten                               | 30                | 31                | 32                |
| Belastingen en heffingen                    | 8                 | 7                 | 7                 |
| Overige kosten accommodatie                 | 5                 | -                 | 12                |
| Reserveringen toekomstige investeringen LSC | 17                | -                 | -                 |
| Aan de ScoutShop in rekening gebrachte huur | -46               | -45               | -45               |
| <b>Totaal</b>                               | <b>59</b>         | <b>48</b>         | <b>64</b>         |

Reparatiewerkzaamheden en aanpassingen aan het kantoorpand hebben tot hogere - niet voorziene - onderhoudskosten geleid. Na het opstellen van de begroting, en voor de start van de coronacrisis is een ander en duurder schoonmaakcontract afgesloten en tijdens de crisis zijn extra werkzaamheden uitgevoerd. In de begroting 2020 was hierop nog niet geanticipeerd.

#### Ad 22. Apparaatskosten

|                                                  | Begroting<br>2020 | Werkelijk<br>2020 | Werkelijk<br>2019 |
|--------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Verzekeringen                                    | 275               | 309               | 289               |
| Opleidingen en cursussen                         | 25                | 10                | 15                |
| Kantoorbehoeften                                 | 3                 | 1                 | 3                 |
| Drukwerk- en reproductiekosten                   | 15                | 19                | 22                |
| Communicatiekosten                               | -                 | -                 | 81                |
| Telefoon, porti en vracht                        | 27                | 42                | 37                |
| Documentatie en abonnementen                     | 1                 | -                 | 4                 |
| (Reis) kosten vrijwilligers, teams en commissies | 20                | 15                | 41                |
| Kosten bestuur en Landelijke Raad                | 30                | 9                 | 27                |
| Seminars en conferenties                         | 28                | 1                 | 28                |
| Wervings- en selectiekosten                      | -                 | -                 | 18                |
| Advieskosten                                     | 5                 | 8                 | 7                 |
| Contributies en merkenrecht                      | 146               | 164               | 131               |
| Kosten accountant                                | 29                | 26                | 43                |
| Kosten ICT                                       | 68                | 75                | 51                |
| Overige apparaatskosten                          | 20                | 14                | 19                |
| <b>Totaal</b>                                    | <b>692</b>        | <b>693</b>        | <b>816</b>        |

De verzekeringspremies van de opstal- en inboedelverzekering zijn gestegen. Als gevolg van Corona zijn kosten voor bestuur/landelijke raad, opleiding, seminars en conferenties en kosten van vrijwilligersteams lager uitgevallen dan begroot. In de advieskosten zijn onder andere kosten opgenomen voor advies rondom deelnemersvoorwaarden in relatie tot de pandemie. De kosten voor contributie en merkenrecht waren hoger dan begroot, onder andere door de afloop en opnieuw afsluiten van merkenrechtcontracten. Er werden meer kosten voor telefoon, porti en vracht gemaakt omdat in het kader van corona aan vrijwilligers diverse keren post gestuurd is.

#### Ad 23. Activiteitenkosten

De activiteitenkosten zijn fors achtergebleven ten opzichte van de begroting. Dit hing enerzijds samen met het feit dat fysieke bijeenkomst van landelijke teams niet doorgingen, waardoor reis- en verblijfskosten niet betaald zijn en kosten voor de organisatie van ontmoetingen wegvielen. Daarnaast zijn ook activiteiten waarvoor begroot was niet doorgegaan, zoals bijvoorbeeld in het kader van 100 jaar Welpen. De kosten van team evenementen waren hoger dan begroot. Dit is een nieuw opgezet team met veel vrijwilligers. Er zijn extra kosten gemaakt, onder andere om evenementvrijwilligers te bedanken voor hun inzet, ondanks het afgelasten van evenementen.

|                                                  | Begroting<br>2020 | Werkelijk<br>2020 | Werkelijk<br>2019 |
|--------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Team evenementen ( Projecten en productiebureau) | 5                 | 20                | -                 |
| Team Communicatie                                | 115               | 88                | -                 |
| Branding                                         | 0                 | -                 | 17                |
| Team Groepen en regio's                          | 30                | 3                 | 19                |
| Team HRM                                         | 30                | 12                | 32                |
| Team ICT                                         | 8                 | 1                 | -                 |
| Team Juridische zaken                            | 6                 | 2                 | -                 |
| Team Kampeerterreinen                            | 2                 | 4                 | -                 |
| Team Scouting Academy                            | 40                | 16                | 20                |
| Team Spel                                        | 32                | 19                | 39                |
| Gereserveerd Werkbudget                          | 83                | 8-                | 74                |
|                                                  | 351               | 157               | 201               |

