

**Landelijke raad**  
*12 december 2020*





# Inhoudsopgave

<b>Uitnodiging landelijke raad 12 december 2020</b>	<b>5</b>
<b>1. Agenda landelijke raad 12 december 2020</b>	<b>9</b>
<b>2. Voordrachten en stemming</b>	<b>11</b>
<b>3. Mededelingen</b>	<b>18</b>
a. Update coronacrisis (volgt in nazending)	
b. Voortgang evaluatie Scouting Academy	19
<b>4. Conceptverslag landelijke raad 13 juni 2020</b>	<b>21</b>
<b>5. Afronding financiën 2019</b>	<b>36</b>
a. Nota van aanbieding bij het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2019	37
b. Jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2019	44
c. Advies financiële commissie over jaarrekening Vereniging Scouting Nederland 2019	90
d. Jaarverslag Scouting Nederland Fonds 2019	91
e. Jaarverslag Scoutinglandgoed BV 2019	117
<b>6. Videopresentatie n.a.v. coronacrisis (geen document)</b>	
<b>7. Aanpassingen huishoudelijk reglement</b>	<b>141</b>
a. Voorstel aanpassing VOG-beleid en huishoudelijk reglement	142
b. Voorstel voor een gezamenlijke Geschillencommissie en Commissie van Beroep en daarbij behorende benoemingen	147
c. Voorstel aanpassing formuleringen in huishoudelijk reglement t.a.v. grensoverschrijdend gedrag	155
d. Periodieke herziening huishoudelijk reglement	158
<b>8. Stand van zaken Scoutinglandgoed Zeewolde</b>	<b>170</b>
a. Algemene stand van zaken (wordt mondeling toegelicht)	
b. Voortgang Avonturenhuis (wordt mondeling toegelicht)	
c. Voortgang Magazijn + stavaza team evenementen (wordt mondeling toegelicht)	
d. Meerjarenraming en -begroting Scoutinglandgoed BV (notitie volgt in nazending)	
e. Voortgangsrapportage Landgoedcommissie	171
<b>9. Activiteitenplan 2021 Scouting Nederland (inclusief terugblik op 2020 en focusdoelen)</b>	<b>172</b>

<b>10. Financiën en beheer 2021</b>	<b>179</b>
a. Algemene stand van zaken (wordt mondeling toegelicht)	
b. Nota van toelichting en begroting Vereniging Scouting Nederland 2021	180
c. Advies financiële commissie over begroting Vereniging Scouting Nederland 2021	190
d. Begroting Scoutinglandgoed BV 2021	193
<b>11. Benoemingen a.d.h.v. getelde stemmen</b>	
<b>12. Rondvraag en sluiting</b> (geen document)	

# Uitnodiging landelijke raad 12 december 2020

## Aan:

- leden en plaatsvervangende leden van de landelijke raad
- leden van het landelijk bestuur

## Ter kennisgeving aan:

- regiosecretariaten
- coördinator steunpunt

Datum: 30 oktober 2020

Dames en heren,

Op **zaterdag 12 december aanstaande** wordt de 96<sup>ste</sup> landelijke raad gehouden, waarvoor wij u van harte uitnodigen.

## Locatie

Door de huidige coronamaatregelen is het helaas nog steeds niet mogelijk een fysieke bijeenkomst te houden. De landelijke raad van 12 december wordt daarom via twee digitale bijeenkomsten georganiseerd: 1. Een meningsvormend deel op donderdagavond 26 november en 2. Een besluitvormend deel op zaterdag 12 december. Zie de toelichting hieronder op het programma en de agenda.

## Aanvulling op de agenda

Doordat de behandeling van de financiële stukken over 2019 in de vorige raadsvergadering van 13 juni 2020 is uitgesteld tot de landelijke raad van 12 december 2020, is dit agendapunt opnieuw op de agenda gezet. In de voorbereiding van de vorige landelijke raad is gelegenheid geweest regiovragen te stellen over de financiële stukken. Ook nu is het weer mogelijk regiovragen te stellen over de financiële stukken, met daarbij het verzoek om vooraf kennis te nemen van de eerder gestelde vragen en gegeven antwoorden om herhalingen te voorkomen.

De eerder gestelde vragen en antwoorden zijn te vinden in de beantwoording van de regiovragen en het verslag van de landelijke raad van 13 juni 2020

(<https://www.scouting.nl/downloads/ondersteuning/bestuurlijke-zaken/landelijke-raad/landelijke-raad-juni-2020>).

## Vergaderprocedure

In de nazending met beantwoording van de regiovragen wordt een uitgebreide toelichting en instructie meegestuurd hoe aan de digitale landelijke raad van 12 december 2020 kan worden deelgenomen en hoe toehoorders kunnen meekijken met de vergadering. Wel is het nu al belangrijk te weten dat het deelnemen aan een digitale bijeenkomst een goede internetverbinding vraagt en bij voorkeur een headset (koptelefoon met microfoon) om goed verstaanbaar te zijn.

## Stemprocedure

In tegenstelling tot de vorige landelijke raad van 13 juni 2020 waarbij voorafgaand aan de landelijke raad een stemronde per e-mail heeft plaatsgevonden, zal tijdens de komende raadsvergadering van

12 december 2020 'live' gestemd kunnen worden. De procedure hiervoor zal in de nazending worden toelicht.

## **Programma en agenda**

Het programma en de agenda met de stukken vindt u hierna. Het programma bestaat uit twee delen:

### *1. Een voorafgaand meningsvormend gedeelte op donderdagavond 26 november*

Om het besluitvormend deel van de vergadering via een digitale bijeenkomst goed te kunnen presenteren, wordt aanvullende technische ondersteuning ingezet. De voorbereiding van deze bijeenkomst maakt het niet goed mogelijk om op dezelfde dag ook een digitale bijeenkomst voor het meningsvormend deel te organiseren. Om de raadsleden en overige belangstellenden toch in de gelegenheid te stellen met elkaar over een actueel beleidsthema van gedachten te wisselen en het landelijk bestuur hierover te adviseren, is besloten het meningsvormend deel op een ander moment te organiseren: donderdagavond 26 november 2020, vanaf 19.30 uur.

Tijdens het meningsvormend deel staan er onderwerpen op de agenda die te maken hebben met het beleid van de vereniging. Alle leden en plaatsvervangend leden van de landelijke raad, maar ook voorzitters van landelijke teams, jongeren en andere belangstellenden uit de regio's en leden van het landelijk bestuur worden van harte uitgenodigd een bijdrage aan de discussie te leveren.

Dit keer staat het meningsvormend deel in het teken van de maatschappelijke meerwaarde van Scouting, een belangrijk onderdeel van de missie én toekomstvisie van Scouting, zeker in relatie met de ledenontwikkeling en Toekomstproof. Welk doel hebben wij als vereniging en wat vraagt de maatschappij van ons? Na aanmelding ontvangen de deelnemers enkele dagen vooraf de informatie die nodig is om te kunnen deelnemen aan de digitale bijeenkomst van het meningsvormend deel.

### *2. Besluitvormend gedeelte*

Hier gaat het om de formele landelijke raadsvergadering, waarin besluiten door en namens de vereniging genomen worden. De landelijke raad bestaat uit één lid per regio en drie vertegenwoordigers van het waterwerk. Voor een ordentelijk verloop kunnen alleen deze leden en het landelijk bestuur aan dit deel van de vergadering deelnemen. De plaatsvervangende leden van de landelijke raad, belangstellenden uit de regio en andere toehoorders zullen via een livestream in de gelegenheid worden gesteld toe te kijken. Hiervoor zal in de nazending een toelichting met instructie worden opgenomen.

## **Digitale versie landelijke raadsstukken**

Vanwege de bijzondere omstandigheden en het thuiswerkbeleid voor medewerkers van het landelijk servicecentrum worden de agendastukken ook voor deze digitale landelijke raad alleen digitaal verspreid. Zoals gebruikelijk zijn daarbij de stukken voor alle belangstellenden beschikbaar op [www.scouting.nl/landelijkeraad](http://www.scouting.nl/landelijkeraad).

## **Indienen regiovragen en informatie**

Indien uw regio voor deze vergadering formele vragen heeft, kunt u deze **tot en met zondag 22 november aanstaande** indienen, per e-mail aan [landelijkeraad@scouting.nl](mailto:landelijkeraad@scouting.nl). Het landelijk bestuur zal deze vragen inclusief antwoorden schriftelijk ter kennis van de raadsleden brengen via een digitale nazending. Vragen die later binnenkomen, kunnen helaas niet meer in de formele beantwoording meegenomen worden. Hierbij het dringende verzoek om alleen vragen te stellen over onderwerpen die op de agenda staan of andere onderwerpen die de landelijke raad aangaan. Overige vragen kunnen overigens op elk ander moment gesteld worden aan het landelijk servicecentrum via [info@scouting.nl](mailto:info@scouting.nl)

## **Voorafgaande informatieavond over financiën op 12 november 2020**

Op de agenda van de komende landelijke raad staan zowel de jaarrekening 2019 als de begroting 2021 van de Vereniging Scouting Nederland. Eerder is door leden van de raad aangegeven dat deze stukken lastig te lezen zijn zonder de nodige financiële achtergrondkennis. Daarom nodigen wij de leden van de landelijke raad uit voor een informatieavond waarin we de structuur van de financiën van de vereniging zullen toelichten.

Tijdens deze avond willen we stilstaan bij:

- het proces van totstandkoming van de begroting en jaarrekening, inclusief de accountantscontrole, verslaglegging en overleg met de financiële commissie van de landelijke raad;
- de financiële kaders van de Vereniging Scouting Nederland;
- de structuur van de begroting en jaarrekening (balans en staat van baten en lasten) waarbij we specifiek ingaan op de deelexploitaties ScoutShop, verenigingsterreinen, landelijke ledenactiviteiten en de bestemmingsreserves;
- de ontwikkeling van de financiële parameters van de vereniging (omvang algemene reserve, omvang eigen vermogen, minimale solvabiliteit en minimale liquiditeit).

Deze informatieavond is speciaal bedoeld voor leden van de landelijke raad en zal digitaal gehouden worden op dinsdag 12 november en vangt aan om 19:30 uur. Tijdens deze avond worden geen besluiten worden genomen, maar kunnen vooral vragen worden gesteld en wordt informatie gegeven. Uiteraard ben je van harte welkom om voor deze bijeenkomst al vragen te stellen via [landelijkeraad@scouting.nl](mailto:landelijkeraad@scouting.nl)

Na aanmelding ontvang je donderdagochtend 12 november via Teams de uitnodiging voor deze informatieavond.

## **Introductie- en begeleidingscommissie**

De introductie- en begeleidingscommissie nodigt de nieuwe (plaatsvervangende) landelijke raadsleden van harte uit voor het volgen van een voorafgaande digitale training. Ook raadsleden die eerdere keren verhinderd waren kunnen aan deze training deelnemen. De training duurt van 10.30 uur tot 12.00 uur en ook tijdens de pauzes en na afloop van de raadsvergadering zijn teruggoppelmomenten. Opgave voor raadsleden is mogelijk via het aanmeldformulier voor het besluitvormend deel van de landelijke raad.

Voor nieuwe en huidige raadsleden is een toolkit beschikbaar. Een praktische wegwijzer boordevol informatie en tips om je te helpen bij het vormgeven van jouw rol in de landelijke raad. Zie <https://www.scouting.nl/ondersteuning/bestuurlijke-zaken/landelijke-raad/toolkit-landelijke-raad>

## **Inschrijven**

Voor een goede voorbereiding van deze digitale landelijke raad is tijdige inschrijving via onderstaande links noodzakelijk. Door de automatische verwerking van inschrijvingen is aan- of afmelden per e-mail, WhatsApp of telefoon niet mogelijk.

## **Tijdspad en aanmeldlinks**

### Informatieavond financiën donderdag 12 november

- Aanmelden is mogelijk tot en met woensdag 11 november via <https://sol.scouting.nl/as/form/34218/participant/new/>

### Meningsvormend deel landelijke raad donderdagavond 26 november

- Aanmelden is mogelijk tot en met maandag 23 november via <https://sol.scouting.nl/as/form/34260/participant/new/>

### Besluitvormend deel landelijke raad zaterdag 12 december

- Aanmelden is mogelijk tot en met woensdag 9 december.
- Aanmelden voor deelname het besluitvormend deel door raadsleden via: <https://sol.scouting.nl/as/form/34227/participant/new/>
- Aanmelden voor plv. raadsleden en overige belangstellenden die het besluitvormend deel als toehoorder willen volgen, via: <https://sol.scouting.nl/as/form/34229/participant/new/>

### Vergaderstukken

- Verzending agendastukken landelijke raad + plaatsing op de website: 30 oktober.
- Indien regiovragen mogelijk tot en met zondag 22 november.
- Versturen nazending (+ plaatsing op de website) met beantwoording regiovragen en informatie voor deelname: uiterlijk maandag 7 december.

### **Vragen en contact**

Voor alle overige zaken betreffende de landelijke raad kunt u contact opnemen met:

Secretariaat landelijke raad

**Tel** 033 496 0958

**e-mail** [landelijkeraad@scouting.nl](mailto:landelijkeraad@scouting.nl)

Met vriendelijke groet, landelijk bestuur Scouting Nederland



# Agenda landelijke raad 12 december 2020

## Programma besluitvormend deel landelijke raad:

12.30 uur: start introductietraining nieuwe raadsleden

13.00 uur: digitale 'inloop'

13.15 uur: start landelijke raad

16.30 uur: afronding

Ag.punt	Onderwerp	Ter	Pagina
1.	Opening en welkom: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Moment van aandacht voor overleden scouts</li> <li>• Voorstellen bestuur en kandidaten voordrachten</li> </ul>		
2.	Start besluitvormend gedeelte met voordrachten en stemming: <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Voordracht herbenoeming als vicevoorzitter landelijk bestuur voor een periode van drie jaar: Wendy Beenakker</li> <li>b. Voordracht herbenoeming als internationaal commissaris / lid landelijk bestuur voor een periode van 3 jaar: Eefje Smeulders</li> <li>c. Voordracht herbenoeming als lid landelijk bestuur voor een periode van drie jaar: Ivo Weterings</li> <li>d. Voordracht herbenoeming als lid landelijk bestuur voor een periode van drie jaar: Saskia van Dongen</li> <li>e. Voordracht benoeming als lid landelijk bestuur voor een periode van drie jaar: Joris Schut</li> <li>f. Voordracht benoeming als lid Financiële Commissie: Ruud Moojen voor een periode van drie jaar</li> <li>g. Voordracht benoeming als lid Landgoedcommissie: Lennard Loomans voor een periode van drie jaar</li> </ul> De voordrachten voor een nieuwe gezamenlijke commissie Geschilbemiddeling zijn integraal opgenomen in het voorstel bij agendapunt 7b	Stemming en telling	11
3.	Mededelingen, waaronder: <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Update n.a.v. coronacrisis (notitie volgt in nazending)</li> <li>b. Voortgang evaluatie Scouting Academy</li> </ul>	Informatie Informatie	19
4.	Conceptverslag landelijke raad 13 juni 2020	Besluit	21
5.	Afronding financiën 2019: <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Nota van aanbidding bij het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2019</li> <li>b. Jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2019</li> <li>c. Advies financiële commissie over jaarrekening Vereniging Scouting Nederland 2019</li> <li>d. Jaarverslag Scouting Nederland Fonds 2019</li> <li>e. Jaarverslag Scoutinglandgoed B.V. 2019</li> </ul>	Informatie Besluit Informatie Informatie Informatie	37 44 90 91 117
6.	Videopresentatie n.a.v. coronacrisis (geen document)	Informatie	
7.	Aanpassingen huishoudelijk reglement: <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Voorstel aanpassing VOG-beleid en huishoudelijk reglement</li> <li>b. Voorstel voor een gezamenlijke Geschillencommissie en Commissie van Beroep en daarbij behorende benoemingen</li> <li>c. Voorstel aanpassing formuleringen in huishoudelijk reglement t.a.v. grensoverschrijdend gedrag</li> <li>d. Periodieke herziening huishoudelijk reglement</li> </ul>	Besluit Besluit Besluit Besluit	142 147 155 158

8.	Stand van zaken Scoutinglandgoed Zeewolde: a. Algemene stand van zaken (wordt mondeling toegelicht) b. Voortgang Avonturenhuis (wordt mondeling toegelicht) c. Voortgang Magazijn + stavaza team evenementen (wordt mondeling toegelicht) d. Meerjarenraming en -begroting Scoutinglandgoed BV (notitie volgt in nazending) e. Voortgangsrapportage Landgoedcommissie	Informatie Informatie Informatie Informatie	171
9.	Activiteitenplan Scouting Nederland 2021 (incl. terugblik op 2020 en focusdoelen)	Besluit	172
10.	Financiën en beheer 2021: a. Algemene stand van zaken (wordt mondeling toegelicht) b. Nota van toelichting en begroting Vereniging Scouting Nederland 2021 c. Advies Financiële Commissie over begroting Vereniging Scouting Nederland 2021 d. Begroting en toelichting Scoutinglandgoed BV 2021	Informatie Besluit Informatie Informatie	180 190 193
11.	Benoemingen a.d.h.v. getelde stemmen.	Besluit	
12.	Rondvraag en sluiting.		

**Vergaderdata landelijke raad 2021:**

Zaterdag 12 juni 2021

Zaterdag 11 december 2021

**Vergaderdata 2022:**

Zaterdag 11 juni 2022

Zaterdag 10 december 2022

## 2 Voordrachten en stemming

Het landelijk bestuur vraagt de landelijke raad in te stemmen met de voordracht van:

- a. Wendy Beenakker ter herbenoeming als vicevoorzitter landelijk bestuur, voor een periode van drie jaar conform het rooster van aftreden.
- b. Eefje Smeulders ter herbenoeming als internationaal commissaris / lid landelijk bestuur, voor een periode van 3 jaar conform het rooster van aftreden.
- c. Ivo Weterings ter herbenoeming als lid landelijk bestuur, voor een periode van drie jaar conform het rooster van aftreden.
- d. Saskia van Dongen ter herbenoeming als lid landelijk bestuur voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
- e. Joris Schut als lid landelijk bestuur, voor een periode van drie jaar conform het rooster van aftreden.
- f. Ruud Moojen als lid Financiële Commissie, voor een periode van drie jaar conform het rooster van aftreden.
- g. Lennard Loomans als lid Landgoedcommissie, voor een periode van drie jaar conform het rooster van aftreden.

## 2 Voordrachten en stemming

Geachte leden van de landelijke raad,

Hierbij geven wij de huidige stand van zaken weer aangaande vacatures en voordrachten voor benoemingen voor het landelijk bestuur en commissies. De CV's van de voorgedragen kandidaten zijn in een aparte bijlage opgenomen en zullen in verband met de regels omtrent bescherming van persoonsgegevens niet met de agendastukken op de website worden geplaatst.

### **Voordracht landelijk bestuur**

Het landelijk bestuur draagt **Wendy Beenakker** ter herbenoeming voor als vicevoorzitter landelijk bestuur, voor een periode van drie jaar conform het rooster van aftreden.

### **Toelichting motivatie Wendy Beenakker**

Beste leden van de landelijke raad,

Jullie zijn inmiddels 1 jaar onderweg met mij als vicevoorzitter van het landelijk bestuur. En hier zijn we (al)weer, voor mijn herbenoeming. Het afgelopen jaar was misschien wel het meest uitdagende jaar uit mijn bestuurscarrière. Corona zorgde er voor dat mijn prioriteiten meer bij de basis kwamen liggen, als bestuur moesten we alle zeilen bijzetten. Om als team te opereren, om de samenwerking met het landelijk servicecentrum goed te laten verlopen en om onze vereniging op de juiste manier te helpen.

Daarom zou ik graag nogmaals 3 jaar als vicevoorzitter mijn diensten willen aanbieden aan de vereniging. Want al die plannen die ik had, staan nog in de ijskast. Maar we moeten verder, en we hebben nog heel wat uitdagingen en avonturen op de agenda staan die ik niet wil missen. Het bestuur moet met een aantal nieuwe leden groeien als team. En onze vereniging moet verder met de gevolgen en lessen die we uit de coronacrisis hebben kunnen trekken. Want nooit eerder dan in deze periode voelde ik me dichterbij de vereniging en dichterbij onze bevers, welpen, scouts, explo's, rovers en al onze vrijwilligers.

We bouwen een Avonturenhuis, een magazijn en ontwikkelen een nieuwe kijk op het organiseren van evenementen. We gaan samen de uitdaging aan om niet alleen onze groepen en regio's, maar ook onze vereniging toekomst- én coronaproof te maken. En boven alles zijn we de afgelopen tijd relevanter dan ooit geworden in de discussies op lokaal, regionaal en landelijk politiek niveau. Onze bijdrage aan het jeugd en jongerenwerk wordt gezien, en dat bouw ik graag samen met jullie uit.

Kortom, ik heb nog genoeg te doen.

Wendy Beenakker

Zie CV in aparte bijlage.

### **Voordracht landelijk bestuur**

Het landelijk bestuur draagt **Eefje Smeulders** ter herbenoeming voor als lid van het landelijk bestuur en internationaal commissaris WAGGGS, voor een periode van drie jaar conform het rooster van aftreden.

### **Toelichting motivatie Eefje Smeulders**

Het afgelopen jaar heb ik – eerst als kandidaat-bestuurslid, en sinds juni als 'echt' bestuurslid – kennis mogen maken met hele nieuwe kanten van onze vereniging. Ik ben nóg meer onder de indruk van de creativiteit, het doorzettingsvermogen, het organisatietalent en de maatschappelijke betrokkenheid van alle vrijwilligers (en beroepskrachten), want juist in bijzondere omstandigheden hebben we laten zien dat Scouting een grote toegevoegde waarde heeft voor onze jeugdleden.

In de afgelopen periode heb ik natuurlijk kennis gemaakt met de andere bestuursleden én met mijn portefeuille als internationaal commissaris voor WAGGGS, en ik kan alleen maar zeggen dat ik hier nog lang geen genoeg van heb. Vanwege het aftredingsrooster mogen jullie opnieuw stemmen over mijn benoeming.

Ik snap dat we weinig kansen gehad hebben om elkaar 'tegen het lijf te lopen' bij allerlei soorten evenementen het afgelopen jaar, dus bij deze nog een keer kort mijn voorstelpraatje:

Ik vind dat ieder lid van Scouting Nederland minimaal één keer een internationale ervaring zou moeten meemaken, of dat nu radiocontact tijdens de JOTA/JOTI is, een groepskamp buiten Nederland, een buitenlandse groep die op bezoek komt of deelname aan een Jamboree. Dat is ook één van de belangrijkste redenen dat ik me jaren in heb gezet als vrijwilliger voor veel verschillende internationale evenementen, van de Wereldjamboree 2011, 2015 en 2019, tot bijvoorbeeld Roverway in 2018 en het Juliette Low Seminar in 2019.

De laatste jaren is er steeds meer aandacht gekomen voor meiden en vrouwen in Scouting, en voor diversiteit in het algemeen, het tweede thema waar ik me al jaren vol voor in zet, zowel binnen als buiten Scouting Nederland.

Als internationaal commissaris WAGGGS komen deze twee belangrijke thema's, internationaal en gelijke kansen voor iedereen, samen. Het fantastische aan Scouting Nederland vind ik dat het echt een organisatie voor en door vrijwilligers, en ook voor en door jongeren is. Daar draag ik graag mijn steentje aan bij als lid landelijk bestuur en WAGGGS internationaal commissaris.

Eefje Smeulders

Zie CV in aparte bijlage.

#### **Voordracht landelijk bestuur**

Het landelijk bestuur draagt **Ivo Weterings** ter herbenoeming voor als algemeen bestuurslid, voor een periode van drie jaar conform het rooster van aftreden.

#### **Toelichting motivatie Ivo Weterings**

Ik ben ooit als achtjarige welp met Scouting begonnen en ben na heel wat avonturen, uitdagingen en wijze lessen als groepsvoorzitter en regiotrainer gestopt. Ik zie nu alweer een jaar of drie hoe mijn kinderen bij Scouting een heleboel lol beleven en uitgedaagd worden en daardoor is het bij mij ook weer gaan kriebelen. Ook mijn bezoeken aan groepen en regio's die ik heb afgelegd sinds ik vanaf juni deel uitmaak van het landelijk bestuur, hebben mij laten zien hoe mooi Scouting kan zijn. Ik zou dan ook graag samen met jullie en al onze groepen, regio's en admiraliteiten er voor willen zorgen dat ook de komende jaren Scouting een mooie plek blijft waar kaderleden en jeugdleden uitgedaagd worden, iets leren, de wereld om zich heen verkennen en onze maatschappij een klein stukje mooier maken.

Groet,  
Ivo Weterings

Zie CV in aparte bijlage.

#### **Voordracht landelijk bestuur**

Het landelijk bestuur draagt **Saskia van Dongen** ter herbenoeming voor als algemeen bestuurslid, voor een periode van drie jaar conform het rooster van aftreden.

### **Toelichting motivatie Saskia van Dongen**

Sinds 1,5 jaar ben ik lid van het landelijk bestuur. Tijdens mijn pitch destijds gaf ik aan dat mijn eigen kinderen een belangrijke drijfveer zijn om me als vrijwilliger in te zetten. Twee heel verschillende jongens, die allebei enorm veel plezier beleven aan Scouting. In juni 2019 zouden zij nog naar de Wereld Scout Jamboree in de Verenigde Staten gaan. Ik vertelde toen dat ik heel benieuwd was met wat voor verhalen zij terug zouden komen. Bij terugkomst zijn er twee verhalen te vertellen, met één belangrijke overeenkomst: ze zijn allebei gegroeid in hun ontwikkeling.

De oudste heeft mede door de Wereld Jamboree voor zichzelf helder dat hij graag leiding wil worden en kennis wil overdragen. Afgelopen zomer is hij bijvoorbeeld gestart als zeilinstructeur. De jongste is enorm gegroeid in eigen keuzes maken. Hij heeft zich naar aanleiding van de Wereld Jamboree opgegeven voor het Masterskip komend schooljaar. Als moeder ben ik natuurlijk enorm trots op mijn jongens en wat Scouting voor hun ontwikkeling betekent. Een verhaal dat we vaak moeten blijven vertellen.

Sinds afgelopen januari ben ik portefeuillehouder Scoutinglandgoed Zeewolde. Een buitengewone interessante portefeuille waar veel in speelt. Een portefeuille waar ik graag de komende drie jaar mijn steentje aan bij blijf dragen.

Met vriendelijke groet,  
Saskia van Dongen

Zie CV in aparte bijlage.

### **Voordracht landelijk bestuur**

Het landelijk bestuur draagt **Joris Schut** voor als algemeen bestuurslid, voor een periode van drie jaar conform het rooster van aftreden.

Het bestuur heeft Joris leren kennen in een zeer bijzondere tijd. Een sollicitatiegesprek op 1,5 meter afstand op het Scoutinglandgoed en een kennismakingsperiode met één *real life*-ontmoeting met het hele bestuur. Maar wel vele telefoontjes, vergaderingen via Skype en Jitsi.

Geen normale introductieperiode dus, maar toch wil het bestuur Joris graag voordragen. Wij hebben het afgelopen half jaar gezien dat Joris een passie voor Scouting heeft, hij kent de vereniging en brengt ook de nodige ervaring in verschillende onderdelen van Scouting mee. Zijn achtergrond brengt kennis over HRM/ICT en Scouting Academy mee. Onderwerpen die ook hoog op onze bestuursagenda staan.

Qua balans in ons bestuur past Joris goed bij onze visie om een gevarieerd bestuur te hebben in leeftijd en achtergrond.

Met zijn rustige en leergierige karakter weet Joris de juiste vragen te stellen en hebben we alle vertrouwen in hem als lid van ons team. We hebben het gevoel dat we op Joris kunnen rekenen. En dat is toch het belangrijkste als scouts onder elkaar.

### **Toelichting motivatie Joris Schut**

Beste leden van de landelijke raad,

Naar aanleiding van de vacature van bestuurslid Scouting Nederland en na een goed gesprek met een afvaardiging van het huidige bestuur stel ik mij kandidaat voor de functie van landelijk bestuurslid. Mijn brede ervaring binnen Scouting op verschillende niveaus en in verschillende landen, in combinatie met mijn ervaring buiten Scouting (voor beide, zie bijgevoegd CV), maken dat ik geschikt

denk te zijn voor de rol van bestuurslid van Scouting Nederland. In de rol van bestuurder hoop ik Scouting van een kant te leren kennen die ik tot nu toe nog niet eerder heb gezien.

Met vriendelijke groet,  
Joris Schut

Zie CV in aparte bijlage.

#### **Vacature internationaal commissaris / lid landelijk bestuur**

Naast de hiervoor genoemde voordrachten kijkt het bestuur ook al vooruit naar de vacature voor Internationaal Commissaris (IC), die uiterlijk december 2021 volgens het rooster van aftreden beschikbaar komt. In december 2021 dient de huidige IC Wouter Zilverberg na een maximale zittingstermijn van drie maal drie jaar af te treden. Om een nieuwe IC de gelegenheid te geven om zich goed in het internationale speelveld in te werken, heeft het bestuur gemeend deze vacature vroegtijdig open te stellen. Reacties zijn tot uiterlijk 1 januari welkom (zie bijlage voor het profiel en reactie).

#### **Voordracht Financiële Commissie**

De Financiële Commissie draagt **Ruud Moojen** voor als lid van de Financiële Commissie, voor een periode van drie jaar conform het rooster van aftreden.

#### **Toelichting motivatie Ruud Moojen**

Vanaf 2010 ben ik bij Scouting Academy betrokken geweest als kernlidteam met onder andere de portefeuille penningmeester. Verder ben ik ook penningmeester (geweest) bij Scouting Derja, Scoutingregio Lek- en IJsselstreek en bij de eigen bedrijven uiteraard geheel verantwoordelijk voor de financiën. In mijn nieuwste bedrijf ben ik managing partner financiën. Ook bij vele andere activiteiten heb ik mij binnen scouting vaak met de financiën bezig gehouden.

Ruud Moojen

Zie CV in aparte bijlage.

#### **Voordracht Landgoedcommissie**

De Landgoedcommissie draagt **Lennard Loomans** voor als lid van de Landgoedcommissie, voor een periode van drie jaar conform het rooster van aftreden.

#### **Toelichting motivatie Lennard Loomans**

Graag wil ik me inzetten voor de Landgoedcommissie van de landelijke raad. Ik wil mijn bijdrage leveren om de ontwikkelingen op en rondom het Scoutinglandgoed Zeewolde nader te volgen.

Vriendelijke groet,  
Lennard Loomans

#### **Voordrachten IBC (Introductie- en begeleidingscommissie van de landelijke raad)**

Mogelijk worden er nog enkele voordrachten voor de IBC bij de nazending met de beantwoording van de regiovragen meegestuurd.



Scouting Nederland zoekt:

### **Internationale ambassadeur met bestuurskwaliteiten (M)**

Met meer dan 100.000 leden is Scouting de grootste jeugd- en jongerenorganisatie van Nederland. Verspreid over het hele land bieden maar liefst 1.000 lokale Scoutinggroepen meiden en jongens de kans zich persoonlijk te ontwikkelen door het doen van uitdagende activiteiten. Een geweldige organisatie die functioneert dankzij de inzet van talloze vrijwilligers. Het landelijk bestuur is verantwoordelijk voor het voorbereiden en uitvoeren van het beleid van Scouting Nederland, de maatschappelijke positionering van de organisatie en de realisatie van het meerjarenbeleid. Omdat je als internationaal commissaris betrokken zult zijn bij de World Organisation of the Scout Movement (WOSM) is deze vacature alleen bedoeld voor mannen.

#### Je bezigheden

Als lid van het landelijk bestuur geef je mede sturing aan onze vereniging met de toekomstvisie #Scouting2025 als uitgangspunt. Elk lid van het landelijk bestuur heeft een specifiek beleidsterrein in zijn/haar portefeuille. Voor jou zijn dat de internationale relaties via de WOSM. Samen met de andere internationaal commissaris van Scouting Nederland vertegenwoordig je ons op Europees- en wereldniveau en verdiep je het internationale netwerk. Dat doe je onder andere door deelname aan conferenties en netwerkbijeenkomsten. Jullie adviseren samen het bestuur m.b.t. ontwikkeling internationaal beleid en monitoren de uitvoering ervan. Jullie stimuleren deelname aan internationale activiteiten en uitwisseling door leden van Scouting Nederland. De overige taken van het landelijk bestuur worden verdeeld binnen het team.

#### Je bagage

Je hebt bestuurlijke ervaring, voelt je thuis in de internationale Scoutingwereld, je bent betrokken en communicatief vaardig. Talen zijn voor jou geen probleem, je kan je zowel mondeling als schriftelijk uitstekend uitdrukken in het Engels en liefst spreek en lees je redelijk Duits, Frans is een pré. Je bent flexibel, sociaal en je voelt de verantwoordelijkheid die het besturen van de grootste jeugd- en jongerenvereniging van Nederland met zich meebrengt. Je neemt je eigen netwerk mee, waarbij je zoekt naar kansen voor de vereniging. Je kunt goed met zowel vrijwilligers als de landelijke beroepsorganisatie omgaan. Het overleggen van een Verklaring Omtrent Gedrag is een voorwaarde voor benoeming.

#### Je beloning

Er wacht je als bestuurslid en als internationaal commissaris een veelzijdig en uitdagend takenpakket binnen een gedreven team, waar samen de verantwoordelijkheid wordt genomen voor het besturen van de vereniging. Dat levert unieke ervaring en veel (internationale) contacten op en biedt ruimte aan je eigen ontwikkeling. Nog waardevoller is dat je in deze functie bijdraagt aan de persoonlijke ontwikkeling van meiden en jongens bij Scouting.

#### Je agendaconsequenties

De formele vergaderingen van het bestuur omvatten minimaal 7 avonden per jaar, waarbij je minimaal één dagdeel aan voorbereidingstijd nodig hebt per vergadering en soms nog meerdere overleggen van tevoren. Daarnaast ben je aanwezig bij de landelijke raad (het besluitvormende orgaan van de vereniging), die 2 zaterdagen per jaar bijeenkomt. De overleggen vinden voornamelijk in de avond en



het weekend plaats en centraal in het land: in Leusden en in Zeewolde. Daar bovenop bezoek je uiteraard diverse internationale (meerdaagse) conferenties en netwerkbijeenkomsten. Samen met - en verdeeld over - het team van bestuursleden bezoek je regio's en groepen binnen de vereniging en ga je naar (internationale) evenementen. Je onderhoudt contacten met de voor jou relevante teams in de landelijke organisatie zoals team spel internationaal en het seminarteam.

Afhankelijk van hun portefeuille zijn bestuursleden gemiddeld minimaal 1 dag per week bezig met hun bestuurstaken.

*NB. Op dit moment zijn naar aanleiding van de coronacrisis de meeste vergaderingen tijdelijk vervangen door digitale bijeenkomsten en zijn de internationale conferenties en netwerkbijeenkomsten veelal opgeschort of ook vervangen door digitale bijeenkomsten.*

#### Benoemingstermijn

Je wordt benoemd voor een periode van drie jaar, startend in december 2021. Herbenoeming is mogelijk. De maximale aaneengesloten zittingstermijn is negen jaar.

Wel willen we je graag eerder laten starten als kandidaat-bestuurslid, zodat je ingewerkt kan worden en zoveel mogelijk kan leren van de vertrekkende internationaal commissaris voor WOSM (Wouter Zilverberg). Beoogde startdatum als kandidaat-bestuurslid is februari 2021.

#### Informatie en aanmelding

Meer informatie over deze vacature is te krijgen bij Jaap Boot, voorzitter bestuur Scouting Nederland. Jaap is bereikbaar op 06-27065539. Je motivatie en cv kun je uiterlijk 1 januari 2021 sturen naar [bestuur@scouting.nl](mailto:bestuur@scouting.nl). Gesprekken met kandidaten vinden plaats op woensdag 13 januari. Bij wederzijdse instemming volgt eerst een introductieperiode voordat een definitieve voordracht aan de landelijke raad wordt gedaan (zie hierboven).

*Vrijwilliger bij Scouting Nederland. Jij bent goed bezig.*

*Scouting staat voor uitdaging! Scouting biedt leuke en spannende activiteiten waarmee meiden en jongens worden uitgedaagd zich persoonlijk te ontwikkelen. Onze vrijwilligers begeleiden en ondersteunen meiden en jongens in die persoonlijke ontwikkeling. Dat doen ze in diverse functies.*



### **3 Mededelingen**

Het landelijk bestuur vraagt de landelijke raad kennis te nemen van:

- a. De stand van zaken naar aanleiding van de coronacrisis (een actuele update volgt in de nazending met beantwoording regiovragen).
- b. De voortgang evaluatie Scouting Academy.

## Agendapunt 3b

# Voortgangsrapportage evaluatie Scouting Academy



### Inleiding

In het meerjarenbeleidsplan van Scouting Nederland 2005-2010 'Op weg naar nog eens 100 jaar' stonden vijf kerndoelen centraal, waaronder een passend vrijwilligersbeleid. Een goed vrijwilligersbeleid en deskundige vrijwilligers werd als één van de fundamenteën gezien voor een kwalitatief goed spelaanbod en bloeiende vereniging. Eén van de onderdelen van het 'passend vrijwilligersbeleid' was het ontwikkelen van een nieuw systeem van deskundigheidsbevordering voor vrijwilligers. Op basis van een brede meningspeiling onder vrijwilligers op elk niveau, zijn de doelen en uitgangspunten van het nieuwe systeem van deskundigheidsbevordering 'Scouting Academy' aan de landelijke raad van 13 december 2008 voorgelegd en goedgekeurd.

In de navolgende jaren is door regio's en het landelijk team Scouting Academy hard gewerkt aan de ontwikkeling en implementatie van Scouting Academy. In 2014 heeft een eerste voortgangsevaluatie van Scouting Academy plaatsgevonden. Hierbij werd geconcludeerd dat de uitgangspunten van Scouting Academy over het algemeen positief werden gewaardeerd, evenals de nieuwe rollen van praktijkbegeleider en praktijkcoach. Wel was er meer behoefte aan ondersteunende hulpmiddelen voor het nieuwe kwalificatiesysteem en kwam de aandacht meer te liggen op de kwaliteit van het Scoutingspel door te werken aan de deskundigheidsontwikkeling van groeps- en regiovrijwilligers in het algemeen en die van gezamenlijke spelteams in het bijzonder. Dit heeft onder andere geleid tot de ontwikkeling van een teamprofiel, de toolkit praktijkbegeleider en de toolkit regio Scouting Academy.

In de landelijke raad van juni 2018 is de zorg uitgesproken over het aantal gekwalificeerde leidinggevenden. In de nazending van de landelijke raad van december 2018 is daarop een overzicht van de percentages gekwalificeerde vrijwilligers in diverse functies op groeps- en regioniveau meegestuurd. Vervolgens is naar aanleiding van dit overzicht in de regiovragen voor de landelijke raad van juni 2019 vanuit meerdere regio's gezamenlijk (Vlietstreek, Hollands Midden, Haarlem, Rondon de IJssel) voorgesteld opnieuw een voortgangsevaluatie van Scouting Academy uit te voeren, waarbij niet alleen gekeken wordt naar het aantal praktijkbegeleiders en -coaches, maar ook de basiskwaliteit van spelteams op basis van het teamprofiel, waarin beschreven staat wat er nodig is om op een verantwoorde manier de speltak te begeleiden. Het bestuur heeft met dit voorstel ingestemd en vervolgens aan het landelijk team Scouting Academy de opdracht verstrekt om een evaluatie uit te voeren.

In het najaar van 2019 is het landelijk team Scouting Academy samen met haar beleidsadviesteam aan de slag gegaan om een onderzoeksopdracht op te stellen voor zowel een breed kwalitatief als kwantitatief onderzoek onder vrijwilligers op groeps- en regioniveau (o.a. leidinggevenden, teamleiders, praktijkbegeleiders, groepsbestuurders, trainers, praktijkcoaches).

In het voorjaar van 2020 is dit onderzoek uitgevoerd - met medewerking van rond de duizend respondenten - en afgelopen najaar zijn de uitkomsten hiervan verwerkt. De participatieve werkwijze, het werken met vrijwilligers, de coronaperiode en de omvang van het onderzoek maakt dat dit onderzoek over een wat langere periode werd uitgevoerd.

### **Enkele opvallende resultaten uit het onderzoek:**

Het landelijk team Scouting Academy is de uitkomst van het onderzoek nog aan het uitwerken maar enkele opvallende resultaten die zichtbaar naar boven komen, kunnen nu al gedeeld worden. Deze resultaten zijn ook gedeeld tijdens het regiovoorzittersoverleg van 6 oktober:

- De uitgangspunten van Scouting Academy (o.a. niet dubbelop leren, leren in eigen tempo, trainingen niet verplicht) worden algemeen herkend en positief gewaardeerd.
- De ins & outs en de huidige hulpmiddelen van Scouting Academy komen voor een deel van de respondenten onvoldoende over. Communicatie over Scouting Academy kan worden verbeterd. Het taalniveau van hulpmiddelen sluit niet altijd even goed aan bij de doelgroep leidinggevend.
- Bij de kwalificaties voor leidinggevend zou het accent minder op theorie (toetsbare kennis) en meer op praktijkvaardigheden kunnen liggen. Praktijkbegeleiders hebben behoefte aan tools voor het beoordelen van praktijkvaardigheden.
- Er is behoefte aan uitbreiding en actualisatie van het aanbod aan digitale leermiddelen en van digitale toetsen.
- In SOL is de registratie van leidinggevend en kwalificaties niet altijd actueel en volledig. Men vindt (de kwalificatiemodule van) SOL ingewikkeld en omslachtig waardoor het aantal geregistreerde kwalificaties mogelijk geen beeld van de werkelijkheid laat zien.

### **Vervolgstappen**

De verzamelde gegevens worden in het najaar van 2020 door het beleidsadviessteam van Scouting Academy verwerkt. De uitkomsten hiervan zullen begin 2021 tijdens diverse online, en indien mogelijk ook enkele fysieke, participatieve bijeenkomsten worden besproken.

Regio- en groepsbesturen en degenen met een actieve functie binnen Scouting Academy, worden uitgenodigd om aan deze bijeenkomsten deel te nemen en mee te denken. Dit zorgt voor een goede aansluiting bij de ervaringen in de praktijk en hiermee ontstaat draagvlak voor de samen te formuleren aanbevelingen bij de achterban (regio's en groepen).

Het landelijk bestuur zal op basis van deze gezamenlijke besprekingen in de loop van het voorjaar 2021 een definitieve rapportage ontvangen. Deze rapportage bevat onder andere aanbevelingen voor de versterking van de kwaliteit van leidingteams en voor verbetering en doorontwikkeling van Scouting Academy.

Het voornemen is om het plan voor de doorontwikkeling van Scouting Academy te agenderen op de landelijke raad van juni 2021.



## **4 Conceptverslag landelijke raad inclusief actie- besluitenlijst, d.d. 13 juni 2020**

Het landelijk bestuur verzoekt de landelijke raad het conceptverslag van de landelijke raad van 13 juni 2020, inclusief besluitenlijst, vast te stellen en de actielijst ter kennisgeving aan te nemen. Na vaststelling wordt het definitieve verslag via de website ter kennisgeving aan de vereniging aangeboden.





# Conceptverslag landelijke raad

13 juni 2020



**Scouting**

# Inhoudsopgave

<b>1</b>	<b>Verslag</b>	<b>24</b>
1.1	Opening	24
1.2	Meningsvormend deel	24
1.3	Start besluitvormend deel	24
1.4	Voordrachten met uitslag stemming	25
1.5	Mededelingen	26
1.6	Verslag, inclusief actie- en besluitenlijst, d.d. landelijke raad 14 december 2019	27
1.7	Regio's informeren regio's	27
1.8	Stand van zaken Scoutinglandgoed Zeewolde en advies Landgoedcommissie	27
1.9	Rapportage activiteitenplan 2019	28
1.10	Financiën en beheer	29
1.11	Rondvraag en sluiting	29
<b>2</b>	<b>Actielijst</b>	<b>32</b>
<b>3</b>	<b>Besluitenlijst</b>	<b>33</b>
<b>4</b>	<b>Presentielijst</b>	<b>34</b>
	<b>Bijlage 1: Rooster van aftreden landelijke bestuur na LR 13-06-2020</b>	<b>35</b>

# 1 Verslag

**Alle tijdens de landelijke raad vertoonde presentaties zijn beschikbaar op de website:**

<https://www.scouting.nl/downloads/ondersteuning/bestuurlijke-zaken/landelijke-raad/landelijke-raad-juni-2020>

## 1.1 Opening

De voorzitter Jaap Boot heet via een livestream alle aanwezigen welkom en licht het verloop van deze bijzondere editie van de 95<sup>e</sup> landelijke raad toe. Voor het eerst sinds de oprichting van de vereniging Scouting Nederland vindt er naar aanleiding van de coronamaatregelen geen fysieke bijeenkomst plaats, maar een digitale bijeenkomst.

Zoals in de agendastukken is aangegeven, licht de voorzitter nogmaals toe dat in verband met de digitale bijeenkomst een aantal agendapunten zijn doorgeschoven naar de volgende landelijke raad, zoals de behandeling van de jaarverslagen 2019. Voor de besluitvorming in het middagdeel van de vergadering is vooraf een schriftelijke stemronde via Questback gehouden onder de raadsleden waarvan de uitkomsten tijdens het middagdeel bekend worden gemaakt.

De livestream is toegankelijk voor de raadsleden en toehoorders die zich voor de landelijke raad hebben ingeschreven, maar wordt verder niet gedeeld en is na afloop ook niet meer terug te zien. De voorzitter dankt bij voorbaat alle aanwezigen voor hun aanwezigheid, betrokkenheid en inzet. Daarmee opent de voorzitter de 95<sup>e</sup> landelijke raad van Scouting Nederland.

## 1.2 Meningsvormend deel

Het meningsvormend deel staat dit keer in het teken van 'Gezonde ledenontwikkeling'. Aanleiding voor dit thema is de daling die sinds eind 2019 te zien is in de instroom van nieuwe jeugdleden en deze instroom is tijdens de coronacrisis zelfs tot bijna nul gereduceerd. Dit heeft mogelijk consequenties voor veel groepen. In het meningsvormend deel wordt van gedachten gewisseld over hoe de vereniging en groepen hiermee om zouden kunnen gaan. Ter voorbereiding hierop hebben de landelijke raadsleden de cijfers van de ledenontwikkeling in hun regio ontvangen.

Thijs Jansen licht het programma van het meningsvormend deel toe. Met behulp van de tool 'Mentimeter' kunnen de deelnemers reageren op stellingen. Daarna wordt ter inspiratie een korte video vertoond van de Scouts en Gidsen Vlaanderen over ledenwerving en imago en een videopresentatie over de ledenontwikkeling bij Scouting Nederland, waarna in 15 verschillende digitale subgroepen enkele vragen over ledenontwikkeling worden besproken. Ten slotte worden via de livestream op hoofdlijnen enkele uitkomsten uit de discussie met iedereen gedeeld en wordt het meningsvormend deel afgesloten.

De uitkomsten van de stellingen op Mentimeter, de video van Scouts en Gidsen Vlaanderen, de videopresentatie over de ledenontwikkeling van Scouting Nederland en de uitkomsten van de meningsvorming in de subgroepen zijn te vinden op de website via de aan het begin genoemde weblink.

In de video van Scouts en Gidsen Vlaanderen worden een aantal tools en publicaties vermeld:

- Future proof: <https://www.scoutsengidsenvlaanderen.be/Futureproof> (algemene toolkit rond ledenontwikkeling)
- De Kleine Gids: <https://www.scoutsengidsenvlaanderen.be/publicatie/de-kleine-gids>
- Orakel: <https://www.scoutsengidsenvlaanderen.be/archief/ledenaantallen>

## 1.3 Start besluitvormend deel

De voorzitter opent het besluitvormend deel van de vergadering met een korte terugblik op de ontwikkelingen de afgelopen periode naar aanleiding van de coronacrisis, spreekt daarbij medeleven uit aan alle coronaslachtoffers en geeft aan trots te zijn op de inzet en het doorzettingsvermogen van vele scouts en groepen die de afgelopen periode hun best hebben gedaan het Scoutingspel te blijven spelen.

De voorzitter meldt dat het benodigde quorum voor besluitvorming via de voorafgaande stemronde is behaald. In totaal hebben 44 van de 48 raadsleden hun stemmen uitgebracht (voor besluitvorming is minimaal de helft + 1 nodig).

De voorzitter houdt een presentieronde onder de aanwezige raadsleden. In totaal hebben 45 van de 48 raadsleden deelgenomen aan de vergadering (zie 4. presentielijst).

De voorzitter meldt dat agendapunt 7 'regio's informeren regio's' komt te vervallen. Als er vanuit regio's belangstelling is kan dit agendapunt de volgende keer weer op de agenda komen (mogelijk is hier dan vanuit regio Neder Veluwe belangstelling voor).

De voorzitter meldt dat het bestuur via de voorafgaande stemronde per e-mail de landelijke raad heeft verzocht de inhoudelijke behandeling van de financiële stukken bij agendapunt 10 uit te stellen tot de volgende landelijke raad. De voorzitter maakt de uitslag bekend.

**De landelijke raad stemt, met 42 stemmen voor en 2 stemmen tegen, in met het verzoek van het landelijk bestuur om, conform artikel 37 van de statuten van de vereniging, het bestuur verlenging te verlenen voor de termijn van 6 maanden en in te stemmen met de agendering van de jaarverslagen 2019 van Vereniging Scouting Nederland, Scouting Nederland Fonds en Scoutinglandgoed Zeewolde BV tijdens de landelijke raad van 12 december 2020.**

De voorzitter licht toe dat het wel mogelijk is verduidelijkende vragen te stellen bij dit agendapunt.

#### **1.4 Voordrachten met uitslag stemming**

Ook over de voordrachten van de kandidaten voor het landelijk bestuur en commissies hebben de raadsleden via de voorafgaande stemronde hun stemmen uitgebracht. De voorzitter maakt de uitslag bekend (het nieuwe rooster van aftreden van het landelijk bestuur is als bijlage aan dit verslag toegevoegd).

<b>Landelijk bestuur</b>	<b>Voor</b>	<b>Tegen</b>	<b>Blanco</b>	<b>Totaal</b>	<b>Onthouding</b>
Eefje Smeulders	44	0	0	44	n.v.t.
Ivo Weterings	44	0	0	44	n.v.t.
<b>Geschillencommissie</b>	<b>Voor</b>	<b>Tegen</b>	<b>Blanco</b>	<b>Totaal</b>	<b>Onthouding</b>
Pepijn Eymaal	44	0	0	44	n.v.t.
Irene Velthuis	43	1	0	44	n.v.t.
<b>Financiële Commissie</b>	<b>Voor</b>	<b>Tegen</b>	<b>Blanco</b>	<b>Totaal</b>	<b>Onthouding</b>
Edy Bruinooge	43	1	0	44	n.v.t.

#### De landelijke raad:

- a. Stemt in met de benoeming van Eefje Smeulders als lid landelijk bestuur / internationaal commissaris voor een periode van een half jaar, conform het rooster van aftreden.
- b. Stemt in met de benoeming van Ivo Weterings als lid landelijk bestuur voor een periode van een half jaar, conform het rooster van aftreden.
- c. Stemt in met de benoeming van Pepijn Eymaal als lid Geschillencommissie voor een periode van drie jaar.
- d. Stemt in met de benoeming van Irene Velthuis als lid Geschillencommissie voor een periode van drie jaar.
- e. Stemt in met de benoeming van Edy Bruinooge als lid Financiële Commissie voor een periode van drie jaar.

### 1.5 Mededelingen

#### a. Stand van zaken n.a.v. coronavirus

Philip Komen trapt af met de constatering dat de maatregelen die het kabinet heeft genomen om de coronacrisis te lijf te gaan de hele vereniging raken, zowel opkomsten en kampen op groepsniveau, als activiteiten op regionaal en landelijk niveau, de kampeerterreinen en de ScoutShop. Kortom de vereniging in de hele breedte heeft met de effecten van de coronamaatregelen te maken gekregen. Over deze maatregelen, de gevolgen, alternatieve mogelijkheden voor activiteiten en nieuwe ontwikkelingen is op allerlei manieren informatie verstrekt aan de vereniging en meegedacht. Enkele voorbeelden hiervan zijn de protocollen voor activiteiten en kampen, de campagne #ikscoutthuis en voor de komende periode de Avonturenzomer.

Enkele dingen wil Philip gezien de impact op de vereniging hierbij nog speciaal toelichten. Het besluit om de geplande grote landelijke ledenactiviteiten zoals de Nationale Jamboree af te gelasten heeft een grote impact op de vereniging. In de eerste plaats voor de deelnemers en vrijwilligers die zich verheugd hadden op een fantastisch kamp, maar ook de financiële impact op de vereniging kan niet ongenoemd blijven. Zoals kampeerterreinen die hun inkomsten mislopen, voorbereidingskosten die al gemaakt zijn en verlies aan omzet voor de ScoutShop. En deze evenementen zijn volgend jaar ook niet in te halen omdat dan al weer andere evenementen staan gepland en het inhalen van evenementen zou dan een te grote druk op de beschikbare vrijwilligers leggen.

