

Landelijke raad

12 juni 2021



Scouting

Inhoudsopgave

Inhoudsopgave	2
Uitnodiging landelijke raad 12 juni 2021	3
1 Agenda landelijke raad 12 juni 2021	7
2 Mededelingen	9
3 Conceptverslag landelijke raad 12 december 2020	11
4 Scoutinglandgoed Zeewolde	47
5 Evaluatie Scouting Academy 2020-2021	53
6 Rapportage activiteitenplan 2020	71
7 Financiën 2020	79

Uitnodiging landelijke raad 12 juni 2021

Aan:

- leden en plaatsvervangende leden van de landelijke raad
- leden van het landelijk bestuur

Ter kennisgeving aan:

- regiosecretariaten
- coördinator Steunpunt Scouting Limburg

Datum: 29 april 2021

Dames en heren,

Op **zaterdag 12 juni aanstaande** wordt de 97^e landelijke raad gehouden, waarvoor wij u van harte uitnodigen.

Locatie

Door de huidige coronamaatregelen is het helaas nog steeds niet mogelijk een fysieke bijeenkomst te houden. De landelijke raad van 12 juni wordt daarom via twee digitale bijeenkomsten georganiseerd:

1. Een meningsvormend deel op donderdagavond 27 mei
2. Een besluitvormend deel op zaterdag 12 juni.

Zie de toelichting hieronder op het programma en de agenda.

Vergaderprocedure

In de nazending met beantwoording van de regiovragen wordt een uitgebreide toelichting en instructie meegestuurd hoe aan de digitale landelijke raad van 12 juni 2021 kan worden deelgenomen en hoe toehoorders kunnen meekijken met de vergadering. Wel is het nu al belangrijk te weten dat het deelnemen aan een digitale bijeenkomst een goede internetverbinding vraagt en bij voorkeur een headset (koptelefoon met microfoon) om goed verstaanbaar te zijn.

Stemprocedure

Evenals tijdens de vorige landelijke raad van 12 december 2020 zal tijdens de komende raadsvergadering van 12 juni 2021 'live' gestemd kunnen worden. De procedure hiervoor zal in de nazending worden toegelicht.

Programma en agenda

Het programma en de agenda met de stukken vindt u hierna. Het programma bestaat uit twee delen:

1. Meningsvormend deel

In navolging van december 2020 zal ook nu het meningsvormend deel van de landelijke raad op een ander moment dan het besluitvormend deel georganiseerd worden. Het meningsvormend deel vindt plaats op donderdagavond 27 mei 2021, vanaf 19.30 uur.

Tijdens het meningsvormend deel staan er onderwerpen op de agenda die te maken hebben met het beleid van de vereniging. Alle leden en plaatsvervangend leden van de landelijke raad, maar ook voorzitters van landelijke teams, jongeren en andere belangstellenden uit de regio's en leden van het landelijk bestuur worden van harte uitgenodigd een bijdrage aan de discussie te leveren.

Het meningsvormend deel staat deze keer wederom in het teken van de maatschappelijke waarde van Scouting. In het najaar stonden we stil bij de interne betekenis hiervan onder onze eigen leden en bij Scouting Ierland, de komende keer ligt het accent op de buitenwereld. Hoe zien anderen de waarde van Scouting en welke betekenis heeft iets doen voor anderen voor de ontwikkeling van jongeren?

Na een inleiding door Dave Ensberg, directeur van Jantje Beton, en Wendy Kakebeeke van Young Impact, de organisatie die veel succes heeft met het inspireren van jongeren om tot eigen maatschappelijke acties te komen, gaan we aan de slag met elkaar. Het is de bedoeling door de ogen van buitenstaanders naar de maatschappelijke waarde van Scouting te kijken. Hoe kunnen Scoutinggroepen hier iets aan hebben bij bijvoorbeeld hun lokale lobby, richting ouders of in aanloop naar de komende gemeenteraadsverkiezingen? De uitkomsten van de discussie worden meegenomen in het opstellen van het Activiteitenplan 2022.

2. Besluitvormend deel

Het besluitvormend deel van de landelijke raad vindt plaats op 12 juni 2021. Het gaat hierbij om de formele landelijke raadsvergadering, waarin besluiten door en namens de vereniging genomen worden. De landelijke raad bestaat uit één lid per regio en drie vertegenwoordigers van waterscouting. Voor een ordentelijk verloop kunnen alleen deze leden en het landelijk bestuur aan dit deel van de vergadering deelnemen. De plaatsvervangende leden van de landelijke raad, belangstellenden uit de regio en andere toehoorders zullen via een livestream in de gelegenheid worden gesteld toe te kijken. Hiervoor zal in de nazending een toelichting met instructie worden opgenomen.

Digitale versie landelijke raadsstukken

Een papieren versie van de stukken van de landelijke raad wordt verstuurd naar de in Scouts Online benoemde landelijk raadsleden (datum 22 april). Zoals gebruikelijk zijn daarnaast de stukken voor alle belangstellenden beschikbaar op www.scouting.nl/landelijkeraad.

Indienen regiovragen en informatie

Indien uw regio voor deze vergadering formele vragen heeft, kunt u deze **tot en met zondag 22 mei aanstaande** indienen, per e-mail aan landelijkeraad@scouting.nl. Het landelijk bestuur zal deze vragen inclusief antwoorden schriftelijk ter kennis van de raadsleden brengen via een digitale nazending. Vragen die later binnenkomen, kunnen helaas niet meer in de formele beantwoording meegenomen worden. Hierbij het dringende verzoek om alleen vragen te stellen over onderwerpen die op de agenda staan of andere onderwerpen die de landelijke raad aangaan. Overige vragen kunnen overigens op elk ander moment gesteld worden aan het landelijk servicecentrum via info@scouting.nl

Voorafgaande informatieavond over financiën op 20 mei 2021

Voor leden van de landelijke raad wordt een informatieavond georganiseerd, waarin de structuur van de financiën van de vereniging wordt toegelicht. Deze avond wordt georganiseerd op verzoek van raadsleden die aangaven dat het financieel jaarverslag van Vereniging Scouting Nederland, het Scouting Nederland Fonds en Scoutinglandgoed Zeewolde lastige stukken zijn om te lezen zonder de nodige financiële achtergrondkennis.

Tijdens deze avond staan we onder andere stil bij:

- het proces van totstandkoming van de begroting en jaarrekening, inclusief de accountantscontrole, verslaglegging en overleg met de financiële commissie;
- de financiële kaders van de Vereniging Scouting Nederland;
- de structuur van de begroting en jaarrekening (balans en staat van baten en lasten) waarbij we ook ingaan op de deelexplotaties;
- de ontwikkeling van de financiële parameters van de vereniging (omvang algemene reserve,

omvang eigen vermogen, minimale solvabiliteit en minimale liquiditeit).

Deze informatieavond is speciaal bedoeld voor leden van de landelijke raad en zal digitaal gehouden worden op donderdag 20 mei en vangt aan om 19.30 uur. Tijdens deze avond worden geen besluiten genomen, maar kunnen vooral vragen worden gesteld en wordt informatie gegeven. Uiteraard bent u van harte welkom om voor deze bijeenkomst al vragen te stellen via landelijkeraad@scouting.nl

Na aanmelding ontvang je donderdagochtend 20 mei via Teams de uitnodiging voor deze informatieavond.

Introductie- en begeleidingscommissie

Doordat de landelijke raad dit keer online plaatsvindt en een afzonderlijk meningsvormend deel heeft, is de training daarop aangepast. De training bestaat dit keer uit drie modules en een informeel deel.

Donderdag 27 mei start de introductietraining een half uur voordat het meningsvormend deel begint, om 19.00 uur met een korte introductie en kennismaking en na afloop een informele nazit.

Voorafgaand aan de formele zitting van de landelijke raad is op zaterdagochtend 12 juni tussen 11.00 uur en 12.30 uur een vervolg met een inhoudelijke training. Daarnaast zullen de leden van de Introductie en Begeleidingscommissie ingaan op jullie vragen. Na de landelijke raad komt men nog even kort bij elkaar om ervaringen te delen en wordt er gezamenlijk afgesloten.

Vorbereidingstip: lees de toolkit voor raadsleden alvast door
(<https://www.scouting.nl/ondersteuning/bestuurlijke-zaken/landelijke-raad/toolkit-landelijke-raad>)

In de afzonderlijke inschrijfformulieren kan je aangeven dat je deel wilt nemen aan de 'training voor (nieuwe) landelijk raadsleden'. N.b. Je dient je voor ieder deel apart op te geven.

Hopelijk kunnen we elkaar in december weer fysiek treffen, dan zijn jullie ook van harte welkom om je ervaringen te delen met de nieuwe raadsleden en kunnen we jullie helpen met het opbouwen van je eigen netwerk.

Hebben jullie vragen vooraf, voel je vrij contact op te nemen met een van de leden van de IBC via ibc@scouting.nl of stuur een mail naar landelijkeraad@scouting.nl.

Inschrijven

Voor een goede voorbereiding van deze digitale landelijke raad is tijdige inschrijving via onderstaande links noodzakelijk. Door de automatische verwerking van inschrijvingen is aan- of afmelden per e-mail, WhatsApp of telefoon niet mogelijk.

Tijdpad en aanmeldlinks

Informatieavond financiën donderdag 20 mei

- Aanmelden is mogelijk tot en met woensdag 19 mei via [Aanmelding financiële avond voor landelijk raadsleden](#)

Meningsvormend deel landelijke raad donderdagavond 27 mei

- Aanmelden is mogelijk tot en met woensdag 26 mei via [Aanmelden meningvormend deel landelijke raad](#)

Besluitvormend deel landelijke raad zaterdag 12 juni

- Aanmelden is mogelijk tot en met woensdag 9 juni.
- Aanmelden voor deelname het besluitvormend deel door raadsleden via: [Aanmelden \(plv\) landelijk raadsleden](#)

- Aanmelden voor plaatsvervangende raadsleden en overige belangstellenden die het besluitvormend deel als toehoorder willen volgen, via:
[Aanmelden landelijk bestuur en geïnteresseerden](#)

Vergaderstukken

- Verzending agendastukken landelijke raad + plaatsing op de website: 29 april.
- Indienen regiovragen is mogelijk tot en met zondag 22 mei.
- Versturen nazending (+ plaatsing op de website) met beantwoording regiovragen en informatie voor deelname: uiterlijk maandag 7 juni.

Vragen en contact

Voor alle overige zaken betreffende de landelijke raad kunt u contact opnemen met: Secretariaat landelijke raad

Tel 033 496 0958

e-mail landelijkeraad@scouting.nl

Met vriendelijke groet,

landelijk bestuur Scouting Nederland

1 Agenda landelijke raad 12 juni 2021

Programma besluitvormend deel landelijke raad:

11.00 uur	Start introductie nieuwe landelijk raadsleden
13.15 uur	Digitale inloop
13.30 uur	Start landelijke raad
16.30 uur	Afronding

Ag. Punt	Onderwerp	Ter	Pagina
1.	Opening en welkom		
2.	Mededelingen, waaronder: Update naar aanleiding van de coronacrisis (notitie volgt in nazending)	Informatie	9
3.	Conceptverslag landelijke raad december 2020	Besluit	11
4.	Scoutinglandgoed Zeewolde a. De algemene stand van zaken rondom het Scoutinglandgoed b. De voortgang rondom het Avonturenhuis c. De voortgang rondom het magazijn en de samenwerking tussen het Scoutinglandgoed en team Productie; d. De afronding van het project realisatie magazijn e. Rapportage landgoedcommissie landelijke raad	Informatie Informatie Informatie Informatie Informatie	47
5.	Evaluatie Scouting Academy 2020-2021	Informatie	53
6.	Rapportage Activiteitenplan Scouting Nederland 2020	Informatie	71
7.	Financiën 2020 a. Nota van aanbidding en jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2020. b. Advies Financiële Commissie over jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2020 c. Jaarverslag Scouting Nederland Fonds 2020 d. Jaarverslag en jaarrekening Scoutinglandgoed BV 2020	Besluit Informatie Informatie Informatie	79
8.	Rondvraag en sluiting		

2 Mededelingen

Het landelijk bestuur vraagt de landelijke raad kennis te nemen van:

- a. De stand van zaken naar aanleiding van de coronacrisis (een actuele update volgt in de nazending met beantwoording van regiovragen).

3 Conceptverslag landelijke raad 12 december 2020

Het landelijk bestuur verzoekt de landelijke raad het conceptverslag van de landelijke raad van 12 december 2020, inclusief besluitenlijst, vast te stellen en de actielijst ter kennisgeving aan te nemen.

Na vaststelling wordt het definitieve verslag via de website ter kennisgeving aan de vereniging aangeboden.

Conceptverslag landelijke raad

12 december 2020



Inhoudsopgave

1	Verslag	15
1.1	Opening en welkom	15
1.2	Start besluitvormend deel met voordrachten en stemming	15
1.3	Mededelingen	15
1.4	Verslag, inclusief actie- en besluitenlijst, d.d. landelijke raad 13 juni 2020	16
1.5	Afronding financiën 2019	16
1.6	Video n.a.v. de coronacrisis	17
	Intermezzo: uitreiking Zilveren Wolf	17
1.7	Aanpassingen HR	18
1.8	Stand van zaken Scoutinglandgoed Zeewolde	20
1.9	Activiteitenplan Scouting Nederland 2021 (incl. terugblik op 2020 en focusdoelen)	20
1.10	Financiën en beheer 2021	21
1.11	Benoemingen a.d.h.v. getelde stemmen	23
2	Actielijst	26
3	Besluitenlijst	27
4	Presentielijst	29
	Bijlage 1: Rooster van aftreden landelijke bestuur na LR 12-12-2020	31
	Bijlage 2: Uitkomsten meningsvormend deel d.d. 26-11-2020	32

1 Verslag

De tijdens de landelijke raad vertoonde presentaties en video's zijn te bekijken op de website:

<https://www.scouting.nl/downloads/ondersteuning/bestuurlijke-zaken/landelijke-raad/landelijke-raad-2020-12-12>

1.1 Opening en welkom

De voorzitter Jaap Boot heet via Teams alle aanwezigen welkom en licht het verloop van deze bijzondere editie van de 96^e landelijke raad toe. Voor de tweede achtereenvolgende keer vindt er naar aanleiding van de coronamaatregelen geen fysieke bijeenkomst plaats, maar een digitale bijeenkomst.

Presentieronde: er zijn 46 stemgerechtigde raadsleden aanwezig aan het begin van de vergadering. (later tijdens de vergadering zijn er enkele raadsleden die voortijdig de vergadering verlaten, waardoor het totaal aantal stemgerechtigden gedurende het verloop van de vergadering wat afneemt, maar boven de quorumgrens van 25 raadsleden blijft om geldige besluiten te kunnen nemen).

De voorzitter meldt dat agendapunt 6 (een videopresentatie n.a.v. de coronacrisis) komt te vervallen en is gecombineerd met agendapunt 3a (mededelingen: update n.a.v. de coronacrisis).

De voorzitter verzoekt de landelijke raad om een moment van aandacht voor de dit jaar overleden scouts.

1.2 Start besluitvormend deel met voordrachten en stemming

De kandidaten voor (her)benoeming voor het landelijk bestuur stellen zich middels een video-opname aan de landelijke raad voor. De kandidaten voor de landgoedcommissie, financiële commissie en introductie- en begeleidingscommissie (IBC) worden middels een foto aan de landelijke raad voorgesteld.

De voorzitter brengt de voordrachten voor bestuur en commissies in stemming (zie agendapunt 11 voor de uitslag).

Na dit agendapunt volgt een korte pauze met een vrijblijvende breakoutsessie voor raadsleden, waarbij gekozen kan worden uit de volgende drie onderwerpen:

1. Kennismaken met Joris, Eefje en Ivo
2. Duurzaam vrijwilligersbeleid
3. Internationale betrokkenheid

1.3 Mededelingen

3.a. Update naar aanleiding van de coronacrisis

De update zoals die in de nazending met beantwoording regiovragen is meegestuurd, wordt in een video nader toegelicht door Thijs Jansen waarin hij onder andere aangeeft dat we kunnen terugkijken op een periode waar veel activiteiten en evenementen niet konden doorgaan, maar waarin ook vanuit alle geledingen enorm veel is gedaan om Scouting door te kunnen laten gaan met online activiteiten en protocollen voor aangepaste activiteiten op afstand en zomerkampen in bubbels. We hebben niet bij de pakken neergezeten en zijn blijven zoeken naar kansen. Dat is waar Scouting voor staat en het bestuur enorm trots op is. Ondanks al deze tegenslagen is het ons daarbij zelfs gelukt nieuwe leden te werven en liet de maand oktober 2020 zelfs de snelste groei zien van de afgelopen vijf jaar. Daarbij is het belangrijk ons te blijven inzetten voor het werven van nieuwe leden, want we weten nog niet welke onzekere tijden we tegemoet gaan.

Sven van Nieuwenhoven: Als je kijkt naar de beperkingen die nu gelden voor roverscouts, is er dan iets dat vanuit de landelijke teams kan worden gedaan om die grote groep roverscouts een hart onder de riem te steken en door te gaan?

Thijs Jansen: De afgelopen periode is er veel aandacht geweest om Scouting vooral door te kunnen laten gaan en er gezien de maatregelen het maximale voor te doen en uit te halen. We weten nog niet wat 2021 gaat brengen, maar ook voor de roverscouts zal gekeken worden wat hiervoor mogelijk en nodig is, net als voor de andere leeftijdsgroepen.

3.b. Voortgang evaluatie Scouting Academy

De voortgang wordt in een video toegelicht door Maam van der Blij waarbij zij aangeeft dat uit het onderzoek tot nu toe blijkt dat de uitgangspunten van Scouting Academy over het algemeen positief worden gewaardeerd, maar dat er nog wel enkele verbeteringen mogelijk en wenselijk zijn. De uitkomsten zullen via enkele participatieve bijeenkomsten samen met onder andere trainers, praktijkcoaches en praktijkbegeleiders worden besproken. Te beginnen op dinsdag 2 februari via een online bijeenkomst en vervolgens met bijeenkomsten op donderdag 4 februari in Zwolle, 10 februari in Amstelveen en 9 maart in Gilze (mochten fysieke bijeenkomsten dan nog niet mogelijk zijn, dan worden er digitale bijeenkomsten georganiseerd).

Menno Hoekstra: Goed plan om samen met de regio's verder te praten over voortgang van de evaluatie. Wordt hier vooraf een mail over gestuurd naar de betrokkenen bij Scouting Academy in de regio's?

Maam van der Blij: Ja, de betrokkenen bij Scouting Academy in de regio's worden hierover vooraf geïnformeerd.

Sven van Nieuwenhoven: Tot dat de betrokkenen uit de regio worden meegenomen in de evaluatie. Wordt hierin ook deskundigheid van buiten Scouting meegenomen?

Maam van der Blij: Er wordt vanuit Scouting breed deskundigheid ingezet voor de evaluatie en ook de regio's worden hier bij betrokken, we denken dat dit ruim voldoende is om de evaluatie goed te kunnen doen.

Sven van Nieuwenhoven: Ik ben het eens met regio Eindhoven dat er een zekere urgentie is om met de voortgang van Scouting Academy aan de slag te gaan en goed dat dit degelijk wordt aangepakt. We hebben de indruk dat Scouting Academy vooral hapert op het aantal praktijkbegeleiders en praktijkcoaches. Hoe kunnen we voorkomen dat er een generatie leidinggevendens tussen wal en schip belandt in verband met een tekort aan praktijkbegeleiders?

Maam van der Blij: De urgentie wordt zeker gevoeld. Het landelijk team Scouting Academy beseft heel goed dat er uitdagingen zijn rondom het aantal praktijkcoaches en praktijkbegeleiders. Na de introductie van Scouting Academy 10 jaar geleden, zijn er 5 jaar geleden enkele versimpelingen doorgevoerd en nu wordt extra aandacht besteed aan de verbeterslag om mensen extra te enthousiasmeren en motiveren om zich te kwalificeren.

1.4 Verslag, inclusief actie- en besluitenlijst, d.d. landelijke raad 13 juni 2020

De landelijke raad stelt met algemene stemmen het verslag van de landelijke raad d.d. 13-06-2020 inclusief besluitenlijst, zonder wijzigingen vast en neemt kennis van de actielijst.

1.5 Afronding financiën 2019

Agendapunten

a. De Nota van aanbidding bij het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2019 en

b. Het jaarverslag van de vereniging Scouting Nederland 2019

worden in een video toegelicht door Philip Komen waarin Philip onder andere het negatieve resultaat van 2019 en de verschillen met de begroting toelicht. Daarbij blijft het aanzuiveren van de algemene reserve een punt van aandacht. Voor 2021 is daarvoor o.a. een begroting opgesteld waarbij wordt uitgegaan van een positief exploitatiesaldo, onder andere door te bezuinigen op uitgaven en de inkomsten te vergroten, bijvoorbeeld door middel van sponsoring. Dit zal ook de komende jaren het streven zijn.

De accountant heeft over het jaarverslag 2019 een goedkeurende verklaring afgegeven.

De voorzitter geeft aan dat zoals in de stukken staat vermeld bij agendapunt

c. Advies van de Financiële Commissie over de jaarrekening Vereniging Scouting Nederland 2019.

De financiële commissie de landelijke raad adviseert het jaarverslag 2019 van de Vereniging Scouting Nederland goed te keuren.

Er zijn geen vragen over de Nota aanbidding en het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2019.

d. Het jaarverslag Scouting Nederland Fonds 2019

Philip Komen licht het jaarverslag in een video toe en benoemt daarbij hoe de doelen van het Scouting Nederland Fonds (het inzetten van vermogen om de vereniging Scouting Nederland te ondersteunen en het aanhouden van het weerstandsvermogen van Scouting Nederland) zijn gerealiseerd. Zo is er onder andere een donatie van 160K gedaan ten behoeve van het realiseren van de toekomstvisie van Scouting Nederland, hebben 11 groepen een bijdrage ontvangen voor verbouwing of nieuwbouw van hun clubhuis en is een crowdfunding platform ter ondersteuning van Scoutinggroepen gesteund. Ook voor dit jaarverslag heeft de accountant een goedkeurende verklaring afgegeven.

Er zijn geen vragen over het jaarverslag Scouting Nederland Fonds 2019.

e. Het jaarverslag Scoutinglandgoed BV 2019

Ook het jaarverslag Scoutinglandgoed BV 2019 wordt door Philip Komen in een video toegelicht en brengt daarbij nog eens de doelstellingen van de Scoutinglandgoed BV onder de aandacht:

1. Het beheren en exploiteren van ons landgoed.
2. Het aanbieden van activiteiten.
3. Het realiseren en in stand houden van de natuurwaarde.

Philip geeft onder andere aan dat het aantal overnachtingen is gegroeid maar dat daar tegenover een groot evenement is afgezegd omdat er problemen waren met de afgifte van de benodigde vergunningen. In de video licht Philip de overige mee- en tegenvallers toe. Ook voor dit jaarverslag heeft de accountant een goedkeurende verklaring afgegeven.

Er zijn geen vragen over het jaarverslag Scoutinglandgoed BV 2019.

De landelijke raad:

- a. **Neemt kennis van de Nota van aanbidding bij het jaarverslag van de Vereniging Scouting Nederland 2019.**
- b. **Keurt met algemene stemmen het jaarverslag van de Vereniging Scouting Nederland 2019 goed en verleent decharge aan het landelijk bestuur voor het gevoerde beleid.**
- c. **Neemt kennis van het advies van de Financiële Commissie over het jaarverslag van de Vereniging Scouting Nederland 2019.**
- d. **Neemt kennis van het jaarverslag Scouting Nederland Fonds 2019.**
- e. **Neemt kennis van het jaarverslag Scoutinglandgoed BV 2019.**

1.6 Video n.a.v. de coronacrisis

(dit agendapunt is hier vervallen en gecombineerd met agendapunt 3a).

Intermezzo: uitreiking Zilveren Wolf

De voorzitter vraagt aandacht voor een bijzondere gebeurtenis: de uitreiking van het waarderingsteken Zilveren Wolf, het hoogste waarderingsteken van de vereniging. Dit gebeurt niet zo vaak (dit is de tweede keer) en daarom een bijzondere gebeurtenis die het landelijk bestuur graag met de landelijke raad wil delen.

Het bestuur heeft de Zilveren Wolf toegekend aan Hans van Oosten, vanwege zijn uitzonderlijke verdiensten voor de vereniging Scouting Nederland. Van de uitreiking is een video-opname gemaakt die met de landelijke raad wordt gedeeld. Hans zelf haakt voor dit moment aan bij de landelijke raad en spreekt zijn dank uit over de toekenning.

1.7 Aanpassingen HR

a. Voorstel aanpassing VOG-beleid en huishoudelijk reglement

Het voorstel wordt in een video toegelicht door Wouter Zilverberg. Daarbij noemt Wouter dat er in de landelijke raad meerdere keren vragen zijn gesteld om het aanvragen en registreren van een VOG makkelijker te maken, bij voorkeur voor alle functies die iemand op verschillende niveaus vervuld tegelijk. Daarnaast adviseert de overheid om de aanvraag van een VOG periodiek te herhalen in plaats van eenmalig aan te vragen. Dit is uitgewerkt in het voorliggende voorstel, waarbij de laatste wijzigingen zijn meegestuurd in de nazending met beantwoording van regiovragen.

De komende maanden zal gewerkt kunnen worden aan de voorbereiding van deze beleidswijziging, maar is nog niet op voorhand te zeggen wanneer die klaar zijn. Daarom tevens het verzoek aan de landelijke raad om het bestuur mandaat te geven om te zijner tijd te besluiten wanneer het beleid ingaat, maar uiterlijk op 1 januari 2022.

Tommy Baselier: In de beantwoording van de vragen die vooraf gesteld konden worden, wordt regelmatig aangegeven dat zaken nog worden uitgewerkt. Waar gaan we nu uiteindelijk over stemmen?

Wouter Zilverberg: De constatering dat er komend jaar nog een aantal zaken uitgewerkt moeten worden is terecht. Waar over gestemd wordt is het algemeen principe om het beleid ten aanzien van het aanvragen van een VOG te herzien, waarbij het uitgangspunt is één VOG aan te vragen en daarbij het bestuur toestemming te geven om dit allemaal in orde te maken en te bepalen wanneer het nieuwe aanvraagstelsel in werking treedt, doch uiterlijk op 1 januari 2022.

Jos Kruizinga: Niet zozeer een vraag, meer een opmerking. Ik ben heel blij dat het gelukt is op een participatieve wijze tot een voorstel te komen waarin één VOG wordt aangevraagd. Ik hoop dat de landelijke raad hier mee wil door gaan, ook degenen die niet direct hebben meegedaan met dit proces.

Wouter Zilverberg: Ik ben blij met je opmerking en blij met de werkzaamheden van de werkgroep. Dit is een enorme stap vooruit.

b. Voorstel voor een gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep en daarbij behorende benoemingen:

Het voorstel wordt in een video toegelicht door Wouter Zilverberg en benoemt daarmee dat met het voorstel de onderbezetting van de commissies wordt opgelost en de beschikbare commissieleden meer efficiënt van hun tijd gebruik kunnen maken. Daarbij is het voorstel om alle huidige leden van de 'oude' commissies opnieuw te benoemen in de gezamenlijke commissie.

Thijs van den Boom: In het voorstel voor de benoemingen wordt aangegeven dat de aftredmomenten van de leden wisselen zodat de leden niet tegelijk aftreden. Uit het overzicht blijkt echter dat 8 van de 9 leden binnen eenzelfde jaar hun maximale benoemingstermijn zullen bereiken. Wat gaan we daar aan doen om de continuïteit te borgen?

Wouter Zilverberg: Er is inderdaad een groot aantal commissieleden dat uiterlijk eind van dit decennium zal moeten aftreden. Dit komt omdat we er vorig jaar in geslaagd zijn veel nieuwe mensen te benoemen. De gezamenlijke commissie staat dus voor de uitdaging om de komende jaren het HRM beleid op te pakken, zodat dit in 2027, 2028 geen probleem meer zal zijn.

Peter Janssen: Is het mogelijk onderling af te spreken dat voor sommige mensen hun laatste termijn eerder afloopt zodat er een betere overgang is?

Wouter Silberberg: Dit is mogelijk, maar dit is aan de commissie zelf, die gaat over de eigen bezetting. We kunnen de commissie vragen hier naar te kijken en goed HRM beleid op te voeren. Als dit gaat spelen bij de voordrachten komt het ook weer bij de landelijke raad terug.

Hermen van Dalen: Een opmerking vanuit de IBC: We merken dat vanuit de landelijke raad vragen over de commissies gesteld worden aan het bestuur, maar ik wil daarbij meegeven dat de commissies geen bestuurlijke commissies zijn maar onder de landelijke raad vallen. Geef de tips en tricks dus ook vooral zelf aan elkaar door.

Wouter Silberberg vult daarbij aan dat er wel een verschil is tussen de commissies. Er zijn 3 commissies vanuit de landelijke raad: landgoedcommissie, financiële commissie en introductie- en begeleidingscommissie (IBC) en daarnaast heb je de gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep die als onafhankelijk orgaan van de vereniging zeker met mandaat van de landelijke raad benoemd worden maar strikt genomen geen commissie van de landelijke raad zijn.

c. Voorstel aanpassing HR t.a.v. grensoverschrijdend gedrag

Het voorstel wordt in een video toegelicht door Wouter Silberberg.

Het gaat om een wijziging in de status van het protocol ongewenst gedrag en een wijziging van een artikel in het huishoudelijk reglement over het tuchtrecht. Volgens dit voorstel zal het protocol de status krijgen van een leidraad maar adviseren wel alle groepen en regio's om er bekend mee te zijn. Enkele stappen die voorheen in het protocol stonden worden daarbij overgenomen in het huishoudelijk reglement. Daarnaast is enkele jaren geleden het tuchtrecht toevertrouwd aan de stichting Tuchtrecht vrijwilligerswerk. Deze stichting bleek echter niet succesvol en is ondertussen alweer opgeheven, waardoor het tuchtrecht weer onder de bevoegdheid van het landelijk bestuur valt en daar dient de tekst in het huishoudelijk reglement op te worden aangepast.

Er zijn geen vragen over het voorstel.

d. Periodieke herziening HR

Het voorstel wordt in een video toegelicht door Wouter Silberberg waarin Wouter onder andere aangeeft dat in de periodieke herziening de besluiten die in de voorliggende 2 jaar zijn genomen worden doorgevoerd in de tekst van het huishoudelijk reglement waarbij soms ook nog kleine tekstfoutjes of verduidelijking van bestaande teksten plaatsvindt. In verband met papierbesparing zijn in de vergaderstukken alleen de passages met de wijzigingen opgenomen. Het gehele huishoudelijk reglement is in te zien en te downloaden via de website: <https://www.scouting.nl/ondersteuning/bestuurlijke-zaken/huishoudelijk-reglement-en-statuten>

Er zijn geen vragen over het voorstel.

De voorzitter brengt vervolgens de voorstellen a t/m d gezamenlijk is stemming.

De landelijke raad stemt met algemene stemmen in met:

- a. Het voorstel voor wijziging van het VOG-beleid en huishoudelijk reglement.**
- b. Het voorstel voor een gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep en de daaruit voortvloeiende aanpassing van het huishoudelijk reglement en het daarbij behorende voorstel voor benoemingen.**
- c. Een wijziging van het huishoudelijk reglement t.a.v. grensoverschrijdend gedrag.**
- d. De periodieke herziening van het huishoudelijk reglement.**

1.8 Stand van zaken Scoutinglandgoed Zeewolde

De agendapunten worden in iets andere volgorde toegelicht. Eerst worden agendapunt

a. Algemene stand van zaken en

d. Meerjarenraming en -begroting Scoutinglandgoed 2021-2025 in een video toegelicht door Saskia van Dongen, waarbij Saskia aangeeft dat er sinds de laatste landelijke raad veel gebeurd is op het landgoed en verwijst naar het plan van aanpak Avonturenhuis die de raadsleden per 2 oktober per mail ontvangen hebben. Daarin heeft het bestuur onder andere de processtappen toegelicht ten opzichte van het oorspronkelijk of oorspronkelijke plan van aanpak uit 2018. Zo heeft het bestuur op 21 juli jl. ingestemd met gewijzigde plannen en een taakstellend bouwbudget en is de bouw gestart. Saskia licht verder de dekking van de bouw- en inventariskosten toe en is daarbij blij te kunnen vermelden dat de Leader subsidie van 500K is goedgekeurd. De verwachting is dat het Avonturenhuis halverwege 2021 opgeleverd en in gebruik genomen kan worden.

Vervolgens licht Saskia kort de meerjarenraming en -begroting van het Scoutinglandgoed 2021-2025 toe zoals die met de nazending met de beantwoording regiovragen is meegestuurd.

Er zijn geen vragen over a en d (de algemene stand van zaken en de meerjarenraming en -begroting Scoutinglandgoed 2021-2025).

e. Voortgangsrapportage landgoedcommissie.

Frank de Krom licht in een video de voortgangsrapportage toe en geeft aan dat het dilemma rond de bouw van het Avonturenhuis drieledig was: gaan we van start met de bouw, wachten we tot de financiering helemaal rond is of zien we van de bouw af. Nadat de knoop was doorgemaakt om te bouwen is op 25 september de eerste steen van het Avonturenhuis gelegd en is tegelijkertijd begonnen met de bouw van het magazijn.

Edy Bruinooge: De vraag die ik bijna iedere keer stel is: Wat is de status van de steiger die gebouwd wordt met het financieel overschot van de vorige Nawaka?

Saskia van Dongen: Goede vraag en dit komt terug in de hierna volgende toelichting op het landgoed. Ik kan in ieder geval toezeggen dat we er alles aan zullen doen om te zorgen dat de steiger met de eerstvolgende Nawaka in 2022 gerealiseerd is.

Saskia van Dongen en Arwen van der Leeuw in een video de volgende agendapunten toe:

b. Voortgang Avonturenhuis en

c. Voortgang magazijn en stand van zaken team Evenementen

In een vlog geven Saskia en Arwen een rondleiding over het Scoutinglandgoed, waarbij Arwen meldt dat de bouw van het magazijn nagenoeg afgerond is en naar verwachting op 1 maart ingericht en operationeel is. Verder is de bouw van het Avonturenhuis live via een webcam te volgen via de website www.scoutinglandgoed.nl/avonturenhuis.

Arwen meldt verder dat in team Evenementen onder andere het Projectenbureau, Producten en Scoutinglandgoed zijn vertegenwoordigd en dat door deze samenwerking er meer verbinding is tussen alle teams.

Er zijn geen vragen over de agendapunten b en c (voortgang Avonturenhuis en voortgang magazijn en stand van zaken team Evenementen).

1.9 Activiteitenplan Scouting Nederland 2021 (incl. terugblik op 2020 en focusdoelen)

Het Activiteitenplan Scouting Nederland wordt in een video toegelicht door Wendy Beenakker en zij geeft daarbij aan dat het belangrijkste van het activiteitenplan is dat we Toekomstproof willen zijn, zeker in deze onzekere tijden. Daarvoor wordt in 2021 de ingeslagen weg voortgezet om als vereniging sterk te blijven en groepen onder andere te ondersteunen in het werven en vinden van nieuwe leden en vrijwilligers. Zo wordt een speciaal junior programma ontwikkeld voor jonge talenten binnen de groep en gaat een nieuwe

campagne 'Tijd voor avontuur' van start. De focus in het activiteitenplan ligt duidelijk op groei, de persoonlijke groei van onze leden, door alle uitdagende activiteiten die we verzorgen en de groei van de vereniging en zijn we meer zichtbaar en nog meer van betekenis voor onze maatschappij.

Menno Hoekstra: Als ik medewerkers van landelijke teams spreek merk ik dat nieuwe vrijwilligers soms op een plaats worden gezet waar ze nog niet klaar voor zijn. Wat kan er in de groei van nieuwe vrijwilligers geregeld worden zodat ze worden beschermd voor zichzelf zodat ze goed begeleid kunnen worden in hun ontwikkeling?

Wendy Beenakker: Goede vraag, dat zien wij inderdaad wel eens gebeuren en is nu ook meegenomen in het duurzaam vrijwilligersbeleid met een onderscheid in junior- en seniorfuncties. Er wordt daarbij met de HRM-begeleiders gekeken wie in welke positie wordt neergezet en welke begeleiding nodig heeft.

De landelijke raad stemt met algemene stemmen in met het Activiteitenplan Scouting Nederland 2021.

1.10 Financiën en beheer 2021

Agendapunten

a. Prognose 2020 en

b. Begroting 2021 van de Vereniging Scouting Nederland en de hierbij behorende Nota van toelichting, inclusief het contributiebedrag van €24,10 per lid worden in een video toegelicht door Philip Komen.

Daarbij noemt Philip de belangrijkste uitgangspunten voor de begroting:

1. Activiteitenplan Scouting Nederland 2021.
2. Financiële kaders Scouting Nederland 2015 (op basis waarvan contributie stijgt van €23,70 naar €24,10 per lid).
3. Positief exploitatie saldo van 134K
4. Team Ondersteuning Evenementen Scouting uit de begroting en Landelijk team Evenementen er in.
5. Resultaat van het Scoutinglandgoed landt voor de helft bij de vereniging (want de vereniging is voor de helft aandeelhouder).

Philip licht in de video verder nog eens de inhoudelijke beleidskeuzes toe die aan de begroting ten grondslag liggen en geeft aan dat het begrootte overschot van 134K bedoeld is om de algemene reserve aan te vullen. Daarbij vult video de toelichting aan met de melding dat de landelijke raad in de nazending is geïnformeerd over een fout bij het opstellen van de begroting ten aanzien van de indexering van de contributie. Deze fout zal in de volgende begroting van 2022 gecorrigeerd worden, maar betekent wel dat er voor komend jaar 27K minder contributie inkomsten voor de vereniging zijn.

De belangrijkste inhoudelijke uitdagingen op financieel gebied voor volgend jaar hebben betrekking op:

1. Het herijken van de financiële kaders, samen met financiële commissie (waaronder financiële parameters van de vereniging en de financiële weerbaarheid van verenigingssterreinen).
2. Het reduceren van de financiële onzekerheid t.a.v. landelijk ledenactiviteiten door bijvoorbeeld te anticiperen op mogelijke risico's bij het aangaan van verplichtingen en het kijken of evenementen die georganiseerd worden schaalbaar kunnen zijn.

c. Advies van de Financiële Commissie over de begroting Vereniging Scouting Nederland 2021

door Frank de Krom, waarbij Frank aangeeft dat de financiële commissie de landelijke raad adviseert in te stemmen met de begroting Vereniging Scouting Nederland 2021.

Nanning Dijkstra: Waarom wordt de juiste indexering van de contributie uitgesteld naar 2022? Is het niet beter de algemene reserve nu al wat op te bouwen?

Philip Komen: We kwamen er naar aanleiding van vragen vanuit de regio Zuid-Oost Brabant achter dat we voor de indexering een verkeerd kengetal hadden gebruikt. Op dat moment waren de meeste regionen al geweest en hebben groepen en regio's hun contributie voor volgend jaar al vastgesteld. Met het eerdere verzoek vanuit de landelijke raad om eventuele contributiewijzigingen zo vroeg mogelijk door te geven vindt het bestuur het niet kies om op dit moment een andere keuze te maken en de vereniging op het laatste moment met een extra aanpassing van de contributie te confronteren.

Menno Hoekstra: In de stukken staat dat we verwachten volgend jaar positief uit te komen mede dankzij de overheidssteun, maar het is toch nog niet helemaal zeker of we die steun verkrijgen? Wat is het alternatieve plan daarvoor en ook voor als de bijdrage van de Postcodeloterij Nederland onverhoopt mocht wegvallen?

Philip Komen: Er wordt in de begroting geen rekening gehouden met overheidssteun, dus dat is niet in de begroting opgenomen. Er zijn op dit moment twee grote fondsen: de Postcodeloterij Nederland en het Scouting Nederland Fonds. Er is geen scenario dat de bijdrage van deze fondsen wordt ingetrokken, want zo ligt hier voor de Postcodeloterij tot 2025 een toezegging. Er zijn dus geen verschillende scenario's of begrotingen uitgewerkt.

Thijs van den Boom: Kan inzichtelijk gemaakt worden wat tot de basis dienstverlening behoort en welke dienstverlening wegvalt als de grote sponsors wegvallen? Kan er in de toekomst hierover een betere splitsing in de begroting komen om hier grip op te houden?

Philip Komen: Er is intern tussen bestuur en directeur overzicht wat uit fondsen en wat uit contributie wordt bekostigd, maar aangezien dit herleidbaar is tot personen wordt dit niet gedeeld.

Peter Janssen: Vanuit de regio merken wij dat groepen steeds meer onder druk komen te staan door het wegvallen van lokale subsidies en sommige groepen daardoor moeite hebben om te overleven. Aan de andere kant zien we toch weer een stijging van de kosten voor Scouting Nederland.

Philip Komen: Het spreekt voor zich dat we de kosten voor de vereniging laag proberen te houden, bijvoorbeeld doordat we de verzekeringen in de vereniging centraal organiseren zodat groepen dat goedkoop kunnen afnemen. En de constatering dat de contributie oploopt, ja dat klopt. Verzekeringen en loonkosten worden ook hoger. Dit zelfde beeld zie je ook bij sportclubs en andere verenigingen. Helaas zijn lokale subsidies een lokale aangelegenheid waar elke gemeente zijn eigen beleid in bepaalt, maar wij doen ons best de contributie zo laag mogelijk te houden, net als groepen en regio's dat zelf ook doen.

d. Begroting en toelichting Scoutinglandgoed BV 2021

Philip Komen licht de begroting en toelichting Scoutinglandgoed BV 2021 in een video toe en geeft daarbij onder andere aan dat de uitgangspunten van de begroting zijn:

1. Omzet uit kamperen en evenementen uit meerjarenbegroting 2021-2025.
2. Wijziging begroting door exploitatie van het magazijn en Avonturenhuis.

Thijs van den Boom: Ik zag in de beantwoording van de regiovragen dat de ervaring leert dat er servicestaf nodig is op het landgoed en dat hiervoor geen vrijwilligers beschikbaar zijn en dit daarom met behulp van een beroepskracht wordt opgelost. Is het gebruikelijk dat voor verenigingsterreinen beroepskrachten worden ingezet daarvoor? Is het een voorbeeld voor andere terreinen om dit te doen? Is dit gebruikelijk of een precedent, wat kunnen we daarin verwachten?

Philip Komen: Nee, beroepsmatige servicestaf voor verenigingsterreinen is niet gebruikelijk, maar op het landgoed is de bijzondere situatie dat we met het Avonturenhuis vooral door de week scholen en externe organisaties binnen willen halen en als je frequent en op grote schaal door de week gasten wilt ontvangen dan lukt dit niet alleen met vrijwilligers en is extra inzet nodig. De kosten hiervoor worden dan weer van de extra inkomsten afgetrokken.

De landelijke raad:

- a. Neemt kennis van de prognose 2020.
- b. Keurt de begroting 2021 van de Vereniging Scouting Nederland en de daarbij behorende Nota van toelichting met meerderheid van stemmen goed, inclusief het contributiebedrag van €24,10 per lid (32 stemmen voor, 1 stem tegen en 1 stem blanco).
- c. Neemt kennis van het advies van de Financiële Commissie over de begroting Vereniging Scouting Nederland 2021.
- d. Neemt kennis van de begroting en toelichting Scoutinglandgoed BV 2021.

1.11 Benoemingen a.d.h.v. getelde stemmen

De voorzitter maakt de uitslag van de stemming bekend (het nieuwe rooster van aftreden van het landelijk bestuur is als bijlage aan dit verslag toegevoegd).

Landelijk bestuur	Voor	Tegen	Blanco	Totaal
Wendy Beenakker	46	0	0	46
Eefje Smeulders	46	0	0	46
Ivo Weterings	46	0	0	46
Saskia van Dongen	46	0	0	46
Joris Schut	45	1	0	46

Introductie- en begeleidingscommissie (IBC)	Voor	Tegen	Blanco	Totaal
Ruud Moojen	41	2	3	46
Rudolf van den Eventuin	45	0	1	46
Menno Hoekstra	45	0	1	46
Joep van Dooren	46	0	0	46
Sven van Nieuwenhoven	44	0	0	44

Landgoedcommissie	Voor	Tegen	Blanco	Totaal
Lennard Loomans	46	0	0	46

Financiële commissie	Voor	Tegen	Blanco	Totaal
Ruud Moojen	42	3	1	46

De landelijke raad:

- a. Stemt in met de herbenoeming van Wendy Beenakker als vicevoorzitter landelijk bestuur voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
- b. Stemt in met de herbenoeming van Eefje Smeulders als lid landelijk bestuur / internationaal commissaris voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
- c. Stemt in met de herbenoeming van Ivo Weterings als lid landelijk bestuur voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
- d. Stemt in met de herbenoeming van Saskia van Dongen als lid landelijk bestuur voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
- e. Stemt in met de benoeming van Joris Schut als lid landelijk bestuur voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
- f. Stemt in met de benoeming van Ruud Moojen als lid van de introductie- en begeleidingscommissie voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
- g. Stemt in met de benoeming van Rudolf van den Eventuin als lid van de introductie- en begeleidingscommissie voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
- h. Stemt in met de benoeming van Menno Hoekstra als lid van de introductie- en begeleidingscommissie voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
- i. Stemt in met de benoeming van Joep van Dooren als lid van de introductie- en begeleidingscommissie voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
- j. Stemt in met de benoeming van Sven van Nieuwenhoven als lid van de introductie- en begeleidingscommissie voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
- k. Stemt in met de benoeming van Ruud Moojen als lid van de financiële commissie voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
- l. Stemt in met de benoeming van Lennard Loomans als lid van de landgoedcommissie voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.

1.12 Rondvraag en sluiting

Rosalien Tap: Wat is de status van de samenstelling van het nieuwe team Evenementen? Zijn ze compleet of nog in opbouw?

Arwen van der Leeuw: Het team is compleet en gestart. Natuurlijk blijft het team doorontwikkelen maar op dit moment zijn er geen vacatures meer.

Peter Hendriks: Allereerst complimenten voor de organisatie van deze digitale vergadering. Suggestie ten aanzien van duurzaam vrijwilligersbeleid en de eerdere vragen hierover. Zou de term junior en senior vervangen kunnen worden door resp. startend en ervaren? Ook oudere vrijwilligers nemen in hun ontwikkeling soms nog een nieuwe functie op zich maar zijn geen junior meer.

Thijs Jansen: Dat is een goede aanvulling en nemen we mee.

Peter Hendriks: Ik had nog een aanvullende vraag over verzekeringen gestuurd, maar daar nog geen reactie op ontvangen.

De voorzitter stelt voor deze vraag verder per mail te beantwoorden zodat daar nog even goed naar gekeken kan worden.

Peter Hendriks: In 1973 is Scouting Nederland als gezamenlijke vereniging ontstaan en in 2023 is dat dus 50 jaar. Gaan we daar nog wat aan doen?

Fedde Boersma: Dat is een goede suggestie en we zullen kijken hoe we daar te zijner tijd in de voorbereidingen van het activiteitenplan aandacht aan kunnen geven.

Marieke Helmer: We horen in de regio vaak dat gemeenten eigen voorwaarden stellen voor het verkrijgen van financiële steun. Hoe zouden we daar als Scouting Nederland op kunnen inspelen als groepen deze steun mislopen?

Fedde Boersma: Helaas horen we dit geluid vaker. In de zomer is er intensief overleg geweest met het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport om een bedrag voor de lokale jeugdverenigingen beschikbaar te stellen. Dit is gelukt maar daarbij is er voor gekozen om dit via het gemeentefonds te doen, waarbij elke gemeente weer eigen voorwaarden mag stellen, waarbij Scoutinggroepen regelmatig buiten de boot vallen. Wij zijn hier niet blij mee en hier is vanuit Scouting Nederland blijvende aandacht voor. Hierbij het verzoek om voorbeelden van afgewezen aanvragen naar het landelijk servicecentrum door te sturen, zodat die gebruikt kunnen worden in de gesprekken met het ministerie.

Luc Rader: Ongeveer twee jaar geleden zijn we na een discussie in de landelijke raad toegetreden tot een stichting voor tuchtrecht. Maken we daar nog deel van uit?

Wouter Zilverberg: Dat klopt, maar deze stichting heeft niet goed gefunctioneerd waarop Scouting het tuchtrecht weer onder eigen verantwoordelijkheid heeft opgepakt. Het tuchtrecht ligt dus uiteindelijk weer bij het landelijk bestuur die in bestuursrechtelijke zin hier besluiten in kan nemen, dat eventueel aanvechtbaar is bij de commissie van beroep. Dit is al in 2018 geconstateerd en aangegeven en vandaag ook opnieuw schriftelijk vastgelegd.

Menno Hoekstra: Wij hebben als raadsleden een eigen Whatsappgroep en ik wil hierbij raadsleden graag oproepen om hier aan deel te nemen.

Daarnaast een groot compliment voor de lobby die vanuit Scouting Nederland richting Den Haag is gedaan. Ik merk zelfs dat we worden uitgenodigd voor de lokale bestuurstafel. Daarmee hebben we ondanks corona toch een momentum gepakt.

Wendy Beenakker: Met dank aan Fedde en zijn team.

De voorzitter vult aan dat er vanuit het landelijk servicecentrum heel veel is gedaan het afgelopen jaar.

Sven van Nieuwenhoven: In de regiovragen is een vraag gesteld over het al dan niet alleen digitaal versturen van de vergaderstukken van de landelijke raad. Gelet op de huidige omstandigheden snap ik de keuze, maar als we weer fysiek bij elkaar kunnen komen gaat de voorkeur toch weer uit naar het toezenden van schriftelijke stukken.

De voorzitter stelt voor om de stukken in principe digitaal te versturen, maar dat deze op verzoek ook nog schriftelijk toegestuurd kunnen worden.

Hermen van Dalen neemt namens hemzelf en Han Admiraal afscheid van de landelijke raad en de introductie- en begeleidingscommissie en wenst de nieuwe leden van deze commissie veel succes.