#### Ad 24. Diverse lasten

|                                                   | Begroting<br>2020 | Werkelijk<br>2020 | Werkelijk<br>2019 |
|---------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Overige, niet nader te benoemen, eenmalige kosten | 20                | 13                | 25                |
| Donatie Scoutinglandgoed                          | -                 | 1.062             | 1.000             |
|                                                   | 20                | 1.075             | 1.025             |

Een bedrag van € 1.062.500 is in 2020 als schenking voor de realisatie van het magazijn en van het Avonturenhuis doorgezet naar het Scoutinglandgoed. Dit bedrag bestaat uit: € 500.000 donatie Postcode Loterij voor Avonturenhuis, € 400.000 apart gezet in de jaren 2016-2019, € 162.500 verkoop magazijn Lelystad. Daarnaast heeft het Scoutinglandgoed een bedrag van € 21.000 euro ontvangen als donatie ten behoeve van communicatie activiteiten. Dit bedrag is onderdeel van de donatie van de postcodeloterij, specifiek voor communicatieactiviteiten rondom de realisatie van het Avonturenhuis. Dit bedrag is opgenomen onder de post onderhande werk op de balans (Ad. 10) en daarom niet zichtbaar onder diverse lasten omdat afrekening van dit deelproject plaatsvindt na afronding.

#### Ad 25. Kosten Scouting Magazine

|                          | Begroting<br>2020 | Werkelijk<br>2020 | Werkelijk<br>2019 |
|--------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Kosten Scouting Magazine | 245               | 243               | 239               |
| Totaal                   | 245               | 243               | 239               |

### 14.3. Deelexploitaties

#### Ad 26. Verenigingssterreinen/Buitencentra

(in duizenden euro's)

|                                                       | 2020      |          |           | 2019 |
|-------------------------------------------------------|-----------|----------|-----------|------|
|                                                       | inkomsten | uitgaven | resultaat |      |
| Scoutingkampeerterrein het Naaldenveld, Bentveld      | 47        | -65      | -17       | 36   |
| Scoutcentrum Buitenzorg, Baarn                        | 60        | -122     | -62       | 6    |
| Dwars in de weg, Brouwershaven - beëindigd 31/12/2019 | -         | -        | -         | -4   |
| Scoutingkampeerterrein Dwingeloo                      | 21        | -36      | -14       | 7    |
| Scoutingkampeerterrein Eerde, Ommen                   | 8         | -14      | -6        | 6    |
| Scoutingkampeerterrein Spelderholt, Hoenderloo        | 8         | -7       | 1         | 2    |
| Scouting Kampeereiland 't Mieuwtje, Jisp              | 7         | -6       | 1         | -1   |
| Buitencentrum Gilwell Ada's Hoeve, Ommen              | 96        | -121     | -25       | 52   |
| Achter 't Heezenbosch, Heeze                          | 4         | -5       | -1        | 2    |
| Scoutingkampeerterrein St. Walrick, Overasselt        | 43        | -65      | -21       | 11   |
| Scoutcentrum Harderhaven                              | 18        | -55      | -37       | 16   |
| Malpiesche Bergen, Valkenswaard                       | 1         | -5       | -4        | 1    |
| Vrijval voorzieningen                                 | -         | -        | -         | 77   |
| Totaal                                                | 315       | -500     | -185      | 211  |

De sluiting van kampeerterreinen vanuit de overheid in het voorjaar en het afgelasten van evenementen ligt het aantal overnachting lager dan in voorgaande jaren. Gebouwen konden, juist in de periode van schoolkampen, niet gebruikt worden. In de zomer is dit deels gecompenseerd omdat,

dankzij gezamenlijke lobby, zomerkampen in Nederland door konden gaan, groepen hun buitenlandse kamp naar Nederland verplaatsten en een aantal kampeerterreinen extra ingezet hebben op familiekamperen. Door fors te bezuinigen in de uitgaven is de schade nog beperkt gebleven. Het landelijk bestuur heeft besloten om het negatieve resultaat te compenseren.