Wat voor velen minder zichtbaar is geweest, is het vele en intensieve overleg met de overheid om de lokale opkomsten op de groep en de zomerkampen weer mogelijk te maken, waarbij Scouting een voortrekkersrol heeft gespeeld in de samenwerking met andere jeugdorganisaties. Dit ging tot op het niveau van gemeentes, veiligheidsregio's, ministerie van VWS tot aan het Outbreak Management Team aan toe.

We mogen daarbij trots zijn op de vele goede dingen die wel zijn gebeurd. Groepen en regio's die de handen ineen hebben geslagen om van de nood een deugd te maken en leden met thuisactiviteiten en andere initiatieven hebben ondersteund en gestimuleerd om vooral bij de Scoutinggroep betrokken te blijven.

Er zijn ondanks de coronacrisis veel mooie dingen gebeurd, maar ook over het verloop van dit jaar wil de penningmeester open en eerlijk zijn. Dit jaar zullen we door de gevolgen van de coronacrisis met rode cijfers afsluiten. Hoe rood is nog niet duidelijk, dat zal mede afhangen van het verloop van het volgend jaar. Als de meeste groepen op kamp gaan op een verenigingsterrein zal het tekort minder zijn en als we weer veel nieuwe leden weten te winnen dan zal dat ook een positief effect hebben op de omzet van de ScoutShop. We hopen dit najaar meer zicht op deze ontwikkelingen te hebben en op basis daarvan met een voorstel voor de nabije toekomst te kunnen komen. Er zal hiervoor ook weer een aparte informatieavond voor raadsleden over financiën in het najaar worden gehouden. Hiervan wordt de datum nog bekend gemaakt.

De voorzitter dankt namens de landelijke raad het crisisteam en andere landelijke teams voor het vele werk wat is gedaan.

b. Stand van zaken 3 focusdoelen (de voorzitter licht toe):

1. *Maak je groep toekomstproof:* Als je ziet hoe de coronacrisis is aangepakt, zie je dat we een enorme sprong hebben gemaakt. Ook in contacten met externe organisaties.
2. *Duurzaam vrijwilligersbeleid:* Er is een behoeftenonderzoek onder landelijk vrijwilligers gestart voor een actualisering van het landelijk vrijwilligersbeleid dat vervolgens als handvat of inspiratie kan dienen voor vrijwilligersbeleid voor groepen en regio's.
3. *Versterken verbinding:* Er zijn zoveel mogelijkheden. Zo kwam via de chat een vraag van regio Eindhoven of we in het vervolg meer en beter digitaal kunnen vergaderen. De voorzitter zegt dit graag toe. Ook moeten we aan de slag met ledenontwikkeling. Dat doen we door samen te werken met groepen en regio's en nog meer in het maatschappelijk veld aan de gang te gaan.

c. Afronding project Meiden in Scouting:

Wendy Beenakker licht toe dat het de bedoeling is de aandacht voor Meiden in Scouting ook na de formele afronding van het project vast te houden. Dit doen we onder andere door de 'mindset' binnen Scouting meer open te maken voor meer diversiteit in Scouting. Daarnaast is er een nieuwe brochure voor de ondersteuning van (meer) meiden in Scouting. Deze brochure, getiteld *Handreiking meer vrouwen in je team*, is te downloaden via: <https://www.scouting.nl/downloads/scoutingspel/diversiteit/meiden-in-scouting>

**1.6 Verslag, inclusief actie- en besluitenlijst, d.d. landelijke raad 14 december 2019**

*NB: De raadsleden zijn verzocht om in de voorafgaande stemronde te stemmen over de vaststelling van het verslag, met daarbij de mogelijkheid om voorafgaand of tijdens de landelijke raad over het verslag vragen te stellen of opmerkingen te maken.*

De voorzitter maakt de uitslag bekend: 39 raadsleden stemmen voor, 1 tegen en vier raadsleden onthouden zich van stemming.

**De landelijke raad stelt het verslag van de landelijke raad d.d. 14-12-2019, inclusief besluitenlijst zonder wijzigingen vast en neemt kennis van de actielijst.**

Sven van Nieuwenhoven merkt t.a.v. de actielijst op dat actiepoint 2 wat anders is geformuleerd dan wat hierover in het verslag is opgenomen. Het actiepoint zou moeten zijn: De landelijke raad informeren over de planning van de uitwerking van de plannen voor de inrichting van het opleidingssysteem voor veilig varen (*NB: dit is inmiddels gebeurd*).

**1.7 Regio's informeren regio's**

Dit agendapunt is komen te vervallen.

**1.8 Stand van zaken Scoutinglandgoed Zeewolde en advies Landgoedcommissie**

De voorzitter van de Landgoedcommissie Frank de Krom licht toe dat op 7 april de commissie heeft overlegd met het landelijk bestuur en de directeur van het Scoutinglandgoed en achter het gevolgde beleid staat. Door de ontwikkelingen naar aanleiding van de coronacrisis zijn de plannen alweer wat ingehaald, maar het bestuur en de directeur doen er alles aan om de kosten te minimaliseren. Frank meldt aanvullend dat de Landgoedcommissie hard nieuwe leden kan gebruiken.

Saskia van Dongen licht de huidige stand van zaken toe aan de hand van een presentatie. Exact vandaag 5 jaar geleden is het landgoed geopend. De vergunning voor de bouw van het Avonturenhuis is in december verleend. In het PvA van 2018 gaan we uit van een raming/bouwbudget van 2,5 miljoen (exclusief inventaris), waarvan reeds 2 miljoen binnen is (zie presentatie slide 3). We zijn dus goed op weg, maar we zijn er nog niet helemaal. Voor de bouw van het Avonturenhuis schiet dus nog een deel tekort, daarvoor is een subsidie aangevraagd (zie presentatie slide 5). Wel is de bouwvoorbereiding gestart zodat er direct met de bouw gestart

kan worden als al het benodigde geld beschikbaar is. De presentatie is te vinden op de website (via de aan het begin van dit verslag genoemde weblink).

Ook de vergunning voor de bouw van het magazijn is aangevraagd, maar moet nog worden goedgekeurd. De financiën voor de bouw van het magazijn zijn al wel rond. De bouwplannen zijn samen met een grote werkgroep tot stand gekomen. Als de vergunning in augustus binnen is kan het magazijn begin volgend jaar klaar zijn. Ondertussen is het voormalig magazijn in Lelystad leeggeruimd en zijn de materialen naar het landgoed gebracht. De huur wordt per 1 juli opgezegd.

Voor waterscouts wordt een nieuwe steiger aangelegd waardoor boten met een grotere diepgang (1,50 meter i.p.v. 1,20 meter) kunnen aanmeren bij het landgoed. Hiervoor is 123K beschikbaar en zijn offertes aangevraagd.

Saskia licht verder toe dat het Scoutinglandgoed naar aanleiding van de coronacrisis tot 1 juni gesloten was en vanaf 1 juni beperkt was opengesteld voor families. Vanaf 1 juli kunnen ook weer groepen terecht op het landgoed. Er zijn door de coronacrisis veel activiteiten en overnachtingen geannuleerd, maar gelukkig zijn er ook enkele externe partijen die hun activiteiten op het landgoed weer willen opstarten.

Vraag uit de chat (NB. de raadsleden konden zowel live als via de chat hun vraag stellen. Bij deze vraag uit de chat is de vragensteller echter niet bekend): Wat als de subsidie aanvraag negatief is?

Saskia van Dongen: Dan hebben we een gat in de financiering en moeten we ons afvragen of we overgaan op volledige of modulaire bouw.

Lennard Loomans: Wordt de nieuwe steiger volledig gefinancierd uit het overschot van het laatste Nawaka?

Saskia van Dongen: Dat klopt.

Sven van Nieuwenhoven: Hoe ziet de planning van de bouw van het Avonturenhuis er uit?

Saskia van Dongen: Dat is een ingewikkelde vraag om te beantwoorden. We streven er naar om het Avonturenhuis in 2021 gereed te hebben, maar we zijn afhankelijk van het aanvraagproces van de subsidie en of we op tijd het benodigde geld beschikbaar hebben.

Hermen van Dalen: Er is de afgelopen week in media bekend gemaakt dat binnenkort in Zeewolde een enorm groot datacentrum gebouwd gaat worden. Misschien kunnen we daar gebruik van maken om bijvoorbeeld het Scoutinglandgoed aan te bieden als overnachtingsgelegenheid voor de ontwikkelaars of als 'duurzame' investering of bijdrage.

De voorzitter geeft aan dat deze vergadering wordt meegeluisterd door de directeur Scoutinglandgoed en hij deze suggestie dus heeft gehoord.

## **1.9 Rapportage activiteitenplan 2019**

Wendy Beenakker licht enkele hoogtepunten uit het activiteitenplan 2019 toe:

**Veilig varen:** Een samenwerking tussen de regionale admiraliteiten en Scouting Academy met enorme impact. Unaniem is gekozen voor het CWO als enig opleidingssysteem waarmee een goede basis voor de borging van veiligheid op het water is gelegd.

**Onderzoek naar de impact van Scouting:** Met duizenden vrijwilligers, deelnemers en met ondersteuning van het landelijk servicecentrum is ook het afgelopen jaar weer samengewerkt om activiteiten te organiseren op groeps-, regionaal en landelijk niveau. Maken we daarmee nu echt het verschil voor al die jongeren? Jazeker! Het onderzoek dat we samen met de WOSM deden naar de impact van Scouting op de ontwikkeling van jeugdleden heeft daarvoor het bewijs geleverd. Een samenvatting van dit onderzoek is te vinden op:

<https://www.scouting.nl/downloads/over-scouting>

**Nederlands Contingent World Scout Jamboree 2019:** Met de succesvolle activiteiten als de Wereld Jamboree maken we de wereld van vele scouts een beetje groter. Een ongelooflijk avontuur voor alle deelnemers en vrijwilligers.

**Scout-In 2019:** Met ruim 5000 deelnemers mogen we dit terugkerend evenement niet vergeten. Een gewaardeerd evenement waar het vieren van Scouting hand in hand gaat met werken aan je eigen ontwikkeling.

**Aftrap van de viering van 100 jaar welpen:** Het jubileum van 100 jaar welpen kreeg op de Scout-In het startschot. Gevolgd door koningin Maxima die in januari op legendarische wijze koekjes bakte met onze welpen. Dit was een fantastisch begin van het feestjaar. Alle kranten, tijdschriften, nieuwszenders en showrubrieken hadden het over onze beschermvrouwe en vooral over onze welpen. In het Free Publicity overzicht zie je al, het past allemaal niet op 1 blaadje. Geweldig dat onze beschermvrouwe onze welpen op deze manier heeft willen feliciteren. Het overzicht Free Publicity is te vinden op de website:

<https://www.scouting.nl/downloads/ondersteuning/communicatie/free-publicity-overzichten>

**Nieuw waarderingssysteem:** Vorig jaar kwam na onderzoek het nieuwe waarderingssysteem in omloop met een voortvarende start met tot nu toe al 131 toegekende Gouden Vossen, 64 Gouden Oehoes, 21 Gouden Edelherten en de uitreiking van de eerste Zilveren Wolf waar de landelijke raad getuige van was.

#### 1.10 Financiën en beheer

*NB: Zoals bij 1.3 is aangegeven, is de inhoudelijke behandeling van dit agendapunt verplaatst naar de landelijke raad van 12 december 2020. Wel zijn de raadsleden in de gelegenheid gesteld zowel vooraf als tijdens deze landelijke raad (d.d. 13-06-2020) verduidelijkende vragen te stellen.*

Philip Komen licht ter verduidelijking toe dat alle stukken compleet zijn inclusief goedkeurende accountantsverklaringen. De bespreking van de financiële stukken verdient aandacht en dat wil het bestuur niet tijdens een digitale bijeenkomst af doen. Daarom het verzoek om uitstel, waarbij tijdens de behandeling van de financiën in de landelijke raad van 12 december dan ook het bredere beeld van 2020 naar aanleiding van de coronacrisis aan de orde komt, met een meerjarige doorkijk naar het langere termijn perspectief.

Frank de Krom geeft namens de Financiële Commissie aan achter dit verzoek te staan.

Er zijn verder geen vragen.

#### 1.11 Rondvraag en sluiting

*NB: Tijdens de digitale live bijeenkomst konden deelnemers van de chatfunctie gebruik maken. Hierin zijn veel vragen aan elkaar gesteld en beantwoord. Een deel van deze vragen zijn daarnaast in de algemene rondvraag beantwoord door het bestuur en zijn hier weergegeven.*

Han Admiraal meldt dat hij de volgende landelijke raad afscheid neemt als raadslid. Dit heeft ook gevolgen voor de Introductie- en begeleidingscommissie van de landelijke raad (IBC). Hierbij een oproep aan de leden van de landelijke raad om de IBC met nieuwe leden te versterken.

Peter Hendriks (vraag in de chat): Er is informatie dat er bij Stichting Heppie de 1,5 mtr. afstand tot 18 jaar niet vastgehouden wordt. Is dat bij het bestuur bekend? Geeft dit nog ruimte voor Scouting Nederland?

Fedde Boersma: Het gaat daarbij om kinderen met een beperking. Het klopt dat in dat geval begeleiders geen afstand van kinderen hoeven te houden.

Rosalien Tap (vraag in de chat): Hoe staat SN tegenover de kwestie die nu speelt rondom het verwijderen van standbeelden, zo ook die van Baden-Powell en hoe gaan wij hier als vereniging mee om?

Fedde Boersma: We zien beelden van diverse beeldenstormen in de wereld, waarbij we zien dat in Engeland het beeld van Baden-Powell preventief door WOSM is weggehaald. Met het bestuur is afgesproken daar niet



publiekelijk op te reageren omdat dit een WOSM aangelegenheid is, maar waarbij wij van Scouting Nederland wel aangeven dat Scouting voor iedereen open staat en racisme daar absoluut niet in past. We houden in de gaten of en wanneer we daar nog aanvullend op moeten reageren.

Wendy Beenakker: Er is in de chat een vraag gesteld of er ook cijfers bekend zijn over de opbrengst van het project Meiden in Scouting. Ja, vooral over wie we bereikt hebben. Cijfers over het aantal meiden die er bij zijn gekomen gaat niet de grootste opbrengst zijn van het project, maar dit is wel inzet voor lange termijn en we hopen dat volgend jaar wel degelijk terug te zien.

Fedde Boersma: In de chat hebben een aantal raadsleden vragen gesteld over het omgaan met kinderen op kamp die niet gevaccineerd zijn. Op dit moment hebben we hier nog geen standpunt over, maar het is wel interessant om mee te nemen als we richting vaccineren voor het coronavirus gaan.

Sven van Nieuwenhoven (vraag in de chat): Hoe kunnen we als vereniging een tweede coronagolf aan?

Philip Komen: In de brief in de nazending aan de landelijke raad over de gevolgen van de coronacrisis voor de vereniging staat aangegeven dat de eerste schade door het annuleren van landelijke ledenactiviteiten en de deelname aan de European Scout Jamboree in eerste instantie al ongeveer 200.000 euro bedraagt. Daarnaast heeft het annuleren van de landelijke ledenactiviteiten ook directe gevolgen voor de inkomsten van de kampeertreinen (ruim 90.000 euro). Ook wordt met zorg gekeken naar deze zomer. Wat zou het betekenen als geen enkele groep deze zomer op onze eigen verenigingsterreinen op zomerkamp gaat? Ook heeft het Scoutinglandgoed te kampen met de annuleringen van externe evenementen. Stel dat dit allemaal uitvalt? In het 'best case' scenario levert de coronacrisis dit jaar een tekort van 2 ton op maar in het 'worst case' scenario kan dit oplopen tot 9 ton. Daarnaast lopen we het risico van een verdergaande ledending als we niet in staat zijn met elkaar en met de groepen de instroom van nieuwe leden weer op gang te krijgen en te versterken.

Als bestuur proberen we daarom de uitgaven die niet echt gedaan hoeven te worden zoveel mogelijk te beperken. Zo wordt bijvoorbeeld het niet-noodzakelijk onderhoud op kampeertreinen uitgesteld, maar de vaste kosten lopen natuurlijk wel door.

Terugkomend op de vraag of we een tweede corona golf aankunnen? Ja, dit jaar wel, maar het zou goed zijn als de zomerkampen massaal op de verenigingsterreinen geboekt zouden worden.

Voor volgend jaar gaan we er vooralsnog van uit dat de landelijke evenementen weer kunnen doorgaan en dat er weer volop op de verenigingsterreinen wordt gekampeerd. Als 2021 ook helemaal zou uitvallen, dan zouden daar extra maatregelen voor genomen moeten worden.

Freek Verschuren (vraag in de chat): Welke bezuinigingen zijn er tot nu toe gedaan naar aanleiding van de verwachte lagere inkomsten?

Philip Komen: In de hele vereniging zijn de uitgaven tot het minimum beperkt. Daarbij zijn ook enkele meevallers, zoals de reiskosten voor landelijke vrijwilligers die nu vrijwel volledig vanuit huis werken, maar dat zijn wel kleinere posten, die komen niet in de orde van tussen de 2 en 9 ton.

Sven van Nieuwenhoven (vraag in de chat): kunnen we ons veroorloven, gezien de indicatoren van 2019 die positief zijn, de contributieverhoging die vorig jaar is doorgevoerd weer af te schalen?

Philip Komen: Ik herken het beeld niet dat de indicatoren over 2019 positief zijn. In de regiovragen zijn juist vragen gesteld over hoe we de algemene reserve weer op orde kunnen krijgen. Daarbij weten we nu al dat de cijfers over 2020 rood zijn en de vraag is nog hoe rood. Dus contributie afschalen? Nee, integendeel. De huidige financiële situatie naar aanleiding van de coronacrisis is eerder aanleiding dat de contributie omhoog zou moeten. In het najaar weten we meer over de precieze cijfers, maar dat is hierbij dus al ruim tevoren aangegeven.

Kim Terra (vraag in de chat): Bezuinigingen, waar moeten we dan aan denken?

Philip Komen: In mijn optiek moet je overal over durven te spreken om de vereniging hier doorheen te trekken. Geen enkel onderwerp is daarbij onbespreekbaar. Dat is ons huiswerk in de aanloop van de begroting 2021 en

de afrekening van 2020. Normaal gesproken hebben we pas een volledig beeld over het resultaat van 2020 in het voorjaar van 2021, maar als we in het najaar al een globaal beeld hebben over hoe het er voor staat dan gaan we hier dan al een gesprek over hebben.

Sven van Nieuwenhoven (vraag in de chat): Het viel ons op dat de (logistieke/administratieve) kosten van de ScoutShop de opbrengsten drukken. Kan de ScoutShop aangeven hoe ze deze kosten gaan beperken?

Philip Komen: Bij het opstellen van de begroting in 2018 zijn we er van uitgegaan dat we gunstiger contract konden afspreken voor het verzenden van pakketten, maar de beoogde korting is niet in die mate gelukt waar we in de begroting van uitgingen. Dat is inmiddels rechtgetrokken.

De voorzitter meldt dat er naar aanleiding van de eerdere oproep van Han Admiraal om nieuwe kandidaten voor de IBC, zich al enkele mensen hebben aangemeld.

De voorzitter vult aan dat ook de Financiële Commissie nog nieuwe kandidaten zoekt.

De voorzitter vraagt wie er deze landelijke raad voor de laatste keer aanwezig was?

Jelle de Hart blijkt voor het laatst namens de regio Klein Gelderland aanwezig te zijn geweest als raadslid. De voorzitter dankt Jelle voor de inzet voor de landelijke raad en Scouting Nederland.

De voorzitter geeft aan dat er in de chat nog veel vragen en antwoorden zijn gegeven over de effecten van de coronamaatregelen voor Scoutinggroepen en –activiteiten. Op de website is alle beschikbare informatie over de coronamaatregelen en protocollen beschikbaar.

Ten slotte dankt de voorzitter nogmaals alle aanwezigen voor hun aanwezigheid en inzet en sluit daarmee de vergadering.

## 2 Actielijst

Acties naar aanleiding van de vergadering van de landelijke raad van 13 juni 2020.	Status
1. Een financiële informatieavond in het najaar voor raadsleden, voorafgaand aan de landelijke raad van 12 december 2020, onder andere over de gevolgen van de coronacrisis en een voorstel voor de nabije toekomst.	Deze avond wordt gehouden op donderdagavond 12 november 2020 (zie de toelichting in de uitnodiging van deze agendastukken).

### 3 Besluitenlijst

Genomen besluiten door de landelijke raad van 13 juni 2020	
1.	De landelijke raad stemt in met het verzoek van het landelijk bestuur om, conform artikel 37 van de statuten van de vereniging, het bestuur verlenging te verlenen voor de termijn van 6 maanden en in te stemmen met de agendering van de jaarverslagen 2019 van Vereniging Scouting Nederland, Scouting Nederland Fonds en Scoutinglandgoed Zeewolde BV tijdens de landelijke raad van 12 december 2020.
2.	De landelijke raad stelt het verslag van de landelijke raad d.d. 13-06-2020 inclusief besluitenlijst zonder wijzigingen vast en neemt de actielijst ter kennisgeving aan.
3.	De landelijke raad stemt in met de benoeming van Eefje Smeulders als lid landelijk bestuur / internationaal commissaris voor een periode van een half jaar, conform het rooster van aftreden.
4.	De landelijke raad stemt in met de benoeming van Ivo Weterings als lid landelijk bestuur voor een periode van een half jaar, conform het rooster van aftreden.
5.	De landelijke raad stemt in met de benoeming van Pepijn Eymaal als lid Geschillencommissie voor een periode van drie jaar.
6.	De landelijke raad stemt in met de benoeming van Irene Velthuis als lid Geschillencommissie voor een periode van drie jaar.
7.	De landelijke raad stemt in met de benoeming van Edy Bruinooge als lid Financiële Commissie voor een periode van drie jaar.

## 4 Presentielijst

Naam	Regio	Naam	Regio
Cora Groenink	Amsterdam/Amstelland	Joshua Musters	Maastricht en Mergelland
Rosalien Tap	de Baronie	Frank Blaauw	Neder Veluwe
Freek Verschuren	De Langstraat	Meta Woudstra-Kroon	Noord-Holland Midden
Robert Jansen	De Meierij	Sven van Nieuwenhoven	Noord-Holland Noord
Hermen van Dalen	Delfland	Debbie Damen	Noord-Veluwe / Flevoland
Mark Vinke	Drenthe	Erik Froling	Overijsselse Vechtstreek
Rudolf van den Eventuin	Drie Rivieren Utrecht	Lars van Lent	Rivierenland
Thijs van den Boom	Eindhoven	Joep van Dooren	Roermond
Johannes de Boer	Essnlaand	Marc Elvery	Rond de Biesbosch
Jasmijn van Dijk	Fryslan	Jacco Savelberg	Rondom de IJssel
Jos Kruizinga	Groningen	Simon Lubben	Scouting Achterhoek
Kim Terra	Haarlem	Nico Eeftink	Twenteland
Frank de Krom	Hart van Brabant	Niels Dimmers	Utrechtse Heuvelrug
Rick van Leeuwen	Helmond	Richard de Groot	Weert
Wouter Groen	Het Gooi	Tommy Baselier	West-Brabant
Beatrijs de Leede	Hollands Midden	Sven Dirks	Westelijke Mijnstreek
Jelle de Hart	Klein Gelderland	Lennard Loomans	Zeeland
Luc Rader	Landelijke Admiraliteit	Saskia de Wit	ZON
Kevin Buijs	Landelijke Admiraliteit	Marcel de Jong	Zuid-Oost Limburg
Kirsten Romswinkel	Landelijke Admiraliteit	Peter Hendriks	Zuidoost-Brabant
Daan Blitz	Lek- en IJsselstreek		
Han Admiraal	Maasdelta		

Landelijk bestuur	
Jaap Boot	Aanwezig
Wendy Beenakker	Aanwezig
Philip Komen	Aanwezig
Wouter Zilverberg	Aanwezig
Arwen van der Leeuw	Aanwezig
Laura Neijenhuis	Aanwezig
Thijs Jansen	Aanwezig
Maam van der Blij	Aanwezig
Saskia van Dongen	Aanwezig
Eefje Smeulders	Nieuw benoemd
Ivo Weterings	Nieuw benoemd

Directeur SN	
Fedde Boersma	Aanwezig

Niet aanwezige regio's
Maasven
Noordoost Brabant
Vlietstreek

## Bijlage 1: Rooster van aftreden landelijke bestuur na LR 13-06-2020

FUNCTIE	NAAM	2020	2021	2022	2023	Max. 9 jaar
1. Voorzitter	Jaap Boot (eerste benoeming als VZ: dec. 2015)		H: dec			dec '24
2. Vice-voorzitter	Wendy Beenakker (eerste benoeming als lid: juni 2016)	H: dec			H: dec	juni '25
3. Secretaris/ penningmeester	Philip Komen (eerste benoeming als lid: dec. 2014)			H: dec	A: dec	dec '23
4. Bestuurslid/ IC WOSM	Wouter Zilverberg (eerste benoeming als IC dec. 2012)		A: dec			dec '21
5. Bestuurslid/ IC WAGGGS	Eefje Smeulders (tussentijds benoemd juni 2020)	TB: juni H: dec			H: dec	Juni '29
6. Bestuurslid	Thijs Jansen (eerste benoeming als lid: juni 2018)			H: dec		juni '27
7. Bestuurslid	Ivo Weterings (tussentijds benoemd juni 2020)	TB: juni H: dec			H: dec	Juni '29
8. Bestuurslid	Arwen van der Leeuw (eerste benoeming als lid: juni 2017)			H: dec		juni '26
9. Bestuurslid	Maam van der Blij (eerste benoeming als lid: juni 2019)		H: dec			juni '28
10. Bestuurslid	Saskia van Dongen (eerste benoeming als lid: juni 2019)	H: dec			H: dec	juni '28

<b>H:</b>	= herbenoeming mogelijk
<b>A:</b>	= aftredend
<b>TB:</b>	= tussentijds benoemd

## **5 Afronding financiën 2019**

Het landelijk bestuur vraagt de landelijke raad:

- a. Kennis te nemen van de Nota van aanbieding bij het jaarverslag van de Vereniging Scouting Nederland 2019.
- b. Het jaarverslag van de Vereniging Scouting Nederland 2019 goed te keuren en decharge te verlenen aan het landelijk bestuur voor het gevoerde beleid.
- c. Kennis te nemen van het advies van de financiële commissie over het jaarverslag VSN 2019.
- d. Kennis te nemen van het jaarverslag Scouting Nederland Fonds 2019.
- e. Kennis te nemen van het jaarverslag Scoutinglandgoed BV 2019.

# 5a Nota van aanbieding bij jaarverslag VSN Nederland 2019

## Inleiding

Hierbij biedt het landelijk bestuur u het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2019 aan, zoals vastgesteld op 22 april 2020. De accountant heeft de jaarrekening gecontroleerd en de controleverklaring van de accountant is in het jaarverslag opgenomen. Het concept jaarverslag is besproken met de financiële commissie van de landelijke raad. Het advies van de financiële commissie is bij de stukken van de landelijke raad gevoegd. Het landelijk bestuur legt aan de landelijke raad het jaarverslag 2019 ter goedkeuring voor. De jaarverslagen van het Scouting Nederland Fonds en het Scoutinglandgoed Zeewolde worden u ter informatie aangeboden.

In deze nota van aanbieding worden kort een aantal algemene opmerkingen gemaakt en ingegaan op de parameters uit de financiële kaders van de vereniging Scouting Nederland. Ook is het overzicht van de investeringen op de verenigingsterreinen bijgevoegd.

Bij de vaststelling van de jaarrekening werd Nederland opgeschrikt door het coronavirus (COVID-19). Ook voor de Vereniging Scouting Nederland heeft dit grote gevolgen. Bij het opstellen van de jaarrekening 2019 werd duidelijk dat alle Scoutingactiviteiten in het voorjaar tot nader order stilgelegd worden, zowel lokaal en regionaal als landelijk. Ook is een groot aantal evenementen afgelast (HIT, LSW, Jungle Experience, deelname European Scout Jamboree). De gevormde reserves voor calamiteiten bij evenementen zijn afdoende om de reeds gemaakte kosten te dekken. Eventuele andere gevolgen, op bijvoorbeeld de ledenontwikkeling en de zomerovernachtingen op de verenigingsterreinen zijn bij het vaststellen van de jaarrekening nog niet duidelijk.

## 1. Algemene opmerkingen

Het aangeboden jaarverslag omvat het bestuursverslag en de jaarrekening. De jaarrekening bestaat uit:

- Balans per 31 december 2019;
- Staat van baten en lasten over 2019;
- Waarderingsgrondslagen;
- Grondslagen resultaatbepaling;
- Toelichting op de balans per 31 december 2019;
- Toelichting op de staat van baten en lasten 2019.

Bij de presentatie van de jaarrekening is de opstelling van 2017 voortgezet. De toelichtingen op de balans en de staat van baten en lasten en de gehanteerde grondslagen zijn geheel opgenomen in de betreffende paragrafen van de jaarrekening. De nummers bij de posten op de balans en staat van baten en lasten verwijzen naar de corresponderende nummers in de toelichtingen. De nota van aanbieding maakt geen onderdeel uit van het jaarverslag. In de jaarrekening zijn de deexploitaties van de verenigingsterreinen, de landelijke ledenactiviteiten, Nationale Scouting Loterij, afgesloten projecten en TOES opgenomen.

De jaarrekening over 2019 laat na de mutatie van bestemmingsreserves, een negatief resultaat zien van € 241.000 in plaats van het begrote negatieve resultaat van € 87.000. In onderstaande aandachtspunten zijn de belangrijkste verklaringen voor het verschil in resultaat opgenomen.



De belangrijkste aandachtspunten bij het aangeboden jaarverslag 2019 zijn:

- In 2019 waren er diverse mutaties in het personeelsbestand. Ziekte zorgde soms voor extra kosten door inhuur van vervanging, maar daar tegenover staat dat vrijgevallen vacatures niet altijd direct ingevuld konden worden. In 2019 zijn de lonen vanuit de cao verhoogd. Hiermee werd bij het opmaken van de begroting nog geen rekening gehouden. Uiteindelijk komen de personeelskosten over het jaar 2019 hoger uit.
- De verzekeringspremies zijn gestegen en anders verdeeld over de verschillende locaties en terreinen. Kosten voor werving en selectie zijn gestegen door een niet voorziene inzet van een wervingsbureau voor het invullen van cruciale functies. De bijdragen aan organisaties zijn in 2019 lager omdat niet betaald werd voor deelname aan gezamenlijk tuchtrecht. De verschuiving van hardware naar licenties voor gebruik van online toepassingen zorgde wederom voor een verschuiving van kosten bij ICT.
- Activiteitenkosten blijven achter bij de begroting. Hierop is deels gestuurd toen bleek dat salariskosten en enkele niet voorziene kosten hoger werden dan begroot. Daarnaast waren wederom de ambities hoger dan met inzet van vrijwilligers te realiseren bleek.
- De omzet van de ScoutShop is in 2019 gestegen met € 68.000, ondanks dat de verkoop van met name verenigingsartikelen als gevolg van ledenontwikkeling achterbleef bij de prognose. De hogere omzet komt voornamelijk door de extra verkoop van niet-verenigingsproducten. Bij de kosten van de ScoutShop vallen een aantal verschuivingen en kostenstijgingen op. De kostprijs is meer gestegen dan de omzet omdat deze bij niet-verenigingsproducten hoger is (€ 54.000) en door de markt bepaald wordt. Door een verschuiving van verkoop van winkels naar de webshop zijn de verkoopkosten € 43.000 hoger dan begroot, onder andere door hogere porto- en handelingskosten en kosten voor verpakkingsmateriaal. Deze zijn in 2019 nog onvoldoende doorbelast naar de klant. De begrote afschrijvingskosten hingen samen met de realisatie van de nieuwe website. Omdat een belangrijk deel van de ontwikkelkosten van de website consultancy uren betrof, worden deze kosten niet afgeschreven maar verdeeld over de jaren 2018, 2019 en 2020 en opgenomen onder algemene kosten. In de begroting was een lager afschrijvingsbedrag opgenomen dan de werkelijke kosten voor de nieuwe website en dit is zichtbaar in de algemene kosten, welke € 97.000 hoger zijn dan begroot en daarmee ook hoger zijn dan de begrote afschrijvingskosten van €34.000.
- De reguliere exploitatie 2019 van Scoutinglandgoed BV heeft geleid tot een tekort van € 277.418, dit ligt in de lijn van de prognose van € 274.345. In 2019 is door de Vereniging Scouting Nederland het eerste deel van de bijdrage voor het Avonturenhuis van 1 miljoen euro gedoneerd. Omdat deze donatie via het resultaat loopt, is het resultaat van Scoutinglandgoed BV voor bestemming € 722.582 positief waarvan de helft als resultaat deelneming ten gunste van Scouting Nederland komt. Voor dit bedrag is vervolgens een bestemmingsreserve gevormd om fluctuaties in de toekomst op te kunnen vangen.

Het jaarverslag is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven', wat de volgende meerwaarde heeft:

- De boekhouding wordt volgens extern erkende methodes ingericht, waardoor ook de kwaliteit en continuïteit worden geborgd;
- De verantwoording van de vereniging wordt zowel op bestuurlijk als financieel vlak transparanter en dus beter controleerbaar;

- Door te voldoen aan deze richtlijn wordt volledig aangesloten bij regelgeving die van toepassing is op de jaarverslaggeving van organisaties zonder winstoogmerk.

## 2. Financiële kaders van de vereniging Scouting Nederland

In deze paragraaf worden de financiële parameters getoetst om aan de hand daarvan de financiële positie te beoordelen. De landelijke raad heeft in december 2014 de notitie 'Financiële kaders Vereniging Scouting Nederland 2015' vastgesteld. In deze notitie werd het financiële beleid van de vereniging en diverse financiële parameters geactualiseerd.

De financiële parameters zijn:

- A. Omvang algemene reserve;
- B. Omvang eigen vermogen;
- C. Minimale solvabiliteit;
- D. Minimale liquiditeit.

A. Omvang algemene reserve

De omvang van de algemene reserve van het eigen vermogen dient minimaal gelijk te zijn aan de optelsom van:

- a) Het gemiddelde van de gerealiseerde totale lasten van de vereniging van de afgelopen drie jaar, verminderd met 50% van de gerealiseerde contributieopbrengsten van de afgelopen drie jaar. De omvang van de lasten zijn exclusief posten van de exploitaties en ScoutShop.

Dit geeft op basis van de jaarrekening 2019 het volgende beeld:

### Gemiddelde totale lasten minus 50% contributieopbrengsten

(x € 1.000)

	2017	2018	2019	Totaal	Gemiddeld
Lasten	3.248	3.436	4.414	11.098	3.699
Contributie opbrengsten (50%)	1.187	1.209	1.242	3.637	1212
	2.062	2.227	3.173	7.461	2.487

Algemene reserve per 31-12-2019 € 1.389.000 Norm: Gemiddelde lasten - 50% contributie  
afgelopen 3 jaar € 2.487.000

- De algemene reserve van het eigen vermogen zit per 31 december 2019 € 1.098.00 onder de norm.
- De algemene reserve is gedaald ten opzichte van 2018. Dit komt met name door een negatief exploitatieresultaat van de organisatie.
- Een aanzienlijk deel van de lasten wordt niet gedekt uit contributie, maar gefinancierd met de jaarlijkse bijdrage vanuit het Scouting Nederland Fonds en de meerjarige bijdrage vanuit de Postcode Loterij. Deze laatste bijdrage is toegezegd tot en met 2024. In december 2019 heeft de landelijke raad ingestemd met een eenmalige structurele contributieverhoging om daarmee de algemene reserve aan te vullen.

- b) Vermeerderd met het verschil tussen de gewenste hoogte van het calamiteitenfonds en de werkelijke grootte hiervan (onderdeel van bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten):

Gewenste omvang Bestemmingsreserve LLA (risico)	€ 353.000
Bestemmingsreserve LLA (risico) per 31 -12-2019	€ 374.000
Verschil calamiteitenfonds	€ 21.000

Wanneer de norm onder a) verminderd wordt met het verschil calamiteitenfonds zit de algemene reserve van het eigen vermogen per 31 december 2019 € 1.077.000 onder deze norm.

*Aan dit criterium is in 2019 niet voldaan.*

### **B. Omvang eigen vermogen**

De vereniging hanteert de gouden balansregel, waarbij vaste activa gefinancierd moeten kunnen worden met eigen vermogen. De omvang van het totale eigen vermogen (algemene reserves inclusief bestemmingsreserves) dient dan ook minimaal gelijk te zijn aan de boekwaarde van alle materiële en financiële vaste activa.

Dit geeft het volgende beeld:

Totaal eigen vermogen per 31-12-2019, inclusief bestemmingsreserves:	€ 5.230.000
Boekwaarde vaste activa per 31-12-2019:	€ 2.160.000

*Aan dit criterium is voldaan.*

### **C. Solvabiliteit**

Solvabiliteit is het totale eigen vermogen gedeeld door het balanstotaal en geeft inzicht of de organisatie in staat is op langere termijn aan zijn verplichtingen te voldoen. Een algemeen gangbare norm is een solvabiliteit van 25 tot 30%. De vereniging heeft echter gekozen voor een hogere norm, namelijk minimaal 50%.

- Eigen vermogen per 31 december 2019:	€ 5.230.000
- Balanstotaal per 31 december 2019:	€ 8.030.000
- Solvabiliteit 65 %	

*Er is aan dit criterium voldaan.*

### **D. Liquiditeit**

Liquiditeit is de vlottende activa (minus voorraden) gedeeld door de vlottende passiva en geeft inzicht of de organisatie in staat is op korte termijn aan zijn verplichtingen te voldoen. In het algemeen is als de liquiditeitsratio van een organisatie hoger is dan 1 deze liquide. Om flexibel in te kunnen spelen op ontwikkelingen is de norm van de vereniging vastgesteld op minimaal 125% (1.25).

- Vlottende activa (minus voorraden) per 31 december 2019:	€ 4.849.000
- Vlottende passiva per 31 december 2019:	€ 2.586.000
- Liquiditeit 188 %	

*Er is aan dit criterium voldaan.*

### **Conclusie financiële positie**

De omvang van het eigen vermogen, de solvabiliteit en de liquiditeit voldoen, deels na correctie, aan de gestelde criteria. De omvang van de algemene reserve voldoet niet aan het betreffende criterium. Dat vindt o.a. zijn oorzaak in de toename van bestemmingsreserves welke ten last van het resultaat en dus van de algemene reserve gaan. De omvang van de algemene reserve is desondanks nog altijd voldoende robuust om onverwachte incidentele tegenvallers op te vangen en daarmee de continuïteit van de operationele activiteiten te borgen.

# Investerings verenigingskampeerterrinen 2019

## Dwingeloo Toiletvoorziening



## Naaldenveld Rioolput



## Jisp Nieuw dak



## St. Walrick Zonnepanelen



## Hout en pionierhoutopslag



## Malpiesche Bergen Container & beschildering Kampstafent



**Ada's Hoeve**



## **5b Jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2019**

**Jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2019**







# Inhoudsopgave

<b><u>Bestuursverslag</u></b>	<b>47</b>
<b>1</b> <b><u>Inleiding</u></b>	<b>48</b>
<b>2</b> <b><u>Doelstelling (statutair) van de Vereniging Scouting Nederland</u></b>	<b>49</b>
<b>3</b> <b><u>Samenstelling bestuur en directie per 31 december 2019</u></b>	<b>50</b>
<b>4</b> <b><u>Belangrijke besluiten 2019, landelijk bestuur en landelijke raad</u></b>	<b>51</b>
4.1 <u>De belangrijkste besluiten die het landelijk bestuur in 2019 heeft genomen</u>	51
4.2 <u>De belangrijkste besluiten die de landelijke raad in 2019 heeft genomen</u>	54
<b>5</b> <b><u>Beleidsvoornemens</u></b>	<b>56</b>
<b>6</b> <b><u>Begroting Scouting Nederland 2020</u></b>	<b>57</b>
<b>7</b> <b><u>Bijdragen derden</u></b>	<b>61</b>
<b><u>Jaarrekening</u></b>	<b>62</b>
<b>8</b> <b><u>Jaarrekening Scouting Nederland 2019</u></b>	<b>63</b>
<b>9.</b> <b><u>Waarderingsgrondslagen</u></b>	<b>66</b>
<b>10.</b> <b><u>Grondslagen van resultaatbepaling</u></b>	<b>68</b>
<b>11.</b> <b><u>Toelichting op de balans per 31 december 2019</u></b>	<b>70</b>
11.1 Activa	70
11.2 Passiva	72
<b>12.</b> <b><u>Toelichting op de staat van baten en lasten over 2019</u></b>	<b>77</b>
12.1 Baten	77
12.2 Lasten	80
12.3 Deeexploitaties	82
12.4 Resultaatbestemming	84
<b>13.</b> <b><u>Overige gegevens</u></b>	<b>85</b>
13.1 Ondertekening	85
13.2 Controleverklaring	86

# Bestuursverslag

# 1 Inleiding

Met plezier biedt de Vereniging Scouting Nederland hierbij het bestuursverslag en de jaarrekening over 2019 aan, dat is opgesteld conform de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven', waarbij het bieden van transparantie gewaarborgd is.

## **2 Doelstelling (statutair) van de Vereniging Scouting Nederland**

De doelstelling luidt als volgt:

*Het bevorderen van het spel van verkennen in Nederland op grondslag van de ideeën van Lord Baden-Powell om daarmee een plezierige beleving van de vrije tijd te bieden aan meisjes en jongens, waardoor een bijdrage wordt geleverd aan de vorming van de persoonlijkheid.*

De statutaire doelstelling is in het verslagjaar 2019 niet gewijzigd.

De Vereniging Scouting Nederland is een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Meer informatie hierover is te vinden op <https://www.scouting.nl/anbi>.

De vereniging is statutair gevestigd op Larikslaan 5 te Leusden en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer: 31024153 onder de naam Vereniging Scouting Nederland.

### **3 Samenstelling bestuur en directie per 31 december 2019**

Het bestuur bestaat volledig uit vrijwilligers. De bestuursfuncties zijn onbezoldigd. De termijn dat een bestuurder zitting kan hebben in het bestuur, is drie jaar. Deze periode kan maximaal twee maal verlengd worden.

Samenstelling bestuur en directie per 31 december 2019:

D.J. (Jaap) Boot	Voorzitter
W. (Wendy) Beenakker	Vicevoorzitter
Ph. (Philip) Komen	Secretaris/penningmeester
W. (Wouter) Zilverberg	Internationaal commissaris
B.J.S. (Sanne) Hekman	Internationaal commissaris
A.G. (Arwen) van der Leeuw	Lid
L.J.M.W. (Laura) Neijenhuis	Lid
M.R. (Thijs) Jansen	Lid
M.I. (Maam) van der Blij	Lid
S.C. (Saskia) van Dongen	Lid
S.F. (Fedde) Boersma	Directeur

## 4 Belangrijke besluiten 2019, landelijk bestuur en landelijke raad

De democratische lijn binnen de vereniging loopt vanuit de leden in de groepen (groepsraad), naar de regio's (regioraad) en vervolgens naar de landelijke raad. De landelijke raad is het hoogste orgaan van de vereniging en neemt besluiten op hoofdlijnen met betrekking tot beleid en financiën.

Binnen de kaders van het gestelde beleid verzorgt het landelijk bestuur de verdere besluitvorming. De landelijke raad bestaat uit 48 leden (vanuit alle 45 regio's één lid en 3 leden vanuit het waterwerk) en komt 2 keer per jaar bijeen. Het landelijk bestuur bestaat per 31 december 2019 uit 10 leden (waaronder een dagelijks bestuur met een voorzitter, vicevoorzitter en secretaris/penningmeester) en komt 8 tot 10 keer per jaar bijeen.

### a. De belangrijkste besluiten die het landelijk bestuur in 2019 heeft genomen

#### In de vergadering van 23 januari 2019:

- Het bestuur stemt in met het plan van aanpak en begroting voor de Scout-In 2019, met medeneming van de in het verslag gemaakt opmerkingen.
- Het bestuur stemt in met het voorstel van de sollicitatiecommissie om Maam van der Blij te laten starten met haar kennismakingsperiode als algemeen lid van het bestuur.
- Het bestuur stemt in met het voorstel van de sollicitatiecommissie om Wendy Beenakker te laten starten met haar kennismakingsperiode als vicevoorzitter.
- Het bestuur besluit naar aanleiding van het voornemen om Wendy als vicevoorzitter voor te dragen en alvast de vacature voor IC WAGGGS (v) open te stellen zodat hiervoor tijdig een kandidaat gevonden kan worden.
- Het bestuur besluit om de nog openstaande vacature voor algemeen bestuurslid (v/m) open te stellen.
- Het bestuur besluit n.a.v. het reglementaire aftreden van Nic als secretaris/penningmeester na drie volledige termijnen per december 2019, hiervoor alvast een vacature (v/m) open te stellen zodat hiervoor tijdig een kandidaat gevonden kan worden.
- Het bestuur besluit de landelijke raad tussentijds te informeren over de voorgenomen voordrachten en openstaande vacatures.
- Met medeneming van de in het verslag gemaakte opmerkingen stelt het bestuur het plan van aanpak voor NJ2020 vast.
- Het bestuur stemt t.a.v. de begroting NJ2020 in met het advies van het Projectenbureau om de begroting opnieuw te beoordelen, waarna deze opnieuw ter vaststelling aan het bestuur zal worden voorgelegd. Tevens stelt het bestuur de deelnameprijzen voor de NJ2020 vast.

#### In de vergadering van 6 maart 2019:

- Het bestuur stemt in met het voorstel voor de renovatie van het Koetshuis Buitenzorg.
- Het bestuur stemt in met het voorstel van de sollicitatiecommissie om Saskia van Dongen te laten starten met haar kennismakingsperiode als algemeen lid van het bestuur.
- Het bestuur stemt in met het voorstel van de sollicitatiecommissie om Philip Komen te laten starten met zijn kennismakingsperiode als penningmeester/secretaris van het bestuur.
- Het bestuur stemt in met het procesvoorstel Toekomstbestendig Vrijwilligersbeleid, bestaande uit een ontwerp voor de landelijk vrijwilligers en een ontwerp voor groepen en regio's en besluit het procesvoorstel ter kennisname aan de (plv) leden van de landelijke raad te sturen.
- Het bestuur stelt de portefeuilleverdeling maart 2019 vast.

#### In de vergadering van 10 april 2019:

- Het bestuur stemt in met het starten van de kennismakingsperiode van Sanne Hekman als aspirant lid van het landelijk bestuur / Internationaal Commissaris.
- Het bestuur stelt de agenda voor de landelijke raad van 15 juni 2019 vast.

- Het landelijk bestuur besluit een bid in te dienen voor het organiseren de Europese Conferentie in 2022.
- Het landelijk bestuur besluit Wendy Beenakker aan de landelijke raad van 15 juni 2019 voor te dragen als vicevoorzitter van het landelijk bestuur voor een tussentijdse termijn van anderhalf jaar tot december 2020 conform het rooster van aftreden.
- Het landelijk bestuur besluit Maam van der Blij aan de landelijke raad van 15 juni 2019 voor te dragen als lid landelijk bestuur voor een tussentijdse termijn van tweeënhalf jaar tot december 2021 conform het rooster van aftreden.
- Het bestuur stemt in met het voorstel voor het Magazijn evenementenmateriaal Scouting Nederland en besluit het voorstel ter vaststelling aan de landelijke raad van 15 juni 2019 voor te leggen.
- Het landelijk bestuur stemt in met de conceptrapportage Activiteitenplan 2018 en besluit deze ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van 15-06-2019.
- Het landelijk bestuur stemt in met het Meerjarenbeleidsplan 2020-2022 en besluit deze ter vaststelling aan te bieden aan de landelijke raad van 15-06-2019.
- Het bestuur stemt in met het voorstel om de hoogte van de bijdrage van het calamiteitenfonds voor landelijke ledenactiviteiten terug te brengen van €1,50 naar €0,50 per deelnemer per nacht, met ingang van 1 januari 2020.
- Het bestuur stemt in met begroting NJ2020 incl. het voorstel van het Projectenbureau ten aanzien van de deelnemersprijzen.
- Het landelijk bestuur stelt de financiële afrekening van de Nawaka 2018 vast en verleent decharge aan het OT en de penningmeester van Nawaka 2018.
- Het bestuur besluit van het overschot van het Nawaka 2018 van €15.000 beschikbaar te stellen als startkapitaal voor de volgende editie van Nawaka in 2022. Tevens besluit het bestuur voor de rest van het overschot (123K) een opdracht uit te laten werken voor het verbeteren van de nautische condities en toegankelijkheid van het Scoutinglandgoed voor waterscouts tijdens Nawaka en eventueel voor andere evenementen.

#### In de extra bestuursvergadering van 14 april 2019:

- Het bestuur besluit Sanne Hekman aan de landelijke raad van 15 juni 2019 voor te dragen als lid landelijk bestuur/IC WAGGGS voor een tussentijdse termijn van anderhalf jaar tot december 2020 conform het rooster van aftreden.
- Het bestuur besluit Saskia van Dongen aan de landelijke raad van 15 juni 2019 voor te dragen als lid landelijk bestuur voor een tussentijdse termijn van anderhalf jaar tot december 2020 conform het rooster van aftreden.

#### In de vergadering van 12 juni 2019:

- Het bestuur stelt de delegatie voor de European Scout and Guide Conference 2019 in Split (Kroatië) vast.
- Het bestuur besluit t.a.v. de Scout-In 2019:
  - om in te stemmen met de door het organisatie team voorgestelde deelnemers- en medewerkersprijzen;
  - kennis te nemen van het voorziene tekort, de risico inschatting en de maatregelen die getroffen worden om een tekort op de eindafrekening te voorkomen, waarbij gekeken dient te worden onder welke condities een Scout-In in welke vorm financieel haalbaar is en een evaluatie plaatsvindt om te voorkomen dat in de toekomst de vereniging wederom geconfronteerd wordt met een dergelijke voorziene overschrijding vlak voor een evenement.
- Het bestuur besluit decharge te verlenen aan de projectleiders en penningmeester van Roverway 2018 voor het gevoerde financiële beleid.
- Het bestuur stemt in met het voorstel van de penningmeester om de landelijke raad te verzoeken het landelijk bestuur conform artikel 37 van de statuten van de vereniging, verlenging te verlenen voor de termijn van 6 maanden en in te stemmen met de agendering van de jaarverslagen 2018

van Vereniging Scouting Nederland, Scouting Nederland Fonds en Scoutinglandgoed Zeewolde BV tijdens de landelijke raad van 14 december 2019.

- Het bestuur stemt in met het voorstel over 'nieuwe voorzieningen en voorwaarden landelijk vrijwilligers' en deze voorzieningen en voorwaarden voor een periode van drie jaar in te laten gaan, met ingang van 1 september 2019. Dit met uitzondering van evenementen (zoals Scout-In 2019) waarvoor de begroting al voor 1 september 2019 is vastgesteld en de blijvende mogelijkheid voor landelijke ledenactiviteiten om afwijkende medewerkersvoorwaarden te hanteren ten aanzien van het declareren van reiskosten en maaltijden. Het bestuur stemt daarbij in met het monitoren van de haalbaarheid van de verschillende voorzieningen en voorwaarden in de komende drie jaar, op basis waarvan per 1 september 2022 bekeken kan worden of er bijstelling nodig is.

#### In de vergadering van 4 september 2019:

- Het bestuur stemt op verzoek van het Projectenbureau, conform het voorstel van het organisatieteam van de NJ2020, in te stemmen met het vaststellen van de deelnemersbijdrage voor welpen op €209 en voor welpenleiding op €169.
- Het bestuur besluit een vooroverleg voor (plv) leden van de landelijke raad te organiseren over de notitie Veilig varen, die ter goedkeuring aan de landelijke raad van 14 december 2019 zal worden voorgelegd, om de leden van de landelijke raad in de gelegenheid te stellen voorafgaande aan de besluitvorming hier informatie over in te winnen.
- Het bestuur stelt de notitie over handhaving VOG-beleid vast.
- Het bestuur stemt ermee in om Saskia van Dongen, als toekomstige portefeuillehouder Scoutinglandgoed, alvast deel te laten nemen aan de komende AVA van de Scoutinglandgoed BV van 1 oktober 2019.