De voorzitter dankt de mensen die hebben meegeholpen aan het organiseren van deze digitale bijeenkomst en dankt de raadsleden die vandaag voor de laatste keer deelnamen aan de landelijke raad.

De voorzitter meldt dat er naast alle benoemingen nog één vacature voor het landelijk bestuur open staat, die van internationaal commissaris WOSM / lid landelijk bestuur. De vacature voor deze functie is te vinden op: <https://www.scouting.nl/vacatures/internationaal-commissaris-lid-landelijk-bestuur-m>

Tot slot meldt de voorzitter dat na de sluiting het zojuist benoemde bestuurslid Joris Schut als nieuw lid van het landelijk bestuur zal worden geïnstalleerd en sluit de vergadering met de volgende woorden:

“Pas goed op jezelf en op elkaar en blij enthousiasme uitstralen. We hebben gezien dat corona niet alleen negatieve effecten heeft gehad, maar we hebben ook samen geknokt en nieuwe initiatieven mogelijk gemaakt voor de toekomst. Hele fijne dagen, een goede gezondheid en pas goed op elkaar!”

2 Actielijst

Acties naar aanleiding van de vergadering van de landelijke raad van 12 december 2020.	Status
1. Extra aandacht voor roverscouts om tijdens de coronaperiode actief te blijven.	Voor roverscouts en ook andere leeftijdsgroepen zijn speciaal tijdens deze coronaperiode extra activiteitsuggesties op de website geplaatst.
2. Het voorkomen van een gelijktijdige uitstroom in 2027 en 2028 onder de aandacht brengen van de nieuwe gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep.	Dit wordt doorgegeven aan de leden van de gezamenlijke commissie.
3. De suggestie doorgeven aan het landelijk team HRM om de termen 'junior' en 'senior' vrijwilliger te vervangen door resp. 'startend' en 'ervaren'.	De suggestie is aan het landelijk team HRM doorgegeven.
4. Aanvullende vraag over verzekeringen per mail beantwoorden.	Deze vraag is beantwoord.
5. Aandacht voor het 50-jarig bestaan van de vereniging Scouting Nederland in 2023.	Dit wordt te zijner tijd meegenomen in de voorbereiding van het Activiteitenplan 2023.
6. Doorgeven aan het LSC van 'slechte' voorbeelden van het afwijzen van steunverzoeken van Scoutinggroepen aan hun lokale gemeente.	Voorbeelden kunnen doorlopend doorgegeven worden.
7. Uitzoeken hoe een eenvoudige registratie/verzending georganiseerd kan worden voor raadsleden die de vergaderstukken schriftelijk willen ontvangen.	Dit wordt vanuit het LSC uitgezocht voorafgaande aan de landelijke raad van 12 juni 2021.

3 Besluitenlijst

Genomen besluiten door de landelijke raad van 12 december 2020	
1.	De landelijke raad stelt met algemene stemmen het verslag van de landelijke raad d.d. 13-06-2020 inclusief besluitenlijst, zonder wijzigingen vast en neemt kennis van de actielijst.
2.	De landelijke raad: a. Neemt kennis van de Nota van aanbidding bij het jaarverslag van de Vereniging Scouting Nederland 2019. b. Keurt met algemene stemmen het jaarverslag van de Vereniging Scouting Nederland 2019 goed en verleent decharge aan het landelijk bestuur voor het gevoerde beleid. c. Neemt kennis van het advies van de financiële commissie over het jaarverslag van de Vereniging Scouting Nederland 2019. d. Neemt kennis van het jaarverslag Scouting Nederland Fonds 2019. e. Neemt kennis van het jaarverslag Scoutinglandgoed BV 2019.
3.	De landelijke raad stemt met algemene stemmen in met: a. Het voorstel voor wijziging van het VOG-beleid en huishoudelijk reglement. b. Het voorstel voor een gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep en de daaruit voortvloeiende aanpassing van het huishoudelijk reglement en de daarbij behorende voorstel voor benoemen. c. Een wijziging van het huishoudelijk reglement t.a.v. grensoverschrijdend gedrag. d. De periodieke herziening van het huishoudelijk reglement.
4.	De landelijke raad stemt met algemene stemmen in met het Activiteitenplan Scouting Nederland 2021.
5.	De landelijke raad: a. Neemt kennis van de prognose 2020. b. Keurt de begroting 2021 van de Vereniging Scouting Nederland en de daarbij behorende Nota van toelichting met meerderheid van stemmen goed, inclusief het contributiebedrag van €24,10 per lid (32 stemmen voor, 1 stem tegen en 1 stem blanco). c. Neemt kennis van het advies van de financiële commissie over de begroting Vereniging Scouting Nederland 2021. d. Neemt kennis van de begroting en toelichting Scoutinglandgoed BV 2021.
6.	De landelijke raad stemt in met de herbenoeming van Wendy Beenakker als vicevoorzitter landelijk bestuur voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
7.	De landelijke raad stemt in met de herbenoeming van Eefje Smeulders als lid landelijk bestuur / internationaal commissaris voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
8.	De landelijke raad stemt in met de herbenoeming van Ivo Weterings als lid landelijk bestuur voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
9.	De landelijke raad stemt in met de herbenoeming van Saskia van Dongen als lid landelijk bestuur voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
10.	De landelijke raad stemt in met de benoeming van Joris Schut als lid landelijk bestuur voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
11.	De landelijke raad stemt in met de benoeming van Ruud Moojen als lid van de introductie- en begeleidingscommissie voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
12.	De landelijke raad stemt in met de benoeming van Rudolf van den Eventuin als lid van de introductie- en begeleidingscommissie voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
13.	De landelijke raad stemt in met de benoeming van Menno Hoekstra als lid van de introductie- en begeleidingscommissie voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
14.	De landelijke raad stemt in met de benoeming van Joep van Dooren als lid van de introductie- en begeleidingscommissie voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.

15. De landelijke raad stemt in met de benoeming van Sven van Nieuwenhoven als lid van de introductie- en begeleidingscommissie voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
16. De landelijke raad stemt in met de benoeming van Ruud Moojen als lid van de financiële commissie voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
17. De landelijke raad stemt in met de benoeming van Lennard Loomans als lid van de landgoedcommissie voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.

4 Presentielijst

Regio	Naam
Achterhoek	Simon Lubben
Amsterdam/Amstelland	Cora Groenink
de Baronie	Rosalien Tap
de langstraat	Freek Verschuren
de Meierij	Robert Jansen
Delfland	Hermen van Dalen
Den Haag	Jarno Dakhorst
Drenthe	Mark Vinke
Drie Rivieren Utrecht	Rudolf van den Eventuin
Eindhoven	Thijs van den Boom
Essnlaand	Johannes de Boer
Fryslan	Jasmijn van Dijk
Groningen	Jos Kruizinga
Haarlem	Kim Terra
Hart van Brabant	Frank de Krom
Helmond	Patrick Verspaget
het Gooi	Nadja Mecklenfeld
Hollands Midden	Beatrijs de Leede
klein gelderland	Claudia Verheij
Lek- & IJsselstreek	Daan Blitz
Maasdelta	Marieke Helmer
Maastricht en Mergelland	Joshua Musters
Maasven	Peter Janssen
Neder Veluwe	Frank Blaauw
Noord Veluwe / Flevoland	Debbie Damen
Noord-Holland Midden	Meta Woudstra-Kroon
Noord-Holland Noord	Sven van Nieuwenhoven
Noordoost Brabant	Toine van den Heuvel
Overijsselse Vechtstreek	Jeroen Niemeijer
Rivierenland	Lars van Lent
Roermond	Joep van Dooren
Rond de Biesbosch	Marc Elvery
Rond de Rotte	Nanning Dijkstra
Rondom de IJssel	Jacco Savelberg
Twenteland	Nico Eeftink
Utrechtse Heuvelrug	Niels Dimmers
Vlietstreek	Evelien Beguin-Pajmans
Waterwerk	Luc Rader
Waterwerk	Edy Bruinooge
Waterwerk	Kevin Buijs
Weert	Richard de Groot
West-Brabant	Tommy Baselier
Westelijke Mijnstreek	Sven Dirks

Westland	Peter van der Sman
Zeeland	Lennard Loomans
ZON	Saskia de Wit
Zuid-Oost Limburg	Marcel de Jong
Zuidoost-Brabant	Peter Hendriks
Landelijk bestuur	
Voorzitter	Jaap Boot
Vice-voorzitter	Wendy Beenakker
Secretaris/Penningmeester	Philip Komen
Internationaal Commissaris WOSM	Wouter Zilverberg
Internationaal Commissaris WAGGGS	Eefje Smeulders
Lid	Arwen van der Leeuw
Lid	Thijs Jansen
Lid	Saskia van Dongen
Lid	Maam van der Blij
Lid	Ivo Weterings
Kandidaat-lid	Joris Schut
Directie	Fedde Boersma

Regio's niet aanwezig	
Westland	Afgemeld (ivm technische problemen)
Essnlaand	

Bijlage 1: Rooster van aftreden landelijke bestuur na LR 12-12-2020

FUNCTIE	NAAM	2020	2021	2022	2023	Max. 9 jaar
1. Voorzitter	Jaap Boot (eerste benoeming als VZ: dec. 2015)		H: dec			dec '24
2. Vice-voorzitter	Wendy Beenakker (eerste benoeming als lid: juni 2016)	H: dec			H: dec	juni '25
3. Secretaris/ penningmeester	Philip Komen (eerste benoeming als lid: dec. 2014)			H: dec	A: dec	dec '23
4. Bestuurslid/ IC WOSM	Wouter Zilverberg (eerste benoeming als IC dec. 2012)		A: dec			dec '21
5. Bestuurslid/ IC WAGGS	Eefje Smeulders (tussentijds benoemd juni 2020)	TB: juni H: dec			H: dec	Juni '29
6. Bestuurslid	Thijs Jansen (eerste benoeming als lid: juni 2018)			H: dec		juni '27
7. Bestuurslid	Ivo Weterings (tussentijds benoemd juni 2020)	TB: juni H: dec			H: dec	Juni '29
8. Bestuurslid	Arwen van der Leeuw (eerste benoeming als lid: juni 2017)			H: dec		juni '26
9. Bestuurslid	Maam van der Blij (eerste benoeming als lid: juni 2019)		H: dec			juni '28
10. Bestuurslid	Saskia van Dongen (eerste benoeming als lid: juni 2019)	H: dec			H: dec	juni '28
11. Bestuurslid	Joris Schut (eerste benoeming als lid: december 2020)	B: dec			H: dec	Dec '29

H:	= herbenoeming mogelijk
A:	= aftredend
TB:	= tussentijds benoemd

Bijlage 2: Uitkomsten meningsvormend deel d.d. 26-11-2020

Maatschappelijke waarde van Scouting

Samenvatting meningsvormend deel landelijke raad 26 november 2020

Introductie

In de introductie de Scoutswet:

“Een scout trekt er samen met anderen op uit om de wereld te ontdekken en deze meer leefbaar te maken. Een scout is eerlijk, vriendelijk en zet door. Een scout is trouw, waardebewust en zorgt goed voor de natuur. Een scout is behulpzaam en respecteert zichzelf en anderen.”

Doel van deze sessie is het met elkaar hebben over de over wat het betekent je in te zetten om de wereld meer leefbaar te maken. Wat verstaan we daaronder en wat is dan daarin onze rol, als Scouting in Nederland? Hoe doen we dat vanuit de admiraliteit, het team of de regio waar je onderdeel van bent, en hoe doe je dit op je groep?

Volgens Baden-Powell zou er geen reden meer zijn voor oorlog en strijd tussen verschillende landen als iedereen zich aan de Scoutingwet en –belofte zou houden. “Try to leave this world a little better than you found it.” (Quote Baden Powell).

De beide wereldorganisaties – WAGGGS en WOSM – zetten zich afgelopen jaren erg in om de maatschappelijke impact van Scouting wereldwijd zichtbaarder te maken en te vergroten.

Tijdens de vorige Landelijke Raad hebben we van onze Vlaamse Scoutingcollega's een kijkje in de keuken gekregen over hoe zij ledenontwikkeling aanpakken. Dit keer hebben we Scouting Ireland gevraagd om met ons te delen hoe zij maatschappelijke impact bereiken en ondersteunen. Scouting Ireland gebruikt daarbij de Sustainable Development Goals (Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen). Deze 17 doelen zijn door de Verenigde Naties vastgesteld in 2015. Duurzaamheid wel als verbindende factor tussen al deze doelen. Als een oplossing voor een doelstelling niet duurzaam is, dan is het geen geschikte oplossing.

In verschillende kleine groepen is aan de hand van een aantal vragen het gesprek gevoerd. Per vraag een samenvatting van de uitkomsten.

Vraag 1. Voorbeelden van maatschappelijke betrokkenheid van regio/groep

- Gaan helpen in bejaardentehuis, ouderen bezoeken of
- Bedankfilmpje (nav Corona) gemaakt voor alle vitale beroepen
- Inzet dodenherdenking 4 mei (voor veel groepen normaal). Actie met beschilderde steentjes in 2020 meegedaan.
- Activiteiten Koningsdag
- Ondersteuning popfestival (bv Paaspop) .
- Meehelpen natuurwerkdag, world cleanup day, park opruimen, boswachter helpen, Wageningen schoon, of in de Biesbosch werkzaamheden doen
- Varen met gehandicapten.
- Boodschappenlijstjes om via klanten extra boodschappen te laten doen
- Organisatie van een buurt feest of wijkfeest
- Materialen uitlenen aan scholen
- Bijdrage Palmpasen
- Programma opzetten voor vluchtelingen in Zoetermeer
- In Coronatijd ons terrein beschikbaar gesteld voor andere verenigingen.
- Digitale opkomsten draaiden in coronatijd waar ook andere kinderen aan mee konden doen
- Het feit dat we veel kinderen met een rugzakje opnemen en verder helpen met social skills e.d. is al onze grootste maatschappelijke waarde. Ik zou liever onze leiding daar wat meer bagage (training) voor geven om hier nog beter mee om te gaan dan me inzetten voor de voedselbank. Is toch een secundair doel. Aan de andere kant moeten we ook niet een jeugdhulporganisatie worden. Iedereen is welkom maar als het echt lastig wordt zijn wij niet primair verantwoordelijk, we willen een brede groep een fijne tijd en ontwikkeling bieden.
- In corona tijd bleven we opkomsten organiseren en ook zomerkampen, onze basis draagt al bij aan een fijne omgeving waarin jeugdleden zich veilig mogen ontwikkelen.
- Andere organisaties kwamen bij scouting aankloppen voor inspiratie en ideeën om in corona tijd toch iets samen te kunnen doen

- Met Jantje Beton is het win-win, belangrijk dat we het ook communiceren.
- Acties om eigen inkomsten te vergaren: groepen acties om geld binnen te halen en om stukje contact te geven aan andere mensen
- Waterambassadeurs met waterschappen (regio land- & waterwerk): input meedenken waterschappen onderhoud, behoud, groene energie etc.
Over samenwerking waterschap:
<https://www.bewustlevenmetwater.nl/waterambassadeur/waterambassadeur-jouw-stem-telt/>
- Sinterklaas binnenroeien om zichtbaarheid te geven aan de groep. Meevaren met Sneekweek, ook voor zichtbaarheid. We hebben hechte contacten met de gemeente. Dit contact zorgt ook voor nieuwe leden, kinderen die bij een andere club minder goed aansluiting kunnen vinden. Dit draagt ook bij aan de maatschappij door kinderen een fijne vrijetijdsbesteding te bieden waar zijn aansluiting vinden. En zo weer ontwikkelen binnen het Scoutingspel.
- Groepen uit mijn regio zijn blij dat ze op 4 mei iets doen. Maar daarnaast ook veel met Scoutingspel bezig, daardoor staat de maatschappelijke waarde niet heel hoog op agenda. We doen wel elke 5 jaar een grote activiteit in regio waar we jaarlijks geld voor opzij zetten. Dit slaan we nu over en sparen geld om per lid in de regio een boom te planten.
- Samenwerking met Samen delen/minderbedeelden organiseren Tafeltje Dekje. Koken voor deze mensen met de groep.
- Samenwerking met Lyons achtige club. Bijdrage voor kinderen in minder goede omstandigheden.
- Samenwerking met Tweede Huis. Mensen met een verstandelijke beperking mee op een activiteit.
- Hulp bij Dam-tot-Dam loop
- Oliebollenactie. Voor de groepskas, maar ook combi uitdelen olieballen in verzorgingshuis.
- Een welp belt leiding dat oma van de trap gevallen is.
- Bieden van veilige plek in zwembad.
- Ophalen oud papier
- bejaardenhuis bingo
- acties voedselbank,
- samenwerking met vluchtelingenwerk nederland/ activiteiten asielzoekers kinderen
- Goede voorbeelden van anderen: Acties in het kader van Covid, Kaartjes met kerst, griekse en italiaanse scouts inzetten op Lesbos, scouts for science (regio Zeeland), Heumens oord, Indonesie: uitleggen hoe men hun inkomen kan verbeteren zonder belasting van het milieu, Scouting Ghana versterken van ontwikkelen van meisjes, opruimen van troep en producten ervan maken, Scouting Portugal in andere acties, meisjes Scouting Schotland projecten in Afrika in het doorbreken van taboes in menstruatie, in Frankrijk controle op bosbrand (watch).

Algemeen

- In basis dienstbaar opstellen
- Open en divers is een thema dat we uitdragen, aanpassingen maken naar aanleiding van de wens en behoefte van jeugdleden
- Belangrijk dat er vrijheid is voor groepen om zelf invulling te geven,
- Goed dat dit thema op de agenda staat. Ik denk dat SN nog wel prominenter prikkel kan geven om meer te doen met maatschappelijke inzet.
- Hoe maatschappelijk betrokken moet Scouting zijn, is in het in eigen voordeel? Wat moet je met zwarte piet? Willen we voorop lopen? Achteraan lopen? Rainbowsouting. Willen ons spel kunnen doen, maar ook de wereld een stukje mooier achterlaten.
- Is fondsenwervend/betaald ook maatschappelijk betrokken? Bv. water uitdelen 4 mijl

2. Wat doe je zelf als Scout zijnde om maatschappelijk betrokken te zijn:

- Ik ben sowieso maatschappelijk betrokken
- Scoutsleiding zijn
- Al mijn vrije tijd gaat in Scouting zitten, bestuursfunctie regio, klusdagen, organisatie Jantje Beton e.d.
- Veel contact met alleenstaanden in plusscout kring of groep
- Ik werk mee met NLdoet
- Ik sta voor de klas: daar draag ik in normen en waarden van Scouting ook uit naar kinderen in de klas, dat werkt door in mijn professionele baan. Dat je elkaar helpt e.d.
- Coachen op de werkvloer
- Global exploration program en dat gaat om awareness bijbrengen over de SDG's (docent);
- Zelf voorzitter van lokale afdeling van VVN, vluchtelingen wegwijs maken op de weg,
- Betrokken bij de stichting Sinterklaas kinderen een leuke activiteit bieden,
- Pleegzorg om het weekend,

- In Hongarije een familie van een verslaving af helpen en bouwen aan een project.
- Met de kerk ondersteunen een huis in Polen, geld inzamelen en in Polen gingen we winkelen.
- Stichting Foofkind fondsen werven om voedsel voorziening te verzorgen in Griekenland

3. Hoe moeten wij hier mee verder gaan?

- Je moet als grootste jeugdvereniging zeker meedoen, je hoeft niet altijd voorop te lopen, maar de boot tijdens de Pride is een goed voorbeeld hoe je er actief mee omgaat.
- Psychische gezondheid bij jongeren komt steeds meer voor. Vanuit Scouting hebben we hier zeker een signaal functie op het moment dat we opmerken dat er iets aan de hand is.
- Alles is welkom, maar niet alles binnenhalen. Je moet niet alleen maar kinderen met een rugzakje hebben, maar het moet een goede mix zijn.
- We moeten niet weglopen voor discussies en die discussies moeten we wel betrekken in het spel. Primair is leuke vrijetijdsbesteding, de balans moet niet doorslaan in maatschappelijk verantwoord bezig zijn. Voldoende plaats voor het spel naast de discussies, moet op een natuurlijk manier in je spel verweven worden
- Belangrijk om kinderen te leren dat ze een eigen mening hebben
- Leren breder te kijken dan alleen scouting, ook andere maatschappelijke onderwerpen, zoals natuur, gehandicapten en dat betrekken bij het spel.
- Gedragscode is voor ons erg belangrijk, andere onderwerpen kunnen minder relevant zijn
- Het is een wisselwerking tussen wat er al in de samenleving speelt, en de leden van de vereniging. Wat buiten aan de hand is sijpelt ook door via onze (jeugd)leden.
- Hebben we kansen laten liggen in de coronacrisis? Deels als vereniging dragen we iets bij aan de maatschappij om nog steeds activiteiten te bieden aan kinderen. Maar wel aangepast en daardoor gaan we verspreiding van het virus tegen. In hoeverre doen we activiteiten voor anderen? Door bijvoorbeeld zorginstellingen te helpen.
- De explosie in Beiroet is een mooi voorbeeld. Scouts waren de eersten die hulp boden. Zou dit in Nederland ook gebeuren? Deze groep acht de kans klein.
- Wij zijn als Nederlandse scouts altijd bijzonder als je ons vergelijkt met scouts in het buitenland. We gaan anders om met activiteiten voor/met anderen. Wat weerhoudt ons om iets voor een ander te doen, belangeloos?
- Het is misschien de cultuur in Nederland. Dat we daar minder voor open staan dan in het buitenland. Bewustzijn creëren via Scouting Nederland kanalen om vaker iets voor jouw omgeving te betekenen, want onderdeel van Scouting.

4. Hoe werkt een belofte/ maatschappelijke waarde Scouting door in je dagelijks leven?

- Geen munt meer die je eraan herinnert..
- Deel van de tijd niet bewust mee bezig
- In groepen; de wet, een scout respecteert zichzelf en anderen
- Afval opruimen
- Onbewust mee bezig: een scout werkt samen met anderen om de wereld om zich heen leefbaar te maken, beter achtergelaten dan je het gevonden hebt
- Ook kleine dingen die door Scouting aangeleerd, valt anderen op
- Voorbeeld ook onbewust/bewust bekwaam
- Wat heeft jou getriggert: NL doet actie en toen kwam corona en heeft iedereen een pakketje gekregen om een vogelhuisje te bouwen. Noodzaak is belangrijk maar ook dat het leuk is. Bingo's zijn ontstaan door insignes.
- Er was iemand die mij meenam.... ik moest altijd wel aangestoken worden door een verhaal,
- Soms zijn het je eigen leden omdat ze daarmee in aanraking kwamen. Dingen die je ziet of voorbij ziet komen. Je doet het omdat je er goed mee doet. Er zit altijd wel een what's in it for me.
- Het kan gewoon gezellig zijn; bingo met bewoners bejaardenhuis.

5. Wat heeft het (onder andere het in praktijk brengen van wet/belofte) jullie gebracht?

- Bewuster geworden van omgeving en goed en schoon omgaan met omgeving
- Gemiddelde scout kan goed omgaan met mensen
- Je bent er voor een ander en daar word ander en jijzelf beter van
- Meer respect naar mensen en meer open minded
- Het biedt mensen de kans om zich door te ontwikkelen. Dingen uitproberen in veilige omgeving, op werk wordt je er sneller op afgerekend als het minder goed verloopt.
- Nieuwe jeugdleden gebracht
- Naamsbekendheid gegeven

- Het rolt door. Het een kan leiden tot het andere activiteiten en relaties. Bij verzoeken kijken we wel.
- Rond Scoutsleeftijd klaar staan voor een ander.
- Het heeft mij gebracht dat ik op een andere manier naar de omgeving kan kijken, vooral dat als je maar wil je alles kan bereiken.
- Vanaf 35.... hoe kan ik een ander laten groeien in persoonlijke groei.
- Samenwerken met andere mensen die je normaal minder snel tegen komt

6. In hoeverre moet Scouting Nederland bij communicatie naar buiten hier nadruk op leggen

- Platform bieden om zaken intern te bespreken, waardoor zaken naar boven komen die belangrijk zijn, en dit kan naar buiten gebracht worden. Het moet geen sociaal activisme worden en ook geen reclamepraatje.
- Op de website, staan nu voornamelijk blanke/niet gehandicapte kinderen, dit zou anders kunnen, hoeft niet prominent, maar moet wel aandacht voor zijn. Het moet passen bij Scouting, doen omdat we het zelf vinden, niet omdat we het "moeten" vinden. VOG e.d. zijn daar voorbeelden van.
- Scouting is voor iedereen, hoe kunnen we dat beter uitdragen en invullen, lang niet elke groep is hier "klaar voor"
- Eigen uitingen kunnen nog beter, qua open en divers
- Blauwe vogels zijn speciaal voor mensen met beperking, waar mogelijk gewoon in een groep integreren ipv "apart zetten". Helft van de welpen heeft nu rugzakje, willen goed ondersteunen, maar omdat het uit balans is lukt dat niet goed.
- Balans is lastig om goed uit te dragen.
- We mogen best wat meer trots zijn op wat we doen. We zijn veel te bescheiden

7. Wereldwijd worden de SDG veel gebruikt. Ben je hiermee bekend en hoe zouden ze binnen onze jouw groep en/of regio en RA een rol kunnen spelen?



- SDG's zijn binnen groep/regio/regio wel enigszins bekend
 - Fijn als de IC's dit wat vaker aan de regio's terug koppelen.
 - Behoeft meer kunnen toepassen/delen
 - Niet opleggen, maar op leuke manier, SN heel ver weg voor deel groepen & regio's. Wel goed om meer kenbaarheid aan te geven, langzaam opbouwen,
 - Zorg dat SN groepen/regio's voldoende in ontwikkeling meeneemt
 - Belangrijk: wat is haalbaar binnen je regio/groep? Ook per leeftijd, wat is haalbaar voor kinderen?
 - Reden/stip SDG's vertellen/bespreken
 - Optie: tool waarmee groepen kunnen vertellen hoe ze van betekenis zijn
 - Komt wel in regionaal rondvraag naar voren na bewuste vraag
 - Is vaak vanzelfsprekend, doen het al jaren
- Hoe kunnen we de activiteiten die we sowieso al doen koppelen aan de sdg's? bv qua gender-equality, milieu etc.
- Je hebt als vereniging een interne en externe relevantie. Interne relevantie: uitdagende activiteiten organiseren voor leden, wat zorgt voor ledenbehoud Externe relevantie: wat doen wij voor de samenleving? Dit gesprek voeren we (bijna) niet, dit zorgt er echter ook voor dat het onderwerp verdwijnt op de achtergrond.
 - Wellicht moeten we meer van dit soort badges ook introduceren? Hiermee ook jeugdleden direct inspireren aan SDG doelen te werken? <https://www.kisc.ch/awards-badges/eco-award>

- Het is moeilijk om als groep een keuze te maken, waar moet je beginnen? Gaan we met een organisatie in zee? En hoe doe je dat dan? En welke organisatie? Moeten we zelf iets op poten zetten? Met wie en wanneer? Het kan voor (een deel van) de groepen fijn zijn om een leidraad mee te krijgen vanuit het landelijk om van daaruit zelf een actie op te zetten. Waar kun je in je eigen gemeente of regio bij aansluiten? Ideeën aandragen bij groepen om bij aan te sluiten.
- Natuur is een van onze kernwaarden, hoe kunnen we daar beter op inspelen. Mogelijke landelijke actie: reken uit hoeveel kampvuur we stoken, hoeveel CO2 stoten we daarmee uit en plant X aantal bomen om dit te compenseren. Spreekt tot de verbeelding en draagt bij aan de natuur. Aansluiten bij Nederland Schoon etc om vanuit daar te enthousiasmeren
- Richt je op een X aantal SDG's waar we specifiek actie op kunnen ondernemen. Die passen bij Scouting of wat we deels al doen.
- Uitvragen bij groepen hoe een samenwerking met bv. Voedselbank werd ervaren, hoe kwam je erop en wat bracht het je? Ter inspiratie en als voorbeeld te dienen voor andere groepen. Goed voorbeeld doet goed volgen.
- SDG's voldoen aan verschillende interesses van groepen.
- Let ook op groeps grootte; hoe help je juist de kleine groepen.
- Behapbaar; keuzevrijheid. Hoe kan het voelen als iets dat past en niet als iets om te moeten.
- Wat we doen, vertalen in de SDG's. Dat maakt naar buiten een stuk duidelijker wat we doen.
- Voordeel SDG's dat dit breder bekend is waardoor samenwerking makkelijker is.
- SDG's: je kan iets tastbaars bereiken. Dat geeft kracht en energie.
- SDG's; bijvoorbeeld een jaarthema voor activiteiten.
- SDG's: zichtbaar maken dat je eigenlijk al goed bezig bent.
- Ik ben er vaag mee bekend wat ze inhouden, maar als ik er over nadenk doen we indirect al heel veel.
- SDG's onder jeugdleden en vrijwilligers bekend maken: in gesprek gaan met hen.
- We zouden bewuster dat wat we doen koppelen aan de SDG's. En meer uitleggen waarom we bepaalde dingen doen, naar buiten en naar ons zelf. Scouting heeft alles in zich en past bij alle SDG's, lol en plezier is belangrijk!
- SDG's voor het eerst gehoord bij de LR vorige december.
- Mee van doen met de voorbereiding van de Europese jamboree. Deelnemers voorbereiden, ben je bewust waar je mee bezig bent. Voor jeugddeelnemers is het wat wollig en door het praktisch te maken kwam het steeds verder.
- Ze allemaal noemen lukt. Eerst waren er 8 in 2015 (Millenniumdoelen) en nu zijn het 17. Kunnen we terug naar die van 2015. Zijn ze allemaal van toepassing. Hier kunnen we iets mee. Veel gemeentes en opleidingen gebruiken ze ook.
- Als regio en RA kun je activerende rol hebben. Soms heb je niet aan de gaten wat je aan het doen bent. Zelfredzaamheid is belangrijk en we doen dit bij scouting. Je kunt rekening houden met de SDG.
- Serieus aan de slag met insignes en spelenderwijs. Opzetten met spel. Als je er mee aan de slag gaat krijg je ook de tools. Het duurt niet meer lang dat het ook scholen aan de slag gaan. jeugddeelnemers de keus bieden. Het moet van uit je zelf komen.

Uitkomsten Mentimeter

In de bijlage de volledige uitkomsten van de gestelde vragen. Niet alle vragen zijn door hetzelfde aantal deelnemers beantwoord.

Meer dan 90% van de stemmende deelnemers vindt dat de wereld een beetje achterlaten op veel manieren mogelijk is. Elke groep zou zelf moeten kijken hoe zij hier invulling aan geeft.

80% denkt dat om Toekomstproof te zijn, het belangrijk is om maatschappelijke activiteiten te doen.

51% van de aanwezigen is van mening dat Scouting zich al voldoende maatschappelijk inzet door jongeren te helpen zich te ontwikkelen.

52% denkt dat de Sustainable Development Goals (Duurzame ontwikkelingsdoelen) hierbij kunnen helpen, 46% denkt dat dit misschien zo is.

Ruim de helft (61%) denkt dat zijn/haar regio zich meer voor de maatschappij in zou kunnen zetten. Een kwart van de deelnemers vindt dat dit voldoende gebeurt en 14% geeft aan dat zijn/haar regio hier nooit iets in doet.

Op de vraag: Er gebeurt al veel. Wie zou voor de volgende stap vooral in actie moeten komen geeft 43% aan dat landelijke teams in actie moeten komen, 41% dat dit vooral groepen zijn en 16% dat regio's en RA's in actie moeten komen.

Vervolg

Er lijkt voldoende draagvlak te zijn vanuit de landelijke teams om met de SDG's verder te werken. Geen verplichting, maar informatief en uitnodigend.

In 2021 komen we terug op verdere activiteiten en ondersteuning.

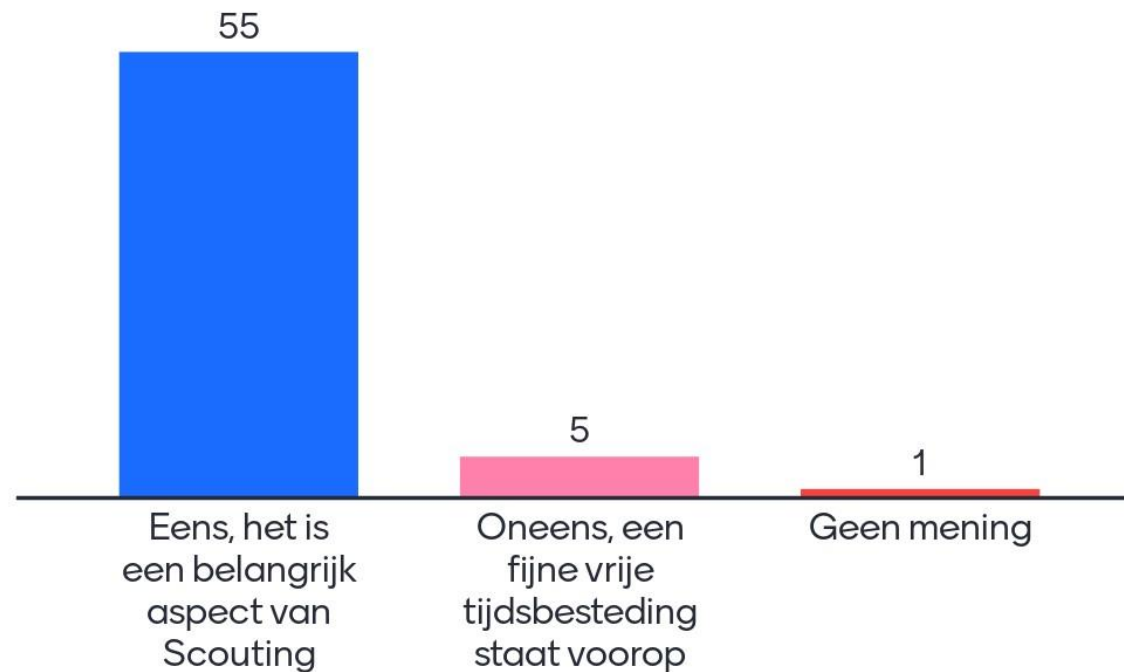


Maatschappelijke waarde van Scouting

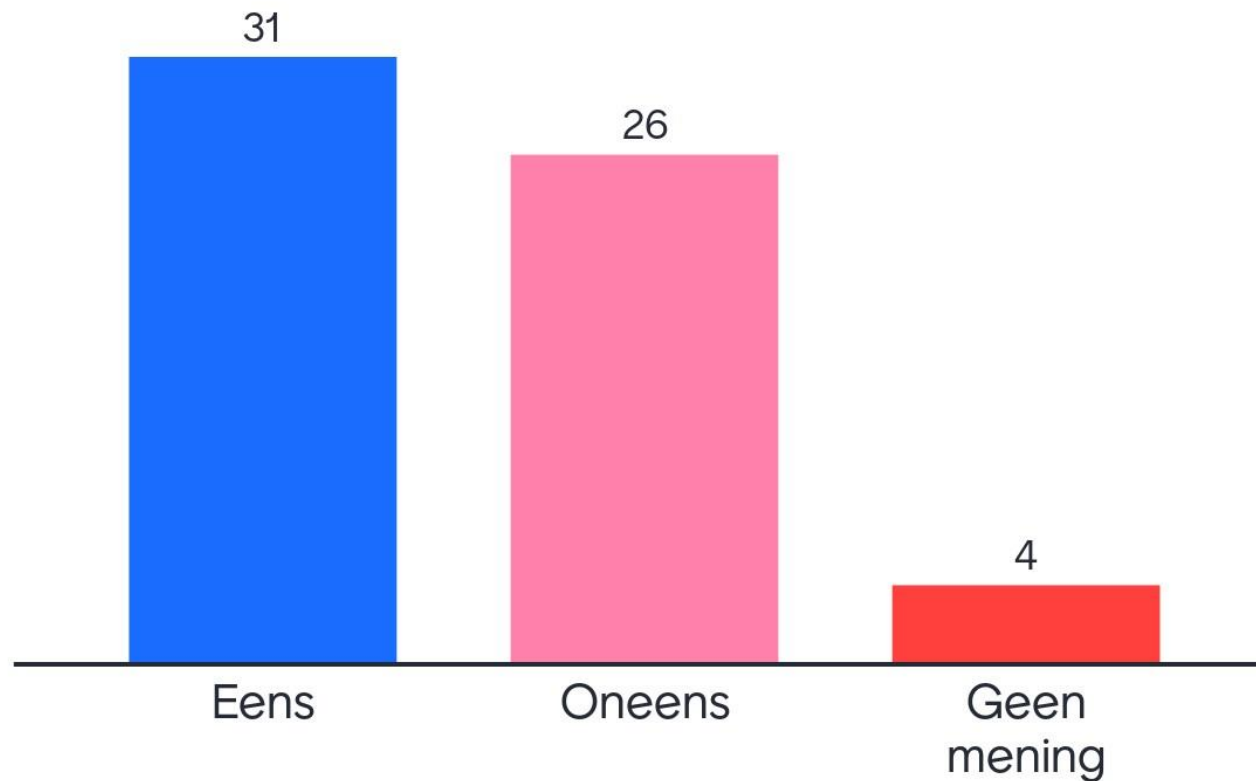
Wat is voor jou de maatschappelijke waarde van Scouting?



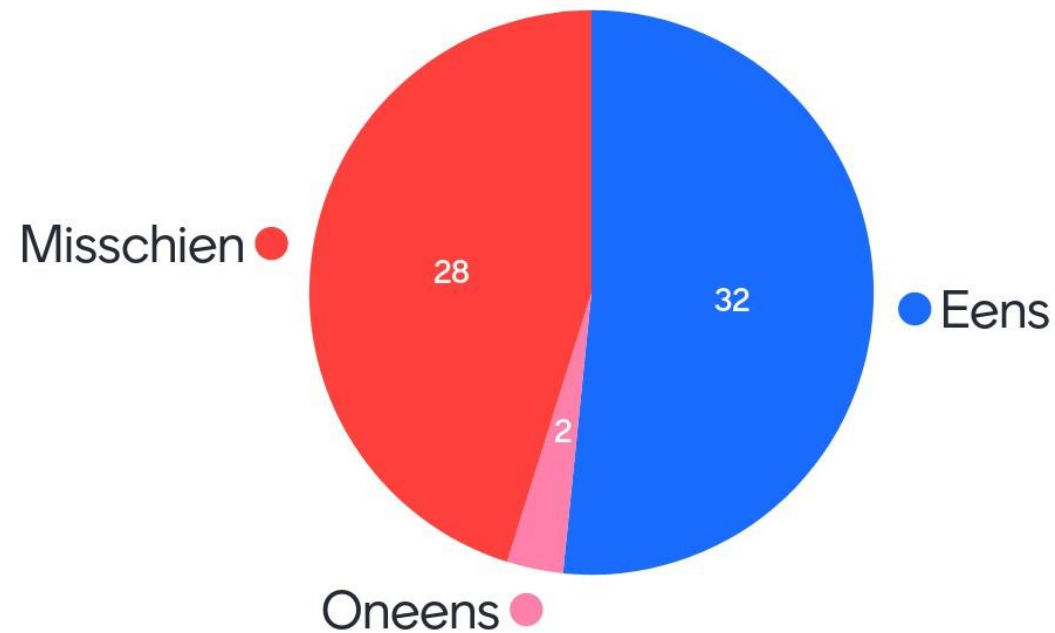
De wereld een beetje beter achterlaten kan op veel manieren. Elke groep zou hiernaar moeten kijken hoe zij daar invulling aan geeft.



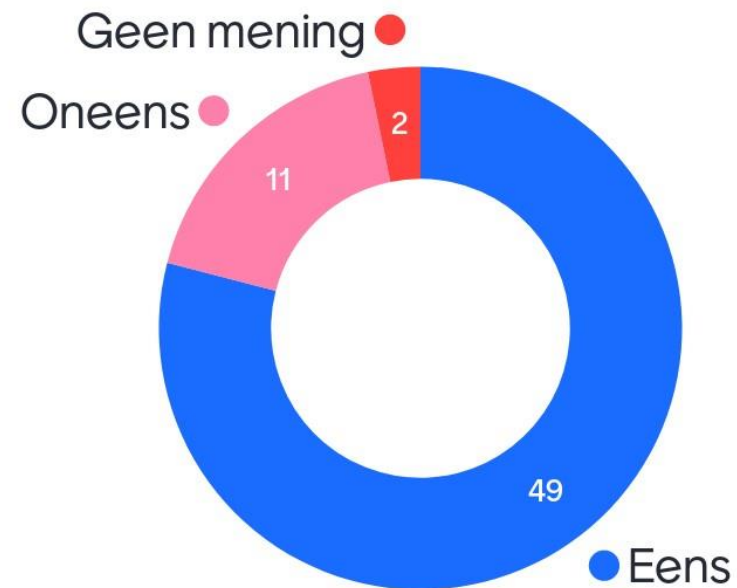
Ik vind dat Scouting zich al voldoende maatschappelijk inzet door jongeren te helpen zich te ontwikkelen.



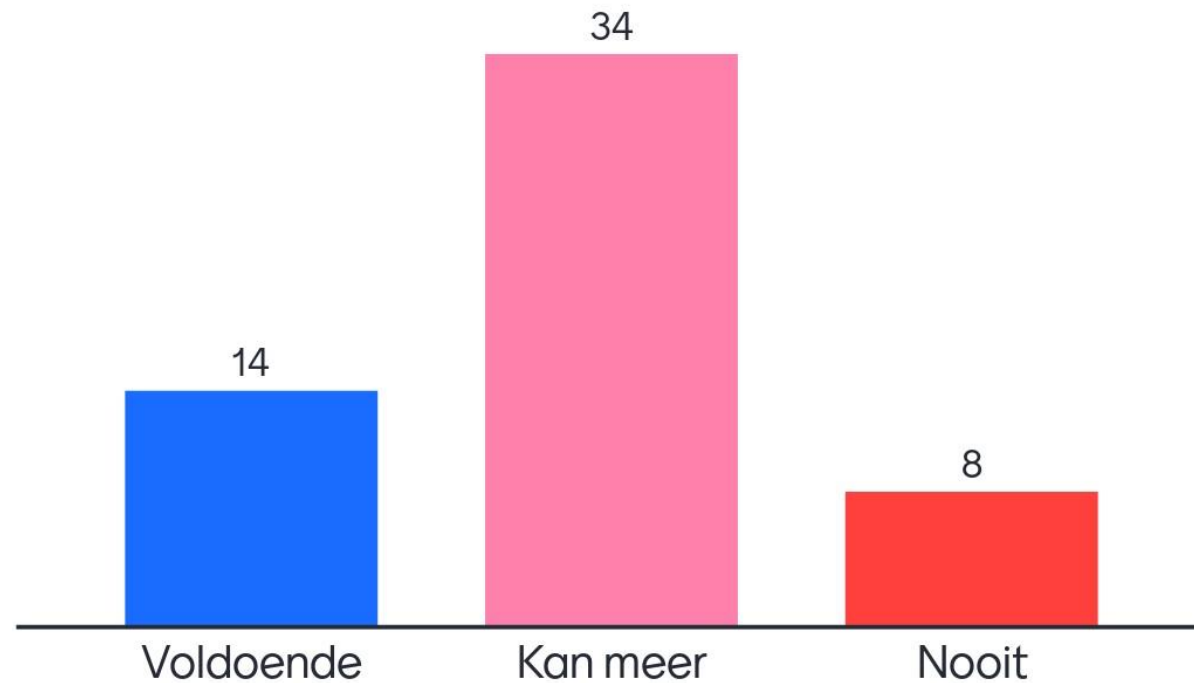
SDG's kunnen mij, ter ondersteuning, helpen.



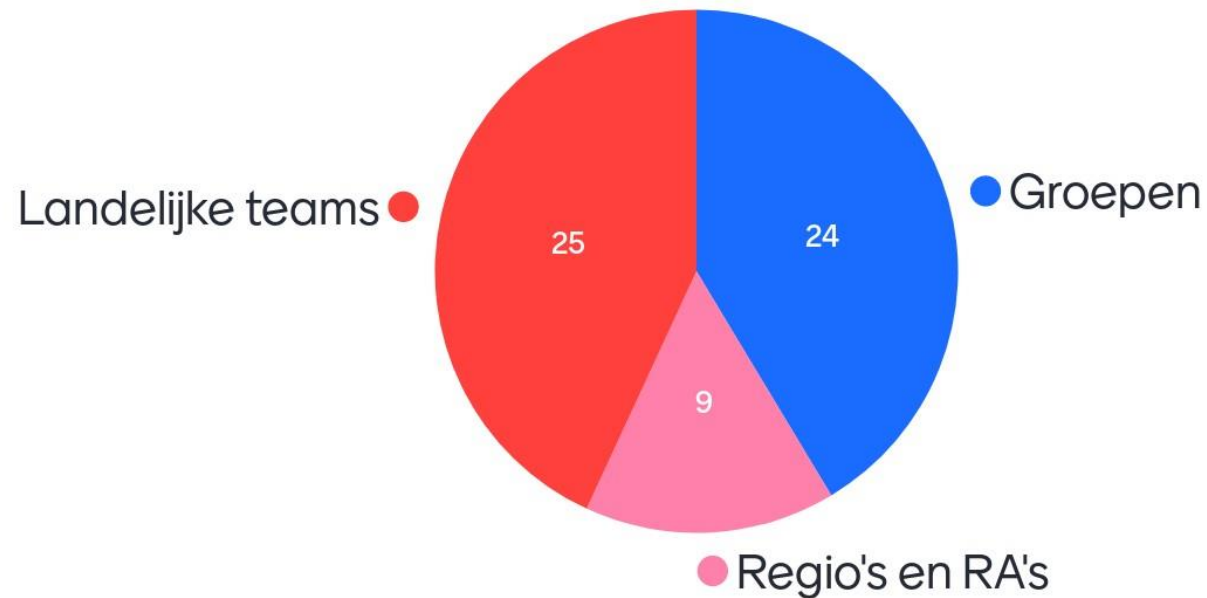
Om Toekomstproof te zijn is het belangrijk maatschappelijke activiteiten te doen



Mijn regio zet zich regelmatig in voor de maatschappij



Er gebeurt al heel veel. Voor de volgende stap – wie zou vooral in actie moeten komen?



Scouting Nederland

Larikslaan 5 · 3833 AM Leusden

tel (033) 96 09 11

e-mail lr@scouting.nl



Scouting

4 Scoutinglandgoed Zeewolde

Het landelijk bestuur vraagt de landelijke raad kennis te nemen van:

- a. De algemene stand van zaken rondom het Scoutinglandgoed;
- b. De voortgang rondom het Avonturenhuis;
- c. De voortgang rondom het magazijn en de samenwerking tussen het Scoutinglandgoed en team Productie;
- d. De afronding van het project realisatie magazijn;
- e. De rapportage van de landgoedcommissie van de landelijke raad.

4a Algemene stand van zaken rondom het Scoutinglandgoed

Dit agendapunt wordt tijdens de vergadering mondeling toegelicht.

4b Voortgang rondom het Avonturenhuis

Dit agendapunt wordt tijdens de vergadering mondeling toegelicht.

4c Voortgang rondom het magazijn en de samenwerking tussen het Scoutinglandgoed en team Productie

Dit agendapunt wordt tijdens de vergadering mondeling toegelicht.

4d Afronding project realisatie magazijn

De notitie over de afronding van het project realisatie magazijn wordt meegezonden met de beantwoording van de landelijke raadsragen.

4e Rapportage van de landgoedcommissie van de landelijke raad

De landgoedcommissie heeft op 6 april overleg gehad met bestuur en de directies van het Scoutinglandgoed en van de vereniging.

We zijn door de jaarrekening heen gelopen. Dankzij de noodsteun van de overheid (in verband met de coronapandemie) heeft de bv veel minder verlies geleden dan waar we voor vreesden. De exploitatie was wel wat duurder door de extra gehuurde sanitaire faciliteiten. De bezoekers van het Scoutinglandgoed waren vooral binnenlandse Scoutingleden. Dat waren er zelfs meer dan dat er het seizoen ervoor kwamen in een kortere periode.

Het magazijn is klaar wat betreft de ruwbouw, inclusief de warmtepomp en de zonnepanelen. Team Licht en Geluid is nu met de verlichting bezig. Er wordt hard gewerkt om het magazijn op 1 juli 2021 af te hebben. Als er geen extra coronamaatregelen bijkomen verwachten ze dit te halen. De inventarislijst voor het magazijn wordt half april online geplaatst, zodat we straks online inzichtelijk hebben wat er is en hoeveel de huur wordt.

Op de [livestream](#) van het avonturenhuis was (op 6 april) te zien dat het dak al aardig gevorderd is en dat de eerste muren zichtbaar worden. De directeur van het Scoutinglandgoed vertelde dat ze verwachten aan het einde van de maand sneeuw-, wind-, en regendicht te zijn. Zodra het dicht is zal de binnenbouw nog veel tijd gaan kosten. Het bouwteam gaat kijken of de webcam naar binnen verplaatst kan worden zodat kijkers daar ook de vorderingen van mee kunnen krijgen.

Het geld voor de bouw is bijna rond. De bezuinigingsdoelstelling is behaald, echter er kunnen nog bepaalde gebeurtenissen voordoen die het teniet doen.

De actie voor de inboedel (bedden/tafels/bomen) loopt gestaag door. Binnenkort komt er een overzicht van welke onderdelen in natura gesponseerd kunnen gaan worden. Het zou mooi zijn dat als het Scoutinglandgoed feestelijk geopend wordt, er van iedere regio een boom staat die samen een mooie laan vormen op ons landgoed.

De landgoedcommissie
April 2021

5 Evaluatie Scouting Academy 2020-2021

Het landelijk bestuur vraagt de landelijke raad:

- Kennis te nemen van de uitkomsten de Evaluatie Scouting Academy 2020-2021
- Kennis te nemen van de conclusies en aanbevelingen en de voorgenomen vervolgstappen om de kwaliteit van leidinggevendenden binnen Scouting Nederland te vergroten.