| Overzicht overnachtingen (in aantallen)                | 2020   | 2019    |
|--------------------------------------------------------|--------|---------|
| (werkelijke aantallen)                                 |        |         |
| Achter 't Heezenbosch, Heeze                           | 1.857  | 2.782   |
| Scoutcentrum Buitenzorg, Baarn                         | 2.300  | 16.398  |
| Scoutingkampeerterrein Dwingeloo                       | 3.309  | 7.919   |
| Scoutingkampeerterrein Eerde, Ommen                    | 957    | 3.864   |
| Buitencentrum Gilwell Ada's Hoeve, Ommen               | 9.000  | 22.559  |
| Scoutcentrum Harderhaven, Zeewolde                     | 2.537  | 5.191   |
| Scoutingkampeerterrein Malpiesche Bergen, Valkenswaard | 379    | 4.507   |
| Kampeereiland 't Mieuwtje, Jisp                        | 1.214  | 1.511   |
| Scoutingkampeerterrein het Naaldenveld, Bentveld       | 9.593  | 26.285  |
| Scoutingkampeerterrein Spelderholt, Hoenderloo         | 2.148  | 3.808   |
| Scoutingkampeerterrein St. Walrick, Overasselt         | 6.184  | 16.476  |
| Totaal aantal overnachtingen verenigingsterreinen      | 39.478 | 111.300 |

#### Ad 27. Landelijke Ledenactiviteiten

De geplande landelijke ledenactiviteiten zijn in 2020 als gevolg van COVID-19 allemaal afgelast met uitzondering van de JOTA-JOTI. Door op tijd te anticiperen op mogelijke gevolgen konden bij de meeste evenementen de gemaakte kosten beperkt worden. Het landelijk bestuur heeft in juni 2020 besloten dat de financiële gevolgen van COVID-19 ten laste van het calamiteitenfonds landelijke ledenactiviteiten komt. Voor de European Scout Jamboree zijn alleen de kosten die samenhangen met het faillissement van de busmaatschappij, voorafgaand aan de coronacrisis, ten laste van het calamiteitenfonds gebracht. De kosten die samenhangen met de voorbereiding en met het deel van het aan de Poolse organisatie betaalde deelnemersgeld dat niet geretourneerd wordt, komen ten laste van de algemene reserve.

| 2020 activiteit                          | Inkomsten | van vorige editie | Inkomsten saldo | Uitgaven | Toevoeging calamiteitenfonds | Uitgaven saldo | Onttrekking calamiteitenfonds | Resultaat | algemene reserve |
|------------------------------------------|-----------|-------------------|-----------------|----------|------------------------------|----------------|-------------------------------|-----------|------------------|
| Herdenking 4 mei 2020                    | 10        | 3                 | 13              | 10       | -                            | 10             | -                             | 3         | -                |
| Europese Jamboree 2020                   | 58        | -                 | 58              | 176      | -                            | 176            | 39                            | -         | -79              |
| HIT 2020                                 | -         | 30                | 30              | 11       | -                            | 11             | 14                            | 33        | -                |
| JOTA 2020                                | 4         | 11                | 15              | 3        | -                            | 3              | -                             | 12        | -                |
| Jungle Experience 2020                   | -         | -                 | -               | 1        | -                            | 1              | 1                             | -         | -                |
| Landelijke Scouting Wedstrijden 2020     | 2         | 5                 | 7               | 4        | -                            | 4              | 2                             | 5         | -                |
| Landelijke Scouting Zeilwedstrijden 2020 | -         | 3                 | 3               | -        | -                            | -              | -                             | 3         | -                |
| Nationale Jamboree 2020                  | -         | -                 | -               | 6        | -                            | 6              | 6                             | -         | -                |
| World Scout Moot 2021                    | -         | 5                 | 5               | 1        | -                            | 1              | -                             | 4         | -                |
| Zeilschool 2020                          | 3         | 22                | 25              | 37       | -                            | 37             | 15                            | 3         | -                |
| Totaal                                   | 77        | 79                | 156             | 249      | -                            | 249            | 77                            | 63        | -79              |

In bovenstaand overzicht zijn de reeds gemaakte kosten van de landelijke ledenactiviteiten in 2020 opgenomen.