#### In de vergadering van 2 oktober 2019:

- Het bestuur stelt de nieuwe portefeuillevverdeling voor het landelijk bestuur vast.
- Het bestuur stemt in met het voorstel van het Projectenbureau om de LLA-projectcategorie van de EJ2020 te wijzigen van categorie C naar categorie B.
- Het bestuur stemt in met het voortzetten van de huidige opzet van het Scouting Magazine.
- Het bestuur stemt in met de Notitie Veilig varen en besluit deze notitie ter goedkeuring voor te leggen aan de landelijke raad.
- Het bestuur stelt de agenda voor de landelijke raad van 14 december 2019 vast.
- Het bestuur besluit Philip Komen voor te dragen aan de landelijke raad als penningmeester/secretaris landelijk bestuur voor een periode van drie jaar.
- Het bestuur besluit Arwen van der Leeuw voor herbenoeming voor te dragen aan de landelijke raad als lid landelijk bestuur voor een periode van drie jaar.
- Het bestuur besluit Thijs Jansen voor herbenoeming voor te dragen aan de landelijke raad als lid landelijk bestuur voor een periode van drie jaar.
- Het bestuur neemt kennis van het verzoek van de Geschillencommissie om Chris Tijmen voor te dragen aan de landelijke raad als lid van de Geschillencommissie voor een periode van drie jaar.
- Het bestuur neemt kennis van het verzoek van de Geschillencommissie om Christiaan Lucas voor te dragen aan de landelijke raad als lid van de Geschillencommissie voor een periode van drie jaar.
- Het bestuur stelt het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2018 vast en besluit het verslag ter goedkeuring aan de landelijke raad voor te leggen.
- Het bestuur neemt kennis van het jaarverslag Scouting Nederland Fonds 2018 en besluit het verslag ter informatie aan de landelijke raad aan te bieden.
- Het bestuur neemt kennis van het jaarverslag Scoutinglandgoed BV 2018 en besluit het verslag ter informatie aan de landelijke raad aan te bieden.
- Het bestuur stelt het activiteitenplan 2020 vast en besluit het plan ter goedkeuring voor te leggen aan de landelijke raad van 14 december 2019.



- Het landelijk bestuur stemt in met de begroting Vereniging Scouting Nederland 2020 en besluit de begroting ter goedkeuring aan de landelijke raad voor te leggen.
- Het landelijk bestuur stemt in met het voorstel personeelsformatie 2020.
- Het bestuur mandateert de vertegenwoordigers in de AVA de begroting Scoutinglandgoed BV 2020 goed te keuren.

In de vergadering van 27 november 2019:

- Het bestuur neemt kennis van het verzoek van de Geschillencommissie om Richard Vrieling voor te dragen aan de landelijke raad als lid van de Geschillencommissie voor een periode van drie jaar.
- Het bestuur neemt kennis van het verzoek van de Commissie van Beroep om Irene Velthuis voor te dragen aan de landelijke raad als lid van de Commissie van Beroep voor een periode van 3 jaar.
- Het bestuur neemt kennis van het advies van de financiële commissie over het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2018 en besluit het advies ter kennisname voor te leggen aan de landelijke raad van 14 december 2019.
- Het bestuur neemt kennis van het advies van de financiële commissie over de begroting Vereniging Scouting Nederland 2020 en besluit het advies ter kennisname voor te leggen aan de landelijke raad van 14 december 2019.
- Het bestuur neemt kennis van de begroting Scoutinglandgoed BV 2020 en besluit deze ter kennisname voor te leggen aan de landelijke raad van 14 december 2019.
- Het bestuur besluit een aanvraag voor het hoogste waarderingsteken Zilveren Wolf toe te kennen. Daarmee zal de eerste Zilveren Wolf in de geschiedenis van Scouting Nederland tijdens de komende landelijke raad van 14-12-2019 worden uitgereikt aan Marjolein Sluijters voor haar uitzonderlijke verdiensten voor de vereniging Scouting Nederland.

**b. De belangrijkste besluiten die de landelijke raad in 2019 heeft genomen**

In de vergadering van 15 juni 2019:

- Ten aanzien van de ontwikkeling van het Scoutinglandgoed:
  - a. Neemt de landelijke raad kennis van het plan van aanpak voor het magazijn.
  - b. Stemt de landelijke raad in met de realisatie van het magazijn en het beschikbaar stellen van het voor de bouw van het magazijn geormerkte budget van € 162.500 (onderdeel van de bestemmingsreserve opstallen Scoutinglandgoed).
  - c. Stemt de landelijke raad in met de aanwending van een aanvullend bedrag maximaal € 167.500 uit de bestemmingsreserve Opstallen Scoutinglandgoed voor de realisatie van het magazijn.
  - d. Stemt de landelijke raad in met het bestemmen van het resterende bedrag (€ 232.500) uit de bestemmingsreserve Opstallen Scoutinglandgoed voor de realisatie van het Avonturenhuis en onvoorzien.
  - e. Neemt de landelijke raad kennis van het advies van de commissie Scoutinglandgoed.
- De landelijke raad keurt het meerjarenbeleidsplan 2020-2022 voor de Vereniging Scouting Nederland goed.
- De landelijke raad stemt met algemene stemmen in met het voorstel om, conform artikel 37 van de statuten van de vereniging, verlenging te verlenen voor de termijn van 6 maanden en in te stemmen met de agendering van de jaarverslagen 2018 van Vereniging Scouting Nederland, Scouting Nederland Fonds en Scoutinglandgoed Zeewolde BV tijdens de landelijke raad van 14 december 2019.
- De landelijke raad stemt in met de benoeming van Wendy Beenakker als vicevoorzitter landelijk bestuur voor een tussentijdse termijn van anderhalf jaar tot december 2020 conform het rooster van aftreden.
- De landelijke raad stemt in met de benoeming van Sanne Hekman als lid landelijk bestuur/IC WAGGS voor een tussentijdse termijn van anderhalf jaar tot december 2020 conform het rooster van aftreden.

- De landelijke raad stemt in met de benoeming van Maam van der Blij als lid landelijk bestuur voor een tussentijdse termijn van tweeënhalf jaar tot december 2021 conform het rooster van aftreden.
- De landelijke raad stemt in met de benoeming van Saskia van Dongen als lid landelijk bestuur voor een tussentijdse termijn van anderhalf jaar tot december 2020 conform het rooster van aftreden.
- De landelijke raad stemt in met de herbenoeming van Roderick Al als lid van de Geschillencommissie voor een termijn van drie jaar.
- De landelijke raad stemt in met de benoeming van Fons Coomans als lid van de Commissie van Beroep voor een termijn van drie jaar tot juni 2022.
- De landelijke raad stemt in met de benoeming van Freek Verschuren als lid van de commissie Scoutinglandgoed voor een termijn van drie jaar tot juni 2022.

In de vergadering van 14 december 2019:

- De landelijke raad keurt het jaarverslag van de Vereniging Scouting Nederland 2018 met algemene stemmen goed en verleent decharge aan het landelijk bestuur voor het gevoerde beleid.
- De landelijke raad neemt kennis van de Nota van aanbidding en advies van de financiële commissie bij het jaarverslag van de Vereniging Scouting Nederland 2018.
- De landelijke raad neemt kennis van het jaarverslag Scouting Nederland Fonds 2018.
- De landelijke raad neemt kennis van het jaarverslag Scoutinglandgoed BV 2018.
- De landelijke raad neemt kennis van de stand van zaken rondom de realisatie van het Avonturenhuis en het magazijn op het Scoutinglandgoed en neemt kennis van het advies van de Landgoedcommissie.
- De landelijke raad neemt kennis van de meerjarenraming en –begroting 2020-2024 van Scoutinglandgoed BV.
- De landelijke raad stemt met algemene stemmen in met de Notitie Veilig varen 2020-2022 en de komende drie jaar te investeren in het ontwikkelen van voldoende nautische opleidingscapaciteit, die nodig is om met alle waterspeleenheden veilig te varen.
- De landelijke raad stemt met algemene stemmen in met het Activiteitenplan Scouting Nederland 2020.
- De landelijke raad keurt de begroting 2020 van de Vereniging Scouting Nederland en de hierbij behorende nota van aanbidding met meerderheid van stemmen goed, inclusief de extra verhoging van de contributie met 40 cent en het terugbrengen van de betalingskorting van 3% naar 0%.
- De landelijke raad neemt kennis van de begroting 2020 inclusief toelichting van Scoutinglandgoed BV.
- De landelijke raad stemt in met de benoeming van Philip Komen als penningmeester/secretaris landelijk bestuur voor een periode van drie jaar.
- De landelijke raad stemt in met de herbenoeming van Arwen van der Leeuw als lid landelijk bestuur voor een periode van drie jaar.
- De landelijke raad stemt in met de herbenoeming van Thijs Jansen als lid landelijk bestuur voor een periode van drie jaar.
- De landelijke raad stemt in met de benoeming van Chris Tijman als lid Geschillencommissie voor een periode van drie jaar.
- De landelijke raad stemt in met de benoeming van Christiaan Lucas als lid Geschillencommissie voor een periode van drie jaar.
- De landelijke raad stemt in met de benoeming van Richard Vrieling als lid Geschillencommissie voor een periode van drie jaar.
- De landelijke raad stemt in met de benoeming van Irene Velthuis als lid Commissie van Beroep voor een periode van drie jaar.

## 5 Beleidsvoornemens

Na het vaststellen van de toekomstvisie voor Scouting Nederland #Scouting2025 is in 2016 het meerjarenbeleidsplan 'Van toekomstvisie naar praktijk 2017-2019' vastgesteld. In 2019 heeft de landelijke raad het meerjarenbeleidsplan voor de periode 2020-2022 vastgesteld. Hierbij is focus aangebracht in de werkzaamheden die de komende drie jaar moeten plaatsvinden. De focusdoelen hebben betrekking op het toekomstproof maken van onze lokale Scoutinggroepen, het versterken van de verbinding tussen groepen en regio's en regio's en de landelijke organisatie en het verder implementeren van duurzaam vrijwilligersbeleid. In 2020 volgt voor deze drie thema's een verdere uitwerking. Naast inzet op de drie focusdoelen lopen ook de reguliere ondersteuningsactiviteiten de komende jaren door. Extra aandacht hierbij heeft het versterken van de interne organisatie.

Het door de UPS gefinancierde WAGGGS project Meiden in Scouting is verlengd tot 31 maart 2020.

Het meerjarenbeleid is te vinden op <https://www.scouting.nl/ondersteuning/bestuurlijke-zaken/meerjarenbeleid>



**Toekomstvisie en vijf toekomstthema's #Scouting2025**

*Scouting voegt waarde toe aan de samenleving door scouts uit te dagen zich te ontwikkelen en daarbij met elkaar veel plezier te beleven.*

-  We stellen de **ontwikkeling** van jeugd centraal. We **dagen** ze **uit** te leren door hun grenzen te verleggen.
-  We vinden **samenwerken** binnen en buiten Scouting belangrijk. We **verbinden** in de samenleving.
-  We zijn een **open** organisatie. We zetten ons in voor meer **diversiteit**.
-  We vertellen **trots** wie we zijn en wat we doen. We zijn **zichtbaar** met onze uitdagende activiteiten.
-  We bouwen op de inzet van **vrijwilligers** van binnen en buiten Scouting. We bieden daarvoor verschillende vormen van vrijwilligerswerk.

Scouting  
Activiteitenplan 2020

## 6 Begroting Scouting Nederland 2020



(in duizenden euro's)

### Baten

Contributie opbrengst	2.643	2.480	2.452	2.418
ScoutShop	1.920	1.834	1.875	1.824
Advertenties	36	36	35	38
Opbrengst rente en vermogen	6	6	6	12
Bijdragen Scouting Nederland Fonds	208	160	160	160
Bijdragen derden	500	509	509	509
Diverse baten	27	20	20	24

Inkomsten verenigingsterreinen	800	800	750	684
Inkomsten landelijke ledenactiviteiten	1.202	4.607	4.755	1.695
Inkomsten materiaalbeheer	20	46	46	76
Inkomsten afgesloten projecten	-	250	30	18
Inkomsten Nationale Scoutingloterij	588	588	588	596

Totaal van de baten

### Lasten

Personeelskosten	2.048	1.896	1.902	1.887
ScoutShop incl. vennootschapsbelasting	1.691	1.605	1.680	1.649
Afschrijving	44	77	52	84
Dotatie voorziening groot onderhoud	10	10	10	24
Kosten accommodatie	59	54	71	73
Apparaatskosten	692	799	819	934
Activiteitenkosten	351	280	213	153
Diverse lasten	20	20	20	15
Kosten Scouting Magazine	245	250	250	235
Incidentele lasten/ onvoorzien	20	20	40	8

Afschrijving St. Walrick nieuwbouw	-	-	-	53
Kosten Verenigingsterreinen (Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen)	-	-	-	25
Uitgaven verenigingsterreinen	800	800	750	617
Uitgaven landelijke ledenactiviteiten	1.202	4.607	4.755	1.491
Uitgaven materiaalbeheer	20	46	46	35
Uitgaven materiaalafonds Zeilschool/Gilwell	-	-	-	1
Kosten afgesloten projecten	-	250	30	18
Uitgaven Nationale Scoutingloterij	588	588	588	596

Totaal van de lasten

Resultaat deelnemingen

### Exploitatiesaldo

	Begroting 2020	Begroting 2019	Prognose 2019	Werkelijk 2018
<b>Baten</b>				
Contributie opbrengst	2.643	2.480	2.452	2.418
ScoutShop	1.920	1.834	1.875	1.824
Advertenties	36	36	35	38
Opbrengst rente en vermogen	6	6	6	12
Bijdragen Scouting Nederland Fonds	208	160	160	160
Bijdragen derden	500	509	509	509
Diverse baten	27	20	20	24
	<b>5.340</b>	<b>5.045</b>	<b>5.057</b>	<b>4.985</b>
Inkomsten verenigingsterreinen	800	800	750	684
Inkomsten landelijke ledenactiviteiten	1.202	4.607	4.755	1.695
Inkomsten materiaalbeheer	20	46	46	76
Inkomsten afgesloten projecten	-	250	30	18
Inkomsten Nationale Scoutingloterij	588	588	588	596
	<b>2.610</b>	<b>6.291</b>	<b>6.169</b>	<b>3.069</b>
<b>Totaal van de baten</b>	<b>7.950</b>	<b>11.336</b>	<b>11.226</b>	<b>8.054</b>
<b>Lasten</b>				
Personeelskosten	2.048	1.896	1.902	1.887
ScoutShop incl. vennootschapsbelasting	1.691	1.605	1.680	1.649
Afschrijving	44	77	52	84
Dotatie voorziening groot onderhoud	10	10	10	24
Kosten accommodatie	59	54	71	73
Apparaatskosten	692	799	819	934
Activiteitenkosten	351	280	213	153
Diverse lasten	20	20	20	15
Kosten Scouting Magazine	245	250	250	235
Incidentele lasten/ onvoorzien	20	20	40	8
	<b>5.180</b>	<b>5.011</b>	<b>5.057</b>	<b>5.062</b>
Afschrijving St. Walrick nieuwbouw	-	-	-	53
Kosten Verenigingsterreinen (Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen)	-	-	-	25
Uitgaven verenigingsterreinen	800	800	750	617
Uitgaven landelijke ledenactiviteiten	1.202	4.607	4.755	1.491
Uitgaven materiaalbeheer	20	46	46	35
Uitgaven materiaalafonds Zeilschool/Gilwell	-	-	-	1
Kosten afgesloten projecten	-	250	30	18
Uitgaven Nationale Scoutingloterij	588	588	588	596
	<b>2.610</b>	<b>6.291</b>	<b>6.169</b>	<b>2.836</b>
<b>Totaal van de lasten</b>	<b>7.790</b>	<b>11.302</b>	<b>11.226</b>	<b>7.898</b>
Resultaat deelnemingen	-95	-87	-80	-107
<b>Exploitatiesaldo</b>	<b>64</b>	<b>-53</b>	<b>-80</b>	<b>49</b>

Op de begroting is geen accountantscontrole toegepast.

<b>Resultaatbestemming</b>				
<b>Bestemmingen</b>				
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten	-	-	-	-294
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	-	-	-	-67
Bestemmingsreserve LSC	-	-	-	-
Bestemmingsreserve TOES	-	-	-	-41
Bestemmingsreserve Opstallen Scoutinglandgoed	-100	-100	-100	-100
<b>Onttrekkingen</b>				
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten	-	-	-	92
Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool/ Gilwell	-	-	-	1
Bestemmingsreserve Voorraadrisico's ScoutShop	-	-	-	-
Bestemmingsreserve 'In veilige handen'	-	-	-	5
Bestemmingsreserve Groei & Dienstverlening	-	66	36	100
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	-	-	-	78
Bestemmingsreserve TOES	-	-	-	-
<b>Exploitatie saldo na mutatie bestemmingsreserves</b>	<b>-36</b>	<b>-87</b>	<b>-144</b>	<b>-177</b>
<b>Contributie</b>				
<i>(in duizenden euro's)</i>				
Gemiddeld aantal juniorleden	80.000	81.000	80.000	79.772
Gemiddeld aantal kaderleden	31.500	30.000	31.500	30.463
Aantal leden	111.500	111.000	111.500	110.235
Contributie per lid (in euro)	23,70	22,90	22,55	22,55
Contributieopbrengst	2.643	2.542	2.514	2.486
Betalingskorting op contributie	0	-62	-62	-68
Totaal	2.643	2.480	2.452	2.418
<b>Personeelskosten</b>				
<i>(in duizenden euro's)</i>				
Directie, OR en stafafdeling	456	381	352	254
Cluster Inhoud	559	557	553	633
Cluster ondersteuning	850	657	677	643
Communicatie	292	218	217	239
Scoutshop	341			
Overige personeelskosten	80	70	90	118
Wervingskosten	5			
Reservering Mobiliteit/ Ziektevervangning	13	13	13	0
baten personeelskosten - diverse doorbelastingen	-547			
	2048	1896	1902	1887
<b>Afschrijving</b>				
<i>(in duizenden euro's)</i>				
Afschrijvingen Landelijk servicecentrum	4	19	14	21
Afschrijvingen automatisering	40	58	38	63
	44	77	52	84
<b>Dotatie voorzieningen</b>				
<i>(in duizenden euro's)</i>				
Dotatie voorziening groot onderhoud	10	10	10	24
	10	10	10	24

**Kosten accommodatie***(in duizenden euro's)*

Onderhouds- en schoonmaakkosten
Energiekosten
Belastingen en heffingen
Overige kosten accommodatie
Reservering toekomstige investeringen LSC
Doorberekend aan ScoutShop

Begroting 2020	Begroting 2019	Prognose 2019	Werkelijk 2018
45	35	54	47
30	30	32	29
8	8	8	6
5	10	5	36
17	17	17	0
-46	-46	-45	-45
59	54	71	73

**Apparaatskosten***(in duizenden euro's)*

Verzekeringen
Opleidingen/cursussen
Kantoorbehoeften
Drukwerk- en reproductiekosten
Communicatiekosten
Telefoon, porti en vracht
Documentatie en abonnementen
Kosten overige vrijwilligers, teams en commissies
Kosten bestuur Landelijke raad
Seminars en conferenties
Wervings- en selectiekosten
Advieskosten
Contributies en merkrecht
Kosten accountant
Licentiekosten
Overige apparaatskosten

Begroting 2020	Begroting 2019	Prognose 2019	Werkelijk 2018
275	275	277	289
25	30	16	18
3	2	3	4
15	20	16	24
0	92	72	77
27	35	35	47
1	4	1	11
20	40	40	46
30	30	30	31
28	28	28	12
0	5	16	18
5	5	5	21
146	140	162	146
29	29	32	70
68	44	59	85
20	20	27	35
692	799	819	934

**Activiteitenkosten***(in duizenden euro's)*

Projecten- en productiebureau
Team Communicatie
Team Groepen en Regio's
Team HRM
Team ICT
Team Juridische Zaken
Team Kampeerterreinen
Team Scouting Academy
Team Spel
Gereserveerd Werkbudget

Begroting 2020	Begroting 2019	Prognose 2019	Werkelijk 2018
5		0	
115	22	22	2
30	45	25	11
30	49	33	38
8			
6			
2			
40	45	25	16
32	35	26	35
83	84	82	51
351	280	213	153

**(Externe) kosten Scouting Magazine***(in duizenden euro's)*

(Externe) kosten Scouting Magazine

Begroting 2020	Begroting 2019	Prognose 2019	Werkelijk 2018
245	250	245	235
245	250	245	235

**Landelijke ledenactiviteiten***(in duizenden euro's)*

Europese Jamboree

Herdenking 4 mei

HIT

JOTA/JOTI

Landelijke Scouting Wedstrijden

Landelijke Scouting Zeilwedstrijden

Nawaka

Nationale Jamboree

Roverway Contingent

Scout In

Scoutiviteit

World Scout Jamboree

Zeilschool

Begroting 2020	Begroting 2019	Prognose 2019	Werkelijk 2018
495			
			12
125	125	125	128
8	8	8	6
37	37	37	40
7	7	7	9
			1375
475			
			37
	375	418	
		0	18
	4000	4100	
55	55	60	70
1202	4607	4755	1695

## 7 Bijdragen derden

Wij danken in het bijzonder de onderstaande organisaties die Scouting Nederland in 2019 financieel steunden. Hiermee kreeg de maatschappelijke meerwaarde en zichtbaarheid van Scouting opnieuw een impuls. Van onder andere de volgende organisaties en bedrijven werd in 2019 een financiële bijdrage ontvangen, waarvoor hartelijke dank:

- Nationale Postcode Loterij
- AON verzekeringen
- Het Gehandicapte Kind
- Nationaal Comité 4 en 5 mei
- UPS Foundation in samenwerking met WAGGGS
- Gemeente Rotterdam



Scouting Nederland bedankt de Nationale Postcode Loterij en haar deelnemers voor de in 2019 ontvangen bijdrage van € 500.000. Een impuls die Scouting Nederland helpt om groei te realiseren in kwaliteit en kwantiteit en meer kinderen de kans te bieden avonturen te beleven.

Met de bijdrage van de Nationale Postcode Loterij kan Scouting Nederland groepen en regio's nog beter ondersteunen waardoor zij meer uitdagende activiteiten bieden waarmee kinderen en jongeren zich persoonlijk kunnen ontwikkelen. Door jongeren uit alle lagen van de samenleving aan zich te binden, kan Scouting Nederland haar zichtbaarheid in de samenleving en maatschappelijke rol verder vergroten.

We hebben opnieuw kunnen investeren in de continuïteit van onze ruim 1.000 groepen, door deelprojecten zoals spelkwaliteit, bestuursontwikkeling en groepsontwikkeling. Bijna 5.000 vrijwilligers konden elkaar in september 2019 ontmoeten en samen werken aan hun ontwikkeling. Bijna 1000 scouts vertrokken naar de VS om deel te nemen aan de vierjaarlijkse Wereld Scout Jamboree en maakten vrienden voor het leven.

Ook in 2019 zijn stappen gezet om samen te werken aan het realiseren van de toekomstvisie en er voor te zorgen dat in 2025 Scouting nog meer waarde toevoegt aan de samenleving door scouts uit te dagen zich te ontwikkelen en daarbij met elkaar veel plezier te beleven.

### **Onze toekomstvisie is:**

Scouting voegt waarde toe aan de samenleving door scouts uit te dagen zich te ontwikkelen en daarbij met elkaar veel plezier te beleven.

De vijf toekomstthema's waar we mee aan de slag gaan, zijn:

- We stellen de *ontwikkeling* van jeugd centraal. We *dagen* ze uit te leren door hun grenzen te verleggen.
- We vinden *samenwerken* binnen en buiten Scouting belangrijk. We *verbinden* in de samenleving.
- We zijn een *open* organisatie. We zetten ons in voor meer *diversiteit*.
- We vertellen *trots* wie we zijn en wat we doen. We zijn *zichtbaar* met onze uitdagende activiteiten.
- We bouwen op de inzet van *vrijwilligers* van binnen en buiten scouting. We bieden daarvoor verschillende vormen van vrijwilligerswerk.



# Jaarrekening

## 8 Jaarrekening Scouting Nederland 2019

Balans per 31 december 2019

Na bestemming van het resultaat

		31 december 2019	31 december 2018
<b>ACTIVA</b>			
<i>(in duizenden euro's)</i>			
<b>Vaste activa</b>	<b>1</b>		
Gebouwen en terreinen		1.613	1.725
Inventaris en apparatuur		58	80
		1.671	1.805
<b>Financiële vaste activa</b>	<b>2</b>		
Deelneming Scoutinglandgoed		489	128
<b>Vlottende activa</b>			
Vorraden	<b>3</b>	1.021	943
Vorderingen en overlopende activa	<b>4</b>	503	825
Geldmiddelen	<b>5</b>	4.346	5.814
		5.870	7.582
Totaal van de activa		8.030	9.515
<b>PASSIVA</b>			
<i>(in duizenden euro's)</i>			
<b>Eigen vermogen</b>	<b>6</b>		
Algemeen		1.389	1.630
Bestemmingreserves		3.818	2.652
Bestemmingsfonds Jisp		23	23
		5.230	4.305
<b>Voorzieningen</b>			
Voorzieningen	<b>7</b>	101	211
<b>Langlopende schulden</b>			
Leningen verenigingsterreinen	<b>8</b>	113	152
		113	152
<b>Kortlopende schulden</b>			
Crediteuren	<b>9</b>	386	339
Overige schulden en overlopende passiva	<b>10</b>	2.200	4.508
		2.586	4.847
Totaal van de passiva		8.030	9.515

## Staat van baten en lasten over 2019

(in duizenden euro's)

	Begroting 2019	Werkelijk 2019	Werkelijk 2018
<b>BATEN</b>			
<b>Landelijk niveau</b>			
Contributie-opbrengsten	11	2.480	2.483
ScoutShop	12	1.834	1.902
Advertenties	13	36	33
Opbrengst rente	14	6	-4
Bijdragen Scouting Nederland Fonds	15	160	160
Bijdragen derden	16	509	509
Diverse baten	17	20	1.552
		<hr/>	<hr/>
		5.045	6.635
			4.985
<b>Deel exploitaties</b>			
Inkomsten verenigingsterreinen	26	800	786
Inkomsten landelijke ledenactiviteiten	27	4.607	7.048
Inkomsten TOES		46	25
Inkomsten materiaalfonds Zeilschool/ Gilwell			7
Inkomsten afgesloten projecten		250	47
Inkomsten nationale Scouting loterij	28	588	554
		<hr/>	<hr/>
		6.291	8.467
			3.069
Totaal van de baten		<hr/>	<hr/>
		11.336	15.102
			8.054
<b>LASTEN</b>			
<b>Landelijk niveau</b>			
Personeelskosten	18	1.896	1.995
Scoutshop Incl. vennootschapsbelasting	12	1.605	1.826
Afschrijvingen	19	77	54
Afwaardering Voorraad ScoutShop		-	-
Dotatie voorziening groot onderhoud	20	10	10
Kosten accommodatie	21	54	64
Apparaatskosten	22	799	816
Activiteitskosten	23	280	201
Diverse lasten	24	20	1.025
Kosten Scouting Magazine	25	250	239
Incidentele lasten		20	10
		<hr/>	<hr/>
		5.011	6.240
			5.062
<b>Deel exploitaties</b>			
Afschrijving St. Walrick nieuwbouw	26	-	53
Kosten Verenigingsterreinen (Bestemmingsreserve Terreinen)	26	-	28
Uitgaven verenigingsterreinen	26	800	575
Uitgaven landelijke ledenactiviteiten	27	4.607	7.011
Uitgaven TOES		46	31
Uitgaven materiaalfonds Zeilschool/ Gilwell		-	-
Kosten afgesloten projecten		250	47
Uitgaven nationale Scouting loterij	28	588	554
		<hr/>	<hr/>
		6.291	8.299
			2.836
Totaal van de lasten		<hr/>	<hr/>
		11.302	14.539
			7.898
Resultaat deelnemingen	2	-87	361
<b>Exploitatiesaldo</b>		<hr/>	<hr/>
		-53	924
			49

<b>Resultaatbestemming</b>				
<b>Bestemmingen</b>				
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten	6	-	-192	-294
Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool /Gilwell	6	-	-7	1
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	6	-	-211	-67
Bestemmingsreserve LSC		-	-36	-
Bestemmingsreserve TOES	6	-	-	-41
Bestemmingsreserve opstallen Scoutinglandgoed	6	-100	-600	-100
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	6	-	-361	-
<b>Onttrekkingen</b>				
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten	6	-	155	92
Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool /Gilwell	6	-	-	1
Bestemmingsreserve Voorraadrisico's ScoutShop	6	-	-	-
Bestemmingsreserve 'In veilige handen'	6	-	-	5
Bestemmingsreserve Groei & Dienstverlening		66	-	100
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	6	-	81	78
Bestemmingsreserve TOES	6	-	6	-
<b>Exploitatie saldo na mutatie bestemmingsreserves</b>		<b>-87</b>	<b>-241</b>	<b>-176</b>

## 9. Waarderingsgrondslagen

De Jaarrekening is op 22 april 2020 opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven'. De vereniging is statutair gevestigd op Larikslaan 5 te Leusden en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer: 31024153 onder de naam Vereniging Scouting Nederland.

### Weergave

De cijfers in de jaarrekening worden gerepresenteerd na bestemming van het resultaat.

### Continuïteit

Bij de waardering van activa en passiva is van de continuïteitsveronderstelling uitgegaan.

### Saldering

Saldering van vorderingen en schulden is toegepast in de gevallen dat wettelijk verrekening mogelijk is en afwikkeling op hetzelfde moment plaatsvindt.

### Schattingen

Bij het maken van schattingen is zo goed mogelijk rekening gehouden met alle beschikbare relevante informatie.

### Materiele vaste activa

De mutaties in de boekwaarde van de vaste activa betreffen (des-)investeringen en afschrijvingen. Het betreft de boekwaarden van de activa die aan het einde van het jaar nog aanwezig zijn en gebruikt worden. Bij gebouwen wordt deze inclusief de waarde van de grond genomen, waarop niet wordt afgeschreven. De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs minus eventuele investeringssubsidies, onder aftrek van afschrijvingen, gebaseerd op een vast percentage van de aanschaffingsprijs. De afschrijvingspercentages zijn bepaald, rekening houdend met de verwachte economische levensduur. De afschrijvingspercentages zijn als volgt:

- Terreinen	:	geen afschrijving
- Gebouwen	:	2,5 tot 5% per jaar
- Verbouwingen	:	5 tot 10% per jaar
- Installaties, apparatuur, e.d.	:	10% per jaar
- Automatisering	:	33,3% per jaar
- Inventaris	:	20% per jaar

Niet alle gronden en opstallen zijn gewaardeerd op de balans. De totale WOZ-waarde van verenigingseigendommen (gronden en panden) belooft ruim € 3.220.000.

### Financiële vaste activa

#### *Deelneming Scoutinglandgoed*

Onder vaste activa is sinds juni 2015 de deelneming in Scoutinglandgoed BV opgenomen. Het betreft hier een niet geconsolideerde deelneming waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend en die tegen de vermogensmutatiemethode is gewaardeerd. Overeenkomstig deze methode is deze deelneming in de balans opgenomen tegen het aandeel in de nettovermogenswaarde rekening houdend met haar aandeel in het aanloopverlies van de deelneming en haar aandeel in de directe mutaties in het eigen vermogen van de deelnemingen vanaf het moment van verwerving. De meerjarenbegroting 2020-2024 van Scoutinglandgoed BV laat een afname van het negatief resultaat zien, al blijven met name de hoge rentelasten een knelpunt. Deze rentelasten komen ten bate van het Scouting Nederland Fonds.

## **VLOTTENDE ACTIVA**

### *Vorraden*

Vanwege de inkoop van partijen scoutspecifieke producten zijn de voorraden hoog. De voorraden worden gewaardeerd tegen de kostprijs, zijnde inkoopprijs of lagere opbrengstwaarde. Eventuele voorzieningen worden – voor zover nodig - separaat zichtbaar op de kostprijs van de voorraden in mindering gebracht.

### *Vorderingen en overlopende activa*

De vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid. De overlopende activa tegen nominale waarde.

### *Geldmiddelen*

De geldmiddelen zijn vermeld op basis van de nominale waarde. Alle liquide middelen staan ter vrije beschikking. Onder de post geldmiddelen is ook het saldo van de debet cards opgenomen. De vereniging heeft geen andere financiële instrumenten of beleggingen.

## **EIGEN VERMOGEN**

### *Bestemmingsreserves*

De bestemmingsreserves worden tegen nominale waarde gewaardeerd. Per bestemmingsreserve is aangegeven wat het oormerk is. In de jaarrekening wordt het voorstel voor mutaties van de bestemmingsreserves opgenomen en het landelijke bestuur besluit met het vaststellen van de jaarrekening over deze mutaties.

### *Bestemmingsfonds*

Het bestemmingsfonds betreft een legaat met een geormerkt bestedingsdoel. Het bestedingsdoel is onderdeel van het legaat en door de gever van het legaat bepaald.

## **VOORZIENINGEN**

### *Pensioenen*

De pensioenverplichtingen van alle medewerkers zijn ondergebracht bij Pensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW).

## **LANGLOPENDE SCHULDEN**

De langlopende schulden zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

## **KORTLOPENDE SCHULDEN**

### *Overige schulden en overlopende passiva*

De waardering van de overige passiva geschiedt in het algemeen tegen nominale waarde, tenzij in de toelichting bij de betreffende post uitdrukkelijk anders wordt aangegeven.

## 10.Grondslagen van resultaatbepaling

Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Alle opbrengsten worden voor het bruto bedrag onder de baten opgenomen, tenzij uitdrukkelijk anders vermeld. Kosten die nodig zijn om bepaalde baten te realiseren, worden in de staat van baten en lasten als last gepresenteerd. Hierbij wordt steeds rekening gehouden met alle van toepassing zijnde belastingen. De staat van baten en lasten is onderverdeeld in Landelijk niveau en Deel exploitaties. Onder Landelijk niveau staan de reguliere baten en lasten van de Vereniging en de ScoutShop. De deelexploitaties zijn zelfstandig en zijn in beginsel budgetneutraal. De resultaten daarvan worden toegerekend aan daarmee samenhangende Bestemmingsreserves. Op de begroting is geen accountantscontrole toegepast.

### *Contributie-opbrengst*

De contributie-opbrengst heeft betrekking op de jaarlijkse landelijke contributie van de Scoutingleden na aftrek van verstrekte kortingen.

### *ScoutShop*

De baten uit de ScoutShop hebben betrekking op de geleverde goederen uit verkopen ScoutShop inclusief verstrekte kortingen. Deze opbrengsten zijn voor met niet-Scoutingproducten gerealiseerde omzet belast met omzetbelasting en vennootschapsbelasting.

### *Bijdragen Scouting Nederland Fonds*

Bijdragen uit het Scouting Nederland Fonds in 2019 voor de realisatie van de toekomstvisie #Scouting2025.

### *Bijdragen derden*

Bijdragen derden afkomstig van derden, met name de reguliere bijdrage van de Nationale Postcode Loterij.

### *Inkomsten verenigingsterreinen*

De inkomsten uit verenigingsterreinen betreffen de in rekening gebrachte bedragen voor overnachtingen en overige inkomsten uit verenigingsterreinen.

### *Inkomsten landelijke ledenactiviteiten*

De inkomsten uit landelijke ledenactiviteiten betreffen de ontvangen deelnemers- en medewerkersbijdragen en overige inkomsten.

### *Nationale Scouting Loterij*

Jaarlijks wordt door Scouting Nederland de Nationale Scouting Loterij gehouden. De opbrengst is na aftrek van kosten bestemd voor de deelnemende Scoutinggroepen en het Scouting Nederland Fonds.

### *Personeelskosten*

Dit betreffen de salariskosten van medewerkers van het landelijk servicecentrum en de overige personeelskosten. De personeelskosten van de ScoutShop zijn in de toelichting opgenomen onder Winstbijdrage ScoutShop. Daarnaast drukken een deel van de personeelskosten op deelexploitaties van de verenigingsterreinen en landelijke ledenactiviteiten en worden werkzaamheden voor derden verricht. Deze kosten zijn in het overzicht niet opgenomen.

### *Kosten ScoutShop*

De kosten van de ScoutShop hebben betrekking op de kostprijs en overige met de ScoutShop samenhangende overhead kosten.

#### *Uitgaven verenigingsterreinen*

De met de exploitatie van de verenigingsterreinen samenhangende exploitatiekosten.

#### *Uitgaven landelijke ledenactiviteiten*

De met landelijke ledenactiviteiten samenhangende kosten, waaronder kamperen en programma.

#### *Belastingen*

Scouting Nederland is als organisatie voor jeugdwerk vrijgesteld van omzetbelasting en vennootschapsbelasting. De ScoutShop is voor een deel van haar activiteiten omzet- en vennootschapsbelasting plichtig. De BTW wordt hierbij per verkocht item berekend, waarbij rekening wordt gehouden met de toepasselijke BTW-tarieven voor de verschillende producten. De vennootschapsbelasting is berekend over het resultaat, rekening houdend met bestaande belastingfaciliteiten.



# 11. Toelichting op de balans per 31 december 2019

(in duizenden euro's)

## 11.1 Activa

### Ad 1. Materiële vaste activa

#### Totaaloverzicht

	Boekwaarde 31-12-18	Investerings 2019	Afschrijvingen 2019	Boekwaarde 31-12-19
Gebouwen en terreinen	1.725	37	149-	1.613
Inventaris en apparatuur	80	41	63-	58
Totaal	1.805	78	212-	1.671

#### Gebouwen en terreinen

	Boekwaarde 31-12-18	Investerings 2019	Afschrijvingen 2019	Boekwaarde 31-12-19
Landelijk niveau	282	-	-	282
Buitenzorg, Baarn	138	-	-13	125
Dwingeloo, stafhuisje	121	-	-12	109
Gilwell Ada's Hoeve, Ommen	37	-	-5	32
Gilwell Ada's Hoeve (Project Leader)	207	-	-20	187
Naaldenveld (Sanitair gebouw)	294	-	-24	270
St. Walrick, Overasselt	265	-	-53	212
Overige verenigingsterreinen	381	37	-22	396
Totaal	1.725	37	-149	1.613

#### Inventaris, apparatuur, automatisering en aanhanger

	Boekwaarde 31-12-18	Investerings 2019	Afschrijvingen 2019	Boekwaarde 31-12-19
Landelijk niveau	79	41	-63	57
TOES	1	-	-	1
Totaal	80	41	-63	58

#### Opmerkingen:

- De afschrijvingskosten van de nieuwbouw voor St. Walrick worden volledig bekostigd uit daartoe gevormde Bestemmingsreserves.
- De afschrijvingskosten van de nieuwbouw van Ada's Hoeve worden gedeeltelijk bekostigd uit daartoe gevormde Bestemmingsreserves.
- De afschrijvingskosten van de schaapschuur en tractor van Eerde worden bekostigd uit Bestemmingsreserve overige terreinen.
- De afschrijvingskosten van het sanitair gebouw van Naaldenveld worden bekostigd uit een daartoe gevormde Bestemmingsreserve.

### Ad 2. Financiële vaste activa

#### Deelneming Scoutinglandgoed B.V.

Onder vaste activa is sinds juni 2015 de deelneming in Scoutinglandgoed BV opgenomen. De deelneming bestond uit een in 2015 ingebracht 50 % aandeel van € 600.000 en de inbreng van Agio van € 42.238. De reguliere exploitatie 2019 van Scoutinglandgoed BV heeft geleid tot een tekort van € 277.418, dit ligt in de lijn van de prognose van € 274.345. In 2019 is door de vereniging Scouting Nederland het eerste deel van de bijdrage voor het Avonturenhuis van 1 miljoen euro

gedoneerd. Omdat deze donatie via het resultaat loopt, is het resultaat van Scoutinglandgoed BV voor bestemming € 722.582 positief waarvan de helft als resultaat deelneming ten gunste van Scouting Nederland komt.

	Boekwaarde 31-12-18	Investerings 2019	Resultaat 2019	Boekwaarde 31-12-19
Deelneming Scoutinglandgoed	128	0	361	489

## Vlottende activa

### Ad 3. Voorraden

De samenstelling is als volgt:

	31-12-19	31-12-18
Handelsvoorraden ScoutShop	1.025	958
Voorziening wegens lagere voorraadwaardering	-4	-15
Totaal	1.021	943

### Ad 4. Vorderingen en overlopende activa

Overeenkomstig de in april 2011 gedane toezeggingen door het Scouting Nederland Fonds werd in eerdere jaren vanwege de structureel achterblijvende verkopen van de spelmaterialen een garantstelling voor de ontwikkelkosten afgegeven. Deze is opgenomen onder 'Garantstelling ontwikkelkosten Spelmaterialen Scouting Ned. Fonds'. De ontwikkelkosten moesten door de marge op de verkopen worden 'afbetaald'. In 2019 is opnieuw € 7.683 op deze wijze afgewikkeld.

De rekening courantverhouding tussen Scouting Nederland en het Scoutinglandgoed betrof het voorfinancieren van noodzakelijke kosten voor de realisatie van het Avonturenhuis en het magazijn vooruitlopend op de inbreng van de door de Vereniging Scouting Nederland reeds ontvangen donaties voor het Scoutinglandgoed. Met het overboeken van de eerste donatie in 2019 is de rekening courant verhouding vereffend en komen te vervallen.

De samenstelling is als volgt:

	31-12-19	31-12-18
Debiteuren:		
- Landelijk ServiceCentrum (contributies)	27	17
- ScoutShop / Landelijke Leden Activiteiten	78	150
	105	167
- Overige vorderingen landelijk niveau	359	480
- Garantstelling ontwikkelkosten spelmaterialen Scouting Ned. Fonds	38	45
- Rekening Courant Scoutinglandgoed Zeewolde	0	95
- Rekening Courant Stichting Scouting Nederland Fonds	1	38
Totaal	503	825

Debiteuren landelijk servicentrum

De specificatie is als volgt:

	31-12-19	31-12-18
Vorderingen uit:		
Contributie afgelopen boekjaren	69	44
Af: voorziening voor oninbaar	-42	-27
Balanswaarde	27	17

Debiteuren Scout Shop

De specificatie is als volgt:

Depothouders/verkooppunten  
Postorders / Landelijke Leden Activiteiten

	31-12-19	31-12-18
	65	53
	13	97
	<hr/>	<hr/>
	78	150
	-	-
	<hr/>	<hr/>
	78	150

Af: voorziening voor oninbaar

Balanswaarde

## Ad 5. Geldmiddelen

De geldmiddelen zijn vermeld op basis van de nominale waarde. Opgemerkt zij dat het betalingsverkeer van de Vereniging loopt over ING- en Rabobank rekeningen. Daarnaast zijn onder deze post de uitstaande bedragen van de debet cards opgenomen. De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

Kasgelden  
ING  
Rabobank  
Derdengelden debetcards

	31-12-19	31-12-18
	17	14
	3.452	4.797
	765	800
	112	203
	<hr/>	<hr/>
	4.346	5.814

## 11.2 Passiva

### Ad 6. Eigen vermogen

	Stand per 31-12-2018	bij	af	Vrijval	Stand per 31-12-2019
<b>Algemeen</b>	<b>1.630</b>	-	<b>-241</b>	-	<b>1.389</b>
Bestemmingsreserve Scoutshop mobiel	12	-	-	-	12
Bestemmingsreserve Groei & dienstverlening	66	-	-	-	66
Bestemmingsreserve LSC	102	36	-	-	138
Bestemmingsreserve 'In veilige handen'	57	-	-	-	57
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	237	36	-	-	273
<b>Landelijke ledenactiviteiten</b>					
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten (risico)	285	89	-	-	374
Bestemmingsreserve ledenactiviteiten (volgende editie)	183	103	-155	-	131
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	468	192	-155	-	505
<b>Materiaal</b>					
Bestemmingsreserve Zeilschool Nederland materiaal	26	7	-	-	33
Bestemmingsreserve Gillwell materiaal	10	-	-	-	10
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	36	7	-	-	43
Bestemmingsreserve TOES	116	-	-5	-	111
<b>Verenigingsterreinen</b>					
Bestemmingsreserve nieuwe terreinen	41	-	-	-	41
Bestemmingsreserve St. Walrick nieuwbouw	244	-	-53	-	191
Bestemmingsreserve Ada's Hoeve nieuwbouw	96	-	-8	-	88
Bestemmingsreserve Ada's Hoeve dak	25	-	-6	-	19
Bestemmingsreserve Dwingeloo, stadhuisje	27	-	-2	-	25
Bestemmingsreserve Eerde	17	-	-	-	17
Bestemmingsreserve Naaldenveld, sanitair gebouw	106	-	-9	-	97
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	654	211	-3	-	862
Bestemmingsreserve opstallen Scoutinglandgoed	585	600	-	-	1.185
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	-	361	-	-	361
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	1.795	1.172	-81	-	2.886
<b>Totaal Bestemmingsreserves</b>	<b>2.652</b>	<b>1.407</b>	<b>-241</b>	-	<b>3.818</b>
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Bestemmingsfonds Verenigingsterreinen inzake Jisp	23	-	-	-	23
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>Totaal Eigen vermogen</b>	<b>4.305</b>	<b>1.407</b>	<b>-482</b>	-	<b>5.230</b>

Een bestemmingsreserve wordt gevormd voor een wenselijk geachte toekomstige uitgave en is een door het bestuur met het oog op specifieke kosten geormerkt deel van het eigen vermogen. Mutaties op bestemmingsreserves worden volledig verwerkt via resultaatbestemming.

### *Algemeen*

Het eigen vermogen is bestemd voor het afdekken van risico's en voor de continuïteit van de verenigingsactiviteiten. Door het negatieve exploitatiesaldo na mutatie bestemmingsreserves daalt het eigen vermogen.

### *Bestemmingsreserve ScoutShop mobiel*

Deze reserve is gevormd met het oog op de aanschaf van nieuwe mobiele ScoutShops.

### *Bestemmingsreserve Groei & dienstverlening*

Bestemmingsreserve Groei en dienstverlening voor het realiseren van de groeidoelstellingen van de Vereniging en het verbeteren van de dienstverlening. De begrote vrijval in 2019 heeft niet plaatsgevonden omdat de implementatie van Office 365 vertraagd is.

### *Bestemmingsreserve LSC*

Bestemmingsreserve LSC voor toekomstige investeringen in het landelijk servicecentrum in Leusden. Naast de toevoeging van een jaarlijks bedrag heeft ook een herschikking tussen bestemmingsreserve en voorziening groot onderhoud plaatsgevonden.

### *Bestemmingsreserve 'In veilige handen'*

Deze reserve is gevormd met het oog op toekomstige (onvoorzien) kosten rond de zorg voor een veilige omgeving voor minderjarigen, waaronder tuchtrecht.

### *Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten*

De bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten bestaat uit: bestemmingsreserve volgende editie en bestemmingsreserve voor risico's (calamiteitenfonds). In 2019 is € 155.000 onttrokken aan de bestemmingsreserve volgende editie, € 89.000 toegevoegd aan het calamiteitenfonds en €103.000 aan resultaat verwerkt in de bestemmingsreserve volgende editie.

In 2019 heeft het landelijk bestuur besloten het bedrag voor de risico dekking naar beneden bij te stellen omdat de bestemmingsreserve de wenselijke hoogte nadert.

2019 activiteit	Inkomsten	van vorige editie	Inkomsten saldo	Uitgaven	Calamiteiten fonds	Uitgaven saldo	Resultaat
Herdenking 4 mei 2019	14	1	15	12	-	12	3
HIT 2019	164	34	198	162	7	169	29
JOTA 2019	6	16	22	10	-	10	12
Landelijke Scouting Zeilwedstrijden 2019	6	3	9	6	-	6	3
Landelijke Scouting Wedstrijden 2019	40	7	47	40	2	42	5
Nawaka reunie	3	2	5	5	-	5	-
Nawaka 2018	0	-	0	8	-	8	-8
Roverway 2019	1889	-	1889	1835	54	1.889	-
Scout In 2019	709	-	709	744	5	749	-40
World Scout Jamboree 2019	4146	70	4216	4118	21	4.139	77
Zeilschool 2019	71	22	93	71	-	71	22
Totaal	7.048	155	7.203	7.011	89	7.100	103

### *Bestemmingsreserve Zeilschool /Gilwell materiaal*

Bestemmingsreserve Zeilschool/Gilwell materiaal met het oog op toekomstige afschrijvingen van materialen.

### *Bestemmingsreserve TOES*

Per 31 december 2019 zijn de activiteiten van TOES gestaakt en wordt het beheer van materiaal ondergebracht in een nieuw te vormen beheerteam. In 2018 is besloten de positieve bestemming te besteden aan de verhuizing naar en de inrichting van het nieuwe magazijn in Zeewolde. Dit zal medio 2020 plaatsvinden. Het resultaat van TOES over 2019 is ten gunste van deze Bestemmingsreserve gebracht.

### *Bestemmingsreserve nieuwe terreinen*

Bestemmingsreserve Nieuwe terreinen voor het realiseren van nieuwe kampeervoorzieningen.

*Bestemmingsreserve St. Walrick nieuwbouw*

Bestemmingsreserve St. Walrick nieuwbouw waaruit jaarlijks het volledige afschrijvingsbedrag vrijvalt.

*Bestemmingsreserve Ada's Hoeve nieuwbouw*

Bestemmingsreserve Ada's Hoeve nieuwbouw waaruit jaarlijks een deel van het afschrijvingsbedrag vrijvalt.

*Bestemmingsreserve Ada's Hoeve dak*

Bestemmingsreserve Ada's Hoeve dak waaruit jaarlijks het volledige afschrijvingsbedrag vrijvalt.

*Bestemmingsreserve Dwingeloo, stafhuisje*

Bestemmingsreserve stafhuisje Dwingeloo waaruit jaarlijks een deel van het afschrijvingsbedrag vrijvalt.

*Bestemmingsreserve Eerde*

Bestemmingsreserve Eerde waaruit jaarlijks het volledige afschrijvingsbedrag vrijvalt.

*Bestemmingsreserve Naaldenveld, sanitair gebouw*

Bestemmingsreserve sanitair gebouw Naaldenveld waaruit jaarlijks het volledige afschrijvingsbedrag vrijvalt.

*Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen*

De Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen is bedoeld voor toekomstige investeringen in Verenigingsterreinen. Het resultaat van de Verenigingsterreinen wordt jaarlijks ten gunste of ten laste van deze bestemmingsreserve gebracht. Daarnaast is onder deze post een bedrag gereserveerd voor calamiteiten en onvoorziene omstandigheden. Per 31 december is het erfpachtcontract voor Dwars in de Weg op verzoek van de eigenaar niet verlengd. Het negatieve saldo en de nog openstaande rekening courant van samen € 18.000 en de kosten voor de noodzakelijke renovatie van een brug op het terrein Napoleonsweg in Breukelen (€ 3.000) zijn ten laste hiervan geboekt.

*Bestemmingsreserve opstallen Scoutinglandgoed*

Bestemmingsreserve bedoeld voor de toekomstige realisering van opstallen op het Scoutinglandgoed. Toegevoegd is de jaarlijkse bijdrage van € 100.000. Daarnaast is het deel van de donatie van de Postcode Loterij voor de realisatie van het Avonturenhuis welke nog niet als schenking is doorgezet naar het Scoutinglandgoed aan deze bestemmingsreserve toegevoegd (€ 500.000).

*Bestemmingsreserve aanloopverlies Scoutinglandgoed*

De reguliere exploitatie 2019 van Scoutinglandgoed BV heeft geleid tot een tekort van € 277.418. In 2019 is door de vereniging Scouting Nederland het eerste deel van de bijdrage voor het Avonturenhuis van 1 miljoen euro gedoneerd. Omdat deze donatie via het resultaat loopt, is het resultaat van Scoutinglandgoed BV voor bestemming € 722.582 positief waarvan de helft als resultaat deelneming ten gunste van Scouting Nederland komt. Er wordt een bestemmingsreserve ter grootte van dit resultaat gevormd (€ 361.000) om daarmee de voorziene toekomstige verliezen van Scoutinglandgoed op te kunnen vangen.

*Bestemmingsfonds Verenigingsterreinen inzake Jisp*

Bestemmingsfonds Verenigingsterreinen inzake Jisp betreft een legaat. De rentebaten van het legaat komen ten behoeve aan de exploitatie van het Scoutingkampeerterrein Jisp. De hoofdsom van het legaat blijft in stand.

## Ad 7. Voorzieningen

De Voorziening groot onderhoud landelijk servicecentrum en Voorzieningen verenigingsterreinen zijn bedoeld voor groot onderhoud. Jaarlijkse wordt een bedrag gedoteerd aan de voorziening op basis van het meerjarenonderhoudsplan van de vereniging. In 2019 heeft een herschikking van werkzaamheden en daarmee samenhangende kosten tussen bestemmingsreserve en voorziening groot onderhoud plaatsgevonden.

Het verloop van de voorzieningen is als volgt:

	Stand per 31-12-2018	Dotatie bij	Onttrokken af	Vrijval	Stand per 31-12-2019
Voorziening groot onderhoud landelijk servicecentrum	91	10	-43	-	58
Voorzieningen verenigingsterreinen	120	-	-77	-	43
Totaal	211	10	-120	-	101

## Ad 8. Langlopende schulden

### *Leningen verenigingsterreinen*

	31-12-19	31-12-18
Leningen Scouting Nederland Fonds	113	152
Totaal	113	152

Van de drie door het Scouting Nederland Fonds verstrekte leningen is de looptijd van € 106.667 korter dan 5 jaar en van € 21.104 langer. De in 2019 vervallende termijnen zijn voor een bedrag van € 15.333 onder overige schulden opgenomen. De leningen hebben betrekking op de renovatie van het kampeergebouw Scoutcentrum Harderhaven, renovatie van de sanitaire voorzieningen op Scoutingkampeerterrein Naaldenveld en de nieuwbouw van een stafhuis op Scoutingkampeerterrein Dwingeloo.