5. Evaluatie Scouting Academy 2020-2021

Deskundigheidsbevordering binnen Scouting Nederland

In 2010 is het systeem van deskundigheidsbevordering binnen Scouting Nederland vernieuwd. Een combinatie van een teamprofiel en individuele kwalificaties van leidinggevend en moet ervoor zorgen dat binnen Scouting een veilig en verantwoord spel gespeeld wordt. De verantwoordelijkheid voor de kwaliteit van vrijwilligers ligt zowel bij het individuele kaderlid als bij de besturen van de verschillende organisatieonderdelen. Het landelijk team Scouting Academy zorgt voor de borging van het totale systeem. Op regionaal niveau ligt de verantwoordelijkheid om groepen te ondersteunen en de groep is verantwoordelijk voor de juiste randvoorwaarden voor hun leiding.

Aanleiding voor het onderzoek

In de landelijke raad van juni 2018 is de zorg uitgesproken over het aantal gekwalificeerde leidinggevend en in Scouts Online. Onderliggende zorg was de kwaliteit van de leidinggevend en en daarmee de kwaliteit van de activiteitenprogramma's. Daarnaast was het de vraag of het lage aantal geregistreerde gekwalificeerde leidinggevend en overeen kwam met de werkelijkheid of een gevolg was van het niet registreren. In de nazending van de landelijke raad van december 2018 is daarop een overzicht van de percentages gekwalificeerde vrijwilligers in diverse functies op groeps-/regionaal niveau meegestuurd. Vervolgens gaf het landelijk bestuur in juni 2019 aan het landelijk team Scouting Academy de opdracht voor de evaluatie van de methode Scouting Academy.

Resultaten van het onderzoek

In de bijlage zijn de resultaten van het onderzoek weergegeven. De evaluatie laat zien dat men over het algemeen positief is over de uitgangspunten van Scouting Academy. Het systeem staat, maar vraagt inhoudelijk op een aantal onderdelen aanpassingen om het meer toegankelijk te maken. Hierdoor kan het er aan bijdragen dat de kwaliteit (en veiligheid!) van onze vrijwilligers en van het spel omhoog gaat en meer vrijwilligers groeien in hun rol. Op drie thema's zijn aanbevelingen gedaan die door het Landelijk team Scouting Academy, samen met regio's opgepakt gaan worden:

1. De methode Scouting Academy
2. Communicatie en gebruikte instrumenten
3. Rollen die te maken hebben met deskundigheidsbevordering

Het landelijk bestuur heeft grote zorg bij het lage aantal gekwalificeerde leidinggevend en en het lage aantal groepen dat voldoet aan het teamprofiel. De oplossing ligt hierbij niet (alleen) in het verbeteren van de informatievoorziening en het vereenvoudigen van het systeem (aanbeveling 1, 2 en 3). Besturen op alle niveau lijken onvoldoende doordrongen van het feit dat kwaliteit van leiding een belangrijke randvoorwaarde is voor een veilig spel en dat we daarom samen in de vereniging het systeem van Scouting Academy hebben opgezet. Het ontbreken van cruciale functies op groeps- en regionaal niveau bij te veel organisatieonderdelen is hierbij tekenend.

Vervolgstappen

De aanbevelingen zoals gedaan naar aanleiding van de evaluatie heeft het landelijk bestuur overgenomen. Het Landelijk team Scouting Academy heeft opdracht gekregen de aanbevelingen bij thema één, twee en drie samen met de regio's op te pakken. Tijdens het voorzittersoverleg voor regio's en admiraliteiten in september zal het landelijk bestuur in gesprek gaan met de voorzitters om de urgentie en noodzaak voor deskundigheidsbevordering te bespreken en samen te kijken welke bestuurlijke vervolgstappen noodzakelijk zijn. Zo kunnen we samen werken aan kwalitatief goede vrijwilligers en daarmee bijdragen aan een veilig en kwalitatief goed Scoutingspel.

Bijlage

Uitkomsten evaluatie Scouting Academy 2020-2021



Scouting

Inhoudsopgave Evaluatie Scouting Academy 2020-2021

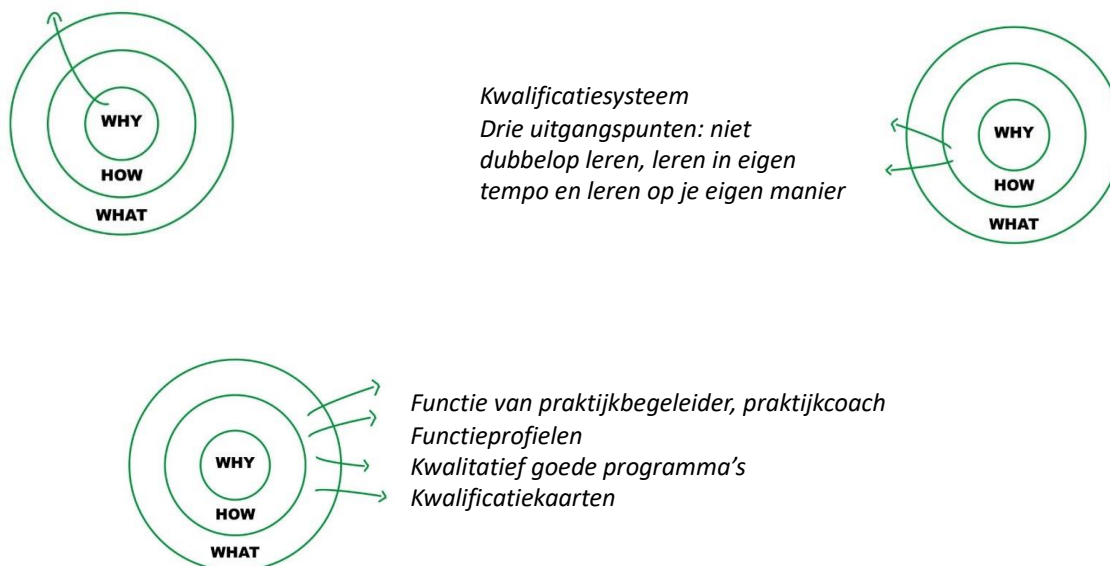
Inhoudsopgave	56
1 Aanleiding en doel onderzoek Scouting Academy	57
1.1 Hoe zat het ook alweer	57
1.2. Aanleiding van het onderzoek	58
1.3. Doel onderzoek	58
1.4. Het teamprofiel	58
2 Werkwijze en uitvoering onderzoek	59
2.1 Tijdslijn van het onderzoek en ondernomen activiteiten	59
2.2 Data-analyse Scout Online	59
2.3 Enquêtes	59
2.4 Online bijeenkomsten met vrijwilligers	60
3 Uitkomsten	61
3.1 Data-analyse Scouts Online	61
3.1.1 Uitkomsten minimumniveau teamprofiel	61
3.1.2 Uitkomsten gewenst niveau teamprofiel	62
3.1.3 Opmerkelijke verschillen	62
3.1.4 Uitkomsten 'verborgen' kwaliteit	63
3.2 De enquêtes	63
3.2.1 Opvallende uitkomsten	63
3.2.2 Bekendheid en waardering teamprofiel	64
3.3 Drie uitkomsten naar aanleiding van de online bijeenkomsten	65
4 Conclusies en aanbevelingen	66
4.1 De methode Scouting Academy	66
4.2 Communicatie en gebruikte instrumenten	66
4.3 Rollen die te maken hebben met deskundigheidsbevordering	67
4.4 Bestuurlijke verantwoordelijkheid voor deskundigheidsbevordering	67
5 Vervolgstappen uitvoering aanbevelingen	68

1 Aanleiding en doel onderzoek Scouting Academy

1.1 Hoe zat het ook alweer

Waarom deskundigheidsontwikkeling, welke methode hanteren wij en wat zijn onze tools?

Scouting Academy helpt leidinggevenden zich te bekwamen om kwalitatief goede programma's te maken én helpt anderen zich te bekwamen om leidinggevenden te begeleiden.



Figuur 1: De why, how en what van Scouting Academy

Deskundigheidsbevordering en Scouting zijn onlosmakelijk met elkaar verbonden. Daar waar wij jeugdleden door het spel van Scouting al kennis laten maken met *learning by doing* en zij door onze spelmethode al veel leren, houdt het niet op als je vrijwilliger wordt. Niet vrijblijvend vrijwilliger zijn, want elke vrijwilliger is verantwoordelijk voor de kwaliteit van activiteitenprogramma's en de persoonlijke ontwikkeling van meiden en jongens die dat biedt. Of je nu op groep-, regio- of landelijk niveau vrijwilliger bent, iedereen draagt zijn steentje bij en als beloning kun je ook aan de slag met je eigen persoonlijke ontwikkeling.

Sinds 2010 is er de Scouting Academy: het opleidingssysteem voor alle vrijwilligers van Scouting Nederland met als nieuwkomers de functies praktijkbegeleider en praktijkcoach. Het heeft even geduurd voordat Scouting Academy voor groepen de meerwaarde kreeg en zij inzagen dat er wel degelijk wat is veranderd. Zo is training volgen niet meer verplicht, kun je leren op diverse manieren, leren in je eigen tempo en niet meer dubbel op.

*Een kwalitatief goed leidingteam leidt tot kwalitatief goede programma's.
Kwalitatief goede programma's leiden tot enthousiaste jeugdleden en
dragen daarmee bij aan het behoud en een gezonde ledengroei van onze leden.*

1.2. Aanleiding van het onderzoek

In de landelijke raad van juni 2018 is de zorg uitgesproken over het aantal gekwalificeerde leidinggevendenden in Scouts Online. Onderliggende zorg was de kwaliteit van de leidinggevendenden en daarmee de kwaliteit van de activiteitenprogramma's. In de nazending van de landelijke raad van december 2018 is daarop een overzicht van de percentages gekwalificeerde vrijwilligers in diverse functies op groeps- en regioniveau meegestuurd. Vervolgens gaf het landelijk bestuur in juni 2019 aan het landelijk team Scouting Academy de opdracht voor de evaluatie van de methode Scouting Academy.

Voor meer achtergrondinformatie over de aanleiding van het onderzoek zie ook de [voortgangsrapportage evaluatie Scouting Academy](#), landelijke raad 12 december 2020.

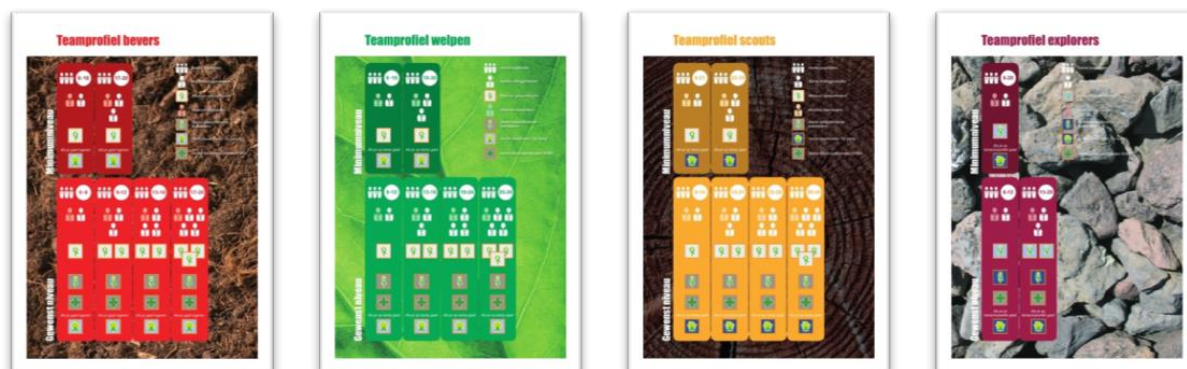
1.3. Doel onderzoek

Centrale vraag bij het onderzoek was:

Wat is er nodig om groepsvrijwilligers deskundig te krijgen en houden en om leidingteams op het gewenste niveau van het teamprofiel te krijgen en houden?

1.4. Het teamprofiel

Het teamprofiel geeft aan wat de verhoudingen zijn tussen het aantal leidinggevendenden en aantal jeugdleden binnen een speltak en hoeveel van welke leiding-, op kamp- en EHBO-kwalificaties zijn er nodig in het team. Het teamprofiel komt boven op de individuele kwalificaties van leidinggevendenden.



Figuur 2: Teamprofiel per speltak

Binnen het teamprofiel heeft elke speltak een minimumniveau en een gewenst niveau. Volgens Scouting Nederland is het minimumniveau het minimale waarmee een leidingteam nog net verantwoord de speltak begeleidt. Voor het aantal jeugdleden gaat het teamprofiel uit van het advies van Scouting Nederland voor de speltakgrootte per speltak. Bij het gewenste niveau (of daarboven) kan een leidingteam op een verantwoorde wijze een speltak begeleiden.

Tabel 1: Advies speltakgrootte per speltak, gebaseerd op de spelvisie en het spelaanbod

Speltak	Aantal jeugdleden minimaal	Aantal jeugdleden maximaal
Bevers	6	20
Welpen	6	30
Scouts	6	35
Explorers	6	20

2 Werkwijze en uitvoering onderzoek

2.1 Tijdslijn van het onderzoek en ondernomen activiteiten

Om een beeld te geven van de uitvoering van het onderzoek is hieronder een tijdslijn weergegeven van de verschillende activiteiten die plaats hebben gevonden binnen dit onderzoek.

2019

Het landelijk bestuur heeft de opdracht gegeven aan Landelijk team Scouting Academy en het beleidsadviesteam van Landelijk team Scouting Academy heeft de opdracht voor het houden van een evaluatie uitgewerkt tot een plan van aanpak en is gestart met de opzet voor het onderzoek.

2020

In de eerste helft van 2020 is:

- Kwantitatief onderzoek uitgevoerd gericht op leidinggevendenden/leidingteams bevers, welpen, scouts en explorers, bestaande uit een uitgebreide data-analyse van kwalificaties in Scouts Online gericht op het teamprofiel. Data uit Scouts Online zegt niet alles over de kwaliteit van leidinggevendenden en leidingteams in de praktijk, maar geeft wel een beeld van hoe en in welke mate Scouting Academy toegepast wordt in de groep;
- Kwalitatief onderzoek uitgevoerd aan de hand van enquêtes onder drie doelgroepen (leidinggevendenden, groepsvrijwilligers en regiovrijwilligers). Deze enquêtes hadden samen bijna 1000 respondenten;
- Twee online bijeenkomsten met in totaal ongeveer 25 respondenten vanuit groepen en regio's waarin de uitkomsten van het kwalitatief en kwantitatief onderzoek zijn besproken.

De resultaten van beide onderzoeken zijn verwerkt door het team en in september 2020 is een eerste voortgangsrapportage naar het landelijk bestuur gestuurd. Deze is tevens toegevoegd aan de stukken landelijke raad van december 2020.

2021

In februari en maart 2021 zijn de uitkomsten en oplossingsmogelijkheden besproken in zeven online bijeenkomsten met circa 150 vrijwilligers vanuit groepen, regio's en landelijk team Scouting Academy.

2.2 Data-analyse Scout Online

Bij de uitgebreide data-analyse in Scouts Online is onder andere gekeken naar de mate waarop speleenheden (de organisatorische eenheid van jeugdleden met hun leidinggevendenden) bevers/welpen/scouts/explorers scoren op het minimum- en gewenst niveau van het **teamprofiel**. Daarbij is ook gekeken naar waarom speleenheden niet voldoen aan het teamprofiel: bijvoorbeeld doordat ze te klein (minder dan zes jeugdleden) of te groot zijn, of doordat ze te weinig leidinggevendenden of te weinig gekwalificeerde leidinggevendenden hebben.

2.3 Enquêtes

Er zijn drie enquêtes uitgevoerd onder leden van de volgende drie doelgroepen:

- Leidinggevendenden van de speltakken;
- Groepsvrijwilligers: praktijkbegeleiders, groepsbegeleiders en groepsvoorzitters van groepen;
- Regiovrijwilligers: trainers, coördinatoren Scouting Academy/ trainingen en praktijkcoaches van regio's.

De enquêtes waren opgebouwd uit een aantal onderdelen. Er zijn een aantal algemene vragen gesteld:

- over de respondent zoals de rol van waaruit de enquête wordt ingevuld, het soort speltak(ken) en de regio;
- of de respondent gekwalificeerd is voor zijn/haar functie, hoe dit is vastgelegd in Scouts Online en of hier meer in vastgelegd zou moeten worden;
- of de respondent bezig is met de eigen ontwikkeling, wat hiervoor nodig is en hoe hij/zij aankijkt tegen het kwalificeren;
- over de verschillende aspecten van Scouting Academy;
- over het teamprofiel (bekendheid ermee en voldoen aan).

Bij de enquête werd de doorloop bepaald door de antwoorden op eerdere vragen.

In alle drie de enquêtes werd daarnaast gevraagd naar:

- De waardering van de uitgangspunten van Scouting Academy: niet dubbelop leren, leren in eigen tempo en leren op je eigen manier;
- De methode Scouting Academy: onder andere de functies praktijkbegeleider en praktijkcoach, en het kwalificatiesysteem.

2.4 Online bijeenkomsten met vrijwilligers

In februari en maart 2021 zijn er gesprekken gevoerd met de vrijwilligers uit groepen, regio's en het Landelijk team Scouting Academy zelf. In totaal namen hier circa 150 vrijwilligers aan deel:

- Vier online bijeenkomsten met groeps- en regiovrijwilligers;
- Twee online bijeenkomsten met regiocoördinatoren Scouting Academy;
- Een online bijeenkomst met twintig vrijwilligers van het landelijk team Scouting Academy.

Vanuit de groepen en regio's bestond de deelnemende groep uit praktijkbegeleiders, praktijkcoaches, regiocoördinatoren Scouting Academy en trainers.

In de online bijeenkomsten zijn de belangrijkste uitkomsten besproken met de deelnemers. Doel van de bijeenkomsten was het checken van de conclusies en aanbeveling die naar aanleiding van de uitkomsten zichtbaar zijn geworden én draagvlak creëren voor de aanbevelingen.

3 Uitkomsten

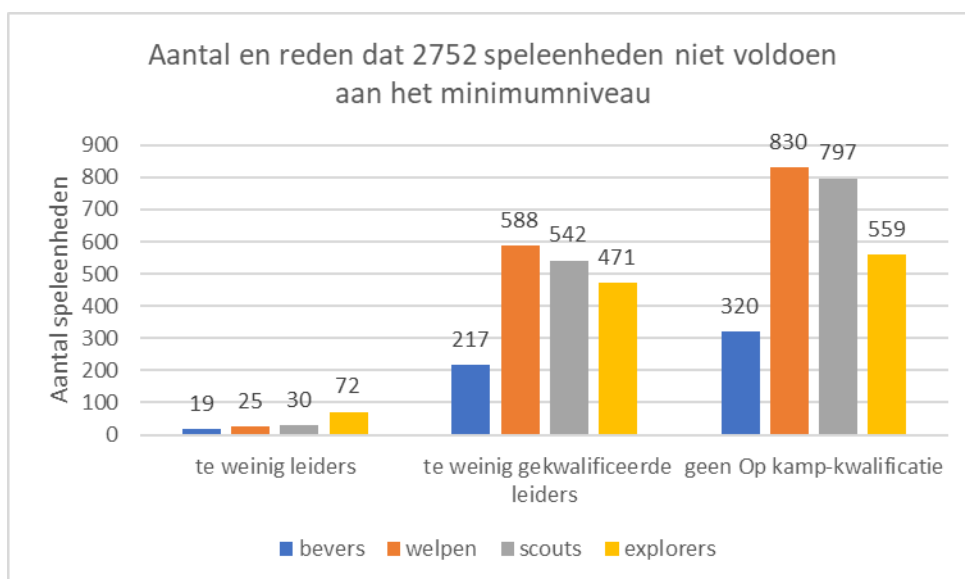
Dit hoofdstuk beschrijft de belangrijkste uitkomsten van het onderzoek.

3.1 Data-analyse Scouts Online

De data-analyse laat zien dat een deel van de speleenheden niet voldoet aan het teamprofiel doordat ze, door omstandigheden, meer of minder jeugdleden hebben dan waar de norm van het teamprofiel van uitgaat. Van de 4489 in Scouts Online geregistreerde speleenheden met jeugdleden zijn er volgens de normen van het teamprofiel 427 te klein en 180 te groot. Dit betekent dat 3882 speleenheden voldoen aan de norm van het aantal jeugdleden per speleenheid.

3.1.1 Uitkomsten minimumniveau teamprofiel

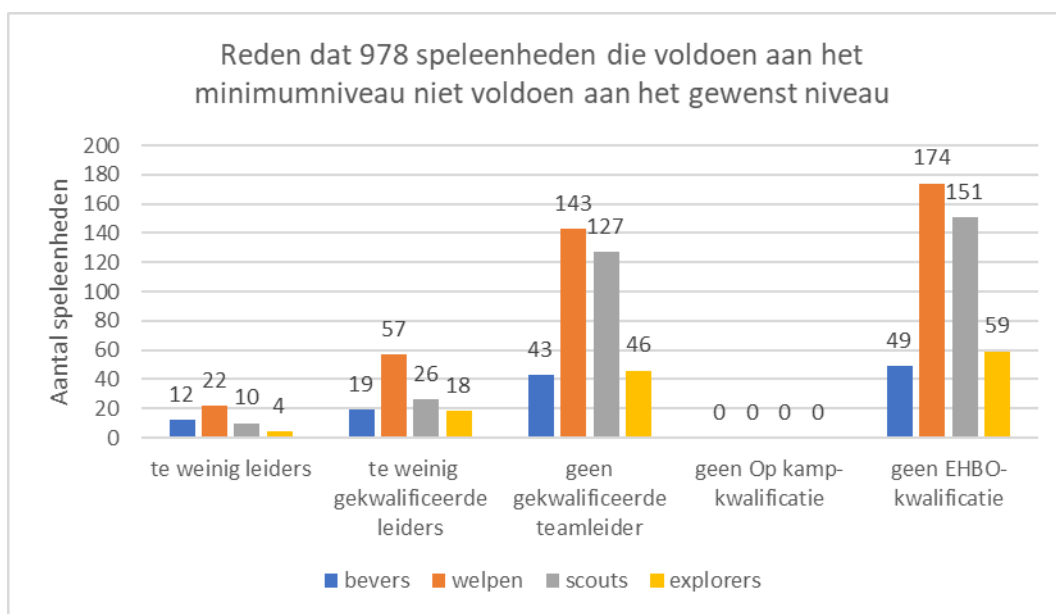
- Van de 3882 speleenheden voldoet 29% (1130) aan het minimumniveau van het teamprofiel (jeugdleden + aantal leiding + aantal kwalificaties per speleenheid);
- 71% van de 3882 speleenheden (2752) voldoet niet aan het minimumniveau van het teamprofiel. Deze speleenheden kunnen om een of meerdere redenen niet voldoen:
 - Bij 146 speleenheden (5% van 2752) is dit door te weinig leidinggevendens;
 - Bij 1818 speleenheden (66% van 2752) is dit door ontbreken van 1 gekwalificeerde leidinggevende. Een speleenheid moet minimaal 1 gekwalificeerd leidinggevende hebben om te voldoen aan het minimumniveau van het teamprofiel;
 - Bij 2506 (91% van 2752) is dit door het ontbreken van 1 op kamp-kwalificatie. Een speleenheid moet minimaal 1 gekwalificeerd leidinggevende en 1 op kamp-kwalificatie hebben om te voldoen aan het minimumniveau van het teamprofiel.



Figuur 3: Oorzaken waarom speleenheden niet voldoen aan het minimumprofiel

3.1.2 Uitkomsten gewenst niveau teamprofiel

- Van de 3882 speleenheden voldoen er 152 (4%) aan het gewenst niveau van het teamprofiel (jeugdleden + aantal leidinggevendenden + aantal kwalificaties per speleenheid);
- Van de 1130 speleenheden die wel voldoen aan het minimumniveau voldoen 978 speleenheden om een of meerdere redenen niet aan het gewenst niveau van het teamprofiel:
 - Bij 72 speleenheden (7% van 978) komt dat doordat ze voor het gewenst niveau te weinig leidinggevendenden voor het aantal jeugdleden hebben;
 - Bij 231 speleenheden (24% van 978) komt dat doordat ze voor het gewenst niveau te weinig gekwalificeerde leidinggevendenden hebben;
 - Bij 672 speleenheden (69% van 978) komt dat door ontbreken van een gekwalificeerd teamleider;
 - Bij 776 speleenheden (79% van 978) komt dat door ontbreken van een minimaal 1 EHBO-kwalificatie



Figuur 4: Oorzaken waarom speleenheden niet voldoen aan het gewenste niveau

NB: het hebben van 1 op kamp-kwalificatie, per speleenheid, is al een voorwaarde om aan het minimumniveau van het teamprofiel te kunnen voldoen.

3.1.3 Opmerkelijke verschillen

De data-analyse laat opmerkelijke verschillen zien, bijvoorbeeld tussen:

- Speltak: speleenheden bevers-, welpen en scouts voldoen vaker (32%) aan het minimumniveau dan speleenheden explorers (19%);
- Spelsoort: van de waterspeleenheden voldoet 15% (79 van de 511) van de speleenheden aan het minimumniveau. Van de landspeleenheden is dat 31% (1008 van de 3205).
- Regio's: het percentage gekwalificeerde leidinggevendenden varieert van de regio's van 1,3% (laagste) tot 68% (hoogste). Gemiddeld over alle regio's is het percentage gekwalificeerde leidinggevendenden 26,4%.

3.1.4 Uitkomsten 'verborgen' kwaliteit

'Verborgen' kwaliteit gaat over kwalificaties die om diverse redenen niet goed of nog niet in Scouts Online geregistreerd zijn en daardoor niet meegeteld kunnen worden in de bepaling van het teamprofiel. Eén kwalificatie meer of minder kan het verschil maken of een team wel of niet voldoet aan het minimum/gewenst niveau van het teamprofiel.

Met de komst van Scouting Academy is in 2010 een overstap geregeld in Scouts Online. Hierbij kregen leidinggevendenden met een oude 'bevoegdheid' (basisperiode) 10 van de 12 deelkwalificaties maar niet de 'eindkwalificatie' in Scouts Online toegekend. Ze moesten om hun te behalen nog 2 overstapmodules behalen, te weten Spelvisie/spelaanbod en Scouting Academy. Regio's konden vervolgens de eindkwalificatie toekennen.

- 1299 leidinggevendenden hebben 12 deelkwalificaties maar nog geen eindkwalificatie behaald. Bij 1138 van hen is de laatste deelkwalificatie al langer dan 1 jaar geleden toegekend.
- 239 leidinggevendenden hebben 12 deelkwalificaties en 2 overstapmodules behaald maar nog geen eindkwalificatie. Zij zijn destijds niet overgegaan naar de nieuwe eindkwalificatie maar zouden die wel toegekend moeten hebben gekregen;
- 466 leidinggevendenden hebben een 'oude' kwalificatie Basisperiode (van voor 2010) en 10 van de 12 deelkwalificaties maar nog geen eindkwalificatie.

Bij elkaar opgeteld betekent dit dat er 1765 leidinggevendenden (1299 + 466) zonder eindkwalificatie zijn die relatief makkelijk te kwalificeren zijn. Voor de doorstroom naar gekwalificeerd teamleider is dit een beperking omdat je geen gekwalificeerd teamleider kunt worden, zonder eerst gekwalificeerd leidinggevende te zijn. Regio's zijn zich niet bewust van deze verborgen kwalificaties. Tijdens het landelijk overleg met de regiocoördinatoren Scouting Academy op 30 maart 2021, werd dit ook bevestigd.

3.2 De enquêtes

De drie enquêtes samen hadden bijna 1000 respondenten. De respondenten vertegenwoordigen gezamenlijk alle 45 regio's.

Tabel 2: Respondenten per doelgroep

Doelgroep enquête	Aantal respondenten
Leidinggevendenden	673
Groepsvrijwilligers (groepsbegeleider, groepssecretaris, groepsvoorzitter, praktijkbegeleider)	239
Regiovrijwilligers (praktijkcoach, trainer, regio coördinator Scouting Academy)	82
Totaal	994

3.2.1 Opvallende uitkomsten

De bijdrage van Scouting Academy in zijn geheel aan de kwaliteit van de vrijwilligers in de groepen wordt als volgt gewaardeerd:

- Leidinggevendenden waarderen deze bijdrage met een 6,8;
- Groepsvrijwilligers waarderen deze bijdrage met een 6,9;
- Regiovrijwilligers waarderen de bijdrage met een 7,0.

Tabel 3: Welk cijfer geef je aan de uitgangspunten van de methode Scouting Academy?

Uitgangspunten Scouting Academy	Leidinggevende Gemiddelde cijfer	Groepsvrijwilliger Gemiddelde cijfer	Regiovrijwilliger Gemiddelde cijfer
Leren op je eigen manier	7,2	7,3	7,7
Leren in je eigen tempo	7,4	7,4	7,7
Niet dubbelop leren	6,9	7,5	7,5

Tabel 4: Welk cijfer geef je aan de volgende onderdelen van de methode van Scouting Academy?

Onderdelen van de methode Scouting Academy	Leidinggevende Gemiddelde cijfer	Groepsvrijwilliger Gemiddelde cijfer	Regiovrijwilliger Gemiddelde cijfer
Kunnen behalen van deelkwalificaties	7,3	7,6	7,7
Begeleiding door praktijkbegeleider van de groep	6,8	7,4	7,6

Verder valt op:

- 52% van de groepsvrijwilligers en 67% van de regiovrijwilligers geeft aan dat ze de methode van Scouting Academy positief waarderen maar op de volgende punten zouden zij verbeteringen willen:
 - Respondenten geven aan dat er een grote diversiteit is in de wijze van kwalificeren. Ze hebben behoefte aan eenduidigheid in de wijze van kwalificeren door praktijkbegeleiders en praktijkcoaches;
 - Tevens is er behoefte aan eenvoudige administratieve handelingen voor het aanvragen en toekennen van kwalificaties in Scouts Online;
 - Respondenten zien in de kwalificatiekaart graag een vereenvoudiging van de competenties (essentiële competenties gericht op leidinggeven) en meer accent op praktijkvaardigheden en minder op theorie;
 - Er is behoefte aan meer en actueler aanbod van digitale leermiddelen.

3.2.2 Bekendheid en waardering teamprofiel

Leidinggevend en geven de methode van het teamprofiel een 7,5. Er zit een groot en opmerkelijk verschil tussen de resultaten van de data-analyse uit Scouts Online en hoe leidinggevend en, in de enquête, zelf denken dat ze als team scoren (zie tabel).

Tabel 5: Verschil in beleving waarin teams voldoen aan het teamprofiel

	Minimumniveau	Gewenst niveau
Enquête: leidinggevend en geven aan dat team voldoet aan teamprofiel	65%	47%
Data-analyse Scouts Online: leidingteam voldoet aan teamprofiel	29%	4%

Het is niet helder of in alle gevallen de registratie van aantallen jeugdleden en leidinggevend en en aantal behaalde kwalificaties juist geregistreerd staat in Scouts Online maar ook of de respondenten hun speleenheid/speleenheden op het teamprofiel op de juiste manier hebben beoordeeld. In hun beleving lijkt voldoen aan het teamprofiel hoger te zijn dan dat we in Scouts Online terugzien.

Er is nog winst te behalen in de bekendheid met het teamprofiel, vooral door het online inzichtelijk maken (managementinformatie) van de stand van zaken van een leidingteam. Op het moment dat het voor leidingteams snel en eenvoudig mogelijk is om zichzelf 'naast de meetlat' te leggen kunnen ze zien waar nog ontwikkelkansen liggen.

3.3 Drie uitkomsten naar aanleiding van de online bijeenkomsten

Tijdens de online bijeenkomsten zijn drie onderwerpen zichtbaar geworden die ook uit het kwantitatieve en kwalitatieve onderzoek zijn gekomen. Dit zijn:

1. Optimaliseren/door ontwikkelen van de methode Scouting Academy
Hieronder vallen onder andere het vereenvoudigen van de kwalificatiekaarten, deze meer richten op praktijkvaardigheden en standaardiseren van de wijze van kwalificeren;
2. Communicatie en gebruikte instrumenten
Hieronder vallen onder andere het taalgebruik in de hulpmiddelen, de registratie in Scouts Online en verbeteren van de bekendheid van de hulpmiddelen;
3. Versterken van netwerken/samenwerking praktijkbegeleider/praktijkcoach/trainer/opleider en de rollen van deze functies. Het is noodzakelijk dat praktijkbegeleiders en praktijkcoaches elkaar binnen de eigen regio kennen en weten te vinden, dat zij van elkaars expertise gebruik maken en van elkaar kunnen leren. Daarnaast is het van belang dat trainers inspelen op de behoefte aan deskundigheidsontwikkeling vanuit de groepen.

Daarnaast werd tijdens deze gesprekken duidelijk dat het thema deskundigheidsbevordering een bredere aanpak vraagt dan alleen vanuit het landelijk team Scouting Academy en dat de bestuurlijke verantwoordelijkheid beter opgepakt moet worden:

4. De rol/verantwoordelijkheid die groep- en regiobesturen hebben bij het zorgdragen voor en het monitoren van kwalificaties/kwaliteit van leidingteams in de groepen.

4 Conclusies en aanbevelingen

De conclusies en aanbevelingen van het onderzoek zijn samengevat in de 4 onderwerpen die naar boven zijn gekomen uit het onderzoek:

1. De methode Scouting Academy
2. Communicatie en gebruikte instrumenten
3. Rollen die te maken hebben met deskundigheidsbevordering
4. Bestuurlijke verantwoordelijkheid voor deskundigheidsbevordering.

4.1 De methode Scouting Academy

1. De drie uitgangspunten van Scouting Academy (onder andere niet dubbelop leren, leren in eigen tempo, leren op je eigen manier) worden over het algemeen door alle ondervraagde groepen herkend en positief gewaardeerd.

Aanbeveling: Houdt vast aan de drie uitgangspunten van Scouting Academy zoals ze in 2010 zijn opgesteld.

2. Volgens de respondenten van het onderzoek ligt het accent binnen de kwalificaties voor leidinggevend en nu te veel op de theorie (toetsbare kennis) en minder op te ontwikkelen praktijkvaardigheden (laten zien). Er is een behoefte om het accent meer op de praktijkvaardigheden te leggen en minder op de theorie.

Aanbeveling: Pas de competenties die nodig zijn voor de kwalificatie van leidinggevend en de bijbehorende manier van toetsen aan zodat het accent meer op praktijkvaardigheden komt te liggen.

3. Er is een grote diversiteit bij groepen en regio's in de wijze van deskundigheidsontwikkeling en wijze van kwalificeren: zo wordt er verschillend om gegaan met de eindbeoordeling van de kwalificatie van leidinggevend door de praktijkcoach. Soms wordt verplicht training volgen als enige optie geboden, terwijl 'leren op je eigen manier' toch een van de uitgangspunten van Scouting Academy is.

Aanbeveling: Deskundigheidsontwikkeling en kwalificeren wordt in het hele land door groepen en regio's op dezelfde wijze gedaan.

4.2 Communicatie en gebruikte instrumenten

1. Het taalniveau van de gebruikte hulpmiddelen sluit niet altijd goed aan bij de doelgroep leidinggevend.

Aanbeveling: Vereenvoudig het taalgebruik van de instrumenten (onder andere de kwalificatiekaart) om deze toegankelijker te maken voor een grotere groep leidinggevend.

2. In registratie in Scouts Online is van leidinggevend en kwalificaties niet altijd actueel en volledig. De kwalificatiemodule van Scouts Online wordt als ingewikkeld en omslachtig ervaren.

Aanbeveling: Vereenvoudig het administratieve proces rondom kwalificeren en maak dit meer gebruiksvriendelijk.

3. Het teamprofiel als instrument is bekend bij een ruime meerderheid van de deelnemers van het onderzoek en wordt door hen positief gewaardeerd.

Aanbeveling: Behoud het teamprofiel en blijf hierover communiceren naast de overige Scouting Academy communicatie-uitingen.

4. Er is behoefte aan uitbreiding en actualisatie van het aanbod aan digitale leermiddelen en van digitale toetsen
Aanbeveling: Onderzoek mogelijkheden om meer digitaal materiaal aan te bieden en ondersteun in de ontwikkeling hiervan. Kijk hierbij ook naar wat al beschikbaar is binnen én buiten Scouting en zoek, waar mogelijk, samenwerking met andere (jeugd)organisaties.
5. Praktijkbegeleiders hebben behoefte aan tools voor beoordelen van praktijkvaardigheden.
Aanbeveling: Ontwikkel een standaard set aan instrumenten om praktijkbegeleiders te helpen om praktijkvaardigheden te toetsen.
6. De ins en outs en de huidige hulpmiddelen van Scouting Academy komt voor een deel van de leidinggevendenden onvoldoende over. Er is een informatieachterstand waardoor mensen niet weten hoe het systeem werkt.
Aanbeveling: versterk de (directe en indirecte) communicatie-uitingen rondom de werking van het Scouting Academy systeem.

4.3 Rollen die te maken hebben met deskundigheidsbevordering

1. De deelnemers die een rol hebben bij deskundigheidsbevordering geven aan behoefte te hebben aan meer uitwisseling en onderling contact.
Aanbeveling: Versterk regionale en landelijke netwerken van praktijkbegeleiders, praktijkcoaches, regiotrainers en landelijk opleiders.
2. Groepen en regio's waar een of meerdere rollen rondom deskundigheidsbevordering ontbreken zoeken (tijdelijke) ondersteuning hierin.
Aanbeveling: Ondersteun en faciliteer groepen en regio's bij onderbezetting door het aanbieden van interim praktijkbegeleiders en praktijkcoaches.
3. Er is behoefte aan meer contact tussen groepen en regio's om van elkaar te kunnen leren en, waar nodig, hulp te kunnen vragen.
Aanbeveling: Intensiveren contacten: tussen regio's onderling, tussen regio's en tussen regio-coördinator Scouting Academy en het landelijk team.

4.4 Bestuurlijke verantwoordelijkheid voor deskundigheidsbevordering

1. Groeps- en regiobesturen zijn zich nog niet altijd bewust van hun verantwoordelijkheid met betrekking tot deskundigheidsbevordering van leidinggevendenden (en overige vrijwilligers binnen de organisatie).
Aanbeveling: Maak besturen meer bewust van de rol die zij spelen binnen deskundigheidsbevordering in Scouting.
2. Het ontbreekt leiding, leidingteams, groepen en regio's aan inzicht hoe ze er qua teamprofiel voor staan. Hierdoor ontstaan blinde vlekken binnen groepen en regio's met betrekking tot deskundigheidsbevordering.
Aanbeveling: Voorzie groepen en regio's van (digitale) mogelijkheden om inzicht te krijgen in hoe ze ervoor staan met betrekking tot deskundigheidsbevordering (bijvoorbeeld via een dashboard Scouts Online 2.0).
3. Er zijn grote verschillen tussen het voldoen aan het minimumniveau tussen soorten speltak en tussen de land- en watergroepen.
Aanbeveling: Hou niet alleen in de communicatie rekening met de speltak en spelsoort eigen aandachtspunten, maar maak ook op dit onderdeel besturen meer bewust van de rol die zij spelen.

5 Vervolgstappen uitvoering aanbevelingen

Scouting Academy is constant in beweging. Als vereniging zijn we op de goede weg op het gebied van deskundigheidsbevordering maar er zijn zeker ook voldoende kansen tot verbetering. Nu er een beeld is van de dingen die goed gaan en waar kansen tot verbetering liggen, is dit het moment om beide op te pakken. Het team Scouting Academy vraagt daarom om het volgende:

- In te stemmen met de uitvoer van de hierboven beschreven aanbevelingen.

Bij positief besluit zullen de aanbevelingen van onderwerpen 1 tot en met 3 ('De methode Scouting Academy', 'Communicatie en gebruikte instrumenten' en 'Rollen die te maken hebben met deskundigheidsbevordering') uitgevoerd worden, door Landelijk team Scouting Academy, binnen de hieronder beschreven tijdslijnen en zal op de volgende momenten over de uitvoering gerapporteerd worden:

- Zomer 2021: werving werkgroep voor uitwerken van de aanbevelingen;
- Start 3^e kwartaal 2021: start uitwerking van de aanbevelingen en begin implementatie;
- 3^e/4^e kwartaal 2021: terugkoppelsessies met de achterban uit groepen en regio's (creëren draagvlak voor uitwerking aanbevelingen)
- 1^e kwartaal 2022: 1^e oplevering van de aanbevelingen gereed
- Juni 2022: voortgangsrapportage aan de landelijke raad
- December 2022: eindrapportage naar landelijke raad

Gelet op het bredere karakter van onderwerp 4 ('Scouting Academy overstijgende zaken') zal hiervoor aansluiting worden gezocht bij bestaande trajecten rondom bestuursontwikkeling, de ontwikkeling van Scouts Online 2.0 en agenderen op het voorzittersoverleg van de regio's najaar 2020. De implementatie van deze aanbevelingen zal hierdoor ook een andere tijdslijn kennen aangezien deze afhankelijk is van andere ontwikkelingen binnen de vereniging (onder andere de ontwikkeling van Scouts Online 2.0

Scouting Nederland

Larikslaan 5 · 3833 AM Leusden

Tel: (033) 496 09 11

Email: scoutingacademy@scouting.nl



Scouting

6 Rapportage activiteitenplan 2020

Het landelijk bestuur verzoekt de landelijke raad

- kennis te nemen van de rapportage activiteitenplan 2020.

6 Rapportage activiteitenplan 2020

Tweeduizendtweintig zou het jaar worden van de viering van 100 jaar welpen, van de Europese Jamboree in Polen en de Nationale Jamboree in Zeewolde, een jaar waarin tienduizenden scouts week in week uit met elkaar avonturen zouden beleven. Helaas bleek de werkelijkheid anders uit te pakken. In de plannen voor 2020 werd de focus gelegd op drie doelen: inzet op groepen die toekomstproof zijn, meer verbinding tussen regio's en groepen en het land met de regio's én het verder implementeren van vrijwilligersbeleid, zowel landelijk als lokaal.

Deze rapportage 2020 gaat in op:

- de gevolgen van corona voor de activiteiten binnen de vereniging,
- onderwerpen die vanuit het activiteitenplan of door actuele ontwikkelingen opvielen,
- de drie focusdoelen waarmee we, hoe dan ook, toch succesvol aan de slag zijn gegaan.



100 jaar welpen

In 2020 was het 100 jaar geleden dat de welpenspeltak formeel startte in Nederland. Een landelijk team van vrijwilligers had voor het feestjaar een groot aantal activiteiten bedacht, van een podcast met het verhaal van Dahinda (inclusief een programma met verschillende activiteiten), het aanbieden van een taart aan de burgemeester (wie jarig is trakteert), tot een weekend voor welpenleiding en een junglefestival in pretparken in het najaar met alle welpen in Nederland. De aftrap werd gegeven tijdens de landelijke raad in december 2019 en in januari gingen welpen van twee groepen uit Noordwijkerhout cupcakes bakken met koningin Máxima.

Eind februari werd duidelijk dat er iets aan de hand was in de wereld en in maart moesten we besluiten om Scoutingactiviteiten in Brabant stil te leggen. Nog geen week later was heel Nederland in de greep van corona. Het vervolg van 100 jaar welpen heeft lokaal of digitaal plaatsgevonden.

Stappen en activiteiten vanuit de landelijke organisatie tijdens de coronacrisis

Direct nadat helder werd dat de coronacrisis grote gevolgen zou hebben voor de activiteiten binnen onze vereniging, is er een corona crisisteam gevormd. Het crisisteam, bestaande uit de voorzitter, directeur, afgevaardigden van de Landelijke teams Communicatie, Groepen en regio's en Evenementen, kwam wekelijks bij elkaar om in te spelen op alle ontwikkelingen welke onze vereniging raken. Na iedere persconferentie werden de gevolgen voor Scouting besproken. Middels een factsheet, website, mails en social media werden groepen en andere organisatieonderdelen geïnformeerd over de beperkingen en mogelijkheden die er ontstonden. Op de website werden veel gestelde vragen beantwoord en continu geactualiseerd. Daarnaast zijn zeer veel vragen uit het land beantwoord per mail, op social media en via whatsapp. Om besturen te ondersteunen verscheen een aantal keer een speciale nieuwsbrief voor bestuurders om hen te informeren over corona gerelateerde zaken die van invloed waren op hun bestuurswerk. Veel leden hebben zeer positief gereageerd op deze aanpak.



Ondertussen werd ook de lobby voorbereid, in samenwerking met andere jongerenorganisaties, richting de overheid. De directeur was daarvoor de kartrekker en de woordvoerder. Deze lobby betrof onderwerpen als wanneer Scouting weer fysieke opkomsten zou kunnen draaien en op zomerkamp kon gaan. Het belang van de ontwikkeling van kinderen en jongeren en hun mentale en fysieke gezondheid stond daarin altijd centraal. De lobby had succes, op die momenten dat we als Scouting Nederland het veilig genoeg achtten, zijn opkomsten weer mogelijk gemaakt tot 18 jaar en kon de jeugd op zomerkamp. Scouting Nederland was initiatiefnemer en uitvoerder van het speciale kampprotocol voor alle jeugdkampen en de website www.wegaanopzomerkamp.nl.

Evenementen

Net als onderdelen van 100 jaar welpen moesten ook bijna alle andere geplande landelijke evenementen afgelast worden als gevolg van corona. Een grote teleurstelling voor zowel deelnemers als vrijwilligers. Alleen JOTA-JOTI kon in oktober op lokaal niveau doorgaan, in aangepaste vorm.

In 2019 is een start gemaakt met het op een andere wijze organiseren en ondersteunen van evenementen. De productie van evenementen vindt jaarrond plaats binnen het team Productie en de coördinatie en afstemming gebeurt in Landelijk team Evenementen. De vrijwilligers van het oude team TOES hebben binnen dit productieteam een plek gekregen en veel procesafspraken zijn opnieuw tegen het licht gehouden. Eind van het jaar waren 350 productievrijwilligers aangesloten. Op het Scoutinglandgoed verrees een nieuw magazijn voor het evenementenmateriaal van Scouting Nederland, begin 2021 wordt deze opgeleverd. De vrijwilligers van de landelijke teams hebben in het voorjaar van 2020 veel tijd gestoken in het uitzoeken en opruimen van al het evenementenmateriaal en dit is vooruitlopend op de inrichting van het nieuwe materiaal verhuisd naar Zeewolde. We hadden gehoopt, samen met de evenementen, de volgende stap te zetten, maar dit heeft ook vertraging opgelopen doordat niet alle (voorbereidingen van) evenementen doorgang konden vinden.

Zichtbaarheid en waarde in de samenleving

Scouting heeft in coronatijd duidelijk laten zien dat we van waarde zijn in de samenleving. Daar waar het kon hebben we ons ingezet om kinderen en jongeren actief en betrokken te houden. We droegen en dragen bij aan de ontwikkeling en het fysieke en mentale welzijn van kinderen en jongeren. Niet leden waren ook welkom. We communiceerden daar ook over via eigen kanalen en met persberichten naar buiten toe:

- Scouting start weer met opkomsten
- Zomerkampen kunnen doorgaan
- Scouting groeit in ledenaantallen
- Scouting steeds meer wachtlijsten

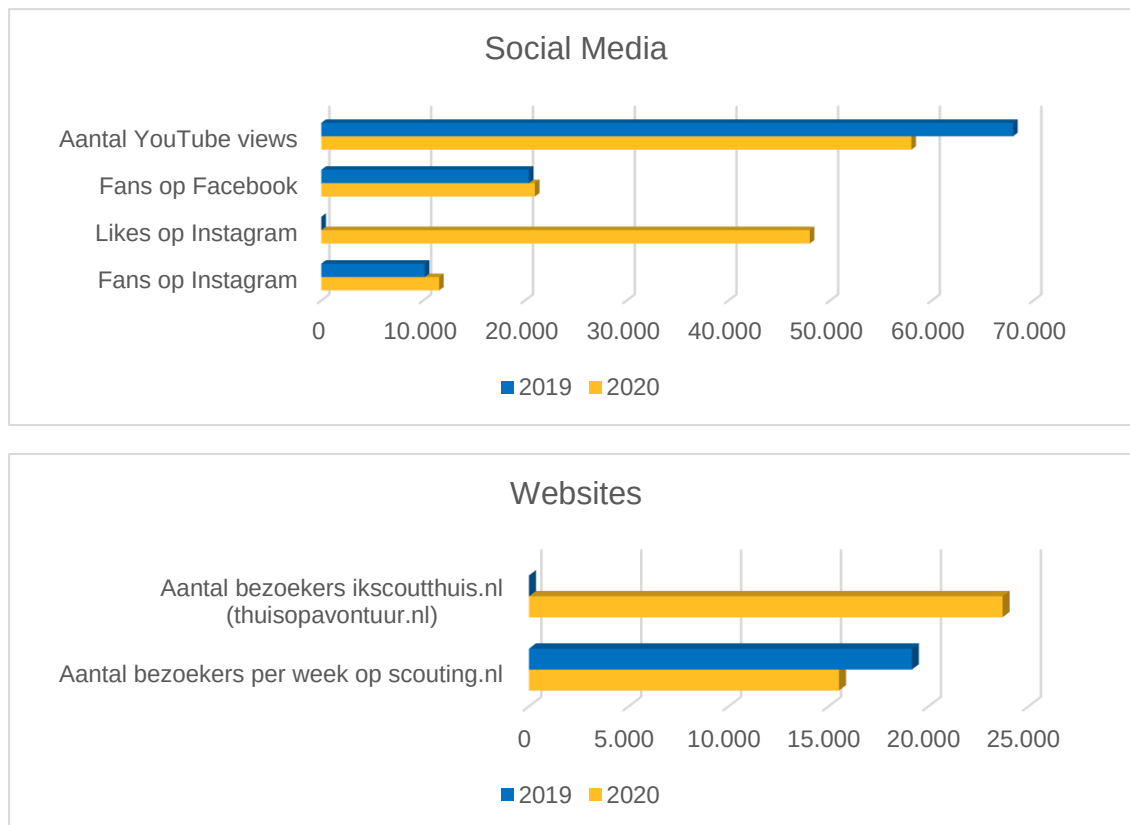
In elk bericht werd uitgelegd wat deze boodschap betekende, wat het belang was voor het welzijn en de ontwikkeling van kinderen en jongeren. De persberichten leverden ruim 350 publicaties of radio en tv-uitzendingen op, exclusief alle aandacht in de kleine lokale kranten.