Het Calamiteitenfonds staat op de balans onder Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten risico.

#### Ad. 28 Afgesloten projecten

In 2020 heeft Scouting Nederland één door derden gefinancierde projecten afgerond. Het betreft een bijdrage kampsubsidies voor scouts met een beperking vanuit Het Gehandicapte Kind.

#### Ad 29. Nationale Scouting Loterij

Scouting Nederland organiseert jaarlijks de Nationale Scouting Loterij, waarvan 60% van de opbrengst ten goede komt aan de deelnemende groepen. Als gevolg van de COVID-19 epidemie en de opgelegde maatregelen zijn in 2020 minder loten verkocht dan in voorgaande jaren. Het saldo na aftrek van de gemaakte kosten komt ten goede aan het Scouting Nederland Fonds.

(in duizenden euro's)

| Begroting<br>2020 | Werkelijk<br>2020 | Werkelijk<br>2019 |
|-------------------|-------------------|-------------------|
|-------------------|-------------------|-------------------|

Prijs per lot in euro  
Verkochte loten in stuks

|         |         |         |
|---------|---------|---------|
| 2,50    | 2,50    | 2,50    |
| 238.000 | 118.401 | 221.656 |

Omzet ( in duizenden euro's)

595 296 554

#### Kosten:

Kosten prijzenpakket  
Personeelskosten  
Werving en reclame  
Drukwerk en distributiekosten  
Licentievergoedingen en leges  
Diverse honoraria  
Overige algemene kosten  
Afdracht deelnemende Scouting groepen  
Afdracht Scouting Nederland Fonds

|     |     |     |
|-----|-----|-----|
| 50  | 51  | 57  |
| 23  | 22  | 24  |
| 1   | 1   | 1   |
| 25  | 25  | 23  |
| 4   | 1   | 5   |
| 5   | 4   | 5   |
| 6   | 2   | 2   |
| 357 | 177 | 332 |
| 124 | 13  | 105 |
| 595 | 296 | 554 |

Resultaat loterij na afdrachten beneficiënten

|   |   |   |
|---|---|---|
| - | - | - |
|---|---|---|

## 14.4. Resultaatbestemming

Het positief resultaat € 64.000 is toegevoegd aan het algemeen deel van het Eigen vermogen. De overige mutaties in de bestemmingsreserves zijn in onderstaand overzicht opgenomen.

|                                                          | Stand per<br>31-12-2019 | bij        | af            | Vrijval | Stand per<br>31-12-2020 |
|----------------------------------------------------------|-------------------------|------------|---------------|---------|-------------------------|
| <b>Algemeen</b>                                          | <b>1.389</b>            | <b>64</b>  | -             | -       | <b>1.453</b>            |
| Bestemmingsreserve Scoutshop mobiel                      | 12                      | -          | -             | -       | 12                      |
| Bestemmingsreserve Groei & dienstverlening               | 66                      | 50         | -             | -       | 116                     |
| Bestemmingsreserve LSC                                   | 138                     | 17         | -             | -       | 155                     |
| Bestemmingsreserve 'In veilige handen'                   | 57                      | -          | -             | -       | 57                      |
|                                                          | 273                     | 67         | -             | -       | 340                     |
| <b>Landelijke ledenactiviteiten</b>                      |                         |            |               |         |                         |
| Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten (risico) | 374                     | -          | -77           | -       | 297                     |
| Bestemmingsreserve ledenactiviteiten (volgende editie)   | 131                     | 63         | -79           | -       | 115                     |
|                                                          | 505                     | 63         | -156          | -       | 412                     |
| <b>Materiaal</b>                                         |                         |            |               |         |                         |
| Bestemmingsreserve Zeilschool Nederland materiaal        | 33                      | 21         | -21           | -       | 33                      |
| Bestemmingsreserve Gillwell materiaal                    | 10                      |            |               |         | 10                      |
|                                                          | 43                      | 21         | -21           | -       | 43                      |
| Bestemmingsreserve materiaalbeheer                       | 111                     | -          | -13           | -       | 98                      |
| <b>Verenigingsterreinen</b>                              |                         |            |               |         |                         |
| Bestemmingsreserve nieuwe terreinen                      | 41                      | -          | -             | -       | 41                      |
| Bestemmingsreserve St. Walrick nieuwbouw                 | 191                     | -          | -53           | -       | 138                     |
| Bestemmingsreserve Ada's Hoeve nieuwbouw                 | 88                      | -          | -8            | -       | 80                      |
| Bestemmingsreserve Ada's Hoeve dak                       | 19                      | -          | -6            | -       | 13                      |
| Bestemmingsreserve Dwingeloo, stadhuisje                 | 25                      | -          | -2            | -       | 23                      |
| Bestemmingsreserve Eerde                                 | 17                      | -          | -3            | -       | 14                      |
| Bestemmingsreserve Naaldenveld, sanitair gebouw          | 97                      | -          | -9            | -       | 88                      |
| Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen                  | 862                     | 239        | -185          | -       | 916                     |
| Bestemmingsreserve opstallen Scoutinglandgoed            | 1.185                   | 240        | -1.062        | -       | 363                     |
| Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed     | 361                     | 174        | -             | -       | 535                     |
|                                                          | 2.886                   | 653        | -1.328        | -       | 2.211                   |
| <b>Totaal Bestemmingsreserves</b>                        | <b>3.818</b>            | <b>804</b> | <b>-1.518</b> | -       | <b>3.104</b>            |
| Bestemmingsfonds Verenigingsterreinen inzake Jisp        | 23                      | -          | -             | -       | 23                      |
| <b>Totaal Eigen vermogen</b>                             | <b>5.230</b>            | <b>868</b> | <b>-1.518</b> | -       | <b>4.580</b>            |