## Ad 9. Kortlopende schulden

### *Crediteuren*

	31-12-19	31-12-18
landelijk niveau	386	339
Totaal	386	339

## Ad 10. Overige schulden en overlopende passiva

De samenstelling is als volgt:

	31-12-19	31-12-18
Overige verplichtingen landelijk niveau/ScoutShop	541	224
Verplichtingen kampeertreinen/ TOES	128	-
Leningen Scouting Nederland Fonds, kortlopend	15	24
Reservering vakantiedagen	41	45
Onderhanden werk	667	2.412
Verplichtingen Belastingdienst (Loonheffing, vennootschapsbelasting)	124	154
Bijdrage van Postcodeloterij voor de bouw van het Avonturenhuis	684	1.500
Bijdrage van Postcodeloterij voor ontwikkeling Avonturenhuis	-	150
Totaal	2.200	4.509

### *Reservering vakantiedagen*

Het gaat hier om de waarde van de niet opgenomen vakantiedagen per 31 december van het boekjaar tegen het werkelijke salaris van de betrokken medewerkers.

### *Onderhanden werk*

Onderhanden werk betreft de nog lopende projecten, gefinancierd door derden. Het gaat hierbij om het door de UPS Foundation gefinancierde project in samenwerking met WAGGS om het aantal

meisjes en vrouwen binnen Scouting Nederland te laten toenemen. Het project Meiden in Scouting is verlengd tot 31 maart 2020. Daarnaast is ook de financiering voor communicatie rond het avonturenhuis als onderdeel van de donatie van de Postcode Loterij (€ 150.000) hier als meerjarig project bij opgenomen.

### **Bijdrage Postcode Loterij**

Van de bijdrage van de Postcode loterij voor de bouw van het Avonturenhuis is in 2019 een bedrag van € 1.000.000 als schenking aan het Scoutinglandgoed Zeewolde gedaan. Het resterende bedrag van € 500.000 is toegevoegd aan de bestemmingsreserve opstellen Scoutinglandgoed en zal in 2020 geschonken worden. Het bedrag van 1 miljoen minus de verrekenende rekening courant is als nog te betalen verplichting opgenomen per 31 december 2019. De genoemde 'bijdrage voor de ontwikkeling' is bedoeld voor communicatie uitingen en is in 2019 bij onderhanden werk opgenomen.

### **Niet uit de balans blijvende verplichtingen**

Het gaat hier uitsluitend om meerjarige financiële verplichtingen die al dan niet stilzwijgend worden verlengd én die van invloed zijn op de uitgaven van het opvolgende jaar.

- Huurovereenkomst kopieerapparaat tot januari 2023. Jaarlast € 16.000.
- Op ScoutShop rustende afnameverplichting voor bij een leverancier opgeslagen goederen van € 114.452.
- Overeenkomst voor productie Scouting Magazine loopt tot eind 2022. Jaarlast circa € 245.000.
- Erfpacht overeenkomsten voor St. Walrick en Harderhaven. Looptijd variërend tot 2042. Jaarlast € 9.000.
- Huurovereenkomsten voor Spelderholt, Buitenzorg, Malpiesche Bergen en Eerde. Looptijd variërend tot juni 2023. Jaarlast € 7.000.
- Gebruiksovereenkomst voor Achter 't Heezenbosch tot juni 2020. Jaarlast € 400.

### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan met een invloed op de cijfers per balansdatum.

In 2020 is Nederland opgeschrikt door het coronavirus (COVID-19). Ook voor de Vereniging Scouting Nederland heeft dit grote gevolgen. Bij het opstellen van de jaarrekening 2019 werd duidelijk dat alle Scoutingactiviteiten in het voorjaar tot nader order stilgelegd worden, zowel lokaal en regionaal als landelijk. Ook is een groot aantal evenementen afgelast (HIT, LSW, Jungle Experience, deelname European Scout Jamboree). De gevormde reserves voor calamiteiten bij evenementen zijn afdoende om de reeds gemaakte kosten te dekken. Eventuele andere gevolgen, op bijvoorbeeld de ledenontwikkeling en de zomerovernachtingen op de verenigsterreinen zijn bij het vaststellen van de jaarrekening nog niet duidelijk.

De continuïteit van de vereniging is niet in gevaar vanwege de huidige vermogenspositie.

## 12. Toelichting op de staat van baten en lasten over 2019

(in duizenden euro's)

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Bij de berekening van het resultaat worden te verwachten verliezen verantwoord ten laste van het jaar waarin ze voorzienbaar worden.

### 12.1 Baten

#### Ad 11. Contributie-opbrengst

	Begroting 2019	Werkelijk 2019	Werkelijk 2018
Contributiegegevens:			
Gemiddeld aantal jeugdleden	81.000	80.325	79.772
Gemiddeld aantal kaderleden	30.000	31.087	30.463
Totaal leden	111.000	111.412	110.235
Contributie per lid	22,90	22,90	22,55
Contributie-opbrengst	2.542	2.551	2.486
Kortingen op contributie	-62	-68	-68
	2.480	2.483	2.418

De contributie-inkomsten zijn beperkt gestegen door een kleine toename van het ledenaantal. Nog steeds betalen veel groepen de contributie in één keer. Dat is positief voor de liquiditeit, maar hierdoor komt de post kortingen hoger uit dan begroot.

#### Ad 12. Exploitatie ScoutShop

	Begroting 2019	Werkelijk 2019	Werkelijk 2018
<b>Baten</b>			
ScoutShop (omzet)	1.834	1.902	1.824
<b>Lasten (incl vennootschapsbelasting)</b>			
Kostprijs goederen	874	928	864
Personeelslasten	403	406	397
Afschrijving ICT/Scoutmobiel	34	8	
Afschrijving ontwikkelkosten	8	8	8
Huisvestingslasten	50	54	53
Algemene kosten	71	168	118
Verkoopkosten	198	241	199
Totaal ScoutShop	1.638	1.813	1.639
Verschuldige Vennootschapsbelasting	-	13	10
Lasten totaal	1.638	1.826	1.649
<b>Exploitatie ScoutShop</b>	196	76	175

De omzet van de ScoutShop is in 2019 gestegen met € 68.000, ondanks dat de verkoop van met name verenigingsartikelen als gevolg van ledenontwikkeling achterbleef bij de prognose. Op productniveau blijkt dat door het besluit geen hoofddeksels meer te verkopen € 15.000 minder aan inkomsten ontvangen is. Door minder instroom (en beter behoud) van leden bleef ook de verkoop van nieuwe Scoutfit blouses, dassen en speltaktekens voor € 67.000 achter. De hogere omzet komt voornamelijk door de extra verkoop van niet-verenigingsproducten.

Bij de kosten van de ScoutShop vallen een aantal verschuivingen en kostenstijgingen op. De kostprijs is meer gestegen dan de omzet omdat deze bij niet-verenigingsproducten hoger is (€ 54.000) en door de markt bepaald wordt.



Door een verschuiving van verkoop van winkels naar de webshop zijn de verkoopkosten € 43.000 hoger dan begroot, onder andere door hogere porto- en handelingskosten en kosten voor verpakkingsmateriaal. Deze zijn in 2019 nog onvoldoende doorbelast naar de klant. De begrote afschrijvingskosten hingen samen met de realisatie van de nieuwe website. Omdat een belangrijk deel van de ontwikkelkosten van de website consultancy uren betrof, worden deze kosten niet afgeschreven maar verdeeld over de jaren 2018, 2019 en 2020 en opgenomen onder algemene kosten.

In de begroting was een lager afschrijvingsbedrag opgenomen dan de werkelijke kosten voor de nieuwe website en dit is zichtbaar in de algemene kosten, welke € 97.000 hoger zijn dan begroot en daarmee ook hoger zijn dan de begrote afschrijvingskosten van €34.000.

#### Ad 13. Advertentie inkomsten

	Begroting 2019	Werkelijk 2019	Werkelijk 2018
totaal boekjaar	36	33	38

De weergegeven inkomsten zijn de netto aan de ScoutShop doorbelaste bedragen die de vereniging ontvangt voor advertenties in het Scouting Magazine.

#### Ad 14. Opbrengst rente

	Begroting 2019	Werkelijk 2019	Werkelijk 2018
Rente boekjaar	6	4	12

Deze post bevat de rentevergoedingen van de ScoutShop en de rentevergoedingen op de banksaldo's van de vereniging minus de rentelasten over de reserves van de verenigingsterreinen. De rente die in 2019 is doorberekend aan de verenigingsterreinen ligt hoger dan de ontvangen rente die intern is doorberekend aan de ScoutShop.

#### Ad 15. Bijdragen Scouting Nederland Fonds

	Begroting 2019	Werkelijk 2019	Werkelijk 2018
totaal boekjaar	160	160	160

Het Scouting Nederland Fonds stelde deze bijdrage in 2019 beschikbaar voor het realiseren van onze toekomstvisie.

#### Ad 16. Bijdragen derden

	Begroting 2019	Werkelijk 2019	Werkelijk 2018
totaal boekjaar	509	509	509

In 2019 werd opnieuw een reguliere bijdrage van € 500.000 van de Nationale Postcode Loterij en een bijdrage van € 9000 van AON verzekeringen ontvangen.

#### Ad 17. Diverse baten

	Begroting 2019	Werkelijk 2019	Werkelijk 2018
Diverse baten	20	52	24
Donatie Postcode Loterij ten behoeve van Avonturenhuis	-	1.500	-
totaal boekjaar	20	1.552	24

Het grootste deel van de diverse baten is afkomstig van de verhuur van een aantal ruimten in het landelijk servicecentrum. Verder zijn hieronder de abonnementsgelden van niet-leden van Scouting van het Scouting Magazine, de accommodatiegids en de diverse overige baten opgenomen. De donatie van de Postcode Loterij ten behoeve van het Avonturenhuis is hier verwerkt. Eén miljoen euro hiervan is als donatie in 2019 doorgezet naar het Scoutinglandgoed. € 500.000 wordt toegevoegd aan de bestemmingsreserve opstellen Scoutinglandgoed en zal in 2020 gedoneerd worden.

## 12.2 Lasten

### Ad 18. Personeelskosten

	Begroting 2019	Werkelijk 2019	Werkelijk 2018
Directie, OR en stafafdeling	381	378	254
Cluster inhoud	557	594	633
Communicatie	218	211	239
Cluster ondersteuning	657	705	643
Overige personeelskosten	70	94	118
Reservering Mobiliteit/ Ziektevervangning	13	13	-
Totaal kosten formatie landelijk servicecentrum	1.896	1.995	1.887

In 2019 waren er diverse mutaties in het personeelsbestand. Ziekte zorgde soms voor extra kosten door inhuur van vervanging, maar daar tegenover staat dat vrijgevallen vacatures niet altijd direct ingevuld konden worden. In 2019 zijn de lonen vanuit de cao verhoogd. Hiermee werd bij het opmaken van de begroting nog geen rekening gehouden. Uiteindelijk komen de personeelskosten over het jaar 2019 hoger uit.

Het aantal FTE per 31 december 2019 was 30,13 (2018 – 29). De personeelskosten voor de ScoutShop zijn opgenomen onder ad 12. Exploitatie ScoutShop. Daarnaast drukken een deel van de personeelskosten op deexploitatie van de verenigingssterreinen en landelijke ledenactiviteiten en worden werkzaamheden voor derden verricht. Deze kosten zijn in het overzicht niet opgenomen.

### Ad 19. Afschrijvingen

	Begroting 2019	Werkelijk 2019	Werkelijk 2018
Afschrijving landelijk niveau	19	14	21
Inventaris, apparatuur, automatisering en aanhanger	58	40	63
Totaal	77	54	84

De verschuiving van hardware naar licenties voor gebruik van online toepassingen zorgde wederom voor een verschuiving van kosten.

### Ad 20. Dotaties

Het betreft hier de jaarlijkse dotatie voor periodiek onderhoud aan het pand in Leusden.

	Begroting 2019	Werkelijk 2019	Werkelijk 2018
Dotatie voorziening groot onderhoud	10	10	24
Totaal	10	10	24

### Ad 21. Kosten accommodatie

	Begroting 2019	Werkelijk 2019	Werkelijk 2018
Onderhouds- en schoonmaakkosten	35	58	47
Energiekosten	30	32	29
Belastingen en heffingen	8	7	6
Overige kosten accommodatie	10	12	36
Reservering toekomstige investeringen LSC	17	-	-
Aan de ScoutShop in rekening gebrachte huur	-46	-45	-45
Totaal	54	64	73

Reparatiewerkzaamheden en aanpassingen aan het kantoorpand hebben tot hogere - niet voorziene - onderhoudskosten geleid. Daarnaast is door intensiever gebruik van het pand een ander en duurder schoonmaakcontract afgesloten. In de begroting 2019 was hierop nog niet geanticipeerd.

## Ad 22. Apparaatskosten

	Begroting 2019	Werkelijk 2019	Werkelijk 2018
Verzekeringen	275	289	289
Opleidingen en cursussen	30	15	18
Kantoorbehoeften	2	3	4
Drukwerk- en reproductiekosten	20	22	24
Communicatiekosten	92	81	77
Telefoon, porti en vracht	35	37	47
Documentatie en abonnementen	4	4	11
(Reis) kosten vrijwilligers, teams en commissies	40	41	46
Vergoeding en representatie Bestuur, Landelijke Raad	30	27	31
Reis- en verblijfskosten	28	28	12
Wervings- en selectiekosten	5	18	18
Advieskosten	5	7	21
Bijdragen aan organisaties, internationale contributies	140	131	146
Kosten accountant	29	43	70
Kosten ICT	44	51	85
Overige apparaatskosten	20	19	35
<b>Totaal</b>	<b>799</b>	<b>816</b>	<b>934</b>

De verzekeringspremies zijn gestegen en anders verdeeld over de verschillende locaties en terreinen. Kosten voor werving en selectie zijn gestegen door een niet voorziene inzet van een wervingsbureau voor het invullen van cruciale functies. De bijdragen aan organisaties zijn in 2019 lager omdat niet betaald werd voor deelname aan gezamenlijk tuchtrecht. De verschuiving van hardware naar licenties voor gebruik van online toepassingen zorgde wederom voor een verschuiving van kosten bij ICT.

## Ad 23. Activiteitenkosten

	Begroting 2019	Werkelijk 2019	Werkelijk 2018
Branding	22	17	2
Programma Spel	35	39	35
Programma Scouting Academy	45	20	16
Programma HRM	49	32	38
Groepen en regio's	45	19	11
Gereserveerd Werkbudget	84	74	51
	<b>280</b>	<b>201</b>	<b>153</b>

Activiteitenkosten blijven achter bij de begroting. Hierop is deels gestuurd toen bleek dat salariskosten en enkele niet voorziene kosten hoger bleken dan begroot. Daarnaast waren wederom de ambities hoger dan met inzet van vrijwilligers te realiseren bleek.

## Ad 24. Diverse lasten

	Begroting 2019	Werkelijk 2019	Werkelijk 2018
Overige, niet nader te benoemen, eenmalige kosten	20	25	15
Donatie Scoutinglandgoed, bijdrage Postcode Loterij	-	1.000	-
	<b>20</b>	<b>1.025</b>	<b>15</b>

## Ad 25. Kosten Scouting Magazine

	Begroting 2019	Werkelijk 2019	Werkelijk 2018
Kosten Scouting Magazine	250	239	235
<b>Totaal</b>	<b>250</b>	<b>239</b>	<b>235</b>

## 12.3 Deexploitaties

### Ad 26. Verenigingsterreinen/Buitencentra

(in duizenden euro's)

	2019			2018	
	inkomsten	uitgaven	resultaat		
Scoutingkampeerterein het Naaldenveld, Bentveld	114	-78	36	27	
Scoutcentrum Buitenzorg, Baarn	180	-174	6	37	
Dwars in de weg, Brouwershaven		-4	-4	-3	
Scoutingkampeerterein Dwingeloo	42	-35	7	7	
Scoutingkampeerterein Eerde, Ommen	24	-18	6	-2	
Scoutingkampeerterein Spelderholt, Hoenderloo	8	-6	2	6	
Scouting Kampeereiland 't Mieuwtje, Jisp	7	-8	-1	-2	
Buitencentrum Gilwell Ada's Hoeve, Ommen	163	-111	52	11	
Achter 't Heezenbosch, Heeze	6	-4	2	-1	
Scoutingkampeerterein St. Walrick, Overasselt	88	-77	11	-14	
Scoutcentrum Harderhaven	69	-53	16	1	
Malpiesche Bergen, Valkenswaard	8	-7	1	-	
Vrijval voorzieningen	77	0	77	-	
Totaal	786	-575	211	67	

De gezamenlijke verenigingsterreinen hebben in 2019 een zeer positief resultaat laten zien, zowel op financieel gebied als in de toename van het aantal overnachtingen. Het resultaat van 2 terreinen was in 2019 negatief. De resultaten van de terreinen zijn in ieder terrein afzonderlijk verwerkt in de bestemmingsreserves. Deze zijn noodzakelijk om investeringen op de terreinen te kunnen doen die noodzakelijk zijn voor de instandhouding van de terreinen en om eventuele calamiteiten op te kunnen vangen.

Overnachtingsaantallen verenigingsterreinen	2019	2018
(werkelijke waarden)		
Scouting Labelterrein het Naaldenveld, Bentveld	26285	25422
Scoutcentrum Buitenzorg, Baarn	16398	19162
Labelkampeerterein Dwars in de weg, Brouwershaven	0	52
Scouting Labelterrein Dwingeloo	7919	7909
Scouting Labelterrein Landgoed Eerde, Ommen	3864	3261
Scouting Labelterrein Spelderholt, Hoenderloo	3808	4550
Scouting Kampeereiland, Jisp	1511	953
Buitencentrum Gilwell Ada's Hoeve, Ommen	22559	18109
Scouting Labelterrein Achter 't Heezenbosch, Heeze	2782	2448
Scoutcentrum Harderhaven, Zeewolde	5191	5039
Scoutingkampeerterein St. Walrick, Overasselt	16476	16396
Scouting Labelterrein De Malpiesche bergen, Valkenswaard	4507	3813
Totaal	111300	107114

### Ad 27. Landelijke Ledenactiviteiten

De geplande landelijke ledenactiviteiten vonden in 2019 allen doorgang en de resultaten ontwikkelden zich naar tevredenheid met als negatieve uitschieter Scout-In 19. Een nagekomen factuur voor Nawaka 2018 komt ten laste van de bestemmingsreserve Nawaka 2023. De financiële afronding van Roverway 2018 vond in 2019 plaats en is daarom in onderstaand overzicht opgenomen.

(in duizenden euro's)

Begroting	Inkomsten	van vorige editie	Inkomsten saldo	Uitgaven	Calamiteiten fonds	Uitgaven saldo	Resultaat
Herdenking 4 mei 2019	-	14	1	15	12	-	3
HIT 2019	125	164	34	198	162	7	29
JOTA 2019	8	6	16	22	10	-	12
Landelijke Scouting Zeilwedstrijden 2019	7	6	3	9	6	-	3
Landelijke Scouting Wedstrijden 2019	37	40	7	47	40	2	5
Nawaka reunie	-	3	2	5	5	-	-
Nawaka	-	-	-	-	8	-	-8
Scout In	375	709	-	709	744	5	-40
Roverway 2018	-	1.889	-	1.889	1.835	54	-
World Scout Jamboree	4.000	4.146	70	4.216	4.118	21	77
Zeijschool 2019	55	71	22	93	71	-	22
Totaal	4.607	7.048	155	7.203	7.011	89	103

Het budget van een landelijke ledenactiviteit zijn de inkomsten (o.a. deelnemersbijdragen) plus het positieve saldo van de vorige editie. Dit saldo staat op de Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten volgende editie. Naast de diverse uitgaven leveren de verschillende evenementen een bijdrage aan het Calamiteitenfonds. Deze staat op de balans onder Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten risico. Het positieve en negatieve resultaat van ieder evenement wordt na afronding weer toegevoegd aan de Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten volgende editie.

#### Ad. 28 Afgesloten projecten

In 2019 heeft Scouting Nederland twee door derden gefinancierde projecten afgerond. Het betreft een bijdrage kampsubsidies voor scouts met een beperking vanuit Het Gehandicapte Kind en een subsidie van de gemeente Rotterdam om te investeren in de kwaliteit van Rotterdamse Scoutinggroepen.

#### Ad 29. Nationale Scouting Loterij

Scouting Nederland organiseert jaarlijks de Nationale Scouting Loterij, waarvan 60% van de opbrengst ten goede komt aan de deelnemende groepen. Het saldo na aftrek van de gemaakte kosten komt ten goede aan het Scouting Nederland Fonds. Van de opbrengst komt in 2019 81% ten goede aan Scouting.

(in duizenden euro's)

	Begroting 2019	Werkelijk 2019	Werkelijk 2018
Prijs per lot in euro	2,50	2,50	2,50
Verkochte loten in stuks	238.000	221.656	238.480
Omzet ( in duizenden euro's)	590	554	596
<b>Kosten:</b>	50	57	60
Kosten prijzenpakket	23	24	22
Personeelskosten	1	1	1
Werving en reclame	25	23	25
Drukwerk en distributiekosten	4	5	6
Licentievergoedingen en leges	5	5	3
Diverse honoraria	6	2	3
Overige algemene kosten	354	332	358
Afdracht deelnemende Scouting groepen	122	105	118
Afdracht Scouting Nederland Fonds	590	554	596
<b>Resultaat loterij na afdrachten beneficiënten</b>	-	-	-

## 12.4 Resultaatbestemming

Het negatief resultaat € 241.000 is onttrokken aan het algemeen deel van het Eigen vermogen. De overige mutaties in de bestemmingsreserves zijn in onderstaand overzicht opgenomen.

	Stand per 31-12-2018	bij	af	Vrijval	Stand per 31-12-2019
<b>Algemeen</b>	<b>1.630</b>	-	<b>-241</b>	-	<b>1.389</b>
Bestemmingsreserve Scoutshop mobiel	12	-	-	-	12
Bestemmingsreserve Groei & dienstverlening	66	-	-	-	66
Bestemmingsreserve LSC	102	36	-	-	138
Bestemmingsreserve 'In veilige handen'	57	-	-	-	57
	<u>237</u>	<u>36</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>273</u>
<b>Landelijke ledenactiviteiten</b>					
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten (risico)	285	89	-	-	374
Bestemmingsreserve ledenactiviteiten (volgende editie)	183	103	-155	-	131
	<u>468</u>	<u>192</u>	<u>-155</u>	<u>-</u>	<u>505</u>
<b>Materiaal</b>					
Bestemmingsreserve Zeilschool Nederland materiaal	26	7	-	-	33
Bestemmingsreserve Gillwell materiaal	10	-	-	-	10
	<u>36</u>	<u>7</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>43</u>
Bestemmingsreserve TOES	116	-	-5	-	111
<b>Verenigingsterreinen</b>					
Bestemmingsreserve nieuwe terreinen	41	-	-	-	41
Bestemmingsreserve St. Walrick nieuwbouw	244	-	-53	-	191
Bestemmingsreserve Ada's Hoeve nieuwbouw	96	-	-8	-	88
Bestemmingsreserve Ada's Hoeve dak	25	-	-6	-	19
Bestemmingsreserve Dwingelloo, stafhuisje	27	-	-2	-	25
Bestemmingsreserve Eerde	17	-	-	-	17
Bestemmingsreserve Naaldenveld, sanitair gebouw	106	-	-9	-	97
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	654	211	-3	-	862
Bestemmingsreserve opstallen Scoutinglandgoed	585	600	-	-	1.185
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	-	361	-	-	361
	<u>1.795</u>	<u>1.172</u>	<u>-81</u>	<u>-</u>	<u>2.886</u>
<b>Totaal Bestemmingsreserves</b>	<b>2.652</b>	<b>1.407</b>	<b>-241</b>	<b>-</b>	<b>3.818</b>
Bestemmingsfonds Verenigingsterreinen inzake Jisp	23	-	-	-	23
<b>Totaal Eigen vermogen</b>	<b>4.305</b>	<b>1.407</b>	<b>-482</b>	<b>-</b>	<b>5.230</b>

## 13. Overige gegevens

### 13.1 Ondertekening

D.J. (Jaap) Boot,  
Voorzitter

W. (Wendy) Beenakker  
Vicevoorzitter

Ph. (Philip) Komen  
Secretaris/penningmeester

W. (Wouter) Zilverberg  
Internationaal Commissaris

M.I. (Maam) van der Blij  
Lid

S.C. (Saskia) van Dongen  
Lid

A.G. (Arwen) van der Leeuw  
Lid

L.J.M.W. (Laura) Neijenhuis  
Lid

M.R. (Thijs) Jansen  
Lid

In verband met de door de overheid opgelegde quarantainemaatregelen samenhangend met COVID-19, waardoor een fysieke bijeenkomst niet mogelijk was, heeft alleen ondertekening plaatsgevonden door de voorzitter en secretaris/penningmeester van het landelijk bestuur.



## 13.2 Controleverklaring



### CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan het landelijk bestuur van Vereniging Scouting Nederland

#### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2019

##### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2019 van Vereniging Scouting Nederland te Leusden gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Vereniging Scouting Nederland per 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn C1 Kleine organisaties-zonder-winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De balans per 31 december 2019.
2. De staat van baten en lasten over 2019.
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

##### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Vereniging Scouting Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Het bestuursverslag
- De overige gegevens

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat:

- De andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het landelijk bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het jaarverslag in overeenstemming met Richtlijn C1 Kleine organisaties-zonder-winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

2020.132

CONTROLEVERKLARING

LAAN CORPUS DEN HOORN 200 - POSTBUS 8006 - 9702 KA GRONINGEN - 050 21 13 660

HZG ACCOUNTANTS & ADVISEURS IS EEN HANDELSNAAM VAN HOFSTEENGE ZEEMAN GROEP B.V. KVK NR. 55667945

### **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### **Verantwoordelijkheden van het landelijk bestuur voor de jaarrekening**

Het landelijk bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn C1 Kleine organisaties-zonder-winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving. In dit kader is het landelijk bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het landelijk bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het landelijk bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het landelijk bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het landelijk bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het landelijk bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het landelijk bestuur is tevens verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vereniging.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het landelijk bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het landelijk bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Groningen, 22 april 2020

Hofsteenge Zeeman Groep B.V.  
Was getekend: drs. E. Vriesen RA

## Scouting Nederland

Larikslaan 5 • 3833 AM Leusden

tel (033) 496 09 11

e-mail [lr@scouting.nl](mailto:lr@scouting.nl)

web [www.scouting.nl](http://www.scouting.nl)



**Scouting**



## **5c Advies Financiële commissie over jaarverslag VSN 2019**

Op 15 april j.l. heeft de Financiële Commissie de jaarrekening 2019 van de Vereniging Scouting Nederland met het bestuur en de directie besproken. Geheel in het kader van #ikscoutthuis via een videoverbinding. Het ging in dit gesprek natuurlijk niet alleen over de cijfers van het afgelopen Scoutingjaar, maar ook over de onzekerheden in het huidige jaar. Over de mogelijke gevolgen van de uitbraak van het coronavirus voor de financiën van de Vereniging Scouting Nederland wordt de landelijke raad apart door het bestuur geïnformeerd.

Waar wel zekerheid over bestaat, zijn de cijfers in de jaarrekening 2019 van de Vereniging Scouting Nederland. De exploitatie van de vereniging over het jaar 2019 laat wederom een negatief resultaat zien, dit jaar van 241.000 euro na resultaatbestemming. Dit ten opzichte van een begroot negatief resultaat van 87.000 euro.

De belangrijkste oorzaken voor het verlies zijn door het bestuur in de toelichting bij de jaarrekening adequaat toegelicht.

De ScoutShop heeft helaas een minder positief resultaat behaald dan begroot door: een lagere winstmarge op verkochte artikelen, hoger uitgevallen portokosten die daardoor niet volledig zijn doorbelast aan de klant en de verrekening van de consultancy kosten voor de ontwikkeling van de website in de kosten.

Tevens heeft in 2019 de Scout-In een negatief resultaat gerealiseerd van 40.000 euro. De Vereniging Scouting Nederland heeft ervoor gekozen om het negatieve resultaat van dit evenement deze keer niet te compenseren, maar het negatief saldo mee te nemen naar de volgende editie.

Naast bovenstaande hogere lasten heeft het Scoutinglandgoed Zeewolde in 2019 wederom een negatief resultaat gerealiseerd. Dit resultaat lijkt positief gekleurd door de bijdrage van 1.000.000 euro, die door de Vereniging Scouting Nederland van de Nationale Postcodeloterij in 2019 is ontvangen en doorbetaald moet worden aan het Scoutinglandgoed. Door de Vereniging Scouting Nederland zijn de bedragen die aan het Scoutinglandgoed toekomen gereserveerd via de bestemmingsreserves. De 500.000 euro die bij het bedrag hoort staat nog bij de vereniging evenals andere schenkingen voor dit doel. Advies:

Wij adviseren de landelijke raad om de jaarrekening 2019 van de Vereniging Scouting Nederland goed te keuren. Wij onderschrijven echter het belang dat het bestuur hecht aan een gedegen behandeling van de financiën tijdens de landelijke raadsvergadering. In afwachting van de maatregelen met betrekking tot het coronavirus, adviseren wij daarom aan de landelijke raad om de behandeling van de jaarrekening 2019 uit te stellen naar de vergadering van de landelijke raad in december 2020. Dit zodat het bestuur onder de dan geldende maatregelen een gepaste manier kan vinden om de jaarrekening te behandelen.

# 5d Jaarverslag Scouting Nederland Fonds 2019

**Jaarverslag 2019**  
*Stichting Scouting Nederland Fonds*



# 1 Inhoudsopgave

<u>1</u>	<u>Inhoudsopgave</u>	92
	<u>Bestuursverslag</u>	93
<u>2</u>	<u>Inleiding</u>	94
<u>3</u>	<u>Doelstelling (statutair) van het Scouting Nederland Fonds</u>	95
<u>4</u>	<u>Samenstelling bestuur per 31 december 2019</u>	96
<u>5</u>	<u>Wat heeft het Scouting Nederland Fonds in 2019 gedaan?</u>	97
<u>6</u>	<u>Beleidsvoornemens en begroting 2020</u>	98
<u>7</u>	<u>Beleggingsbeleid</u>	100
	<u>Jaarrekening</u>	101
<u>8</u>	<u>Jaarrekening Scouting Nederland Fonds 2019</u>	102
<u>9</u>	<u>Waarderingsgrondslagen</u>	104
<u>10</u>	<u>Toelichting op de balans per 31 december 2019</u>	106
<u>11</u>	<u>Toelichting op de staat van baten en lasten 2019</u>	110
<u>12</u>	<u>Ondertekening</u>	112
<u>13</u>	<u>Controleverklaring</u>	113



# **Bestuursverslag**

## **2 Inleiding**

Met genoegen biedt het Scouting Nederland Fonds hierbij het bestuursverslag en het jaarverslag over 2019 aan, dat in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven' is opgesteld, waarbij het bieden van transparantie gewaarborgd is.

### **3 Doelstelling (statutair) van het Scouting Nederland Fonds**

De Stichting Scouting Nederland Fonds heeft geen winstdoelstelling en stelt zich ten doel het Scoutingspel in Nederland in de ruimste zin van het woord te bevorderen en ondersteunen.

Het Scouting Nederland Fonds is een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Meer informatie hierover is te vinden op <https://www.scouting.nl/over-scouting/steun-scouting/anbi-informatie>.

Deze doelstelling krijgt vorm in een tweetal statutaire functies:

1. Aanwending van het vermogen: het Scouting Nederland Fonds ondersteunt actief de meerjarenbeleidsdoelstellingen van de Vereniging Scouting Nederland. Zo wordt bijgedragen aan landelijke projecten met een sleutelfunctie, zoals de ontwikkeling van nieuwe spelmaterialen, het voor de continuïteit van Scouting Nederland belangrijke programma Groepsontwikkeling en de ontwikkeling van een nieuw landelijk Scoutingkampeerterrein in Zeewolde. Groepen en regio's is een apart fonds, gevormd door donateurs en de jaarlijkse opbrengsten van de Nationale Scoutingloterij. Groepen en regio's kunnen individueel een aanvraag indienen voor vernieuwende projecten, bij calamiteiten en voor nieuw- of verbouw van Scoutinggebouwen en wachtschepen. Ook heeft Scouting een internationale dimensie, daarom heeft het fonds ook aandacht voor internationale samenwerking, ontwikkeling en uitwisseling.
2. Aanhouden van weerstandsvermogen voor Scouting Nederland: het Scouting Nederland Fonds beheert verder een weerstandsvermogen om (financiële) calamiteiten, onvoorziene of onverwachte gebeurtenissen binnen de Vereniging Scouting Nederland op te kunnen vangen. Het beschikbare weerstandsvermogen bedraagt per 31 december 2019 € 3.856.458 en wordt – om de waarde in stand te houden – jaarlijks geïndexeerd met de consumentenprijsindex.

De statutaire doelstelling is in het verslagjaar niet gewijzigd.

## 4 Samenstelling bestuur per 31 december 2019

De Stichting Scouting Nederland Fonds is geregistreerd bij de Kamer van Koophandel onder nummer 41189958. Het bestuur van het Scouting Nederland Fonds bestaat volledig uit vrijwilligers die deze functie onbezoldigd uitoefenen. Voor bestuursleden gelden voor de gemaakte onkosten de reguliere declaratierichtlijnen. Het bestuur vergadert minimaal tweemaal per jaar.

Het bestuur van het Scouting Nederland Fonds is per 31 december 2019 als volgt samengesteld, zoals bekend bij Kamer van Koophandel:

D.J. (Jaap) Boot	Voorzitter
W. (Wendy) Beenakker	Vicevoorzitter
Ph. (Philip) Komen	Secretaris/penningmeester
W. (Wouter) Zilverberg	Lid
B.J.S. (Sanne) Hekman	Lid
A.G. (Arwen) van der Leeuw	Lid
L.J.M.W. (Laura) Neijenhuis	Lid
M.R. (Thijs) Jansen	Lid
M.I. (Maam) van der Blij	Lid
S.C. (Saskia) van Dongen	Lid

## 5 Wat heeft het Scouting Nederland Fonds in 2019 gedaan?

### Algemeen

In 2019 heeft het fonds opnieuw een grote bijdrage geleverd aan de projecten van Scouting Nederland, een deel van het resultaat – namelijk de opbrengst donateurs en de opbrengst van de Nationale Scouting Loterij – was bestemd voor de realisatie van de toekomstvisie van de vereniging.

### Landelijke projecten

In 2019 heeft het Scouting Nederland Fonds voor het realiseren van de toekomstvisie de vereniging een bijdrage van € 160.000 gegeven.

### Regionale en lokale projecten

Naast landelijke projecten ondersteunt het Scouting Nederland Fonds ook regionale en lokale Scoutingprojecten. Scoutinggroepen en -regio's kunnen bij het Scouting Nederland Fonds een aanvraag indienen voor vernieuwde projecten, ondersteuning bij calamiteiten of voor een bouwproject. Het gaat daarbij om projecten die niet in de reguliere begroting van het organisatieonderdeel zelf passen. De volgende groepen zijn in 2019 ondersteund:

Groep	Plaats	Aanvraag voor
Scouting Nijkerk	Nijkerk	bijdrage nieuw clubhuis
Scouting Menno Simonsz	Haarlem	bijdrage nieuw clubhuis
De Damherten	Leidschendam	verbouwing / aanbouw clubhuis
Nassaugroep	Strijen	bijdrage verbouwing zodat onderhoud boten en training binnen kunnen plaatsvinden
Rijswijkse Meeuwen	Rijswijk	bijdrage nieuw clubhuis
Scouting Esjeeka	Tilburg	bijdrage nieuw clubhuis
Scouting Den Hoorn	Den Hoorn	bijdrage nieuw clubhuis
Scouting Graaf Bernadotte	Heemstede	bijdrage verbouwing
Andreas Zijlmansgroep	Waalwijk	bijdrage nieuw clubhuis
Scouting Oostburg	Oostburg	bijdrage nieuw clubhuis
Scouting Maggy Lekeux	Laren Eemnes	bijdrage nieuw clubhuis

## **De belangrijkste genomen besluiten Scouting Nederland Fonds in 2019**

10-04-2019

- Het bestuur neemt kennis van het Jaarverslag 2018 Scouting Nederland Fonds, in afwachting van een goedkeurende verklaring van de accountant.
- Het bestuur neemt kennis van het Jaarverslag 2018 Scoutinglandgoed BV en besluit haar vertegenwoordiger te mandateren het jaarverslag in de AVA Scoutinglandgoed BV te bespreken en van goedkeuring te voorzien, onder voorbehoud van een goedkeurende accountantsverklaring.

12-06-2019

- Het bestuur stelt het Jaarverslag 2018 Scouting Nederland Fonds vast.

02-10-2019

- Het bestuur stemt in met de begroting SNF 2020.
- Het bestuur stemt in met het verzoek om voor het jaar 2020 wederom een bijdrage van € 160.000 beschikbaar te stellen aan de vereniging Scouting Nederland voor de realisatie van de toekomstvisie en € 48.000 voor de extra inzet die de vereniging Scouting Nederland zal doen rond het thema Partnerships en Sponsoring (€ 208.000 in totaal).
- Het bestuur mandateert de vertegenwoordigers in de AVA de begroting Scoutinglandgoed BV 2020 goed te keuren.

27-11-2019

- Het SNF-bestuur neemt de meerjarenraming en – begroting SLZ BV 2020-2024 voor kennisgeving aan.

## **6 Beleidsvoornemens en begroting 2020**

Het bestuur van het Scouting Nederland Fonds zet ook in 2020 het vastgestelde beleid voort.

Het beheer van het vermogen heeft bij het Scouting Nederland Fonds primair als doel de (financiële) continuïteit en daarmee het beheersen van risico's en secundair het optimaliseren van de financieringsbaten. Risicobeheersing is hierbij leidend. De huidige duurzaamheidscriteria en de bandbreedte zorgen ervoor dat de beleggingen een lager rendement hebben dan gewoon is in het portefeuilleprofiel Defensief. De beperkingen in rating zorgen ervoor dat de keuze uit het aantal obligaties lager is. In 2020 is het bestuur daarom voornemens om de bandbreedte van de beleggingsportefeuille te herijken.



## Begroting 2020

(alle bedragen in euro's)

	Begroting 2020	Begroting 2019	Prognose 2019	Werkelijk 2018
<b>Baten</b>				
Donaties	41.000	48.000	44.000	61.672
Rente	58.000	60.000	60.000	62.312
Opbrengst Nationale Scoutingloterij	150.000	145.000	150.000	154.460
Opbrengst Fondswerving Landgoed	0	0	0	100
Vriendenloterij (vh Sponsorloterij)	14.000	14.000	14.000	15.540
Crowdfundingplatform SteunScouting	21.000	20.000	50.000	20.000
Aandelen en obligaties*	125.000	124.000	120.000	106.520
Diverse baten	0	0	0	7.645
	<b>409.000</b>	<b>411.000</b>	<b>438.000</b>	<b>428.249</b>
<b>Lasten</b>				
Loonkosten	23.500	75.000	68.000	87.954
Bijdrage Scouting Nederland	208.000	160.000	160.000	160.000
Bijdrage regio's en groepen	55.000	50.000	55.000	41.600
Crowdfundingplatform SteunScouting	25.500	24.000	54.356	24.356
Diverse lasten	5.000	1.000	5.000	5.402
Beheervergoeding	30.000	30.000	30.000	37.394
Correctie boekwaarde obligaties	0	0	0	37.538
	<b>347.000</b>	<b>340.000</b>	<b>372.356</b>	<b>394.244</b>
Resultaat deelnemingen	-124.855	-108.047	-108.047	-106.964
Batig saldo	<b>-62.855</b>	<b>-37.047</b>	<b>-42.403</b>	<b>-72.959</b>
* De waarde van beleggingen kan fluctueren. In het verleden behaalde resultaten bieden geen garantie voor de toekomst.				
<b>Onttrekking</b>				
Ten laste van Bestemmingsreserve groepen en regio's	263.000	210.000	215.000	201.600
Ten laste Bestemmingsreserve vrij te besteden bedragen	73.955	113.047	141.376	174.904
	<b>336.955</b>	<b>323.047</b>	<b>356.376</b>	<b>376.504</b>
<b>Bestemming</b>				
Bestemmingsreserve Groepen en Regio's (donateurs)	191.000	193.000	194.000	216.132
Indexering Bestemmingsreserve Goutfonds	1.000	900	900	949
Indexering Bestemmingsreserve Fonds ontwikkelingssamenwerking	1.100	1.000	1.000	1.080
Indexering Weerstandsvermogen	50.000	48.500	48.500	52.406
indexering Bestemmingsreserve Rente	31.000	30.000	30.000	32.978
Bestemmingsreserve vrij te besteden bedragen	0	12.600	12.600	0
Bestemmingsfonds mobiliteit Scouts met een beperking	0	0	0	0
	<b>274.100</b>	<b>286.000</b>	<b>287.000</b>	<b>303.545</b>
Saldo	<b>-62.855</b>	<b>-37.047</b>	<b>-69.376</b>	<b>-72.959</b>

Op de begroting wordt geen accountantscontrole toegepast

## 7 Beleggingsbeleid

Met de beleggingen wordt gestreefd naar behoud van het vermogen. Daarvoor wordt een conservatieve belegging strategie beoogd en voornamelijk belegd in solide obligatie beleggingen. De doelstellingen hebben geen betrekking op vermogensgroei of inkomsten uit vermogen. Bij de spreiding van beleggingen over de categorieën gelden onderstaande bandbreedtes:

Aandelen 15 – 25 %  
Obligaties 75 – 85%

Het doelrisicoprofiel is defensief. Rabo institutioneel vermogensbeheer is belast met het beheer van de portefeuille.

Criteria voor vermogensbeheer:

- Het Scouting Nederland Fonds heeft met haar risicomijdende beleggingen een beleggingshorizon van minimaal vijf jaar.
- Het Scouting Nederland Fonds wenst niet te beleggen in:
  - Bedrijven en organisaties die tabaks,- wapen-, seks en/of alcoholproducten fabriceren,
  - Bedrijven en organisaties die te maken hebben met kinderarbeid,
  - De seksindustrie zelf,
  - Politiek of politiek getinte organisaties,
  - Landen waar Scouting verboden is.



# Jaarrekening

## 8 Jaarrekening Scouting Nederland Fonds 2019

Stichting Scouting Nederland Fonds, Leusden

(alle bedragen in euro's)

jaarrekening 2019

### Balans per 31 december 2019

Na bestemming van het resultaat

		31/12/2019	31/12/2018
<b>Activa</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>			
Deelneming Scoutinglandgoed B.V.	1a	494.909	133.220
Lening Scoutinglandgoed B.V.	1b	1.800.000	1.800.000
R/c Scoutinglandgoed B.V.	1c	300.000	198.238
Lening Dwingeloo	2a	62.438	67.771
Lening Harderhaven	2b	50.000	60.000
Lening Naaldenveld	2c	0	23.999
Beleggingen	3	6.827.815	6.160.926
		<u>9.535.162</u>	<u>8.444.154</u>
<b>Vorderingen/Overlopende activa</b>			
Nog te ontvangen	4	82.271	84.589
		<u>82.271</u>	<u>84.589</u>
<b>Liquide middelen</b>			
Banksaldi	5	1.112.911	1.438.817
		<u>1.112.911</u>	<u>1.438.817</u>
<b>Totaal</b>		<u>10.730.344</u>	<u>9.967.560</u>
<b>Passiva</b>			
<b>Eigen vermogen</b>			
<b>Algemene reserve</b>			
Algemene reserve	6	698.343	359.393
Weerstandsvermogen	6	3.856.458	3.795.727
		<u>4.554.801</u>	<u>4.155.120</u>
<b>Bestemmingsfondsen</b>			
Bestemmingsfonds Pelt	7a	15.000	0
Bestemmingsfonds Gout	7b	69.808	68.708
Bestemmingsfonds mobiliteit Scouts met een beperking	7c	6.059	7.000
		<u>90.867</u>	<u>75.708</u>
<b>Bestemmingsreserves</b>			
Bestemmingsreserve Rente	8a	2.426.763	2.388.546
Bestemmingsreserve Duurzame investeringen	8b	2.412.983	2.412.983
Bestemmingsreserve Groepen en Regio's (donateurs)	8c	722.203	753.785
Bestemmingsreserve ontwikkelingssamenwerking	8d	79.486	78.234
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	8e	361.291	
		<u>6.002.726</u>	<u>5.633.548</u>
		<u>10.648.394</u>	<u>9.864.376</u>
<b>Schulden op lange termijn</b>			
Garantstelling ontwikkelkosten spelmaterialen SN	9	37.615	45.328
		<u>37.615</u>	<u>45.328</u>
<b>Schulden op korte termijn</b>			
Overige schulden/ Nog te betalen posten	10	45.073	19.850
R/C Vereniging Scouting Nederland	11	-738	38.006
		<u>44.335</u>	<u>57.856</u>
<b>Totaal</b>		<u>10.730.344</u>	<u>9.967.560</u>

**Staat van baten en lasten over 2019**

(alle bedragen in euro's)

		Begroting 2019	Werkelijk 2019	Werkelijk 2018
<b>Baten</b>				
Donaties	12	48.000	45.434	61.672
Rente	13	60.000	65.836	62.312
Opbrengst Scoutingloterij	14	145.000	135.984	154.460
Opbrengst Fondswerving Landgoed	15	-	0	100
Vriendenloterij		14.000	13.577	15.540
Crowdfundingplatform Steunscouting	25	20.000	48.727	
Bruto rente-opbrengst	16	75.000	63.654	73.979
Afschrijving betaald agio	17	-20.000	0	2.553
Vrijval voorziening naar lagere marktwaarde	17	-	0	1.748
Transactieresultaten	17	10.000	0	0
Dividenden	17	9.000	15.007	16.003
Koersresultaat beleggingen	17	50.000	394.024	12.237
Diverse baten	18	-	22.713	7.645
		<b>411.000</b>	<b>804.956</b>	<b>408.249</b>
<b>Lasten</b>				
Loonkosten (via inhuur VSN)	19	75.000	74.091	87.954
Kosten regio's en groepen	20	50.000	53.000	41.600
Crowdfundingplatform Steunscouting	25		48.727	
Donatie Scouting Nederland	21	160.000	160.000	160.000
Diversen	22	5.000	15.992	9.758
Beheervergoeding	23	30.000	30.421	37.394
Correctie boekwaarde obligaties	24	0	0	37.538
Totaal kosten		<b>320.000</b>	<b>382.230</b>	<b>374.244</b>
Resultaat deelnemingen	26	129.250-	361.291	106.964-
Positief saldo		<b>-38.250</b>	<b>784.017</b>	<b>-72.959</b>
<b>Onttrekking</b>				
Ten laste van Bestemmingsreserve groepen en regio's		210.000	213.000	201.600
Ten laste van fonds mobiliteit			941	
Algemene reserve	27	113.047	0	174.904
		<b>323.047</b>	<b>213.941</b>	<b>376.504</b>
<b>Bestemming</b>				
Algemene reserve	27	12.600	338.949	-
Indexering Weerstandsvermogen	27	48.500	60.732	52.406
Bestemmingsfonds Pelt	27	-	15.000	0
Indexering Bestemmingsfonds Gout	27	900	1.099	949
indexering Bestemmingsreserve Rente	27	30.000	38.217	32.978
Bestemmingsreserve Groepen en Regio's (donateurs)	27	193.000	181.418	216.132
Indexering Bestemmingsreserve ontwikkelingssamenwerking	27	1.000	1.252	1.080
Bestemmingsreserve Aanloopverliezen Scoutinglandgoed	27		361.291	
		<b>286.000</b>	<b>997.958</b>	<b>303.545</b>
Positief saldo		<b>-37.047</b>	<b>784.017</b>	<b>-72.959</b>

Op de begroting is geen accountantscontrole toegepast.

## 9 Waarderingsgrondslagen

De Jaarrekening is op 22 april 2020 opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven'. De stichting is statutair gevestigd op Larikslaan 5 te Leusden en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer: 41189958 onder de naam Stichting Scouting Nederland Fonds.

### Continuïteit

Bij de waardering van activa en passiva is van de continuïteitsveronderstelling uitgegaan.

### Saldering

Saldering van vorderingen en schulden is toegepast in de gevallen dat wettelijk verrekening mogelijk is en afwikkeling op hetzelfde moment plaatsvindt.

### Schattingen

Bij het maken van schattingen is zo goed mogelijk rekening gehouden met alle beschikbare relevante informatie.

### Financiële vaste activa

#### *Deelneming Scoutinglandgoed*

Onder vaste activa is sinds juni 2015 de deelneming in Scoutinglandgoed BV opgenomen. Het betreft hier een niet geconsolideerde deelneming waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend en die tegen de vermogensmutatiemethode is gewaardeerd. Overeenkomstig deze methode is deze deelneming in de balans opgenomen tegen het aandeel in de nettovermogenswaarde rekening houdend met haar aandeel in het aanloopverlies van de deelneming en haar aandeel in de directe mutaties in het eigen vermogen van de deelnemingen vanaf het moment van verwerving. De meerjarenbegroting 2020-2024 van Scoutinglandgoed BV laat een afname van het negatief resultaat zien, al blijven met name de hoge rentelasten een knelpunt. Deze rentelasten komen ten bate van het Scouting Nederland Fonds.

#### *Lening (Hypotheek) Scoutinglandgoed BV en rekening courant Scoutinglandgoed BV*

De lening en rekening courant zijn opgenomen tegen nominale waarden.

#### *Leningen verenigingsterreinen Scouting Nederland*

De leningen zijn opgenomen tegen nominale waarden.

#### *Beleggingen*

Sinds 2010 bestaat een deel van de portefeuille uit aandelen en een deel uit vastrentende waarden (obligaties).

#### *Obligaties tegen reële waarde*

De obligaties worden bij de eerste waardering op grond van RJ 226.201 gewaardeerd tegen reële waarde waarbij de reële waarde gelijk is aan de kostprijs. De stichting heeft niet de doelstelling om de obligaties aan te houden tot einde looptijd. Om die reden worden de obligaties ook na de eerste verwerking op grond van RJ 226.203 gewaardeerd tegen de reële waarde. De reële waarde wordt vastgesteld aan de hand van de beurskoersen per 31 december van het betreffende boekjaar. De waardeveranderingen worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

#### *Aandelen*

Aandelen worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de reële waarde. De reële waarde van de effecten is bepaald met behulp van de beschikbare marktinformatie. De balanswaardering van de aandelen is op basis van de beurskoersen per 31 december 2019. Baten en lasten die voortvloeien uit veranderingen in de reële waarde worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

**Vorderingen en overlopende activa**

De vorderingen en overlopende activa zijn gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid.

**Liquide middelen**

De geldmiddelen zijn vermeld op basis van de nominale waarde. Alle liquide middelen staan ter vrije beschikking.

**Bestemmingsreserves**

De bestemmingsreserves worden tegen nominale waarde gewaardeerd. Per bestemmingsreserve is aangegeven wat het oormerk is. In de jaarrekening wordt het voorstel voor mutaties van de bestemmingsreserves opgenomen en het bestuur besluit met het vaststellen van de jaarrekening over deze mutaties.

**Bestemmingsfonds**

Het bestemmingsfonds betreft een donatie met een geormerkt bestedingsdoel. Het bestedingsdoel is onderdeel van de donatie en door de gever bepaald.

**Schulden op lange termijn**

De schulden op lange termijn kennen een waardering tegen nominale waarde. Het betreft een garantstelling voor de ontwikkelkosten van spelmaterialen van Scouting Nederland.

**Schulden op korte termijn**

*Rekening courant vereniging Scouting Nederland*

De rekening courant is opgenomen tegen nominale waarde.

## 10 Toelichting op de balans per 31 december 2019

### Activa

#### Financiële vaste activa

##### 1a. Deelneming Scoutinglandgoed B.V.

Onder vaste activa is sinds juni 2015 de deelneming in Scoutinglandgoed BV opgenomen. De deelneming bestond uit een in 2015 ingebracht 50 % aandeel van € 600.000 en de inbreng van Agio van € 47.437. De reguliere exploitatie 2019 van Scoutinglandgoed BV heeft geleid tot een tekort van € 277.418, dit ligt in de lijn van de prognose van € 274.345. In 2019 is door de vereniging Scouting Nederland het eerste deel van de bijdrage voor het Avonturenhuis van 1 miljoen euro gedoneerd. Omdat deze donatie via het resultaat loopt, is het resultaat van Scoutinglandgoed BV voor bestemming € 722.582 positief waarvan de helft als resultaat deelneming ten gunste van het Scouting Nederland Fonds komt.

##### 1b. Lening Scoutinglandgoed B.V.

Op 31 december 2019 bedroeg het saldo van de hypothecaire lening € 1.800.000 (maximaal) tegen een rente van 3%, deze rente is vast voor een periode van 5 jaar. De eerste 5 jaar vanaf 12-12-2015 behoeft er niet te worden afgelost, de einddatum van de lening is 14 december 2045.

##### 1c. RC Scoutinglandgoed B.V.

Op 6 december 2017 is er een Rekening-courant lening met het Scoutinglandgoed B.V. aangegaan met een looptijd van 10 jaar. Het maximale bedrag bedraagt € 350.000,--. Op 31 december 2019 is er een bedrag van € 300.000,-- als opgenomen liquiditeit geboekt. De rente op deze rekening-courant verhouding bedraagt 3%.