Scouting was daarnaast op veel manier zichtbaar in de samenleving. Zo stonden op 4 mei naast de hoogwaardigheidsbekleders slechts twee scouts op de verder lege Dam in Amsterdam om kransen te leggen om oorlogsslachtoffers te herdenken. Door de samenwerking te zoeken met andere jeugdorganisaties en daarover te communiceren was Scouting ook meer zichtbaar dan andere jaren. Maar ook door te lobbyen bij de overheid en successen daarin te delen in de media.



Omdat gedurende de lockdown steeds meer de nadelige gevolgen werden gezien van de beperkingen die coronamaatregelen oplegden, waren we een zichtbare partij als het ging om het welzijn van jongeren en de rol die we daarin spelen. Groepen zochten ook de lokale media op als er initiatieven waren om de gemeenschap te steunen in de coronacrisis. Deze zichtbaarheid leidde er ook toe dat we (vooral in 2021) gevraagd werden door de politie, Bond van Oranjeverenigingen, Voedselbanken en stembureaus voor participatie in projecten.

Zichtbaar op (social) media



Kamperen en kampeerterreinen

In mei 2020 konden de reguliere activiteiten weer opstarten, maar overnachtingen waren nog niet mogelijk. Samen met andere jeugd- en zomerkamporganisaties ontwikkelde Scouting Nederland een protocol waarmee kampen veilig konden plaatsvinden. Er is uitgebreid gelobbyd bij de overheid om kamperen in de zomer mogelijk te maken. Hierbij werd ook contact gelegd met de Belgische scouts om hun ervaringen te horen. Uiteindelijk resulteerde dit een week voor de start van de eerste kampen in een akkoord vanuit de regering. Met het opgestelde kampprotocol konden de kampen op een verantwoorde manier van start. Met een online kampvuur (5.500 views), de website www.wegaanopzomerkamp.nl en een uitgebreide helpdesk konden groepen aan de slag.

Ook hier bleek de inventiviteit van scouts weer van waarde. Meer dan bij andere organisaties gingen de kampen, met aanpassingen, door. Ook de beheerders van onze kampeerterreinen moesten snel schakelen om aan de eisen rond sanitair, routing en bubbels te kunnen voldoen. Helaas viel het voorseizoen volledig weg en samen met het afgelasten van regionale en landelijke evenementen bleef het aantal overnachtingen fors achter bij een normaal seizoen (van 110.000 naar 39.000). Door de ScoutShop is ingespeeld op de Avonturenzomer, met badges en T-shirts.

De beroepsorganisatie

De beroepsorganisatie heeft daar waar het kon en voor wie het kon, thuis gewerkt vanaf de eerste corona-uitbraak in maart. Dat betekende, net als alle andere organisaties in Nederland, omschakelen. Medewerkers hielden online de verbinding met elkaar en met vrijwilligers. Er is veel geleerd in hoe online te vergaderen en voor sommige bijeenkomsten betekende dit een grotere opkomst dan normaal omdat bezwaren als reistijd wegvielen. Bepaalde activiteiten vielen in het water maar niemand heeft stil gezeten omdat er op een ander vlak juist weer veel gevraagd werd. Kijk naar de leden van een corona crisisteam die er een extra taak



bijkregen, Landelijk team Spel dat regelmatig snel moest inspringen om online alternatieven te ontwikkelen voor activiteiten voor groepen, Scouting Academy die online trainingen moest ontwikkelen. Team Internet/ICT was extra belast met het verzorgen van extra laptops om thuis te kunnen werken en andere vragen die thuiswerken met zich meebracht.

De komst van Microsoft 365 lag al in de planning en dat was een zegen omdat deze andere manier van werken veel beter het online werken op afstand ondersteunt met Teams en SharePoint voor het samenwerken in documenten en online vergaderen. Aan het personeel zijn faciliteiten aangeboden om het thuiswerken te vergemakkelijken (stoelen, schermen en dergelijke). Ook is het de mogelijkheid geboden om 'kleine' arbo aankopen te doen die benodigd zijn. Denk hierbij aan schermverhogers en koptelefoons. Gedurende het jaar merken we echter wel dat werk meer is dan alleen via digitale kanalen elkaar treffen. Werk is ook het creëren van een sociale omgeving en we merken dat steeds meer mensen behoefte krijgen om elkaar ook in fysieke zin te treffen. Hier proberen we, rekening houdend met de coronamaatregelen, in toenemende mate vorm en inhoud aan te geven. Het verzuim in het afgelopen jaar lag bijzonder laag. Een exacte duiding hiervoor is moeilijk aan te geven. Een directe link met het thuiswerken ligt voor de hand. Ook naar de toekomst toe willen we meer ruimte geven voor thuiswerken en, zowel in de beroeps- als de vrijwilligersorganisatie, meer bijeenkomsten digitaal organiseren.

De Focusdoelen

De groep toekomstproef

Het vroeg veel van onze vrijwilligers, maar de inventiviteit van scouts kwam direct na de eerste lockdown naar boven: online activiteiten tijdens de 'normale' opkomsttijden, opdrachten die scouts thuis konden doen gedurende de week, kamperen in de tuin, een JOTI-opkomst in maart. Ondanks de lockdown stond Scouting in veel groepen niet stil. Groepen zijn druk bezig geweest om in ieder geval de reguliere activiteiten zoveel mogelijk door te laten gaan, eerst online, daarna buiten en vervolgens ook weer 'gewoon' in het clubhuis of het wachtschip.



Via www.ikscoutthuis.nl (later thuis-op-avontuur.nl) konden groepen informatie vinden en geïnspireerd raken door andere groepen. Het landelijk team spel zorgde voor uitdagende activiteiten online. Een aantal vrijwilligers startte een Minecraft-omgeving voor scouts: ScoutCraft. Meer dan 3050 scouts namen hier op het hoogtepunt aan deel. Scouting zou Scouting niet zijn, als er ook voor de ikscoutthuis-activiteiten geen badge zou komen. Meer dan 38.000 exemplaren van de Stay@home-badge zijn door de ScoutShop verkocht. Hiermee kon een deel van de weggevallen omzet, als gevolg van het afgelasten van evenementen, opgevangen worden. Vanuit Landelijk team Spel is een tekenwedstrijd uitgeschreven. 500 (jeugd)leden deden mee en maakten tekeningen van coronamonsters.

Ook de maatschappelijke waarde van Scouting werd in de eerste periode van de coronacrisis goed zichtbaar. Individuele scouts en speltakken hebben zich ingezet voor de samenleving; zo hebben ze geholpen bij het opzetten van tenten bij ziekenhuizen, eten uitdelen in de voedselbank, kaarten geschreven voor mensen in verpleeghuizen en boodschappen gedaan voor de buurt.

Scouting is bewegen en toen kinderen en jongeren weer sport- en beweegactiviteiten mochten ondernemen in mei kon ook Scouting weer los. Veel groepen gingen in gesprek met hun burgemeester om de randvoorwaarden te bespreken. Scouting Nederland ging in overleg met de landelijke overheid en andere jeugdorganisaties om het belang van activiteiten voor jongeren duidelijk te maken en ruimte te krijgen voor Scouting. Uiteindelijk resulteerde dit in een artikel voor Scouting en ander jeugdwerk in de noodverordeningen van de veiligheidsregio's.

Scouting Toekomstproef staat voor sterke groepen met een gezonde ledenontwikkeling. In het eerste halfjaar had ook de ledenontwikkeling last van een coronadip. Er was weliswaar minder uitstroom dan normaal, maar het aantal nieuwe leden bleef ook achter. Veel groepen hebben hun (online) activiteiten opengesteld voor vriendjes en vriendinnetjes van hun leden omdat ook zijn opgesloten

thuis zaten en een leuke vrijetijdsbesteding zochten. Dit bleek ook een goed alternatief voor de weggefallen open dagen. Uiteindelijk heeft de vereniging in 2020 een lichte ledengroei doorgemaakt. In december was het aantal leden 114.091, dat is een stijging van zo'n 2.713 ten opzichte van het aantal leden in december 2019 (111.387).

Om het ledenaantal van Scouting stabiel te houden of te laten groeien is er advies gevraagd aan jongerenbureau Coen over hoe we ook kinderen kunnen bereiken die Scouting nog niet (zo goed) kennen. Hier is een nieuwe ledenwervingscampagne uit ontstaan waarvoor in het najaar een pilot met drie groepen in de planning stond. Deze kon vanwege corona niet doorgaan. De pilot en lancering vindt vereniging breed plaats in het najaar 2021. Tijd voor Avontuur vervangt geleidelijk de campagne Laat je uitdagen.



In Tijd voor Avontuur wordt speciaal ook rekening gehouden met interesses van meiden, waarmee opvolging wordt gegeven aan de bevindingen uit activiteiten op het gebied van het WAGGGS-project Meiden in Scouting. Ook op andere manieren blijft er speciale aandacht voor meiden binnen Scouting. In 2020 werd op 8 maart aandacht besteed aan Internationale Vrouwendag en is de brochure '[Meer vrouwen in je team](#)' gelanceerd. Daarnaast is met behulp van een Europese subsidie en het WAGGGS-project Meiden in Scouting een start gemaakt met de ontwikkeling van een online leertraject voor het WAGGGS leadership model, dat in 2021 afgerond zal worden.

Om onze groepen ook in de toekomst goed te kunnen ondersteunen is in 2020 weer een grote stap gezet in het vervangen van de 1.100.000 regels programmatuur van SOL-1, om zo met SOL-2 ook toekomstproof te worden qua administratieve ondersteuning. Daarnaast is de website www.scouting.nl vernieuwd, onder andere met een nieuwe lay-out en een verbeterde zoekstructuur.

Verbinding groepen en regio's

In een tijd waarin fysieke overleggen en grotere bijeenkomsten niet mogelijk zijn, is het actief zoeken van verbinding extra belangrijk. Toen thuiswerken de standaard werd, ging het merendeel van het beroepsapparaat thuis werken en waren overleggen van landelijke teams fysiek niet mogelijk. Na een laatste fysiek voorzittersoverleg in februari vonden in 2020 drie digitale bestuurscafés plaats voor regiobestuurders. Door deze manier van organiseren konden we elkaar vaker ontmoeten dan in voorgaande jaren en was het ook voor regio's die verder van Leusden liggen, makkelijker om deel te nemen. De landelijke raad vond zowel in juni als december digitaal plaatst. Dankzij een tijdelijke wet was het mogelijk om rechtsgeldige besluiten te nemen.

Leden van het landelijk bestuur hebben in het coronajaar actief contact gezocht met regio's en activiteiten om te horen hoe het gaat en wat er nodig is. Omdat deze korte lijnen als positief werden ervaren is er besloten om ook de verbinding tussen de landelijke teams en de regio's op een vergelijkbare manier in te richten. Er is een structuur ingericht met regiocontactpersonen voor elke regio. Dit zijn beroepskrachten die elk zo'n vijf tot zes regio's onder hun hoede hebben. Ze zoeken enkele jaren actief contact om te horen hoe het gaat met de regio en de regio kan deze contactpersoon benaderen bij vragen. Een regiegroep houdt grote lijnen in de gaten en stuurt op het optimaal functioneren van deze manier van werken, die in 2021 van start is gegaan.



Vrijwilligersbeleid

Er werd een groot onderzoek uitgevoerd onder landelijk vrijwilligers met vragen over hun motivatie om vrijwilliger te worden, hoe ze gestart zijn met de klus, welke ervaring ze met inwerken en begeleiding hebben et cetera. Door corona wat vertraagd, zijn de uitkomsten in het najaar met de diverse landelijke teams besproken. Ondertussen is gestart met het beter vastleggen van de afspraken die we landelijk gemaakt hebben rond vrijwilligersbeleid. Omdat het in coronatijd niet mogelijk was elkaar fysiek te ontmoeten zijn teams actiever op zoek gegaan naar alternatieve mogelijkheden voor verbinding met hun vrijwilligers. Niet alleen lokaal en regionaal, maar ook landelijk zijn er op creatieve wijze online meetings georganiseerd, soms op inhoud, soms om op informele wijze samen te zijn.

Door Landelijk team Scouting Academy is een uitgebreid onderzoek uitgezet onder direct leidinggevend, trainers en bestuurders om de methodiek en het gedachtengoed van Scouting Academy te evalueren. De landelijke raad ontving in december een voortgangsrapportage.

Leerpunten uit 2020

De coronatijd heeft de vereniging veel geleerd. We hebben gezien hoe veerkrachtig we zijn en hoe het in onze aard zit dat we een gave tijd aan onze leden willen bieden. We hebben onze verantwoordelijkheid genomen richting niet-leden, het voortouw genomen in de lobby en bleken ook in staat elkaar te helpen op momenten dat dit het meest nodig was. De leerpunten die de landelijke organisatie mee wil nemen naar de komende jaren zijn:

- Actief brengen van informatie en blijvend aansluiten bij de directe behoefte vangroepen bij ondersteuning.
- Blijvend aandacht voor de verbinding met regio's en groepen en met de landelijkvrijwilligers, zowel online als offline.
- Focus op wat we willen bereiken.
- Meer integraal en meer flexibel samenwerken binnen en tussen landelijke teams.
- Blijvend aandacht in de communicatie rond zowel onze interne opdracht (groepen die toekomstproof zijn) als onze maatschappelijke waarde (persoonlijke ontwikkeling en bijdrage aan de samenleving).



7 Financiën 2020

Het landelijk bestuur vraagt de landelijke raad:

- a. Kennis te nemen van de Nota van aanbidding bij het jaarverslag van de Vereniging Scouting Nederland 2020.
- b. Het jaarverslag van de Vereniging Scouting Nederland 2020 goed te keuren en decharge te verlenen aan het landelijk bestuur voor het gevoerde beleid.
- c. Kennis te nemen van het advies van de financiële commissie over het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2020.
- d. Kennis te nemen van het jaarverslag Scouting Nederland Fonds 2020.
- e. Kennis te nemen van het jaarverslag Scoutinglandgoed BV 2020.

7a. Nota van aanbidding jaarverslag Scouting Nederland 2020

Hierbij biedt het landelijk bestuur u het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2020 aan, zoals vastgesteld op 14 april 2021. De accountant heeft de jaarrekening gecontroleerd en de controleverklaring van de accountant is in het jaarverslag opgenomen. Het concept jaarverslag is besproken met de financiële commissie van de landelijke raad. Het advies van de financiële commissie is bij de stukken van de landelijke raad gevoegd. Het landelijk bestuur legt aan de landelijke raad het jaarverslag 2020 ter goedkeuring voor. De jaarverslagen van het Scouting Nederland Fonds en het Scoutinglandgoed Zeewolde worden ter informatie aangeboden.

In deze nota van aanbidding wordt ingegaan op de parameters uit de financiële kaders van de Vereniging Scouting Nederland. Ook is het overzicht van de investeringen op de verenigingsterreinen bijgevoegd. In het jaarverslag wordt een nadere toelichting op de jaarrekening gegeven en wordt stil gestaan bij de gevolgen van COVID-19 op de vereniging.

Het aangeboden jaarverslag omvat het bestuursverslag en de jaarrekening. De jaarrekening bestaat uit:

- Balans per 31 december 2020;
- Staat van baten en lasten over 2020;
- Waarderingsgrondslagen;
- Grondslagen resultaatbepaling;
- Toelichting op de balans per 31 december 2020;
- Toelichting op de staat van baten en lasten 2020.

Het jaarverslag is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven', wat de volgende meerwaarde heeft:

- De boekhouding wordt volgens extern erkende methodes ingericht, waardoor ook de kwaliteit en continuïteit worden geborgd;
- De verantwoording van de vereniging wordt zowel op bestuurlijk als financieel vlak transparanter en dus beter controleerbaar;
- Door te voldoen aan deze richtlijn wordt volledig aangesloten bij regelgeving die van toepassing is op de jaarverslaggeving van organisaties zonder winstoogmerk.

Bij de presentatie van de jaarrekening is de opstelling van 2017 voortgezet. De toelichtingen op de balans en de staat van baten en lasten en de gehanteerde grondslagen zijn geheel opgenomen in de betreffende paragrafen van de jaarrekening. De nummers bij de posten op de balans en staat van baten en lasten verwijzen naar de corresponderende nummers in de toelichtingen. De nota van aanbidding maakt geen onderdeel uit van het jaarverslag. In de jaarrekening zijn de deelexploitaties van de verenigingsterreinen, de landelijke ledenactiviteiten, de Nationale Scouting Loterij, afgesloten projecten en team materiaalbeheer opgenomen.

De jaarrekening over 2020 laat na de mutatie van bestemmingsreserves, een positief resultaat zien van € 64.000 in plaats van het negatieve resultaat van € 35.000.

Omvang eigen vermogen

De omvang van de algemene reserve is lager dan de door de landelijke raad vastgestelde norm. Dit komt enerzijds omdat de vereniging in 2017 en 2018 een negatief exploitatieresultaat had, waardoor is ingeteerd op de algemene reserve, anderzijds komt dit omdat er bij het berekenen van de norm geen rekening wordt gehouden met de financiering van een deel van de lasten met giften van derden (zoals het Scouting Nederland Fonds en de meerjarige bijdrage van de Nationale Postcode Loterij). Bij de vaststelling van de begroting 2020 in december 2019 is ervoor gekozen om de contributie structureel te verhogen, met als doel de algemene reserve aan te zuiveren. Bij het opstellen van de begroting

2021 geldt wederom het uitgangspunt dat deze afgesloten wordt met een batig saldo om het eigen vermogen op peil te brengen. Dit is noodzakelijk om als vereniging voldoende buffer te hebben als door calamiteiten in de toekomst of het voortduren van de pandemie een deel van de verenigingsactiviteiten stil komt te liggen maar de kosten niet vermeden kunnen worden. Zoals in december 2017 meegedeeld zullen ook in 2019 en 2020 de aanloopverliezen van het Scoutinglandgoed het resultaat nog drukken, ondanks de maatregelen om de exploitatie te verbeteren. Door het doorstorten van donaties bestemd voor de bouw van het Avonturenhuis en magazijn voor evenementenmaterialen in 2020 komt het resultaat deelneming wel positief uit.

Financiële kaders van de Vereniging Scouting Nederland

In deze paragraaf worden de financiële parameters getoetst om aan de hand daarvan de financiële positie te beoordelen. Hierbij is de notitie 'Financiële kaders Vereniging Scouting Nederland 2015' leidend. In deze notitie wordt het financiële beleid van de vereniging beschreven en de diverse financiële parameters toegelicht.

De financiële parameters zijn:

- A. Omvang algemene reserve;
- B. Omvang eigen vermogen;
- C. Minimale solvabiliteit;
- D. Minimale liquiditeit.

A. Omvang algemene reserve

De omvang van de algemene reserve van het eigen vermogen dient minimaal gelijk te zijn aan de optelsom van:

- a) Het gemiddelde van de gerealiseerde totale lasten van de vereniging van de afgelopen drie jaar, verminderd met 50% van de gerealiseerde contributieopbrengsten van de afgelopen drie jaar. De omvang van de lasten zijn exclusief posten van de exploitaties en ScoutShop.

Gemiddelde totale lasten minus 50% contributieopbrengsten

(x € 1.000)

	2018	2019	2020	Totaal	Gemiddeld
Lasten	3.436	4.414	4.370	12.220	4.073
Contributie opbrengsten (50%)	1.209	1.242	1.317	3.768	1256
	2.227	3.172	3.054	8.453	2.817

	2020	2019
Algemene reserve per 31-12	1.453	1.389
Norm: Gemiddelde lasten - 50% contributie afgelopen 3 jaar	2.817	2.487

De algemene reserve van het eigen vermogen zit per 31-12 onder de norm:

-1.364

De algemene reserve is gestegen ten opzichte van 2019.

Aan dit criterium is in 2020 niet voldaan.

- b) Vermeerderd met het verschil tussen de gewenste hoogte van het calamiteitenfonds en de werkelijke grootte hiervan (onderdeel van bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten):

	2020	2019
Gewenste omvang Bestemmingsreserve LLA (risico)	353	353
Bestemmingsreserve LLA (risico) per 31-12	297	374
Verschil calamiteitenfonds	-56	21
Norm: Gemiddelde lasten - 50% contributie afgelopen 3 jaar	2.817	
Verschil calamiteitenfonds	-56	
Subtotaal	2.761	
Algemene reserve per 31-12	1.453	
De algemene reserve van het eigen vermogen zit per 31-12	-1.420	

De gewenste omvang van het calamiteitenfonds wordt doorgaans berekend op basis van een risico-inschatting over een gewogen vierjaarsgemiddelde van de deelnemers- en medewerkersbijdragen. Voor de risico-inschatting wordt 20% gehanteerd. In 2020 zijn als gevolg van de COVID19-maatregelen nagenoeg alle landelijke evenementen geannuleerd. Omdat dit gevolgen zou hebben voor de berekening van de gewenste omvang is ervoor gekozen om de gewenste omvang gelijk te houden aan de omvang van 2019, namelijk 353.000 euro.

Aan dit criterium is in 2020 niet voldaan.

B. Omvang eigen vermogen

De vereniging hanteert de gouden balansregel, waarbij vaste activa gefinancierd moeten kunnen worden met eigen vermogen. De omvang van het totale eigen vermogen (algemene reserves inclusief bestemmingsreserves) dient dan ook minimaal gelijk te zijn aan de boekwaarde van alle materiële en financiële vaste activa.

(x € 1.000)

Totaal eigen vermogen per 31-12, inclusief bestemmingsreserves:
Boekwaarde vaste activa per 31-12:

2020	2019
4.557	5.230
2.328	2.160

Aan dit criterium is voldaan.

C. Solvabiliteit

Solvabiliteit is het totale eigen vermogen gedeeld door het balanstotaal en geeft inzicht of de organisatie in staat is op langere termijn aan zijn verplichtingen te voldoen. Een algemeen gangbare norm is een solvabiliteit van 25 tot 30%. De vereniging heeft echter gekozen voor een hogere norm, namelijk minimaal 50%.

(x € 1.000)

Eigen vermogen per 31-12:
Balanstotaal per 31-12:
Solvabiliteit

2020	2019
4.557	5.230
5.518	8.030
83%	65%

Aan dit criterium is voldaan.

D. Liquiditeit

Liquiditeit is de vlottende activa (minus voorraden) gedeeld door de vlottende passiva en geeft inzicht of de organisatie in staat is op korte termijn aan zijn verplichtingen te voldoen. In het algemeen is als de liquiditeitsratio van een organisatie hoger is dan 1 deze liquide. Om flexibel in te kunnen spelen op ontwikkelingen is de norm van de vereniging vastgesteld op minimaal 125% (1.25).

(x € 1.000)

Vlottende activa per 31-12:

Vorraden per 31-12:

Vlottende activa (minus voorraden) per 31-12:

Vlottende passiva per 31-12:

Liquiditeit

2020	2019
3.190	5.870
981	1.021
2.209	4.849
755	2.586
293%	188%

Aan dit criterium is voldaan.

Conclusie financiële positie

De omvang van het eigen vermogen, de solvabiliteit en de liquiditeit voldoen, deels na correctie, aan de gestelde criteria. De omvang van de algemene reserve voldoet niet aan het betreffende criterium. Dat vindt onder andere zijn oorzaak in de toename van bestemmingsreserves welke ten laste van het resultaat en dus van de algemene reserve gaan. De omvang van de algemene reserve is desondanks nog altijd voldoende robuust om onverwachte incidentele tegenvallers op te vangen en daarmee de continuïteit van de operationele activiteiten te borgen.

Investerings verenigingskampeerterreinen 2020

Scoutcentrum Buitenzorg



Het Koetshuis is gerenoveerd: het dak is vervangen, de muren zijn gerenoveerd en de klokkentoren is vernieuwd.



Na een inbraak met diefstal van materieel is met verzekeringsgeld en een crowdfundingactie nieuw materiaal aangeschaft.



Voor de medewerkers is nieuwe werkkleding aangeschaft.

Kampeerterein Dwingeloo

Er is wifi aangelegd voor gebruik op het terrein en voor thuiswerken.



Kampeerterein Eerde

Verbeterde wasgelegenheid voor de kampeerders.



Kampeerterein Naaldenveld

vVranging van rioolpomp, onderhoud van de trekker, controle 34 brandblussers.



7b Jaarverslag Scouting Nederland 2020 2020

Bijlage
Jaarverslag Scouting Nederland 2020



Inhoudsopgave

Bestuursverslag		88
1	Inleiding	90
2	Doelstelling (statutair) van de Vereniging Scouting Nederland	91
3	Samenstelling bestuur en directie per 31 december 2020	92
4	Belangrijke besluiten 2020, landelijk bestuur en landelijke raad	93
4.1	De belangrijkste besluiten die het landelijk bestuur in 2020 heeft genomen	93
4.2	De belangrijkste besluiten die de landelijke raad in 2020 heeft genomen	99
5	Beleidsvoornemens	102
6	Begroting Scouting Nederland 2021	104
7	Bijdragen derden	108
8	De gevolgen van de COVID-19	109
Jaarrekening		110
9	Toelichting	111
10	Jaarrekening Scouting Nederland 2020	113
11.	Waarderingsgrondslagen	116
12.	Grondslagen van resultaatbepaling	118
13.	Toelichting op de balans per 31 december 2020	120
13.1	Activa	120
13.2	Passiva	122
14.	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2020	128
14.1	Baten	128
14.2	Lasten	130
14.3	Deelexploitaties	132
14.4	Resultaatbestemming	134
15.	Overige gegevens	135
15.1	Ondertekening	135
15.2	Controleverklaring	136

Bestuursverslag

1. Inleiding

Met plezier biedt de Vereniging Scouting Nederland hierbij het bestuursverslag en de jaarrekening over 2020 aan, dat is opgesteld conform de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven', waarbij het bieden van transparantie gewaarborgd is.

2. Doelstelling (statutair) van de Vereniging Scouting Nederland

De doelstelling luidt als volgt:

Het bevorderen van het spel van verkennen in Nederland op grondslag van de ideeën van Lord Baden-Powell om daarmee een plezierige beleving van de vrije tijd te bieden aan meisjes en jongens, waardoor een bijdrage wordt geleverd aan de vorming van de persoonlijkheid.

De statutaire doelstelling is in het verslagjaar 2020 niet gewijzigd.

De Vereniging Scouting Nederland is een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Meer informatie hierover is te vinden op <https://www.scouting.nl/anbi>.

De vereniging is statutair gevestigd op Larikslaan 5 te Leusden en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer: 31024153 onder de naam Vereniging Scouting Nederland.

3. Samenstelling bestuur en directie per 31 december 2020

Het bestuur bestaat volledig uit vrijwilligers. De bestuursfuncties zijn onbezoldigd. De termijn dat een bestuurder zitting kan hebben in het bestuur, is drie jaar. Deze periode kan maximaal twee maal verlengd worden.

Er hebben in 2020 een aantal veranderingen in de samenstelling plaatsgevonden. De samenstelling van het bestuur en de directie per 31 december 2020 is:

D.J. (Jaap) Boot	Voorzitter
W. (Wendy) Beenakker	Vicevoorzitter
Ph. (Philip) Komen	Secretaris/penningmeester
W. (Wouter) Zilverberg	Internationaal commissaris
E.C.M. (Eefje) Smeulders	Internationaal commissaris
A.G. (Arwen) van der Leeuw	Lid
M.R. (Thijs) Jansen	Lid
M.I. (Maam) van der Blij	Lid
S.C. (Saskia) van Dongen	Lid
I.W.V.J. (Ivo) Weterings	Lid
K. J. (Joris) Schut	Lid
S.F. (Fedde) Boersma	Directeur

In het verslagjaar hebben de volgende bestuursleden hun bestuurslidmaatschap beëindigd.

B.J.S. (Sanne) Hekman	Internationaal commissaris
L.J.M.W. (Laura) Neijenhuis	Lid

4. Belangrijke besluiten 2020, landelijk bestuur en landelijke raad

De democratische lijn binnen de vereniging loopt vanuit de leden in de groepen (groepsraad), naar de regio's (regioraad) en vervolgens naar de landelijke raad. De landelijke raad is het hoogste orgaan van de vereniging en neemt besluiten op hoofdlijnen met betrekking tot beleid en financiën.

Binnen de kaders van het gestelde beleid verzorgt het landelijk bestuur de verdere besluitvorming. De landelijke raad bestaat uit 48 leden (vanuit alle 45 regio's één lid en 3 leden vertegenwoordigen waterscouting) en komt 2 keer per jaar bijeen. Het landelijk bestuur bestaat per 31 december 2020 uit 11 leden (waaronder een dagelijks bestuur met een voorzitter, vicevoorzitter en secretaris/penningmeester) en komt 8 tot 10 keer per jaar bijeen. In 2020 vond als gevolg van de pandemie, het merendeel van de overleggen digitaal plaats. Het bestuur is tussen de vergaderingen door vaker online bijeen geweest om geïnformeerd te blijven over de ontwikkelingen rond COVID-19 en de impact op de vereniging. Onderwerpen hierbij waren de gevolgen van corona op de ledenontwikkeling, de contacten met de overheid om activiteiten te kunnen continueren en steun te krijgen, het effect op landelijke activiteiten en evenementen, de binding met groepen, regio's en landelijke teams en de financiële impact, met name bij ScoutShop, evenementen en kampeerterreinen.

Ook de landelijke raad is zowel in juni als in december uitgebreid geïnformeerd over de stand van zaken rondom COVID-19. Beide keren met een separate notitie en in december met een uitgebreide toelichting bij de prognose 2020 en de begroting 2021. De organisatieonderdelen van Scouting Nederland op lokaal en landelijk niveau zijn daarnaast na iedere persconferentie door de rijksoverheid voorzien van informatie over impact op de activiteiten en andere relevante thema's. Op de website werd hiervoor een aparte informatiepagina ingericht met protocollen en antwoorden op veelgestelde vragen. Samen met andere jeugdorganisaties is rond zomerkampen de website www.wegaanopzomerkamp.nl met informatie en een protocol gelanceerd.

a. De belangrijkste besluiten die het landelijk bestuur in 2020 heeft genomen

22 januari 2020

- Het bestuur bevestigt het tussentijds genomen besluit om een tweede aanvraag voor het waarderingsteken Zilveren Wolf in overweging te hebben genomen en de aanvraag in dit geval niet toe te kennen.
- Het bestuur stelt de up date van de financiële spelregels voor landelijke ledenactiviteiten (versie december 2019) vast.
- Het bestuur stelt de update van de Handleiding landelijke ledenactiviteiten (versie december 2019) vast.
- Het bestuur stelt het Treasury statuut Vereniging Scouting Nederland 2020-2024 vast.
- Het landelijk bestuur stemt in met het voorstel om Eefje Smeulders te laten starten met de kennismakingsperiode als Internationaal Commissaris WAGGGS en Eefje in deze periode het takenpakket geven welke horen bij de rol van IC, met als voornemen om Eefje in april 2020 voor te dragen voor de landelijke raad van 13 juni 2020.
- Het bestuur besluit in de toekomst geen verschil te maken in de sollicitatieprocedure voor interne en externe kandidaten voor het landelijk bestuur.
- Het bestuur neemt kennis van het controleverslag jaarrekening Scouting Nederland 2018 van de accountant HZG.
- Het bestuur stelt het concept verslag van de landelijke raad 14-12-2020 vast en besluit het verslag ter goedkeuring aan de landelijke raad van 13-06-2020 voor te leggen.
- Het bestuur neemt kennis van de notitie Organisatie van vrijwilligersbeleid 2020.
- Het landelijk bestuur stelt de aanvulling op het activiteitenoverzicht 2020, met betrekking tot het team HRM en het team Groep & regio, vast.

- Het bestuur neemt kennis van het verslag van de AVA Scoutinglandgoed BV, d.d. 16-10-2019.

11 maart 2020

- Het bestuur bevestigt het tussentijds genomen besluit om in te stemmen met het starten van de kennismakingsperiode van Ivo Weterings als algemeen bestuurslid, met als voornemen Ivo in de bestuursvergadering van 22 april 2020 voor te dragen voor de landelijke raad van 13 juni 2020 en besluit de landelijke raad hierover vooraf te informeren;
- Het bestuur bevestigt het tussentijds genomen besluit om naast de vaste afgevaardigden (voorzitter en secretaris) ook bestuurslid Saskia van Dongen af te vaardigen naar de AVA van Scoutinglandgoed BV
- Het bestuur bevestigt het tussentijds genomen besluit om de projectopdracht voor de Europese Conferentie in 2022 goed te keuren en in te stemmen met het werven van de projectleiders.
- Ten aanzien van de evaluatie Scout-In 2019:
 - neemt het bestuur kennis van het gezamenlijk advies van het projectenbureau en de daarbij behorende evaluatie en de eindafrekening;
 - besluit het bestuur het negatieve saldo van de Scout In 2019 ten laste van Scout In 2021 te brengen conform de systematiek dat overschotten ook ten gunste van een volgend evenement komen;
 - verleent het bestuur decharge aan de projectleiding en de penningmeester over het gevoerde financiële beleid.
- Ten aanzien van de financiële evaluatie van WSJ2019:
 - neemt het bestuur kennis van de verslaglegging, stelt het resultaat vast en verleent het CMT decharge, met uitzondering van de verdeling van de terugbetaling van de deelnemersbijdrage.
 - stemt het bestuur in met het alternatieve voorstel van de penningmeester voor de verdeling van het financieel overschot.
 - stemt het bestuur in met de aanbevelingen om vanuit het Projectenbureau voorafgaand aan de WSJ 2023 tot een eenduidig kader voor de declaratie van onkosten door vrijwilligers te komen, binnen het in de begroting vastgelegde budget én tevens voorafgaand aan het evenement vast te stellen hoe na afloop van het evenement het (positieve) resultaat zal worden bestemd.
- Ten aanzien van het voorstel over een gezamenlijke commissie geschil beslechting:
 - stemt het bestuur in met de tekst van het voorstel en besluit dit voorstel ter goedkeuring voor te leggen aan de landelijke raad van 13 juni 2020;
 - stemt in met de voordracht van de huidige leden van de Geschillencommissie en Commissie van Beroep voor de nieuwe commissie, aan de landelijke raad van 13 juni 2020;
 - heeft Wouter Zilverberg mandaat om namens het bestuur de toelichting op de inhoudelijke aanpassing uit te werken.
- Het bestuur stemt in met de delegatie voor de WSYF en de WSC;
- Het bestuur stemt in met het deels vaststellen van de delegatie voor de WAGGS wereldconferentie en de IC's te mandateren de twee overige deelnemers te werven
- Het landelijk bestuur besluit een aanvraag voor het waarderingsteken Zilveren Wolf niet toe te kennen en de aanvraag aan de landelijke beoordelingscommissie waarderingstekens voor te leggen.

25 maart 2020

- Naar aanleiding van de COVID-19 pandemie wordt vanuit het landelijk bestuur met alle regiovoorzitters en beheerders kampeerterrainen persoonlijk (telefonisch) contact opgenomen om zowel belangstelling te tonen, te horen hoe het gaat en een aantal aandachtspunten onder de aandacht te brengen rondom voor uitzicht financiën, omgaan met annuleringen, contributie e.d..

- Naar aanleiding van de COVID-19 pandemie nemen bestuursleden ook persoonlijk contact op met de teamleiders van de teams/projecten die onder hun portefeuille/aandachtsgebied/contactpersoon vallen.
- Er wordt een bericht uitgestuurd over maatschappelijke betrokkenheid, naar aanleiding van de COVID-19 pandemie, gevolgd door een mail volgende week voor besturen met bestuurlijke aandachtspunten (financiën e.d.).
- Ieder bestuurslid houdt (extra) zicht op de eigen portefeuille en geeft aan als hulp of ondersteuning hierbij nodig is, zodat dit tijdig opgepakt kan worden.

22 april 2020

- Het bestuur besluit de projectopdracht voor de Nationale Jamboree 2020 in te trekken naar aanleiding van de Coronacrisis.
- Het bestuur besluit de project opdracht voor het Nederlands Contingent voor de European Scout Jamboree 2020 in te trekken n.a.v. de Coronacrisis.
- Het bestuur stemt in met het voorstel de hoogte van de bijdrage van het Calamiteitenfonds te verhogen van € 0,50 naar € 1,50 per deelnemer per nacht. Deze nieuwe verhoogde bijdrage heeft betrekking op alle LLA waarvan met ingang van heden de begroting (opnieuw) wordt vastgesteld.
- Het bestuur stemt er tevens mee in om voor de gewenste hoogte van het calamiteitenfonds voorlopig uit te gaan van de gewenste omvang zoals die op 31 december 2019 van toepassing was, namelijk € 353.000,-. Hiermee wordt voorkomen dat op de langere termijn het calamiteitenfonds bij het zich opnieuw voordoen van calamiteiten onvoldoende dekking biedt. Daarbij zal de communicatie over de verhoging naar het Projectenbureau en de LLA tegelijk dienen te lopen met de communicatie dat door de financiële gevolgen van de Corona crisis, een (flinke) bijdrage uit het fonds uitgekeerd gaat worden waardoor het nodig is het fonds weer aan te vullen.
- Het bestuur besluit o.b.v. het advies van het Projectenbureau alle evenementen in 2020 te schrappen en in 2021 de geplande activiteiten volgens de eerder vastgestelde evenementenkalender te laten doorgaan. Daarnaast zal in de komende maanden gekeken worden naar de jaren daarna.
- Ten aanzien van de landelijke raad van 13 juni 2020 besluit het bestuur:-
 - een digitale bijeenkomst van de landelijke raad houden op 13 juni 2020;
 - een voorafgaande schriftelijke stemronde per e-mail te houden over de te nemen besluiten;
 - een aangepaste agenda voor een digitale landelijke raad op 13 juni 2020 vast te stellen;
 - de agendastukken van de landelijke raad uitsluitend digitaal te verspreiden.
- Het landelijk bestuur:
 - stelt het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2019 incl de nota van aanbieding vast en besluit dit ter goedkeuring aan te bieden aan de landelijke raad;
 - stemt in met de ondertekening van het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2019 door alleen de voorzitter en secretaris van het landelijk bestuur Scouting Nederland;
 - Het bestuur neemt kennis van het advies van de Financiële commissie over het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2019 en besluit dit advies ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad.
- Het bestuur besluit de landelijke raad te verzoeken om de inhoudelijke behandeling van de financiële stukken en de vaststelling van het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland, conform artikel 37 van de statuten, uit te stellen tot de landelijke raad van 12 december 2020.
- Het bestuur neemt kennis van het jaarverslag Scouting Nederland Fonds 2019 en besluit het jaarverslag ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van de Vereniging Scouting Nederland.

- Het bestuur:
 - neemt kennis van het jaarverslag Scoutinglandgoed BV 2019;
 - besluit haar vertegenwoordiger te mandateren het jaarverslag in de AVA te bespreken en van goedkeuring te voorzien
 - besluit het jaarverslag Scoutinglandgoed BV 2019 ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van de Vereniging Scouting Nederland.
- Het bestuur besluit Eefje Smeulders voor te dragen aan de landelijke raad van 13 juni 2020 als lid landelijk bestuur/Internationaal Commissaris, voor een tussentijdse termijn van een half jaar tot december 2020 conform het rooster van aftreden.
- Het bestuur besluit Ivo Weterings voor te dragen aan de landelijke raad van 13 juni 2020 als lid landelijk bestuur, voor een tussentijdse termijn van een half jaar tot december 2020 conform het rooster van aftreden.
- Het bestuur stemt in met het verzoek van de Geschillencommissie om Pepijn Eymaal ter herbenoeming voor te dragen aan de landelijke raad van 12 juni 2020 als lid van de Geschillencommissie, voor een termijn van drie jaar conform het rooster van aftreden.
- Het bestuur stemt in met het verzoek van de Geschillencommissie om Irene Velthuis ter herbenoeming voor te dragen aan de landelijke raad van 12 juni 2020 als lid van de Geschillencommissie, voor een termijn van drie jaar conform het rooster van aftreden.
- Het bestuur keurt de projectopdracht Scout-In21goed onder voorbehoud dat de Scout-In volgens planning in 2021 weer gehouden wordt
- Het bestuur stemt tevens in met de voorgenomen herbenoeming van Gaëlle Bequet als projectleider Scout-In21.
- Het bestuur stemt in met de projectopdracht WSJ2023.
- Het landelijk bestuur van de vereniging Scouting Nederland:
 - Neemt kennis van de wijze waarop de vereniging Scouting Nederland vertegenwoordigd wordt in de algemene vergadering van aandeelhouders (AVA) van Scoutinglandgoed BV.
 - Geeft een permanente volmacht aan de directeur Scouting Nederland om de vereniging in de AVA te vertegenwoordigen en dit vast te leggen in het Directiestatuut.
 - Geeft de vertegenwoordigers volmacht om de vereniging Scouting Nederland ook buiten de AVA bij de directie van Scouting landgoed BV te vertegenwoordigen.

6 juni 2020

- Het bestuur stemt in met de Projectopdracht Nawaka2022.
- Het bestuur stemt in met de voordracht van Susan van den Nieuwendijk en Luuk Rijken als Projectleider Europese Conferentie 2022.
- Het bestuur stemt in met de voordracht van Annerieke Luijendijk als projectleider Scout In 2021.
- Het bestuur stemt in met de voordracht van Arnold Joosten als projectleider Nawaka 2022.
- Het bestuur bevestigt de tussentijds genomen besluiten om:
 - de rapportage Activiteitenplan 2019 goed te keuren en te besluiten deze ter kennisgeving aan te bieden aan de landelijke raad van 13 juni 2020;
 - kennis te nemen van het Jaarverslag 2019 van de Geschillencommissie en Commissie van Beroep en te besluiten deze ter kennisgeving aan te bieden aan de landelijke raad van 13 juni 2020;
 - kennis te nemen van het jaaroverzicht Geschillen 2019 en te besluiten deze ter kennisgeving aan te bieden aan de landelijke raad van 13 juni 2020;
 - kennis te nemen van de notitie Gevolgen Coronacrisis voor de vereniging en te besluiten deze ter kennisgeving aan te bieden aan de landelijke raad van 13 juni 2020;

- kennis te nemen van het verzoek van de Financiële Commissie om Edy Bruinooge aan de landelijke raad voor te dragen als lid van de Financiële Commissie voor een periode van drie jaar conform het rooster van aftreden, en te besluiten dit verzoek voor te leggen aan de landelijke raad van 13 juni 2020;
- kennis te nemen van de besluitvormings- en stemprocedure t.a.v. de landelijke raad 13 juni 2020.
- In te stemmen met het houden van een 'testsessie' voor leden van de landelijke raad op vrijdagavond 12 juni, waarbij raadsleden het gebruik van en omgaan met de digitale toepassing Jitsi tijdens de vergadering alvast kunnen verkennen en uitproberen t.b.v. een soepel verloop van de eigenlijke vergadering op 13 juni.
- Het bestuur stelt de meerjarenkalender 2021–2023 vast en geeft daar bij de directeur Scouting Nederland de opdracht om:
 - de definitie 'landelijke ledenactiviteit' LLA verder uit te laten werken en vast te stellen in de bestuursvergadering van september 2020;
 - een advies op te laten stellen over het aanbod aan landelijke ledenactiviteiten in relatie tot de spelvisie;
 - een procesvoorstel te maken om de kalender van 2024 en verder met relevante stakeholders te bespreken en op te stellen en deze uiterlijk in 2022 vasttestellen.
- Het bestuur stemt in met de benoeming van Wilco Bannink en Margo van Beek als landelijke vertrouwenspersonen.
- Het bestuur besluit de in de notitie 'Inzet Calamiteitenfonds landelijke ledenactiviteiten 2020', inclusief de mogelijke extra kosten rondom de Europese Jamboree ten laste van het calamiteitenfonds te brengen en daarbij de directeur Scouting Nederland mandaat te geven dit, incl. eventuele aanpassingen als gevolg van de nog te maken kosten, in de jaarrekening 2020 te verwerken.
- Het bestuur besluit geen contingent af te vaardigen naar de ESJ2020+1.

9 juli 2020

- Het bestuur besluit de financiële commissie en de Landgoedcommissie te consulteren over de voorliggende voorstellen voor de AVA Scoutinglandgoed om in te stemmen met de verhoging van de financieringsruimte voor de bouw van het Avonturenhuis en om in te stemmen met de integrale bouw van het Avonturenhuis.
- Het bestuur stemt in met de voordracht van Suzanne Duffels en Bert van Vijfeijken als projectleiders WSJ2023.

21 juli 2020

- Het landelijk bestuur neemt kennis van het voorstel over de bouwenfinanciering van het Avonturenhuis en geeft de vertegenwoordiging in de AVA opdracht in stemmen met onderstaande vragen:
 - kennis te nemen van de actuele stand van zaken, de wijzigingen ten opzichte van het plan van aanpak Avonturenhuis van eind 2018 en de actuele risico's van het project;
 - kennis te nemen van de reeds toegezegde financiering van het Avonturenhuis en de status van de lopende aanvragen;
 - kennis te nemen van het verzoek van Scoutinglandgoed BV voor de dekking van het financieringstekort en een aanvullende stelpost van € 200.000 voor onvoorziene kosten;
 - opdracht te geven tot integrale bouw van het Avonturenhuis, in lijn met het programma van eisen en volgens de uitwerking zoals vastgelegd in de vergunningsaanvraag;
 - het bouwbudget vast te stellen op € 2.800.000 en daarmee opdracht te geven de besparingen van minimaal € 200.000, zoals voorzien door het bouwteam, taakstellend te realiseren;

- Het bestuur stemt er mee in Joris Schut te laten starten met een kennismakingsperiode als aspirant-lid van het landelijk bestuur.

9 september 2020

- Het bestuur stemt in met de benoeming van Marlijn Letema als projectleider Nawaka 2022.
- Het bestuur stemt in met het voorstel voor een gezamenlijke commissie geschilbemiddeling, met medeneming van de eerder gemaakte toevoeging dat de maximale benoemingstermijn voor de commissie van beroep en de geschillencommissie elk drie jaar is en de maximaal aaneengesloten termijn 9 jaar is. Het bestuur stemt tevens in met de benoemingsvoordrachten en ook deze ter besluitvorming voor te leggen aan de landelijke raad van 12-12-2020.
- Het bestuur besluit een update met de laatste stand van zaken, inclusief het inventarisplan en foto's van het officieel slaan van de eerste paal kort na 25/9 te delen met de landelijke raad.
- Het bestuur stemt in met de concepttekst voor aanpassing van het HR t.a.v. grensoverschrijdend gedrag en besluit deze aanpassing ter goedkeuring voor te leggen aan de landelijke raad van 12-12-2020.

7 oktober 2020

- Het bestuur stemt in met het voorstel voor de Periodieke herziening HR2020 en besluit dit voorstel ter goedkeuring voor te leggen aan de landelijke raad van 12-12-2020.
- Het bestuur stemt in met de aanpassing van het VOG-beleid en besluit de aanpassing van het HR t.a.v. het VOG-beleid ter goedkeuring aan de landelijke raad van 12-12-2020 voor te leggen inclusief het voorstel om het bestuur mandaat te geven om de ingangsdatum vast te stellen.
- Het bestuur stemt in met een gewijzigde opzet voor de landelijke raad van 12-12-2020.
- Met medeneming van de in het verslag genoemde toevoeging stelt het bestuur de agenda vast voor de landelijke raad van 12-12-2020.
- Het landelijk bestuur stemt in met de voordracht van Wendy Beenakker aan de landelijke raad van 12-12-2020 ter herbenoeming als vice-voorzitter van het landelijk bestuur voor een termijn van 3 jaar, conform het rooster van aftreden.
- Het landelijk bestuur stemt in met de voordracht van Eefje Smeulders aan de landelijke raad van 12-12-2020 ter herbenoeming als internationaal commissaris/lid landelijkbestuur, voor een termijn van 3 jaar, conform het rooster van aftreden.
- Het landelijk bestuur stemt in met de voordracht van Saskia van Dongen aan de landelijke raad van 12-12-2020 ter herbenoeming als lid landelijk bestuur, voor een termijn van 3 jaar, conform het rooster van aftreden.
- Het landelijk bestuur stemt in met de voordracht van Ivo Weterings aan de landelijke raad van 12-12-2020 ter herbenoeming als lid landelijk bestuur, voor een termijn van 3 jaar, conform het rooster van aftreden.
- Het landelijk bestuur stemt in met de voordracht van Joris Schut aan de landelijke raad van 12-12-2020 ter benoeming als lid landelijkbestuur, voor een termijn van 3 jaar, conform het rooster van aftreden.
- Het landelijk bestuur stemt in met het verzoek van de Financiële Commissie om Ruud Moojen voor te dragen aan de landelijke raad van 12-12-2020 ter benoeming als lid van de Financiële Commissie voor een termijn van 3 jaar, conform het rooster van aftreden.
- Het landelijk bestuur stemt in met het verzoek van de Landgoedcommissie om Lennart Loomans voor te dragen aan de landelijke raad van 12-12-2020 ter benoeming als lid van de Landgoedcommissie voor een termijn van 3 jaar, conform het rooster van aftreden.
- Het bestuur neemt kennis van de voortgangsrapportage evaluatie Scouting Academy en besluit deze rapportage ter informatie aan te bieden aan de landelijke raad van 12-12-2020.

- Met medeneming van de ter vergadering gemaakte reacties stemt het bestuur in met het Activiteitenplan Scouting Nederland 2021 en besluit het plan ter goedkeuring voor te leggen aan de landelijke raad van 12-12-2020.
- Het bestuur stemt in met de begroting VSN2021, waaronder in 2021 de volledige bijdrage Postcodeloterij ten gunste van de vereniging te laten komen en de reguliere indexering op de contributie door te voeren, en deze begroting ter goedkeuring voor te leggen aan de landelijke raad van 12-12-2020.
- Het bestuur stemt in met het voorstel personeelsformatie 2021.
- Het bestuur neemt kennis van het advies van de Financiële Commissie over de begroting VSN2021 en besluit dit advies ter kennis name aan te bieden aan de landelijke raad van 12-12-2020.
- Het bestuur besluit haar vertegenwoordigers in de AVA te mandateren de begroting Scoutinglandgoed BV 2021 van goedkeuring te voorzien en na goedkeuring de begroting ter kennis name aan te bieden aan de landelijke raad van 12-12-2020.
- Het bestuur besluit een aanvraag voor een Zilveren Wolf niet toe te kennen en de aanvrager hierover te informeren.
- Het bestuur neemt kennis van de voortgangsrapportage van de Landgoedcommissie en besluit de rapportage ter kennisgeving aan te bieden van de landelijke raad van 12-12-2020.