## 15. Overige gegevens

### 15.1. Ondertekening

D.J. (Jaap) Boot,  
Voorzitter

W. (Wendy) Beenakker  
Vicevoorzitter

Ph. (Philip) Komen  
Secretaris/penningmeester

W. (Wouter) Zilverberg  
Internationaal Commissaris

E.C.M. (Eefje) Smeulders  
Internationaal commissaris

S.C. (Saskia) van Dongen  
Lid

A.G. (Arwen) van der Leeuw  
Lid

I.W.V.J. (Ivo) Weterings  
Lid

M.R. (Thijs) Jansen  
Lid

M.I. (Maam) van der Blij  
Lid

K. J. (Joris) Schut  
Lid

In verband met de door de overheid opgelegde quarantainemaatregelen samenhangend met COVID-19, waardoor een fysieke bijeenkomst niet mogelijk was, heeft alleen ondertekening plaatsgevonden door de voorzitter en secretaris/penningmeester van het landelijk bestuur.



## 15.2. Controleverklaring



### CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan het landelijk bestuur van Vereniging Scouting Nederland

#### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020

##### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2020 van Vereniging Scouting Nederland te Leusden gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Vereniging Scouting Nederland per 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn C1 Kleine organisaties-zonder-winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De balans per 31 december 2020.
2. De staat van baten en lasten over 2020.
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

##### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Vereniging Scouting Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Het bestuursverslag
- De overige gegevens

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat:

- De andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het landelijk bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het jaarverslag in overeenstemming met Richtlijn C1 Kleine organisaties-zonder-winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

2021.126

CONTROLEVERKLARING

LAAN CORPUS DEN HOORN 200 - POSTBUS 8006 - 9702 KA GRONINGEN - 050 21 13 660

HZG ACCOUNTANTS & ADVISEURS IS EEN HANDELSNAAM VAN HOFSTEENGE ZEEMAN GROEP B.V. KVK NR. 55667945

### **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### **Verantwoordelijkheden van het landelijk bestuur voor de jaarrekening**

Het landelijk bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn C1 Kleine organisaties- zonder-winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving. In dit kader is het landelijk bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het landelijk bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het landelijk bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het landelijk bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het landelijk bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het landelijk bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.



Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het landelijk bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het landelijk bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Groningen, 14 april 2021

Hofsteenge Zeeman Groep B.V.  
Was getekend: drs. E. Vriesen RA

## **Scouting Nederland**

Larikslaan 5 · 3833 AM Leusden  
tel (033) 496 09 11  
e-mail [lr@scouting.nl](mailto:lr@scouting.nl)



**Scouting**