#### 2. Leningen

Van alle aan terreinen van Scouting Nederland verstrekte leningen is de looptijd van € 106.667 korter dan 5 jaar en van € 21.104 langer.

##### 2a. Lening Dwingeloo

Op 1 maart 2015 is er een lening verstrekt aan de Vereniging Scouting Nederland van € 80.000 ter financiering van de nieuwbouw van een stadhuis op Scoutingkampeerterrein Dwingeloo. De in 2019 vervallende termijn groot € 5.333 is opgenomen onder de post "Nog te ontvangen".

##### 2b. Lening Harderhaven

Op 1 maart 2015 is er een lening verstrekt aan de Vereniging Scouting Nederland van € 100.000 ter financiering van noodzakelijke renovatie van het kampeergebouw op Scoutcentrum Harderhaven. De in 2019 vervallende termijn groot € 10.000 is opgenomen onder de post "Nog te ontvangen"

##### 2c. Lening Naaldenveld

Op 18 oktober 2016 is er een lening verstrekt aan Vereniging Scouting Nederland van € 130.000 ter financiering van noodzakelijke renovatie van de sanitaire voorzieningen op kampeerterrein Naaldenveld. Najaar 2017 en 2018 zijn er extra aflossingen van ieder € 40.000 gedaan.

#### 3. Beleggingen

Sinds 2010 bestaat een deel van de portefeuille uit aandelen en een deel uit vastrentende waarden (obligaties). De bandbreedte van de verdeling is 15 – 25% aandelen en 85 – 75% obligaties. Beursjaar 2019 liet in december een stijging van de koersen zien, hierdoor was de koerswinst op aandelen significant hoger dan in 2018.

Middelenverdeling per einde verslagperiode:

Aandelen	22%
Vastrentend	73%
Liquiditeiten	5%

<b>bedragen in euro's</b>	<b>31-12-2019</b>	<b>31-12-2018</b>
Obligaties tegen nominale waarde	4.790.000	4.540.000
Boekwaarde agio	345.752	231
Voorziening wegens lagere marktwaarde	0	0
Aandelen	1.692.036	1.390.266
	<u>6.827.788</u>	<u>6.193.810</u>

#### 4. Vorderingen/ Overlopende activa

Hieronder zijn de nog te ontvangen rentebaten van de diverse bankrekeningen en deposito's opgenomen alsmede de rente op de uitgegeven leningen en de vervallen termijnen van de verstrekte leningen.

#### 5. Liquide middelen

Het betreft de saldi van de diverse ING en RABO bankrekeningen en deposito's op 31 december 2019. De liquide middelen en de deposito's staan ter vrije beschikking.

### **Passiva**

#### 6. Algemene reserve

Onderdeel van de algemene reserve is het weerstandsvermogen. Het weerstandsvermogen is bestemd om calamiteiten binnen Scouting Nederland te kunnen opvangen. Het weerstandsvermogen wordt jaarlijks geïndexeerd met het consumenten prijsindexcijfer (2019: 1,6%) om de waarde in stand te houden.

<b>Omschrijving (bedragen in euro's)</b>	<b>31-12-2018</b>	<b>BIJ</b>	<b>AF</b>	<b>31-12-2019</b>
Weerstandvermogen	3.795.727	60.731		3.856.458

Aan de algemene reserve werd daarnaast door het hoge beleggingsresultaat van dit jaar per saldo een bedrag toegevoegd van € 339.949 (2018: negatief € 174.904).

#### 7. Bestemmingsfondsen

##### **Bestemmingsfonds**

<b>omschrijving (bedragen in euro's)</b>	<b>31-12-2018</b>	<b>BIJ</b>	<b>AF</b>	<b>31-12-2019</b>
Bestemmingsfonds Pelt	0	15.000		15.000
Bestemmingsfonds Gout	68.708	1.099		69.807
Bestemmingsfonds mobiliteit Scouts met een beperking	7.000	0	941	6.059

##### 7a. Bestemmingsfonds Pelt

Er is in 2019 een nieuw fonds ontstaan door een legaat van wijlen de heer Pelt. Dit fonds dient ter ondersteuning van kinderen waarvan ouders onvoldoende financiën hebben om hun kinderen deel te laten nemen aan Scouting. In 2019 werden geen uitkeringen gedaan.

##### 7b. Bestemmingsfonds Gout

De definitie van fondsen en reserves worden genoemd in de waarderingsgrondslagen. Eerdere jaren werd het Gout Fonds onder bestemmingsreserves verantwoord. Volgens de definitie valt deze bestemming echter onder de bestemmingsfondsen en is deze hernoemd. Dit fonds is gevormd uit een legaat van Els Gout - van Eek. Jaarlijks mag het bedrag van de indexatie met het consumentenprijsindexcijfer (2019: 1,6 %) worden aangewend voor een speciaal doel: uitwisseling van scouts met het buitenland. Het saldo blijft in principe in stand. In 2019 werden geen uitkeringen gedaan.

##### 7c Bestemmingsfonds mobiliteit Scouts met een beperking

In mei 2017 werd een bijdrage ontvangen met als bestemming mobiliteit Scouts met een beperking. In 2019 stond nog een deel van deze donatie open om de kosten voor het beheer van de voorzieningen te dekken (onderhoud en verzekering). In 2019 is hiervoor een bedrag van € 941 gebruikt.

## 8. Bestemmingsreserves

omschrijving (bedragen in euro's)	31-12-2018	BIJ	AF	31-12-2019
Bestemmingsreserve Rente	2.388.546	38.217		2.426.763
Bestemmingsreserve Duurzame investeringen	2.412.983			2.412.983
Bestemmingsreserve Groepen en Regio's (donateurs)	753.785	181.418	213.000	722.203
Bestemmingsreserve ontwikkelingssamenwerking	78.234	1.252		79.486
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed		361.291		361.291
Algemene reserve	359.393	338.949		698.342
	5.992.941	921.126	213.000	6.701.067

### 8a. Bestemmingsreserve Rente

Om deze Bestemmingsreserve in stand te houden wordt deze jaarlijks met het consumentenprijs-indexcijfer (2019: 1,6%) geïndexeerd.

### 8b. Bestemmingsreserve Duurzame investeringen

Deze Bestemmingsreserve is bestemd voor de financiering van duurzame investeringen in vaste activa, zoals in het Scoutinglandgoed, met een technische levensduur van minimaal 10 jaar.

### 8c. Bestemmingsreserve Groepen en regio's (donateurs)

Aan deze Bestemmingsreserve worden de volledige netto opbrengsten van de donateurs en van de Nationale Scouting Loterij toegevoegd. Ditmaal kon een bedrag van € 181.418 aan deze bestemmingsreserve worden toegevoegd. Gedurende 2019 werd voor een bedrag van € 53.000 (2018: € 41.600) aan uitkeringen aan groepen en regio's gedaan. In 2019 werd een bijdrage van € 160.000 geleverd aan het realiseren van de toekomstvisie van Scouting Nederland. Ook dat bedrag werd aan deze bestemmingsreserve onttrokken.

### 8d. Bestemmingsreserve Fonds ontwikkelingssamenwerking

Jaarlijks is het bedrag van de indexatie met het consumentenprijsindexcijfer (2019: 1,6 %) beschikbaar voor een speciaal doel: Internationale uitwisselingsprogramma's van Nederlandse scouts. In 2019 werden geen uitkeringen gedaan.

### 8e Bestemmingsreserve aanloopverlies Scoutinglandgoed

De reguliere exploitatie 2019 van Scoutinglandgoed BV heeft geleid tot een tekort van € 277.418. In 2019 is door de vereniging Scouting Nederland het eerste deel van de bijdrage voor het Avonturenhuis van 1 miljoen euro gedoneerd. Omdat deze donatie via het resultaat loopt, is het resultaat van Scoutinglandgoed BV voor bestemming € 722.582 positief waarvan de helft als resultaat deelneming ten gunste van het Scouting Nederland Fonds komt. Er wordt een bestemmingsreserve ter grootte van dit resultaat gevormd (€ 361.000) om daarmee de voorziene toekomstige verliezen van Scoutinglandgoed op te kunnen vangen.

## Schulden op lange termijn

### 9. Garantstelling ontwikkelkosten spelmaterialen Scouting Nederland

Dit betreft de garantstelling conform de toezegging van het Scouting Nederland Fonds uit april 2011 voor de ontwikkelkosten van de spelmaterialen van Scouting Nederland voor zover deze kosten niet konden worden gedekt uit verkopen.

## Schulden op korte termijn

### 10. Overige schulden/nog te betalen posten

Dit ziet op crediteurenposten en nog te betalen rente- en bankkosten per 31-12-2019.

### 11. Rekening courant Vereniging Scouting Nederland

Het Scouting Nederland Fonds onderhoudt een rekening courant relatie met de Vereniging Scouting Nederland. Het fonds heeft een schuld aan de Vereniging Scouting Nederland.

## Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Ter versterking van de continuïteit en de noodzakelijke liquiditeit van Scoutinglandgoed BV heeft het Scouting Nederland Fonds eind 2017 een rekening courant krediet verstrekt voor een bedrag van



maximaal € 350.000. Verder heeft het Scouting Nederland Fonds op 13 april 2020 per brief bevestigd dat de komende 12 maanden garant wordt gestaan voor de continuïteit. Deze brief moet gezien worden in relatie tot de statuten van Scoutinglandgoed BV, het mandaat van de directeur/bestuurder en het daarin opgenomen punt dat er moet worden gehandeld binnen de kaders van een vastgestelde begroting.

In 2019 is een legaat ontvangen onder voorwaarden. Het betreft een bijdrage in de realisatie van kampeervoorzieningen voor scouts. Uitbetaling vindt plaats nadat aan de voorwaarden is voldaan.

#### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Er hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan met invloed op de cijfers per balansdatum.

In 2020 is Nederland opgeschrikt door het coronavirus (COVID-19). Ook voor de Vereniging Scouting Nederland heeft dit grote gevolgen. Bij het opstellen van de jaarrekening 2019 werd duidelijk dat alle Scoutingactiviteiten in het voorjaar tot nader order stilgelegd worden, zowel lokaal en regionaal als landelijk. Ook is een groot aantal evenementen afgelast (HIT, LSW, Jungle Experience, deelname European Scout Jamboree). De gevormde reserves voor calamiteiten bij evenementen zijn afdoende om de reeds gemaakte kosten te dekken. Eventuele andere gevolgen, op bijvoorbeeld de ledenontwikkeling en de zomernachtingen op de verenigingsterreinen zijn bij het vaststellen van de jaarrekening nog niet duidelijk.

Mogelijk dat er door de vereniging in 2020 een beroep op het Scouting Nederland Fonds gedaan wordt.

# 11 Toelichting op de staat van baten en lasten 2019

## Baten

### 12. Donaties

Het betreft hier de bijdragen van donateurs van het fonds. Deze opbrengsten komen ten goede aan de Bestemmingsreserve Groepen en regio's. Een aantal donateurs heeft gekozen de donatie als periodieke gift te doen. Helaas loopt het aantal donateurs wel jaarlijks terug.

### 13. Rente

Dit zijn de renteopbrengsten van de bankrekeningen, leningen en deposito's van het fonds.

### 14. Opbrengst Scouting Loterij

Dit betreft het nettoresultaat over 2019 van de Scouting Loterij en de vrijgevallen prijzengelden uit voorgaande jaren.

### 15. Opbrengst Fondswerving Landgoed

Er zijn geen aanvullende opbrengsten in 2019 ontvangen.

### 16. Bruto renteopbrengst

Hieronder zijn alle renteopbrengsten van de aangehouden obligaties opgenomen.

### 17. Beleggingen

'Afschrijving betaald agio' en 'Afwaaardering naar lagere marktwaarde' heeft betrekking op de aangehouden obligatieportefeuille. Onder 'Dividenden' en 'Koersresultaat beleggingen' staan de baten van de aandelenportefeuille.

### 18 Diverse baten

Hier wordt het bedrag verantwoord dat door de verkoop van spelmaterialen aan marge is gegenereerd in 2019 door de vereniging Scouting Nederland, alsook de ontvangst van het legaat van de heer Pelt.

## Lasten

### 19 Loonkosten

Het betreft de kosten van fondsenwerving en administratieve ondersteuning die door Scouting Nederland worden doorberekend aan de stichting.

### 20. Kosten regio's en groepen

Gedurende 2019 zijn er 13 aanvragen binnengekomen voor bijdragen van het Scouting Nederland Fonds. Van de aanvragen zijn er in 2019 11 toegekend en uitgekeerd en 2 afgewezen. In 2018 zijn 12 projecten gehonoreerd. Deze kosten worden onttrokken aan de desbetreffende Bestemmingsreserve.

### 21 Donatie Scouting Nederland

Voor het realiseren van de toekomstvisie van Scouting Nederland heeft het Scouting Nederland Fonds een bijdrage geleverd.

### 22 Diversen

Deze kosten hebben deels betrekking op accountantskosten. Tevens zit er een bedrag in voor de beheerkosten van het platform SteunScouting.nl.

### 23. Beheersvergoeding

Dit betreft de vergoeding aan Rabo Institutioneel Vermogensbeheer voor het beheer van de portefeuille. De afwijking in het bedrag is het gevolg van het opnemen van de nog te betalen kosten van het vierde kwartaal.

### 24 Correctie boekwaarde obligaties

In 2019 hebben geen correcties plaatsgevonden.

#### 25. Crowdfunding

In 2019 is met het crowdfundingplatform € 48.727 voor de deelnemende groepen ingezameld.

#### 26. Resultaat deelnemingen

De reguliere exploitatie 2019 van Scoutinglandgoed BV heeft geleid tot een tekort van € 277.408, dit ligt in de lijn van de prognose van € 274.345. In 2019 is door de vereniging Scouting Nederland het eerste deel van de bijdrage voor het Avonturenhuis van 1 miljoen euro gedoneerd. Omdat deze donatie via het resultaat loopt, is het resultaat van Scoutinglandgoed BV voor bestemming € 722.582 positief waarvan de helft als resultaat deelneming ten gunste van het Scouting Nederland Fonds komt. De donatie wordt binnen Scoutinglandgoed BV als bestemmingsreserve opstellen op de balans opgenomen.

#### 27. Resultaatbestemming

Na bestemming is € 338.949 aan de algemene reserve toegevoegd.

## 12 Ondertekening

Leusden, 22 april 2020

D.J. (Jaap) Boot

Voorzitter

Ph. Komen

Secretaris/penningmeester

# 13 Controleverklaring



## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan het bestuur van Stichting Scouting Nederland Fonds

### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2019

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2019 van Stichting Scouting Nederland Fonds te Leusden gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Scouting Nederland Fonds per 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn C1 Kleine organisaties-zonder-winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De balans per 31 december 2019.
2. De staat van baten en lasten over 2019.
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Scouting Nederland Fonds zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Het bestuursverslag
- De overige gegevens

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat:

- De andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

2020.131

CONTROLEVERKLARING

LAAN CORPUS DEN HOORN 200 - POSTBUS 8006 - 9702 KA GRONINGEN - 050 21 13 660

HZG ACCOUNTANTS & ADVISEURS IS EEN HANDELSNAAM VAN HOFSTEENGE ZEEMAN GROEP B.V. KVK NR. 55667945

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur van Stichting Scouting Nederland Fonds is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het jaarverslag in overeenstemming Richtlijn C1 Kleine organisaties-zonder-winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

### **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland Richtlijn C1 Kleine organisaties-zonder-winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Groningen, 22 april 2020

Hofsteenge Zeeman Groep B.V.  
Was getekend: drs. E. Vriesen RA



Scouting Nederland Fonds  
Larikslaan 5 • 3833 AM Leusden  
**tel** (033) 496 09 11  
**e-mail** [info@scouting.nl](mailto:info@scouting.nl)  
**web** [www.scoutingnederlandfonds.nl](http://www.scoutingnederlandfonds.nl)





# 5e Jaarverslag Scoutinglandgoed BV 2019

Jaarverslag 2019  
Scoutinglandgoed b.v.



Scoutinglandgoed Zeewolde

# Inhoudsopgave

<b>1. Doel – Oprichting - Standplaats</b>	<b>119</b>
<b>2. Bestuur/Directieverslag</b>	<b>120</b>
2.1 Algemeen	120
2.2 Organisatie	120
2.3 Terrein ontwikkelingen	121
2.4 Communicatie	121
2.5 Exploitatie	122
2.6 Risico paragraaf exploitatie	123
2.7 Investerings	124
<b>3. Toekomst</b>	<b>127</b>
<b>4. Jaarrekening</b>	<b>130</b>
Jaarrekening Scoutinglandgoed b.v. 2019	130
<b>5. Waarderingsgrondslagen</b>	<b>132</b>
a) Algemeen	132
b) Continuïteit	132
c) Continuïteitsveronderstelling	132
d) Saldering	132
e) Schattingen	132
<b>3. Grondslagen voor resultaat bepaling</b>	<b>133</b>
<b>4. Toelichting op de balans per 31 december 2019</b>	<b>134</b>
a) Activa	134
b) Passiva	134
<b>5. Toelichting op de winst en verliesrekening 2019</b>	<b>135</b>
a) Omzet	135
b) Kosten	135
<b>6. Overige gegevens</b>	<b>137</b>

# 1. Doel – Oprichting - Standplaats

1. De vennootschap heeft o.a. ten doel:

- Het beheren en exploiteren van landgoederen waaronder begrepen, doch niet beperkt tot, het organiseren van en het zorgdragen voor dag- en verblijfsrecreatie en evenementen;
- Het aanbieden van (educatieve en sportieve) activiteiten, waaronder begrepen ,doch niet beperkt tot, trainingen en outdoor;
- Het realiseren en in stand houden van de natuurwaarden op het landgoed;

en al hetgeen daarmee verband houdt of daaraan bevorderlijk kan zijn, alles genomen in de ruimste zin van het woord.

De statutaire doelstelling is niet gewijzigd ten opzicht van voorgaande jaren.

2. De vennootschap tracht op dit moment haar doel onder meer te bereiken door het verwerven, ontwikkelen en exploiteren van "Scoutinglandgoed Zeewolde".

Een van de doelstellingen van Scoutinglandgoed Zeewolde is om uitvoering te geven aan o.a de doelstelling van de vereniging Scouting Nederland, een vereniging met de status van algemeen nut beogende instelling (ANBI). De doelstelling van de vereniging is het bevorderen van het spel van Scouting in Nederland om daarmee een plezierige vrijetijds beleving te bieden aan meisjes en jongens, waardoor een bijdrage wordt geleverd aan de vorming van de persoonlijkheid.

De Scoutingmethode kenmerkt zich o.a door leren door te doen en jeugd en jongeren naarmate ze ouder worden, een steeds grotere verantwoordelijkheid te geven voor hun eigen activiteiten. Het Scoutinglandgoed is een plek waar dit leren door te doen zeer goed kan worden verwezenlijkt. Scoutinglandgoed Zeewolde is een plek in de natuur waar het mogelijk is om uitdagende (meerdaagse) activiteiten voor jeugd en jongeren (scouts en niet-scouts) uit binnen- en buitenland te kunnen organiseren zowel op het land als het water. Een duurzaam ingericht terrein waar Scouting zichtbaar is en wordt door middel van de activiteiten voor de samenleving, dat toegankelijk is voor gasten met en zonder beperking.

3. Scoutinglandgoed b.v is opgericht op 11 juni 2015 en is gevestigd, Nulderpad 5 te Zeewolde

4. De aandeelhouders van Scoutinglandgoed bv zijn de vereniging Scouting Nederland gevestigd in Leusden en het Scouting Nederland Fonds gevestigd in Leusden.

## 2. Bestuur/Directieverslag

### 2.1 Algemeen

2019 heeft zich laten kenmerken als het jaar waarin hard gewerkt is aan de reguliere activiteiten van kamperen en evenementen maar zeker ook de voorbereidingen zijn getroffen voor ontwikkelingen die in 2020 plaats moeten gaan vinden op basis van het toekomstperspectief “ontwikkelingen Scoutinglandgoed 2018-2022, op avontuur in de natuur”. Hoewel dit de basis is voor de ontwikkeling van ons landgoed, staan ontwikkelingen uiteraard niet stil. Daarom is in 2019 de meerjarenbegroting van dit perspectief aangepast naar het voortschrijdende inzicht dat is verwerkt in de prognose 2019 en de begroting 2020. Daarnaast zullen we deze meerjarenbegroting als “levend” document blijvend voorzien van een toekomst perspectief van vijf jaren wat heeft geresulteerd in een meerjarenbegroting 2020 -2024.

In de eerste helft van het jaar hebben de aandeelhouders hun goedkeuring gegeven aan het plan van aanpak voor de bouw van het magazijn scouting materialen zodat dit in uitvoering genomen is. Inmiddels is er een ontwerp tekening die verder wordt uitgewerkt naar een vergunning aanvraag. De aandeelhouders zijn in januari en oktober formeel in overleg geweest met de directeur/bestuurder. In 2019 is er uitvoerig gekeken naar de verschillende financieringsbronnen voor de investering in het Avonturenhuis en welke gevolgen dat mogelijk heeft voor verschillende soorten belasting. In overleg met de accountant zijn hier keuzes gemaakt waarbij de bedragen die aan de aandeelhouders Scouting Nederland en het Scouting Nederland Fonds zijn gegeven voor het Avonturenhuis op een ordentelijke wijze ter beschikking van Scoutinglandgoed bv komen. 2019 is het eerste jaar waarin deze keuzes in de jaarrekening zijn verwerkt.

#### *Relatie met de vereniging*

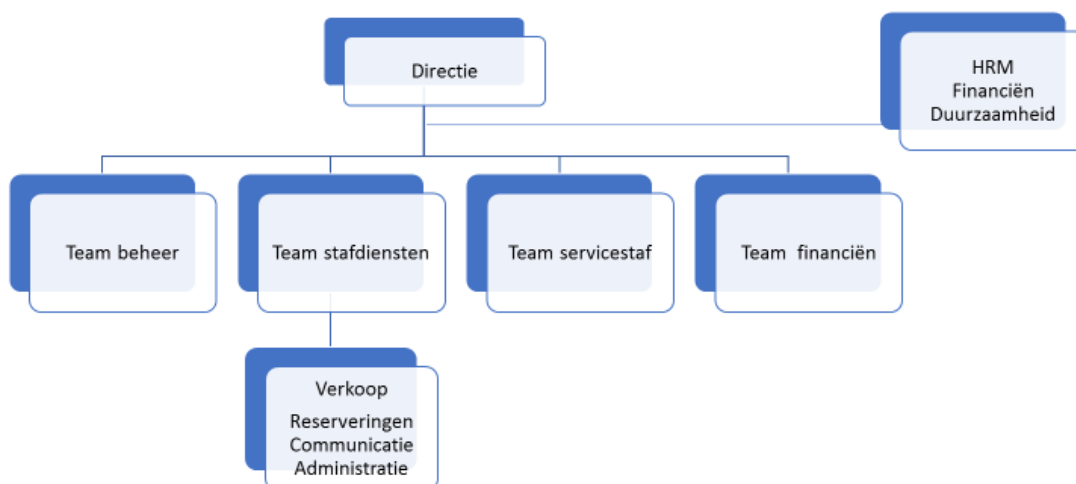
Scouting Nederland is naast aandeelhouder ook een belangrijke relatie voor het landgoed omdat zij regelmatig activiteiten op het landgoed organiseert. Binnen de vereniging Scouting Nederland is er regelmatig gesproken over ons landgoed. Zowel in formele als in informele zin. De landelijke raad van de vereniging heeft een landgoed commissie ingesteld die in 2019 twee keer, samen met bestuursleden en de directeur van de vereniging, met de directeur/bestuurder van ons landgoed heeft gesproken. Deze gesprekken zijn informatief van aard en worden zeer gewaardeerd. Het landgoed geeft ieder kwartaal de vereniging inzicht in de voortgang waarbij de exploitatie en de benoemde risico's uitgangspunt zijn. (zie ook later in dit directie verslag). Tijdens de landelijke raad van juni 2019 heeft de landelijke raad ingestemd met het plan van aanpak en het benodigde budget ter beschikking gesteld voor de bouw van het magazijn evenementenmateriaal Scouting Nederland.

### 2.2 Organisatie

Organisatorisch bestaat het landgoed uit een directie en diverse teams met een groot aantal vrijwilligers. De teams worden aangestuurd door een teamleider. Teamleiders met directie vormen samen het kernteam dat gemiddeld 1x per twee maanden bij elkaar komt. Kern van de organisatie en tevens de kracht zit in (scouting) vrijwilligers met kwaliteiten op zeer uiteenlopende vlakken die bereid zijn om hun tijd en expertise beschikbaar te stellen.

In 2019 is het proces om te kijken naar de kwaliteiten en inzetbaarheid van mensen afgerond, wat er toe heeft geleid dat verschillende “lijstjes zijn opgeschoond” en dat we nu verder kunnen gaan bouwen. We zijn er in geslaagd om een nieuwe teamleider te vinden voor de service staf, een nieuwe controller, duurzaamheid adviseur en diverse medewerkers voor de teams.

Eind 2019 stonden 46 vrijwilligers ingeschreven. Daarnaast heeft ons landgoed 2 betaalde medewerkers, de directeur/bestuurder (0,7 fte ) en commercieel/ administratief medewerker (0.6 fte).



## 2.3 Terrein ontwikkelingen

In 2019 is de slag gemaakt om naast verbeteringen regulier onderhoud op een planmatige wijze uit te gaan voeren. Hiervoor zijn er plannings gemaakt en uitgevoerd. De eerste helft van het jaar stond in het teken van het verhuizen van de tijdelijke onderkomens “Koetshuis” en “Fort” naar buitendijks aan het water. Deze verhuizing is aangegrepen om ook een andere indeling te maken waarbij er meer slaapruiimte is voor onze vrijwilligers. De sanitaire voorzieningen bij gebouwen Torum en Ruthne zijn voorzien voor extra douche units ter vervanging van de units die midden op het terrein stonden. De verhuizing was nodig omdat we op de zogenoemde “zandplaat” midden op het terrein het Avonturenhuis gaan bouwen.

### Communicatie mast

Van VolkerWessels Telecom hebben we een communicatie mast aangeboden gekregen waar wij heel blij mee zijn. In augustus/september heeft de mast een permanente plek gekregen op ons landgoed. Vrijwilligers van o.a. team Telecom en team Beheer hebben hard gewerkt zodat tijdens Scout-in19 de mast operationeel was.

## 2.4 Communicatie

Gedurende het jaar hebben we ons landgoed gepresenteerd op verschillende activiteiten waaronder de Nationale Onderwijs Beurs (NOT), Herfstontmoeting van scouts en gidsen Vlaanderen, Open Scouting in België en Haarlem Jamborette.

We hebben veelvuldig contacten onderhouden met Puur Zeewolde, de toeristische organisatie van Zeewolde, de gemeente Zeewolde, Staatsbosbeheer en de burens. We hebben gedeputeerde Fackeldey en wethouder de Jonge op ons landgoed mogen ontvangen en hen enthousiast gemaakt voor het Avonturenhuis. Met de beheerders van WIJ-land van Gastvrije Randmeren zijn er contacten geweest voor het gebruik van deze haven die naast ons landgoed ligt.

In 2019 is gekeken naar de uitwerking van een verdere positionering van ons landgoed. Dat heeft geleid tot een nieuwe huisstijl en nieuw logo dat beter aansluit bij de diverse doelgroepen en activiteiten.

## 2.5 Exploitatie

### Evenementen

In 2019 was er één grote activiteit: Scout-In19. Een succesvolle editie waar in het derde weekend van september ons landgoed bol stond van de activiteiten met ruim 10.000 overnachtingen. Door het werken vanuit ons landgoed met een liaison verliep de samenwerking met het evenement goed.

We zijn er in geslaagd om in 2019 voor het eerst Where The Sheep Sleep op ons landgoed te faciliteren. Dit nu nog kleinere evenement met ruim 2.800 overnachtingen heeft de potentie om uit te groeien naar een groot evenement. Verder werd de Suydersae BBQ contest voor de derde keer op ons landgoed gehouden. De Groene Koepel organiseerde een succesvolle editie van haar kampvuurfestival in de maand september met ruim 250 overnachtingen.

Ons landgoed was in 2019 het decor van het eerste National Girl Power Event. Een leuk evenement waarbij 350 super enthousiaste meiden een schitterende dag boordevol activiteiten hadden dat zeker voor herhaling vatbaar is.

Het totale aantal overnachtingen van evenementen laat in 2019 ten opzichte van 2018 uiteraard een forse daling zien omdat we in 2018 twee grote evenementen van 4 en 9 nachten hadden, terwijl in 2019 we één weekend evenement hadden met 2 nachten.

### Kamperen

Het totaal aantal kampeer overnachtingen is ruim boven begroting uitgekomen (zie tabel). In 2019 zagen we het aantal Nederlandse scouts stijgen tov 2018 met 3.600. Er waren diverse scoutinggroepen waaronder Zuiderkruis en St. Joris die hun jubileum met de gehele groep op ons landgoed hielden. Ze werden door ons verrast met een taart tijdens hun activiteiten.

We mochten het “waterweekend” verwelkomen georganiseerd voor Regio Utrechtse Heuvelrug waarbij veel deelnemers gebruik maakten van zwem, peddel, kano, waterballen, vlotvaren en kajak mogelijkheden. We hebben diverse buitenlandse groepen mogen begroeten, veelal uit Duitsland maar ook uit Spanje, Luxemburg, België en Frankrijk.

De groei zat dit jaar ook in het aantal scholen dat mede het gevolg is van de samenwerking met Vinea die in 2019 is begonnen. Vinea organiseert, met name voor basisscholen, kampen en tijdens de maanden juli en augustus zomerkampen voor jeugd en jongeren van 7 t/m 19 jaar.

Wij zijn blij met de stijging bij scholen, met name omdat deze bijdraagt aan de ambitie om met ons landgoed Scouting te kunnen presenteren. In 2020 zal deze samenwerking worden voortgezet. De aansluiting bij de Groene Koepel leverde in 2019 een zeer beperkt aantal overnachtingen op, we zullen in 2020 dit actiever onder de aandacht brengen.

Scout Up Your Summer, een internationaal zomerkampprogramma is helaas in 2019 niet door gegaan. We zullen de communicatie voor SUYS evalueren en bijstellen om zo met vernieuwde energie te proberen dat dit in 2020 wel door te laten gaan, omdat wij deze activiteiten zeer goed vinden aansluiten bij ons landgoed. In samenwerking met de Arme Kant Zeewolde, die gezinnen ondersteunen die het niet breed hebben, waren er twee gezinnen te gast tijdens de vakantie periode.

## Resultaat

	werkelijk 2019	begroot 2019	werkelijk 2018
<b>1. Aantal overnachtingen</b>			
<b>kamperen</b>			
scouts Nederland	5.058		2.450
scouts Internationaal	2.252		2.207
<b>scouts Totaal</b>	<b>7.310</b>	<b>8.100</b>	<b>4.657</b>
scholen	2.368		1.508
niet-scouts diversen	2.662		2.925
<b>niet- scouts totaal</b>	<b>5.030</b>	<b>3.800</b>	<b>4.433</b>
<b>totaal kamperen</b>	<b>12.340</b>	<b>11.900</b>	<b>9.090</b>
<b>(grote) evenementen</b>	<b>13.951</b>		<b>60.186</b>
<b>2. Dagrecreatie</b>	<b>1.395</b>		<b>2.125</b>

Het resultaat uit de reguliere exploitatie van kamperen en evenementen komt in 2019 uit op een tekort van € 277.408,00. Dit tekort ligt in de lijn van de prognose van € 277.408,00 die wij in oktober hebben afgegeven.

2019 is het eerste jaar waarin wij in de jaarrekening een donatie bestemd voor de realisatie van nieuwe opstallen verwerken. In 2019 ontvingen wij een eerste deel van een € 1.000.000,00. Deze bijdrage is afkomstig van de Nationale Postcode Loterij die het bedrag aan de vereniging Scouting Nederland heeft gegeven met als doel de realisatie van het Avonturenhuis mogelijk te maken.

Door deze donatie die via de exploitatie loopt laat deze een positief resultaat zien van € 722.582,00 voor bestemming. De donatie hebben wij vervolgens bestemd aan onze 'reserve bestemmingreserve opstallen'. Voor verdere informatie over de cijfers met betrekking tot de verwerking van donaties en exploitatie verwijzen wij naar de toelichting op de cijfers.

## 2.6 Risico paragraaf exploitatie

In het toekomstperspectief "ontwikkelingen Scoutinglandgoed 2018-2022, op avontuur in de natuur" zijn er risico's benoemd ten aanzien van de exploitatie en ontwikkeling van het landgoed. Conform de afspraken benoemen we in de kwartaalrapportages de stand van zaken. Onderstaand een overzicht met daarbij een weergave van wat er in 2019 is gebeurd voor zover nog niet in dit verslag is opgenomen. We beperken ons in deze risico paragraaf tot de exploitatie. De risico's met betrekking tot de investeringen staan onder die noemer opgenomen.

### a. Voldoende evenementen

Met Where The Sheep Sleep zijn we erin geslaagd een niet-scouting evenement binnen te halen. Dit is echter een relatief klein evenement. Een groter niet-scouting evenement ging helaas niet door wat € 60.000 minder aan inkomsten dan begroot betekende. Dit had te maken te maken met het niet afgeven van een vergunning. (zie punt H) Een toename van het aantal evenementen is zeker voor de kortere termijn nodig vanuit financieel perspectief. Daarin kan niet (alleen) voorzien worden met Scouting evenementen maar zijn niet-Scouting evenementen een noodzaak. Wij hebben diverse gesprekken gevoerd met externe partijen en merken dat er voldoende belangstelling voor niet-scoutingevenementen op ons landgoed.

### b. Voldoende kampeeders

Het aantal kampeeders voldeed ruimschoots aan de verwachtingen.

### c. Kamperen tijdens evenementen (compartimenteren)

Dit zal blijvend worden toegepast op ons landgoed en is ook in 2019 goed verlopen.

- d. Beschikbaarheid vrijwilligers  
Zie bij organisatie.
- e. Beschikbaarheid vrijwilligers door de week buiten vakanties om  
Het blijft lastig om afspraken te maken voor deze periodes, gezocht wordt naar senioren of mensen tussen banen in en voor de nabije toekomst naar stagiaires die langer aan ons landgoed verbonden willen zijn.
- f. Aanmeermogelijkheden voor wachtschepen  
Er heeft een evaluatie plaatsgevonden met oa de Nawaka havendienst. Hierin zijn de ervaringen van de afgelopen Nawaka gedeeld die voornamelijk positief waren. Er zijn diverse wensen geuit waaronder een permanente stijger in dieper water. Vanuit het waterwerk is tevens aangegeven dat men hierin mede wil investeren met het overschot van de Nawaka. Voor het afmeren van schepen met grotere diepgang dan 150 cm zijn er gesprekken met Gastvrije Randmeren om het beheer van passantenhaven WIJ-land, dat naast ons landgoed ligt over te nemen.
- g. Afname terreinkwaliteit en natuurwaarde bij toename gebruik  
De natuurwaarde wordt zorgvuldig bewaakt en er zijn permanente stukken aangewezen voor kruidenrijk grasland. Verder is er gewerkt aan een beheersplan met daarin opgenomen een bosplan dat in 2020 klaar moet zijn.
- h. Mogelijkheden voor gebruik binnen afspraken met gemeente en Staatsbosbeheer (SBB)  
Het bestemmingsplan Scoutinglandgoed Zeewolde is in oktober 2013 vastgesteld door de gemeenteraad en is in zowel 2016 als 2018 als onderdeel van het buitengebied gewijzigd. Er is een flexibelere regeling opgenomen ten aanzien van het aantal deelnemers aan evenementen. Op dit moment is er overleg met de gemeente en SBB hoe niet-Scouting gerelateerde evenementen kunnen worden ingepast. De gesprekken zijn intensief en moeten inzicht geven welke mogelijkheden er zijn met betrekking tot geluidsnormen, kamperen en evenementen in zijn algemeenheid. In 2020 moet dit leiden tot voorstellen en beslissingen voor het houden van met name niet-scouting evenementen en scheidt daarmee naar alle stakeholders duidelijkheid.  
In 2015 hebben we afspraken gemaakt over buitendijkse evenementen voorwaarden die voor meerdere uitleg vatbaar bleken te zijn. In 2019 zijn hierover heldere afspraken over gemaakt.
- i. Aantrekken voldoende financiering voor investeringen  
De totale investering voor het gebouw is € 2.468.000,00 Daar komen de inrichtingskosten van geschat 10% ( € 246.800,00) van de bouwkosten bij. De totale investering voor het Avonturenhuis komt daarmee op € 2.714.800,00 exclusief BTW  
Voor verdere uitleg met betrekking tot de investeringen en de risico's zie de bijbehorende hoofdstukken in dit jaarverslag.

## 2.7 Investerings

### Algemeen

Voor het Scoutinglandgoed is een masterplan gemaakt waarin de ambitie voor het landgoed is vastgelegd. Vanuit die ambitie worden de volgende nog te realiseren investeringen voorzien:

- Magazijn.
- Avonturenhuis – verblijfaccommodatie
- Avonturenhuis – beheergebouw en sanitair
- Buitendijks gebouw
- Kampvuurkuil
- Aanmeermogelijkheden
- Realisatie kantoorfaciliteiten, museum en ScoutShop wat nog niet nader is uitgewerkt



Voor het jaar 2019 heeft de focus gelegen, zoals eerder aangegeven op het Avonturenhuis en het Magazijn. Voor beide investeringen hebben de aandeelhouders in een eerder stadium toestemming voor realisatie gegeven onder voorbehoud van financiering.

### Organisatie

Voor het bouwen van het Avonturenhuis en magazijn scouting materialen wordt er gewerkt met een projectorganisatie. Deze bestaat uit de volgende onderdelen:

1. Aandeelhouders
2. Opdrachtgever
3. Expertteam
4. Bouwteam

Voor ieder organisatie onderdeel zijn de rollen en verantwoordelijkheden bepaald en opgenomen in het plan van aanpak van Avonturenhuis en magazijn scouting materialen dat door de aandeelhouders in 2018 respectievelijk 2019 is goedgekeurd.

### Investering en financiering

#### Avonturenhuis

De totale investering voor het gebouw is € 2.468.000,00 Daar komen de inrichtingskosten van geschat 10% (€ 246.800,00) van de bouwkosten bij. De totale investering voor het Avonturenhuis komt daarmee op € 2.714.800,00 exclusief BTW.

Bij de financiering van het Avonturenhuis is afgesproken dat maximaal ingezet moet worden op externe financiering. Er is en wordt hard gewerkt om deze financiering rond te krijgen. Eind 2019 ziet de financiering voor het Avonturenhuis er als volgt uit:

Donateur	bestemming	bedrag
Donatie Nationale PostcodeLoterij	Avonturenhuis	€ 1.500.000,00
Donatie Nationale PostcodeLoterij via vereniging	Avonturenhuis	€ 232.500,00
Donatie C&A Foundation	Avonturenhuis	€ 24.950,00
Donatie Gehandicapte Kind	Avonturenhuis	€ 150.000,00
<b>Totaal</b>		<b>€ 1.907.450,00</b>

Voor het Avonturenhuis is de financiering nog niet rond en zal modulair bouwen een optie blijven. Eind 2019 wordt er hard gewerkt aan het verkrijgen van een LEADER subsidie, wat zeker nog een aantal maanden in beslag zal nemen omdat dit gaat om financiering vanuit Europa samen met cofinanciering vanuit de gemeente en provincie

#### Magazijn evenementenmateriaal Scouting Nederland

Dit magazijn wordt de vervanging van het magazijn in Lelystad. Voor de bouw is hiervoor nu begroot € 330.000,00 exclusief BTW en exclusief inrichting. Deze inrichting is afhankelijk van de keuzes van materialen, stellingen, liften of stapelaars en is in 2019 nog onvoldoende uitgewerkt om al een bedrag voor te noemen.

De financiering van het magazijn ziet er eind 2019 als volgt uit:

Donateur		Bedrag
Verkoop magazijn Lelystad	Magazijn	€ 162.500,00
Donatie Nationale PostcodeLoterij via vereniging	Magazijn	€ 167.500,00
<b>Totaal</b>		<b>€ 330.000,00</b>

Voor het magazijn scouting materialen is er voldoende budget beschikbaar..

## **Avonturenhuis**

Het bouwteam van het Avonturenhuis is druk bezig om er voor te zorgen dat er in 2020 gebouwd kan gaan worden. Helaas is dat in 2019 niet gelukt omdat er meer tijd in de voorbereiding ging zitten en ook de financiering nog onvoldoende is gedekt. Gedurende het jaar is het expertteam twee keer bij elkaar geweest om de voortgang en ontwikkeling van het Avonturenhuis te bespreken en de directeur/bestuur te voorzien van advies. In december 2019 leidde alle inzet tot de verlening van een omgevingsvergunning voor de bouw! De offertes en plannings zijn vanaf dat moment verder uitgewerkt en geven aan dat in 2020 er gebouwd gaat worden. Om dit te onderstrepen werd er tijdens de Scout-In19 een 'bouwbord' onthuld door burgemeester Gorter, voorzitter Scouting Nederland Jaap Boot en de directeur van ons landgoed Peter Messerschmidt.

## **Magazijn scouting materialen**

Tijdens het jaar is het plan van aanpak voor het magazijn scouting materiaal gemaakt en door de aandeelhouders goedgekeurd. Gedurende het jaar is er samen met de vrijwilligers die het meeste gebruik van het magazijn gaan maken een ontwerp opgesteld en de verwachting is dat in het eerste kwartaal van 2020 de vergunning kan worden aangevraagd. Verder is er gewerkt aan het opzetten van een organisatie die verhuur en onderhoud van materialen gaat uitvoeren.

## **Risico's Investerings**

Met name voor het realiseren van het Avonturenhuis worden er risico's voorzien. Voor het magazijn scouting materialen zijn deze er niet of nauwelijks.

- a) Indien er niet voldoende financiering beschikbaar is voor de integrale bouw van het Avonturenhuis wordt ervoor gekozen om het Avonturenhuis modulair te bouwen. Dit heeft niet alleen gevolgen voor de investering (de totale bouwkosten van het Avonturenhuis zijn hoger bij modulair bouwen), maar ook voor de exploitatie. De inkomsten zullen lager zijn vanwege het niet kunnen verhuren van het nog niet gerealiseerde logies-gedeelte.
- b) Het Avonturenhuis is niet op tijd voor het verhuurseizoen 2021 gereed. Dit heeft tot gevolg dat de exploitatie van het Avonturenhuis later zal beginnen en daarmee de inkomsten ook later zullen binnen komen.
- c) Het aantal overnachtingen blijft achter bij de verwachtingen. Zoals in het plan van aanpak aangegeven zal de marketing van het Avonturenhuis goed moeten worden aangepakt. Dit gebeurt onder andere door een vernieuwde website met boekingsmogelijkheden.
- d) De kosten vallen hoger uit dan begroot. Het Avonturenhuis is een nieuw pand waarvan nog onduidelijk is hoe het kostentechnisch uitvalt. In de begroting is uitgegaan van opbrengsten en kosten die getoetst zijn door een marktpartij in vergelijking met andere panden.

### 3. Toekomst

In 2020 zullen we ook samen met de gemeente en omwonenden een verdere uitwerking gaan maken van de mogelijkheden die niet-scouting evenementen ons kunnen bieden. Deze zijn zeker de komende jaren essentieel voor de ontwikkeling van ons landgoed en de exploitatie.

2020 wordt met name ook het jaar waarin we veel zullen gaan uitvoeren van alle voorbereidingen die we in 2019 hebben gedaan: Avonturenhuis, Magazijn, nieuwe website, nieuw administratie systeem, inpassing verhuur organisatie en systeem materialen etc.

En ondertussen gaan de activiteiten voor de kampeers en evenementen 'gewoon' door. Wij verwelkomen o.a. de Nationale Jamboree, Where the Sheep Sleep, Waterweekend en Leger des Heils. We doen mee met een HIT Zeewolde en verder uiteraard kampeers uit binnen- en buitenland!

#### Toekomstige exploitatie

De exploitatie van ons landgoed zal in de toekomst zijn gebaseerd op vier hoofdlijnen:

- a) Kamperen
- b) Evenementen
- c) Verblijfsaccommodatie – Avonturenhuis
- d) Magazijn evenementenmateriaal Scouting Nederland

De onderdelen kamperen en evenementen zijn nu al onderdeel van de exploitatie. Wij hebben in 2017 een meerjarenbegroting gemaakt voor de jaren 2018 -2022 met deze onderdelen. Feitelijk zijn daar nu twee jaar van voorbij 2018 en 2019. Om vanuit deze uitgangspunten door te kunnen naar de toekomst waarbij de laatste inzichten meegenomen kunnen worden is besloten om ieder jaar een bijgestelde meerjarenbegroting te maken met een vooruitblik van 5 jaar. Deze meerjarenbegroting is in oktober 2019 als volgt opgesteld:



#### Meerjaren begroting 2020 – 2024

(alle bedragen in euro's, excl btw)

	Werkelijk 2018	Begroting 2019	Prognose 2019	Begroting 2020	Begroting 2021	Begroting 2022	Begroting 2023	Begroting 2024
Omzet	790.941	184.000	150.000	207.500	471.500	478.275	496.101	504.019
Kostprijs	589.109	0	0	0	0	0	0	0
<b>Bruto-marge</b>	<b>201.832</b>	<b>184.000</b>	<b>150.000</b>	<b>207.500</b>	<b>471.500</b>	<b>478.275</b>	<b>496.101</b>	<b>504.019</b>
<b>Kosten</b>								
Personeelskosten	99.026	129.000	92.100	111.003	144.004	144.664	145.337	146.024
Afschrijvingen	111.363	100.000	113.550	113.592	185.592	185.592	185.592	185.592
Verzekeringen en belastingen	8.879	8.000	8.600	8.695	8.700	8.700	8.700	8.700
Huisvestingskosten	93.307	98.000	101.750	115.976	131.996	132.316	132.622	132.955
Organisatiekosten	24.328	25.000	26.460	27.670	52.670	53.170	33.670	33.790
Overige bedrijfskosten	20.293	22.500	17.310	19.250	24.250	24.401	24.559	24.723
Totaal kosten	357.196	382.500	359.770	396.186	547.212	548.843	530.480	531.784
Bankkosten/Rentelasten	58.563	59.000	64.575	61.022	59.500	57.700	54.700	51.000
<b>Resultaat voor belastingen</b>	<b>-213.927</b>	<b>-257.500</b>	<b>-274.345</b>	<b>-249.708</b>	<b>-135.212</b>	<b>-128.268</b>	<b>-89.079</b>	<b>-78.765</b>

## **Toelichting meerjarenbegroting 2020-2024**

### Algemeen

Deze meerjarenbegroting is opgesteld in oktober 2019 om inzicht te geven naar de toekomst toe. In oktober is een prognose 2019 afgegeven, die in deze meerjarenbegroting is verwerkt. In deze meerjarenbegroting zijn de onderdelen kamperen, evenementen en vanaf 2021 het Avonturenhuis opgenomen. Met andere woorden er is sprake van een geconsolideerde begroting die een doorkijk geeft voor de komende jaren. De exploitatiebegroting van het Avonturenhuis is gebaseerd op het plan van aanpak dat door de aandeelhouders is goedgekeurd een in de landelijke raad van december 2018 is besproken. Door de opname van deze exploitatie is te zien dat de verwachting vanaf 2021 verandert. Hieronder zijn de belangrijkste wijzigingen ten opzichte van de meerjarenbegroting 2018-2022.

### Opbrengsten

In de meerjarenbegroting 2018-2022 voor ons landgoed is een raming gemaakt van het aantal kampeervernachtingen. We voorzien zoals eerder aangegeven een doorzetting van de groei van het aantal kampeervernachtingen in de jaren 2020-2024. De verhouding scouts en niet-scouts zal rond de 70/30 blijven waarbij scouts een all-in tarief van € 4,25 betalen en niet-scouts een tarief van € 6,75, beiden exclusief toeristenbelasting en inclusief BTW. Dit zal een opbrengst genereren oplopend van ruim € 70.000 naar ruim € 119.000 in 2024.

Bij de evenementen voorzien we ten opzichte van de eerdere ramingen in 2020 een negatieve ontwikkeling zoals eerder toegelicht. Doordat we in 2020 geen groot extern evenement kunnen huisvesten hebben we de begroting met € 60.000 bijgesteld. Voor 2021-2024 hebben we een goede verwachting maar blijft er een onzekerheid bestaan.

### Kosten

#### Personeelskosten

In de meerjarenbegroting 2018-2022 van december 2017 was voorzien dat er een tijdelijke extra inzet van betaalde krachten nodig zou zijn met name om evenementen en kampeerders aan te trekken en de administratie te verbeteren. Door de eerder geschetste ontwikkelingen rondom de evenementen wordt verwacht dat deze inzet ook in de komende jaren nodig is. Dit geeft jaarlijks ongeveer € 15.000 meer aan uitgaven. Daar komt vanuit het Avonturenhuis in 2021 nog ongeveer € 33.000 bij om de momenten op te vangen dat er geen vrijwilligers beschikbaar zijn om de gasten te ontvangen.

#### Afschrijvingen

In de vorige meerjarenbegroting waren de afschrijvingen € 13.000 te laag geraamd. We hebben bij de begroting 2020 hierin de actuele bedragen opgenomen en deze doorgezet in de huidige raming. Daarnaast komt vanaf 2021 er € 72.000 aan afschrijving voor het Avonturenhuis bij (dit betreft afschrijvingen over alle investeringen met betrekking tot het gebouw en inrichting).

#### Huisvestingskosten

Hierin is verwerkt de erfpacht overeenkomst en de bruikleenovereenkomst met Staatsbosbeheer waar de eerste jaren een korting op van toepassing was die per 2020 vervalft. Dit was al opgenomen in de meerjarenbegroting 2018-2022.

### Organisatiekosten

Deze blijven in lijn doorlopen, waarbij er voor 2021 en 2022 extra marketingkosten van € 25.000 met name voor het Avonturenhuis worden begroot. Deze post wordt in 2023 vervolgens weer verlaagd.

### Bankkosten/Rentelasten

Deze kosten zijn voor de rente die op de rekening courant saldi en op de lening aan het Scouting Nederland Fonds betaald moeten worden. Vanaf 2020 wordt begonnen de lening van € 1.800.000 af te lossen met € 72.000 per jaar. De rente kosten zullen daardoor dalen echter de liquiditeit van ons landgoed blijft een aandachtspunt.

### Resultaat

Uit de meerjarenbegroting blijkt dat er komende jaren er nog sprake zal zijn van een tekort vanuit de reguliere exploitatie. Dit tekort laat een dalende lijn zien van € 249.708 in 2020 tot € 78.765 in 2024 waarbij vanaf 2021 het Avonturenhuis in de begroting is opgenomen. Er is in deze opstelling geen rekening gehouden met donaties voor de opstallen die de exploitatie kunnen beïnvloeden. Deze donaties worden zeker nog voorzien voor 2020, zie punt 2.7 investering en financiering en 2021. De exploitatie verliezen voor de overige jaren zullen, voor zover ze niet meer afgeboekt kunnen worden op het ingebrachte aandelenkapitaal, binnen Scoutinglandgoed bv in een reserve worden opgenomen en verrekend met toekomstige positieve bedragen.

De verliezen zullen worden gefinancierd met de rc Scouting Nederland Fonds, waarvoor in 2020 na aanleiding van donaties een nieuwe berekening zal worden gemaakt.

## 4. Jaarrekening

### Jaarrekening Scoutinglandgoed b.v. 2019

#### Balans per 31 december 2019

(na bestemming van het resultaat)

	31-12-2019	31-12-2018
<b>Activa</b>		
<b>Vaste activa</b>		
Materiële vaste activa	€2.218.802	€2.313.207
Vaste activa in uitvoering	€ 204.597	€ 29.420
	€2.423.399	€2.342.627
<b>Vlottende activa</b>		
Vorraden	€ 5.071	€ 7.455
Vorderingen en overlopende activa	€ 796.702	€ 125.243
	€ 801.773	€ 132.698
<b>Liquide middelen</b>	€ 20.188	€ 64.278
<b>Totaal</b>	€3.245.360	€2.539.603
<b>Passiva</b>		
<b>Eigen vermogen</b>		
Gestort en opgevraagd kapitaal	€1.200.000	€1.200.000
Agioreserve	€ 89.675	€ 89.675
Winstreserve -/-	€1.305.457	€1.028.039
Bestemmingsreserves opstellen	€1.000.000	€ -
	€ 984.218	€ 261.636
<b>Langlopende schulden</b>	€1.728.000	€1.803.261
<b>Schulden op korte termijn/overlopende passiva</b>	€ 533.142	€ 474.706
<b>Totaal</b>	€3.245.360	€2.539.603

<b>Winst en verlies rekening</b>			
	<b>Werkelijk 2019</b>	<b>Begroting 2019</b>	<b>Werkelijk 2018</b>
(alle bedragen in euro's)			
Omzet	€ 397.438	€ 184.000	€ 790.940
Kostprijs	€ 234.140		€ 589.109
<b>Bruto-marge</b>	€ 163.298	€ 184.000	€ 201.831
Overige opbrengsten	€ 18.239		€ 6.419
Diverse baten(bijdrage voor Avonturenhuis)	€ 1.000.000	€ -	€ -
	€ 1.181.537	€ 184.000	€ 208.250
<b>Kosten</b>			
Personeelskosten	€ 95.612	€ 119.000	€ 87.206
Uitbestede werkzaamheden derden	€ 10.000	€ 10.000	€ 11.820
Afschrijvingen	€ 114.423	€ 100.000	€ 110.967
Verzekeringen en belastingen	€ 23.560	€ 8.000	€ 5.733
Huisvestingskosten	€ 118.140	€ 98.000	€ 102.871
Organisatiekosten	€ 26.590	€ 25.000	€ 24.328
Overige bedrijfskosten	€ 6.713	€ 22.500	€ 20.294
Totale kosten	€ 395.038	€ 382.500	€ 363.219
Bankkosten/Rentelasten	€ 63.917	€ 59.000	€ 58.563
<b>Resultaat voor belastingen</b>	€ 722.582	€ -257.500	€ -213.532
Vennootschapsbelasting	€ -	€ -	€ -
<b>Resultaat na belastingen</b>	€ 722.582	€ -257.500	€ -213.532
<b>Resultaatbestemming</b>			
Bestemmingsreserve opstellen	€ -1.000.000	€ -	€ -
<b>Exploitatiesaldo na bestemmingsreserve</b>	€ - 277.418	€ -257.500	€ -213.532

## 5. Waarderingsgrondslagen

### a) Algemeen

De Jaarrekening is op 13 maart 2020 opgesteld in euro's, in overeenstemming met titel 9 Boek 2 BW en conform de bepalingen van een micro-entiteit. Scoutinglandgoed BV is statutair gevestigd te Zeewolde en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer 63500337 onder de naam Scoutinglandgoed BV.