25 november 2020

- Het voorstel voor de nieuwe portefeuillevverdeling LB wordt aangenomen, onder voorbehoud van de benoeming van kandidaat-bestuurslid Joris Schut in de landelijke raad van 12-12-2020.
- Het bestuur stemt er mee in om een notitie met nazending aan de landelijke raad mee te sturen waarin wordt uitgelegd wat er is misgegaan met de indexering van de contributie waardoor komend jaar 1% contributieverhoging wordt mislopen. Daarbij wordt aangegeven dat dit voor 2022 weer wordt gecorrigeerd, c.q. bijgeteld gaat worden.
- Het bestuur neemt kennis van de meerjarenraming en -begroting Scoutinglandgoed BV 2021-2025 en besluit de meerjarenraming en – begroting ter kennisname met de nazending voor de landelijke raad van 12-12-2020 mee te sturen.
- Het bestuur neemt kennis van het verslag van de AVA van het Scoutinglandgoed d.d. 09-10-2020.
- Het bestuur stelt de notitie 'Processen landelijke evenementen per 01-01-2021' vast, waarmee het document 'Aanpak projecten landelijke ledenactiviteiten (juni 2017)' komt te vervallen.
- Het bestuur neemt kennis van het voornemen om het stafhuisje op kampeereiland Jisp (gefaseerd) te verbouwen en stemt in met het besteden van de vrijval van het legaat van mevrouw M.J. de Wit-van der Stadt voor de financiering van de verbouwingskosten. Een eventueel restbedrag wordt toegevoegd aan de bestemmingsreserve Jisp.
- Het bestuur neemt kennis van het advies, de evaluatie inclusief financiële afrekening en verleent decharge aan de projectleiders van de EJ2020 en aan de kwartiermakers van de EJ2021.
- Het bestuur besluit in te stemmen met de aanvraag voor het waarderingsteken Zilveren Wolf voor Hans van Oosten vanwege zijn uitzonderlijke verdiensten voor de Vereniging Scouting Nederland.

b. De belangrijkste besluiten die de landelijke raad in 2020 heeft genomen

Genomen besluiten door de landelijke raad van 13 juni 2020

1. De landelijke raad stemt in met het verzoek van het landelijk bestuur om, conform artikel 37 van de statuten van de vereniging, het bestuur verlenging te verlenen voor de termijn van 6 maanden en in te stemmen met de agendering van de jaarverslagen 2019 van Vereniging

Scouting Nederland, Scouting Nederland Fonds en Scoutinglandgoed Zeewolde BV tijdens de landelijke raad van 12 december 2020.

2. De landelijke raad stelt het verslag van de landelijke raad d.d. 13-06-2020 inclusief besluitenlijst zonder wijzigingen vast en neemt de actielijst ter kennisgeving aan.
3. De landelijke raad stemt in met de benoeming van Eefje Smeulders als lid landelijk bestuur / Internationaal Commissaris voor een periode van een half jaar, conform het rooster van aftreden.
4. De landelijke raad stemt in met de benoeming van Ivo Weterings als lid landelijk bestuur voor een periode van een half jaar, conform het rooster van aftreden.
5. De landelijke raad stemt in met de benoeming van Pepijn Eymaal als lid Geschillencommissie voor een periode van drie jaar.
6. De landelijke raad stemt in met de benoeming van Irene Velthuis als lid Geschillencommissie voor een periode van drie jaar.
7. De landelijke raad stemt in met de benoeming van Edy Bruinooge als lid Financiële Commissie voor een periode van drie jaar.

Genomen besluiten door de landelijke raad van 12 december 2020

1. De landelijke raad stelt met algemene stemmen het verslag van de landelijke raad d.d. 13-06-2020 inclusief besluitenlijst, zonder wijzigingen vast en neemt kennis van de actielijst.
2. De landelijke raad:
 - a. Neemt kennis van de Nota van aanbieding bij het jaarverslag van de Vereniging Scouting Nederland 2019.
 - b. Keurt met algemene stemmen het jaarverslag van de Vereniging Scouting Nederland 2019 goed en verleent decharge aan het landelijk bestuur voor het gevoerde beleid.
 - c. Neemt kennis van het advies van de financiële commissie over het jaarverslag van de Vereniging Scouting Nederland 2019.
 - d. Neemt kennis van het jaarverslag Scouting Nederland Fonds 2019.
 - e. Neemt kennis van het jaarverslag Scoutinglandgoed BV 2019.
3. De landelijke raad stemt met algemene stemmen in met:
 - a. Het voorstel voor wijziging van het VOG-beleid en huishoudelijk reglement.
 - b. Het voorstel voor een gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep en de daaruit voortvloeiende aanpassing van het huishoudelijk reglement en de daarbij behorende voorstel voor benoemingen.
 - c. Een wijziging van het huishoudelijk reglement t.a.v. grensoverschrijdend gedrag.
 - d. De periodieke herziening van het huishoudelijk reglement.
4. De landelijke raad stemt met algemene stemmen in met het Activiteitenplan Scouting Nederland 2021.
5. De landelijke raad:
 - a. Neemt kennis van de prognose 2020.
 - b. Keurt de begroting 2021 van de Vereniging Scouting Nederland en de daarbij behorende Nota van toelichting met meerderheid van stemmen goed, inclusief het contributiebedrag van €24,10 per lid (32 stemmen voor, 1 stem tegen en 1 stem blanco).
 - c. Neemt kennis van het advies van de financiële commissie over de begroting Vereniging Scouting Nederland 2021.
 - d. Neemt kennis van de begroting en toelichting Scoutinglandgoed BV 2021.
6. De landelijke raad stemt in met de herbenoeming van Wendy Beenakker als vicevoorzitter landelijk bestuur voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
7. De landelijke raad stemt in met de herbenoeming van Eefje Smeulders als lid landelijk bestuur / internationaal commissaris voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
8. De landelijke raad stemt in met de herbenoeming van Ivo Weterings als lid landelijk bestuur voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
9. De landelijke raad stemt in met de herbenoeming van Saskia van Dongen als lid landelijk bestuur voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
10. De landelijke raad stemt in met de benoeming van Joris Schut als lid landelijk bestuur voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
11. De landelijke raad stemt in met de benoeming van Ruud Moojen als lid van de introductie- en begeleidingscommissie voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.

12. De landelijke raad stemt in met de benoeming van Rudolf van den Eventuin als lid van de introductie- en begeleidingscommissie voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
13. De landelijke raad stemt in met de benoeming van Menno Hoekstra als lid van de introductie- en begeleidingscommissie voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
14. De landelijke raad stemt in met de benoeming van Joep van Dooren als lid van de introductie- en begeleidingscommissie voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
15. De landelijke raad stemt in met de benoeming van Sven van Nieuwenhoven als lid van de introductie- en begeleidingscommissie voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
16. De landelijke raad stemt in met de benoeming van Ruud Moojen als lid van de financiële commissie voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
17. De landelijke raad stemt in met de benoeming van Lennard Loomans als lid van de landgoedcommissie voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.

5. Beleidsvoornemens

Na het vaststellen van de toekomstvisie voor Scouting Nederland #Scouting2025 heeft de landelijke raad in 2020 het tweede meerjarenbeleidsplan, voor de periode 2020-2022, vastgesteld. Hierbij is focus aangebracht in de werkzaamheden die in deze periode moeten plaatsvinden. De focusdoelen hebben betrekking op het toekomstproof maken van onze lokale Scoutinggroepen, het versterken van de verbinding tussen groepen en regio's en regio's en de landelijke organisatie én het verder implementeren van duurzaam vrijwilligersbeleid. In 2020 werd de wereld opgeschrikt door de COVID-19 pandemie en dit had veel impact, ook op Scouting. Ondanks de gevolgen voor de specifieke activiteiten, kon de focus op de drie genoemde thema's, weliswaar op een andere manier ingevuld, gehandhaafd worden. Voor 2021 is besloten dat de (primaire) taak van de landelijke organisatie en van regio's als ondersteuningsorganisatie is, groepen te ondersteunen en te inspireren om toekomstproof te worden met een gezonde ledenontwikkeling. Bij de beschrijving van de drie focusdoelen in het meerjarenbeleid stond al dat deze ook een bijdrage leveren aan gezonde ledenontwikkeling. Een gezonde ledenontwikkeling in 2021 nog meer centraal, omdat we in de eerste helft van 2020 zagen dat het aantal leden daalde, los van een eventueel corona effect. De pandemie maakte duidelijk dat veel kinderen baat hebben bij Scouting. Op de drie focusdoelen gaan we daarbij de volgende activiteiten ondernemen.

Groepen toekomstproof

We zetten in op dienstverlening die aansluit bij de primaire behoefte van de groep en die de groep versterkt. De 5 succesfactoren kunnen hierbij als handvat dienen om groepen sterk te maken. We gaan hierbij uit van een aantal beproefde methodieken die we kunnen aanbieden, zoals Groepsontwikkeling, Bestuursontwikkeling, Spelkwaliteit en ondersteuning rond leden- en vrijwilligerswerving. Een extra dimensie is dat we hierbij groepen uitdagen om niet alleen intern te kijken maar hierbij ook de blik naar buiten te houden. De maatschappelijke waarde uit te dragen als onderdeel van wat we doen en niet als extra thema.

Verbinden groepen en regio's

Samen met regio's willen we de verbinding tussen land en regio's, tussen regio's onderling en binnen regio's versterken. Groepen moeten elkaar, de regio's en als vangnet de landelijke organisatie beter weten te vinden. Corona heeft ons veel geleerd. Naast verbinding willen we actief kennis blijven brengen.

Vrijwilligers

Voldoende, gekwalificeerde vrijwilligers zijn belangrijk om onze doelstelling te realiseren. Lokaal om onze jeugdleden direct die uitdagende activiteiten te kunnen bieden en landelijk en regionaal om de juiste dienstverlening te kunnen bieden. Werving is voor veel onderdelen binnen onze vereniging een belangrijk thema. Zoals eerder besloten richten we ons enerzijds op het ondersteunen van groepen en regio's zodat zij een goed vrijwilligersbeleid kunnen uitvoeren en heeft de landelijke organisatie anderzijds zelf de verantwoordelijkheid voor een goed vrijwilligersbeleid voor de landelijk vrijwilligers.

Daarnaast is, in het kader van risico beheersing, als in het najaar van 2020 samen met organisatieteams van de landelijke evenementen gezocht naar mogelijke alternatieven voor hun evenement. Er is duidelijk gemaakt dat het aangaan van verplichtingen voorlopig niet mogelijk is. Ook met de beheerders van kampeerterreinen is gesproken over het beperken van de financiële risico's als ook in 2021 corona impact heeft op het kampeerseizoen.

Het meerjarenbeleid is te vinden op <https://www.scouting.nl/ondersteuning/bestuurlijke-zaken/meerjarenbeleid>.

Toekomstvisie en vijf toekomstthema's #Scouting2025

Scouting voegt waarde toe aan de samenleving door scouts uit te dagen zich te ontwikkelen en daarbij met elkaar veel plezier te beleven.



We stellen de **ontwikkeling** van jeugd centraal. We **dagen** ze **uit** te leren door hun grenzen te verleggen.



We vinden **samenwerken** binnen en buiten Scouting belangrijk. We **verbinden** in de samenleving.



We zijn een **open** organisatie. We zetten ons in voor meer **diversiteit**.



We vertellen **trots** wie we zijn en wat we doen. We zijn **zichtbaar** met onze uitdagende activiteiten.



We bouwen op de inzet van **vrijwilligers** van binnen en buiten Scouting. We bieden daarvoor verschillende vormen van vrijwilligerswerk.



6. Begroting Scouting Nederland 2021

Deze begroting is vastgesteld in de landelijke raad van 12 december 2020. Op de begroting is geen accountantscontrole toegepast.



(in duizenden euro's)

Begroting 2021

Baten

Contributie opbrengst	2.664	2.643	2.637	2.483
ScoutShop	1.750	1.920	1.700	1.902
Advertenties	36	36	35	33
Opbrengst rente en vermogen	6	6	2	-4
Bijdragen Scouting Nederland Fonds	208	208	208	160
Bijdragen derden	500	500	500	509
Diverse baten	30	27	27	1.552

Begroting 2021	Begroting 2020	Prognose 2020	Werkelijk 2019
2.664	2.643	2.637	2.483
1.750	1.920	1.700	1.902
36	36	35	33
6	6	2	-4
208	208	208	160
500	500	500	509
30	27	27	1.552
5.194	5.340	5.109	6.635

Inkomsten verenigingsterreinen	700	800	550	786
Inkomsten landelijke ledenactiviteiten	607	1.202	8	7.048
Inkomsten materiaalfonds Zeilschool/Gilwell	-	20	-	7
Inkomsten materiaalbeheer	-	20	-	25
Inkomsten afgesloten projecten	25	-	250	47
Inkomsten Nationale Scoutingloterij	588	588	450	554

1.920	2.610	1.258	8.467
-------	-------	-------	-------

Totaal van de baten

7.114	7.950	6.367	15.102
-------	-------	-------	--------

Lasten

Personeelskosten	2.061	2.048	2.057	1.995
ScoutShop incl. vennootschapsbelasting	1.600	1.691	1.700	1.826
Afschrijving	94	44	33	54
Dotatie voorziening groot onderhoud	10	10	10	10
Kosten accommodatie	63	59	64	64
Apparaatskosten	685	692	621	816
Activiteitskosten	267	351	186	201
Diverse lasten	20	20	1.179	1.025
Kosten Scouting Magazine	240	245	238	239
Incidentele lasten/ onvoorzien	20	20	20	10

5.060	5.180	6.108	6.240
-------	-------	-------	-------

Afschrijving St. Walrick nieuwbouw	-	-	-	53
Kosten Verenigingsterreinen (Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen)	-	-	-	28
Uitgaven verenigingsterreinen	700	800	550	575
Uitgaven landelijke ledenactiviteiten	607	1.202	88	7.011
Uitgaven materiaalbeheer	-	20	-	31
Uitgaven materiaalfonds Zeilschool/Gilwell	-	-	-	-
Kosten afgesloten projecten	25	-	250	47
Uitgaven Nationale Scoutingloterij	588	588	450	554

1.920	2.610	1.338	8.299
-------	-------	-------	-------

Totaal van de lasten

6.980	7.790	7.446	14.539
-------	-------	-------	--------

Resultaat deelnemingen

-67	-95	349	361
-----	-----	-----	-----

Exploitatiesaldo

67	64	-730	924
----	----	------	-----

Resultaatbestemming				
Bestemmingen				
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten	-	-	-	-192
Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool/ Gilwell				-7
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	-	-	-	-211
Bestemmingsreserve LSC	-	-	-	-36
Bestemmingsreserve TOES	-	-	-	-
Bestemmingsreserve Opstellen Scoutinglandgoed	-	-100	-100	-600
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed		-	-349	-361
Onttrekkingen				
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten	-	-	80	155
Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool/ Gilwell	-	-	-	-
Bestemmingsreserve Voorraadrisico's ScoutShop	-	-	-	-
Bestemmingsreserve 'In veilige handen'	-	-	-	-
Bestemmingsreserve Groei & Dienstverlening	-	-	-	-
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	-	-	-	81
Bestemmingsreserve TOES	-	-	96	6
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	67	-	-	-
Bestemmingsreserve Opstellen Scoutinglandgoed	-	-	1.063	
Exploitatie saldo na mutatie bestemmingsreserves	134	-36	60	-241
Contributie				
(in duizenden euro's)				
Gemiddeld aantal juniorleden	78.714	80.000	80.000	80.325
Gemiddeld aantal kaderleden	31.828	31.500	31.250	31.087
Aantal leden	110.542	111.500	111.250	111.412
Contributie per lid (in euro)	24,10	23,70	23,70	22,90
Contributieopbrengst	2.664	2.643	2.637	2.551
Betalingskorting op contributie	0	0	0	-68
Totaal	2.664	2.643	2.637	2.483
Personeelskosten				
(in duizenden euro's)				
Directie, OR en stafafdeling	479	456	499	378
Cluster Inhoud	476	559	541	594
Cluster ondersteuning	850	850	769	705
Communicatie	296	292	301	211
Scoutshop	346	341	341	
Overige personeelskosten	95	80	94	94
Wervingskosten	5	5	5	
Reservering Mobiliteit/ Ziektevervang	13	13	13	13
baten personeelskosten - diverse doorbelastingen	-499	-547	-506	
	2061	2048	2057	1995
Afschrijving				
(in duizenden euro's)				
Afschrijvingen Landelijk servicecentrum	4	4	4	14
Afschrijvingen automatisering	90	40	29	40
	94	44	33	54
Dotatie voorzieningen				
(in duizenden euro's)				
Dotatie voorziening groot onderhoud	10	10	10	10
	10	10	10	10

Kosten accommodatie*(in duizenden euro's)*

Onderhouds- en schoonmaakkosten
Energiekosten
Belastingen en heffingen
Overige kosten accommodatie
Reservering toekomstige investeringen LSC
Doorberekend aan ScoutShop

Begroting 2021	Begroting 2020	Prognose 2020	Werkelijk 2019
49	45	49	58
30	30	31	32
8	8	7	7
5	5	5	12
17	17	17	0
-46	-46	-45	-45
63	59	64	64

Apparaatskosten*(in duizenden euro's)*

Verzekeringen
Opleidingen/cursussen
Kantoorbehoeften
Drukwerk- en reproductiekosten
Communicatiekosten
Telefoon, porti en vracht
Documentatie en abonnementen
Kosten overige vrijwilligers, teams en commissies
Kosten bestuur Landelijke raad
Seminars en conferenties
Wervings- en selectiekosten
Advieskosten
Contributies en merkrecht
Kosten accountant
Licentiekosten
Overige apparaatskosten

Begroting 2021	Begroting 2020	Prognose 2020	Werkelijk 2019
290	275	292	289
20	25	10	15
3	3	1	3
15	15	18	22
0	0	0	81
20	27	28	37
1	1	0	4
15	20	16	41
25	30	8	27
28	28	0	28
0	0	5	18
5	5	2	7
146	146	137	131
29	29	26	43
75	68	65	51
13	20	13	19
685	692	621	816

Activiteitenkosten*(in duizenden euro's)*

Team Evenementen
Team Communicatie
Team Financien
Team Groepen en Regio's
Team HRM
Team ICT
Team Juridische Zaken
Team Kampeerterreinen
Team Scouting Academy
Team Spel
Gereserveerd Werkbudget

Begroting 2021	Begroting 2020	Prognose 2020	Werkelijk 2019
18	5	20	
90	115	94	17
3	0	0	0
23	30	10	19
27	30	10	32
5	8	3	
7	6	1	
2	2	2	
40	40	31	20
27	32	15	39
25	83	0	74
267	351	186	201

Diverse lasten*(in duizenden euro's)*

Donaties Scoutinglandgoed
 Bijdrage inrichting magazijn
 Overige diverse lasten

Begroting 2021	Begroting 2020	Prognose 2020	Werkelijk 2019
		1063	1000
		96	
20	20	20	25
20	20	1179	1025

(Externe) kosten Scouting Magazine*(in duizenden euro's)**(Externe) kosten Scouting Magazine*

Begroting 2021	Begroting 2020	Prognose 2020	Werkelijk 2019
240	245	238	239
240	245	238	239

Landelijke ledenactiviteiten - inkomsten*(in duizenden euro's)*

Europese Jamboree
 Herdenking 4 mei
 HIT
 JOTA/JOTI
 Landelijke Scouting Wedstrijden
 Landelijke Scouting Zeilwedstrijden
 Nawaka
 Nationale Jamboree
 Roverway Contingent
 Roverway 2018
 Scout In
 World Scout Jamboree
 Zeilschool

Begroting 2021	Begroting 2020	Prognose 2020	Werkelijk 2019
	495		
			14
125	125		164
8	8	8	6
37	37		40
7	7		6
			3
	475		
			1889
375			709
			4146
55	55		71
607	1202	8	7048

7. Bijdragen derden

Wij danken in het bijzonder de onderstaande organisaties die Scouting Nederland in 2020 financieel steunden. Hiermee kreeg de maatschappelijke meerwaarde en zichtbaarheid van Scouting opnieuw een impuls. Van onder andere de volgende organisaties en bedrijven werd in 2020 een financiële bijdrage ontvangen, waarvoor hartelijke dank!

- Nationale Postcode Loterij
- Het Gehandicapte Kind
- Nationaal Comité 4 en 5 mei



Scouting Nederland bedankt de Nationale Postcode Loterij en haar deelnemers voor de in 2020 ontvangen bijdrage van € 500.000. Een impuls die Scouting Nederland helpt om groei te realiseren in kwaliteit en kwantiteit en meer kinderen de kans te bieden avonturen te beleven.

Met de bijdrage van de Nationale Postcode Loterij kan Scouting Nederland groepen en regio's nog beter ondersteunen waardoor zij meer uitdagende activiteiten bieden waarmee kinderen en jongeren zich persoonlijk kunnen ontwikkelen. Door jongeren uit alle lagen van de samenleving aan zich te binden, kan Scouting Nederland haar zichtbaarheid in de samenleving en maatschappelijke rol verder vergroten.

We hebben opnieuw kunnen investeren in de continuïteit van onze ruim 1.000 groepen, door deelprojecten zoals spelkwaliteit, bestuursontwikkeling en groepsontwikkeling. In coronatijd hebben we in kunnen zetten op meer verbinding in de vereniging en het ondersteunen van onze groepen om enerzijds 'gewoon' door te kunnen gaan, ondanks de beperkende maatregelen en anderzijds meer zichtbaar te zijn in hun lokale samenleving en landelijk. De meerwaarde van Scouting in de ontwikkeling van jeugd en jongeren kon hierbij duidelijk voor het voetlicht gebracht worden.

Ook in 2020 zijn stappen gezet om samen te werken aan het realiseren van de toekomstvisie en er voor te zorgen dat in 2025 Scouting nog meer waarde toevoegt aan de samenleving door scouts uit te dagen zich te ontwikkelen en daarbij met elkaar veel plezier te beleven.

Onze toekomstvisie is:

Scouting voegt waarde toe aan de samenleving door scouts uit te dagen zich te ontwikkelen en daarbij met elkaar veel plezier te beleven.

De vijf toekomstthema's waar we mee aan de slag gaan, zijn:

- We stellen de *ontwikkeling* van jeugd centraal. We *dagen* ze uit te leren door hun grenzen te verleggen.
- We vinden *samenwerken* binnen en buiten Scouting belangrijk. We *verbinden* in de samenleving.
- We zijn een *open* organisatie. We zetten ons in voor meer *diversiteit*.
- We vertellen *trots* wie we zijn en wat we doen. We zijn *zichtbaar* met onze uitdagende activiteiten.
- We bouwen op de inzet van *vrijwilligers* van binnen en buiten scouting. We bieden daarvoor verschillende vormen van vrijwilligerswerk.

8. De gevolgen van de COVID-19

Het jaar 2020 was een bijzonder jaar. Nederland werd opgeschikt door de coronapandemie en de maatregelen die getroffen werden om de verspreiding in te dammen hadden grote gevolgen voor Scouting en voor scouts. Na een eerste lockdown, waarbij groepen onder de noemer #ikscoutthuis veel activiteiten online aanboden, kon vanaf begin mei voorzichtig gestart worden met activiteiten buiten. Groepen werden hierbij continu geïnformeerd over de mogelijkheden binnen de noodverordeningen die golden. Kampeerterreinen bleven echter tot de zomer gesloten en Scouting Nederland heeft moeten besluiten om alle landelijke ledenactiviteiten voor heel 2020 af te gelasten. Ook regioactiviteiten en andere landelijke evenementen konden niet doorgaan. Tot kerst konden de groepen fysiek aan de slag, maar de tweede lockdown zorgde ervoor dat eind van het jaar weer overgegaan werd op online bijeenkomsten.

Dankzij een uitgebreide lobby, samen met andere organisaties maar onder leiding van Scouting Nederland, is het gelukt om zomerkampen weer mogelijk te maken. De landelijke vereniging kwam in aanmerking voor financiële compensatie en uiteindelijk is het, dankzij een gezamenlijke lobby met jeugdorganisaties, gelukt om ook voor groepen financiële compensatie mogelijk te maken. De financiële gevolgen van de pandemie zijn zichtbaar in de jaarrekening 2020.

In het jaar 2020 is door veel vrijwilligers en medewerkers een actieve bijdrage geleverd om onze groepen en regio's te ondersteunen en bij te dragen aan het realiseren van de toekomstvisie #Scouting2025. Zoals aangegeven heeft corona veel effect op de activiteiten. Na een zeer succesvolle start van het jaar en de aftrap van vieren van 100 jaar welpen in het bijzijn van beschermvrouwe Koningin Máxima, stond het begin van het jaar stond vooral in het teken van het afgelasten van evenementen en het ondersteunen van groepen in het omgaan met de maatregelen. In de ondersteuning is naast het geven van informatie, ingezet op het onderhouden van contact met, en tussen, groepen en regio's. Daarnaast werden groepen opgeroepen niet alleen voor hun eigen leden, maar ook voor andere kinderen en jongeren activiteiten te organiseren. Onze maatschappelijke verantwoordelijkheid en ledenwerving waren hierbij de drijfveer. Het actief inzetten op online activiteiten heeft er ook voor gezorgd dat de lockdown niet heeft geleid tot een grote uitstroom van leden, maar jaarlijkse instroom in het voorjaar vond helaas ook niet plaats. Veel groepen moesten bij het starten van activiteiten actief in overleg met de lokale overheid waardoor de zichtbaarheid van Scouting, lokaal en landelijk, fors is toegenomen. De waarde van Scouting in het bieden van een noodzakelijke vrijetijdsbesteding, waarbij bewegen een belangrijk onderdeel is, werd erg zichtbaar.

In financieel opzicht was 2020 een jaar met hoge pieken en diepe dalen. Zoals tijdens de landelijke raad van juni en december toegelicht, zijn de gevolgen van de coronapandemie voor de vereniging substantieel. Het afgelasten van evenementen, minder fysieke activiteiten door groepen en de sluiting van kampeerterreinen zorgden voor fors minder inkomsten bij de evenementen, de kampeerterreinen en de ScoutShop. Deze inkomstenderving kon niet opgevangen worden door het verminderen van de uitgaven binnen deze deelbegrotingen omdat veel vaste lasten doorlopen en verplichtingen reeds aangegaan waren. Het directe financiële gevolg van het afgelasten van landelijke ledenactiviteiten is deels opgevangen door de inzet van het calamiteitenfonds landelijke ledenactiviteiten. Omdat veel fysieke activiteiten niet konden doorgaan, zijn de uitgaven van de landelijke organisatie (zoals reis- en vergaderkosten) lager dan begroot, waarmee een deel van de lagere inkomsten opgevangen konden worden, onder andere bij de ScoutShop. Bij de verenigingsterreinen is geen noodfonds van voldoende omvang aanwezig zodat deze kosten gedragen moeten worden door de vereniging.

Gelukkig heeft de overheid in 2020 via coronasteunmaatregelen ook compensatie aan Scouting Nederland kunnen geven. Er is hierbij ondersteuning gevraagd binnen diverse maatregelen die geboden werden. Het grote verlies bij kampeerterreinen en de ScoutShop werd hiermee gecompenseerd.

Jaarrekening

9. Toelichting

In financieel opzicht was 2020 een jaar met hoge pieken en diepe dalen. Zoals tijdens de landelijke raad van juni en december toegelicht, zijn de gevolgen van de coronapandemie voor de vereniging substantieel. Het afgelasten van evenementen, minder fysieke activiteiten door groepen en de sluiting van kampeerterreinen zorgden voor fors minder inkomsten bij de evenementen, de kampeerterreinen en de ScoutShop. Deze inkomstenderving kon niet opgevangen worden door het verminderen van de uitgaven binnen deze deelbegrotingen omdat veel vaste lasten doorlopen en verplichtingen reeds aangegaan waren. Het directe financiële gevolg van het afgelasten van landelijke ledenactiviteiten is deels opgevangen door de inzet van het calamiteitenfonds landelijke ledenactiviteiten. Omdat veel fysieke activiteiten niet konden doorgaan, zijn de uitgaven van de landelijke organisatie (zoals reis- en vergaderkosten) lager dan begroot, waarmee een deel van de lagere inkomsten opgevangen konden worden, onder andere bij de ScoutShop. Bij de verenigingsterreinen is geen noodfonds van voldoende omvang aanwezig zodat deze kosten gedragen moeten worden door de vereniging.

Gelukkig heeft de overheid in 2020 via coronasteunmaatregelen ook compensatie aan Scouting Nederland kunnen geven wegens het verlies van omzet. Er is hierbij ondersteuning gevraagd binnen diverse maatregelen die geboden werden. Het grote verlies bij kampeerterreinen en de ScoutShop werd hiermee gecompenseerd.

Baten

- De contributieopbrengst blijft in lijn met de begroting.
- De omzet van de ScoutShop blijft als gevolg van de coronamaatregelen achter bij de prognose, door uitval van het voorseizoen, de lagere instroom van jeugdleden en het wegvallen van evenementen. De succesvolle verkoop van onder andere 38.000 stay@home-badges en Avonturenzomerproducten heeft dit niet in kunnen lopen.
- Onder de post Bijdragen derden is de jaarlijkse bijdrage van € 500.000 van de Nationale Postcode Loterij opgenomen. Verder ondersteunt het Scouting Nederland Fonds de ontwikkeling van de toekomstvisie en het project Waterscouting met een bijdrage. Deze bijdragen worden projectmatig ingezet.
- Onder de 'Diverse baten' zijn onder andere de verhuurbaten van het kantoor in Leusden. Daarnaast zijn hier de bijdragen uit subsidie van de Rijksoverheid, zoals de Tegemoetkoming Ondernemers Getroffen Sectoren (TOGS-regeling), Tegemoetkoming Vaste Lasten (TVL) en de tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging voor Werkgelegenheid (NOW2) opgenomen.
- Bij de deexploitatie blijven de inkomsten van de verenigingsterreinen als gevolg van de coronamaatregelen fors achter bij de uitgaven.
- Door het afgelasten van de landelijke ledenactiviteiten zijn er alleen inkomsten bij de JOTA-JOTI 2020.

Lasten

- De bruto personeelskosten zijn in lijn met de begroting gebleven. Door het wegvallen van de landelijke ledenactiviteiten viel een deel van de dekking van personeelskosten weg die normaal worden doorbelast. Door het tijdelijk niet invullen van vacatures konden de totale kosten binnen begroting blijven. Aan de verenigingskampeerterreinen en de ScoutShop zijn de personeelskosten wel doorbelast.
- Bij de apparaatskosten blijven de uitgaven, onder andere door het wegvallen van internationale bijeenkomsten en de digitale landelijke raad in juni, achter bij de begroting.
- Hetzelfde speelt bij de activiteitenkosten, omdat er door vrijwilligers niet gereisd is, veel activiteiten in het kader van 100 jaar welpen uitgevallen zijn en een deel van de geplande bijeenkomsten is afgelast.

- Bij diverse lasten is de donatie aan het Scoutinglandgoed opgenomen. Dit bestaat uit de eerder ontvangen bijdrage van €1.062.500 voor de realisatie van het Avonturenhuis en magazijn (uit bestemmingsreserve Opstallen Scoutinglandgoed).
- Bij de deelexploitaties zijn bij de verenigingsterreinen de vaste lasten verantwoord en door coronamaatregelen zijn soms extra kosten gemaakt.
- Bij de landelijke ledenactiviteiten zijn de kosten zichtbaar die al gemaakt waren door de evenementen voordat deze werden afgelast. Deze kosten komen grotendeels ten laste van het calamiteitenfonds landelijke ledenactiviteiten en dit is verwerkt bij de mutatie bestemmingsreserves.

Exploitatie

Het exploitatiesaldo over 2020 is -€ 671.000. Het saldo na mutatie van de bestemmingsreserves is € 64.000. Hierbij is rekening gehouden met subsidies van de Rijksoverheid (€ 556.000). Het positieve resultaat na mutatie komt doordat er donaties zijn doorgestort naar het Scoutinglandgoed welke onttrokken zijn uit bestemmingsreserves. Daarnaast is het daarmee samenhangende positieve resultaat van het Scoutinglandgoed toegevoegd aan de bestemmingsreserve toekomstige aanloopverliezen. Het tekort van de evenementen wordt gedekt door het calamiteitenfonds en een deel van de bijdragen derden van de Nationale Postcode Loterij in 2020 zoals begroot geoormerkt voor de realisatie van opstallen op het Scoutinglandgoed.

De belangrijkste aandachtspunten bij het aangeboden jaarverslag 2020 zijn:

- In 2020 waren er een zeer beperkt aantal mutaties in het personeelsbestand. Het ziekte percentage was ondanks corona veel lager dan gemiddeld. Doordat bijna geheel 2020 thuis werd gewerkt waren de kosten voor dienstreizen lager dan begroot. Aan het eind van het jaar hebben medewerkers een compensatie voor de kosten van thuiswerken gekregen.
- De premie voor de opstal- en inboedelverzekering is gestegen en anders verdeeld over de verschillende locaties en terreinen. Kosten voor werving en selectie zijn gestegen door een niet voorziene inzet van een wervingsbureau voor het invullen van cruciale functies. De bijdragen aan organisaties zijn in 2020 hoger, onder andere omdat een aantal merkenrechtlicenties vernieuwd moesten worden. De verschuiving van hardware naar licenties voor gebruik van online toepassingen zorgde wederom voor een verschuiving van kosten bij ICT.
- Activiteitskosten blijven fors achter bij de begroting, dit komt omdat een deel van de geplande bijeenkomsten is afgelast en er door vrijwilligers niet gereisd is. Ook viel een deel van de begrote uitgaven rond de viering van 100 jaar welpen weg.
- De omzet van de ScoutShop blijft als gevolg van de coronamaatregelen achter bij de begroting, door uitval van het voorseizoen, de lagere instroom van jeugdleden en het wegvallen van evenementen. De succesvolle verkoop van onder andere de stay@home-badge met ruim 38.000 exemplaren en Avonturenzomerproducten heeft dit niet in kunnen lopen. Door de sluiting van de winkels en het niet inzetten van de ScoutShop mobiel vond een verschuiving plaats van verkoop in de winkel naar de webshop. Dit wordt zichtbaar door een forse toename van de verkoopkosten. Verzendkosten worden doorbelast naar de klant, maar kosten voor handeling en verpakkingsmateriaal drukken op de baten. In de algemene kosten zitten de kosten voor de ontwikkeling van de website. Omdat een belangrijk deel van de ontwikkelkosten van de website consultancy uren betrof, worden deze kosten niet afgeschreven maar verdeeld over de jaren 2018, 2019 en 2020 en opgenomen onder algemene kosten.
- De reguliere exploitatie 2020 van Scoutinglandgoed BV heeft geleid tot een tekort van € 285.927. Dit is iets hoger dan de prognose van € 249.708. In 2020 zijn door de vereniging Scouting Nederland bijdragen voor het Avonturenhuis en het magazijn voor evenementenmaterialen gedoneerd. Omdat deze donaties via het resultaat lopen, is het resultaat van Scoutinglandgoed BV voor bestemming € 347.846 positief waarvan de helft als resultaat deelneming ten gunste van Scouting Nederland komt.

10.Jaarrekening Scouting Nederland 2020

Balans per 31 december 2020

Na bestemming van het resultaat

		31 december 2020	31 december 2019
ACTIVA			
(in duizenden euro's)			
Vaste activa	1		
Gebouwen en terreinen		1.624	1.613
Inventaris en apparatuur		41	58
		1.665	1.671
Financiële vaste activa	2		
Deelneming Scoutinglandgoed		663	489
Vlottende activa			
Vorraden	3	981	1.021
Vorderingen en overlopende activa	4	631	503
Geldmiddelen	5	1.605	4.346
		3.217	5.870
Totaal van de activa			
		5.545	8.030
PASSIVA			
(in duizenden euro's)			
Eigen vermogen	6		
Algemeen		1.453	1.389
Bestemmingreserves		3.104	3.818
Bestemmingsfonds Jisp		23	23
		4.580	5.230
Voorzieningen			
Voorzieningen	7	101	101
Langlopende schulden			
Leningen verenigingsterreinen	8	92	113
		92	113
Kortlopende schulden			
Crediteuren	9	115	386
Overige schulden en overlopende passiva	10	657	2.200
		772	2.586
Totaal van de passiva			
		5.545	8.030

Staat van baten en lasten over 2020

(in duizenden euro's)

BATEN

Landelijk niveau

Contributie-opbrengsten	11	2.643	2.633	2.483
ScoutShop	12	1.920	1.803	1.902
Advertenties	13	36	35	33
Opbrengst rente	14	6	-1	-4
Bijdragen Scouting Nederland Fonds	15	208	208	160
Bijdragen derden	16	500	500	509
Diverse baten	17	27	728	1.552

		5.340	5.906	6.635
--	--	-------	-------	-------

Deel exploitaties

Inkomsten verenigingsterreinen	26	800	315	786
Inkomsten landelijke ledenactiviteiten	27	1.202	77	7.048
Inkomsten materiaalbeheer		20	6	25
Inkomsten materiaalfonds Zeilschool/ Gilwell		-	7	7
Inkomsten afgesloten projecten		-	17	47
Inkomsten nationale Scouting loterij	28	588	296	554

		2.610	718	8.467
--	--	-------	-----	-------

Totaal van de baten

		7.950	6.624	15.102
--	--	-------	-------	--------

LASTEN

Landelijk niveau

Personeelskosten	18	2.048	2.111	1.995
Scoutshop Incl. vennootschapsbelasting	12	1.691	1.774	1.826
Afschrijvingen	19	44	33	54
Afwaardering Voorraad ScoutShop		-	139	-
Dotatie voorziening groot onderhoud	20	10	10	10
Kosten accommodatie	21	59	48	64
Apparaatskosten	22	692	693	816
Activiteitenkosten	23	351	157	201
Diverse lasten	24	20	1.075	1.025
Kosten Scouting Magazine	25	245	243	239
Incidentele lasten		20	-	10

		5.180	6.283	6.240
--	--	-------	-------	-------

Deel exploitaties

Afschrijving St. Walrick nieuwbouw	26	-	53	53
Kosten Verenigingsterreinen (Bestemmingsreserve Terreinen)	26	-	24	28
Uitgaven verenigingsterreinen	26	800	500	575
Uitgaven landelijke ledenactiviteiten	27	1.202	249	7.011
Uitgaven materiaalbeheer		20	18	31
Uitgaven materiaalfonds Zeilschool/ Gilwell		-	7	-
Kosten afgesloten projecten		-	17	47
Uitgaven nationale Scouting loterij	28	588	296	554

		2.610	1.164	8.299
--	--	-------	-------	-------

Totaal van de lasten

		7.790	7.447	14.539
--	--	-------	-------	--------

Resultaat deelnemingen

2	-95	174	361
---	-----	-----	-----

Exploitatiesaldo

	65	-649	924
--	----	------	-----

Resultaatbestemming				
Bestemmingen				
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten	6	-	-63	-192
Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool /Gilwell	6	-	-21	-7
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	6	-	-54	-211
Bestemmingsreserve LSC		-	-17	-36
Bestemmingsreserve materiaalbeheer	6	-	-	-
Bestemmingsreserve Groei & Dienstverlening		-	-50	-
Bestemmingsreserve opstellen Scoutinglandgoed	6	-100	-240	-600
Bestemmingsreserve algemeen	6	-	-185	-361
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	6	-	-174	-361
Onttrekkingen				
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten	6	-	156	155
Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool /Gilwell	6	-	21	-
Bestemmingsreserve Voorraadrisico's ScoutShop	6	-	-	-
Bestemmingsreserve 'In veilige handen'	6	-	-	-
Bestemmingsreserve Groei & Dienstverlening		-	-	-
Bestemmingsreserve opstellen Landgoed	6	-	1.062	-
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	6	-	266	81
Bestemmingsreserve materiaalbeheer	6	-	12	6
Exploitatie saldo na mutatie bestemmingsreserves		-35	64	-602

11. Waarderingsgrondslagen

De jaarrekening is op 14 april 2021 opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven'. De vereniging is statutair gevestigd op Larikslaan 5 te Leusden en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer: 31024153 onder de naam Vereniging Scouting Nederland.

Weergave

De cijfers in de jaarrekening worden gerepresenteerd na bestemming van het resultaat.

Continuïteit

Bij de waardering van activa en passiva is van de continuïteitsveronderstelling uitgegaan.

Saldering

Saldering van vorderingen en schulden is toegepast in de gevallen dat wettelijk verrekening mogelijk is en afwikkeling op hetzelfde moment plaatsvindt.

Schattingen

Bij het maken van schattingen is zo goed mogelijk rekening gehouden met alle beschikbare relevante informatie.

Materiele vaste activa

De mutaties in de boekwaarde van de vaste activa betreffen (des-) investeringen en afschrijvingen. Het betreft de boekwaarden van de activa die aan het einde van het jaar nog aanwezig zijn en gebruikt worden. Bij gebouwen wordt deze inclusief de waarde van de grond genomen, waarop niet wordt afgeschreven. De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs minus eventuele investeringssubsidies, onder aftrek van afschrijvingen, gebaseerd op een vast percentage van de aanschaffingsprijs. De afschrijvingspercentages zijn bepaald, rekening houdend met de verwachte economische levensduur. De afschrijvingspercentages zijn als volgt:

- Terreinen	:	geen afschrijving
- Gebouwen	:	2,5 tot 5% per jaar
- Verbouwingen	:	5 tot 10% per jaar
- Installaties, apparatuur, e.d.	:	10% per jaar
- Automatisering	:	33,3% per jaar
- Inventaris	:	20% per jaar

Niet alle gronden en opstallen zijn gewaardeerd op de balans. De totale WOZ-waarde van verenigingseigendommen (gronden en panden) beloopt ruim € 3.543.000 (WOZ-waarde 2020).

Financiële vaste activa

Deelneming Scoutinglandgoed

Onder vaste activa is sinds juni 2015 de deelneming in Scoutinglandgoed BV opgenomen. Het betreft hier een niet geconsolideerde deelneming waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend en die tegen de vermogensmutatiemethode is gewaardeerd. Overeenkomstig deze methode is deze deelneming in de balans opgenomen tegen het aandeel in de nettovermogenswaarde rekening houdend met haar aandeel in het aanloopverlies van de deelneming en haar aandeel in de directe mutaties in het eigen vermogen van de deelnemingen vanaf het moment van verwerving. De meerjarenbegroting 2021-2025 van Scoutinglandgoed BV laat een afname van het negatief resultaat zien, al blijven met name de hoge rentelasten een knelpunt. Deze rentelasten komen ten bate van het Scouting Nederland Fonds.

Vlottende activa

Vorraden

Vanwege de inkoop van partijen scout specifieke producten zijn de voorraden hoog. De voorraden worden gewaardeerd tegen de kostprijs, zijnde inkoopprijs of lagere opbrengstwaarde. Eventuele voorzieningen worden – voor zover nodig - separaat zichtbaar op de kostprijs van de voorraden in mindering gebracht.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid. De overlopende activa tegen nominale waarde.

Geldmiddelen

De geldmiddelen zijn vermeld op basis van de nominale waarde. Alle liquide middelen staan ter vrije beschikking. Onder de post geldmiddelen is ook het saldo van de debet cards opgenomen. De vereniging heeft geen andere financiële instrumenten of beleggingen.

Eigen vermogen

Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserves worden tegen nominale waarde gewaardeerd. Per bestemmingsreserve is aangegeven wat het oormerk is. In de jaarrekening wordt het voorstel voor mutaties van de bestemmingsreserves opgenomen en het landelijke bestuur besluit met het vaststellen van de jaarrekening over deze mutaties.

Bestemmingsfonds

Het bestemmingsfonds betreft een legaat met een geoormerkt bestedingsdoel. Het bestedingsdoel is onderdeel van het legaat en door de gever van het legaat bepaald.

Voorzieningen

Pensioenen

De pensioenverplichtingen van alle medewerkers zijn ondergebracht bij Pensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW).

Langlopende schulden

De langlopende schulden zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

Overige schulden en overlopende passiva

De waardering van de overige passiva geschiedt in het algemeen tegen nominale waarde, tenzij in de toelichting bij de betreffende post uitdrukkelijk anders wordt aangegeven.

12. Grondslagen van resultaatbepaling

Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Alle opbrengsten worden voor het bruto bedrag onder de baten opgenomen, tenzij uitdrukkelijk anders vermeld. Kosten die nodig zijn om bepaalde baten te realiseren, worden in de staat van baten en lasten als last gepresenteerd. Hierbij wordt steeds rekening gehouden met alle van toepassing zijnde belastingen. De staat van baten en lasten is onderverdeeld in Landelijk niveau en Deel exploitaties. Onder Landelijk niveau staan de reguliere baten en lasten van de Vereniging en de ScoutShop. De deelexploitaties zijn zelfstandig en zijn in beginsel budgetneutraal. De resultaten daarvan worden toegerekend aan daarmee samenhangende Bestemmingsreserves. Op de begroting is geen accountantscontrole toegepast.

Contributie-opbrengst

De contributie-opbrengst heeft betrekking op de jaarlijkse landelijke contributie van de Scoutingleden na aftrek van verstrekte kortingen voor net gestarte groepen.

ScoutShop

De baten uit de ScoutShop hebben betrekking op de geleverde goederen uit verkopen ScoutShop inclusief verstrekte kortingen. Deze opbrengsten zijn voor met niet Scoutingproducten gerealiseerde omzet belast met omzetbelasting en vennootschapsbelasting.

Bijdragen Scouting Nederland Fonds

Bijdragen uit het Scouting Nederland Fonds in 2020 voor de realisatie van de toekomstvisie #Scouting2025 en de aanstelling van een medewerker partnerships en sponsoring.

Bijdragen derden

Bijdragen derden afkomstig van derden, met name de reguliere bijdrage van de Nationale Postcode Loterij.

Inkomsten verenigingsterreinen

De inkomsten uit verenigingsterreinen betreffen de in rekening gebrachte bedragen voor overnachtingen en overige inkomsten uit verenigingsterreinen.

Inkomsten landelijke ledenactiviteiten

De inkomsten uit landelijke ledenactiviteiten betreffen de ontvangen deelnemers- en medewerkersbijdragen en overige inkomsten.

Nationale Scouting Loterij

Jaarlijks wordt door Scouting Nederland de Nationale Scouting Loterij gehouden. De opbrengst is na aftrek van kosten bestemd voor de deelnemende Scoutinggroepen en het Scouting Nederland Fonds.

Personeelskosten

Dit betreffen de salariskosten van alle medewerkers in dienst van Scouting Nederland en de overige personeelskosten. Een deel van de personeelskosten, onder andere voor de ScoutShop, de verenigingsterreinen, de landelijke ledenactiviteiten en het Scouting Nederland Fonds worden doorbelast en zijn in de toelichting als baten opgenomen.

Kosten ScoutShop

De kosten van de ScoutShop hebben betrekking op de kostprijs en overige met de ScoutShop samenhangende overhead kosten.

Uitgaven verenigingsterreinen

De met de exploitatie van de verenigingsterreinen samenhangende exploitatiekosten.

Uitgaven landelijke ledenactiviteiten

De met landelijke ledenactiviteiten samenhangende kosten, waaronder kamperen en programma.

Belastingen

Scouting Nederland is als organisatie voor jeugdwerk vrijgesteld van omzetbelasting en vennootschapsbelasting. De ScoutShop is voor een deel van haar activiteiten omzet- en vennootschapsbelasting plichtig. De BTW wordt hierbij per verkocht item berekend, waarbij rekening wordt gehouden met de toepasselijke BTW-tarieven voor de verschillende producten. De vennootschapsbelasting is berekend over het resultaat, rekening houdend met bestaande belastingfaciliteiten.

Bijdragen overheden en fondsen

De overheidsbedragen zijn verantwoord welke zijn aangevraagd en berekend conform de regels en waarbij Scouting Nederland van mening is dat deze bijdrage juist is berekend. Er bestaat hierbij een onzekerheid tot dat deze definitief is vastgesteld. Voor bijdragen van overheden en fondsen geldt in het algemeen dat er een terugbetalingsverplichting kan ontstaan indien en voor zover naderhand blijkt dat naar mening van de verstrekker in onvoldoende mate is voldaan aan de door haar gestelde voorwaarden.

13.Toelichting op de balans per 31 december 2020

(in duizenden euro's)

13.1. Activa

Ad 1. Materiële vaste activa

1. Materiele vaste activa

Totaaloverzicht

	Boekwaarde 31-12-19	reclas	Investerings 2020	Afschrijvingen 2020	Boekwaarde 31-12-20
Gebouwen en terreinen	1.613	7-	175	157-	1.624
Inventaris en apparatuur	58	7	16	40-	41
Totaal	1.671	-	191	197-	1.665

Gebouwen en terreinen

	Boekwaarde 31-12-19	reclas	Investerings 2020	Afschrijvingen 2020	Boekwaarde 31-12-20
Landelijk niveau	282	-7	-	-3	272
Buitenzorg, Baarn	125	-	174	-15	284
Dwingelloo, stafhuisje	109	-	-	-12	97
Gilwell Ada's Hoeve, Ommen	32	-	-	-3	29
Gilwell Ada's Hoeve (Project Leader)	187	-	-	-20	167
Naaldenveld (Sanitair gebouw)	270	-	-	-25	245
St. Walrick, Overasselt	212	-	-	-53	159
Overige verenigingsterreinen	396	-	1	-26	371
Totaal	1.613	-7	175	-157	1.624

Inventaris, apparatuur, automatisering en aanhanger

	Boekwaarde 31-12-19	reclas	Investerings 2020	Afschrijvingen 2020	Boekwaarde 31-12-20
Landelijk niveau	57	7	16	-39	41
Materiaalbeheer	1	-	-	-1	-
Totaal	58	7	16	-40	41

Opmerkingen:

- De kosten voor de renovatie van het Koetshuis op Scoutcentrum Buitenzorg in 2020 zijn opgenomen bij Gebouwen en terreinen – investeringen 2020.
- De afschrijvingskosten van de nieuwbouw van Ada's Hoeve worden gedeeltelijk bekostigd uit daartoe gevormde Bestemmingsreserves.
- De afschrijvingskosten van het sanitair gebouw van Naaldenveld worden bekostigd uit een daartoe gevormde Bestemmingsreserve.
- De afschrijvingskosten van de nieuwbouw voor St. Walrick worden volledig bekostigd uit daartoe gevormde Bestemmingsreserves.
- Het bedrag van € 7.000 bij Landelijk niveau betreft een reclassificering omdat een bedrag van afschrijving onjuist bij inventaris opgenomen was.

