

## **Aanvulling op de agenda en regiovragen**

*Landelijke raad 13 juni 2015*



**Scouting**

# Inleiding

In het eerste deel van dit document zijn enkele aanvullende agendastukken opgenomen. In het tweede deel van dit document zijn de vragen opgenomen die door regio's gesteld zijn over de eerder verzonden agenda en stukken van de landelijke raad van 13 juni 2015.

## Regio vragen en antwoorden

De vragen zijn gesorteerd per agendapunt. Het antwoord van het bestuur staat steeds cursief onder de vraag van de regio.

Agendapunt 4 - Verslag LR 13-12-2014, inclusief actie- en besluitenlijst

Agendapunt 5 - Opleidingscommissie nieuwe stijl

Agendapunt 6 - Samenwerking landelijke raad en landelijk bestuur

Agendapunt 7 - Scoutinglandgoed Zeewolde

Agendapunt 8 - Voortgang #Scouting2025

Agendapunt 9 - Rapportage activiteitenplannen landelijke organisatie 2014

Agendapunt 10c - Jaarverslag SNF 2014

Overige vragen

## Aanvullingen op de agenda

Extra agendapunt: Voordrachten en benoemingen

Aanvullingen op agendapunt 7: Scoutinglandgoed Zeewolde

Aanvullingen op agendapunt 8: Voortgang #Scouting2025

## Route en parkeren

Scoutinglandgoed Zeewolde ligt aan het Nulderpad 5 (3896 LV), ten zuiden van Zeewolde. Leden van de landelijke raad kunnen parkeren op het parkeerterrein bij het Erkemederstrand (kruising Nulderpad/Erkemederweg). Vanuit hier loop je over het fietspad in noordelijke richting tot aan het centrale evenemententerrein.

## **Agendapunt 4: verslag LR 13-12-2014, inclusief actie- en besluitenlijst**

### 1. Regio West-Brabant

Tijdens de landelijke raad van 13 december 2014 is besloten aan te sluiten bij de gezamenlijke registratielijst van Vereniging NOV en om tuchtrecht in te voeren en daarvoor aan te sluiten bij Stichting Tuchtrecht Vrijwilligerswerk voor de behandeling van seksueel grensoverschrijdend gedrag. Uiteraard juichen wij als Regio West-Brabant maatregelen tegen seksueel grensoverschrijdend gedrag toe. Wel hadden wij, en meerdere partijen met ons, voordat dit besluit genomen werd enkele grote bezwaren tegen dit scenario. Wij hebben dan ook gevraagd om middels een evaluatie te toetsen of aansluiting bij de gezamenlijke registratielijst en het tuchtrecht Scouting Nederland zal brengen wat wij ervan hopen. Er is door het landelijk bestuur positief gereageerd op het verzoek een evaluatie in te voeren, maar er kon nog geen toezegging gedaan worden met betrekking tot het tijdstip van deze evaluatie.

Wij begrijpen dat er nog geen tijdspad bekend is voor dit project. Toch willen wij het landelijk bestuur alvast vragen om alle bezwaren die door de regio's, de Geschillencommissie en de Commissie van Beroep genoemd zijn, mee te nemen in de evaluatie.

Daarbij vragen wij het landelijk bestuur om de landelijke raad na deze evaluatie mee te laten beslissen over het al dan niet aangesloten blijven bij de gezamenlijke registratielijst en het tuchtrecht.

Wij stellen voor om, zodra de tijd daar is, een evaluatiecommissie te vormen, waarin scouts met deskundigheid op het gebied van recht (bijvoorbeeld leden van de Geschillencommissie, Commissie van Beroep en het Kennisnetwerk) zitting zullen nemen, samen met enkele leden van de landelijke raad, de portefeuillehouder van het landelijk bestuur en de beslissingsbevoegde beroepskracht die met deze materie zal werken. Daarna kan de landelijke raad op basis van de uitkomsten van de evaluatie opnieuw een besluit nemen over aansluiting bij de gezamenlijke registratielijst en het tuchtrecht.

Kan bovengenoemd voorstel in december 2015 samen met een voortgangsrapportage over de registratielijst en het tuchtrecht geagendeerd worden voor de landelijke raad?

*Het landelijk bestuur heeft toegezegd een evaluatiemoment te kiezen om de aansluiting bij het gezamenlijk tuchtrecht te evalueren. Het bestuur is van mening dat evaluatie pas zinvol is als een substantieel aantal zaken door het tuchtrecht behandeld en geregistreerd is. Een evaluatie in december 2015 komt dan ook veel te vroeg. Het landelijk bestuur zal de resultaten van de evaluatie aanbieden aan de landelijke raad.*

## **Agendapunt 5: Opleidingscommissie nieuwe stijl**

*Toelichting: de beantwoording van de vragen inzake het agendapunt opleidingscommissie nieuwe stijl zijn gedaan door de leden van de betreffende commissie, zonder tussenkomst van het landelijk bestuur. Het betreft hier immers een voorstel van leden van de landelijke raad, die door de landelijke raad benoemd zijn in deze commissie, aan de overige leden van de landelijke raad.*

### 2. Regio Eindhoven

Goed te lezen dat de opleidingscommissie niet langer enkel een commissie wil zijn die enkel kennis laat maken met de landelijke raad, maar nu ook de intentie heeft meer te willen zijn: een 'buddy' voor de landelijke raadsleden en meer.

Het zal voor de komende jaren nodig zijn om door te veranderen om de dialoog met het bestuur een steeds meer open karakter te geven, wat voor alle veranderingen van de vereniging hard nodig is. Wij gaan mee in het voorstel van de commissie en steunen van harte hun visie, missie en doelstelling hierin. Ook zeker de activiteiten die de commissie wil ontplooiën die betrekking hebben op de reflectie voor de landelijke raadsleden kunnen wij ter volle ondersteunen.