De activa en passiva zijn gewaardeerd tegen nominale waarde tenzij anders vermeld.

### b) Continuïteit

De in 2017 opgestelde meerjarenbegroting voor de jaren 2018-2022 is het uitgangspunt geweest voor de begroting 2019. In 2019 is een hernieuwde meerjarenbegroting gemaakt met voortschrijdende inzichten, zie hiervoor in het jaarverslag hoofdstuk 3.

Op termijn lijkt een op de rentekosten en gedeeltelijke afschrijving na sluitende begroting realiseerbaar. Daarbij wordt rekening gehouden met een grote mate van transparantie en beheersbaarheid in de kosten en voldoende mogelijkheden om de omzet te verhogen.

Ter versterking van de continuïteit en de noodzakelijke liquiditeit heeft het Scouting Nederland Fonds eind 2017 een rekening courant krediet verstrekt voor een bedrag van maximaal € 350.000. Hierover moet een marktconforme rente worden betaald.

Het aflossen (€ 72.000 per jaar) van de lening van € 1.8 miljoen die het Scouting Nederland Fonds heeft verstrekt zal vanaf 2020 gaan drukken op de liquiditeit maar ook op het investeringsniveau in kampeer en evenementen mogelijkheden. Deze staan wel uitdrukkelijk los van de investering in het Avonturenhuis en magazijn scouting materialen zoals eerder aangegeven waarvoor aparte financiering vanuit fondsen en bedrijfsleven wordt geworven.

Verder heeft het Scouting Nederland Fonds daarnaast nog per brief bevestigd dat tot 1 jaar na de datering van deze jaarrekening garant wordt gestaan voor de continuïteit. Deze brief moet gezien worden in relatie tot de statuten van Scoutinglandgoed BV, het mandaat van de directeur/bestuurder en het daarin opgenomen punt dat er moet worden gehandeld binnen de kaders van een vastgestelde begroting en eventuele uit te voeren investeringen.

### c) Continuïteitsveronderstelling

Bij de waardering van activa en passiva is van de continuïteitsveronderstelling uitgegaan.

### d) Saldering

Saldering van vorderingen en schulden is toegepast in de gevallen dat wettelijk verrekening mogelijk is en afwikkeling op hetzelfde moment plaatsvindt.

### e) Schattingen

Bij het maken van schattingen is zo goed mogelijk rekening gehouden met alle beschikbare relevante informatie.



### **3. Grondslagen voor resultaat bepaling**

Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat in de balans rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald. Alle opbrengsten worden voor het bruto bedrag onder de baten opgenomen, tenzij uitdrukkelijk anders vermeld. Kosten die nodig zijn om bepaalde baten te realiseren, worden in de staat van baten en lasten als last gepresenteerd. Hierbij wordt steeds rekening gehouden met alle van toepassing zijnde belastingen

## 4. Toelichting op de balans per 31 december 2019

### a) Activa

#### Vaste activa

De vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffings-/ verkrijgingsprijs onder aftrek van de afschrijvingen, gebaseerd op een vast percentage van de aanschaffingsprijs. Voor zover de in en op het terrein gedane investeringen voor 31 december 2019 in gebruik werden genomen, zijn deze opgenomen als 'Materiële vaste activa' waarop tijdevenredig is afgeschreven.

#### Hierbij wordt uitgegaan van de volgende afschrijvingstermijnen:

Terreininrichting	30 jaar
Gebouwen	25 jaar
Folies/ inrichtingselementen	10 jaar

Onderhanden projecten, voor zover deze betrekking hebben op in ontwikkeling zijnde – maar nog niet in gebruik zijnde - 'materiële vaste activa' zijn opgenomen als 'Vaste activa in uitvoering' tegen de nominale waarde. Alle directe kosten worden toegerekend aan de onderhanden projecten.

#### Vorraden

Hieronder zijn met name de voor verkoop en verhuur bestemde de in voorraad zijnde landgoedbekers opgenomen. Waardering vindt plaats op basis van de nominale waarde.

#### Vorderingen/ Overlopende activa

Hieronder zijn diverse nog te ontvangen posten opgenomen, waaronder de voorbelasting van het 4<sup>e</sup> kwartaal 2019. Waardering van alle vorderingen/overlopende activa vindt plaats op basis van de nominale waarde.

#### Liquide middelen

Het betreft het saldo van de ING bankrekening op 31 december 2019. De liquide middelen staan ter vrije beschikking. Waardering vindt plaats tegen nominale waarde.

### b) Passiva

#### Eigen Vermogen

Het gestort en opgevraagd kapitaal, de agioreserve en het aanloopverlies zijn allen opgenomen tegen de nominale waarde.

#### Langlopende lening

Het betreft hier een tegen nominale waarde gewaardeerde hypothecaire lening van het Scouting Nederland Fonds met een looptijd van 30 jaar. Het maximaal beschikbare bedrag is € 1.800.000 is per 31 december 2017 opgenomen. Vanaf 2020 wordt afgelost, jaarlijks wordt een rente van 3% betaald.

#### Financial leasing

In 2017 is een shovel/ wiellader aangeschaft middels een financial lease constructie waarbij de looptijd van het leasecontract 3 jaar is. Het bedrag van de leaseverplichting dat langer duurt dan een jaar (€ 3.261) is als langlopende schuld gepresenteerd.

#### Schulden op korte termijn/verlopende passiva

Hieronder zijn naast crediteuren, rekening courant SNF en diverse nog te betalen posten en overlopende passiva opgenomen. Waardering vindt plaats op basis van de nominale waarde.

## 5. Toelichting op de winst en verliesrekening 2019

### a) Omzet

#### Brutomarge

Hier wordt het saldo opgenomen van de met het kamperen en dagrecreatie verkregen opbrengsten, minus de daarmee samenhangende kosten. De brutomarge was in 2019 lager dan begroot omdat we het niet is gelukt om een groot niet-scouting evenement te faciliteren.

#### Overige opbrengsten

Hieronder worden de niet met het kamperen en dagrecreatie samenhangende opbrengsten verantwoord. In 2019 hebben wij van de vereniging Scouting Nederland een € 1.000.000,00 van de donatie van totaal € 1.500.000,00 ontvangen van de Nationale Postcode Loterij. Deze donatie is uitdrukkelijk bedoeld om het Avonturenhuis te realiseren. De kosten in 2019 die voor de voorbereiding daarvan zijn gemaakt worden hieruit bekostigd.

In 2020 zullen ook de overige donaties voor dit doel door het landgoed worden ontvangen.

### b) Kosten

#### Personeelskosten

Het betreft hier de kosten voor de 2 betaalde krachten (1.3 fte) en een stelpost voor mogelijke betaalde inzet van een beheerder. Van deze stelpost is nagenoeg geen gebruik gemaakt. De beroepskrachten en vrijwilligers hebben dit op kunnen vangen.

#### Uitbestede werkzaamheden derden

Het betreft hier de kosten die gemaakt worden voor het uitvoeren van een gedeelte van de administratie door Scouting Nederland.

#### Afschrijvingen

Het betreffen de met materiële vaste activa samenhangende jaarlijkse afschrijvingslasten. We hebben in de loop van 2019 vastgesteld dat deze kosten te laag waren ingeschat wat een verschil geeft van ruim € 14.000,00 ten opzicht van de begroting. In de begroting 2020 (en verder) hebben we dit gecorrigeerd.

#### Verzekeringen en belastingen

Alle afgesloten verzekeringen zijn hieronder opgenomen en vanaf 2019 ook de nog te betalen toeristenbelastingen en zuiveringsheffingen. Uit de jaren 2017 en 2018 zijn van deze heffingen en belastingen ongeveer € 13.000,00 in de jaarrekening van 2019 meegenomen.

#### Huisvestingskosten

Met name de kosten van erfpacht, maar ook elektra, water, vuilafvoer en onderhoudskosten zijn hier opgenomen. Voor 2019 is een post van ruim € 14.000 aan extra kosten voor tijdelijke inhuur en afvoer van sanitaire voorzieningen opgenomen.

#### Organisatiekosten

Kosten zoals reis- en verblijfskosten, contributies, drukwerk, communicatie zijn hieronder opgenomen.

#### Overige bedrijfskosten

Het gaat met name om de kosten van de externe accountant en advisering inzake ontwikkeling, verder de overige kleine kosten.

### Bankkosten/ Rentelasten

De aan banken betaalde bankkosten en ook de rentelasten voor de geldlening en RC van het Scouting Nederland Fonds zijn hier opgenomen.

### Resultaat na belasting

Het resultaat na belasting van € 722.582,00 is het gevolg van de bijdrage van € 1000.000,00 voor het realiseren van het Avonturenhuis. Deze post zal als bestemmingsreserve zichtbaar worden op de balans

### Bestemming voor reserve opstellen

Voor de realisatie van de opstellen zullen de bedragen die specifiek hiervoor worden ontvangen worden toegevoegd aan de bestemmingsreserve opstellen. Deze zal gebruikt worden voor toekomstige afschrijvingen van de nieuw te realiseren opstellen.

### Exploitatiesaldo na bestemming

Het verlies van € 277.418,00 is toegevoegd aan de negatieve winstreserve.

### Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich na balansdatum geen gebeurtenissen voorgedaan die de cijfers per die datum beïnvloeden.

### Niet uit balans blijvende verplichtingen en rechten

1. Erfpachtcontract en bruikleenovereenkomst voor de grond met Staatsbosbeheer. Jaarlijks: € 64.000,00 Tot 2020 wordt een korting van € 15.000,00 per jaar in mindering gebracht.
2. Het Scouting Nederland Fonds heeft eind 2017 een rekening courant krediet verstrekt voor een bedrag van maximaal € 350.000.
3. Het Scouting Nederland Fonds heeft een garantstelling afgegeven voor de continuïteit voor de komende 12 maanden.
4. Het Scoutinglandgoed heeft de verplichting op zich genomen het Avonturenhuis te bouwen door de acceptatie van donaties die specifiek voor dit doel zijn verstrekt, in 2019 € 1.000.000.

### Fiscale positie en berekening vennootschapsbelasting

Scoutinglandgoed bv is vanwege haar status als bv en haar exploitatie activiteiten VPB verschuldigd. De mogelijkheid bestaat om VPB verschuldigde bedragen te verrekenen met in het verleden gemaakte verliezen (fiscaal compensabele verliezen). Met ingang van 2019 is deze periode 6 jaar. Dit betekent dat vanaf het eerste boekjaar 2015 de situatie als volgt is:

1. 2015 - € 234.453 vastgesteld door belastingdienst
2. 2016 - € 312.293 vastgesteld door belastingdienst
3. 2017 - € 267.761 vastgesteld door belastingdienst
4. 2018 - € 220.108 ingediend
5. 2019 € 722.582 vanuit jaarrekening

Per saldo blijft er € 312.033 staan aan verliezen uit voorgaande jaren die compensabel zijn.

## **6. Overige gegevens**

### **9.1 controle verklaring**

### **9.2 Ondertekening van de jaarrekening**

Leusden, 13 maart 2020

P.C.J. Messerschmidt  
Directeur/bestuurder Scoutinglandgoed b.v.

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan de aandeelhouders van Scoutinglandgoed B.V.

### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2019

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2019 van Scoutinglandgoed B.V. te Zeewolde gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Scoutinglandgoed B.V. per 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De balans per 31 december 2019.
2. De winst- en verliesrekening over 2019.
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Scoutinglandgoed B.V. zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Het bestuurs-/directieverslag
- De overige gegevens

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- Met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.
- Alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuurs-/directieverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

### **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuur van de vennootschap voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap.

- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met algemene vergadering onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Groningen, 13 maart 2020

Hofsteenge Zeeman Groep B.V.  
Was getekend: drs. E. Vriesen RA



## **7 Aanpassingen huishoudelijk reglement**

Het landelijk bestuur vraagt de landelijke raad in te stemmen met:

- a. Het voorstel voor wijziging van het VOG-beleid en huishoudelijk reglement.
- b. Het voorstel voor een gezamenlijke Geschillencommissie en Commissie van Beroep en de daaruit voortvloeiende aanpassing van het huishoudelijk reglement en in stemmen met het daarbij behorende voorstel voor benoemingen.
- c. Een wijziging van het huishoudelijk reglement t.a.v. grensoverschrijdend gedrag.
- d. De periodieke herziening van het huishoudelijk reglement.

## 7.a. Voorstel aanpassing VOG-beleid en HR



*Het landelijk bestuur vraagt de landelijke raad te besluiten het beleid ten aanzien van het aanvragen van een Verklaring omtrent gedrag (VOG) te herzien. Tot het huidige beleid is in december 2014 besloten, recente ontwikkelingen geven aanleiding dit opnieuw aan de orde te brengen. Het landelijk bestuur stelt voor dat voortaan een VOG wordt aangevraagd bij het eerste organisatieonderdeel waarop een vrijwilliger actief is/wordt en om een herhalingsplicht voor het aanvragen van een VOG in te stellen. Dit wordt verwerkt in het Huishoudelijk Reglement en geldt vanaf een nader door het landelijk bestuur te bepalen datum, uiterlijk 1 januari 2022.*

### **Achtergrond**

Scouting Nederland vindt het belangrijk dat kinderen en jongeren het Scoutingspel in een veilige omgeving kunnen spelen en zich optimaal kunnen ontwikkelen. Het gaat hierbij zowel om een fysieke als om een sociaal veilige omgeving. De afgelopen jaren heeft Scouting Nederland een aantal maatregelen genomen om die veilige omgeving te creëren, waaronder de verplichting dat elke vrijwilliger per organisatieonderdeel waar hij/zij kaderlid of buitengewoon lid is, een voor dat organisatieonderdeel geldige VOG dient te hebben.

Een VOG is als onderdeel van sociale veiligheid een tastbaar middel om dienst te doen als een controle aan de poort. Samen met een goed aanstellingsbeleid en het onderschrijven van de gedragscode vormt de VOG een kader waarin sociale veiligheid op ieder niveau bespreekbaar gemaakt kan worden. Zo worden kaderleden blijvend herinnerd aan het feit dat omgaan met jeugd-, en mede-kaderleden op een sociaal veilige manier moet gebeuren.

### **Ontwikkelingen**

De aanleiding om het beleid omtrent de VOG te herzien is de door de landelijk raad geuite wens om de VOG-administratie eenvoudiger te maken en het besef dat veelvuldig aanvragen van een VOG, vaak met een hele korte tussentijd, leidt tot meer belasting van overheidsdiensten en een onwettelijk beeld geeft over aantallen VOG's en vrijwilligers. De overheid heeft bovendien geadviseerd om het aanvragen van een VOG met zekere tussenpozen te herhalen.

### **Raadpleging**

In het najaar van 2019 is er een enquête uitgezet onder groepen en regio's over de beleving en het proces rondom de VOG; één van de vragen was ook de wenselijkheid om de VOG regelmatig te vernieuwen. Deze enquête is verzonden (via de @-Scout) naar ruim 30.000 kaderleden en door ruim 300 kaderleden beantwoord. Met betrekking tot een eventuele herhaling van een VOG zijn er twee specifieke vragen gesteld.

<b>Vraag:</b> <b>Vind jij dat er situaties zijn waarbij kaderleden/buitengewone leden (vrijwilligers) hun VOG opnieuw moeten aanvragen?</b>	Percentage
<i>Ja, zodra je ook actief wordt bij een ander organisatieonderdeel, bijvoorbeeld bij een andere scoutinggroep en/of regio of landelijke</i>	16.2%
<i>Ja, bij verandering van functie binnen je eigen organisatie</i>	10.1%
<i>Ja, na verstrijken van een bepaalde periode</i>	64.5%
<i>Nee</i>	9.2%
<i>Aantal responsen</i>	<b>358</b>

**Vraag: Om de hoeveel jaar vind jij het opnieuw aanvragen van een VOG wenselijk?**

Boven gestelde vraag was een “open vraag” zodat er ook een breed assortiment aan antwoorden werd gegeven. Het overgrote deel van de respondenten geven de voorkeur voor het herhalen van een VOG om de 3 of 5 jaar.

**Platform**

Na de zomer van 2019 is er uit diverse niveaus van de vereniging een platform samengesteld. Het opzetten van dit platform was mede ingegeven door de toezegging aan de landelijke raad om te kijken naar een simpeler VOG-beleid, en met name naar de voorwaarde dat op ieder niveau een VOG aangevraagd moet worden. Het platform had als doel om te:

- Adviseren aan het landelijk bestuur hoe de administratieve lasten van het VOG-beleid kunnen worden teruggedrongen.
- Adviseren om te onderzoeken of een periodieke herhaling van de VOG's wenselijk is.

Het platform bestond uit vertegenwoordigers uit de regio's, groepen, landelijke raad en diverse beroepskrachten uit het werkveld van Juridische zaken – Sociale veiligheid – VOG.

Het platform is in het najaar van 2019 bijeen geweest en heeft daar enkele opties en voorstellen geformuleerd, op basis waarvan dit voorstel is opgesteld. Vanwege de coronabeperkingen is het platform minder betrokken bij het voorstel dan gedacht, maar zijn ze in de zomer geraadpleegd over het conceptvoorstel.

**Afwegingen en voorstel**

*Eén VOG geldig voor alle functies binnen Scouting*

Scouting omvat een groot aantal zelfstandige organisatieonderdelen, elk met zijn eigen verantwoordelijkheid. Bij die verantwoordelijkheid hoort het bieden van een veilige omgeving, door te zorgen voor de juiste personen in je organisatie. Om die reden is momenteel bij elk organisatieonderdeel afzonderlijk de taak belegd om te zorgen dat elk kaderlid of buitengewoon lid een geldige VOG overlegt. De controle daarop, de motivatie waarom en de bredere achtergrond van sociale veiligheid vindt daarmee plaats in de directe omgeving van het kaderlid en de scouts die met haar/hem te maken krijgen.

Toch wordt de huidige werkwijze om voor ieder organisatieonderdeel waar een kaderlid actief is een unieke VOG te registreren als vervelend ervaren. Vanuit het kaderlid omdat er vaak meerdere aanvragen worden ingediend voor de verschillende onderdelen en hij/zij niet goed inziet waarom dat nodig is. Vanuit de lokale/regionale Scoutinggroepen omdat het aanvragen van VOG's niet bijdraagt

aan de belofte van de overheid dat voor verenigingen met vrijwilligers, de administratieve lasten beperkt zouden worden.

Geopperd werd om niet per organisatieonderdeel een VOG aan te vragen, maar één VOG voor alle functies geldig te laten zijn. Dat zou de genoemde bezwaren kunnen wegnemen.

Het is wel van belang om de verantwoordelijkheid van elk organisatieonderdeel ook in deze constructie aan te houden, evenals de directe controle, contact en motivatie die lokaal kan worden ingezet. Daardoor is geconcludeerd dat de meest passende optie is dat de VOG wordt aangevraagd door het eerste organisatieonderdeel waar het kaderlid of buitengewoon lid actief is/wordt.

#### *Instellen herhaling VOG's*

In 2014 is niet besloten de VOG periodiek te vernieuwen. Er bestond een meer organische vernieuwing doordat bij elk nieuw organisatieonderdeel een nieuwe VOG aangevraagd moest worden. Dit gegeven vervalt bij besluit om één VOG voor alle functies toe te passen.

Vanuit de overheid en andere organisaties zoals NOV, NOC-NSF wordt sinds begin 2020 geadviseerd om iedere 3 jaar voor alle kaderleden een nieuwe VOG aan te vragen en daarmee het idee dat een eenmaal afgegeven VOG voor altijd geldig is, los te laten. Het is logisch om aan te sluiten bij het advies van deze organisaties en de overheid.

Door het regelmatig vernieuwen van een VOG wordt het mogelijk om personen in beeld te krijgen die zich na hun start bij Scouting ongemerkt op zo'n manier hebben gedragen dat daarvoor geen VOG zou worden afgegeven. De controle aan de poort wordt daarmee een periodieke controle en een effectiever middel om een zo sociaal veilig mogelijke spel- en werkomgeving voor al onze leden te bieden.

#### *Praktische maatregelen*

De VOG wordt in SOL geregistreerd. De techniek wordt daartoe aangepast. Zo wordt de zichtbaarheid van de VOG ingeregeld met inachtneming van de privacyregels. Ook wordt signalering ingebouwd voor het verstrijken van de geldigheid van een VOG.

De taak om de nieuwe VOG te registreren wordt gelegd bij het organisatieonderdeel waar de betreffende persoon de functie in SOL heeft met de vroegste startdatum. Dit organisatieonderdeel krijgt een signaal vanuit SOL. Echter, ook de andere organisatieonderdelen waar een persoon actief is kunnen een nieuwe VOG aanvragen en registreren.

Momenteel zijn alleen de categorieën Informatie en Personen vereist voor een VOG, maar zijn meer categorieën te registreren. In de praktijk worden meestal ook de categorieën Geld en Aansturing geregistreerd. De vereiste categorieën blijven in dit voorstel hetzelfde. Echter, om zoveel mogelijk te realiseren dat bij het aangaan van een functie waarbij de categorie Geld en Aansturing wel wenselijk is geen nieuwe VOG moet worden aangevraagd, wordt de aanvragende organisatie geadviseerd een VOG aan te vragen voor alle vier de categorieën: Informatie, Geld, Aansturing en Personen.

Om de nieuwe werkwijze goed in te regelen en daarover organisatieonderdelen goed te informeren, is enige tijd voorbereidingstijd nodig. Het voorstel is om het nieuwe beleid in te laten gaan op een door het landelijk bestuur nader vast te stellen moment, uiterlijk 1 januari 2022.

### **Besluitvorming**

Voorstel:

- De VOG wordt aangevraagd door het eerste organisatieonderdeel waar wordt ingestroomd en geldt voor alle organisatieonderdelen van Scouting Nederland waar het kaderlid of buitengewoon lid actief is.
- Een VOG wordt standaard aangevraagd voor de categorieën Informatie, Geld, Aansturing en Personen, zodat deze bruikbaar is voor alle organisatieonderdelen en functies; vraagt men

een VOG aan met minder categorieën dan wordt standaard een nieuwe VOG op basis van I,G,A en P aangevraagd bij aanvang van een nieuwe functie bij een ander organisatieonderdeel.

- Een VOG dient om de 3 jaar opnieuw aangevraagd en overlegd te worden. Deze taak ligt bij het organisatieonderdeel waar de persoon de actieve functie heeft met de eerste startdatum.
- De in dit voorstel opgenomen tekst voor het HHR (de artikelen 96 lid 3 e. en artikel 97 lid 2 b en c Hoofdstuk 5, Lidmaatschap van Scouting Nederland, paragraaf 5.2 Procedure lidmaatschap) wordt door de landelijke raad vastgesteld en zal op een nader te bepalen datum van kracht worden.
- Het landelijk bestuur bepaalt de datum waarop de nieuwe regels in zullen gaan. Deze datum is uiterlijk 1 januari 2022.

### **Tijdspad en te nemen stappen**

Indien de landelijke raad besluit tot bovenstaande herziening van het beleid:

- Wordt de tekst van het HHR uiterlijk 1 januari 2022 vervangen door de nieuwe tekst en als zodanig gepubliceerd.
- Zal het besluit dat iedere VOG om de drie jaar vervangen moeten worden op uiterlijk 1 januari 2022 in werking treden.
- Zal het besluit om te volstaan met één VOG voor alle functies voor kaderleden op uiterlijk 1 januari 2022 in werking treden.
- In de periode van juni 2020 tot en met 31 december 2021 zullen de volgende stappen gezet worden:
  - Aanpassen Scouts Online
  - Ontwikkelen hulpmiddelen voor de verschillende niveaus
  - Onderzoeken mogelijkheden vereenvoudiging aanvraagproces bij de overheid
  - Ontwikkelen handhavingmogelijkheden
  - Voorbereiden informatievoorziening naar de groepen en leden

### **Uitleg tijdspad**

Het voornemen om de invoering van het voorgaande niet direct in december, maar uiterlijk op 1 januari 2022 in te laten gaan heeft praktische redenen. Ingaan in december zou vergen dat dit najaar de nodige aanpassingen en informatie al uitgerold worden. Voor een zorgvuldige aanpak is het goed tijd in te ruimen.

- Om de nieuwe werkwijze goed te ondersteunen zijn er aanpassingen nodig in Scouts Online. Er moet nog nader onderzocht worden hoe die zullen zijn. Ondertussen wordt er druk gewerkt aan een hernieuwde versie van Scouts Online waarin ongetwijfeld dezelfde VOG-faciliteiten terug zullen komen. Er wordt voldoende tijd genomen om de aanpassingen zo direct mogelijk te laten aansluiten bij de nieuwe versie van Scouts Online.
- Een uitgebreide communicatie is wenselijk, waaronder wellicht fysieke bijeenkomsten. Dit om iedereen goed mee te krijgen in de aanpassingen, in de plek die dit heeft in het totaalplaatje van sociale veiligheid en de wensen/verwachtingen goed zichtbaar te maken;
- Ook een nieuwe werkmethode vraagt introductie en begeleiding. Met het opleidingscluster van Landelijk team Internet wordt gekeken naar het organiseren van (digitale) trainingen voor het aanvragen en registreren van VOG's in Scouts Online.
- Dit najaar zorgt een aanpassing in de Wet Digitale overheid dat groepen en regio's een nieuw e-Herkenningsmiddel aan moeten vragen. Dat op zich zal al uitdagingen geven. Het is niet wenselijk gelijk in dezelfde periode deze verandering uit te rollen.
- Ook bij de overheid en JUSTIS staan de digitale ontwikkelingen niet stil; we gaan in 2021 samen met o.a NOV proberen een aantal zaken te regelen die het aanvraagproces kunnen verbeteren. Zoals bijvoorbeeld een eigen screeningsprofiel voor Scouting, het direct

aanvragen van grotere aantallen VOG's en het rechtstreeks af laten leveren van een originele VOG bij de aanvragende organisatie.

## **Voorstel aangepaste tekst huishoudelijk reglement**

### **Artikel 96 Kaderleden**

Lid 3. Benoeming in een functie

e. voor het uitoefenen van een functie binnen Scouting Nederland is het noodzakelijk dat betrokkene een Verklaring Omtrent het Gedrag (VOG), door het Ministerie van Veiligheid en Justitie, heeft overlegd waaruit blijkt dat tegen de benoeming geen bezwaar bestaat.

f. De VOG dient voor eerste benoeming aangevraagd te worden door het bestuur van het betreffende organisatieonderdeel voor de functieaspecten die relevant zijn voor de functie, waaronder in ieder geval de aspecten binnen de risicogebieden Informatie en Personen.

g. Na steeds maximaal drie jaar dient een nieuwe VOG overlegd te worden.

h. [tekst oorspronkelijk sub f.]

### **Artikel 97 Buitengewone leden**

Lid 2 Aanmelding bij het orgaan waartoe betrokkene gaat behoren

b. Voordat betrokkene buitengewoon lid kan worden, dient betrokkene een Verklaring Omtrent het Gedrag (VOG), afgegeven door het Ministerie van Veiligheid en Justitie, aan het betreffende bestuur te overleggen waaruit blijkt dat tegen de benoeming geen bezwaar bestaat.

c. De VOG dient te worden aangevraagd voor in ieder geval de functieaspecten Informatie en Personen.

d. Na steeds maximaal drie jaar dient een nieuwe VOG overlegd te worden.



## 7.b.1. Voorstel gezamenlijke Geschillencommissie en Commissie van Beroep en aanpassing tekst HR

*Het landelijk bestuur vraagt de landelijke raad te besluiten een gezamenlijke Geschillencommissie en Commissie van Beroep in te stellen en de daarbij horende aanpassing van de tekst van het huishoudelijk reglement vast te stellen.*

### 1. Inleiding

In een vereniging waarbij zoveel mensen op verschillende functies met elkaar samenwerken, zijn conflicten onvermijdelijk. Scouting Nederland ziet het als een belangrijke taak om te faciliteren in het voorkomen en oplossen van conflicten. Indien een conflict niet kan worden opgelost op het niveau van de betreffende organisatie waar het zich voordoet (bijvoorbeeld een Scoutingvereniging), kunnen de mogelijkheden worden onderzocht om het via de landelijke bemiddelingscommissie op te lossen (paragraaf 10.2 van het huishoudelijk reglement). Als de bemiddeling geen effect heeft of partijen geen bemiddeling wensen, kan het als een geschil worden voorgelegd aan één van de landelijke geschilbeslechtende commissies. Het bestaan van deze eigen commissies maakt mogelijk dat kennis van Scouting wordt toegepast bij het beoordelen van een geschil en biedt een uitkomst die een mogelijke gang naar de burgerlijke rechter voorkomt.

### 2. Huidige regeling

Scouting Nederland kent twee afzonderlijke commissies; de Geschillencommissie en Commissie van Beroep. Het bestaan van deze commissies is vastgelegd in artikel 18 van de statuten van Scouting Nederland. Daarin is tevens bepaald dat de leden van deze commissies door de landelijke raad benoemd worden. Het huishoudelijk reglement bepaalt vervolgens de samenstelling, de werkwijze en de bevoegdheden van de commissies. Momenteel is dat vastgelegd in de paragrafen 10.3-10.7 van het huishoudelijk reglement.

Het stelsel dat hierin is vastgelegd, heeft de volgende kenmerken:

- De Geschillencommissie oordeelt in eerste aanleg over geschillen tussen leden en/of organen van Scouting Nederland, met uitzondering van die geschillen waarvan de behandeling uitsluitend tot de bevoegdheid van de Commissie van Beroep behoort.
- De Commissie van Beroep oordeelt in tweede aanleg over geschillen waarover de Geschillencommissie zich heeft uitgelaten.
- De Commissie van Beroep oordeelt in eerste en enige instantie over een besluit van het landelijk bestuur, genomen ten aanzien van een individueel lid, individuele leden, een specifiek orgaan of specifieke organen, of ten aanzien van een besluit van het landelijk bestuur om iemand niet als lid te accepteren.
- De Commissie van Beroep bestaat uit zes leden, zij worden benoemd voor een periode van drie jaar.
- De Geschillencommissie bestaat uit een onbepaald aantal leden, zij worden eveneens benoemd voor een periode van drie jaar. Voor de behandeling van een specifiek geschil worden drie leden aangewezen.

### 3. Nadelen van de huidige regeling

De Geschillencommissie behandelt jaarlijks zo'n 10 tot 15 zaken. Slechts een fractie daarvan komt terecht bij de Commissie van Beroep. Het komt regelmatig voor dat er in een jaar geen zaken door de Commissie van Beroep behandeld hoeven te worden. Dit verschil heeft enkele nadelige gevolgen:

#### a. Bijhouden van kennis en ervaring

Het is van belang dat de leden van beide commissies hun kennis op peil houden als het gaat om de inhoudelijke betekenis van het huishoudelijk reglement en de juridische consequenties daarvan. Ook ervaring in het behandelen van een geschil ter zitting (proceservaring) is voor de leden essentieel. Doordat de leden van de Commissie van Beroep jaarlijks aanmerkelijk minder geschillen behandelen, is het voor hen lastig de kennis en ervaring op deze gebieden op peil te houden. Juist omdat de Commissie van Beroep als taak heeft om in tweede aanleg over geschillen waarover de Geschillencommissie zich heeft uitgelaten, is het belangrijk dat zij minimaal evenveel ervaring en kennis hebben om een geschil op te kunnen lossen.

#### b. Werklastverdeling

Met name de laatste jaren is het verschil tussen het aantal zaken dat de Geschillencommissie respectievelijk de Commissie van Beroep behandelen, toegenomen. Er ligt sindsdien veel druk op de leden van de Geschillencommissie en niet op de leden van de Commissie van Beroep. Dat is ongelukkig, omdat de leden van de Commissie van Beroep in beginsel zeer geschikt zijn om geschillen in behandeling te nemen, maar dat niet kunnen doen.

Tegelijk is er behoefte om duidelijkheid te brengen in het proces.

De samenleving raakt in vergaande mate gejuridiseerd. De commissies hebben daarom al enige jaren aanvullende regels over de werkwijze opgesteld in een intern reglement. Het gaat daarbij bijvoorbeeld regels over de termijnen die voor partijen gelden om stukken in te dienen of die de voortgang van het proces bewaken. Ook regels voor het onderzoek ter zitting zijn momenteel uitsluitend in het interne reglement van de commissies opgenomen. Hieraan kleeft het nadeel dat deze regels partijen op voorhand onvoldoende bekend zijn.

#### 4. Voorgestelde regeling

In overleg met de beide commissies is het landelijk bestuur tot de conclusie gekomen dat een wijziging van de samenstelling en werkwijze van beide commissies nodig is. Voor een significante aanpassing van de bevoegdheden van de commissies is geen aanleiding. Voortaan worden de behandelende secties van de Geschillencommissie of de Commissie van Beroep samengesteld uit dezelfde poule mensen. De poule wordt gevormd door leden die door de landelijke raad als lid zijn benoemd van de gezamenlijke Geschillencommissie en Commissie van Beroep. Binnen deze poule kan op flexibelere wijze invulling gegeven worden aan de samenstelling van de commissies, waardoor een betere werklastverdeling bereikt kan worden en kennis en ervaring van alle leden beter op peil kan worden gehouden. De voorzitter van de gezamenlijke Geschillencommissie en Commissie van Beroep wijst samen met de griffier uit de poule de leden aan die in de behandelend sectie plaatsnemen. De sectie treedt, afhankelijk van de concrete omstandigheden van het geval, op als Geschillencommissie of Commissie van Beroep.

De scheiding tussen beide commissies is daarmee op personeel vlak weggenomen. Hierop is één cruciale uitzondering; leden kunnen nooit in eerste én tweede aanleg hetzelfde geschil beoordelen.

Deze regeling is uitgewerkt in het bijgaande tekstvoorstel voor aanpassing van het huishoudelijk reglement.

Voorts is besloten om vanuit het oogpunt van kenbaarheid enkele regels met betrekking tot de werkwijze van de commissies te uniformeren. In de voorsteltekst is dit tevens verwerkt om dit in het huishoudelijk reglement vast te kunnen leggen. Daarbij zijn enkele artikelen samengevoegd en de volgorde gewijzigd om de betreffende paragrafen een logisch geheel te maken.



## VOORGESTELDE TEKST HUISHOUELIJK REGLEMENT

Het huishoudelijk reglement wordt als volgt gewijzigd:

Paragraaf 10.3 komt te luiden:

### **10.3 GESCHILBESLECHTING**

Artikel 150 Algemene bepalingen

1. Er is een Geschillencommissie.
2. Er is een Commissie van Beroep.
3. De taken van beide commissies worden uitgevoerd door leden van de gezamenlijke Geschillencommissie en Commissie van Beroep.
4. De leden van de Geschillencommissie en de Commissie van Beroep kiezen uit hun midden een voorzitter en diens plaatsvervanger.
5. De Geschillencommissie en de Commissie van Beroep worden bijgestaan door één of meerdere griffiers.
6. De Geschillencommissie en de Commissie van Beroep kunnen, in aanvulling op dit huishoudelijk reglement, nadere procedurevoorschriften vaststellen.

Artikel 151 Samenstelling en benoeming

1. De leden van de Geschillencommissie en de Commissie van Beroep worden door de landelijke raad benoemd voor een periode van maximaal drie jaar.
2. Herbenoeming is mogelijk. De maximale aaneengesloten zittingstermijn is negen jaar.

Artikel 152 Partijen

1. Indien één of meer leden en/of organen van Scouting Nederland een geschil aanwezig acht en dit geschil niet door bemiddeling kan worden opgelost, kan het dit geschil voor beslechting aanhangig maken.
2. Als orgaan van Scouting Nederland wordt tevens beschouwd een groeps- of kringvereniging.
3. Als orgaan van Scouting Nederland wordt tevens beschouwd een rechtspersoon die krachtens zijn statuten gebonden is aan het bepaalde in dit huishoudelijk reglement dan wel verklaart zich ten aanzien van een specifiek geschil gebonden te achten aan uitspraken van de Geschillencommissie en de Commissie van Beroep.

Paragraaf 10.4 komt te luiden:

### **10.4 BEVOEGDHEDEN VAN DE GESCHILLENCOMMISSIE**

Artikel 153 Taak van de Geschillencommissie

1. De Geschillencommissie beoordeelt in eerste aanleg over geschillen tussen partijen, met uitzondering van geschillen die naar hun aard buiten de bevoegdheid van de Geschillencommissie vallen waaronder geschillen waarvan de behandeling uitsluitend tot de bevoegdheid van de Commissie van Beroep behoort.
2. Afhankelijk van de aard van het geschil kan de Geschillencommissie optreden als geschillenbeslechtingcommissie of als tuchtcommissie.

Artikel 154 Maatregelen

1. De Geschillencommissie kan de volgende maatregelen nemen:
  - a. vernietiging van een besluit van een orgaan van Scouting Nederland waartegen het bezwaar is gericht;
  - b. opschorting van een besluit van een orgaan van Scouting Nederland waartegen het bezwaar is gericht;
  - c. waarschuwing of berisping;
  - d. ontheffing uit de functie(s);
  - e. op-non-actiefstelling van het lid;
  - f. voorstel tot opzegging van het lidmaatschap;
  - g. voorstel tot ontzetting uit het lidmaatschap.

2. Aan deze maatregelen kunnen nadere voorwaarden worden verbonden.
3. De Geschillencommissie beslecht het voorgelegde geschil zoveel mogelijk definitief.

#### Artikel 155 Voorlopige voorziening

1. De Geschillencommissie is bevoegd tijdens de behandeling van een geschil zelfstandig of op verzoek een voorlopige voorziening te treffen indien onverwijlde spoed, gelet op de betrokken belangen, dat vereist.
2. De voorlopige voorziening eindigt zodra de Geschillencommissie uitspraak heeft gedaan en deze aan partijen bekend is geworden.
3. Tegen een voorlopige voorziening is geen beroep mogelijk.
4. Elke partij kan tijdens de behandeling van het geschil om wijziging van de gegeven voorlopige voorziening vragen.
5. Als voorlopige voorzieningen kunnen geen andere maatregelen worden getroffen dan vermeld in artikel 154 b en e. Aan deze maatregelen kunnen nadere voorwaarden worden verbonden.

#### Artikel 156 Schikking

1. De Geschillencommissie is bevoegd op ieder moment gedurende de behandeling van een geschil te trachten partijen tot een minnelijke schikking te bewegen.
2. Een minnelijke schikking wordt op schrift gesteld. Tegen een minnelijke schikking is geen beroep bij de Commissie van Beroep mogelijk.

Paragraaf 10.5 komt te luiden:

### **10.5 BEVOEGDHEDEN VAN DE COMMISSIE VAN BEROEP**

#### Artikel 157 Taak van de Commissie van Beroep

1. Bij de Commissie van Beroep kan binnen vier weken na ontvangst beroep worden ingesteld tegen een uitspraak van de Geschillencommissie
2. De Commissie van Beroep beoordeelt in eerste aanleg en als enige instantie een besluit van het landelijk bestuur, genomen ten aanzien van een individueel lid, individuele leden, een specifiek orgaan of specifieke organen.
3. De Commissie van Beroep beoordeelt in eerste aanleg en als enige instantie een besluit van het landelijk bestuur om iemand niet als lid te accepteren.

#### Artikel 158 Toetsing

1. Bij behandeling van een beroep gericht tegen een uitspraak van de Geschillencommissie richt de Commissie van Beroep zijn oordeel op de vraag:
  - a. of de uitspraak in strijd is met de statuten en/of het huishoudelijk reglement van Scouting Nederland;
  - b. of de Geschillencommissie bij de afweging van de betrokken belangen in redelijkheid tot dat besluit heeft kunnen komen;
  - c. of de uitspraak waartegen het beroep is gericht is genomen in strijd met enig algemeen rechtsbeginsel.
2. Geschillen met betrekking tot besluiten van het landelijk bestuur worden door de Commissie van Beroep volledig inhoudelijk getoetst.

#### Artikel 159 Maatregelen

1. Ten aanzien van uitspraken van de Geschillencommissie kan de Commissie van Beroep besluiten:
  - a. dat de uitspraak in stand dient te blijven;
  - b. de uitspraak te vernietigen.
2. Ten aanzien van geschillen betreffende besluiten van het landelijk bestuur kan de Commissie van Beroep besluiten:
  - a. dat het betwiste besluit in stand dient te blijven;
  - b. het betwiste besluit te vernietigen.
3. De Commissie van Beroep beslecht het voorgelegde geschil zoveel mogelijk definitief.

#### Artikel 160 Voorlopige voorziening

1. De Commissie van Beroep is bevoegd tijdens de behandeling van een geschil zelfstandig of op verzoek een voorlopige voorziening treffen indien onverwijld spoed, gelet op de betrokken belangen, dat vereist.
2. De voorlopige voorziening eindigt zodra de Commissie van Beroep uitspraak heeft gedaan en deze aan partijen bekend is geworden.
3. Tegen een voorlopige voorziening is geen beroep mogelijk.
4. Elke partij kan tijdens de behandeling van het geschil om wijziging van de gegeven voorlopige voorziening vragen.
5. Als voorlopige voorzieningen kunnen geen andere maatregelen worden getroffen dan opschorting van het betwiste besluit. Aan deze maatregel kunnen nadere voorwaarden worden verbonden.

#### Artikel 161 Schikking

1. De Commissie van Beroep is bevoegd op ieder moment gedurende de behandeling van een geschil te trachten partijen tot een minnelijke schikking te bewegen.
2. Een minnelijke schikking wordt op schrift gesteld.

Paragraaf 10.6 komt te luiden:

### **10.6 AANHANGIG MAKEN VAN EEN GESCHIL**

#### Artikel 162 Melden van een geschil

1. Degene die het geschil wil voorleggen aan de Geschillencommissie of de Commissie van Beroep, doet dit door indiening van het geschillenformulier.
2. Het geschillenformulier is verkrijgbaar bij de afdeling juridische dienstverlening van het landelijk servicecentrum.
3. Het geschillenformulier bevat minimaal:
  - a. een omschrijving of het formulier gericht is aan de Geschillencommissie of aan de Commissie van Beroep;
  - b. de naam van de indiener;
  - c. een omschrijving van het lid of orgaan van Scouting Nederland waartegen het geschil gericht is;
  - d. een afschrift van het besluit van het orgaan van scouting waartegen het beroep wordt ingesteld, en afschriften van de voornaamste op de zaak betrekking hebbende stukken. Indien het beroep is gericht tegen een feitelijke gedraging kan worden volstaan met een omschrijving van de gedraging of het besluit waartegen het geschil gericht is;
  - e. een beschrijving van de gronden waarop het geschil rust;
4. Het geschillenformulier dient volledig ingevuld, gedateerd en ondertekend te worden gezonden naar de afdeling juridische dienstverlening van het landelijk servicecentrum. De afdeling juridische dienstverlening geeft een bewijs van ontvangst af.
5. Indien het geschillenformulier niet voldoet aan de vereisten, wordt degene die het formulier heeft ingediend op het verzuim gewezen en in de gelegenheid gesteld het verzuim binnen een termijn van twee weken te herstellen.

#### Artikel 163 Griffierecht

1. Degene die een geschil aanhangig maakt, is een vaste bijdrage verschuldigd, het griffierecht.
2. Griffierecht is eveneens verschuldigd voor het lid of orgaan van Scouting Nederland dat een geschil in tweede aanleg voorlegt voor beoordeling door de Commissie van Beroep.
3. De hoogte van het griffierecht wordt door het landelijk bestuur vastgesteld.

#### Artikel 164 Ontvankelijkheid

1. Onverminderd het elders in het huishoudelijk reglement bepaalde, moet een geschil binnen drie maanden worden ingediend. De termijn vangt aan met ingang van de dag na die waarop het besluit waartegen het geschil zich richt is bekendgemaakt of na die waarop verzoeker bekend is geraakt met de betwiste gedraging.
2. Een geschil is aanhangig gemaakt op de dag dat het geschillenformulier door de afdeling juridische dienstverlening is ontvangen en de betaling van het griffierecht is bijgeschreven op een rekening van Scouting Nederland.

3. Indien volgens dit huishoudelijk reglement voor het aanhangig maken van een geschil een termijn geldt, wordt deze termijn verlengd met de duur van een eventueel voor hetzelfde geschil lopende bemiddeling.

Paragraaf 10.7 komt te luiden:

## **10.7 BEHANDELING VAN HET GESCHIL**

### **Artikel 165 Samenstelling sectie**

1. Een behandelend sectie van de Geschillencommissie of de Commissie van Beroep bestaat uit drie leden, ten minste één van deze leden is jurist. Zij kiezen uit het midden van de sectie een voorzitter.
2. Deze drie leden worden door de voorzitter van de Geschillencommissie en Commissie van Beroep in overleg met de griffier aangezocht voor de behandeling van een aanhangig gemaakt geschil.
3. De behandelend sectie wordt voor de behandeling van dat geschil aangemerkt als de Geschillencommissie c.q. Commissie van Beroep.
4. Aan partijen wordt schriftelijk mededeling gedaan van het instellen van een sectie, belast met de behandeling van het geschil, en van de samenstelling daarvan.
5. De leden die deel uitmaken van de sectie die in eerste aanleg over een geschil geoordeeld heeft, kunnen geen deel uitmaken van een sectie die in tweede aanleg over hetzelfde geschil oordeelt.

### **Artikel 166 Werkwijze van de behandelend sectie**

Tot de taak van de behandelend sectie behoort:

- a. het horen van betrokkenen;
- b. het vragen, indien zij daartoe aanleiding vindt, naar meningen en ervaringen van anderen met betrekking tot het geschil;
- c. het op grond van alle verkregen informatie tot een uitspraak komen;
- d. de uitspraak op schrift stellen.

### **Artikel 167 Processtukken**

1. Na ontvangst van een geschillenformulier stuurt de behandelend sectie een afschrift hiervan aan de wederpartij.
2. De behandelend sectie biedt de wederpartij de gelegenheid haar binnen vier weken na ontvangst van het geschillenformulier een verweerschrift te doen toekomen met afschriften van de voornaamste op de zaak betrekking hebbende stukken. In uitzonderlijke gevallen kan de sectie besluiten deze termijn na een tijdig verzoek van de wederpartij daartoe te verlengen tot een door haar te bepalen datum.
3. Het in het eerste en tweede lid bepaalde wordt opgeschort voor de duur van een eventueel voor hetzelfde geschil lopende bemiddeling.
4. Na ontvangst van het verweerschrift zendt de behandelend sectie onverwijld een afschrift daarvan, vergezeld van de daarbij behorende stukken, aan de indiener van het geschil.
5. Partijen kunnen, behoudens bijzondere omstandigheden, tot uiterlijk één week voor de zitting nadere stukken indienen. Zij sturen deze stukken gelijktijdig aan de wederpartij.

### **Artikel 168 Zitting**

1. De behandelend sectie geeft aan beide partijen kennis van de plaats, de dag en het uur van de zitting, waarop het geschil zal worden behandeld.
2. Die dag mag niet later worden gesteld dan vijftien weken na indiening van het geschil, tenzij beide partijen instemmen met een later tijdstip dan wel tenzij de sectie in verband met een goede procesorde of regeling van haar werkzaamheden anders beslist. In bijzondere, gemotiveerde gevallen, ter beoordeling van de voorzitter, kan worden afgeweken van het in dit lid bepaalde.
3. De behandelend sectie kan besluiten dat er geen zitting plaatsvindt, omdat:
  - a. de behandelend sectie kennelijk onbevoegd is,
  - b. het geschil kennelijk niet-ontvankelijk is,
  - c. het geschil kennelijk ongegrond is, of

- d. het geschil kennelijk gegrond is.
4. De zitting is openbaar.
5. De behandelend sectie kan ambtshalve of op verzoek van één van de partijen bepalen dat de zitting geheel of gedeeltelijk met gesloten deuren plaatsvindt in het belang van de openbare orde of zedelijkheid of om gewichtige, in de uitspraak te vermelden redenen.
6. De behandelend sectie kan besluiten meerdere geschillen gericht op een samenhangend besluit of een samenhangende gedraging voor behandeling ter zitting voegen en de behandeling van gevoegde zaken splitsen.

#### Artikel 169 Uitspraak

1. Binnen zes weken na de laatste zitting, waarop de zaak werd behandeld, doet de behandelend sectie uitspraak in het geschil.
2. De voorzitter van de behandelend sectie kan die termijn, indien daartoe naar zijn mening gegronde redenen aanwezig zijn, met ten hoogste acht weken verlengen.
3. Van een besluit tot uitstel worden de betrokken partijen schriftelijk in kennis gesteld.
4. De uitspraak is gemotiveerd.
5. De uitspraak wordt in afschrift gezonden aan de betrokken partijen en het landelijk bestuur.



## 7.b.2. Voorstel voor benoemingen in een gezamenlijke Geschillencommissie en Commissie van Beroep

*Het landelijk bestuur vraagt de landelijke raad de huidige leden van de geschillencommissie en van de Commissie van beroep te benoemen in de gezamenlijke Geschillencommissie en Commissie van Beroep.*

Bij dit agendapunt wordt in de voorgaande notitie (7a) voorgesteld om een gezamenlijke Geschillencommissie en Commissie van Beroep in te stellen en daarmee een poule van commissieleden te creëren voor de geschil beslechtende commissies. De leden die daarin worden benoemd kunnen uitspraak doen in zaken die voorgelegd worden aan zowel de Geschillencommissie en Commissie van Beroep, doordat uit hun midden steeds een sectie per zaak wordt samengesteld.

Voor de goede orde verzoekt het landelijk bestuur om de huidig benoemde leden van de commissies te benoemen in de ingestelde gezamenlijke Geschillencommissie en Commissie van Beroep. De voorgestelde benoemingen zijn verschillend in lengte. Er wordt namelijk bij elke benoeming aangesloten bij de startdatum van de laatst aangevangen functie binnen één van beide commissies. Hiermee wordt zo veel mogelijk recht gedaan aan de geldende maximaal toepasbare zittingstermijnen. Tevens zullen hierdoor de benoemingen van de leden niet tegelijk eindigen, maar zullen de aftreedmomenten wisselen, wat bevorderlijk zal zijn voor de continuïteit.

De voorgestelde benoemingen zijn daarmee als volgt:

naam	Te benoemen termijn	Huidige commissie	Huidige startdatum
Roderick Al	1 jaar	Commissie van Beroep	08-12-2018
Fons Coomans	1,5 jaar	Commissie van Beroep	15-06-2019
Jacob van Ee	1 jaar	Commissie van Beroep	15-12-2012
Pepijn Eymaal	1 jaar	Commissie van Beroep	08-12-2018
Christiaan Lucas	2 jaar	Geschillencommissie	14-12-2019
Chris Tijman	2 jaar	Geschillencommissie	14-12-2019
Irene Velthuis	2 jaar	Commissie van Beroep	14-12-2019
Ruud Verstegen	1 jaar	Geschillencommissie	08-12-2018
Richard Vrieling	2 jaar	Geschillencommissie	14-12-2019

## 7c. Aanpassing huishoudelijk reglement t.a.v. grensoverschrijdend gedrag



*Het landelijk bestuur vraagt de landelijke raad te besluiten de voorsteltekst voor hoofdstuk 11 van het huishoudelijk reglement over te nemen.*

### **Achtergrond**

#### *Protocol grensoverschrijdend gedrag*

Scouting Nederland vindt het belangrijk dat kinderen en jongeren in een veilige omgeving hun activiteiten kunnen uitvoeren en zich optimaal kunnen ontwikkelen. Het gaat hierbij ook om een sociaal veilige omgeving. Sinds 2005 heeft Scouting Nederland een protocol dat aangeeft hoe te handelen bij grensoverschrijdend gedrag. Dit protocol grensoverschrijdend gedrag biedt een leidraad voor besturen om in voorkomende gevallen zo goed mogelijk te handelen.