Ad 2. Financiële vaste activa

Deelneming Scoutinglandgoed B.V.

Onder vaste activa is sinds juni 2015 de deelneming in Scoutinglandgoed BV opgenomen.

De deelneming bestond uit een in 2015 ingebracht 50% aandeel van € 600.000 en de inbreng van Agio van € 47.437. De reguliere exploitatie 2020 van Scoutinglandgoed BV heeft geleid tot een tekort van € 285.927. Dit is iets hoger dan de prognose van € 249.708. In 2020 zijn door de vereniging

Scouting Nederland bijdragen voor het Avonturenhuis en het magazijn voor evenementenmaterialen gedoneerd. Omdat deze donaties via het resultaat lopen, is het resultaat van Scoutinglandgoed BV voor bestemming € 347.785 positief waarvan de helft als resultaat deelneming ten gunste van Scouting Nederland komt.

	Boekwaarde 31-12-19	Investerings 2020	Resultaat 2020	Boekwaarde 31-12-20
Deelneming Scoutinglandgoed	489	0	174	663

Vlottende activa

Ad 3. Voorraden

De samenstelling is als volgt:

	31-12-20	31-12-19
Handelsvoorraden ScoutShop	1.081	1.025
Voorraad terreinen	43	
Voorziening wegens lagere voorraadwaardering	-143	-4
Totaal	981	1.021

- De voorziening wegens lagere voorraadwaardering is opgenomen om de kosten van niet courante goederen te dekken. Voor een retail bedrijf met seizoensinvloeden, zoals de ScoutShop, is een jaarlijkse afwaardering van 3-5% op de waarde van de voorraad gangbaar. In 2020 was de afwaardering hoger, onder andere omdat in een normaal jaar met evenementen de ScoutShop meer restartikelen kan verkopen. Als gevolg van COVID-19 werden de evenementen afgelast.
- De 'voorraad terreinen' betreft de ScoutShop voorraad die aanwezig is op verenigingssterreinen.

Ad 4. Vorderingen en overlopende activa

Overeenkomstig de in april 2011 gedane toezeggingen door het Scouting Nederland Fonds werd in eerdere jaren vanwege de structureel achterblijvende verkopen van de spelmaterialen een garantstelling voor de ontwikkelkosten afgegeven. Deze is opgenomen onder 'Garantstelling ontwikkelkosten Spelmaterialen Scouting Ned. Fonds'. De ontwikkelkosten moesten door de marge op de verkopen worden 'afbetaald'. In 2020 is € 6.911 op deze wijze afgewikkeld.

De samenstelling is als volgt:

	31-12-20	31-12-19
Debiteuren:		
- Landelijk ServiceCentrum (contributies)	32	27
- ScoutShop / Landelijke Leden Activiteiten	193	78
	225	105
- Overige vorderingen landelijk niveau	347	359
- Overige vorderingen terreinen	29	
- Garantstelling ontwikkelkosten spelmaterialen Scouting Ned. Fonds	30	38
- Rekening Courant Stichting Scouting Nederland Fonds	-	1
Totaal	631	503

Debiteuren landelijk servicentrum

De specificatie is als volgt:

	31-12-20	31-12-19
Vorderingen uit:		
Contributie afgelopen boekjaren	85	69
Af: voorziening voor oninbaar	-53	-42
Balanswaarde	32	27

De specificatie is als volgt:

Depothouders/verkooppunten
Postorders / Landelijke Leden Activiteiten

31-12-20	31-12-19
54	65
139	13
193	78
-	-
193	78

Af: voorziening voor oninbaar

Balanswaarde

Ad 5. Geldmiddelen

De geldmiddelen zijn vermeld op basis van de nominale waarde. Opgemerkt zij dat het betalingsverkeer van de Vereniging loopt over ING- en Rabobank rekeningen. Daarnaast zijn onder deze post de uitstaande bedrage van de debetcards opgenomen. De liquide middelen staan ter vrije beschikking. Mollie is de payment provider waar de vereniging gebruik van maakt, onder andere voor online betalingen voor de ScoutShop.

Kasgelden
ING
Rabobank
Derdengelden debetcards en Mollie

31-12-20	31-12-19
6	17
1.058	3.452
503	765
38	112
1.605	4.346

Het lagere saldo aan geldmiddelen ten opzichte van 2019 komt voor een belangrijk deel door het doorstorten van donaties aan Scoutinglandgoed Zeewolde (€ 1.062.500), het retourneren van (teveel betaalde) deelnemersgeld aan de deelnemers van de World Scout Jamboree (€ 400.000) en de European Scout Jamboree (€ 460.000).

13.2. Passiva

Ad 6. Eigen vermogen

Een bestemmingsreserve wordt gevormd voor een wenselijk geachte toekomstige uitgave en is een door het bestuur met het oog op specifieke kosten geoormerkt deel van het eigen vermogen. Mutaties op bestemmingsreserves worden volledig verwerkt via resultaatbestemming.

	Stand per 31-12-2019	bij	af	Vrijval	Stand per 31-12-2020
Algemeen	1.389	64	-	-	1.453
Bestemmingsreserve Scoutshop mobiel	12	-	-	-	12
Bestemmingsreserve Groei & dienstverlening	66	50	-	-	116
Bestemmingsreserve LSC	138	17	-	-	155
Bestemmingsreserve 'In veilige handen'	57	-	-	-	57
	273	67	-	-	340
Landelijke ledenactiviteiten					
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten (risico)	374	-	-77	-	297
Bestemmingsreserve ledenactiviteiten (volgende editie)	131	63	-79	-	115
	505	63	-156	-	412
Materiaal					
Bestemmingsreserve Zeilschool Nederland materiaal	33	21	-21	-	33
Bestemmingsreserve Gillwell materiaal	10				10
	43	21	-21	-	43
Bestemmingsreserve materiaalbeheer	111	-	-13	-	98
Verenigingsterreinen					
Bestemmingsreserve nieuwe terreinen	41	-	-	-	41
Bestemmingsreserve St. Walrick nieuwbouw	191	-	-53	-	138
Bestemmingsreserve Ada's Hoeve nieuwbouw	88	-	-8	-	80
Bestemmingsreserve Ada's Hoeve dak	19	-	-6	-	13
Bestemmingsreserve Dwingeloo, stadhuisje	25	-	-2	-	23
Bestemmingsreserve Eerde	17	-	-3	-	14
Bestemmingsreserve Naaldenveld, sanitair gebouw	97	-	-9	-	88
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	862	239	-185	-	916
Bestemmingsreserve opstallen Scoutinglandgoed	1.185	240	-1.062	-	363
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	361	174	-	-	535
	2.886	653	-1.328	-	2.211
Totaal Bestemmingsreserves	3.818	804	-1.518	-	3.104
Bestemmingsfonds Verenigingsterreinen inzake Jisp	23	-	-	-	23
Totaal Eigen vermogen	5.230	868	-1.518	-	4.580

Algemeen

Het eigen vermogen is bestemd voor het afdekken van risico's en voor de continuïteit van de verenigingsactiviteiten. Door het negatieve exploitatiesaldo na mutatie bestemmingsreserves daalt het eigen vermogen. In de 'Financiële kaders Vereniging Scouting Nederland 2015' is vastgelegd wat de wenselijke hoogte van het eigen vermogen en de algemene reserve is.

Bestemmingsreserve ScoutShop mobiel

Deze reserve is gevormd met het oog op de aanschaf van nieuwe mobiele ScoutShops.

Bestemmingsreserve Groei & dienstverlening

Bestemmingsreserve Groei en dienstverlening voor het realiseren van de groeidoelstellingen van de Vereniging en het verbeteren van de dienstverlening. Op korte termijn worden in 2021 kosten gemaakt om de administratieve processen te verbeteren en deze komen ten laste van deze bestemmingsreserve.

Bestemmingsreserve LSC

Bestemmingsreserve LSC voor toekomstige investeringen in het landelijk servicecentrum in Leusden. Naast de toevoeging van een jaarlijks bedrag heeft ook een herschikking tussen bestemmingsreserve en voorziening groot onderhoud plaatsgevonden.

Bestemmingsreserve 'In veilige handen'

Deze reserve is gevormd met het oog op toekomstige (onvoorziene) kosten rond de zorg voor een veilige omgeving voor minderjarigen, waaronder tuchtrecht.

Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten

De bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten bestaat uit: bestemmingsreserve volgende editie en bestemmingsreserve voor risico's (calamiteitenfonds). In onderstaand schema is weer gegeven dat er een bedrag van € 77.000 onttrokken wordt uit het calamiteitenfonds om de gemaakte kosten die door het afgelasten van evenementen als gevolg van de COVID-19 pandemie te dekken. Voor de Europese Scout Jamboree zijn alleen de kosten die samenhangen met het faillissement van de busmaatschappij, voorafgaand aan de coronacrisis, ten laste van het calamiteitenfonds gebracht. De kosten die samenhangen met de voorbereiding en met het deel van het aan de Poolse organisatie betaalde deelnemersgeld dat niet geretourneerd wordt, komen ten laste van de algemene reserve.

In 2020 heeft het landelijk bestuur besloten het bedrag voor de risico dekking van het calamiteitenfonds weer te verhogen naar de bijdrage vóór 2019 om het calamiteitenfonds op termijn weer op de wenselijke hoogte te brengen. Hierbij is ook besloten dat voor het berekenen van de wenselijke hoogte van het calamiteitenfonds het jaar 2020 niet meegenomen wordt. De wenselijke hoogte is in 2020 € 353.000.

2020 activiteit	Inkomsten	van vorige editie	Inkomsten saldo	Uitgaven	Toevoeging calamiteitenfonds	Uitgaven saldo	Onttrekking calamiteitenfonds	Resultaat	algemene reserve
Herdenking 4 mei 2020	10	3	13	10	-	10	-	3	-
Europese Jamboree 2020	58	-	58	176	-	176	39	-	-79
HIT 2020	-	30	30	11	-	11	14	33	-
JOTA 2020	4	11	15	3	-	3	-	12	-
Jungle Experience 2020	-	-	-	1	-	1	1	-	-
Landelijke Scouting Wedstrijden 2020	2	5	7	4	-	4	2	5	-
Landelijke Scouting Zeilwedstrijden 2020	-	3	3	-	-	-	-	3	-
Nationale Jamboree 2020	-	-	-	6	-	6	6	-	-
World Scout Moot 2021	-	5	5	1	-	1	-	4	-
Zeilschool 2020	3	22	25	37	-	37	15	3	-
Totaal	77	79	156	249	-	249	77	63	-79

Bestemmingsreserve Zeilschool /Gilwell materiaal

Bestemmingsreserve Zeilschool/Gilwell materiaal met het oog op toekomstige afschrijvingen van materialen. Hier is een bedrag van € 21.000 onttrokken voor de aanschaf van nieuwe vaartuigen en een bedrag van € 21.000 toegevoegd vanuit de algemene reserve van de Zeilschool om toekomstige investeringen te kunnen financieren.

Bestemmingsreserve materiaalbeheer

Per 31 december 2019 zijn de activiteiten van TOES gestaakt en wordt het beheer van materiaal ondergebracht in een nieuw te vormen team. In 2018 is besloten het positieve saldo te besteden aan de verhuizing naar en de inrichting van het nieuwe magazijn voor het evenementenmateriaal van Scouting Nederland in Zeewolde. In 2020 is het magazijn gerealiseerd en is de huurovereenkomst van het magazijn in Lelystad beëindigd. Het positieve saldo zal begin 2021 zoals eerder besloten als donatie aan het Scoutinglandgoed overgemaakt worden om de inrichting te realiseren.

Bestemmingsreserve nieuwe terreinen

Bestemmingsreserve Nieuwe terreinen voor het realiseren van nieuwe kampeervoorzieningen.

Bestemmingsreserve St. Walrick nieuwbouw

Bestemmingsreserve St. Walrick nieuwbouw waaruit jaarlijks het volledige afschrijvingsbedrag vrijvalt.

Bestemmingsreserve Ada's Hoeve nieuwbouw

Bestemmingsreserve Ada's Hoeve nieuwbouw waaruit jaarlijks een deel van het afschrijvingsbedrag vrijvalt.

Bestemmingsreserve Ada's Hoeve dak

Bestemmingsreserve Ada's Hoeve dak waaruit jaarlijks het volledige afschrijvingsbedrag vrijvalt.

Bestemmingsreserve Dwingeloo, stadhuisje

Bestemmingsreserve stadhuisje Dwingeloo waaruit jaarlijks een deel van het afschrijvingsbedrag vrijvalt.

Bestemmingsreserve Eerde

Bestemmingsreserve Eerde waaruit jaarlijks het volledige afschrijvingsbedrag vrijvalt.

Bestemmingsreserve Naaldenveld, sanitair gebouw

Bestemmingsreserve sanitair gebouw Naaldenveld waaruit jaarlijks het volledige afschrijvingsbedrag vrijvalt.

Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen

De Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen is bedoeld voor toekomstige investeringen in Verenigingsterreinen. Het resultaat van de Verenigingsterreinen wordt jaarlijks ten gunste of ten laste van deze bestemmingsreserve gebracht. Daarnaast bestaat een deel van deze bestemmingsreserve uit een voorziening voor calamiteiten. In 2021 worden samen met de terreinen afspraken gemaakt om deze voorziening verder aan te vullen.

Bestemmingsreserve opstallen Scoutinglandgoed

De Bestemmingsreserve opstallen Scoutinglandgoed is bedoeld voor de toekomstige realisering van opstallen op het Scoutinglandgoed. Een bedrag van € 1.062.500 is in 2020 als schenking voor de realisatie van het magazijn en van het Avonturenhuis doorgezet naar het Scoutinglandgoed. Dit bedrag bestaat uit: € 500.000 donatie Postcode Loterij voor Avonturenhuis, € 400.000 apart gezet in de jaren 2016-2019, € 162.500 verkoop magazijn Lelystad.

Door het Gehandicapte Kind is een donatie toegezegd ten behoeve van het Avonturenhuis van €175.000. Een bedrag van €140.000 is als eerste termijn uitbetaald aan Scouting Nederland in 2020. Dit bedrag is toegevoegd aan de bestemmingsreserve opstallen en zal in 2021 gedoneerd worden aan het Scoutinglandgoed. Daarnaast is in 2020, net als in voorgaande jaren, een bedrag van € 100.000 toegevoegd aan deze bestemmingsreserve.

Bestemmingsreserve aanloopverlies Scoutinglandgoed

De reguliere exploitatie 2020 van Scoutinglandgoed BV heeft geleid tot een tekort van € 285.927. Dit is iets hoger dan de prognose van € 249.708. In 2020 zijn door de vereniging Scouting Nederland en het Scouting Nederland Fonds bijdragen van derden voor het Avonturenhuis aan het Scoutinglandgoed gedoneerd. Omdat deze donatie via het resultaat loopt, is het resultaat van Scoutinglandgoed BV voor bestemming € 347.785 positief waarvan de helft als resultaat deelneming ten gunste van Scouting Nederland komt. Aan de bestemmingsreserve Aanloopverliezen Scoutinglandgoed is een bedrage ter grootte van dit resultaat toegevoegd om daarmee de voorziene toekomstige verliezen van Scoutinglandgoed op te kunnen vangen.

Bestemmingsfonds Verenigingsterreinen inzake Jisp

Bestemmingsfonds Verenigingsterreinen inzake Jisp betreft een legaat. De rentebaten van het legaat komen ten behoeve aan de exploitatie van het Scoutingkampeerterrein Jisp. Het landelijk bestuur heeft in 2020 besloten dat de hoofdsom gebruik kan worden voor de renovatie van opstallen op het eiland. Dit is voorzien voor 2021.

Ad 7. Voorzieningen

De Voorziening groot onderhoud landelijk servicecentrum en Voorzieningen verenigingsterreinen zijn bedoeld voor groot onderhoud. Jaarlijkse wordt een bedrag gedoteerd aan de voorziening op basis van het meerjarenonderhoudsplan van de vereniging.

Het verloop van de voorzieningen is als volgt:

	Stand per 31-12-2019	Dotatie bij	Onttrokken af	Vrijval	Stand per 31-12-2020
Voorziening groot onderhoud landelijk servicecentrum	58	10	-10	-	58
Voorzieningen verenigingsterreinen	43	-	-	-	43
Totaal	101	10	-10	-	101

Ad 8. Langlopende schulden

Leningen verenigingsterreinen

	31-12-20	31-12-19
Leningen Scouting Nederland Fonds	92	113
Totaal	92	113

Van de door het Scouting Nederland Fonds verstrekte leningen is de looptijd van € 66.667 korter dan 5 jaar en van € 25.438 langer. De in 2020 vervallende termijnen zijn voor een bedrag van €15.333 onder overige schulden opgenomen. De leningen hebben betrekking op de renovatie van het kampeergebouw Scoutcentrum Harderhaven en de nieuwbouw van een stafhuis op Scoutingkampeerterrein Dwingeloo.

Ad 9. Kortlopende schulden

Crediteuren

	31-12-20	31-12-19
landelijk niveau	115	386
Totaal	115	386

Ad 10. Overige schulden en overlopende passiva

De samenstelling is als volgt:

	31-12-20	31-12-19
Overige verplichtingen landelijk niveau/ScoutShop	191	541
Verplichtingen kampeerterreinen/ TOES	69	128
Leningen Scouting Nederland Fonds, kortlopend	15	15
- Rekening Courant Stichting Scouting Nederland Fonds	58	-
Reservering vakantiedagen	55	41
Onderhanden werk	150	667
Verplichtingen Belastingdienst (Loonheffing, vennootschapsbelasting)	119	124
Bijdrage van PostcodeLoterij voor de bouw van het Avonturenhuis	-	684
Totaal	657	2.200

Reservering vakantiedagen

Het gaat hier om de waarde van de niet opgenomen vakantiedagen per 31 december van het boekjaar tegen het werkelijke salaris van de betrokken medewerkers.

Onderhanden werk

Dit betreft onder andere het nog lopend project Meiden in Scouting en het communicatiebudget dat door de Nationale Postcode Loterij beschikbaar gesteld is voor de realisatie van het Avonturenhuis. Deze projecten lopen door in 2021.

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Het gaat hier uitsluitend om meerjarige financiële verplichtingen die al dan niet stilzwijgend worden verlengd én die van invloed zijn op de uitgaven van het opvolgende jaar.

- Huurovereenkomst kopieerapparaat tot januari 2023. Jaarlast € 16.000.

- Op ScoutShop rustende afname verplichting voor bij een leverancier opgeslagen goederen van € 83.871
- Overeenkomst voor productie Scouting Magazine loopt tot eind 2022. Jaarlast circa € 245.000.
- Erfpacht overeenkomsten voor St. Walrick en Harderhaven. Looptijd variërend tot 2042. Jaarlast € 9.000.
- Huurovereenkomsten voor Spelderholt, Buitenzorg, Malpiesche Bergen en Eerde. Looptijd variërend tot juni 2023. Jaarlast € 7.000.

Scouting Nederland is sinds 1 januari 2014 beneficiënt van de Nationale Postcode Loterij. De huidige overeenkomst heeft een looptijd van 5 jaar (1 januari 2019 t/m 31 december 2023). Scouting Nederland ontvangt in deze periode jaarlijks een bedrag van € 500.000.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan met een invloed op de cijfers per balansdatum.

In 2020 is Nederland opgeschrikt door het coronavirus (Covid-19). Ook voor de vereniging Scouting Nederland heeft dit grote gevolgen. Bij het opstellen van de jaarrekening 2020 werd duidelijk dat de gevolgen ook in 2021 nog zijn effect zullen hebben. Ook in 2021 zijn (bijna) alle evenementen afgelast en tot half februari vonden alle Scoutingactiviteiten online plaats. Eventuele andere gevolgen, op bijvoorbeeld de ledenontwikkeling en de overnachtingen op de verenigingsterreinen zijn bij het vaststellen van de jaarrekening nog niet duidelijk. De ervaringen uit 2020 en de extra ondersteuning naar groepen in het kader van hun maatschappelijke rol, zichtbaarheid en ledenwerving en -behoud dragen bij om het ledenaantal op peil te houden. Extra aandacht op de kampeerterreinen voor overnachtingen door individuele Scoutingleden, naast groepskamperen, dragen eraan bij om gedeelde inkomsten door het afgelasten van evenementen deels op te vangen.

De continuïteit van de vereniging is niet in gevaar vanwege de huidige vermogenspositie.

14. Toelichting op de staat van baten en lasten over 2020

(in duizenden euro's)

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Bij de berekening van het resultaat worden te verwachten verliezen verantwoord ten laste van het jaar waarin ze voorzienbaar worden.

14.1. Baten

Ad 11. Contributie-opbrengst

	Begroting 2020	Werkelijk 2020	Werkelijk 2019
Contributiegegevens:			
Gemiddeld aantal jeugdleden	80.000	79.770	80.325
Gemiddeld aantal kaderleden	31.500	31.361	31.087
Totaal leden	111.500	111.131	111.412
Contributie per lid	23,70	23,70	22,55
Contributie-opbrengst	2.643	2.634	2.551
Kortingen op contributie	-	-1	-68
	2.643	2.633	2.483

In december 2019 is besloten om eenmalig de contributie extra te verhogen, naast de jaarlijkse indexering. De contributie wordt berekend op het gemiddeld aantal leden in het jaar voorafgaand aan het begrotingsjaar. Het aantal leden is in dat jaar ten opzichte van de begroting iets afgenomen.

In december 2019 is daarnaast besloten om de korting op het in een keer betalen van contributie niet langer te verlenen. Negentien groepen meer hebben er in 2020 voor gekozen om in drie termijnen te betalen. De korting op contributie zoals opgenomen in de jaarrekening betreft nog de korting die net startende organisatieonderdelen in de eerste twee jaar na oprichting ontvangen.

Ad 12. Exploitatie ScoutShop

	Begroting 2020	Werkelijk 2020	Werkelijk 2019
Baten			
ScoutShop (omzet)	1.920	1.803	1.902
Lasten			
Kostprijs goederen	917	855	928
Personeelslasten	415	389	406
Afschrijving ICT/Scoutmobiel	34	8	8
Afschrijving ontwikkelkosten	8	7	8
Huisvestingslasten	49	53	54
Algemene kosten	70	209	168
Verkoopkosten	198	245	241
Totaal ScoutShop	1.691	1.766	1.813
Verschuldige Vennootschapsbelasting	-	8	13
Lasten totaal	1.691	1.774	1.826
Exploitatie ScoutShop	229	29	76

De omzet van de ScoutShop blijft als gevolg van de coronamaatregelen achter bij de begroting, door uitval van het voorseizoen, de lagere instroom van jeugdleden en het wegvallen van evenementen. De succesvolle verkoop van onder andere de stay@home-badge met ruim 38.000 exemplaren en

Avonturenzomerproducten heeft dit niet in kunnen lopen. Door de sluiting van de winkels en het niet inzetten van de ScoutShop mobiel vond een verschuiving plaats van verkoop naar de webshop. Dit zien we door een forse toename van de verkoopkosten. Verzendkosten worden doorbelast naar de klant, maar kosten voor handeling en verpakkingsmateriaal drukken op de baten. In de algemene kosten zitten de kosten voor de ontwikkeling van de website. Omdat een belangrijk deel van de ontwikkelkosten van de website consultancy uren betrof, worden deze kosten niet afgeschreven maar verdeeld over de jaren 2018, 2019 en 2020 en opgenomen onder algemene kosten. 2020 was het laatste jaar dat deze eenmalige kosten verrekend werden.

Ad 13. Advertentie inkomsten

	Begroting 2020	Werkelijk 2020	Werkelijk 2019
totaal boekjaar	36	35	33

De weergegeven inkomsten zijn de netto aan de ScoutShop doorbelaste bedragen die de vereniging ontvangt voor advertenties in het Scouting Magazine.

Ad 14. Opbrengst rente

	Begroting 2020	Werkelijk 2020	Werkelijk 2019
Rente boekjaar	6	1-	4-

Deze post bevat de rentevergoedingen van de ScoutShop en de rentevergoedingen op de banksaldo's van de vereniging minus de rentelasten over de reserves van de verenigingssterreinen. De ontwikkelingen in de bankensector zorgen ervoor dat er negatieve rente betaald moet worden.

Ad 15. Bijdragen Scouting Nederland Fonds

	Begroting 2020	Werkelijk 2020	Werkelijk 2019
totaal boekjaar	208	208	160

Het Scouting Nederland Fonds stelde deze bijdrage in 2020 beschikbaar voor het realiseren van onze toekomstvisie en voor het aanstellen van een medewerker partnerships en sponsoring.

Ad 16. Bijdragen derden

	Begroting 2020	Werkelijk 2020	Werkelijk 2019
totaal boekjaar	500	500	509

In 2020 werd opnieuw een reguliere bijdrage van € 500.000 van de Nationale Postcode Loterij ontvangen.

Ad 17. Diverse baten

	Begroting 2020	Werkelijk 2020	Werkelijk 2019
Diverse baten	27	23	52
Diverse overheidssubsidies ivm Covid-19	-	565	-
Donatie NSGK ten behoeve van Avonturenhuis	-	140	-
Donatie postcodeloterij ten behoeve van Avonturenhuis	-	-	1.500
totaal boekjaar	27	728	1.552

Het grootste deel van de diverse baten is afkomstig van de verhuur van een aantal ruimten in het landelijk servicecentrum. Verder zijn hieronder de abonnementsgelden van niet-leden van Scouting van het Scouting Magazine, de accommodatiegids en de diverse overige baten opgenomen.

De eerste uitbetaling van de donatie van Het Gehandicapte kind ten behoeve van het Avonturenhuis is hier verwerkt. Deze donatie wordt in 2020 toegevoegd aan de bestemmingsreserve opstellen Scoutinglandgoed en wordt in 2021 als donatie doorgezet naar het Scoutinglandgoed.

Onder deze post is ook de coronasteun van de overheid verwerkt die ontvangen werd. Het betreft hier zowel bijdragen uit de Tegemoetkoming Vaste Lasten (TVL, € 40.000), Tegemoetkoming Ondernemers Getroffen Sectoren (TOGS-regeling, € 4.000) en de tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging voor Werkgelegenheid (€ 512.000, NOW2) opgenomen. De eindbeschikking voor deze ondersteuning wordt pas later in 2021 verwacht en de definitieve toezegging kan daarmee afwijken van de hier opgenomen bedragen.

14.2. Lasten

Ad 18. Personeelskosten

	Begroting 2020	Werkelijk 2020	Werkelijk 2019
Directie, OR en stafafdeling	456	490	378
Cluster inhoud	559	529	594
Cluster ondersteuning	850	819	705
Communicatie	292	305	211
ScoutShop	341	361	-
Overige personeelskosten	80	107	94
Wervingskosten	5	5	-
Voorziening Ziektevervanging	13	-	13
baten personeelskosten - diverse doorbelastingen	547-	505-	-
Totaal kosten formatie landelijk servicecentrum	2.049	2.111	1.995

In 2020 zijn in de begroting de werkelijke personeelslasten opgenomen, waarbij een deel van de kosten doorbelast worden naar organisatieonderdelen (landelijke evenementen, verenigingskampeerterreinen, Scouting Nederland Fonds en ScoutShop). In 2019 en de daarvoor liggende jaren werd alleen een gesaldeerd bedrag getoond. Er heeft daarnaast een verschuiving plaatsgevonden doordat een functionaris van Cluster Inhoud naar Directie is omgezet. De overige personeelskosten waren hoger door een verstrekte thuiswerkvergoeding en een hogere reservering voor niet opgenomen vakantiedagen. Het totaal aantal FTE per 31 december 2020 was 37,81 (2019 – 39.10). Beide aantallen zijn incl de doorbelaste personeelskosten. Het gemiddelde verzuimpercentage in 2020 was 3,55 %. Dit is lager dan de sector en het gemiddelde in Nederland. Het doorbelaste bedrag in 2020 is lager dan begroot omdat door het wegvallen van evenementen de kosten voor inzet van personeel daar niet doorbelast zijn.

Ad 19. Afschrijvingen

	Begroting 2020	Werkelijk 2020	Werkelijk 2019
Afschrijving landelijk niveau	4	4	14
Inventaris, apparatuur, automatisering en aanhanger	40	29	40
Totaal	44	33	54

De verschuiving van hardware naar licenties voor gebruik van online toepassingen zorgde wederom voor een verschuiving van kosten.

Ad 20. Dotaties

Het betreft hier de jaarlijkse dotatie voor periodiek onderhoud aan het pand in Leusden.

	Begroting 2020	Werkelijk 2020	Werkelijk 2019
Dotatie voorziening groot onderhoud	10	10	10
Totaal	10	10	10

Ad 21. Kosten accommodatie

	Begroting 2020	Werkelijk 2020	Werkelijk 2019
Onderhouds- en schoonmaakkosten	45	55	58
Energiekosten	30	31	32
Belastingen en heffingen	8	7	7
Overige kosten accommodatie	5	-	12
Reserveringen toekomstige investeringen LSC	17	-	-
Aan de ScoutShop in rekening gebrachte huur	-46	-45	-45
Totaal	59	48	64

Reparatiewerkzaamheden en aanpassingen aan het kantoorpand hebben tot hogere - niet voorziene - onderhoudskosten geleid. Na het opstellen van de begroting, en voor de start van de coronacrisis is een ander en duurder schoonmaakcontract afgesloten en tijdens de crisis zijn extra werkzaamheden uitgevoerd. In de begroting 2020 was hierop nog niet geanticipeerd.

Ad 22. Apparaatskosten

	Begroting 2020	Werkelijk 2020	Werkelijk 2019
Verzekeringen	275	309	289
Opleidingen en cursussen	25	10	15
Kantoorbehoeften	3	1	3
Drukwerk- en reproductiekosten	15	19	22
Communicatiekosten	-	-	81
Telefoon, porti en vracht	27	42	37
Documentatie en abonnementen	1	-	4
(Reis) kosten vrijwilligers, teams en commissies	20	15	41
Kosten bestuur en Landelijke Raad	30	9	27
Seminars en conferenties	28	1	28
Wervings- en selectiekosten	-	-	18
Advieskosten	5	8	7
Contributies en merkenrecht	146	164	131
Kosten accountant	29	26	43
Kosten ICT	68	75	51
Overige apparaatskosten	20	14	19
Totaal	692	693	816

De verzekeringspremies van de opstal- en inboedelverzekering zijn gestegen. Als gevolg van Corona zijn kosten voor bestuur/landelijke raad, opleiding, seminars en conferenties en kosten van vrijwilligersteams lager uitgevallen dan begroot. In de advieskosten zijn onder andere kosten opgenomen voor advies rondom deelnemersvoorwaarden in relatie tot de pandemie. De kosten voor contributie en merkenrecht waren hoger dan begroot, onder andere door de afloop en opnieuw afsluiten van merkenrechtcontracten. Er werden meer kosten voor telefoon, porti en vracht gemaakt omdat in het kader van corona aan vrijwilligers diverse keren post gestuurd is.

Ad 23. Activiteitenkosten

De activiteitenkosten zijn fors achtergebleven ten opzichte van de begroting. Dit hing enerzijds samen met het feit dat fysieke bijeenkomst van landelijke teams niet doorgingen, waardoor reis- en verblijfskosten niet betaald zijn en kosten voor de organisatie van ontmoetingen wegvielen. Daarnaast zijn ook activiteiten waarvoor begroot was niet doorgegaan, zoals bijvoorbeeld in het kader van 100 jaar Welpen. De kosten van team evenementen waren hoger dan begroot. Dit is een nieuw opgezet team met veel vrijwilligers. Er zijn extra kosten gemaakt, onder andere om evenementvrijwilligers te bedanken voor hun inzet, ondanks het afgelasten van evenementen.

	Begroting 2020	Werkelijk 2020	Werkelijk 2019
Team evenementen (Projecten en productiebureau)	5	20	-
Team Communicatie	115	88	-
Branding	0	-	17
Team Groepen en regio's	30	3	19
Team HRM	30	12	32
Team ICT	8	1	-
Team Juridische zaken	6	2	-
Team Kampeerterreinen	2	4	-
Team Scouting Academy	40	16	20
Team Spel	32	19	39
Gereserveerd Werkbudget	83	8-	74
	351	157	201

Ad 24. Diverse lasten

	Begroting 2020	Werkelijk 2020	Werkelijk 2019
Overige, niet nader te benoemen, eenmalige kosten	20	13	25
Donatie Scoutinglandgoed	-	1.062	1.000
	20	1.075	1.025

Een bedrag van € 1.062.500 is in 2020 als schenking voor de realisatie van het magazijn en van het Avonturenhuis doorgezet naar het Scoutinglandgoed. Dit bedrag bestaat uit: € 500.000 donatie Postcode Loterij voor Avonturenhuis, € 400.000 apart gezet in de jaren 2016-2019, € 162.500 verkoop magazijn Lelystad. Daarnaast heeft het Scoutinglandgoed een bedrag van € 21.000 euro ontvangen als donatie ten behoeve van communicatie activiteiten. Dit bedrag is onderdeel van de donatie van de postcodeloterij, specifiek voor communicatieactiviteiten rondom de realisatie van het Avonturenhuis. Dit bedrag is opgenomen onder de post onderhande werk op de balans (Ad. 10) en daarom niet zichtbaar onder diverse lasten omdat afrekening van dit deelproject plaatsvindt na afronding.

Ad 25. Kosten Scouting Magazine

	Begroting 2020	Werkelijk 2020	Werkelijk 2019
Kosten Scouting Magazine	245	243	239
Totaal	245	243	239

14.3. Deelexploitaties

Ad 26. Verenigingssterreinen/Buitencentra

(in duizenden euro's)

	2020			2019
	inkomsten	uitgaven	resultaat	
Scoutingkampeerterrein het Naaldenveld, Bentveld	47	-65	-17	36
Scoutcentrum Buitenzorg, Baarn	60	-122	-62	6
Dwars in de weg, Brouwershaven - beëindigd 31/12/2019	-	-	-	-4
Scoutingkampeerterrein Dwingeloo	21	-36	-14	7
Scoutingkampeerterrein Eerde, Ommen	8	-14	-6	6
Scoutingkampeerterrein Spelderholt, Hoenderloo	8	-7	1	2
Scouting Kampeereiland 't Mieuwtje, Jisp	7	-6	1	-1
Buitencentrum Gilwell Ada's Hoeve, Ommen	96	-121	-25	52
Achter 't Heezenbosch, Heeze	4	-5	-1	2
Scoutingkampeerterrein St. Walrick, Overasselt	43	-65	-21	11
Scoutcentrum Harderhaven	18	-55	-37	16
Malpiesche Bergen, Valkenswaard	1	-5	-4	1
Vrijval voorzieningen	-	-	-	77
Totaal	315	-500	-185	211

De sluiting van kampeerterreinen vanuit de overheid in het voorjaar en het afgelasten van evenementen ligt het aantal overnachting lager dan in voorgaande jaren. Gebouwen konden, juist in de periode van schoolkampen, niet gebruikt worden. In de zomer is dit deels gecompenseerd omdat,

dankzij gezamenlijke lobby, zomerkampen in Nederland door konden gaan, groepen hun buitenlandse kamp naar Nederland verplaatsten en een aantal kampeerterreinen extra ingezet hebben op familiekampen. Door fors te bezuinigen in de uitgaven is de schade nog beperkt gebleven. Het landelijk bestuur heeft besloten om het negatieve resultaat te compenseren.

Overzicht overnachtingen (in aantallen)	2020	2019
(werkelijke aantallen)		
Achter 't Heezenbosch, Heeze	1.857	2.782
Scoutcentrum Buitenzorg, Baarn	2.300	16.398
Scoutingkampeerterrein Dwingeloo	3.309	7.919
Scoutingkampeerterrein Eerde, Ommen	957	3.864
Buitencentrum Gilwell Ada's Hoeve, Ommen	9.000	22.559
Scoutcentrum Harderhaven, Zeewolde	2.537	5.191
Scoutingkampeerterrein Malpiesche Bergen, Valkenswaard	379	4.507
Kampeereiland 't Mieuwtje, Jisp	1.214	1.511
Scoutingkampeerterrein het Naaldenveld, Bentveld	9.593	26.285
Scoutingkampeerterrein Spelderholt, Hoenderloo	2.148	3.808
Scoutingkampeerterrein St. Walrick, Overasselt	6.184	16.476
Totaal aantal overnachtingen verenigingsterreinen	39.478	111.300

Ad 27. Landelijke Ledenactiviteiten

De geplande landelijke ledenactiviteiten zijn in 2020 als gevolg van COVID-19 allemaal afgelast met uitzondering van de JOTA-JOTI. Door op tijd te anticiperen op mogelijke gevolgen konden bij de meeste evenementen de gemaakte kosten beperkt worden. Het landelijk bestuur heeft in juni 2020 besloten dat de financiële gevolgen van COVID-19 ten laste van het calamiteitenfonds landelijke ledenactiviteiten komt. Voor de European Scout Jamboree zijn alleen de kosten die samenhangen met het faillissement van de busmaatschappij, voorafgaand aan de coronacrisis, ten laste van het calamiteitenfonds gebracht. De kosten die samenhangen met de voorbereiding en met het deel van het aan de Poolse organisatie betaalde deelnemersgeld dat niet geretourneerd wordt, komen ten laste van de algemene reserve.

2020 activiteit	Inkomsten	van vorige editie	Inkomsten saldo	Uitgaven	Toevoeging calamiteitenfonds	Uitgaven saldo	Onttrekking calamiteitenfonds	Resultaat	algemene reserve
Herdenking 4 mei 2020	10	3	13	10	-	10	-	3	-
Europese Jamboree 2020	58	-	58	176	-	176	39	-	-79
HIT 2020	-	30	30	11	-	11	14	33	-
JOTA 2020	4	11	15	3	-	3	-	12	-
Jungle Experience 2020	-	-	-	1	-	1	1	-	-
Landelijke Scouting Wedstrijden 2020	2	5	7	4	-	4	2	5	-
Landelijke Scouting Zeilwedstrijden 2020	-	3	3	-	-	-	-	3	-
Nationale Jamboree 2020	-	-	-	6	-	6	6	-	-
World Scout Moot 2021	-	5	5	1	-	1	-	4	-
Zeilschool 2020	3	22	25	37	-	37	15	3	-
Totaal	77	79	156	249	-	249	77	63	-79

In bovenstaand overzicht zijn de reeds gemaakte kosten van de landelijke ledenactiviteiten in 2020 opgenomen.

Het Calamiteitenfonds staat op de balans onder Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten risico.

Ad. 28 Afgesloten projecten

In 2020 heeft Scouting Nederland één door derden gefinancierde projecten afgerond. Het betreft een bijdrage kampsubsidies voor scouts met een beperking vanuit Het Gehandicapte Kind.

Ad 29. Nationale Scouting Loterij

Scouting Nederland organiseert jaarlijks de Nationale Scouting Loterij, waarvan 60% van de opbrengst ten goede komt aan de deelnemende groepen. Als gevolg van de COVID-19 epidemie en de opgelegde maatregelen zijn in 2020 minder loten verkocht dan in voorgaande jaren. Het saldo na aftrek van de gemaakte kosten komt ten goede aan het Scouting Nederland Fonds.

(in duizenden euro's)

Begroting 2020	Werkelijk 2020	Werkelijk 2019
-------------------	-------------------	-------------------

Prijs per lot in euro
Verkochte loten in stuks

2,50	2,50	2,50
238.000	118.401	221.656

Omzet (in duizenden euro's)

595 296 554

Kosten:

Kosten prijzenpakket
Personeelskosten
Werving en reclame
Drukwerk en distributiekosten
Licentievergoedingen en leges
Diverse honoraria
Overige algemene kosten
Afdracht deelnemende Scouting groepen
Afdracht Scouting Nederland Fonds

50	51	57
23	22	24
1	1	1
25	25	23
4	1	5
5	4	5
6	2	2
357	177	332
124	13	105
595	296	554

Resultaat loterij na afdrachten beneficiënten

-	-	-
---	---	---

14.4. Resultaatbestemming

Het positief resultaat € 64.000 is toegevoegd aan het algemeen deel van het Eigen vermogen. De overige mutaties in de bestemmingsreserves zijn in onderstaand overzicht opgenomen.

	Stand per 31-12-2019	bij	af	Vrijval	Stand per 31-12-2020
Algemeen	1.389	64	-	-	1.453
Bestemmingsreserve Scoutshop mobiel	12	-	-	-	12
Bestemmingsreserve Groei & dienstverlening	66	50	-	-	116
Bestemmingsreserve LSC	138	17	-	-	155
Bestemmingsreserve 'In veilige handen'	57	-	-	-	57
	273	67	-	-	340
Landelijke ledenactiviteiten					
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten (risico)	374	-	-77	-	297
Bestemmingsreserve ledenactiviteiten (volgende editie)	131	63	-79	-	115
	505	63	-156	-	412
Materiaal					
Bestemmingsreserve Zeilschool Nederland materiaal	33	21	-21	-	33
Bestemmingsreserve Gillwell materiaal	10				10
	43	21	-21	-	43
Bestemmingsreserve materiaalbeheer	111	-	-13	-	98
Verenigingsterreinen					
Bestemmingsreserve nieuwe terreinen	41	-	-	-	41
Bestemmingsreserve St. Walrick nieuwbouw	191	-	-53	-	138
Bestemmingsreserve Ada's Hoeve nieuwbouw	88	-	-8	-	80
Bestemmingsreserve Ada's Hoeve dak	19	-	-6	-	13
Bestemmingsreserve Dwingeloo, stadhuisje	25	-	-2	-	23
Bestemmingsreserve Eerde	17	-	-3	-	14
Bestemmingsreserve Naaldenveld, sanitair gebouw	97	-	-9	-	88
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	862	239	-185	-	916
Bestemmingsreserve opstallen Scoutinglandgoed	1.185	240	-1.062	-	363
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	361	174	-	-	535
	2.886	653	-1.328	-	2.211
Totaal Bestemmingsreserves	3.818	804	-1.518	-	3.104
Bestemmingsfonds Verenigingsterreinen inzake Jisp	23	-	-	-	23
Totaal Eigen vermogen	5.230	868	-1.518	-	4.580

15. Overige gegevens

15.1. Ondertekening

D.J. (Jaap) Boot,
Voorzitter

W. (Wendy) Beenakker
Vicevoorzitter

Ph. (Philip) Komen
Secretaris/penningmeester

W. (Wouter) Zilverberg
Internationaal Commissaris

E.C.M. (Eefje) Smeulders
Internationaal commissaris

S.C. (Saskia) van Dongen
Lid

A.G. (Arwen) van der Leeuw
Lid

I.W.V.J. (Ivo) Weterings
Lid

M.R. (Thijs) Jansen
Lid

M.I. (Maam) van der Blij
Lid

K. J. (Joris) Schut
Lid

In verband met de door de overheid opgelegde quarantainemaatregelen samenhangend met COVID-19, waardoor een fysieke bijeenkomst niet mogelijk was, heeft alleen ondertekening plaatsgevonden door de voorzitter en secretaris/penningmeester van het landelijk bestuur.

15.2. Controleverklaring



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan het landelijk bestuur van Vereniging Scouting Nederland

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2020 van Vereniging Scouting Nederland te Leusden gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Vereniging Scouting Nederland per 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn C1 Kleine organisaties-zonder-winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De balans per 31 december 2020.
2. De staat van baten en lasten over 2020.
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Vereniging Scouting Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Het bestuursverslag
- De overige gegevens

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat:

- De andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het landelijk bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het jaarverslag in overeenstemming met Richtlijn C1 Kleine organisaties-zonder-winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

2021.126

CONTROLEVERKLARING

LAAN CORPUS DEN HOORN 200 - POSTBUS 8006 - 9702 KA GRONINGEN - 050 21 13 660

HZG ACCOUNTANTS & ADVISEURS IS EEN HANDELSNAAM VAN HOFSTEENGE ZEEMAN GROEP B.V. KVK NR. 55667945

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het landelijk bestuur voor de jaarrekening

Het landelijk bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn C1 Kleine organisaties- zonder-winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving. In dit kader is het landelijk bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het landelijk bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het landelijk bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het landelijk bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het landelijk bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het landelijk bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het landelijk bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het landelijk bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Groningen, 14 april 2021

Hofsteenge Zeeman Groep B.V.
Was getekend: drs. E. Vriesen RA

Scouting Nederland

Larikslaan 5 · 3833 AM Leusden
tel (033) 496 09 11
e-mail lr@scouting.nl



Scouting

7c. Advies financiële commissie

Op 7 april is de financiële commissie voor de landelijke raad digitaal bij elkaar gekomen om de financiële jaarstukken over 2020 met de penningmeester van het landelijk bestuur en de directeur van de vereniging te bespreken.

Update omtrent corona

Bij aanvang van de bespreking is de commissie bijgepraat hoe het Scouting Nederland vergaat met alle coronamaatregelen en -beperkingen van nu, en hebben we gepraat over de mogelijke gevolgen hiervan voor het aankomende jaar. Helaas is er nog geen verbetering voorzien op korte termijn. Ook voor de aankomende periode zijn alle evenementen geschrapt. Zoals het er nu naar uitziet gaat alleen JOTA-JOTI door in de vorm zoals die altijd is gehouden. Wel komt er een vervanging voor de Scout-In, er zal een landelijke online Scout-In aangeboden worden, de zogenaamde Scout-On. Deze omstandigheden zijn van invloed op de financiën van Scouting Nederland.

De grootste negatieve financiële effecten door de coronapandemie bij de Vereniging Scouting Nederland komen door;

- de significant lagere inkomsten bij verenigingsterreinen,
- de nihil bijdragen vanuit de landelijke ledenactiviteiten doordat deze niet door zijn gegaan,
- de ScoutShop die inkomsten misliepen omdat de verkopen vanuit de winkel en de mobiele ScoutShop teruggelopen zijn en de online verkopen meer kosten met zich meebrengen.

Deze ontwikkelingen zullen, afhankelijk van het verloop van de coronapandemie, waarschijnlijk ook aankomend jaar nog van invloed zijn op de financiën van de Vereniging Scouting Nederland.

Vereniging Scouting Nederland – jaarverslag 2020

In de jaarcijfers van de Vereniging Scouting Nederland is een daling in de inkomsten vanuit de overnachtingen op verenigingsterreinen, de Landelijke Ledenactiviteiten, en de ScoutShop als gevolg van de coronapandemie zichtbaar. Een mogelijke daling van het aantal leden door de beperkte mogelijkheden voor het organiseren van kampen en activiteiten is gelukkig in het jaar 2020 uitgebleven, waardoor de inkomsten uit contributie in lijn liggen met voorgaand jaar.

De coronapandemie heeft niet alleen invloed gehad op de inkomsten, maar ook op de uitgaven. De uitgaven voor vergader- en reiskosten zijn sterk gedaald. Daarbij blijven de activiteitenkosten sterk achter op de begroting, helaas doordat veel activiteiten vanuit het activiteitenprogramma geen doorgang konden vinden. Daar waar mogelijk zijn de uitgaven voor onderhoud op verenigingsterreinen vooruitgeschoven, om de uitgaven op verenigingsterreinen te beperken.

Deze vermindering aan de uitgavenkant kon alleen niet voldoende compenseren voor de gemiste inkomsten.

Door de Vereniging Scouting Nederland zijn daarom bijdragen vanuit de Rijksoverheid aangevraagd voor het beperken van de financiële schade die door de coronapandemie is veroorzaakt. Deze bijdragen zijn door de Rijksoverheid toegekend. De Rijksoverheid heeft financiële ondersteuning aan de Vereniging Scouting Nederland verleend op basis van de TOGS, de TVL en de NOW2-regelingen.

Scouting Nederland Fonds en Landgoed – jaarverslag 2020

Bij het Scouting Nederland Fonds zijn de gevolgen van de coronapandemie voornamelijk zichtbaar in de tegenvallende inkomsten uit de verkopen van loten voor de Scouting Loterij. Daarbij zijn er minder uitgaven geweest aan Scoutingverenigingen voor verbouwings- en nieuwbouwprojecten, doordat er vanwege de coronapandemie minder aanvragen waren in het afgelopen jaar.

Het Scouting Landgoed Zeewolde is afgelopen jaar begonnen met aflossen van de hypotheek. Het begrote aantal overnachtingen door scouts is mede door het zomerseizoen nagenoeg gehaald. Er waren helaas geen commerciële overnachtingen op het Scouting Landgoed van bijvoorbeeld scholen en andere partijen. Tevens waren er geen (grote) Scoutingevenementen in 2020, noch waren er grote commerciële evenementen. Dit veroorzaakt een daling van de inkomsten voor het Scouting Landgoed over het jaar 2020. Net als bij de Vereniging Scouting Nederland heeft het Scouting Landgoed Zeewolde bij de Rijksoverheid een beroep gedaan op de financiële ondersteuning zoals hierboven ook is beschreven.

Accountant

Bij het schrijven van dit advies heeft de accountantscontrole op de jaarverslagen over het jaar 2020 al plaats gevonden. De accountant is voornemens om de jaarrekeningen van de Vereniging Scouting Nederland, het Scouting Nederland Fonds en het Scouting Landgoed goed te keuren.

Advies

Op basis van de behandelde financiële stukken en de gesprekken met de penningmeester van het landelijk bestuur en de directeur van de Vereniging Scouting Nederland adviseren wij de leden van de landelijke raad van de Vereniging Scouting Nederland om het jaarverslag over 2020 goed te keuren.

De financiële commissie – 11 april 2021

Frank de Krom – voorzitter

Edy Bruinooge – lid

Leanne de Boer – van der Weij – lid

Ruud Moojen –li

7d. Jaarverslag Scouting Nederland Fonds

Bijlage
Jaarverslag Scouting Nederland Fonds



1. Inhoudsopgave

1	Inhoudsopgave	144
	Bestuursverslag	145
2	Inleiding	146
3	Doelstelling (statutair) van het Scouting Nederland Fonds	147
4	Samenstelling bestuur per 31 december 2020	148
5	Wat heeft het Scouting Nederland Fonds in 2020 gedaan?	149
6	Beleidsvoornemens en begroting 2021	151
7	Beleggingsbeleid	152
	Jaarrekening	153
8	Jaarrekening Scouting Nederland Fonds 2020	154
9	Waarderingsgrondslagen	156
10	Toelichting op de balans per 31 december 2020	158
11	Toelichting op de staat van baten en lasten 2020	163
12	Ondertekening	165
13	Controleverklaring	166

Bestuursverslag

2. Inleiding

Met genoegen biedt het Scouting Nederland Fonds hierbij het bestuursverslag en het jaarverslag over 2020 aan, dat in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven' is opgesteld, waarbij het bieden van transparantie gewaarborgd is.

Het jaar 2020 was een bijzonder jaar. Nederland werd opgeschikt door de corona pandemie en de maatregelen die getroffen werden om de verspreiding in te dammen hebben grote gevolgen voor Scouting en voor scouts. De effecten van de crisis op het Scouting Nederland Fonds zijn vooral zichtbaar in de opbrengst van de Scouting Nederland Loterij en het lagere aantal aanvragen van groepen voor financiële steun bij nieuw en verbouw.

3. Doelstelling (statutair) van het Scouting Nederland Fonds

De Stichting Scouting Nederland Fonds heeft geen winstdoelstelling en stelt zich ten doel het Scoutingspel in Nederland in de ruimste zin van het woord te bevorderen en ondersteunen.

Het Scouting Nederland Fonds is een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Meer informatie hierover is te vinden op <https://www.scouting.nl/over-scouting/steun-scouting/anbi-informatie>.

Deze doelstelling krijgt vorm in een tweetal statutaire functies:

1. Aanwending van het vermogen: het Scouting Nederland Fonds ondersteunt actief de meerjarenbeleidsdoelstellingen van de Vereniging Scouting Nederland. Zo wordt bijgedragen aan landelijke projecten met een sleutelfunctie, zoals de ontwikkeling van nieuwe spelmaterialen, het voor de continuïteit van Scouting Nederland belangrijke programma Groepsontwikkeling en de ontwikkeling van een nieuw landelijk Scoutingkampeerterrein in Zeewolde. Groepen en regio's is een apart fonds, gevormd door donateurs en de jaarlijkse opbrengsten van de Nationale Scoutingloterij. Groepen en regio's kunnen individueel een aanvraag indienen voor vernieuwende projecten, bij calamiteiten en voor nieuw- of verbouw van Scoutinggebouwen en wachtschepen. Ook heeft Scouting een internationale dimensie, daarom heeft het fonds ook aandacht voor internationale samenwerking, ontwikkeling en uitwisseling.
2. Aanhouden van weerstandsvermogen voor Scouting Nederland: het Scouting Nederland Fonds beheert verder een weerstandsvermogen om (financiële) calamiteiten, onvoorziene of onverwachte gebeurtenissen binnen de Vereniging Scouting Nederland op te kunnen vangen. Het beschikbare weerstandsvermogen bedraagt per 31 december 2020 € 3.902.736 en wordt – om de waarde in stand te houden – jaarlijks geïndexeerd met de consumentenprijsindex.

De statutaire doelstelling is in het verslagjaar niet gewijzigd.

Het Scouting Nederland Fonds is op 28 april 2006 ontstaan als juridische fusie tussen Stichting Wereld Jamboree Fonds en Stichting Scouting Nederland Fonds.

4. Samenstelling bestuur per 31 december 2020

De Stichting Scouting Nederland Fonds is geregistreerd bij de Kamer van Koophandel onder nummer 41189958. Het bestuur van het Scouting Nederland Fonds bestaat volledig uit vrijwilligers die deze functie onbezoldigd uitoefenen. Voor bestuursleden gelden voor de gemaakte onkosten de reguliere declaratierichtlijnen. Het bestuur vergadert minimaal tweemaal per jaar.

In de samenstelling van het bestuur hebben in het verslagjaar wijzigingen plaatsgevonden. Het bestuur van het Scouting Nederland Fonds is per 31 december 2020 als volgt samengesteld, zoals bekend bij Kamer van Koophandel:

D.J. (Jaap) Boot	Voorzitter
W. (Wendy) Beenakker	Vicevoorzitter
Ph. (Philip) Komen	Secretaris/penningmeester
W. (Wouter) Zilverberg	Lid
A.G. (Arwen) van der Leeuw	Lid
M.R. (Thijs) Jansen	Lid
M.I. (Maam) van der Blij	Lid
S.C. (Saskia) van Dongen	Lid
E.C.M. (Eefje) Smeulders	Lid
I.W.V.J. (Ivo) Weterings	Lid
K. J. (Joris) Schut	Lid

In het verslagjaar hebben de volgende bestuursleden hun bestuurslidmaatschap beëindigd.

B.J.S. (Sanne) Hekman	Lid
L.J.M.W. (Laura) Neijenhuis	Lid

5. Wat heeft het Scouting Nederland Fonds in 2020 gedaan?

Algemeen

In 2020 heeft het fonds opnieuw een grote bijdrage geleverd aan de projecten van Scouting Nederland. Een deel van het resultaat – namelijk de opbrengst donateurs en de opbrengst van de Nationale Scouting Loterij – was bestemd voor de realisatie van de toekomstvisie van de vereniging.

Landelijke projecten

Het Scouting Nederland Fonds heeft een bijdrage geleverd aan de vereniging om de Toekomstvisie te realiseren (€ 160.000). Daarnaast leverde het fonds een bijdrage aan de vereniging om een medewerker aan te kunnen stellen voor Partnerships & Sponsoring (€ 48.000).

Regionale en lokale projecten

Naast landelijke projecten ondersteunt het Scouting Nederland Fonds ook regionale en lokale Scoutingprojecten. Scoutinggroepen en -regio's kunnen bij het Scouting Nederland Fonds een aanvraag indienen voor vernieuwende projecten, ondersteuning bij calamiteiten of voor een bouwproject. Het gaat daarbij om projecten die niet in de reguliere begroting van het organisatieonderdeel zelf passen. Als gevolg van COVID-19 pandemie en de door de overheid opgelegde maatregelen zijn veel bouwprojecten stilgelegd en uitgesteld en hebben groepen zich gericht op hun (online) activiteiten voor leden. Hierdoor was het aantal aanvragen fors lager dan gemiddeld. De volgende groepen zijn in 2020 ondersteund (in 2019: 11 projecten):

Groep	Plaats	Aanvraag voor
Scouting IJsselgroep	Gorssel	modernisering / verbouwing van het clubhuis
Scouting Raamsdonksveer	Raamsdonksveer	modernisering / verbouwing van het clubhuis
Scouting Scherpenzeel	Scherpenzeel	modernisering / verbouwing van het clubhuis

De belangrijkste genomen besluiten Scouting Nederland Fonds in 2020

22 januari 2020

- Het bestuur stelt het portefeuilleprofiel Scouting Nederland Fonds vast en neemt dit na vaststelling op in het Treasury statuut en het beleidsplan Scouting Nederland Fonds 2020 -2022.
- Het bestuur stelt het Treasury statuut Scouting Nederland Fonds 2020-2024 vast.
- Het bestuur stelt het Beleidsplan Scouting Nederland Fonds 2020-2022 vast.

22 april 2020

- Het bestuur gaat akkoord met het jaarverslag Scouting Nederland Fonds 2019.
- Het bestuur neemt kennis van het jaarverslag Scoutinglandgoed BV 2019 en besluit zijn vertegenwoordigers te mandateren het jaarverslag in de AVA van Scoutinglandgoed BV te bespreken en van goedkeuring te voorzien.
- Het bestuur stemt in met de notitie Aanpassing vertegenwoordiging en mandatering AVA Scoutinglandgoed BV.

21 juni 2020

- Het bestuur van het Scouting Nederland Fonds neemt kennis van het voorstel over de bouw en financiering van het Avonturenhuis en geeft de vertegenwoordiging in de AVA opdracht in stemmen de voorgelegde besluiten:
 1. kennis te nemen van de actuele stand van zaken, de wijzigingen ten opzichte van het plan van aanpak Avonturenhuis van eind 2018 en de actuele risico's van het project;

2. kennis te nemen van de reeds toegezegde financiering van het Avonturenhuis en de status van de lopende aanvragen;
 3. kennis te nemen van het verzoek van Scoutinglandgoed BV voor de dekking van het financieringstekort en een aanvullende stelpost van € 200.000 voor onvoorziene kosten;
 4. opdracht te geven tot integrale bouw van het Avonturenhuis, in lijn met het programma van eisen en volgens de uitwerking zoals vastgelegd in de vergunningsaanvraag;
 5. het bouwbudget vast te stellen op € 2.800.000 en daarmee opdracht te geven de besparingen van minimaal € 200.000, zoals voorzien door het bouwteam, taakstellend te realiseren.
- Het bestuur van het Scouting Nederland Fonds stemt in met:
 1. het beschikbaar stellen van budget in de vorm van een rekening courant krediet voor het financieringstekort van € 140.000 euro plus maximaal € 200.000 onvoorzien (waarop aanvullende donaties in mindering worden gebracht);
 2. het geven van mandaat aan de penningmeester en de directeur Scouting Nederland de overeenkomst met voorwaarden nader uit te werken in lijn met eerdere afspraken rond de rekening courant.

7 oktober 2020

- Het bestuur stemt in met het verzoek om een bijdrage van € 208.000 beschikbaar te stellen aan de vereniging Scouting Nederland voor de realisatie van de toekomstvisie (€ 160.000) en als bijdrage aan de vereniging om een medewerker aan te kunnen stellen voor Partnerships & Sponsoring (€ 48.000).
- Het bestuur besluit haar vertegenwoordigers in de AVA te mandateren de begroting Scoutinglandgoed BV 2021 van goedkeuring te voorzien.

25 november 2020

- Het bestuur neemt kennis van de meerjarenraming en -begroting Scoutinglandgoed BV 2021-2025.
- Het bestuur neemt kennis van de donatie door Jantje Beton en de voorliggende criteria en mandateert de portefeuillehouders aanvragen Scouting Nederland Fonds om namens het bestuur ook de beoordeling en toekenningen vanuit het Jantjes Scoutingfonds tbv accommodaties af te handelen.
- Aanvullend mandateert het bestuur de directeur van Scouting Nederland om namens het bestuur de beoordeling en toekenningen vanuit het Jantjes Scoutingfonds t.b.v. buitenspeelruimte af te handelen.

6. Beleidsvoornemens en begroting 2021

Het bestuur van het Scouting Nederland Fonds zet ook in 2021 het vastgestelde beleid voort. Het beheer van het vermogen heeft bij het Scouting Nederland Fonds primair als doel de (financiële) continuïteit en daarmee het beheersen van risico's en secundair het optimaliseren van de financieringsbaten. Risicobeheersing is hierbij leidend.

Het was bij het maken van de begroting 2021 nog zeer onzeker hoe lang maatregelen rondom COVID-19 aan zullen houden en wat de effecten zijn op 2021. In de begroting is hiermee zoveel mogelijk rekening gehouden. Bij het opstellen van de begroting 2021 is wederom uitgegaan van de bestaande begrotingssystematiek.

Begroting 2021

(alle bedragen in euro's)



	Begroting 2021	Begroting 2020	Prognose 2020	Werkelijk 2019
Baten				
Donaties	41.000	41.000	45.000	45.434
Rente	50.000	58.000	58.000	65.836
Opbrengst Nationale Scoutingloterij	150.000	150.000	125.000	135.984
Vriendenloterij (vh Sponsorloterij)	14.000	14.000	14.000	13.577
Crowdfundingplatform SteunScouting	50.000	21.000	35.000	48.727
Aandelen en obligaties*	115.000	125.000	120.000	472.685
Diverse baten	0	0	224.950	22.713
	420.000	409.000	621.950	804.956
Lasten				
Loonkosten	23.500	23.500	23.500	74.091
Bijdrage Scouting Nederland	208.000	208.000	208.000	160.000
Bijdrage regio's en groepen	55.000	55.000	25.000	53.000
Crowdfundingplatform SteunScouting	25.500	25.500	39.500	48.727
Diverse lasten	5.000	5.000	36.450	15.992
Beheervergoeding	30.000	30.000	30.000	30.421
Totaal kosten	347.000	347.000	362.450	382.231
Resultaat deelnemingen	-67.000	-124.855	349.000	361.291
Batig saldo	6.000	-62.855	608.500	784.016
* De waarde van beleggingen kan fluctueren. In het verleden behaalde resultaten bieden geen garantie voor de toekomst.				
Onttrekking				
Bestemmingsreserve groepen en regio's	263.000	263.000	233.000	213.000
Bestemmingsreserve vrije besteden bedragen		73.955		941
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	67.000			
Bestemmingsfonds mobiliteit Scouts met een beperking	900		900	
	330.900	336.955	233.900	213.941
Bestemming				
Bestemmingsreserve Groepen en Regio's (donateurs)	191.000	191.000	170.000	181.418
Bestemmingsfonds Pelt				15.000
Bestemmingsreserve Goutfonds	1.000	1.000	900	1.099
Bestemmingsreserve Fonds ontwikkelingsamenwerking	1.100	1.100	1.000	1.252
Weerstandsvermogen	50.000	50.000	48.500	60.732
Bestemmingsreserve Rente	31.000	31.000	30.000	38.217
Bestemmingsreserve vrije besteden bedragen	62.800		43.000	338.949
Bestemmingsreserve donaties Scoutinglandgoed			200.000	
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed			349.000	361.291
	336.900	274.100	842.400	997.958
Saldo	6.000	-62.855	608.500	784.017

Op de begroting wordt geen accountantscontrole toegepast

7. Beleggingsbeleid

Met de beleggingen wordt gestreefd naar behoud van het vermogen. Daarvoor wordt een conservatieve belegging strategie beoogd en voornamelijk belegd in solide obligatie beleggingen. De doelstellingen hebben geen betrekking op vermogensgroei of inkomsten uit vermogen. Bij de spreiding van beleggingen over de categorieën gelden onderstaande bandbreedtes:

Aandelen 20 – 40 %

Obligaties 60 – 80 %

Het doelrisicoprofiel is defensief. Rabo institutioneel vermogensbeheer is belast met het beheer van de portefeuille.

Criteria voor vermogensbeheer:

- Het Scouting Nederland Fonds heeft met haar risicomijdende beleggingen een beleggingshorizon van minimaal vijf jaar.
- Het Scouting Nederland Fonds wenst niet te beleggen in:
 - Bedrijven en organisaties die tabaks-, wapen-, seks en/of alcoholproducten fabriceren,
 - Bedrijven en organisaties die te maken hebben met kinderarbeid,
 - De seksindustrie zelf,
 - Politiek of politiek getinte organisaties,
 - Landen waar Scouting verboden is.

Jaarrekening

8. Jaarrekening Scouting Nederland Fonds 2020

Stichting Scouting Nederland Fonds, Leusden

(alle bedragen in euro's)

jaarrekening 2020

Balans per 31 december 2020

Na bestemming van het resultaat

		31/12/2020	31/12/2019
Activa			
Financiële vaste activa			
Deelneming Scoutinglandgoed B.V.	1a	668.802	494.909
Lening Scoutinglandgoed B.V.	1b	1.656.000	1.800.000
R/c Scoutinglandgoed B.V.	1c	0	300.000
Lening Dwingeloo	2a	52.105	62.438
Lening Harderhaven	2b	40.000	50.000
Beleggingen	3	7.011.850	6.827.815
		<u>9.428.757</u>	<u>9.535.162</u>
Vorderingen/Overlopende activa			
Nog te ontvangen	4a	91.139	82.271
R/C Vereniging Scouting Nederland	4b	58.011	
		<u>149.150</u>	<u>82.271</u>
Liquide middelen			
Banksaldi	5	1.822.808	1.112.911
		<u>1.822.808</u>	<u>1.112.911</u>
Totaal		<u>11.400.715</u>	<u>10.730.344</u>
Passiva			
Eigen vermogen			
Algemene reserve			
Algemene reserve	6	894.801	698.343
Weerstandsvermogen	6	3.902.736	3.856.458
		<u>4.797.537</u>	<u>4.554.801</u>
Bestemmingsfondsen			
Bestemmingsfonds Pelt	7a	15.000	15.000
Bestemmingsfonds Gout	7b	70.645	69.808
Bestemmingsfonds mobiliteit Scouts met een beperking	7c	5.126	6.059
Bestemmingsfonds Jantje's Scouting fonds	7d	120.000	
		<u>210.771</u>	<u>90.867</u>
Bestemmingsreserves			
Bestemmingsreserve Rente	8a	2.455.884	2.426.763
Bestemmingsreserve Duurzame investeringen	8b	2.412.983	2.412.983
Bestemmingsreserve Groepen en Regio's (donateurs)	8c	578.598	722.203
Bestemmingsreserve ontwikkelingssamenwerking	8d	80.439	79.486
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	8e	535.184	361.291
Bestemmingsreserve donaties Scoutinglandgoed	8f	239.936	
		<u>6.303.024</u>	<u>6.002.726</u>
		<u>11.311.332</u>	<u>10.648.394</u>
Schulden op lange termijn			
Garantstelling ontwikkelkosten spelmaterialen SN	9	30.704	37.615
		<u>30.704</u>	<u>37.615</u>
Schulden op korte termijn			
Overige schulden/ Nog te betalen posten	10	58.679	45.073
R/C Vereniging Scouting Nederland			-738
		<u>58.679</u>	<u>44.335</u>
Totaal		<u>11.400.715</u>	<u>10.730.344</u>

Staat van baten en lasten over 2020

(alle bedragen in euro's)

		Begroting 2020	Werkelijk 2020	Werkelijk 2019
Baten				
Donaties	11	41.000	44.061	45.434
Rente	12	58.000	56.350	65.836
Opbrengst Nationale Scoutingloterij	13	150.000	36.458	135.984
Opbrengst Fondswerving Landgoed	14	-	264.885	-
Vriendenloterij	15	14.000	10.725	13.577
Crowdfundingplatform Steunscouting	16	21.000	51.383	48.727
Bruto rente-opbrengst	17	125.000	75.460	63.654
Dividenden	18	-	8.762	15.007
Koersresultaat beleggingen	19	-	184.062	394.024
Diverse baten	20	-	126.911	22.713
		409.000	859.057	804.956
Lasten				
Loonkosten (via inhuur VSN)	21	23.500	23.500	74.091
Bijdrage Scouting Nederland	22	208.000	208.000	160.000
Bijdrage regio's en groepen	23	55.000	15.000	53.000
Crowdfundingplatform Steunscouting	24	25.500	51.382	48.727
Donatie Fondswerving Landgoed	25	-	24.950	-
Diverse lasten	26	5.000	16.162	15.992
Beheervergoeding	27	30.000	31.016	30.421
Totaal kosten		347.000	370.010	382.231
Resultaat deelnemingen	28	-124.855	173.893	361.291
Positief saldo		-62.855	662.940	784.017
Onttrekking				
Ten laste van Bestemmingsreserve groepen en regio's		263.000	223.000	213.000
Ten laste van fonds mobiliteit		-	933	941
Algemene reserve		73.955	-	-
		336.955	223.933	213.941
Bestemming				
Algemene reserve		-	196.459	338.949
Bestemmingsreserve Groepen en Regio's (donateurs)		191.000	79.394	181.418
Bestemmingsreserve Aanloopverliezen Scoutinglandgoed		-	173.893	361.291
Bestemmingsreserve donaties Scoutinglandgoed		-	239.935	-
Bestemmingsfonds Pelt		-	-	15.000
Bestemmingsfonds Jantje's Scouting fonds		-	120.000	-
Indexering Weerstandsvermogen		50.000	46.279	60.732
Indexering Bestemmingsfonds Gout		1.000	838	1.099
Indexering Bestemmingsreserve Rente		31.000	29.121	38.217
Indexering Bestemmingsreserve ontwikkelingssamenwerking		1.100	954	1.252
		274.100	886.873	997.958
Saldo		-62.855	662.940	784.017

Op de begroting is geen accountantscontrole toegepast.

9. Waarderingsgrondslagen

De Jaarrekening is op 14 april 2021 opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven'. De stichting is statutair gevestigd op Larikslaan 5 te Leusden en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer: 41189958 onder de naam Stichting Scouting Nederland Fonds.

Continuïteit

Bij de waardering van activa en passiva is van de continuïteitsveronderstelling uitgegaan.

Saldering

Saldering van vorderingen en schulden is toegepast in de gevallen dat wettelijk verrekening mogelijk is en afwikkeling op hetzelfde moment plaatsvindt.

Schattingen

Bij het maken van schattingen is zo goed mogelijk rekening gehouden met alle beschikbare relevante informatie.

Financiële vaste activa

Deelneming Scoutinglandgoed

Onder vaste activa is sinds juni 2015 de deelneming in Scoutinglandgoed BV opgenomen. Het betreft hier een niet geconsolideerde deelneming waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend en die tegen de vermogensmutatiemethode is gewaardeerd. Overeenkomstig deze methode is deze deelneming in de balans opgenomen tegen het aandeel in de nettovermogenswaarde rekening houdend met haar aandeel in het aanloopverlies van de deelneming en haar aandeel in de directe mutaties in het eigen vermogen van de deelnemingen vanaf het moment van verwerving. De meerjarenbegroting 2021-2025 van Scoutinglandgoed BV laat een afname van het negatief resultaat zien, al blijven met name de hoge rentelasten een knelpunt. Deze rentelasten komen ten bate van het Scouting Nederland Fonds.

Lening (Hypotheek) Scoutinglandgoed BV en rekening courant Scoutinglandgoed BV

De lening en rekening courant zijn opgenomen tegen nominale waarden.

Leningen verenigingsterreinen Scouting Nederland

De leningen zijn opgenomen tegen nominale waarden.

Beleggingen

Sinds 2010 bestaat een deel van de portefeuille uit aandelen en een deel uit vastrentende waarden (obligaties).

Obligaties tegen reële waarde

De obligaties worden bij de eerste waardering op grond van RJ 226.201 gewaardeerd tegen reële waarde waarbij de reële waarde gelijk is aan de kostprijs. De stichting heeft niet de doelstelling om de obligaties aan te houden tot einde looptijd. Om die reden worden de obligaties ook na de eerste verwerking op grond van RJ 226.203 gewaardeerd tegen de reële waarde. De reële waarde wordt vastgesteld aan de hand van de beurskoersen per 31 december van het betreffende boekjaar. De waardeveranderingen worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Aandelen

Aandelen worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de reële waarde. De reële waarde van de effecten is bepaald met behulp van de beschikbare marktinformatie. De

balanswaardering van de aandelen is op basis van de beurskoersen per 31 december 2020. Baten en lasten die voortvloeien uit veranderingen in de reële waarde worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa zijn gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid.

Liquide middelen

De geldmiddelen zijn vermeld op basis van de nominale waarde. Alle liquide middelen staan ter vrije beschikking.

Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserves worden tegen nominale waarde gewaardeerd. Per bestemmingsreserve is aangegeven wat het oormerk is. In de jaarrekening wordt het voorstel voor mutaties van de bestemmingsreserves opgenomen en het bestuur besluit met het vaststellen van de jaarrekening over deze mutaties.

Bestemmingsfonds

Het bestemmingsfonds betreft een donatie met een geoormerkt bestedingsdoel. Het bestedingsdoel is onderdeel van de donatie en door de gever bepaald.

Schulden op lange termijn

De schulden op lange termijn kennen een waardering tegen nominale waarde. Het betreft een garantstelling voor de ontwikkelkosten van spelmaterialen van Scouting Nederland.

10.Toelichting op de balans per 31 december 2020

Activa

Financiële vaste activa

1a. Deelneming Scoutinglandgoed B.V.

Onder vaste activa is sinds juni 2015 de deelneming in Scoutinglandgoed BV opgenomen. De deelneming bestond uit een in 2015 ingebracht 50 % aandeel van € 600.000 en de inbreng van Agio van € 47.437. De reguliere exploitatie 2020 van Scoutinglandgoed BV heeft geleid tot een tekort van € 285.927. Dit is iets hoger dan de prognose van € 249.708. In 2020 zijn door de vereniging Scouting Nederland bijdragen voor het Avonturenhuis gedoneerd. Omdat deze donatie via het resultaat loopt, is het resultaat van Scoutinglandgoed BV voor bestemming € 347.785 positief waarvan de helft als resultaat deelneming ten gunste van het Scouting Nederland Fonds komt.

1b. Lening Scoutinglandgoed B.V.

In 2020 heeft Scoutinglandgoed B.V. het eerste deel van de aan haar verstrekte lening afgelost (€ 72.000). Op 31 december 2020 bedroeg het saldo van de hypothecaire lening € 1.656.000, waarbij de aflossing 2021 opgenomen is bij kortlopende schulden. De eerste 5 jaar vanaf 12 december 2015 behoefde er niet te worden afgelost, de einddatum van de lening is 14 december 2045. De lening is aangegaan tegen een rente van 3%, deze rente is vast voor een periode van 5 jaar.

1c. RC Scoutinglandgoed B.V.

Op 6 december 2017 is er een Rekening-courant lening met het Scoutinglandgoed B.V. aangegaan met een looptijd van 10 jaar. Het maximale bedrag bedraagt € 350.000,--. De rente op deze rekening-courant verhouding bedraagt 3%. In 2020 is het volledige bedrag door het Scoutinglandgoed terugbetaald.

2. Leningen

Van alle aan terreinen van Scouting Nederland verstrekte leningen is de looptijd van € 66.667 korter dan 5 jaar en van € 25.438 langer.

2a. Lening Dwingeloo

Op 1 maart 2015 is er een lening verstrekt aan de Vereniging Scouting Nederland van € 80.000 ter financiering van de nieuwbouw van een stafhuis op Scoutingkampeerterrein Dwingeloo. De in 2020 vervallende termijn groot € 5.333 is opgenomen onder de post "Nog te ontvangen".

2b. Lening Harderhaven

Op 1 maart 2015 is er een lening verstrekt aan de Vereniging Scouting Nederland van € 100.000 ter financiering van noodzakelijke renovatie van het kampeergebouw op Scoutcentrum Harderhaven. De in 2020 vervallende termijn groot € 10.000 is opgenomen onder de post "Nog te ontvangen"

3. Beleggingen

Sinds 2010 bestaat een deel van de portefeuille uit aandelen en een deel uit vastrentende waarden (obligaties). Beursjaar 2020 liet na het eerste kwartaal een stijging van de koersen zien, hierdoor kwam de koerswinst op aandelen positief uit.

Middelenverdeling per einde verslagperiode:

Aandelen	19%
Vastrentend	60%
Liquiditeiten	21%

Omschrijving (bedragen in euro's)	31-12-2019	31-12-2020
Obligaties tegen nominale waarde	4.790.000	4.776.382
Boekwaarde agio	345.752	568.103
Aandelen	1.692.036	1.667.365
	<u>6.827.788</u>	<u>7.011.850</u>

4. Vorderingen/ Overlopende activa

4a. Nog te ontvangen

Onder Vorderingen/Overlopende activa zijn de nog te ontvangen rentebaten van de diverse bankrekeningen en deposito's opgenomen, alsmede de rente op de uitgegeven leningen en de vervallen termijnen van de verstrekte leningen waarvan de aflostermijn korter is dan 1 jaar.

4b. Rekening courant

Het Scouting Nederland Fonds onderhoudt een rekening courant relatie met de vereniging Scouting Nederland. Het fonds heeft een vordering op de vereniging Scouting Nederland van € 58.012.

5. Liquide middelen

Het betreft de saldi van de diverse ING en RABO bankrekeningen en deposito's op 31 december 2020. De liquide middelen en de deposito's staan ter vrije beschikking.

Passiva

6. Algemene reserve

Onderdeel van de algemene reserve is het weerstandsvermogen. Het weerstandsvermogen is bestemd om calamiteiten binnen Scouting Nederland te kunnen opvangen. Bij de oprichting van het Scouting Nederland Fonds is in 2006 het kapitaal van het Wereld Jamboree Fonds ingebracht. Dit kapitaal bestaat uit het startkapitaal en gerealiseerde rendementen. Het weerstandsvermogen en het rentefonds zijn communicerende vaten. De initiële omvang van de het weerstandsvermogen en het rente fonds is gebaseerd op de omvang van het startkapitaal van het WJF en de opgebouwde rente op basis van het consumentenprijsindexcijfer over alle jaren 1995-2005. De omvang van het weerstandsvermogen was initieel gelijk aan twee keer de omvang van de algemene reserve van de vereniging Scouting Nederland.

Jaarlijks wordt het rendement ter grootte van consumentenprijsindexcijfer toegevoegd aan het weerstandsvermogen (2020: 1,2%) om de waarde in stand te houden.

Omschrijving (bedragen in euro's)	31-12-2019	BIJ	AF	31-12-2020
Algemene reserve	698.342	196.459		894.801

Omschrijving (bedragen in euro's)	31-12-2019	BIJ	AF	31-12-2020
Weerstandvermogen	3.856.458	46.278		3.902.736

Aan de algemene reserve werd daarnaast door het hoge beleggingsresultaat van dit jaar per saldo een bedrag toegevoegd van € 196.459 (2019: € 339.949).

7. Bestemmingsfondsen

In 2020 ontving het Scouting Nederland Fonds een bijdrage van Fonds Jantje Beton voor de ondersteuning van Scoutinggroepen bij nieuw- en verbouw en de realisatie van buitenspeelruimte. Dit bedrag kan in een periode van 4 jaar uitgekeerd worden. De bijdrage is als bestemmingsfonds Jantje's Scouting Fonds opgenomen.

Omschrijving (bedragen in euro's)	31-12-2019	BIJ	AF	31-12-2020
Bestemmingsfonds Pelt	15.000	0	0	15.000
Bestemmingsfonds Gout	69.807	838	0	70.645
Bestemmingsfonds mobiliteit Scouts met een beperking	6.059	0	933	5.126
Bestemmingsfonds Jantje's Scouting Fonds	0	120.000	0	120.000
	90.866	120.838	933	210.771

7a. Bestemmingsfonds Pelt

Het Pelt fonds dient ter ondersteuning van kinderen waarvan ouders onvoldoende financiën hebben om hun kinderen deel te laten nemen aan Scouting. Het fonds is in 2019 ingesteld. In 2020 werden geen uitkeringen gedaan.

7b. Bestemmingsfonds Gout

Dit fonds is gevormd uit een legaat van Els Gout - van Eek. Jaarlijks mag het bedrag van de indexatie met het consumentenprijsindexcijfer (2020: 1,2 %) worden aangewend voor een speciaal doel: uitwisseling van scouts met het buitenland. Het saldo blijft in principe in stand. In 2020 werden geen uitkeringen gedaan.

7c. Bestemmingsfonds mobiliteit Scouts met een beperking

In mei 2017 werd een bijdrage ontvangen met als bestemming mobiliteit Scouts met een beperking. In 2020 stond nog een deel van deze donatie open om de kosten voor het beheer van de voorzieningen te dekken (onderhoud en verzekering). In 2020 is hiervoor een bedrag van € 934 gebruikt.

7d. Bestemmingsfonds Jantje's Scouting Fonds

In oktober 2020 werd een bijdrage van Fonds Jantje Beton ontvangen van € 120.000 welke door Scoutinggroepen gebruikt kunnen worden voor verbouw- en nieuwbouwprojecten of om buitenruimte op te knappen en voor speelactiviteiten.

8. Bestemmingsreserves

Omschrijving (bedragen in euro's)	31-12-2019	BIJ	AF	31-12-2020
Bestemmingsreserve Rente	2.426.763	29.121	0	2.455.884
Bestemmingsreserve Duurzame investeringen	2.412.983	0	0	2.412.983
Bestemmingsreserve Groepen en Regio's (donateurs)	722.203	79.395	223.000	578.598
Bestemmingsreserve ontwikkelingssamenwerking	79.486	953	0	80.439
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	361.291	173.893	0	535.184
Bestemmingsreserve donaties Scoutinglandgoed	0	239.936	0	239.936
	6.002.726	523.298	223.000	6.303.024

8a. Bestemmingsreserve Rente

Bij de oprichting van het Scouting Nederland Fonds is in 2006 het kapitaal van het Wereld Jamboree Fonds ingebracht. Dit kapitaal bestaat uit het startkapitaal en gerealiseerde rendementen. Een deel van dit kapitaal is ondergebracht in het weerstandsvermogen, het resterend bedrag is ondergebracht in de bestemmingsreserve rente. Het weerstandsvermogen en het rentefonds zijn communicerende vaten. De initiële omvang van de het weerstandsvermogen en het rente fonds is gebaseerd op de omvang van het startkapitaal van het WJF en de opgebouwde rente op basis van het consumentenprijsindexcijfer over alle jaren 1995-2005. De omvang van het weerstandsvermogen was initieel gelijk aan twee keer de omvang van de algemene reserve van de vereniging Scouting Nederland.

Om deze Bestemmingsreserve in stand te houden wordt deze jaarlijks met het consumentenprijsindexcijfer (2020: 1,2%) geïndexeerd.

8b. Bestemmingsreserve Duurzame investeringen

Deze Bestemmingsreserve is bestemd voor de financiering van duurzame investeringen in vaste activa, zoals in het Scoutinglandgoed, met een technische levensduur van minimaal 10 jaar. Er hebben geen mutaties plaatsgevonden. Bij de opzet van het Scouting Nederland Fonds is besloten niet te indexeren.

8c. Bestemmingsreserve Groepen en regio's (donateurs)

Aan deze Bestemmingsreserve worden de volledige netto opbrengsten van de donateurs en van de Nationale Scouting Loterij toegevoegd. Ditmaal kon een bedrag van € 79.395 aan deze bestemmingsreserve worden toegevoegd. Gedurende 2020 werd voor een bedrag van € 15.000 (2019: € 53.000) aan uitkeringen aan groepen en regio's gedaan. In 2020 werd een bijdrage van € 208.000 geleverd aan het realiseren van de toekomstvisie van Scouting Nederland. Dit bedrag is inclusief een donatie voor het aanstellen van een medewerker partnerships & sponsoring bij Scouting Nederland. Ook dat bedrag werd aan deze bestemmingsreserve onttrokken.

8d. Bestemmingsreserve Fonds ontwikkelingssamenwerking

Jaarlijks is het bedrag van de indexatie met het consumentenprijsindexcijfer (2020: 1,2 %) beschikbaar voor een speciaal doel: Internationale uitwisselingsprogramma's van Nederlandse scouts. In 2020 werden geen uitkeringen gedaan.

8e Bestemmingsreserve aanloopverlies Scoutinglandgoed

De reguliere exploitatie 2020 van Scoutinglandgoed BV heeft geleid tot een tekort van € 285.927. Dit is iets hoger dan de prognose van € 249.708. In 2020 zijn door de vereniging Scouting Nederland en het Scouting Nederland Fonds bijdragen van derden voor het Avonturenhuis aan het Scoutinglandgoed gedoneerd. Omdat deze donatie via het resultaat loopt, is het resultaat van Scoutinglandgoed BV voor bestemming € 347.785 positief waarvan de helft als resultaat deelneming ten gunste van het Scouting Nederland Fonds komt. Aan de bestemmingsreserve Aanloopverliezen Scoutinglandgoed is een bedrage ter grootte van dit resultaat gevormd toegevoegd om daarmee de voorziene toekomstige verliezen van Scoutinglandgoed op te kunnen vangen.

8f Bestemmingsreserve donaties Scoutinglandgoed

In deze post zijn de reeds ontvangen donaties voor het Scoutinglandgoed opgenomen die nog als donatie aan het Scoutinglandgoed overgemaakt moeten worden. Het gaat hierbij in 2020 om donaties voor het sponsoren van objecten, donaties van vermogensfondsen voor aanpassingen voor kinderen met een beperking en de donatie van Jantje Beton.

Schulden op lange termijn

9. Garantstelling ontwikkelkosten spelmaterialen Scouting Nederland

Dit betreft de garantstelling conform de toezegging van het Scouting Nederland Fonds uit april 2011 voor de ontwikkelkosten van de spelmaterialen van Scouting Nederland voor zover deze kosten niet konden worden gedekt uit verkopen.

Schulden op korte termijn

10. Overige schulden/nog te betalen posten

Dit ziet op crediteurenposten en nog te betalen rente- en bankkosten per 31 december 2020.

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Ter versterking van de continuïteit en de noodzakelijke liquiditeit van Scoutinglandgoed BV heeft het Scouting Nederland Fonds eind 2017 een rekening courant krediet verstrekt voor een bedrag van maximaal € 350.000. In juni 2020 is daarnaast besloten dat de mogelijkheid bestaat een rekening courant krediet aan te gaan voor de financiering van het Avonturenhuis. Deze is nog niet geëffectueerd. Verder heeft het Scouting Nederland Fonds op 15 maart 2021 per brief bevestigd dat de komende 12 maanden garant wordt gestaan voor de continuïteit. Deze brief moet gezien worden in

relatie tot de statuten van Scoutinglandgoed BV, het mandaat van de directeur/bestuurder en het daarin opgenomen punt dat er moet worden gehandeld binnen de kaders van een vastgestelde begroting.

Het Scouting Nederland Fonds heeft diverse donaties ontvangen voor de realisatie van voorzieningen op het Scoutinglandgoed Zeewolde onder voorwaarde dat de gelden gebruikt worden voor het doel waarvoor ze geschonken zijn. Deze worden in 2021 en verder ter beschikking gesteld aan Scoutinglandgoed Zeewolde.

In 2019 is een legaat ontvangen onder voorwaarden. Het betreft een bijdrage in de realisatie van kampeervoorzieningen voor scouts. Uitbetaling vindt plaats nadat aan de voorwaarden is voldaan.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan met invloed op de cijfers per balansdatum. In 2020 is Nederland opgeschrikt door het coronavirus (COVID-19). Ook voor de vereniging Scouting Nederland heeft dit grote gevolgen. Bij het opstellen van de jaarrekening 2020 werd duidelijk dat ook in 2021 de noodzakelijke maatregelen vanuit de overheid door zullen lopen. Grote evenementen in 2021 zijn afgelast (Hit, LSW en Scout In) en de activiteiten van Scoutinggroepen zijn in omgang beperkt. Vooralsnog wordt er vanuit gegaan dat in 2021 fonds wervende activiteiten zoals de verkoop van Scoutingloten weer als voorheen doorgang kunnen vinden.

11. Toelichting op de staat van baten en lasten 2020

Baten

11. Donaties

Het betreft hier de bijdragen van donateurs van het fonds. Deze opbrengsten komen ten goede aan de Bestemmingsreserve Groepen en regio's. Een aantal donateurs heeft gekozen de donatie als periodieke gift te doen. Helaas loopt het aantal donateurs wel jaarlijks terug.

12. Rente

Dit zijn de renteopbrengsten van de bankrekeningen, leningen en deposito's van het fonds.

13. Opbrengst Nationale Scouting Loterij

Dit betreft het nettoresultaat over 2020 van de Scouting Loterij en de vrijgevallen prijzengelden uit voorgaande jaren. Als gevolg van de pandemie is het aantal verkochte loten fors achtergebleven bij de begroting.

14. Opbrengst Fondswerving Landgoed

Van diverse fondsen en donateurs zijn bedragen ontvangen als donatie voor de realisatie van het Avonturenhuis.

15. Vriendenloterij

Diverse Scoutinggroepen en Scouting Nederland ontvangen een bijdrage uit de verkoop van geormerkte loten van de Vriendenloterij.

16. Crowdfundingplatform Steunscouting

Scoutingorganisaties kunnen donateurs werven voor projecten via het platform www.steunscouting.nl. de bijdragen worden ontvangen door het Scouting Nederland Fonds en doorgestort naar de deelnemende organisaties.

17. Bruto rente-opbrengst

Hieronder zijn alle renteopbrengsten van de aangehouden obligaties opgenomen.

18. Dividenden

Onder 'Dividenden' en 'Koersresultaat beleggingen' staan de baten van de aandelenportefeuille.

19. Koersresultaten beleggingen

Hieronder zijn de totale koersresultaten van de beleggingen, incl de mutatie nominale waarde obligaties opgenomen.

20. Diverse baten

Hier wordt het bedrag verantwoord dat door de verkoop van spelmaterialen aan marge is gegenereerd in 2020 door de vereniging Scouting Nederland, alsook de ontvangst van de donatie van Jantje Beton voor het ondersteunen van groepen middels het Jantje's Scouting Fonds.

Lasten

21. Loonkosten

Het betreft de kosten van fondsenwerving en administratieve ondersteuning die door Scouting Nederland worden doorberekend aan de stichting.

22. Bijdrage Scouting Nederland

Voor het realiseren van de toekomstvisie van Scouting Nederland en als bijdrage voor een fondsenwerver heeft het Scouting Nederland Fonds een bijdrage geleverd.

23. Bijdrage regio's en groepen

Gedurende 2020 zijn er 3 aanvragen binnengekomen voor bijdragen van het Scouting Nederland Fonds. In 2019 zijn 11 projecten gehonoreerd. Deze kosten worden onttrokken aan de desbetreffende Bestemmingsreserve.

24. Crowdfundingplatform Steunscouting

Scoutingorganisaties kunnen donateurs werven voor projecten via het platform www.steunscouting.nl. de bijdragen worden ontvangen door het Scouting Nederland Fonds en doorgestort naar de deelnemende organisaties.

25. Donaties Fondswerving Landgoed

Van diverse fondsen en donateurs zijn bedragen ontvangen als donatie voor de realisatie van het Avonturenhuis. In 2020 is de donatie van de C&A Foundation als gift ter beschikking aan het Scoutinglandgoed gesteld.

26. Diverse lasten

Deze kosten hebben deels betrekking op accountantskosten en deels op het beheer van het platform SteunScouting.nl.

27. Beheersvergoeding

Dit betreft de vergoeding aan Rabo Institutioneel Vermogensbeheer voor het beheer van de portefeuille. De afwijking in het bedrag is het gevolg van het opnemen van de nog te betalen kosten van het vierde kwartaal.

28. Resultaat deelnemingen

De reguliere exploitatie 2020 van Scoutinglandgoed BV heeft geleid tot een tekort van € 285.927. Dit is iets hoger dan de prognose van € 249.708. In 2020 zijn door de vereniging Scouting Nederland en het Scouting Nederland Fonds bijdragen van derden voor het Avonturenhuis aan het Scoutinglandgoed gedoneerd. Omdat deze donatie via het resultaat loopt, is het resultaat van Scoutinglandgoed BV voor bestemming € 347.785 positief waarvan de helft als resultaat deelneming ten gunste van het Scouting Nederland Fonds komt. Aan de bestemmingsreserve Aanloopverliezen Scoutinglandgoed is een bedrage ter grootte van dit resultaat gevormd toegevoegd om daarmee de voorziene toekomstige verliezen van Scoutinglandgoed op te kunnen vangen.

12. Ondertekening

Leusden, 14 april 2021

D.J. (Jaap) Boot

Voorzitter

Ph. (Philip) Komen

Secretaris/penningmeester

13. Controleverklaring



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan het bestuur van Stichting Scouting Nederland Fonds

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2020 van Stichting Scouting Nederland Fonds gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Scouting Nederland Fonds per 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De balans per 31 december 2020.
2. De staat van baten en lasten over 2020.
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Scouting Nederland Fonds zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Het bestuursverslag
- De overige gegevens

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat:

- De andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.
- Alle informatie bevat die op grond van Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

2021.079

CONTROLEVERKLARING

LAAN CORPUS DEN HOORN 200 - POSTBUS 8006 - 9702 KA GRONINGEN - 050 21 13 660

HZG ACCOUNTANTS & ADVISEURS IS EEN HANDELSNAAM VAN HOFSTEENGE ZEEMAN GROEP B.V. KVK NR. 55667945

Het bestuur van Stichting Scouting Nederland fonds is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het jaarverslag in overeenstemming met Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuurde jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.

- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Groningen, 14 april 2021

Hofsteenge Zeeman Groep B.V.
Was getekend: drs. E. Vriesen RA

2021.079

CONTROLEVERKLARING

3 van 3



Scouting Nederland Fonds
Larikslaan 5 • 3833 AM Leusden
tel (033) 496 09 11
e-mail info@scouting.nl
web www.scoutingnederlandfonds.nl



7e. Jaarverslag Scoutinglandgoed Zeewolde

Inhoud

1. Doel – Oprichting - Standplaats	2
1. Bestuur/Directieverslag	3
Algemeen	3
Organisatie	4
Terrein ontwikkelingen	5
Communicatie	5
Exploitatie	5
Risico paragraaf exploitatie	6
2. Toekomst	11
3. Jaarrekening	14
Jaarrekening Scoutinglandgoed Zeewolde bv	14
Balans 2020 Scoutinglandgoed Zeewolde bv	15
4. Waarderingsgrondslagen	16
5. Grondslagen voor resultaat bepaling	17
6. Toelichting op de balans per 31 december 2020	18
7. Toelichting op de staat van baten en lasten 2020	19
8. Overige gegevens	22

1. Doel – Oprichting - Standplaats

1. De vennootschap heeft o.a. ten doel:

- Het beheren en exploiteren van landgoederen waaronder begrepen, doch niet beperkt tot, het organiseren van en het zorgdragen voor dag- en verblijfsrecreatie en evenementen;
- Het aanbieden van (educatieve en sportieve) activiteiten, waaronder begrepen, doch niet beperkt tot, trainingen en outdoor;
- Het realiseren en in stand houden van de natuurwaarden op het landgoed;

en al hetgeen daarmee verband houdt of daaraan bevorderlijk kan zijn, alles genomen in de ruimste zin van het woord.

De statutaire doelstelling is niet gewijzigd ten opzicht van voorgaande jaren.

2. De vennootschap tracht op dit moment haar doel onder meer te bereiken door het verwerven, ontwikkelen en exploiteren van "Scoutinglandgoed Zeewolde".

Een van de doelstellingen van Scoutinglandgoed Zeewolde is om uitvoering te geven aan o.a. de doelstelling van de vereniging Scouting Nederland, een vereniging met de status van algemeen nut beogende instelling (ANBI). De doelstelling van de vereniging is het bevorderen van het spel van Scouting in Nederland op grondslag van de ideeën van Lord Baden-Powell om daarmee een plezierige beleving van de vrije tijd te bieden aan meisjes en jongens, waardoor een bijdrage wordt geleverd aan de vorming van de persoonlijkheid.

De Scoutingmethode kenmerkt zich o.a. door leren door te doen en jeugd en jongeren naarmate ze ouder worden, een steeds grotere verantwoordelijkheid te geven voor hun eigen activiteiten. Het Scoutinglandgoed is een plek waar dit leren door te doen zeer goed kan worden verwezenlijkt. Scoutinglandgoed Zeewolde is een plek in de natuur waar het mogelijk is om uitdagende (meerdaagse) activiteiten voor jeugd en jongeren (scouts en niet-scouts) uit binnen- en buitenland te kunnen organiseren zowel op het land als het water. Een duurzaam ingericht terrein waar Scouting zichtbaar is en wordt door middel van de activiteiten voor de samenleving, dat toegankelijk is voor gasten met en zonder beperking.

3. Scoutinglandgoed bv is opgericht op 11 juni 2015 en is gevestigd, Nulderpad 5 te Zeewolde

4. De aandeelhouders van Scoutinglandgoed bv zijn de vereniging Scouting Nederland gevestigd in Leusden en het Scouting Nederland Fonds gevestigd in Leusden.

1. Bestuur/Directieverslag

Algemeen

2020 was een zeer bijzonder jaar. Met Pasen zou de eerste HIT Zeewolde worden gehouden met drie activiteiten: een ouder/kind kamp, kano expeditie 'Ontdek de nieuwe wildernis' en 'Buiten zijn daar word je outdoor'. Ongeveer 100 personen hadden zich ingeschreven voor deze activiteiten waarmee de eerste HIT op ons landgoed een succes zou zijn geweest. En zo maakten we ons op voor een avontuurlijk jaar waarin ook diverse evenementen zoals Where the Sheep Sleep, Nationale Jamboree, European Youth Event 2020 en de internationale versie van Scout-Up Your Summer met deelnemers uit Kameroen, Israël, België en Nederland gehouden zou worden.

Gehouden zou worden..... want het corona virus Covid-19 zorgde vanaf maart 2020 voor een totaal andere wereld met regels en woorden die wij niet gewend waren, maar die wel ons doen en laten gingen beheersen: 1,5 meter afstand houden, mondkapjes dragen, kampbubbels, geen handen schudden maar wel vaak wassen. De grenzen gingen dicht en toch weer niet. Codes oranje, geel en rood wisselden elkaar af.

Voor ons landgoed betekende de corona crisis feitelijk dat we tot aan 1 juli 2020 dicht waren en geen enkele kampeerder en evenement mochten ontvangen. Voor evenementen is dat tot het eind van 2020 zo gebleven.

Het corona-protocol voor jeugdkampen dat half juni bekend werd, maakte kamperen nog wel mogelijk. Het was mooi om te zien dat velen, vanuit ons landgoed maar ook daarbuiten, hebben geholpen om binnen twee weken de (extra) maatregelen uit te voeren om kamperen toch mogelijk te maken.

We hadden besloten dat iedere, met name scouting-, groep die een aanvraag deed in deze weken ook daadwerkelijk een plek zou krijgen zodat het zomerkamp zeker in dit jaar door zou kunnen gaan. En dat hebben we geweten! Wij zijn er trots op dat het is gelukt om iedereen een plek te geven en de vele positieve berichten die we hebben gekregen maakten het ook meer dan de moeite waard.