Het protocol is door de jaren bijgesteld naar aanleiding van de opgebouwde ervaring in de vereniging, met name die van het landelijk opvangteam (LOT). Als direct ondersteunend team ervaren zij wat wel en niet werkt en hoe het proces evolueert.

Dit voorstel is op verzoek van het LOT en op basis van hun suggesties tot stand gekomen.

In hoofdstuk 11 van het huishoudelijk reglement staan bepalingen over grensoverschrijdend gedrag. In de tekst wordt momenteel het protocol letterlijk genoemd en wordt hiernaar verwezen. Bedoeling is dat hiermee wordt bereikt dat er geen twijfel bestaat wat te doen als een bestuur te maken krijgt met grensoverschrijdend gedrag. Ten dele is dat effectief, er kan eenvoudig naar het protocol worden verwezen en daarin staat welke stappen er zijn om te zetten.

Dit paste ook bij de voorschrijvende vorm die het protocol heeft.

In de praktijk is gebleken dat elke casus anders is en regelmatig een handelen aan de orde kan zijn in de geest van het protocol, maar met een eigen interpretatie. Een te streng opgesteld protocol past hier niet bij. De huidige versie van het protocol heeft daarom meer de vorm van een leidraad. In het huishoudelijk reglement van 2016 is de tekst van artikel 171 hier ook op aangepast.

De laatste jaren is gebleken dat ondanks deze aanpassingen het noemen van en verwijzen naar het protocol in het reglement knellend kan zijn. Discussies over het verplichtende karakter van het protocol en wat daarin is opgenomen zijn zelfs bij de geschillencommissie terecht gekomen. Uit overleg tussen de geschillencommissie en het LOT komt het voorstel om de bepalingen in het reglement aan te passen. Zodat het protocol de leidraad kan zijn zoals het momenteel bedoeld is.

#### *Tuchtrecht*

Tevens is in 2017 besluitvorming geweest over tuchtrecht en het betreffende artikel in hetzelfde hoofdstuk van het huishoudelijk reglement. De partnerorganisatie waar de uitvoering van het tuchtrecht was belegd ging stoppen met haar werkzaamheden. Een andere inrichting was nodig, maar nog niet gerealiseerd. In 2017 is een overgangsbepaling in het reglement geplaatst. In deze herziening wordt de tekst bijgesteld, zodat deze beter past bij de huidige praktijk en verwijzing naar de opgeheven organisatie wegvalt.

### **Voorstel**

Met name wordt voorgesteld dat in de tekst de hoofdstappen bij een vermoeden van grensoverschrijdend gedrag worden uitgeschreven, in plaats van ten dele te verwijzen naar het protocol. De verplichting blijft dat (een vermoeden van) grensoverschrijdend gedrag wordt gemeld, daarna volgen enkele te nemen stappen.

Eveneens wordt een artikel toegevoegd dat het registratiesysteem (zware lijst) van Scouting Nederland beschrijft.

Het protocol blijft bestaan, onder redactie van het LOT, als leidraad voor besturen. Het protocol zal nog steeds door het landelijk bestuur worden vastgesteld, vergelijkbaar met diverse beleidsstukken die belangrijk zijn voor het functioneren van de vereniging.

Tegelijk wordt het artikel over tuchtrecht bijgesteld.

Dit houdt voor de tekst in dat artikel 171 (protocol) vervalt, 173 (gedragscode) wordt vernummerd naar 171. 172 (hoe te handelen) wordt aangepast. Artikel 174 (tuchtrecht) wordt vernummerd naar 173 en aangepast. Artikel 175 (Overgangsbepaling) vervalt. Een nieuw artikel 174 (registratielijst) wordt toegevoegd. Hieronder de voorgestelde tekst.

### **Te nemen stappen**

Indien de landelijke raad het voorstelt aanneemt, wordt de nieuwe tekst direct meegenomen in de herziening van het huishoudelijk reglement van december 2020.

Momenteel werkt het LOT aan een nieuwe versie van het protocol.

## **VOORGESTELDE TEKST HUISHOUELIJK REGLEMENT**

Het huishoudelijk reglement wordt als volgt gewijzigd:

Hoofdstuk 11 komt te luiden:

### **Hoofdstuk 11 GRENDOVERSCHRIJDEND GEDRAG**

#### **artikel 170 Algemene bepalingen**

Leden van Scouting Nederland gedragen zich respectvol ten opzichte van elkaar. Seksueel en elke andere vorm van grensoverschrijdend gedrag zijn binnen Scouting Nederland onaanvaardbaar.

#### **artikel 171 Gedragscode**

Door de landelijke raad is een gedragscode ten aanzien van (seksueel) grensoverschrijdend gedrag vastgesteld. Alle leden en vrijwilligers van Scouting Nederland worden geacht kennis te hebben van deze gedragscode en hiernaar te handelen. De gedragscode is opgenomen in een appendix.

#### **artikel 172 Hoe te handelen bij grensoverschrijdend gedrag**

1. Elk (vermoeden van) grensoverschrijdend gedrag wordt gemeld aan het landelijk servicecentrum. De melding vindt zo snel mogelijk plaats nadat de informatie bekend is geworden.
2. Het bestuur wijst twee personen aan (tweemanschap) die regie voeren over het volledige traject na de melding. Het tweemanschap is onbevooroordeeld en onafhankelijk.
3. Het tweemanschap informeert zich over alle aspecten van de casus. Het tweemanschap adviseert het bestuur over de te nemen maatregelen. Het tweemanschap is verantwoordelijk voor dossiervoering en houdt een logboek bij.
4. In beginsel volgt bij vermoeden van grensoverschrijdend gedrag een op non-actief stelling zoals beschreven in artikel 102 tot en met 105.
5. Het tweemanschap sluit de casus af door afmelding bij het landelijk servicecentrum.

#### **artikel 173 Tuchtrecht**

1. Een melding omtrent gedrag waarbij een lid handelt in strijd met het bepaalde in de gedragscode of anderszins grensoverschrijdend gedrag vertoont wordt ter behandeling gesteld van het landelijk bestuur. Een dergelijke melding is geen geschil als bedoeld in Hoofdstuk 10.



2. Het landelijk bestuur kan een tijdelijke of definitieve sanctie opleggen, waaronder een maatregel zoals genoemd in artikel 107, 113 of 118. Het landelijk bestuur kan besluiten dat het lid in de toekomst bepaalde functies niet meer mag uitoefenen of geen lid meer kan worden van Scouting Nederland.

**artikel 174 Registratiesysteem (zwarte lijst)**

In het registratiesysteem (zwarte lijst) van Scouting Nederland worden personen geregistreerd die geen lid kunnen zijn van Scouting Nederland. Dit om schade aan de organisatie en leden te voorkomen. Plaatsing in het registratiesysteem is mogelijk indien het landelijk bestuur besluit dat een persoon geen lid meer kan zijn van de vereniging vanwege overtreding van de statuten of het huishoudelijk reglement van SN, of grensoverschrijdend gedrag.



**7d. Huishoudelijk reglement Scouting Nederland**  
*Periodieke herziening december 2020*



## 7.d. Periodieke herziening huishoudelijk reglement 2020

Het landelijk bestuur verzoekt de raad om de voorgestelde aangepaste tekst van het huishoudelijk reglement vast te stellen.

Zoals besloten in december 2010 wordt het huishoudelijk reglement iedere 2 jaar herzien. In de nieuwe versie worden de besluiten vastgelegd die zijn genomen sinds de laatste herziening. Besluiten van de landelijke raad hebben werking vanaf het nemen van het besluit; ook al staan ze nog niet in het huishoudelijk reglement.

Ook worden in de herziening in de tussentijd naar voren gekomen tekstuele aanpassingen meegenomen om fouten te herstellen en zaken te verduidelijken.

In deze herziening van 2020 zijn geen al genomen besluiten verwerkt. In het concept zijn wel alvast de aanpassingen meegenomen die in dezelfde decembervergadering in enkele agendapunten zijn voorgesteld.

Daarnaast zijn er enkele tekstuele aanpassingen.

Het reglement zal opnieuw herzien worden in 2022.

### Toelichting op de wijzigingen

Hieronder worden de wijzigingen puntsgewijs toegelicht, waarbij de aangepaste tekst steeds wordt weergegeven.

**Groen gearceerde aanpassingen** betreffen herstellende wijzigingen en tekstuele aanpassingen.

**Blauw gearceerde aanpassingen** betreffen de aanpassingen vanuit de agendapunten op de decembervergadering.

De huidige versie van het reglement is op de website in te zien:

<https://www.scouting.nl/assets/uploads/doorzoekbareBestanden/Huishoudelijk%20reglement%20en%20statuten/Huishoudelijk-reglement-dec-2018-DEF.pdf>

1. **Verduidelijking**: Artikel 16 lid 2: Vervanging woord 'benoeming' door 'aanstelling' vertrouwenspersoon. In de praktijk wordt die taak zowel aan zeer betrokken personen gegeven als aan meer externe personen. In het laatste geval is niet vanzelfsprekend de vertrouwenspersoon ook lid van de groep. Het woord 'benoeming' lijkt te suggereren dat een vertrouwenspersoon altijd (kader)lid en onderdeel van de groepsraad is.

#### artikel 16 Verantwoordelijkheden en taken

1. De groepsraad is in ieder geval verantwoordelijk voor de volgende zaken:
  - a. het coördineren van de activiteiten van de tot de groepsvereniging behorende speleenheden;
  - b. het uitdragen van de eventueel gekozen levensbeschouwelijke signatuur van de groepsvereniging;
  - c. het goedkeuren van het beleid in de groepsvereniging, binnen het door Scouting Nederland vastgestelde beleid, middels het vaststellen van een meerjarenplan, een jaarplan en een jaarlijkse begroting;
  - d. het o.a. aan de hand van een jaarverslag en een financieel verslag, controleren van de uitvoering van het beleid en andere besluiten en afspraken welke door de groepsraad zijn vastgesteld.
2. De groepsraad neemt in ieder geval besluiten over:
  - a. het beleid in de groepsvereniging;
  - b. de benoeming van de leden van het groepsbestuur;

- c. de benoeming aanstelling van een vertrouwenspersoon voor de groepsvereniging;
  - d. de benoeming van leidinggevend in de groepsvereniging;
  - e. de benoeming van anderen die een functie bij de groepsvereniging vervullen;
  - f. de benoeming van een lid van de groepsraad (en zijn plaatsvervanger) tot vertegenwoordiger van de groepsvereniging in de regioraad.
2. **Verduidelijking:** Artikel 27 lid 6: Binnen een groep kunnen meerdere plusscoutskringen bestaan. De tekst in dit artikel zou dan uitgelegd kunnen worden dat per kring een afgevaardigde in de groepsraad zitting heeft. Dit strookt niet met de regel van artikel 14 dat er per leeftijdsgroep zoals in artikel 99 beschreven één afgevaardigde in de groepsraad zitting heeft.

#### **artikel 27 Plusscoutskring**

1. Ten minste vijf plusscouts kunnen een plusscoutskring vormen als onderdeel van een groep. 2. De plusscouts worden buitengewoon lid van de groep.
3. Ten minste vijf plusscouts kunnen een plusscoutskring vormen als onderdeel van een regio of het land. De plusscouts worden kaderlid van de regio of het land.
4. De leden van de plusscoutskring bepalen samen met de groep of regio op welke wijze zij Scouting willen ondersteunen.
5. De plusscoutskring kan verbonden zijn aan een groep of een regio als onderdeel van de bestaande juridische entiteit.
6. Indien de een of meer plusscoutskringen onderdeel is/zijn van een Scoutinggroep ~~heeft/hebben de plusscouts~~ **→ gezamenlijk recht op één afgevaardigde in de groepsraad welke volledig stemrechtbevoegd is.**

3. **Update:** Artikel 96 en 97: Aanpassingen vanuit voorstel omtrent VOG-beleid.

#### **artikel 96 Kaderleden**

1. Algemeen  
In de aanmelding zijn drie fasen te onderscheiden:
  - a. de kennismakingsperiode;
  - b. de benoeming in een functie;
  - c. de aanmelding bij Scouting Nederland als kaderlid.
2. Kennismakingsperiode:
  - a. aan de benoeming in een functie gaat een kennismakingsperiode van ten hoogste drie maanden vooraf als aspirant kaderlid. De kennismakingsperiode vangt aan na goedkeuring door het betreffende bestuur en nadat aan de voor de betreffende functie geldende instapeisen is voldaan;
  - b. aan het eind van deze periode wordt bezien of het aspirant kaderlid over de voor de betreffende functie geldende basiscompetenties beschikt en voor benoeming in de betreffende functie in aanmerking komt;
  - c. zowel de instapeisen als de basiscompetenties zijn beschreven in het voor de betreffende functie geldende functieprofiel.
3. Benoeming in een functie:

- a. de benoeming in een functie op groepsniveau geschiedt door de groepsraad;
- b. de benoeming in een functie op regioniveau geschiedt, tenzij de benoeming is voorbehouden aan de regiораad, door het regiobestuur;
- c. de benoeming in een functie op landelijk niveau geschiedt, tenzij de benoeming is voorbehouden aan de landelijke raad, door of namens het landelijk bestuur;
- d. de benoeming in een functie in een kringvereniging geschiedt door de kringraad;

**e.** voor het uitoefenen van een functie binnen Scouting Nederland is het noodzakelijk dat betrokkene ~~aan het betreffende bestuur~~ een Verklaring Omtrent het Gedrag (VOG), afgegeven door het Ministerie van Veiligheid en Justitie, heeft overlegd waaruit blijkt dat tegen de benoeming geen bezwaar bestaat.

**f.** de ~~Verklaring Omtrent het Gedrag VOG~~ dient vóór (eerste) benoeming aangevraagd te worden ~~door het bestuur van het betreffende organisatieonderdeel~~ voor de functieaspecten die relevant zijn voor de functie, waaronder in ieder geval de aspecten binnen de risicogebieden ~~Informatie en Personen en Informatie~~.

**e.g.** ~~Na steeds maximaal drie jaar dient een nieuwe VOG overlegd te worden. Het betreffende organisatieonderdeel bepaalt welke aanvullende aspecten relevant zijn en in welke gevallen een nieuwe VOG gewenst is. Bij overstap naar een ander organisatieonderdeel dient opnieuw een VOG overlegd te worden.~~

**f.h.** na benoeming in de functie is het kaderlid bevoegd zijn/haar functie, binnen de aangegeven kaders van het functieprofiel uit te oefenen.

- 4. Aanmelding bij Scouting Nederland
  - a. de aanmelding van het kaderlid bij het landelijk servicecentrum komt tot stand door namens betrokkene op te geven:
    - 1. de gegevens van het orgaan waartoe betrokkene gaat behoren;
    - 2. de gegevens van betrokkene zoals deze zijn vermeld op het door betrokkene ondertekende inschrijfformulier.
  - b. de administratieve verwerking van de verstrekte gegevens wordt beschouwd als acceptatie van het kaderlid door of namens het landelijk bestuur.
- 5. Nadat het kaderlid is aangemeld:
  - a. valt het onder de collectieve aansprakelijkheids- en ongevallenverzekering die voor alle leden van Scouting Nederland is afgesloten;
  - b. zijn de rechten en plichten op het kaderlid van toepassing.

#### **artikel 97 Buitengewone leden**

- 1. Algemeen
 

In de aanmelding zijn twee fasen te onderscheiden:

  - a. de aanmelding bij het orgaan waartoe betrokkene gaat behoren;
  - b. de aanmelding bij Scouting Nederland.
- 2. Aanmelding bij het orgaan waartoe betrokkene gaat behoren:
  - a. de aanmelding bij het orgaan waartoe betrokkene gaat behoren geschiedt door het indienen van een inschrijfformulier;
  - b.** voordat betrokkene buitengewoon lid kan worden, dient betrokkene ~~aan het betreffende bestuur~~ een Verklaring Omtrent het Gedrag (VOG), afgegeven door het Ministerie van Veiligheid en Justitie, ~~aan het~~

betreffende bestuur te overleggen waaruit blijkt dat tegen de benoeming geen bezwaar bestaat.

c. de Verklaring Omtrent het Gedrag VOG dient te worden aangevraagd voor in ieder geval de functieaspecten binnen de risicogebieden Informatie en Personen-en Informatie.

e.d. n. Na steeds maximaal drie jaar dient een nieuwe VOG overlegd te worden.

Het betreffende organisatieonderdeel bepaalt welke aanvullende aspecten relevant zijn en in welke gevallen een nieuwe VOG gewenst is. Bij overstap naar een ander organisatieonderdeel dient opnieuw een VOG overlegd te worden.

3. Aanmelding bij Scouting Nederland
  - a. de aanmelding van het buitengewoon lid bij het landelijk servicecentrum komt tot stand door namens betrokkene op te geven:
    1. de gegevens van het orgaan waartoe betrokkene gaat behoren;
    2. de gegevens van betrokkene.
  - b. de administratieve verwerking van de verstrekte gegevens wordt beschouwd als acceptatie van het buitengewoon lid door of namens het landelijk bestuur.
4. Nadat het buitengewoon lid is aangemeld:
  - a. valt het onder de collectieve aansprakelijkheids- en ongevallenverzekering die voor alle leden van Scouting Nederland is afgesloten;
  - b. zijn de rechten en plichten op het buitengewoon lid van toepassing.

#### 4. Update

- Hoofdstuk 10 paragraaf 3: Aanpassingen vanuit voorstel omtrent geschilbeslechting. In deze artikelen is veel verplaatst, samengevoegd en verschoven. Voor de leesbaarheid zijn de verwijderingen niet weergegeven.
- Artikel 105 lid 3: Omdat artikel 174 wordt aangepast en daarin de vermelding van een tuchtcommissie vervalt, is verwijzing daarnaar in dit artikel verwijderd.

### **Paragraaf 10.3**

### **GESCHILBESLECHTING**

#### **artikel 150** **Algemene bepalingen**

1. Er is een Geschillencommissie.
2. Er is een Commissie van Beroep.
3. De taken van beide commissies worden uitgevoerd door leden van de gezamenlijke Geschillencommissie en Commissie van Beroep.
4. De leden van de Geschillencommissie en de Commissie van Beroep kiezen uit hun midden een voorzitter en diens plaatsvervanger.
5. De Geschillencommissie en de Commissie van Beroep worden bijgestaan door één of meerdere griffiers.
6. De Geschillencommissie en de Commissie van Beroep kunnen, in aanvulling op dit huishoudelijk reglement, nadere procedurevoorschriften vaststellen.

#### **artikel 151** **Samenstelling en benoeming**

1. De leden van de Geschillencommissie en de Commissie van Beroep worden door de landelijke raad benoemd voor een periode van maximaal drie jaar.
2. Herbenoeming is mogelijk. De maximale aaneengesloten zittingstermijn is negen jaar.

## **Artikel 152 Partijen**

1. Indien één of meer leden en/of organen van Scouting Nederland een geschil aanwezig acht en dit geschil niet door bemiddeling kan worden opgelost, kan het dit geschil voor beslechting aanhangig maken.
2. Als orgaan van Scouting Nederland wordt tevens beschouwd een groeps- of kringvereniging.
3. Als orgaan van Scouting Nederland wordt tevens beschouwd een rechtspersoon die krachtens zijn statuten gebonden is aan het bepaalde in dit huishoudelijk reglement dan wel verklaart zich ten aanzien van een specifiek geschil gebonden te achten aan uitspraken van de Geschillencommissie en de Commissie van Beroep.

## **Paragraaf 10.4 BEVOEGDHEDEN VAN DE GESCHILLENCOMMISSIE**

### **artikel 153 Taak van de Geschillencommissie**

1. De Geschillencommissie beoordeelt in eerste aanleg over geschillen tussen partijen, met uitzondering van geschillen die naar hun aard buiten de bevoegdheid van de Geschillencommissie vallen waaronder geschillen waarvan de behandeling uitsluitend tot de bevoegdheid van de Commissie van Beroep behoort.
2. Afhankelijk van de aard van het geschil kan de Geschillencommissie optreden als geschillenbeslechtingcommissie of als tuchtcommissie. Er is een Geschillencommissie.

### **artikel 154 Maatregelen**

1. De Geschillencommissie kan de volgende maatregelen nemen:
  - a. vernietiging van een besluit van een orgaan van Scouting Nederland waartegen het bezwaar is gericht;
  - b. opschorting van een besluit van een orgaan van Scouting Nederland waartegen het bezwaar is gericht;
  - c. waarschuwing of berisping;
  - d. ontheffing uit de functie(s);
  - e. op-non-actiefstelling van het lid;
  - f. voorstel tot opzegging van het lidmaatschap;
  - g. voorstel tot ontzetting uit het lidmaatschap.
2. Aan deze maatregelen kunnen nadere voorwaarden worden verbonden
3. De Geschillencommissie beslecht het voorgelegde geschil zoveel mogelijk definitief.

### **artikel 155 Voorlopige voorziening**

1. De Geschillencommissie is bevoegd tijdens de behandeling van een geschil zelfstandig of op verzoek een voorlopige voorziening te treffen indien onverwijlde spoed, gelet op de betrokken belangen, dat vereist.
2. De voorlopige voorziening eindigt zodra de Geschillencommissie uitspraak heeft gedaan en deze aan partijen bekend is geworden.
3. Tegen een voorlopige voorziening is geen beroep mogelijk.



4. Elke partij kan tijdens de behandeling van het geschil om wijziging van de gegeven voorlopige voorziening vragen.
5. Als voorlopige voorzieningen kunnen geen andere maatregelen worden getroffen dan vermeld in artikel 154 b en e. Aan deze maatregelen kunnen nadere voorwaarden worden verbonden.

#### **artikel 156 Schikking**

1. De Geschillencommissie is bevoegd op ieder moment gedurende de behandeling van een geschil te trachten partijen tot een minnelijke schikking te bewegen.
2. Een minnelijke schikking wordt op schrift gesteld. Tegen een minnelijke schikking is geen beroep bij de Commissie van Beroep mogelijk.

### **Paragraaf 10.5 BEVOEGDHEDEN VAN DE COMMISSIE VAN BEROEP**

#### **artikel 157 Taak van de Commissie van Beroep**

1. Bij de Commissie van Beroep kan binnen vier weken na ontvangst beroep worden ingesteld tegen een uitspraak van de Geschillencommissie
2. De Commissie van Beroep beoordeelt in eerste aanleg en als enige instantie een besluit van het landelijk bestuur, genomen ten aanzien van een individueel lid, individuele leden, een specifiek orgaan of specifieke organen.
3. De Commissie van Beroep beoordeelt in eerste aanleg en als enige instantie een besluit van het landelijk bestuur om iemand niet als lid te accepteren.

#### **artikel 158 Toetsing**

1. Bij behandeling van een beroep gericht tegen een uitspraak van de Geschillencommissie richt de Commissie van Beroep zijn oordeel op de vraag:
  - a. of de uitspraak in strijd is met de statuten en/of het huishoudelijk reglement van Scouting Nederland;
  - b. of de Geschillencommissie bij de afweging van de betrokken belangen in redelijkheid tot dat besluit heeft kunnen komen;
  - c. of de uitspraak waartegen het beroep is gericht is genomen in strijd met enig algemeen rechtsbeginsel;
2. Geschillen met betrekking tot besluiten van het landelijk bestuur worden door de Commissie van Beroep volledig inhoudelijk getoetst.

#### **artikel 159 Maatregelen**

1. Ten aanzien van uitspraken van de Geschillencommissie kan de Commissie van Beroep besluiten:
  - a. dat de uitspraak in stand dient te blijven;
  - a.b. de uitspraak te vernietigen.
2. Ten aanzien van geschillen betreffende besluiten van het landelijk bestuur kan de Commissie van Beroep besluiten:
  - a. dat het betwiste besluit in stand dient te blijven;
  - b. het betwiste besluit te vernietigen.
3. De Commissie van Beroep beslecht het voorgelegde geschil zoveel mogelijk definitief.

#### **artikel 160 Voorlopige voorziening**

1. De Commissie van Beroep is bevoegd tijdens de behandeling van een geschil zelfstandig of op verzoek een voorlopige voorziening te treffen indien onverwijlde spoed, gelet op de betrokken belangen, dat vereist.

2. De voorlopige voorziening eindigt zodra de Commissie van Beroep uitspraak heeft gedaan en deze aan partijen bekend is geworden.
3. Tegen een voorlopige voorziening is geen beroep mogelijk.
4. Elke partij kan tijdens de behandeling van het geschil om wijziging van de gegeven voorlopige voorziening vragen.
  
5. Als voorlopige voorzieningen kunnen geen andere maatregelen worden getroffen dan opschorting van het betwiste besluit. Aan deze maatregel kunnen nadere voorwaarden worden verbonden.

#### **artikel 161 Schikking**

1. De Commissie van Beroep is bevoegd op ieder moment gedurende de behandeling van een geschil te trachten partijen tot een minnelijke schikking te bewegen.
2. Een minnelijke schikking wordt op schrift gesteld.

#### **Paragraaf 10.6 AANHANGIG MAKEN VAN EEN GESCHIL**

##### **artikel 162 Melden van een geschil**

1. Degene die het geschil wil voorleggen aan de Geschillencommissie of de Commissie van Beroep, doet dit door indiening van het geschillenformulier.
2. Het geschillenformulier is verkrijgbaar bij de afdeling juridische dienstverlening van het landelijk servicecentrum.
3. Het geschillenformulier bevat minimaal:
  - a. een omschrijving of het formulier gericht is aan de Geschillencommissie of aan de Commissie van Beroep;
  - b. de naam van de indiener;
  - c. een omschrijving van het lid of orgaan van Scouting Nederland waartegen het geschil gericht is;
  - d. een afschrift van het besluit van het orgaan van scouting waartegen het beroep wordt ingesteld, en afschriften van de voornaamste op de zaak betrekking hebbende stukken. Indien het beroep is gericht tegen een feitelijke gedraging kan worden volstaan met een omschrijving van de gedraging of het besluit waartegen het geschil gericht is;
  - e. een beschrijving van de gronden waarop het geschil rust;
4. Het geschillenformulier dient volledig ingevuld, gedateerd en ondertekend te worden gezonden naar de afdeling juridische dienstverlening van het landelijk servicecentrum. De afdeling juridische dienstverlening geeft een bewijs van ontvangst af.
5. Indien het geschillenformulier niet voldoet aan de vereisten, wordt degene die het formulier heeft ingediend op het verzuim gewezen en in de gelegenheid gesteld het verzuim binnen een termijn van twee weken te herstellen.

##### **artikel 163 Griffierecht**

1. Degene die een geschil aanhangig maakt, is een vaste bijdrage verschuldigd het griffierecht.
2. Griffierecht is eveneens verschuldigd voor het lid of orgaan van Scouting Nederland dat een geschil in tweede aanleg voorlegt voor beoordeling door de Commissie van Beroep.
3. De hoogte van het griffierecht wordt door het landelijk bestuur vastgesteld.

#### **artikel 164      Ontvankelijkheid**

1. Onverminderd het elders in het huishoudelijk reglement bepaalde, moet een geschil binnen drie maanden worden ingediend. De termijn vangt aan met ingang van de dag na die waarop het besluit waartegen het geschil zich richt is bekendgemaakt of na die waarop verzoeker bekend is geraakt met de betwiste gedraging.
2. Een geschil is aanhangig gemaakt op de dag dat het geschillenformulier door de afdeling juridische dienstverlening is ontvangen en de betaling van het griffierecht is bijgeschreven op een rekening van Scouting Nederland.
3. Indien volgens dit huishoudelijk reglement voor het aanhangig maken van een geschil een termijn geldt, wordt deze termijn verlengd met de duur van een eventueel voor hetzelfde geschil lopende bemiddeling.

#### **Paragraaf 10.7      BEHANDELING VAN HET GESCHIL**

##### **Artikel 165      Samenstelling sectie**

1. Een behandelend sectie van de Geschillencommissie of de Commissie van Beroep bestaat uit drie leden, ten minste één van deze leden is jurist. Zij kiezen uit het midden van de sectie een voorzitter.
2. Deze drie leden worden door de voorzitter van de Geschillencommissie en Commissie van Beroep in overleg met de griffier aangezocht voor de behandeling van een aanhangig gemaakt geschil.
3. De behandelend sectie wordt voor de behandeling van dat geschil aangemerkt als de Geschillencommissie c.q. Commissie van Beroep.
4. Aan partijen wordt schriftelijk mededeling gedaan van het instellen van een sectie, belast met de behandeling van het geschil, en van de samenstelling daarvan.
5. De leden die deel uitmaken van de sectie die in eerste aanleg over een geschil geoordeeld heeft, kunnen geen deel uitmaken van een sectie die in tweede aanleg over hetzelfde geschil oordeelt.

##### **Artikel 166      Werkwijze van de behandelend sectie**

1. Tot de taak van de behandelend sectie behoort:
  - a. het horen van betrokkenen;
  - b. het vragen, indien zij daartoe aanleiding vindt, naar meningen en ervaringen van anderen met betrekking tot het geschil;
  - c. het op grond van alle verkregen informatie tot een uitspraak komen;
  - d. de uitspraak op schrift stellen.

##### **Artikel 167      Processtukken**

1. Na ontvangst van een geschillenformulier stuurt de behandelend sectie een afschrift hiervan aan de wederpartij.
2. De behandelend sectie biedt de wederpartij de gelegenheid haar binnen vier weken na ontvangst van het geschillenformulier een verweerschrift te doen toekomen met afschriften van de voornaamste op de zaak betrekking hebbende stukken. In uitzonderlijke gevallen kan de sectie besluiten deze termijn na een tijdig verzoek van de wederpartij daartoe te verlengen tot een door haar te bepalen datum.
3. Het in het eerste en tweede lid bepaalde wordt opgeschort voor de duur van een eventueel voor hetzelfde geschil lopende bemiddeling.

4. Na ontvangst van het verweerschrift zendt de behandelend sectie onverwijld een afschrift daarvan, vergezeld van de daarbij behorende stukken, aan de indiener van het geschil.
5. Partijen kunnen, behoudens bijzondere omstandigheden, tot uiterlijk één week voor de zitting nadere stukken indienen. Zij sturen deze stukken gelijktijdig aan de wederpartij.

#### **Artikel 168 Zitting**

1. De behandelend sectie geeft aan beide partijen kennis van de plaats, de dag en het uur van de zitting, waarop het geschil zal worden behandeld.
2. Die dag mag niet later worden gesteld dan vijftien weken na indiening van het geschil, tenzij beide partijen instemmen met een later tijdstip dan wel tenzij de sectie in verband met een goede procesorde of regeling van haar werkzaamheden anders beslist. In bijzondere, gemotiveerde gevallen, ter beoordeling van de voorzitter, kan worden afgeweken van het in dit lid bepaalde.
3. De behandelend sectie kan besluiten dat er geen zitting plaatsvindt, omdat:
  - a. de behandelend sectie kennelijk onbevoegd is,
  - b. het geschil kennelijk niet-ontvankelijk is,
  - c. het geschil kennelijk ongegrond is, of
  - d. het geschil kennelijk gegrond is.
4. De zitting is openbaar.
5. De behandelend sectie kan ambtshalve of op verzoek van één van de partijen bepalen dat de zitting geheel of gedeeltelijk met gesloten deuren plaatsvindt in het belang van de openbare orde of zedelijkheid of om gewichtige, in de uitspraak te vermelden redenen.
6. De behandelend sectie kan besluiten meerdere geschillen gericht op een samenhangend besluit of een samenhangende gedraging voor behandeling ter zitting voegen en de behandeling van gevoegde zaken splitsen.

#### **Artikel 169 Uitspraak**

1. Binnen zes weken na de laatste zitting, waarop de zaak werd behandeld, doet de behandelend sectie uitspraak in het geschil.
2. De voorzitter van de behandelend sectie kan die termijn, indien daartoe naar zijn mening gegronde redenen aanwezig zijn, met ten hoogste acht weken verlengen.
3. Van een besluit tot uitstel worden de betrokken partijen schriftelijk in kennis gesteld.
4. De uitspraak is gemotiveerd.
5. De uitspraak wordt in afschrift gezonden aan de betrokken partijen en het landelijk bestuur.

#### **artikel 105 Bijzondere bepalingen**

1. In bijzondere omstandigheden kan het groepsbestuur van de groepsvereniging dat tot een op-non-actiefstelling heeft besloten, het landelijk bestuur van Scouting Nederland verzoeken haar toe te staan de termijn als bedoeld in artikel 102 lid 2, eenmalig met maximaal 6 weken te verlengen.
  - a. een dusdanig verzoek wordt schriftelijk en deugdelijk gemotiveerd gedaan;
  - b. indien het landelijk bestuur het verzoek afwijst staan hiertegen geen rechtsmiddelen open;

- c. indien het verzoek wordt toegewezen is artikel 103 van overeenkomstige toepassing.
  2. Indien omtrent het gedrag van betrokkene aangifte is gedaan bij justitie duurt de op-non-actiefstelling tot in laatste instantie door het openbaar ministerie en/of de rechter is beslist.
  3. Indien het gedrag van betrokkene in behandeling is bij een bevoegde tuchtcommissie ~~zoals bedoeld in artikel 174~~, duurt de op non-actiefstelling tot in laatste instantie door de ~~bevoegde~~ tuchtcommissies is beslist.
5. **Update:** Hoofdstuk 11: Aanpassingen vanuit voorstel omtrent grensoverschrijdend gedrag. In deze artikelen is veel verplaatst, samengevoegd en verschoven. Voor de leesbaarheid is alleen de nieuwe versie van de tekst opgenomen, zonder de aanpassingen weer te geven.

# Hoofdstuk 11      **GRENSOVERSCHRIJDEND GEDRAG**

## **artikel 170      Algemene bepalingen**

Leden van Scouting Nederland gedragen zich respectvol ten opzichte van elkaar. Seksueel en elke andere vorm van grensoverschrijdend gedrag zijn binnen Scouting Nederland onaanvaardbaar.

## **artikel 171      Gedragscode**

Door de landelijke raad is een gedragscode ten aanzien van seksueel grensoverschrijdend gedrag vastgesteld. Alle leden en vrijwilligers van Scouting Nederland worden geacht kennis te hebben van deze gedragscode en hiernaar te handelen. De gedragscode is opgenomen in een appendix.

## **artikel 172      Hoe te handelen bij grensoverschrijdend gedrag**

1. Elk (vermoeden van) grensoverschrijdend gedrag moet gemeld worden aan het landelijk servicecentrum. De melding vindt zo snel mogelijk plaats nadat de informatie bekend is geworden
2. Het bestuur wijst twee personen aan (tweemanschap) die regie voeren over het volledige traject na de melding. Het tweemanschap is onbevooroordeeld en onafhankelijk.
3. Het tweemanschap informeert zich over alle aspecten van de casus. Het tweemanschap adviseert het bestuur over de te nemen maatregelen. Het tweemanschap is verantwoordelijk voor dossiervoering en houdt een logboek bij.
4. In beginsel volgt bij vermoeden van grensoverschrijdend gedrag een op non actief stelling zoals beschreven in artikel 102 tot en met 105.
5. Het tweemanschap sluit de casus af door afmelding bij het landelijk servicecentrum.

## **artikel 173      Tuchtrect**

1. Een melding omtrent gedrag waarbij een lid handelt in strijd met het bepaalde in de gedragscode of anderszins grensoverschrijdend gedrag vertoont wordt ter behandeling gesteld van het landelijk bestuur. Een dergelijke melding is geen geschil als bedoeld in Hoofdstuk 10.
2. Het landelijk bestuur kan een tijdelijke of definitieve sanctie opleggen, waaronder een maatregel zoals genoemd in artikel 107, 113 of 118. Het landelijk bestuur kan besluiten dat het lid in de toekomst bepaalde functies niet meer mag uitoefenen of geen lid meer kan worden van Scouting Nederland.

## **artikel 174      Registratiesysteem (zwarte lijst)**

In het registratiesysteem (zwarte lijst) van Scouting Nederland worden personen geregistreerd die geen lid kunnen zijn van Scouting Nederland. Dit om schade aan de organisatie en leden te voorkomen. Plaatsing in het registratiesysteem is mogelijk indien het landelijk bestuur besluit dat een persoon geen lid meer kan zijn van de vereniging vanwege overtreding van de statuten of het huishoudelijk reglement van SN, of grensoverschrijdend gedrag.



## **8 Stand van zaken Scoutinglandgoed Zeewolde**

Het landelijk bestuur vraagt de landelijke raad kennis te nemen van:

- a. De algemene stand van zaken rondom het Scoutinglandgoed.
- b. De voortgang rondom Avonturenhuis.
- c. De voortgang rondom het magazijn.
- d. De meerjarenraming en -begroting van het Scoutinglandgoed (deze wordt in de nazending met de beantwoording van regiovragen meegestuurd).
- e. De voortgangsrapportage van de Landgoedcommissie.



## 8e. Voortgangsrapportage Landgoedcommissie

September 2020



Daar wij wederom geen advies hoeven te geven aan onze collega raadsleden hebben we dit schrijven voortgangsrapportage genoemd.

Op 14 juli jl. zijn de Landgoedcommissie, de Financiële Commissie, het bestuur en de directeur van Scouting Nederland samen geweest. Hier kregen we inzage in de problematiek van bouwen of niet.

Het bestuur heeft diverse opties laten zien; langer wachten zouden de kosten hoger maken, niet bouwen zou betekenen dat de vele sponsorgelden teruggestort moeten worden. In delen bouwen zouden de kosten hoger en onzekerder maken. Ons leek het beste om te gaan bouwen en tijdens de bouw het gat verder te dichten, de berekeningen lieten zien dat het eventuele geleende restbedrag zou kunnen worden afgelost met de opbrengsten.

Er is dus geen additionele instemmingen verplichting nodig om te starten. We hebben het bestuur veel wijsheid toegewenst met het definitieve besluit.

Op 29 september zijn we digitaal weer bijgepraat. We hebben inhoudelijk diepere vragen en waarom-vragen gesteld op de update en voortgangsrapportage van Scoutinglandgoed B.V. Er zijn in de rapportage meer tekeningen bijgekomen voor meer duidelijkheid aan de raadsleden. We hebben het over de planning van het magazijn gehad. Juist op deze dag ging men de hoogte in. Als het mee zit is de bouw klaar voor het begin van het kampeerseizoen.

Het Avonturenhuis is als het mee zit klaar voor het hoogseizoen. De mensen zijn nu de inventaris aan het samenstellen en deze gefinancierd te krijgen.

De Landgoedcommissie september 2020

## **9 Activiteitenplan Scouting Nederland 2021**

Het landelijk bestuur vraagt de landelijke raad in te stemmen met het Activiteitenplan Scouting Nederland 2021.

## 9. Activiteitenplan Scouting Nederland 2021



### Inleiding

*"Scouting is een open, maatschappelijk betrokken jeugd- en jongerenorganisatie, die haar leden met het Scoutingprogramma een plezierige en uitdagende vrijetijdsbesteding biedt. In dit Scoutingprogramma wordt in actief samenspel met leeftijdsgenoten, geïnspireerd op het buitenleven, een bijdrage geleverd aan de vorming van de persoonlijkheid. Hierdoor leren scouts met respect voor zichzelf en hun omgeving de eigen grenzen te verkennen en verantwoordelijkheid te nemen voor zichzelf, elkaar en de wereld om hen heen." Deze missie van Scouting Nederland is in 2015 met het traject #Scouting2025 vertaald naar de toekomstvisie: Scouting voegt waarde toe aan de samenleving door scouts uit te dagen zich te ontwikkelen en daarbij met elkaar veel plezier te beleven.*

Zowel de missie als de toekomstvisie leggen nadruk op de persoonlijke ontwikkeling van scouts, de maatschappelijke betrokkenheid en de plezierige en uitdagende vrijetijdsbesteding. Thema's die ook bij het vertellen van het verhaal van Scouting aan de buitenwereld iedere keer weer terugkomen.

Om onze toekomstvisie te realiseren hebben we er samen voor gekozen dat we tussen 2020 en 2022 extra in willen zetten op het ondersteunen van groepen om toekomstproof te zijn, het versterken van de verbinding binnen de vereniging en het ondersteunen van vrijwilligers (meerjarenbeleid "Durf en doe" 2020 – 2022).

### LOKAAL

Scouting vindt voornamelijk plaats op lokaal niveau, vooral daar hebben we impact op de ontwikkeling van onze jeugdleden en op de samenleving. Om impact te hebben als vereniging zijn sterke groepen nodig die toekomstproof zijn. Dit zijn groepen die:

- een gezonde ledenontwikkeling hebben, nu en in de toekomst;
- de basis op orde hebben rond de 5 succesfactoren: spel, vrijwilligers, accommodatie en materiaal, financiën en bestuur en organisatie.
- Een herkenbare bijdrage leveren aan de maatschappij en dit ook kunnen en willen laten zien.

2020 was het eerste jaar van het meerjarenbeleid waarbij de vereniging vol ambitie startte om de plannen vorm te geven. Maar 2020 werd een bijzonder jaar. Nederland werd opgeschrikt door de coronapandemie en de maatregelen die getroffen werden om de verspreiding in te dammen hadden en hebben grote gevolgen voor Scouting en voor scouts. Na een eerste lockdown, waarbij groepen onder de noemer #ikscoutthuis veel activiteiten online aanboden, kon vanaf begin mei voorzichtig gestart worden met activiteiten buiten. Groepen werden hierbij continu geïnformeerd over de mogelijkheden binnen de noodverordeningen die golden. Kampeerterreinen bleven echter tot de zomer gesloten en Scouting Nederland heeft moeten besluiten om alle landelijke ledenactiviteiten voor heel 2020 af te gelasten. Ook regioactiviteiten en andere landelijke evenementen konden niet

doorgaan. Dankzij een uitgebreide lobby, samen met andere organisaties maar onder leiding van Scouting Nederland, is het gelukt om zomerkampen weer mogelijk te maken. De landelijke vereniging kwam in aanmerking voor financiële compensatie en uiteindelijk is het, dankzij een gezamenlijke lobby met jeugdorganisaties, gelukt om ook voor groepen financiële compensatie mogelijk te maken.

Corona had hiermee ook direct gevolgen voor de geplande activiteiten in 2020. Veel tijd en aandacht is uitgegaan naar het direct ondersteunen van groepen en de lobby richting de overheid. Dit heeft direct bijgedragen aan het versterken van de groepen, het bewust worden van onze maatschappelijke rol, het versterken van de samenwerking en zichtbaarheid met lokale overheden en maatschappelijke organisaties en het versterken van de verbinding in de vereniging. Offline bleek er veel mogelijk en via bestuurscafés, WhatsApp groepjes, direct mails en belondes was de vereniging misschien wel meer verbonden dan pre-corona.

De coronatijd heeft de vereniging ook veel geleerd. We hebben gezien hoe veerkrachtig we zijn en hoe het in onze aard zit dat we een gave tijd aan onze leden willen bieden. We hebben onze verantwoordelijkheid genomen richting niet-leden, het voortouw genomen in de lobby en bleken ook in staat elkaar te helpen op momenten dat dit het meest nodig was. De leerpunten die de landelijke organisatie mee wil nemen naar de komende jaren zijn:

- Actief brengen van informatie en blijvend aansluiten bij de directe behoefte van groepen bij ondersteuning.
- Blijvend aandacht voor de verbinding met regio's en groepen en met de landelijk vrijwilligers, zowel online als offline.
- Focus op wat we willen bereiken.
- Meer integraal en meer flexibel samenwerken binnen en tussen landelijke teams.
- Blijvend aandacht in de communicatie rond zowel onze interne opdracht (groepen die toekomstproof zijn) als onze maatschappelijke waarde (persoonlijke ontwikkeling en bijdrage aan de samenleving).

### **Hoe gaan we verder in 2021**

De pandemie is nog niet voorbij en het is nog onzeker hoe corona onze activiteiten in 2021 zal beïnvloeden. Duidelijk is dat juist Scouting in staat is om ondanks alle beperkingen een blijvend verschil te maken voor onze leden.

Helaas hebben we het afgelopen jaar gezien, dat we na het succes van het project Groepsontwikkeling dat liep van 2011 tot 2015, weer te maken hebben met een ledendaling. Deels door corona, maar deels ook door andere oorzaken. Daarom willen we in 2021 nog nadrukkelijk benoemen dat de focus van het meerjarenbeleid moet bijdragen aan een gezonde ledenontwikkeling van groepen. De (primaire) taak van de landelijke organisatie en van regio's als ondersteuningsorganisatie is groepen te ondersteunen en te inspireren om toekomstproof te worden met een gezonde ledenontwikkeling. In het MJB stonden drie focusdoelen, waarbij beschreven werd dat deze allen ook een bijdrage leveren aan gezonde ledenontwikkeling. Een gezonde ledenontwikkeling staat centraal in de focusdoelen van 2021, omdat we zien dat het aantal leden daalt, maar veel kinderen wel baat hebben bij Scouting. Op de drie focusdoelen gaan we daarbij de volgende activiteiten ondernemen.

## Groepen toekomstproof

We zetten in op dienstverlening die aansluit bij de primaire behoefte van de groep en die de groep versterkt. De 5 succesfactoren kunnen hierbij als handvat dienen om groepen sterk te maken. We gaan hierbij uit van een aantal beproefde methodieken die we kunnen aanbieden, zoals Groepsontwikkeling, Bestuursontwikkeling, Spelkwaliteit en ondersteuning rond leden- en vrijwilligerswerving. Een extra dimensie is dat we hierbij groepen uitdagen om niet alleen intern te kijken maar hierbij ook de blik naar buiten te houden. De maatschappelijke waarde uit te dragen als onderdeel van wat we doen en niet als extra thema.

- In juni 2020 hebben we groepen en regio's actief geïnformeerd over hun ontwikkeling met managementcijfers. Dit zetten we in 2021 voort.
- Na de evaluatie van het project Bestuursontwikkeling zal in 2021 in meer regio's een meer divers aanbod van bestuursondersteuning aangeboden worden.
- Groepen worden gestimuleerd en ondersteund om maatschappelijke betrokkenheid een logisch onderdeel te laten zijn van hun activiteitenaanbod. Daarbij kiezen groepen zelf waar ze mee aan de slag gaan, aansluitend aan de behoefte van de groepen of hun omgeving. Inspiratie via bijv. de activiteitenbank wordt hierbij ingezet.
- Op 4 momenten komt er extra aandacht voor ledenwerving, eerst met bestaande middelen van de campagne *Laat je uitdagen!*, die langzaam vervangen wordt door een nieuwe campagne: Tijd voor Avontuur. Hierbij is zowel aandacht voor de reguliere old-school methodes van werving, als ook nieuwe vormen.
- Er wordt verder gewerkt aan een toekomstbestendige ledenadministratie (SOL2)
- Specifiek voor waterscoutinggroepen wordt een vervolg gegeven aan het verbeteren van de kwaliteit om daarbij bij te dragen aan veiligheid op het water.

## Verbinden groepen en regio's

Samen met regio's willen we de verbinding tussen land en regio's, tussen regio's onderling en binnen regio's versterken. Groepen moeten elkaar, de regio's en als vangnet de landelijke organisatie beter weten te vinden. Corona heeft ons veel geleerd. Naast verbinding willen we actief kennis blijven brengen. Komend jaar zetten we in op:

- een team van regiovertegenwoordigers vanuit de landelijke organisatie dat actief contact onderhoudt met de regiobesturen, in samenwerking met de betrokken bestuursleden.
- meer uitwisseling en ondersteuning door bijvoorbeeld online bestuurscafés en nauwere bestuurlijke contacten.
- meer directe en functiegerichte communicatie onder andere via @-scout, webinars en online vragenuren.

## Vrijwilligers

Voldoende, gekwalificeerde vrijwilligers zijn belangrijk om onze doelstelling te realiseren. Lokaal om onze jeugdleden direct die uitdagende activiteiten te kunnen bieden en landelijk en regionaal om de juiste dienstverlening te kunnen bieden. Werving is voor veel onderdelen binnen onze vereniging een belangrijk thema. Zoals eerder besloten richten we ons enerzijds op het ondersteunen van groepen en regio's zodat zij een goed vrijwilligersbeleid kunnen uitvoeren en heeft de landelijke organisatie anderzijds zelf de verantwoordelijkheid voor een goed vrijwilligersbeleid voor de landelijk vrijwilligers. In 2021 betekent dit:

- Het landelijk vrijwilligersbeleid wordt verder doorontwikkeld op basis van de uitkomsten van het onderzoek in 2020 onder landelijk vrijwilligers;
- 2021 is het Nationale Jaar Vrijwillige Inzet. Met de slogan Mensen maken Nederland stimuleert Scouting Nederland, samen met andere vrijwilligersorganisaties en de branchevereniging NOV meer mensen zich vrijwillig in te zetten.
- De volgende stap in het vormgeven van het landelijk vrijwilligersbeleid krijgt focus rond evenementvrijwilligers en de uitrol van de toolkit vrijwilligersbeleid.
- Groepen worden, als onderdeel van het toekomstproof zijn, actief benaderd met informatie over en uitwisseling van ideeën over vrijwilligersbeleid.
- In 2021 willen we (coronaproof) weer een Scout-In organiseren waarbij de combinatie van uitwisseling en plezier met werken aan je ontwikkeling weer de rode draad is.
- De resultaten van het onderzoek naar Scouting Academy worden omgezet in aanbevelingen voor de versterking van de kwaliteit van leidingteams en voor verbetering en doorontwikkeling van Scouting Academy om deskundigheidsbevordering toekomstproof te maken. De eerste verbeterstappen worden gezet, onder andere door het ontwikkelen van een digitale leeromgeving.
- Om jongeren de mogelijkheid te geven zich te ontwikkelen als junior-leidinggevende en junior-bestuurder wordt een junior talent ontwikkelprogramma ontwikkeld voor Scoutinggroepen.

### **Reguliere dienstverlening**

Daarnaast blijven de landelijke teams en het landelijk servicecentrum hun reguliere ondersteuning bieden. Deze dienstverlening bestaat deels uit invulling geven aan de toekomstvisie, maar voor het merendeel aan de reguliere (basis)ondersteuning, waarbij de toekomstvisie is ingebed. Deze bestaat uit vijf elementen:

#### **1. Minimale ondersteuning**

Om als vereniging te kunnen bestaan, moeten we voldoen aan wetgeving en de richtlijnen om een internationale Scoutingvereniging te zijn. Denk hierbij aan zaken zoals personeelszaken, het organiseren van de landelijke raad en het lidmaatschap van WOSM en WAGGGS.

- In standhouden verenigingsdemocratie (landelijke raad, landelijk bestuur)
- Financiële administratie en contributie inning
- Ledenadministratie
- Personeelszaken
- Beheer vastgoed landelijk servicecentrum
- Arbitrage
- Onderhouden internationale contacten - deelname internationale conferenties
- Beschermen intellectueel eigendom
- Erkenning groepen en andere organisatieonderdelen
- Aansprakelijkheidsverzekering met dekking voor aangesloten onderdelen

#### **2. Groepsondersteuning**

Diensten, producten en activiteiten om groepen te ondersteunen zijn ingedeeld in de 5 succesfactoren voor succesvolle groepen, die in 2011 zijn gedefinieerd:

- *Financiën* (advies door vrijwilligers en informatie, financiële module Scouts Online, ondersteuning acties (loterij, crowdfundingplatform), informatie fondsen, groeps- en particuliere verzekeringen)

- *Gebouwen en materiaal* (advies door vrijwilligers en informatie (accommodatieconsulenten, NTC), keuring wachtschepen, verhuurmodule Scouts Online)
- *Spel* (advies door vrijwilligers en informatie, onderhouden regionaal netwerk, spelboeken, pedagogische borging)
- *Vrijwilligers* (advies door vrijwilligers en informatie over vrijwilligersbeleid en deskundigheidsbevordering, waarderingsbeleid, inclusief waarderingstekens, wervingscampagne, basismodules en kwalificatiekaarten, landelijke trainingen (Gilwell, Zeilschool), externe trainingen door landelijk netwerk (bv Rode Kruis), onderhouden van netwerk praktijkcoaches en praktijkbegeleiders)
- *Bestuur en organisatie* (groepsontwikkeling, bestuursontwikkeling, regio ondersteuning, ondersteuning groei, advies en ondersteuning rond juridische zaken, veiligheid, lobby, wet- en regelgeving). Ook het ondersteunen van groepen op communicatie (advies, netwerk contactpersonen communicatie, formats) en ondersteuning bij calamiteiten (24 uur bereikbaarheid, landelijk opvangteam (LOT), crisiscommunicatie, advies en informatie door vrijwilligers, gedragscode, promotie en registratie Verklaring omtrent het Gedrag (VOG)) vallen hier onder.

### **3. Ondersteunen van regio's en admiraliteiten**

Rondom het ondersteunen van regio's en admiraliteiten richt de ondersteuning zich deels op deze organisatieonderdelen zelf, en deels op het kunnen uitvoeren hun rol.

- Ondersteunen van deskundigheidsbevordering op regioniveau
- Samen met regionale admiraliteiten invulling geven aan de opleidingspiramide van het CWO
- Opbouwwerk in regio's en advies en informatie
- Organiseren van uitwisselingsbijeenkomsten voor regiobestuurders, spel- en trainingsteams
- Bestuurscoaching voor regio's
- Beschikbaar stellen van regiospelen voor de verschillende leeftijdsgroepen.

### **4. Activiteiten en voorzieningen**

Hieronder vallen alle landelijke ledenactiviteiten; van HIT tot Vrijheid in Herdenken en van Landelijke Scouting Zeilwedstrijden tot JOTA/JOTI. Maar ook de ondersteuning door het team Evenementen of onderhoud van de diverse verenigingsterreinen in het land vallen hier onder.

- Beschikbaar stellen kamplocaties (verenigingsterreinen en Scoutinglandgoed)
- Onderhouden keurmerk Labelterreinen en ondersteunen netwerk
- Bieden van nationale en internationale landelijke ledenactiviteiten voor jeugdleden en vrijwilligers
- Communicatie-ondersteuning aan landelijke teams, landelijk bestuur en landelijke ledenactiviteiten
- Verkoop van verenigingseigen en overig (buitensport) materiaal door de ScoutShop via de webwinkel [www.scoutshop.nl](http://www.scoutshop.nl), winkels in het land en mobiele ScoutShops.

### **5. Overkoepelende ondersteuning**

Dit zijn zaken als de interne en externe communicatie van Scouting, juridisch advies, beleidsontwikkeling en innovatie.

- Uitvoeren activiteiten naar aanleiding van protocol ongewenst gedrag
- Belangenbehartiging rond thema's als jeugdbeleid, vrijwilligersbeleid en specifieke wet- en regelgeving
- Calamiteitencommunicatie en woordvoerderschap
- Onderhouden partnerships en sponsorrelaties
- Interne communicatie (magazine, @scout, nieuwsbrieven, website, social media)
- Externe communicatie en monitoring (website, social media, free publicity, campagnes)

- Instandhouding landelijke teams (management en vrijwilligersbeleid)
- Onderhouden contacten met (internationale) relaties inclusief deelname seminars
- Instandhouding Scouting Nederlands Fonds en beoordelen fondsaanvragen
- Onderhouden netwerken op specifieke thema's (waterwerk, Scouts met beperking)
- Algemene juridische ondersteuning aan landelijke organisatie/ landelijke ledenactiviteiten
- Beschikbaar stellen landelijk servicecentrum aan landelijke en regionale teams
- Onderzoek (coördinatie, beschikbaar stellen management informatie aan groepen en regio's, uitvoeren onderzoeken ten behoeve van beleid en evaluatie)

### **Op naar 2021**

Met bovenstaand activiteitenplan brengen we Scouting in 2021 weer een stap dicht bij het realiseren van de toekomstvisie. Het zal nog onzeker blijven hoe de pandemie ook in 2021 invloed zal hebben op onze activiteiten, maar 2020 heeft laten zien dat scouts vindingrijk zijn en oplossingen hebben voor de uitdagingen die we tegenkwamen. Ook voor 2021 geeft dat voldoende vertrouwen om samen te zorgen voor nog sterkere groepen die toekomstproof zijn, een bijdrage leveren aan de ontwikkeling van onze leden en een bijdrage leveren aan de samenleving.





## **10 Financiën en beheer**

Het landelijk bestuur vraagt de landelijke raad:

- a. Kennis te nemen van de prognose 2020.
- b. De begroting 2021 van de Vereniging Scouting Nederland en de hierbij behorende Nota van toelichting goed te keuren, inclusief het contributiebedrag van €24,10 per lid.
- c. Kennis te nemen van het advies van de Financiële Commissie over de begroting Vereniging Scouting Nederland 2021.
- d. Kennis te nemen van de begroting en toelichting Scoutinglandgoed BV 2021.

## 10b. Nota van toelichting en begroting Vereniging Scouting Nederland 2021



*Het landelijk bestuur vraagt aan de landelijke raad de begroting 2021 goed te keuren, inclusief het contributiebedrag van € 24,10 per lid.*

### Toelichting op de prognose 2020 en de begroting 2021

#### **Inleiding**

Het landelijk bestuur biedt de landelijke raad hierbij de prognose 2020 ter informatie en de begroting 2021 ter goedkeuring aan. Deze begroting vormt een geheel met het activiteitenplan 2021 en is afgeleid van het meerjarenbeleid "Durf en doe" 2020 – 2022. De begroting en het activiteitenplan zijn tot stand gekomen na afstemming met de verschillende landelijke teams.

2020 was een bijzonder jaar. Nederland werd opgeschikt door de coronapandemie en de maatregelen die getroffen werden om de verspreiding in te dammen hebben grote gevolgen voor Scouting en voor scouts. Na een eerste lockdown, waarbij groepen onder de noemer #ikscoutthuis veel activiteiten online aanboden, kon vanaf begin mei voorzichtig gestart worden met activiteiten buiten. Groepen werden hierbij continu geïnformeerd over de mogelijkheden binnen de noodverordeningen die golden. Kampeerterreinen bleven echter tot de zomer gesloten en Scouting Nederland heeft moeten besluiten om alle landelijke ledenactiviteiten voor heel 2020 af te gelasten. Ook regioactiviteiten en andere landelijke evenementen konden niet doorgaan.

Dankzij een uitgebreide lobby, samen met andere organisaties maar onder leiding van Scouting Nederland, is het gelukt om zomerkampen weer mogelijk te maken. De landelijke vereniging kwam in aanmerking voor financiële compensatie en uiteindelijk is het, dankzij een gezamenlijke lobby met jeugdorganisaties, gelukt om ook voor groepen financiële compensatie mogelijk te maken. De financiële gevolgen van de pandemie zijn deels verwerkt in de prognose 2020. Het is bij het maken van de begroting nog zeer onzeker hoe lang de maatregelen aan zullen houden en wat de effecten zijn op 2021. In de begroting is hiermee zoveel mogelijk rekening gehouden.

Bij het opstellen van de begroting 2021 is wederom uitgegaan van de begrotingssystematiek die in 2004 is opgezet en waarvan een deel is vastgelegd in de financiële kaders van de vereniging. In deze systematiek wordt uitgegaan van een jaarlijkse kostenstijging, gelijk aan de consumenten prijs index (CPI). Daarnaast is een van de uitgangspunten dat de basis verenigingsondersteuning betaald wordt uit de ontvangen contributie en dat we extra activiteiten financieren met gelden van derden (zoals de bijdrage Nationale Postcode Loterij, de bijdrage Scouting Nederland Fonds en projectsubsidies).

Net als voorgaand jaar zijn, om de transparantie en het inzicht in de financiën van de Vereniging te vergroten, de baten en lasten in de begroting opgesplitst in dat wat betrekking heeft op de reguliere exploitatie van de Vereniging en dat van de diverse deexploitaties, zoals de verenigingsterreinen, landelijke ledenactiviteiten en Scouting Loterij.

#### *Omvang eigen vermogen*

De omvang van de algemene reserve is lager dan de door de landelijke raad vastgestelde norm. Dit komt enerzijds omdat de vereniging in 2017 en 2018 een negatief exploitatieresultaat had, waardoor is ingeteerd op de algemene reserve, anderzijds komt dit omdat er bij het berekenen van de norm

onvoldoende rekening wordt gehouden met de financiering van een deel van de lasten gefinancierd met giften van derden (zoals het Scouting Nederland Fonds en de meerjarige bijdrage van de Nationale Postcode Loterij).

Bij de vaststelling van de begroting 2020 in december 2019 is ervoor gekozen om de contributie structureel te verhogen, met als doel de algemene reserve weer aan te zuiveren. Bij het opstellen van de begroting 2021 geldt wederom het uitgangspunt dat deze afgesloten wordt met een batig saldo om het eigen vermogen op peil te brengen. Dit is noodzakelijk om als vereniging voldoende buffer te hebben als door calamiteiten in de toekomst of het voortduren van de pandemie een deel van de verenigingsactiviteiten stil komt te liggen maar de kosten niet vermeden kunnen worden.

Zoals in december 2017 meegedeeld zullen ook in 2019 en 2020 de aanloopverliezen van het Scoutinglandgoed het resultaat nog drukken, ondanks de maatregelen om de exploitatie te verbeteren. Door het doorstorten van donaties bestemd voor de bouw van het Avonturenhuis en magazijn in 2020 komt het resultaat deelneming wel positief uit.

## **Prognose 2020**

In het jaar 2020 is door veel vrijwilligers en medewerkers een actieve bijdrage geleverd om onze groepen en regio's te ondersteunen en bij te dragen aan het realiseren van de toekomstvisie #Scouting2025. Zoals in de inleiding aangegeven heeft corona veel effect op de activiteiten. Het begin van het jaar stond vooral in het teken van het afgelasten van evenementen en het ondersteunen van groepen in het omgaan met de maatregelen. In de ondersteuning is naast het geven van informatie, ingezet op het onderhouden van contact met, en tussen, groepen en regio's. Daarnaast werden groepen opgeroepen niet alleen voor hun eigen leden, maar ook voor andere kinderen en jongeren activiteiten te organiseren, mede op het oog van ledenwerving. Het actief inzetten op online activiteiten heeft er ook voor gezorgd dat de lockdown niet heeft geleid tot een grote uitstroom van leden, maar jaarlijkse instroom in het voorjaar vond helaas ook niet plaats. Veel groepen moesten bij het starten van activiteiten actief in overleg met de lokale overheid waardoor de zichtbaarheid van Scouting, lokaal en landelijk, fors is toegenomen. De waarde van Scouting in het bieden van een noodzakelijke vrijetijdsbesteding, waarbij ook bewegen een belangrijk onderdeel is, werd erg zichtbaar.

In financieel opzicht was 2020 een jaar met hoge pieken en diepe dalen. Zoals tijdens de landelijke raad van juni toegelicht zijn de gevolgen van de coronapandemie voor de vereniging substantieel. Het afgelasten van evenementen, minder fysieke activiteiten door groepen en de sluiting van kampeerterreinen zorgden voor fors minder inkomsten bij de evenementen, de kampeerterreinen en de ScoutShop. Deze inkomstenderving kon niet opgevangen worden door het verminderen van de uitgaven binnen deze deelbegrotingen omdat veel vaste lasten doorlopen en verplichtingen reeds aangegaan waren. Het directe financiële gevolg van het afgelasten van landelijke ledenactiviteiten kon gelukkig opgevangen worden door de inzet van het calamiteitenfonds landelijke ledenactiviteiten. Omdat veel fysieke activiteiten niet konden doorgaan, zijn de uitgaven van de landelijke organisatie (zoals reis- en vergaderkosten) lager dan begroot, waarmee een deel van de lagere inkomsten opgevangen konden worden. De voorlopige prognose 2020 geeft een positief getal, maar hierin is de financiële schade op de kampeerterreinen nog niet meegenomen. Bij de terreinen is geen noodfonds van voldoende omvang aanwezig zodat deze kosten gedragen moeten worden door de individuele terreinen en de vereniging. Aan de andere kant is een voorziene bijdrage van de Rijksoverheid nog niet in de prognose verwerkt. De verwachting is dat bij de afrekening uiteindelijk met een licht positief saldo afgesloten kan worden.

Kort voor de landelijke raad van december 2020 wordt de actuele prognose met de landelijke raad gedeeld. In de jaarrekening, die u in juni 2021 zal worden aangeboden, verantwoorden wij de werkelijk gerealiseerde resultaten over 2020.

### **Baten**

De contributieopbrengst blijft in lijn met de begroting. De omzet van de ScoutShop blijft als gevolg van de coronamaatregelen achter bij de prognose, door uitval van het voorseizoen, de lagere instroom van jeugdleden en het wegvallen van evenementen. De succesvolle verkoop van onder andere de stay@home-badges met ruim 38.000 exemplaren en Avonturenzomerproducten heeft dit niet in kunnen lopen. Onder de post Bijdragen derden is de bijdrage van € 500.000 van de Nationale Postcode Loterij opgenomen. Verder ondersteunt het Scouting Nederland Fonds de ontwikkeling van de toekomstvisie en het project Waterscouting met een bijdrage. Deze bijdragen worden projectmatig ingezet. Onder de 'Diverse baten' zijn onder andere de verhuurbaten van het kantoor in Leusden. Bij de deelexploitaties blijven de inkomsten van de verenigingsterreinen als gevolg van de coronamaatregelen fors achter bij de uitgaven. Door het afgelasten van de landelijke ledenactiviteiten zijn er alleen inkomsten bij de JOTA-JOTI 2020. Bij inkomsten afgesloten projecten zijn de baten van het project Meiden in Scouting, gefinancierd door WAGGGS en UPS, opgenomen. Dit project zal eind 2020 afgerond zijn en in de jaarrekening 2020 verantwoord worden.

In de prognose is nog geen rekening gehouden met de bijdragen uit subsidie van de Rijksoverheid, zoals de Tegemoetkoming Ondernemers Getroffen Sectoren (TOGS-regeling) en de tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging voor Werkgelegenheid (NOW1 en NOW2), deze zullen in de jaarrekening verantwoord worden onder 'diverse baten'.

### **Lasten**

De bruto personeelskosten zijn in lijn met de begroting gebleven. Door het wegvallen van de landelijke ledenactiviteiten viel een deel van de dekking van personeelskosten weg die normaal worden doorbelast. Door het tijdelijk niet invullen van vacatures konden de totale kosten binnen begroting blijven. Aan de verenigingskampeerterreinen en de ScoutShop zijn de personeelskosten wel doorbelast. Bij de apparaatskosten blijven de uitgaven, onder andere door het wegvallen van internationale bijeenkomsten en de digitale landelijke raad in juni, achter bij de begroting. Hetzelfde speelt bij de activiteitenkosten, omdat er door vrijwilligers niet gereisd is, veel activiteiten in het kader van 100 jaar welpen uitgevallen zijn en een deel van de geplande bijeenkomsten is afgelast. Bij diverse lasten is de donatie aan het Scoutinglandgoed opgenomen. Dit bestaat uit de eerder ontvangen bijdrage van €1.063.000 voor de realisatie van het Avonturenhuis en magazijn (uit bestemmingsreserve Opstallen Scoutinglandgoed) en € 96.000 voor de inrichting van het nieuwe magazijn (uit de bestemmingsreserve TOES).

Bij de deelexploitaties zijn bij de verenigingsterreinen de voorziene hogere lasten ten opzichte van de inkomsten nog niet verwerkt. Ondanks een mooie zomer heeft de sluiting in het voorjaar geleid tot lagere overnachtingen en door coronamaatregelen zijn soms extra kosten gemaakt. Bij de landelijke ledenactiviteiten zijn de kosten zichtbaar die al gemaakt waren door de evenementen voordat deze werden afgelast. In totaal gaat dit om ruim 80.000 euro. Deze kosten komen ten laste van het calamiteitenfonds landelijke ledenactiviteiten en dit is verwerkt bij de mutatie bestemmingsreserves. Hierbij komen mogelijk nog aanvullende kosten die samenhangen met het niet deelnemen aan de Europese Jamboree in Polen

### **Exploitatie**

Het exploitatiesaldo over 2020 is naar verwachting -€ 730.000. Het saldo na mutatie van de bestemmingsreserves is € 60.000. Hierbij is nog geen rekening gehouden met de financiële schade bij de kampeerterreinen en de subsidies van de Rijksoverheid. Het positieve resultaat na mutatie komt doordat er donaties zijn doorgestort naar het Scoutinglandgoed welke onttrokken zijn uit bestemmingsreserves. Daarnaast is het daarmee samenhangende positieve resultaat van het

Scoutinglandgoed toegevoegd aan de bestemmingsreserve toekomstige aanloopverliezen. Het tekort van de evenementen wordt gedekt door het calamiteitenfonds en een deel van de bijdragen derden van de Nationale Postcode Loterij in 2020 zoals begroot geormerkt voor de realisatie van opstallen op het Scoutinglandgoed.

## **Begroting 2021**

De aangeboden begroting sluit positief door de ingezette maatregelen. 2021 belooft, ondanks de aanhoudende pandemie, weer een mooi jaar te worden. In het activiteitenplan is aangegeven hoe we invulling willen geven aan het realiseren van de toekomstvisie door de komende twee jaar extra in te zetten op de samenwerking met regio's om onze groepen te ondersteunen, op het verder versterken van duurzaam vrijwilligersbeleid en in het ondersteunen van groepen om hun eigen doelen te stellen om zo meer waarde toe te voegen aan de samenleving. Een deel van de activiteiten die hiervoor uitgevoerd worden, zijn onderdeel van de (basis) verenigingsondersteuning. De reguliere ondersteuning aan groepen en regio's wordt waar mogelijk zo ingezet dat de relatie met onze toekomstvisie nadrukkelijker aanwezig is. In 2021 zal het organiseren van evenementen nog een uitdaging blijven, maar inzet is zoveel mogelijk te kunnen realiseren, incl. een Scout-In in september 2021.

Het zal onzeker blijven wat de invloed van corona is op de geplande activiteiten. Om (financiële) risico's zoveel mogelijk te beperken, zal ook in 2021 ingezet blijven worden op een mix van digitale en live bijeenkomsten op landelijk niveau. Zowel binnen de landelijke teams, als bij de landelijke ledenactiviteiten en de kampeerterrainen zal er extra aandacht zijn voor het aangaan van verplichtingen. Ook worden annuleringsvoorwaarden tegen het licht gehouden en wordt bij het organiseren van activiteiten rekening gehouden met coronarichtlijnen en schaalbaarheid. Het is met de ervaring van 2020 mogelijk om eerder te anticiperen op mogelijke maatregelen, onder andere op de kampeerterrainen. Met de beheerders van de verenigingsterreinen wordt het gesprek gevoerd over het reactiveren van het noodfonds om weerbaarder te zijn in de toekomst. De bijdrage van de landelijke ledenactiviteiten voor het calamiteitenfonds LLA zal in plaats van €0,50 per persoon per dag, weer op het oude niveau van €1,50 p.p.p.d. gebracht worden om het fonds weer aan te vullen. De positieve ervaringen van de ScoutShop worden meegenomen naar 2021 om de omzet op peil te houden.

### **Baten**

#### **Contributie**

De contributieopbrengst neemt slechts toe door indexatie omdat de verwachting is dat het ledenaantal ten opzichte van 2020 daalt. Jaarlijks wordt de contributie beleidsmatig aangepast met de consumentenprijsindex over het afgelopen kalenderjaar. Bij de berekening van de contributie wordt uitgegaan van het afgeronde contributiebedrag 2020 (23,70 euro). Voor 2021 leidt dit met een CPI 2019 (1,6%) en een afronding naar boven tot een contributie van 24,10 euro. Net als in 2020 is er geen betalingskorting voor groepen die in een keer betalen.

#### **ScoutShop**

De ScoutShop kan de omzet en de marge naar verwachting op peil houden, mits er voldoende aanwas van nieuwe leden is. Het begrote bedrag past bij een regulier jaar zonder grootschalige evenementen voor jeugdleden. Het mogelijk opnieuw afgelasten van evenementen zal een negatief effect op de omzet hebben, maar hier is in de begroting nog niet op vooruit gelopen.

#### **Bijdrage Scouting Nederland Fonds**

Voor de realisatie van de drie doelen uit het meerjarenbeleid en het versterken van de veiligheid op het water continueert het Scouting Nederland Fonds haar bijdrage. Daarnaast wordt de bijdrage gebruikt om extra inzet op partnerships en sponsoring te realiseren. Er wordt uitgegaan van een bijdrage van € 208.000.

### Bijdragen derden

De jaarlijkse bijdrage van de Nationale Postcode Loterij stelt de vereniging ook in 2021 in staat te blijven innoveren. De bijdrage wordt met name ingezet voor activiteitenkosten en personeelskosten die uitgaan boven de basisdienstverlening. Er is voor gekozen om, in tegenstelling tot de voorgaande jaren, in 2021 geen bijdrage te oormerken voor opstallen op het Scoutinglandgoed maar het volledige bedrag ten goede te laten komen aan de exploitatie van de vereniging Scouting Nederland.

### Inkomsten landelijke ledenactiviteiten

Bij de landelijke ledenactiviteiten is voor 2021 naast de jaarlijkse activiteiten, rekening gehouden met de Scout-In. In de begroting vallen deze inkomsten weg tegen de uitgaven voor de ledenactiviteiten.

### Afgesloten projecten

In deze post is de jaarlijkse bijdrage van de Het Gehandicapte Kind (NSGK) voor kampsubsidies van groepen verwerkt. Daarnaast zal in 2021 het door EVS gefinancierde project In the lead! afgerond worden.

## Lasten

### Personeelskosten

Bij de salariskosten is rekening gehouden met de nu bekende CAO-aanpassing 2019-2021. Dit is de belangrijkste factor in de stijging van de personeelskosten. In de bestaande formatie is gekeken waar bezuiniging mogelijk is door het niet invullen van ontstane vacatureruimte. Hierdoor is de formatie 1,18 fte lager dan in 2020 (van 38,10 naar 36,92 fte). Projectmatig wordt in 2021 ingezet op het project Veilig varen, duurzaam vrijwilligersbeleid en het ondersteunen van het meerjarenbeleid. Daarnaast wordt personeel flexibeler ingezet. In 2020 is hier al een eerste stap ingezet doordat vrijwilligers-coördinatoren niet voor enkele, maar voor alle landelijke teams ondersteuning bieden. In 2021 zal eenzelfde slag gemaakt worden bij het onderhouden van contacten met de regio's.

Net als vorig jaar is ervoor gekozen om in de toelichting alle personeelskosten zichtbaar te maken en aan te geven welk bedrag ontvangen wordt voor de dekking van een deel van deze kosten. Het gaat hierbij om personeel dat ingezet wordt voor het ondersteunen van de verenigingsterreinen, de landelijke ledenactiviteiten, de Scouting Loterij, binnen de ScoutShop en voor ondersteuning van het Scoutinglandgoed. Door deze wijze van presenteren is transparant voor welk aantal medewerkers de vereniging een verantwoordelijkheid heeft. In de doorbelasting naar de ScoutShop heeft een herijking van de inzet plaatsgevonden, waardoor het door te belasten bedrag verlaagd is. Deze herijking en de loonkostenstijging zorgen, ondanks een bezuiniging in formatie, voor een stijging van de post personeelskosten.

### Afschrijvingen

De afschrijvingskosten voor ICT nemen toe omdat geïnvesteerd moet worden in nieuwe servers.

### Apparaatskosten

De apparaatskosten worden lager begroot dan 2020 omdat gestreefd wordt vaker digitaal samen te komen. Ook wordt afscheid genomen van de externe receptie en wordt het telefoonverkeer weer intern opgepakt.

### Kosten magazines

Het Scouting Magazine wordt sinds 2017 door een nieuwe aanbieder in een nieuwe format geproduceerd. Groepen hebben daarin de mogelijkheden om pagina's per Scoutinggroep op te nemen. De huidige overeenkomst loopt door tot en met 2022.

### Activiteitenkosten

Net als vorig jaar worden onder deze post de activiteitenkosten verantwoord. Nieuw in deze opstelling zijn de kosten die samenhangen met het team evenementen. Onder dit team valt het Projectenbureau, dat de evenementen coacht en begeleidt, en Productie, die jaarrond zorgen voor de logistieke organisatie van evenementen. De budgetten zijn op basis van het activiteitenplan 2021 opgenomen. Deze budgetten zijn in nauw overleg met de betrokken teams vastgesteld. Diverse teams kiezen voor meer online bijeenkomsten waardoor ook hier de kosten lager kunnen zijn. De hoogte van het gereserveerde werkbudget is lager omdat de viering van 100 jaar welpen in 2020 (voortijdig) is afgerond.

### ScoutShop

Bij de ScoutShop heeft een herverdeling van de doorbelaste kosten plaatsgevonden om deze beter aan te laten sluiten op de werkelijk gepleegde inzet.

### Exploitatie

Het exploitatiesaldo na bestemmingen over 2021 is naar verwachting € 134.000 positief. In de prognose van het Scoutinglandgoed is in 2021 voorzien dat er een negatief exploitatieresultaat zal zijn, maar deze wordt onttrokken uit de bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed.

*Het landelijk bestuur vraagt aan de landelijke raad de begroting 2021 goed te keuren, inclusief het contributiebedrag van € 24,10 per lid.*





(in duizenden euro's)

## Begroting 2021

	Begroting 2021	Begroting 2020	Prognose 2020	Werkelijk 2019
<b>Baten</b>				
Contributie opbrengst	2.664	2.643	2.637	2.483
ScoutShop	1.750	1.920	1.700	1.902
Advertenties	36	36	35	33
Opbrengst rente en vermogen	6	6	2	-4
Bijdragen Scouting Nederland Fonds	208	208	208	160
Bijdragen derden	500	500	500	509
Diverse baten	30	27	27	1.552
	<b>5.194</b>	<b>5.340</b>	<b>5.109</b>	<b>6.635</b>
Inkomsten verenigingsterreinen	700	800	550	786
Inkomsten landelijke ledenactiviteiten	607	1.202	8	7.048
Inkomsten materiaalfonds Zeilschool/Gilwell	-	20	-	7
Inkomsten materiaalbeheer	-	20	-	25
Inkomsten afgesloten projecten	25	-	250	47
Inkomsten Nationale Scoutingloterij	588	588	450	554
	<b>1.920</b>	<b>2.610</b>	<b>1.258</b>	<b>8.467</b>
<b>Totaal van de baten</b>	<b>7.114</b>	<b>7.950</b>	<b>6.367</b>	<b>15.102</b>
<b>Lasten</b>				
Personeelskosten	2.061	2.048	2.057	1.995
ScoutShop incl. vennootschapsbelasting	1.600	1.691	1.700	1.826
Afschrijving	94	44	33	54
Dotatie voorziening groot onderhoud	10	10	10	10
Kosten accommodatie	63	59	64	64
Apparaatskosten	685	692	621	816
Activiteitenkosten	267	351	186	201
Diverse lasten	20	20	1.179	1.025
Kosten Scouting Magazine	240	245	238	239
Incidentele lasten/ onvoorzien	20	20	20	10
	<b>5.060</b>	<b>5.180</b>	<b>6.108</b>	<b>6.240</b>
Afschrijving St. Walrick nieuwbouw	-	-	-	53
Kosten Verenigingsterreinen (Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen)	-	-	-	28
Uitgaven verenigingsterreinen	700	800	550	575
Uitgaven landelijke ledenactiviteiten	607	1.202	88	7.011
Uitgaven materiaalbeheer	-	20	-	31
Uitgaven materiaalfonds Zeilschool/Gilwell	-	-	-	-
Kosten afgesloten projecten	25	-	250	47
Uitgaven Nationale Scoutingloterij	588	588	450	554
	<b>1.920</b>	<b>2.610</b>	<b>1.338</b>	<b>8.299</b>
<b>Totaal van de lasten</b>	<b>6.980</b>	<b>7.790</b>	<b>7.446</b>	<b>14.539</b>
<b>Resultaat deelnemingen</b>	<b>-67</b>	<b>-95</b>	<b>349</b>	<b>361</b>
<b>Exploitatiesaldo</b>	<b>67</b>	<b>64</b>	<b>-730</b>	<b>924</b>

<b>Resultaatbestemming</b>				
<b>Bestemmingen</b>				
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten	-	-	-	-192
Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool/ Gilwell				-7
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	-	-	-	-211
Bestemmingsreserve LSC	-	-	-	-36
Bestemmingsreserve TOES	-	-	-	-
Bestemmingsreserve Opstallen Scoutinglandgoed	-	-100	-100	-600
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed		-	-349	-361
<b>Onttrekkingen</b>				
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten	-	-	80	155
Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool/ Gilwell	-	-	-	-
Bestemmingsreserve Voorraadrisico's ScoutShop	-	-	-	-
Bestemmingsreserve 'In veilige handen'	-	-	-	-
Bestemmingsreserve Groei & Dienstverlening	-	-	-	-
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	-	-	-	81
Bestemmingsreserve TOES	-	-	96	6
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	67	-	-	-
Bestemmingsreserve Opstallen Scoutinglandgoed	-	-	1.063	-
<b>Exploitatie saldo na mutatie bestemmingsreserves</b>	<b>134</b>	<b>-36</b>	<b>60</b>	<b>-241</b>

## Toelichting

### Contributie

(in duizenden euro's)

Gemiddeld aantal juniorleden  
Gemiddeld aantal kaderleden

Aantal leden

Contributie per lid (in euro)

Contributieopbrengst  
Betalingsskorting op contributie

Totaal

	Begroting 2021	Begroting 2020	Prognose 2020	Werkelijk 2019
Gemiddeld aantal juniorleden	78.714	80.000	80.000	80.325
Gemiddeld aantal kaderleden	31.828	31.500	31.250	31.087
Aantal leden	110.542	111.500	111.250	111.412
Contributie per lid (in euro)	24,10	23,70	23,70	22,90
Contributieopbrengst	2.664	2.643	2.637	2.551
Betalingskorting op contributie	0	0	0	-68
Totaal	2.664	2.643	2.637	2.483

### Personeelskosten

(in duizenden euro's)

Directie, OR en stafafdeling  
Cluster Inhoud  
Cluster ondersteuning  
Communicatie  
Scoutshop  
Overige personeelskosten  
Wervingskosten  
Reservering Mobiliteit/ Ziektevervangingskosten  
baten personeelskosten - diverse doorbelastingen

	Begroting 2021	Begroting 2020	Prognose 2020	Werkelijk 2019
Directie, OR en stafafdeling	479	456	499	378
Cluster Inhoud	476	559	541	594
Cluster ondersteuning	850	850	769	705
Communicatie	296	292	301	211
Scoutshop	346	341	341	
Overige personeelskosten	95	80	94	94
Wervingskosten	5	5	5	
Reservering Mobiliteit/ Ziektevervangingskosten	13	13	13	13
baten personeelskosten - diverse doorbelastingen	-499	-547	-506	
Totaal	2061	2048	2057	1995

**Afschrijving***(in duizenden euro's)*Afschrijvingen Landelijk servicecentrum  
Afschrijvingen automatisering

Begroting 2021	Begroting 2020	Prognose 2020	Werkelijk 2019
4	4	4	14
90	40	29	40
94	44	33	54

**Dotatie voorzieningen***(in duizenden euro's)*

Dotatie voorziening groot onderhoud

Begroting 2021	Begroting 2020	Prognose 2020	Werkelijk 2019
10	10	10	10
10	10	10	10

**Kosten accommodatie***(in duizenden euro's)*Onderhouds- en schoonmaakkosten  
Energiekosten  
Belastingen en heffingen  
Overige kosten accommodatie  
Reservering toekomstige investeringen LSC  
Doorberekend aan ScoutShop

Begroting 2021	Begroting 2020	Prognose 2020	Werkelijk 2019
49	45	49	58
30	30	31	32
8	8	7	7
5	5	5	12
17	17	17	0
-46	-46	-45	-45
63	59	64	64

**Apparaatskosten***(in duizenden euro's)*Verzekeringen  
Opleidingen/cursussen  
Kantoorbehoeften  
Drukwerk- en reproductiekosten  
Communicatiekosten  
Telefoon, porti en vracht  
Documentatie en abonnementen  
Kosten overige vrijwilligers, teams en commissies  
Kosten bestuur Landelijke raad  
Seminars en conferenties  
Wervings- en selectiekosten  
Advieskosten  
Contributies en merkrecht  
Kosten accountant  
Licentiekosten  
Overige apparaatskosten

Begroting 2021	Begroting 2020	Prognose 2020	Werkelijk 2019
290	275	292	289
20	25	10	15
3	3	1	3
15	15	18	22
0	0	0	81
20	27	28	37
1	1	0	4
15	20	16	41
25	30	8	27
28	28	0	28
0	0	5	18
5	5	2	7
146	146	137	131
29	29	26	43
75	68	65	51
13	20	13	19
685	692	621	816

**Activiteitenkosten***(in duizenden euro's)*

Team Evenementen
Team Communicatie
Team Financien
Team Groepen en Regio's
Team HRM
Team ICT
Team Juridische Zaken
Team Kampeerterreinen
Team Scouting Academy
Team Spel
Gereserveerd Werkbudget

Begroting 2021	Begroting 2020	Prognose 2020	Werkelijk 2019
18	5	20	
90	115	94	17
3	0	0	0
23	30	10	19
27	30	10	32
5	8	3	
7	6	1	
2	2	2	
40	40	31	20
27	32	15	39
25	83	0	74
267	351	186	201

**Diverse lasten***(in duizenden euro's)*

Donaties Scoutinglandgoed
Bijdrage inrichting magazijn
Overige diverse lasten

Begroting 2021	Begroting 2020	Prognose 2020	Werkelijk 2019
		1063	1000
		96	
20	20	20	25
20	20	1179	1025

**(Externe) kosten Scouting Magazine***(in duizenden euro's)*

(Externe) kosten Scouting Magazine

Begroting 2021	Begroting 2020	Prognose 2020	Werkelijk 2019
240	245	238	239
240	245	238	239

**Landelijke ledenactiviteiten - inkomsten***(in duizenden euro's)*

Europese Jamboree
Herdenking 4 mei
HIT
JOTA/JOTI
Landelijke Scouting Wedstrijden
Landelijke Scouting Zeilwedstrijden
Nawaka
Nationale Jamboree
Roverway Contingent
Roverway 2018
Scout In
World Scout Jamboree
Zeilschool

Begroting 2021	Begroting 2020	Prognose 2020	Werkelijk 2019
	495		
			14
125	125		164
8	8	8	6
37	37		40
7	7		6
			3
	475		
			1889
375			709
			4146
55	55		71
607	1202	8	7048



## **Agendapunt 10c**

**Advies Financiële Commissie over de begroting  
Vereniging Scouting Nederland 2021**

*Landelijke Raad 12 december 2020*



Aan de leden van de landelijke raad Scouting Nederland  
p/a Larikslaan 5  
3833 AM Leusden

Onderwerp : Advies van de financiële commissie begroting VSN 2021

Datum : 3 oktober 2020

In de zomerperiode zijn de financiële stukken over de periode 2020 en 2021 aangeboden aan de financiële commissie. De financiële commissie heeft zich ingelezen in deze stukken en intern besproken. Op 29 september heeft de financiële commissie een digitale bijeenkomst gehad met de penningmeester van het landelijk bestuur en de directeur van de Vereniging Scouting Nederland. In dit overleg is met name gesproken over de afronding van het begrotingsjaar 2020 (de prognose 2020) en is de begroting over het jaar 2021 besproken.

### **Financieel jaar 2020**

Voor de Vereniging Scouting Nederland is 2020 een bewogen jaar geweest en gebleken. Dit is in grote mate terug te zien in de financiën van de vereniging. Het jaar 2020 laat zien op welke punten de Vereniging Scouting Nederland financieel risico loopt en waar de vereniging kwetsbaar is.

Per saldo wordt het jaar 2020, zoals het er nu uitziet, afgesloten met een exploitatiesaldo na bestemmingen die op nihil uitkomt; dit betekent geen winst, maar ook geen verlies.

Op het moment van overleg tussen de financiële commissie en de penningmeester van het landelijk bestuur alsmede de directeur van de Vereniging Scouting Nederland is deze uitkomst nog niet zeker te stellen. De risico's die de Vereniging Scouting Nederland financieel loopt in verband met corona en lopende zaken van dit jaar, zijn door het bestuur adequaat toegelicht in de nota van toelichting bij de begroting.

### **Prognose 2020**

De prognose over het jaar 2020 laat zien dat er onder andere een financieel risico zit in de exploitatie van de verenigingsterreinen. Door de nihil bezetting in het voorjaar, lage bezetting in zomerperiode en najaar met de relatief hoge vaste lasten kunnen enkele terreinen dit jaar naar alle waarschijnlijkheid niet kostendekkend afsluiten. De Vereniging Scouting Nederland heeft, gezien de bijzondere omstandigheden van afgelopen jaar, het voornemen om de verenigingsterreinen financieel te ondersteunen bij het opvangen van dit verlies. Hoe hoog het totale verlies vanuit de terreinen wordt, en welk deel hiervan door de Vereniging Scouting Nederland wordt opgevangen, is op dit moment van overleg nog niet bekend.

Deze uitkomsten van mogelijk verlies is door de penningmeester en het bestuur nog niet meegenomen in de prognose over het jaar 2020.

Daarbij laat ook de ScoutShop over het lopende jaar een lagere omzet zien dan voorgaande jaren, met name doordat er geen landelijke activiteiten hebben plaats gevonden en de verkoop van de Scoutfit over het eerste half jaar van 2020 is tegen gevallen door een veel lagere instroom van nieuwe leden.



## **Inkomsten**

Ook aan de inkomstenkant kan nog rekening gehouden worden met financiële meevallers. Door de coronapandemie maakt ook Scouting Nederland gebruik van de NOW-1 en NOW-2 regeling voor looncompensatie. De beroepsorganisatie van Scouting Nederland maakt daar op dit moment gebruik van en het is nog niet duidelijk op welke wijze de compensatie wordt toegezegd dan wel wordt toegekend. Met andere woorden, de definitieve hoogte van de overheidssubsidie is nog niet bekend en is deze post nog niet opgenomen in de begroting van 2020.

Een post die het resultaat van de Vereniging Scouting Nederland ook tekent is het resultaat van het Scoutinglandgoed. Doordat de Vereniging Scouting Nederland de resterende bijdragen voor de bouw van het Avonturenhuis en het magazijn in 2020 heeft doorbetaald aan het Scoutinglandgoed, laat het Scoutinglandgoed in de prognose 2020 een positief resultaat zien. De kosten zullen door het Scoutinglandgoed bij de bouw van het Avonturenhuis nog wel worden gemaakt.

## **Begroting 2021**

De begroting voor 2021 is begroot als een regulier Scoutingjaar waarbij geen rekening wordt gehouden met een doorlopende coronapandemie. Het bestuur heeft het voornemen om in 2021 de jaarlijkse reservering van 100.000 euro niet toe te voegen aan de bestemmingsreserve voor de opstellen van het Scoutinglandgoed. Dit om de algemene reserve van de Vereniging Scouting Nederland naar het gewenste niveau te tillen en als buffer te dienen voor eventuele financiële tegenvallers vanuit een onvoorspelbare jaar welke wij tegemoet gaan.

De vergaderkosten zijn wel bijgesteld naar het Covid-19-model. Fysiek en vooral digitaal “bij elkaar komen” zal komend jaar het nieuwe normaal worden. De organisatie op het LSC wordt op basis van natuurlijk verloop gewijzigd in een lager aantal fte.

Door alle inzet van de groepen en activiteiten wordt de hoop uitgesproken dat er in 2021 nog een danige ledenstijging zal plaatsvinden. De contributie is verhoogd met de jaarlijkse indexatie van €23.70 naar €24.10 op jaarbasis per lid, maar die stijgt minder hard dan de inflatie.

## **Advies**

Op basis van de behandelde financiële stukken en de gesprekken met de penningmeester van het landelijk bestuur en de directeur van de Vereniging Scouting Nederland heeft de financiële commissie een positief beeld over het gevoerde en voorgestelde financiële beleid.

Wij adviseren de leden van de landelijke raad van de Vereniging Scouting Nederland om de begroting 2021 goed te keuren.

De financiële commissie – 3 oktober 2020

Frank de Krom – voorzitter

Edy Bruinooge – lid

Leanne de Boer – van der Weij – lid

Bart Wiegiers – lid

Ruud Moojen – aspirant lid



## 10d. Begroting en toelichting

### Scoutinglandgoed BV 2021

#### Algemeen

Op dit moment, eind september, kijken we terug op drie zeer bijzondere kwartalen van 2020. Het eerste kwartaal belooft veel goeds met het vooruitzicht op een HIT Zeewolde, waar de drie activiteiten vol zaten. Met het vooruitzicht op een internationale editie van Scout-Up Your Summer (SUYS), reserveringen vanuit binnen- en buitenland en bij de evenementen een vervolg op Where the Sheep Sleep (WTSS) en de hernieuwde Nationale Jamboree.

En toen werd het maart en werd de hele wereld getroffen door het coronavirus. Zo ook ons landgoed. Alle evenementen werden afgezegd, wat het hele jaar zo zal blijven. Buitenlandse groepen annuleerden hun reserveringen en door de reisbeperkingen herstelden zij deze ook niet meer. Wat in het voorjaar wel met de nodige corona-aanpassingen opstartte was passantenhaven WIJ-land, die naast ons landgoed ligt. We hebben het hele seizoen de nodige boten hier mogen verwelkomen en krijgen veel positieve reacties op onze gastvrijheid. We kijken dan ook tevreden terug op het eerste jaar dat wij dit mogen beheren.

Op ons landgoed zelf werd het stil en dat zou zo blijven tot begin juli. Gelukkig werd net voor de vakantieperiode een protocol voor kindervakantiekampen vastgesteld, dat snel in werkbare oplossingen in het veld werd omgezet. Het was een rollercoaster van reserveringen, van vragen, van extra sanitair regelen, van 1.5 meter bordjes maken, van extra vrijwilligers. De enorme positieve energie van veel vrijwilligers zorgde er voor dat een groot aantal Scoutinggroepen toch nog een zomerkamp konden houden op ons landgoed!

Ondanks corona waren we wel in staat om in de ontwikkelingen van de bouw van het Avonturenhuis en het magazijn voortgang te boeken. Corona werkte vertragend in het opvragen van offertes, overleg en het aanvragen van subsidies maar er werd op alle fronten wel progressie geboekt. Zoveel zelfs dat we inmiddels met de start van de bouw van het Avonturenhuis en het magazijn zijn begonnen. Op 25 september werd officieel de bouw gestart door burgemeester Gorter van Zeewolde en gedeputeerde Hofstra van de provincie Flevoland, samen met welpen van Scoutinggroep Manitoba in het bijzijn van sponsors, leveranciers, bestuur en andere genodigden.

#### Prognose 2020

Het seizoen is formeel nog niet afgelopen, maar inmiddels is duidelijk dat er geen evenementen meer gehouden gaan worden en dat met een aanscherping van de coronamaatregelen door de overheid er ook bijna geen kampeerdere meer zullen zijn.

Het mag duidelijk zijn dat corona gevolgen heeft voor ons landgoed. De kampeerovernachtingen doen het met ruim 12.000 nog relatief goed ten opzichte van de begrote 14.800. Dat geldt ook voor passantenhaven WIJ-land, die positief bijdraagt aan onze exploitatie en verwerkt is bij "kamperen". De exploitatie geeft verder echter een negatief beeld, ondanks dat ons landgoed een beroep heeft gedaan op de diverse maatregelen van de overheid zoals de NOW 1 en 2.

Het tekort zal naar verwachting tussen de € 370.000 en € 410.000 liggen wat hoger is dan de € 249.708 die was begroot. De grootste verschillen zijn:

- Omzet: de verwachte omzet is € 133.500 lager dan begroot (€ 207.500). Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door het wegvallen van de evenementen en het voorseizoen bij het kamperen.
- Diverse opbrengsten: vanuit de diverse ondersteuningsregelingen van de overheid met betrekking tot corona wordt een positieve bijdrage verwacht van € 87.000
- Huisvestingskosten: deze komen naar verwachting € 70.000 hoger uit dan begroot. Dit heeft te maken met inhuur van extra sanitair en voorbereidende kosten voor de investeringen.

### Algemeen 2021

Scoutinglandgoed Zeewolde heeft voor 2021 een begroting gemaakt waarin we uitgaan van een positieve, realistische benadering waarin evenementen en kamperen doorgang kunnen vinden. Dat zal misschien in een aangepaste vorm zijn, rekening houdend met de coronamaatregelen voor gezondheid en veiligheid van iedereen. We merken dat daar in de evenementenbranche ook actief op wordt ingezet. Verder lopen er met de gemeente Zeewolde nog gesprekken over het locatieprofiel van ons Scoutinglandgoed voor de evenementen. Deze gesprekken verlopen constructief en het profiel zal uiteindelijk door de politiek moeten worden goedgekeurd, naar verwachting in 2020.

Daarnaast zal het Avonturenhuis in 2021 naar verwachting rond de zomer in gebruik genomen kunnen worden. We nemen in deze begroting de helft van de opbrengsten en kosten mee uit het eerste exploitatiejaar zoals aangegeven in de "update plan van aanpak Avonturenhuis, september 2020".

Voor het magazijn verwachten we dat dit in het eerste kwartaal van 2021 gereed zal zijn en dus ruim voor het seizoen. We werken in 2021 door aan het realiseren van een tweede stijger zodat wachtschepen, vletten en andere boten nog beter ons landgoed kunnen aandoen en dat er nog meer mogelijkheden ontstaan voor wateractiviteiten.

Het mag duidelijk zijn dat deze begroting gemaakt is met de wetenschap van nu, begin oktober 2020, en dat de ontwikkeling van het coronavirus een grote impact kan hebben op het verloop.

### Kamperen

We gaan er vanuit dat HIT Zeewolde in een vorm doorgang kan vinden. Scout-Up Your Summer (SUYS) willen we bij voldoende animo voor Nederlandse groepen aanbieden. Wij verwachten niet dat we veel buitenlandse scouts zullen ontvangen gezien de reisbeperkingen. Wij denken dat scholen voorzichtig zullen zijn en verwachten dat kinderkampen in de vakanties, net als dit jaar, veel deelnemers kunnen trekken. Andere vormen van kamperen voor in het hoogseizoen worden onderzocht. Alles overziend verwachten wij dat het aantal kampeerders uit kan komen op 17.700 en daarmee in lijn van de meerjarenraming blijft.

Wij verwachten dat passantenhaven WIJ-land weer een positieve bijdrage zal leveren en kijken naar mogelijkheden, in overleg met Gastvrije Randmeren, hoe wij dit nog beter kunnen ontwikkelen.

### Logeren

Dit jaar zal het Avonturenhuis in gebruik worden genomen! De planning is nu "rond de zomer" en de nodige opties en reserveringen zijn inmiddels binnen. Daarom nemen we in de cijfers van de begroting zes maanden mee. In de update van het "plan van aanpak Avonturenhuis" van september 2020 is een bijgestelde meerjarenbegroting meegenomen, waarvan de cijfers voor het eerste jaar dus voor de helft zijn verwerkt in deze begroting 2021. We verwachten conform de planning 3.650 overnachtingen te realiseren.

### Evenementen

In gesprek met diverse organisatoren wordt gekeken hoe coronaproof evenementen toch georganiseerd kunnen worden. Dat is geen gemakkelijke opgave, maar wij merken dat er veel creativiteit en bereidheid van de veiligheidsdiensten en gemeente is om mee te denken.

Dit jaar staat de activiteit voor hackers onder de naam MCH gepland. Zij zijn in 2017 onder de naam SHA ook te gast geweest op ons landgoed en we zijn blij dat ze weer terugkomen.

Ook de Scout-In21-organisatie is van start gegaan en we hebben vanuit ons landgoed alle medewerking aangeboden om deze editie op welke wijze dan ook te kunnen laten doorgaan.

### Magazijn evenementenmaterialen

In 2021 zal ook het magazijn gereed zijn. Met Productie wordt samengewerkt om een goed systeem voor verhuur, onderhoud en beheer op te zetten. Scout-In21 zal als eerste grote Scoutingactiviteit van hieruit voorzien kunnen worden maar we zijn er van overtuigd dat ook andere kampeerders en evenementen hier gebruik van willen gaan maken. In de begroting 2021 zal het magazijn voor een vol kalenderjaar worden meegenomen.

### Toelichting op de begrotingsposten

#### Wijziging in opstelling van de cijfers

Ten opzichte van de begroting 2020 is er in de begroting 2021 voor gekozen om twee posten nader te specificeren:

- een subsidie voor het voeren van landschappelijk beheer (€ 6.419) werd voorheen gesaldeerd binnen de huisvestingskosten; in de begroting 2021 is de subsidie apart opgenomen als 'overige opbrengsten' en stijgen de 'huisvestingskosten' met hetzelfde bedrag;
- de kosten voor het voeren van de boekhouding (€ 10.000) maakten in de begroting 2020 deel uit van de post 'overige bedrijfskosten'; in de begroting 2021 zijn de kosten apart opgenomen als 'uitbestede werkzaamheden derden' en dalen de 'overige bedrijfskosten' met hetzelfde bedrag.

#### Opbrengsten

##### Omzet, kostprijs, bruto marge

Het betreft hier de totale omzet, kostprijs en bruto marge van de verschillende onderdelen van ons Scoutinglandgoed uitgaande van netto bijdrage. De verschillende onderdelen zijn: kamperen, logeren in het Avonturenhuis (zes maanden), evenementen en verhuur van materialen uit ons magazijn. Zoals eerder aangegeven volgen wij de meerjarenraming 2020 -2024 voor ons Scoutinglandgoed van december 2019 met betrekking tot het aantal overnachtingen. (kamperen 17.700 en logeren 3.650) Voor de grotere evenementen is uitgegaan van de Scout-In, Where the Sheep Sleep en MCH(hackers).

##### Overige opbrengsten

Het gaat hier om een subsidie die wordt ontvangen voor het realiseren en beheren van specifieke natuurwaarden op ons landgoed.

#### Kosten

##### Personeelskosten

Ons Scoutinglandgoed kan alleen functioneren door de inzet van een groot aantal vrijwilligers. Dit neemt niet weg dat we voor een grote opgave staan, waarbij we met de uitgangspunten over vrijwilligers in het achterhoofd, het noodzakelijk vinden om beroepsmatige inzet op een continue basis en soms op tijdelijke basis te doen. Daarom is in de meerjarenbegroting voor het Avonturenhuis van september 2020 een post voor beroepsmatige inzet opgenomen van € 33.000. In deze begroting nemen we de helft van de jaarkosten voor het Avonturenhuis mee, dus een bedrag van € 16.500.

##### Uitbestede werkzaamheden derden

Hieronder vallen de kosten voor het uitvoeren van de boekhoudkundige werkzaamheden.

##### Afschrijvingen

Het gaat hier om de investering die is gedaan bij alle aangelegde voorzieningen, materialen en gebouwen. Dit jaar zal voor het eerst de afschrijving voor een volledig kalenderjaar van het magazijn (€ 7.200) en de afschrijving voor de helft van de jaarkosten van het Avonturenhuis (€ 39.000) worden meegenomen.

##### Verzekering en belastingen

Deze kosten hebben betrekking op de diverse verzekeringen en opstallen en terrein, aansprakelijkheid en ongevallen.

##### Huisvestingskosten

De grootste post hier is het erfpachtcontract (€ 57.000) en de bruikleenovereenkomst (€ 16.000) met Staatsbosbeheer. De contracten zijn geïndexeerd en de korting die we kregen is zoals gepland vervallen.

### Organisatiekosten

Deze post heeft betrekking op de algemene kosten voor het beheer van het terrein, incl. administratiekosten, abonnementen, kosten voor het team vrijwilligers en communicatie.

### Overige bedrijfskosten

In deze post zitten diverse kleinere posten zoals accountant kosten.

### Bankkosten/Rentelasten

Binnen deze post worden de rentelasten opgenomen die betaald worden over de lening van het Scouting Nederland Fonds. De totale lening bedraagt € 1.8 miljoen waarop vanaf 2020 € 72.000 per jaar wordt afgelost. Daarnaast worden hier de rentekosten opgenomen over de rekeningcourant verhouding met het Scouting Nederland Fonds.

alle bedragen in euro's

	BEGROTING 2021	BEGROTING 2020	PROGNOSE 2020	WERKELIJK 2019
Omzet	€ 412.250	€ 207.500	€ 77.000	€ 397.438
af:Kostprijs	€ -	€ -	€ 3.102	€ 234.140
Brutomarge	€ 412.250	€ 207.500	€ 73.898	€ 163.298
Overig opbrengsten	€ 6.419	€ -	€ 87.055	€ 18.239
Bijdragen				
Avonturenhuis & magazijn	€ -	€ -	€ 1.087.450	€ 1.000.000
	€ 418.669	€ 207.500	€ 1.248.403	€ 1.181.537
<b>Kosten</b>				
Personeelskosten	€ 128.380	€ 111.003	€ 100.677	€ 95.612
Uitbestede werkzaamheden derden	€ 10.000	€ -	€ 10.000	€ 10.000
Afschrijvingen	€ 178.670	€ 113.592	€ 119.322	€ 114.423
Verzekeringen en belastingen	€ 12.410	€ 8.695	€ 12.024	€ 23.560
Huisvestingskosten	€ 128.988	€ 115.976	€ 186.180	€ 118.140
Organisatiekosten	€ 54.191	€ 27.670	€ 40.836	€ 26.590
Overige bedrijfskosten	€ 11.500	€ 19.250	€ 27.961	€ 6.713
TOTAAL KOSTEN	€ 524.139	€ 396.186	€ 497.000	€ 395.038
Bankkosten en rentelasten	€ 63.215	€ 61.022	€ 55.792	€ 63.917
RESULTAAT VOOR BELASTINGEN	€ -168.685	€ -249.708	€ 695.611	€ 722.582
Bestemmingsreserve opstallen	€ -	€ -	€ 1.087.450	€ 1.000.000
Vrijval bestemmingsreserve Avonturenhuis/magazijn	€ 46.200	€ -	€ -	€ -
RESULTAAT REGULIERE EXPLOITATIE	€ -122.485	€ -249.708	€ -391.839	€ -277.418

## Begroting 2021

n.b. In de begroting 2020 maakten de kosten voor 'uitbestede werkzaamheden derden' deel uit van de post 'overige bedrijfskosten'. In de jaarrekening 2019, de prognose 2020 en vanaf de begroting 2021 is ervoor gekozen om deze kosten nader uit te splitsen.

Scouting Nederland  
Lariksaan 5 • 3833 AM Leusden  
tel (033) 496 09 11  
e-mail [lr@scouting.nl](mailto:lr@scouting.nl)



**Scouting**