In 2020 zijn de aandeelhouders vier keer formeel in overleg geweest met de directeur/bestuurder. In de aandeelhoudersvergadering is er helderheid gecreëerd over de formele vertegenwoordiging vanuit de aandeelhouders. Voor het Scouting Nederland Fonds zijn dat haar voorzitter en secretaris. Voor de vereniging Scouting Nederland geldt hetzelfde en kan de directeur Scouting Nederland als gemachtigde van de vereniging optreden. De aandeelhoudersvergadering wordt bijgewoond door de portefeuillehouder Scoutinglandgoed van de vereniging.

Er is in de aandeelhoudersvergaderingen uitgebreid stil gestaan bij de vorderingen van de bouw en de financiering van zowel het magazijn als het Avonturenhuis. In een 'update plan van aanpak bouw en financiering Avonturenhuis' werden verschillende scenario's besproken toen duidelijk werd dat het voorziene bouwbudget te laag zou zijn ondanks doorgevoerde besparingen. De aandeelhouders hebben uiteindelijk hun goedkeuring gegeven aan een bouwbudget van € 2.800.000 exclusief inventaris. Er is ook uitgebreid stil gestaan bij de financiering en in de loop van het jaar zijn er met behulp van een extern bureau maar vooral met steun van Provincie Flevoland, Gemeente Zeewolde, de LEADER subsidie uit Europa, Jantje Beton en Het Gehandicapte Kind grote stappen gezet om samen met het geld van de Nationale Postcode Loterij de financiering van de bouw rond te krijgen. Eind 2020 is het magazijn scoutingmaterialen gebouwd en in de afwerkfase. Bij het Avonturenhuis hebben we de start van de bouw in september gevierd en lag er eind december een mooie fundering om in 2021 op verder te bouwen.

In 2019 is er uitvoerig gekeken naar de verschillende financieringsbronnen voor de investering in het Avonturenhuis en welke gevolgen dat mogelijk heeft voor verschillende soorten belasting. In overleg met de accountant zijn hier keuzes gemaakt die in 2019 voor het eerst in de jaarrekening zijn verwerkt die we in de jaarrekening 2020 zullen voortzetten.

Relatie met de vereniging

Scouting Nederland is naast aandeelhouder ook een belangrijke relatie voor het landgoed omdat zij regelmatig activiteiten op het landgoed organiseert. Binnen de vereniging Scouting Nederland is er regelmatig gesproken over ons landgoed. Zowel in formele als in informele zin. Door de directeur/bestuurder van ons landgoed is er twee keer een informele bijeenkomst geweest met het landelijk bestuur van de vereniging. De landelijke raad van de vereniging heeft een landgoedcommissie ingesteld die in 2020 twee keer, samen met bestuursleden en de directeur van de vereniging, met de directeur/bestuurder van ons landgoed heeft gesproken. De gesprekken zijn informatief van aard en worden zeer gewaardeerd.

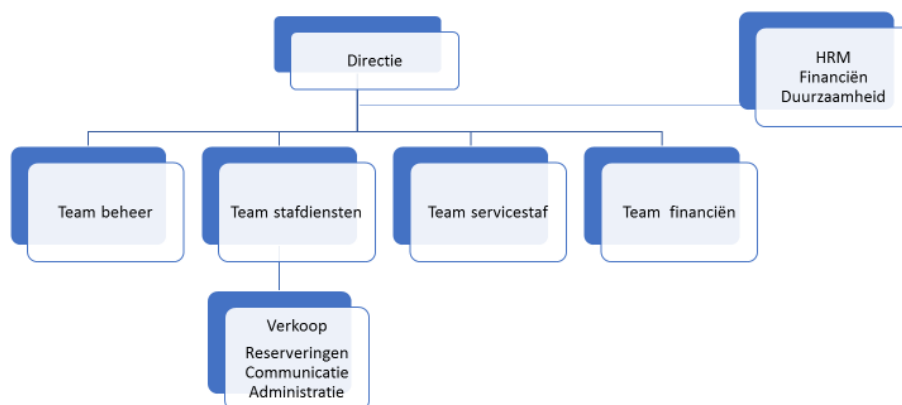
Het landgoed geeft ieder kwartaal de vereniging inzicht in de voortgang waarbij de exploitatie, stand van zaken investeringen en de benoemde risico's uitgangspunt zijn (zie ook later in dit directie verslag).

Organisatie

Organisatorisch bestaat ons landgoed uit een directie en vier teams met een groot aantal vrijwilligers. De teams worden aangestuurd door een teamleider. Teamleiders met directie vormen samen het kernteam dat gemiddeld 1x per twee maanden bij elkaar komt. Kern van de organisatie en tevens de kracht zit in (scouting) vrijwilligers met kwaliteiten op zeer uiteenlopende vlakken die bereid zijn om hun tijd en expertise beschikbaar te stellen.

In 2020 is veel tijd gestoken in de relatie met het nieuwe team productie van de vereniging dat veel evenementen logistiek ondersteunt en het grootste gedeelte van de materialen die in het magazijn komen te liggen gaan beheren en onderhouden. Verder is ons landgoed onderdeel van het nieuwe team evenementen waarin alle disciplines rondom de organisatie van evenementen zijn samengebracht. Deze kortere lijntjes moeten het mogelijk maken om scouting evenementen op ons landgoed optimaler te organiseren.

Er is een nieuwe HRM-medewerker voor vrijwilligers die met verschillende medewerkers gesprekken heeft gevoerd, vacatures heeft uitgezet en opgevolgd en adviezen heeft gegeven rondom bezetting en inzet van teams. Eind 2020 stonden 45 vrijwilligers ingeschreven. Daarnaast heeft ons landgoed 2 betaalde medewerkers, de directeur/bestuurder (0,7 fte) en een commercieel/ administratief medewerker (0,6 fte).



Terrein ontwikkelingen

Met de gemeente Zeewolde zijn we nog bezig om te kijken hoe we precies om moeten gaan met niet-scoutingevenementen. De gesprekken daarover zijn intensief en geven tegelijk aan welke mogelijkheden er zijn met betrekking tot geluidsnormen, kamperen en evenementen in zijn algemeenheid. We hebben inmiddels een concept kader gemaakt en zijn bezig dat verder te onderbouwen o.a. met geluids- en gebruiksonderzoeken.

WIJ-land

In 2020 hebben we een overeenkomst met coöperatie Gastvrije Randmeren gesloten over beheer en exploitatie van de natuurhaven WIJ-land, gelegen naast ons landgoed. Het gaat hier om een echte passanten haven waar men een aantal nachten op de boot kan overnachten. De haven is direct aangesloten op de vaargeul en heeft voldoende diepte zodat ook wachtschepen van scoutinggroepen met een grote diepgang kunnen aanleggen. Aan het eind van het jaar kunnen we constateren dat deze haven positief bijdraagt aan de exploitatie van ons landgoed.

Terrein (onderhoud)

Bij het terrein onderhoud hadden we last van de corona maatregelen maar we zijn er in geslaagd om de nodige reguliere werkzaamheden uit te kunnen voeren bijvoorbeeld grasmaaien, hout kloven, bomen/struiken weghalen en verbeteren van het inrichten van velden. Er is een veld extra ingericht, verdere inrichting en beplanting heeft vertraging opgelopen. Veel energie is gaan zitten om het terrein in de zomermaanden voor kampeersers aan de corona maatregelen te laten voldoen. Om werkzaamheden beter en efficiënter uit te kunnen voeren is er een trekker met maaidek en platte wagen aangeschaft.

Communicatie

Na de aanscherping van de positionering van ons landgoed in 2019 hebben in 2020 de eerste uitwerkingen hiervan plaatsgevonden. We hebben de website www.scoutinglandgoed.nl volledig vernieuwd uiteraard met onze nieuwe huisstijl, waar we goede reacties en feedback op krijgen. We hebben veelvuldig contacten onderhouden met Puur Zeewolde, de toeristische organisatie van Zeewolde, de gemeente Zeewolde, burens, Staatsbosbeheer, Provincie Flevoland, de Groene Koepel en Gastvrije Randmeren.

Exploitatie

Evenementen

Voor het jaar 2020 heeft corona duidelijk sporen achter gelaten. De overheid heeft alle evenementen voor het gehele jaar verboden en dus heeft er helaas geen enkel evenement plaatsgevonden op ons landgoed. De begrote opbrengst voor evenementen was € 134.000 terwijl de werkelijke opbrengst dus nul is.

Kamperen

Ook bij het kamperen heeft corona duidelijk haar sporen achter gelaten, echter met de inzet van velen is het gelukt om kamperen met in acht neming van de corona regels in zogenoemde kampbubbels mogelijk te maken. Het totaal aantal kampeerovernachtingen is daardoor toch nog boven het aantal van 2019 uitgekomen! (zie tabel). Dit kwam mede tot stand doordat Vinea goed bezochte vakantiecampen had in de zomermaanden.

Een gevolg van corona was ook dat nauwelijks buitenlandse scouts ons landgoed bezochten en ook scholen waren als gevolg van lockdowns en afstandsonderwijs niet in staat kampen te organiseren.

Resultaat

	werkelijk 2020	begroot 2020	werkelijk 2019
1. Aantal overnachtingen			
kamperen			
scouts Nederland	9.794		5.058
scouts Internationaal	463		2.252
scouts Totaal	10.257	10.200	7.310
scholen	0		2.368
niet-scouts diversen	2.519		2.662
niet- scouts totaal	2.519	4.600	5.030
totaal kamperen	12.776	14.800	12.340
(grote) evenementen	0		13.951
2. Dagrecreatie	343		1.395

Het resultaat uit de reguliere exploitatie van kamperen en evenementen komt in 2020 uit op een tekort van € 285.927. We hadden in de begroting 2020 die voor corona was opgesteld rekening gehouden met een tekort van € 249.708. Gezien de grote en negatieve invloed van de corona maatregelen is het verschil van € 36.219 tussen werkelijkheid en begroting nog te overzien mede door een behoorlijk aantal kampeerders en de steunmaatregelen van de overheid. In de prognose waren we uitgegaan van € 391.839 negatief. Het verschil komt grotendeels omdat bij de prognose een deel van de aanloopkosten voor de bouw van het magazijn en het Avonturenhuis direct ten laste van de exploitatie was gebracht. Na overleg met de accountant hebben we in de jaarrekening niet een deel van de kosten, maar alle aanloopkosten meegenomen en deze, in de exploitatie, ten laste gebracht van de ingebrachte donaties. (zie toelichting cijfers)

In 2020 zijn we doorgeslagen op de in 2019 ingeslagen weg om de donaties bestemd voor het realiseren van de opstallen te verwerken. Voor 2020 gaat het om een bedrag van € 1.079.173. Doordat deze donatie via de exploitatie loopt, laat deze een positief resultaat zien van € 347.785 voor bestemming. De donatie hebben wij vervolgens onder aftrek van aanloop en ontwerpkosten Avonturenhuis en magazijn van € 424.461 waardoor een bedrag overblijft van € 633.712 bestemd aan onze 'bestemmingreserve opstallen'. Voor verdere informatie over de cijfers met betrekking tot de verwerking van donaties, exploitatie en voorbereidingskosten verwijzen wij naar de toelichting op de cijfers.

Risico paragraaf exploitatie

In 2019 hebben we aangegeven dat we voortschrijdende inzichten en een financiële verwachting jaarlijks zullen verwerken in aanpassingen van het document toekomstperspectief "ontwikkelingen Scoutinglandgoed 2018-2022, op avontuur in de natuur" zodat er een overzicht blijft van vijf jaar. Daarmee proberen we risico's en ambities voor een wat langere periode in te schatten en in perspectief te plaatsen.

In genoemde toekomstperspectief zijn risico's benoemd ten aanzien van de exploitatie en ontwikkeling van ons landgoed. Conform de afspraken benoemen we in de kwartaalrapportages de stand van zaken t.a.v wijzigingen ten opzichte van deze risico's. Onderstaand een overzicht met daarbij een weergave van wat er in 2020 is gebeurd voor zover nog niet in dit verslag is opgenomen.

De risico's met betrekking tot de investeringen staan onder die noemer opgenomen.

- a. Voldoende evenementen
Coronamaatregelen van de overheid verboden helaas dit jaar het organiseren van evenementen. Een toename van het aantal evenementen is zeker voor de kortere termijn nodig vanuit financieel perspectief. Daarin kan niet (alleen) voorzien worden met Scouting evenementen maar zijn niet-Scouting evenementen een noodzaak. Wij hebben diverse gesprekken gevoerd met externe partijen en merken voldoende belangstelling voor niet-scoutingevenementen op ons landgoed zodra dat weer mogelijk is.
- b. Voldoende kampeerders
Het aantal kampeerders overtrof in verband met corona de verwachtingen maar bleef onder de raming.
- c. Kamperen tijdens evenementen (compartimenteren)
Dit zal blijvend worden toegepast op ons landgoed en was in 2020 niet aan de orde.
- d. Beschikbaarheid vrijwilligers
Zie bij organisatie.
- e. Beschikbaarheid vrijwilligers door de week buiten vakanties om
Het blijft lastig om afspraken te maken voor deze periodes, gezocht wordt naar senioren of mensen tussen banen in en voor de nabije toekomst naar stagiaires die langer aan ons landgoed verbonden willen zijn.
- f. Aanmeermogelijkheden voor wachtschepen
Voor het afmeren van wachtschepen is een mogelijkheid ontstaan door de passantenhaven WIJ-land, dat naast ons landgoed, te beheren en exploiteren. Er is daarnaast een ontwerp gemaakt en offertes gevraagd voor de aanleg van een tweede steiger.
- g. Afname terreinkwaliteit en natuurwaarde bij toename gebruik
De natuurwaarde wordt zorgvuldig bewaakt en er zijn permanente stukken aangewezen voor kruidenrijk grasland. Er is gewerkt aan een beheersplan waarvan de uitvoering ook ter hand is genomen.
- h. Mogelijkheden voor gebruik binnen afspraken met gemeente en Staatsbosbeheer (SBB)
Het bestemmingsplan Scoutinglandgoed Zeewolde is in oktober 2013 vastgesteld door de gemeenteraad en is in zowel 2016 als 2018 als onderdeel van het buitengebied gewijzigd. Er is een flexibelere regeling opgenomen ten aanzien van het aantal deelnemers aan evenementen. Op dit moment is er overleg met de gemeente en SBB hoe niet-Scouting gerelateerde evenementen kunnen worden ingepast. De gesprekken hierover zijn intensief en er is een onderzoek gedaan naar geluidsniveaus in relatie tot muziek stijlen tijdens evenementen. Dit moet samen met een onderbouwing van mogelijkheden gaan leiden tot een locatie profiel voor ons landgoed.
- i. Het bouwbudget voor het Avonturenhuis is in 2020 vastgesteld op € 2.800.000. Daar komen de inrichtingskosten van begroot € 263.000,00 nog bij. Genoemde bedragen zijn exclusief BTW. Met de bouw is inmiddels begonnen.
Het bouwbudget voor het magazijn is vastgesteld op € 330.000 met € 30.000 extra voor een verdiepingsvloer. De bouw van het magazijn is eind 2020 nagenoeg afgerond.
Voor verdere uitleg met betrekking tot de investeringen en de risico's zie de bijbehorende hoofdstukken in dit jaarverslag.

Investeringsen

Algemeen

Voor het Scoutinglandgoed is in 2016 een masterplan gemaakt waarin de ambitie voor het landgoed is vastgelegd. Vanuit die ambitie worden de volgende nog te realiseren investeringen voorzien:

- ☐ Magazijn.
- ☐ Avonturenhuis – verblijfaccommodatie
- ☐ Avonturenhuis – beheergebouw en sanitair
- ☐ Buitendijks gebouw
- ☐ Kampvuurkuil
- ☐ Aanmeermogelijkheden
- ☐ Realisatie kantoorfaciliteiten, museum en ScoutShop wat nog niet nader is uitgewerkt

De focus ligt momenteel op het realiseren van magazijn scouting materialen, het Avonturenhuis en aanmeermogelijkheden.

Organisatie

Voor het bouwen van het Avonturenhuis en magazijn scouting materialen wordt er gewerkt met een projectorganisatie. Deze bestaat uit de volgende onderdelen:

1. Aandeelhouders
2. Opdrachtgever
3. Expertteam
4. Bouwteam

Voor ieder onderdeel zijn de rollen en verantwoordelijkheden bepaald en opgenomen in het plan van aanpak van Avonturenhuis en magazijn scouting materialen dat door de aandeelhouders in 2018 respectievelijk 2019 is goedgekeurd.

Investering en financiering

Avonturenhuis

De totale bouwkosten van het gebouw was in 2018 voorzien op € 2.468.000. Daar komen de inrichtingskosten van geschat 10% (€ 246.800) van de bouwkosten bij. De totale investering voor het Avonturenhuis werd daarmee geraamd op € 2.714.800,00 exclusief BTW.

In de loop van 2020 werden offertes en ramingen steeds beter ingevuld en werd duidelijk dat er sprake was van verschillende ontwikkelingen in de (bouw) markt die een prijsopdrijvend effect gaven. Er zijn de nodige aanpassingen aan het ontwerp gedaan die per saldo kosten besparend waren maar daardoor werd de keuze van modulair bouwen om nog meer financiële voordelen te behalen nagenoeg onmogelijk. In de notitie 'bouw en financiering Avonturenhuis' van juli 2020 wordt e.e.a. verder verduidelijkt en zijn er verschillende scenario's beschreven waaruit na lang beraad door de aandeelhouders de keuze is gemaakt om het Avonturenhuis in één keer te bouwen en het bouwbudget vast te stellen op € 2.800.000 exclusief btw en voor de inventaris € 263.000 exclusief btw. De LEADER subsidie vormt een belangrijk onderdeel van de financiering. Daarnaast blijven we vol inzetten op grotendeels externe financiering van de bouwkosten o.a. door een tweede ronde aanschrijven van fondsen en het uitrollen van een externe campagne via social media.

Voor de LEADER subsidie was het noodzakelijk om co-financiering voor minimaal het bedrag van de aanvraag van € 250.000 te krijgen. Wij waren erg blij dat de gemeente Zeewolde en de Provincie Flevoland beiden € 125.000 wilden bijdragen waardoor de formele aanvraag voor de Europese LEADER subsidie concreet gedaan kon worden. In november ontvingen wij het positieve bericht dat de subsidie daadwerkelijk is toegekend, waardoor een totaal bedrag van € 500.000 aan financiering is toegekend en daarmee een belangrijke stap in de totale financiering.

Voor de inventaris is een totaalijst opgemaakt met benodigde spullen en een kostenraming. Deze zal steeds verder worden geconcretiseerd tot er een complete lijst ontstaat. Met deze lijst zal gekeken worden of sponsoring in natura of zeer scherp inkopen de kosten nog kunnen verlagen.

Voor de financiering van de inventaris is er gekozen om dit in (kleinere) giften te doen en/of middels het sponsoren van een bed, stoel, boom of bank. De website www.scoutinglandgoed.nl/avonturenhuis is aangepast voor deze sponsoring en verdere uitleg over de bouw. De vorderingen kunnen er worden gevolgd via een live-feed en er is een 3D module waarbij men het Avonturenhuis al kan 'bezoeken'. Bij www.steunscouting.nl is een pagina aangemaakt waar men direct kan doneren, waarbij ieder bedrag welkom is. Hier worden ook de daadwerkelijk overgemaakte bedragen weergegeven. Groot was de verrassing en blijdschap toen in oktober een spontane actie van een aantal leden van het landelijk bestuur leidde tot de donatie door vele scouts en oud-scouts van € 46.000 voor 46 bedden die tijdens een teams-bijeenkomst spontaan werden toegezegd! Deze acties kregen een vervolg en vragen natuurlijk om nog meer stappen zodat bijna alle inventaris items gesponsord worden. Daarnaast wordt een campagne opgezet samen met een extern bureau die via social-media bij met name oud-scouts en het algemene publiek geld moet gaan inzamelen. Deze acties zullen in 2021 verder worden voortgezet.

Stand van zaken financiering

Bij de financiering van het Avonturenhuis is afgesproken dat maximaal ingezet moet worden op externe financiering. Zoals aangegeven wordt er hard hard gewerkt om deze financiering rond te krijgen. Op 31 december 2020 ziet financiering voor de bouw en inventaris van ons Avonturenhuis er als volgt uit:

Begroting Bouwkosten		Begroting Inventaris	
Totaal bouwkosten	€ 2.800.000	Totaal inventariskosten	€ 263.000,00
Dekking bouwkosten		Dekking inventariskosten	
Ontvangen en toegezegde bedragen		Ontvangen en toegezegde bedragen	
Donatie PostcodeLoterij	€ 1.500.000	Donaties in natura	€ 0
Donatie Gehandicapte Kind	€ 175.000	Verkoop objecten (stoel, bed, bank, boom)	€ 54.435
Donatie Jantje Beton	€ 130.000	Overige donaties	€ 29.370
Leadersubsidie Europa, provincie en gemeente	€ 500.000		
Overige donaties	€ 358.791		
Totale ontvangen	€ 2.663.791	Totale ontvangen	€ 83.805
Tekort	€ 136.209	Tekort	€ 179.195

Voor het Avonturenhuis is de financiering van de bouw daarmee voor ruim 95 % gedekt.

Magazijn scouting materialen

De bouwkosten van het magazijn zijn € 330.000, exclusief BTW. Voor de inventaris is een maximaal budget beschikbaar van € 96.000,00 exclusief BTW waarvan € 30.000,00 aan de bouwkosten is toegevoegd voor een verdiepingsvloer. In de totale financiering is inmiddels voorzien.

De bouw zelf is eind 2020 in een vergevorderd stadium en zal naar verwachting in het eerste kwartaal 2021 worden voltooid. Verder is er samen met team productie hard gewerkt aan een systeem van verhuur- en voorraadadministratie.

Risico's Investerings

Met name voor het realiseren van het Avonturenhuis werden er risico's voorzien. Voor het magazijn scouting materialen zijn deze er niet of nauwelijks.

- a) Indien er niet voldoende financiering beschikbaar is voor de integrale bouw van het Avonturenhuis wordt ervoor gekozen om het Avonturenhuis modulair te bouwen.
Er is besloten om het Avonturenhuis in één keer te bouwen en een bouwbudget vast te stellen van € 2.800.00,00 omdat modulair bouwen onvoldoende aan extra besparing op zou leveren na reeds kostenbesparende aanpassingen aan de tekeningen het Avonturenhuis.
- b) Het Avonturenhuis is niet op tijd voor het verhuurseizoen 2021 gereed. Dit heeft tot gevolg dat de exploitatie van het Avonturenhuis later zal beginnen en daarmee de inkomsten ook later zullen binnen komen.
- c) Het aantal overnachtingen blijft achter bij de verwachtingen. Zoals in het plan van aanpak aangegeven zal de marketing van het Avonturenhuis goed moeten worden aangepakt. Dit gebeurt onder andere door een vernieuwde website met boekingsmogelijkheden.
- d) De exploitatie kosten vallen hoger uit dan begroot. Het Avonturenhuis is een nieuw pand waarvan nog onduidelijk is hoe het kostentechnisch uitvalt. In de begroting is uitgegaan van opbrengsten en kosten die getoetst zijn door een marktpartij in vergelijking met andere panden.

2. Toekomst

In 2021 zullen we naar verwachting, samen met de gemeente, Staatsbosbeheer en omwonenden een kader, locatieprofiel, hebben gemaakt met de mogelijkheden voor niet-scouting evenementen. Deze zijn zeker de komende jaren essentieel voor de ontwikkeling van ons landgoed en de exploitatie.

2021 wordt ook het jaar van grote onzekerheid rondom corona maatregelen. We hebben al gezien dat een aantal ontwikkelingen hierdoor in 2020 zijn vertraagd waaronder de bouw van Avonturenhuis en Magazijn. We voorzien dat deze in 2021 worden gerealiseerd maar zien ook dat hier vertragingen optreden. De verwachting bij het opstellen van de begroting 2021 in oktober 2020, was dat evenementen in een aangepaste vorm door zouden kunnen gaan, echter nu februari 2021 moeten we vaststellen dat dit zeer onzeker is en dat een aantal evenementen al zijn afgezegd zoals de HIT en Scout-In21. Daar staat tegenover dat de verwachting is dat kamperen wel zou mogen, rekening houdend met extra maatregelen. Ondanks dat corona in 2021 dus voor veel onzekerheid zorgt en we hebben gezien dat het ook de nodige negatieve effecten heeft gehad voor 2020 verwachten wij dat corona geen structurele negatieve invloed zal hebben op ons landgoed. De vraag naar kamperen en evenementen blijft aanwezig op het door ons gewenste niveau, constateren wij door de contacten met evenementen organisatoren en kampeerders uit binnen en buitenland.

Toekomstige exploitatie

De exploitatie van ons landgoed zal (voor een deel in 2021) zijn gebaseerd op vier hoofdlijnen:

- Kamperen
- Evenementen
- Verblijfsaccommodatie – Avonturenhuis
- Magazijn evenementenmateriaal Scouting Nederland

De onderdelen kamperen en evenementen zijn nu al onderdeel van de exploitatie. Wij hebben in 2017 een meerjarenbegroting gemaakt voor de jaren 2018 -2022 met deze onderdelen. Om vanuit deze uitgangspunten door te kunnen naar de toekomst waarbij de laatste inzichten meegenomen kunnen worden is besloten om ieder jaar een bijgestelde meerjarenbegroting te maken met een vooruitblik van 5 jaar. De meerjarenbegroting 2021-2025 is in oktober 2020 als volgt opgesteld.

(alle bedragen in euro's), november 2020					
	Begroting 2021	Begroting 2022	Begroting 2023	Begroting 2024	Begroting 2025
Omzet	412.250	499.275	536.101	559.019	620.569
Kostprijs	-	-	-	-	-
Bruto-marge	412.250	499.275	536.101	559.019	620.569
Overige opbrengsten	6.419	-	-	-	-
Bijdragen Avonturenhuis & Magazijn	-	-	-	-	-
Totaal baten	418.669	499.275	536.101	559.019	620.569
Kosten					
Personeelskosten	128.380	147.478	150.127	152.830	155.386
Uitbestede werkzaamheden derden	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Afschrijvingen	178.670	228.870	228.870	228.870	228.870
Verzekeringen en belastingen	12.410	19.738	19.866	19.995	20.126
Huisvestingskosten	128.988	141.101	141.935	143.776	145.624
Organisatiekosten	54.191	59.865	34.875	34.885	34.895
Overige bedrijfskosten	11.500	13.680	13.862	14.045	14.230
Totaal kosten	524.139	620.732	599.535	604.401	609.131
Bankkosten/Rentelasten	63.215	61.080	56.945	54.310	51.675
Resultaat voor belastingen	168.685	182.537	120.379	99.692	40.237
Bestemmingsreserve opstellen					
Vrijval bestemmingsreserve Avonturenhuis/magazijn	46.200	96.400	96.400	96.400	96.400
RESULTAAT REGULIERE EXPLOITATIE	€ -122.485	€ -86.137	€ -23.979	€ -3.292	€ 56.163

Toelichting meerjarenbegroting 2021-2025

Algemeen

In de meerjarenbegroting zijn de onderdelen kamperen, evenementen en vanaf 2021 voor een half jaar (zes maanden) het Avonturenhuis opgenomen. Met andere woorden er is sprake van een geconsolideerde begroting die een doorkijk geeft voor de komende jaren. De exploitatiebegroting van het Avonturenhuis is gebaseerd op de "update plan van aanpak Avonturenhuis" van september 2020. Ook de opbrengsten en kosten voor het magazijn evenementenmateriaal Scouting zijn in deze meerjarenbegroting opgenomen. Door de opname van deze exploitaties is te zien dat de verwachting vanaf 2021 verandert.

Hieronder zijn de belangrijkste wijzigingen ten opzichte van de meerjarenbegroting 2020-2024.

Omzet

We voorzien een doorzetting van de groei van het aantal kampeerovertnachtingen in de jaren 2021-2025. De verhouding scouts en niet-scouts zal rond de 70/30 blijven.

Bij de evenementen voorzien we voor 2021-2025, onder normale omstandigheden een positieve ontwikkeling waar we steeds beter zicht op hebben, maar blijft er voorsnog een onzekerheid bestaan bij het maken van een locatieprofiel.

Voor het eerst in 2022 is het Avonturenhuis voor het gehele kalenderjaar in de cijfers opgenomen, conform de eerder gemaakte begroting Avonturenhuis die is opgenomen in de genoemde update plan van aanpak Avonturenhuis. In 2021 zijn de cijfers voor zes maanden meegenomen omdat naar verwachting dan het Avonturenhuis verhuurd kan gaan worden.

Kosten

Personeelskosten

T.o.v. de mjb 2020-2024 zijn de personeelskosten aangepast door de stelpost voor inzet van inhuur te verlagen naar € 10.000. Dit is van toepassing op de begroting 2021. Daarnaast zijn in 2021 een half jaar aan kosten voor beroeps inzet voor het Avonturenhuis berekend. Vanaf 2022 geldt deze inzet voor het gehele kalenderjaar. Het gaat hierbij om € 33.000 per jaar.

Uitbestede werkzaamheden derden

Hier worden de kosten genoemd die te maken hebben met boekhoudkundige werkzaamheden. T.o.v. de vorige mjb waar deze kosten werden verantwoord onder Overige bedrijfskosten wordt in de mjb 2021-2025 deze kosten apart weergegeven.

Afschrijvingen

In de toelichting op de meerjarenbegroting 2020-2024 is aangegeven dat er vanaf 2021 er € 72.000 aan afschrijving voor het Avonturenhuis bij zou komen. (dit betreft afschrijvingen over alle investeringen met betrekking tot het gebouw en inrichting). Dit is echter niet het geval. Door de hogere bouwkosten, die nu uitkomen op € 2.800.000 zullen de afschrijvingskosten € 78.000 per jaar bedragen.

Voor de bouw van het magazijn is € 330.000 beschikbaar gesteld. Bij het uitwerken van de inrichting is ervoor gekozen om in plaats van een vloer met stellingen te kiezen voor een vaste verdiepingsvloer, hiervoor zijn 30.000 euro van de inventariskosten geraamd. Voor de overige inventaris blijft dan een budget beschikbaar van ongeveer € 60.000. In de begroting 2022 is € 18.400 aan afschrijving voor het gehele kalenderjaar meegenomen.

Verzekeringen en belastingen

Deze post neemt in 2022 flink toe omdat hier voor het eerste volledige kalenderjaar de kosten voor het Avonturenhuis in worden meegenomen.

Huisvestingskosten

Hierin is verwerkt de erfpacht overeenkomst en de bruikleenovereenkomst met Staatsbosbeheer waar de eerste jaren een korting op van toepassing was die per 2020 zoals gepland is vervallen. Dit was al opgenomen in de meerjarenbegroting.

Organisatiekosten

Deze blijven in lijn doorlopen. Begroot zijn extra marketingkosten van € 25.000 voor 2021 en 2022 zoals in de mjb 2020-2024 aangegeven. Zoals gezegd zullen wij in 2022 een volledig kalenderjaar evalueren, waarbij ook deze inspanning wordt betrokken en tot een wijziging kan leiden.

Bankkosten/Rentelasten

Deze kosten zijn voor de rente die op de rekening courant saldi en op de lening aan het Scouting Nederland Fonds betaald moeten worden. Vanaf 2020 gaat ons landgoed de lening van € 1.800.000 aflossen met € 72.000 per jaar. De rente kosten zullen daardoor dalen, echter de liquiditeit van ons landgoed blijft een aandachtspunt.

Vrijval bestemmingsreserve Avonturenhuis/magazijn

In overleg met de accountant is er voor gekozen om de donaties die bestemd zijn voor realisatie van het Avonturenhuis en het magazijn in een 'bestemmingsreserve Avonturenhuis en magazijn' op te nemen. Deze bestemmingsreserve zal ieder jaar een vrijval laten zien die gelijk staat aan de afschrijvingen van beide gebouwen.

3. Jaarrekening

Jaarrekening Scoutinglandgoed Zeewolde bv

Staat van baten lasten over 2020				
	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Gewijzigde Begroting 2020	Werkelijk 2019
(alle bedragen in euro's)				
Omzet	€ 88.047	€ 207.500	€ 207.500	€ 397.438
Kostprijs	€ 8.120			€ 234.140
Bruto-marge	€ 79.927	€ 207.500	€ 207.500	€ 163.298
Overige opbrengsten	€ 91.693		€ 6.419*	€ 18.239
Donaties voor Avonturenhuis	€ 1.079.173		€ -	€ 1.000.000
	€ 1.250.793	€ -	€ 213.919	€ 1.181.537
Kosten				
Personeelskosten	€ 101.161	€ 111.003	€ 111.003	€ 95.612
Uitbestede werkzaamheden derden	€ 10.000	€ -	€ 10.000*	€ 10.000
Afschrijvingen	€ 120.195	€ 113.592	€ 113.592	€ 114.423
Verzekeringen en belastingen	€ 12.295	€ 8.695	€ 8.695	€ 23.560
Huisvestingskosten	€ 106.855	€ 115.976	€ 122.395*	€ 118.140
Aanloop- en ontwerpkosten Avonturenhuis/Magazijn	€ 424.461	€ -	€ -	€ -
Organisatiekosten	€ 49.066	€ 27.670	€ 27.670	€ 26.590
Overige bedrijfskosten	€ 21.814	€ 19.250	€ 9.250*	€ 6.713
Totale kosten	€ 845.847	€ -	€ 402.605	€ 395.038
Bankkosten/Rentelasten	€ 57.161	€ 61.022	€ 61.022	€ 63.917
Resultaat voor belastingen	€ 347.785	€ -249.708	€ -249.708	€ 722.582
Vennootschapsbelasting	€ -	€ -	€ -	€ -
Resultaat na belastingen	€ 347.785	€ -249.708	€ -249.708	€ 722.582
Resultaatbestemming				
naar Bestemmingsreserve opstellen	€ -633.712	€ -	€ -	€ -1.000.000
(exploitatie) resultaat	€ -285.927	€ -249.708	€ -249.708	€ -277.418

Toelichting begroting 2020 en gewijzigde begroting 2020 (posten met * weergegeven)

De kolom begroting 2020 is de door de aandeelhouders in november 2019 goedgekeurde opstelling van de begroting 2020. In het jaar 2020 hebben we op regelniveau gekeken naar de weergave. Dit heeft reden gegeven voor een aantal aanpassingen, waardoor bij het opstellen van de begroting 2021 ook de begroting 2020 op regelniveau een aantal wijzigingen heeft ondergaan, zie de kolom gewijzigde begroting 2020. Het gaat hierbij om € 6.419 die was opgenomen onder de post "Huisvestingskosten" en nu is verantwoord onder de post "Overige opbrengsten" en om een bedrag van € 10.000 in de begroting 2020 onder de post "Overige bedrijfskosten" die nu wordt verantwoord onder de post "uitbestede werkzaamheden derden".

Balans 2020 Scoutinglandgoed Zeewolde bv

Balans per 31 december 2020

(na bestemming van het resultaat)

	31-12-2020	31-12-2019
Activa		
Vaste activa		
Materiële vaste activa	€ 2.178.429	€ 2.218.802
Vaste activa in uitvoering	€ 563.782	€ 204.597
	€ 2.742.211	€ 2.423.399
Vlottende activa		
Vorraden	€ 4.067	€ 5.071
Vorderingen en overlopende activa	€ 252.211	€ 796.702
	€ 256.278	€ 801.773
Liquide middelen	€ 327.460	€ 20.188
Totaal	€ 3.325.949	€ 3.245.360
Passiva		
Eigen vermogen		
Gestort en opgevraagd kapitaal	€ 1.200.000	€ 1.200.000
Agioreserve	€ 89.675	€ 89.675
Overige reserves	€ 42.328	€ -305.457
	€ 1.332.003	€ 984.218
Langlopende schulden	€ 1.694.448	€ 1.728.000
Schulden op korte termijn/overlopende passiva	€ 299.498	€ 533.142
Totaal	€ 3.325.949	€ 3.245.360

4. Waarderingsgrondslagen

Algemeen

De Jaarrekening is op 15 maart 2021 opgesteld conform de bepalingen van een micro-entiteit. Scoutinglandgoed BV is statutair gevestigd te Zeewolde en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer 63500337 onder de naam Scoutinglandgoed BV en Scoutinglandgoed Zeewolde.

Continuïteit

In 2019 is afgesproken dat ieder jaar, naast de begroting voor het opvolgende jaar, er een geactualiseerde meerjarenbegroting wordt gemaakt met voortschrijdende inzichten. In 2020 heeft dat geleid tot de meerjarenbegroting 2021-2025 (zie hiervoor in het jaarverslag hoofdstuk 3). In 2019 werd een sluitende begroting op de rentekosten en gedeeltelijke afschrijving na in 2024 mogelijk geacht. Inmiddels blijkt uit de meerjarenbegroting 2021-2025 dat dit in 2023 al het geval zal zijn en dat in 2025 een positief resultaat wordt voorzien waarbij alle kosten zijn meegenomen. Hoewel de resultaten 2020 en 2021 sterk beïnvloed worden door corona, verwachten we tot nu toe niet dat corona voor een blijvende negatieve impact zal zorgen. We kunnen constateren dat zónder corona ons landgoed goed op koers ligt ten aanzien van de genoemde meerjarenbegroting en ramingen. Daarbij wordt rekening gehouden met een grote mate van transparantie en beheersbaarheid in de kosten en voldoende mogelijkheden om de omzet te verhogen.

Ter versterking van de continuïteit en de noodzakelijke liquiditeit heeft het Scouting Nederland Fonds eind 2017 een rekening courant krediet faciliteit beschikbaar gesteld voor een bedrag van maximaal € 350.000. Hierover moet een marktconforme rente worden betaald.

Met het Scouting Nederland Fonds is Scoutinglandgoed Zeewolde bv, voor de realisatie van ons landgoed, in 2015 een lening aangegaan van € 1.8 miljoen tegen een marktconforme rente en de afspraak dat aflossing vanaf 2020 met € 72.000 per jaar gaat plaatsvinden.

Deze aflossing drukt op de beschikbare liquiditeit maar ook op eigen investeringen in concept ontwikkeling van kampeeractiviteiten en evenementen. Deze staan wel uitdrukkelijk los van de investering in het Avonturenhuis en magazijn scouting materialen waarvoor, zoals eerder aangegeven, aparte financiering vanuit fondsen, particulieren en bedrijfsleven wordt geworven.

Verder heeft het Scouting Nederland Fonds daarnaast nog per brief bevestigd dat tot 1 jaar na de datering van deze jaarrekening garant wordt gestaan voor de continuïteit. Deze brief moet gezien worden in relatie tot de statuten van Scoutinglandgoed BV, het mandaat van de directeur/bestuurder en het daarin opgenomen punt dat er moet worden gehandeld binnen de kaders van een vastgestelde begroting en eventuele uit te voeren investeringen.

Continuïteit veronderstelling

Bij de waardering van activa en passiva is van de continuïteitsveronderstelling uitgegaan.

Salderingen

Saldering van vorderingen en schulden is toegepast in de gevallen dat wettelijk verrekening mogelijk is en afwikkeling op hetzelfde moment plaatsvindt.

Schattingen

Bij het maken van schattingen is zo goed mogelijk rekening gehouden met alle beschikbare relevante informatie.

5. Grondslagen voor resultaat bepaling

Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat in de balans rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald. Alle opbrengsten worden voor het bruto bedrag onder de baten opgenomen, tenzij uitdrukkelijk anders vermeld. Kosten die nodig zijn om bepaalde baten te realiseren, worden in de staat van baten en lasten als last gepresenteerd. Hierbij wordt steeds rekening gehouden met alle van toepassing zijnde belastingen.

6. Toelichting op de balans per 31 december 2020

Activa

Vaste activa

De vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffings-/ verkrijgingsprijs onder aftrek van de afschrijvingen, gebaseerd op een vast percentage van de aanschaffingsprijs. Voor zover de in en op het terrein gedane investeringen voor 31 december 2020 in gebruik werden genomen, zijn deze opgenomen als 'Materiële vaste activa' waarop tijdevenredig is afgeschreven.

Hierbij wordt uitgegaan van de volgende afschrijvingstermijnen:

Terreininrichting	30 jaar
Gebouwen	25 jaar
Folies/ inrichtingselementen	10 jaar
Overige inventaris	5 jaar

Onderhanden projecten, voor zover deze betrekking hebben op in ontwikkeling zijnde – maar nog niet in gebruik zijnde - 'materiële vaste activa' zijn opgenomen als 'Vaste activa in uitvoering' tegen de nominale waarde.

Voorraden

Hieronder zijn met name de voor verkoop en verhuur bestemde de in voorraad zijnde landgoed-bekers opgenomen. Waardering vindt plaats op basis van de nominale waarde.

Vorderingen/ Overlopende activa

Hieronder zijn diverse nog te ontvangen posten opgenomen, waaronder de voorbelasting van het 4^e kwartaal 2020. Waardering van alle vorderingen/overlopende activa vindt plaats op basis van de nominale waarde.

Liquide middelen

Het betreft het saldo van de bankrekening op 31 december 2020. De liquide middelen staan ter vrije beschikking. Waardering vindt plaats tegen nominale waarde.

Passiva

Eigen Vermogen

Het gestort en opgevraagd kapitaal, de agioreserve, de bestemmingsreserve opstellen en het aanloopverlies (winstreserve) zijn allen opgenomen tegen de nominale waarde.

Langlopende lening

Het betreft hier een tegen nominale waarde gewaardeerde hypothecaire lening van het Scouting Nederland Fonds met een looptijd van 30 jaar. Het maximaal beschikbare bedrag is € 1.800.000 is per 31 december 2017 opgenomen. Vanaf 2020 wordt € 72.000 per jaar afgelost. De jaarlijkse rente vergoeding is 3% . In de balans is de betaling van 2021 al meegenomen in het nog openstaande saldo op 31/12/2020 en geplaatst onder 'schulden op korte termijn'. De actuele betaling vindt plaats in 2021 conform de afspraken.

Financial leasing

In 2020 is een tractor met behoeften aangeschaft middels een financial lease constructie waarbij de looptijd van het leasecontract 3 jaar is. Het bedrag van de leaseverplichting dat langer duurt dan een jaar, is als langlopende schuld gepresenteerd. Schulden op korte termijn/verlopende passiva
Hieronder zijn naast crediteuren, rekening courant SNF en diverse nog te betalen posten, waaronder de aflossing van de lening aan het SNF en overlopende passiva opgenomen. Waardering vindt plaats op basis van de nominale waarde.

7. Toelichting op de staat van baten en lasten 2020

Omzet

Brutomarge

Hier wordt het saldo opgenomen van de met het kamperen en dagrecreatie verkregen opbrengsten, minus de daarmee samenhangende kosten. De omzet was lager dan begroot omdat de overheidsmaatregelen vanwege het Covid-19 virus geen evenementen toestonden en het aantal kampeersdaardoor lager was dan begroot.

Overige opbrengsten

Hieronder worden de niet met het kamperen en dagrecreatie samenhangende opbrengsten verantwoord. Het gaat hier om een subsidie die verkregen wordt voor het in stand houden van natuurwaarden op ons landgoed.

In 2020 zijn er door de overheid vanwege Covid-19 verschillende ondersteuningsregelingen zoals TVL en NOW voor bedrijven geweest. Ons landgoed heeft ruim € 85.000 aan ondersteuning ontvangen.

Donatie Avonturenhuis

In 2020 hebben wij van de vereniging Scouting Nederland en/of Stichting Scouting Nederland Fonds € 1.108.450 aan donaties ontvangen. Daarop zijn de directe kosten voor het verwerven van deze donaties van € 29.427 in mindering gebracht waardoor een bedrag van € 1.079.173 overblijft. Deze donaties zijn voor het overgrote gedeelte bedoeld om het Avonturenhuis en of magazijn te realiseren. Wij verwachten ook in 2021 nog donaties te ontvangen.

Kosten

Personeelskosten

Het betreft hier de kosten voor de 2 betaalde krachten (1.3 fte) en een stelpost voor mogelijke betaalde inzet van een beheerder. Van deze stelpost is nagenoeg geen gebruik gemaakt. De beroepskrachten en vrijwilligers hebben dit op kunnen vangen.

Uitbestede werkzaamheden derden

Het betreft hier de kosten die gemaakt worden voor het uitvoeren van een gedeelte van de administratie door Scouting Nederland.

Afschrijvingen

Het betreffen de met materiële vaste activa samenhangende jaarlijkse afschrijvingslasten.

Verzekeringen en belastingen

Alle afgesloten verzekeringen en o.a. de zuiveringsheffing zijn hieronder opgenomen. De zuiveringsheffingen van dit jaar en voorgaande jaren van ongeveer € 5.500 verklaren het verschil ten opzichte van de begroting.

Huisvestingskosten

Met name de kosten van erfpacht, maar ook elektra, water, vuilafvoer en onderhoudskosten zijn hier opgenomen. Er waren minder kosten voor elektra, water en vuilafvoer omdat er geen evenementen waren en het terrein voor de eerste helft van het jaar gesloten was. Wel was er een post van ruim € 11.000 aan extra kosten voor tijdelijke inhuur en afvoer van sanitaire voorzieningen voor kampeersdaardoor in de zomer opgenomen.

Aanloop- en ontwerpkosten Avonturenhuis/magazijn

Het betreft hier de kosten die in het voorbereidingstraject voor het daadwerkelijk bouwen van het Avonturenhuis en magazijn zijn gemaakt zoals de kosten van de architect, constructeur, bouwvoorbereiding door bouwteam, installatie ontwerp, adviezen en gemeentelijke leges. In totaal gaat het om een bedrag van € 424.461 die via de exploitatie, ten laste worden gebracht van de dit jaar ontvangen donaties van het Avonturenhuis.

Hierdoor is de keus gemaakt alleen de directe kosten voor het bouwen van het Avonturenhuis en magazijn, zodra deze in gebruik worden genomen, te activeren en er dus over te gaan afschrijven.

Organisatiekosten

Kosten zoals reis- en verblijfskosten, contributies, drukwerk, communicatie zijn hieronder opgenomen. De kosten vallen met name hoger uit door het realiseren van de nieuwe website www.scoutinglandgoed.nl en content (€ 21.000). Deze kosten zijn vervolgens betaald door de Nationale Postcode Loterij en bij de post donaties als inkomsten verantwoord.

Overige bedrijfskosten

Het gaat met name om de kosten van de externe accountant en advisering inzake ontwikkeling, verder de overige kleine kosten. Extra kosten (€ 12.875) zijn er geweest voor advies op het gebied van geluid (productie) tijdens evenementen ter ondersteuning van het opstellen van het locatieprofiel.

Bankkosten/ Rentelasten

De aan banken betaalde bankkosten en ook de rentelasten voor de geldlening en RC van het Scouting Nederland Fonds zijn hier opgenomen.

Resultaat na belasting

Het resultaat na belasting van € 347.785 is mede het gevolg van de bijdrage van € 1.079.173 voor het realiseren van het Avonturenhuis.

Bestemming voor reserve opstellen

Voor de realisatie van de opstellen zullen de bedragen die hiervoor worden ontvangen worden toegevoegd aan de bestemmingsreserve opstellen. Er is voor gekozen om op deze donaties de aanloop- en ontwerpkosten Avonturenhuis/magazijn van € 424.461 in mindering te brengen zodat een bedrag van € 633.712 aan de bestemmingsreserve zal worden toegevoegd. De reserve zal gebruikt worden voor de afschrijvingen van de bouwkosten voor te realiseren opstellen.

Exploitatiesaldo na bestemming

Het verlies van € 285.297 is toegevoegd aan de (negatieve) winstreserve.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich na balansdatum geen gebeurtenissen voorgedaan die de cijfers per die datum beïnvloeden.

Niet uit balans blijvende verplichtingen en rechten

1. Erfpachtcontract en bruikleenovereenkomst voor de grond met Staatsbosbeheer. Deze overeenkomst wordt jaarlijks geïndexeerd. Jaarlijks ongeveer: € 64.000
2. Het Scouting Nederland Fonds heeft eind 2017 een rekening courant krediet faciliteit beschikbaar gesteld voor een bedrag van maximaal € 350.000. In 2020 is geen gebruik gemaakt van dit krediet.
3. Het Scouting Nederland Fonds heeft een garantstelling afgegeven voor de continuïteit voor de komende 12 maanden.

jaarverslag en jaarrekening 2020

4. Scoutinglandgoed Zeewolde heeft de verplichting op zich genomen het Avonturenhuis en het magazijn te bouwen door acceptatie van donaties die specifiek voor dit doel zijn gegeven. In 2020 ging het om een bedrag van € 1.079.173

Fiscale positie en berekening vennootschapsbelasting

Scoutinglandgoed Zeewolde is vanwege haar besloten vennootschap (bv) status en haar exploitatie activiteiten vennootschapsbelasting (vpb) plichtig. De mogelijkheid bestaat om behaalde winst te verrekenen met in het verleden geleden verliezen. In 2019 is hier voor het eerst gebruik van gemaakt en bleef er nog een bedrag van € 316.568 aan compensabel verlies over. In 2020 is er gebruik gemaakt van de mogelijkheid van aftrekposten voor het betalen van vennootschapsbelasting. Deze aftrekposten hebben met name betrekking op (duurzame) investeringen. Hierdoor is de winst die in aanmerking komt voor vpb in 2020 € 267.625. Dit bedrag is vervolgens verrekend met de compensabele verliezen uit voorgaande jaren waardoor er per 31 december 2020 nog voor € 48.943 aan te verrekenen verliezen aanwezig is.

8. Overige gegevens

controle verklaring

Ondertekening van het jaarverslag en de jaarrekening

Leusden, 15 maart 2021

Scoutinglandgoed Zeewolde bv

P.C.J. Messerschmidt
Directeur/bestuurder

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan de aandeelhouders van Scoutinglandgoed B.V.

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2020 van Scoutinglandgoed B.V. te Zeewolde gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Scoutinglandgoed B.V. per 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De balans per 31 december 2020.
2. De winst- en verliesrekening over 2020.
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Scoutinglandgoed B.V. zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Het bestuurs-/directieverslag
- De overige gegevens

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- Met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.
- Alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiele fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap.

- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met algemene vergadering onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Groningen, 15 maart 2021

Hofsteenge Zeeman Groep B.V.
Was getekend: drs. E. Vriesen RA

Scouting Nederland

Larikslaan 5 · 3833 AM Leusden

tel (033) 96 09 11

e-mail lr@scouting.nl