Ook willen we hier vragen of de commissie, in het verlengde van wat de commissie bij de landelijke raad en de leden wil doen, ook ideeën wil ontwikkelen voor de reflectie die ook nodig is in de regio's zelf.

*De introductie- en begeleidingscommissie zal zich met name gaan richten op de landelijke raadsleden en potentiële landelijke raadsleden. Dit zal de komende periode veel inspanning van de commissieleden vergen. Vanuit de dialoog tussen landelijke raad en commissie, de commissieleden zijn immers per definitie ook lid van de landelijke raad, kan er natuurlijk altijd gesproken worden over nieuwe ideeën.*

### 3. Regio Haarlem

Wij zijn als regio heel erg content met de plannen voor de introductie- en begeleidingscommissie, wij denken dat deze plannen een erg positieve invloed op de landelijke raad zullen hebben. In de aan ons verstrekte informatie missen wij echter het financiële plaatje. Uiteraard zitten er kosten verbonden aan de voorgenomen plannen, dat begrijpen wij. In welke orde van grootte qua kosten moeten wij denken? Kan dit geld gehaald worden uit de al bestaande werkbudgetten?

*De commissie bestaat per definitie uit leden van de landelijke raad, wat een onbezoldigde functie is. De inspanningen van de commissieleden zullen derhalve vrijwillig zijn en aansluiten op de gebruikelijke afspraken voor landelijk vrijwilligers. Wellicht dat er, gelet op de plannen, kosten gemaakt zullen worden voor eventueel print- of drukwerk. Wij gaan er echter vanuit dat die kosten binnen de lopende werkbudgetten passen. Een aparte kostenpost voor de commissie is derhalve niet opgesteld.*

### **Aanvullende reactie vanuit het bestuur:**

*Er is voor de landelijke raad binnen de verenigingsbegroting budget beschikbaar. Het landelijk bestuur biedt binnen de financiële mogelijkheden graag ondersteuning. Daarover zal het bestuur overleg hebben met de opleidingscommissie of straks de introductie- en begeleidingscommissie.*

### 4. Team waterwerk

De opleidingscommissie heeft een uitgebreid voorstel opgenomen in de agenda. In het voorstel wordt gesproken over het begeleiden van leden van de landelijke raad door de commissie. Zijn de leden van de commissie, in de nieuwe vorm, onderdeel of lid van de landelijke raad of wordt het een zelfstandige commissie ter ondersteuning? De opzet heeft namelijk een impact op de onafhankelijkheid van de begeleiding en werkruimte van de commissie.

*De commissie is per definitie een door de landelijke raad ingestelde commissie. De leden bestaan ook per definitie uit leden van de landelijke raad. Dat is de opleidingscommissie vanaf het begin af aan ook altijd zo geweest. Hier zal geen verandering in komen door dit voorstel.*

#### 5. Team waterwerk

In het voorstel van de commissie wordt gesproken over opname van procedurele handelingen in het huishoudelijk reglement van Scouting Nederland. Dit geeft een permanent karakter aan het geheel waar de landelijke raad beperkter invloed op heeft. Welke overwegingen zijn er om deze commissie anders te gaan verankeren dan binnen het reglement van de landelijke raad? Deze commissie heeft namelijk een andere verantwoordelijkheid dan de financiële commissie.

*Dit voorstel komt voort uit de volgende overweging. De landelijke raad heeft krachtens het huishoudelijk reglement de bevoegdheid commissies in te stellen. Feitelijk kent de landelijke raad een tweetal permanente commissies, de financiële commissie en de introductie- en begeleidingscommissie. De financiële commissie wordt wel in het huishoudelijk reglement genoemd, de introductie- en begeleidingscommissie niet. Het voorstel beoogt dit te rectificeren om daarmee ook het permanente karakter van de commissie te benadrukken. Daarnaast wordt er in het huishoudelijk reglement geen nadere uitwerking gegeven aan hoe de landelijke raad een commissie moet instellen. Hiervoor worden wel handvatten gegeven in de Handreiking landelijke raadsleden, maar dit document heeft geen formele status. Om in de toekomst onduidelijkheid te voorkomen, wordt voorgesteld om deze handvatten in het huishoudelijk reglement te verankeren. Daarmee wordt ook formeel-juridisch iedere onduidelijkheid weggenomen over de bevoegdheden van de landelijke raad op dit punt en de juiste wijze van invulling van deze bevoegdheden.*



## **Agendapunt 6: Samenwerking landelijke raad en landelijk bestuur**

### 6. Regio Eindhoven

Tijdens de landelijke raad van 13 december 2014 brachten enkele raadsleden naar voren dat zij het gevoel hadden dat de landelijke raad en het landelijk bestuur van elkaar vervreemd raken. Samen hebben we een verantwoording in het belang van de vereniging om deze samenwerking optimaal te laten zijn en we hechten grote waarde aan openheid. In de agenda van de aanstaande landelijke raad kan weer worden gelezen dat het bestuur niet de uiterste moeite doet om dit te verwezenlijken. Het was zeer duidelijk in de vorige vergadering dat een nieuw elan nodig was om de spirit in de vergaderingen te houden en dat een meningsvormend deel in deze landelijke raad hier veel goed aan kon doen. Een opsomming van wat er dit jaar al aan samenwerkende overleggen zijn, maakt dit alleen maar duidelijker. Het bestuur moet dit stuk nu serieus gaan nemen om door de leden serieus genomen te worden in de toekomst. Wij vinden het teleurstellend dat de zichtbare frustratie en het signaal over vervreemding pas een jaar na dato op de agenda van de landelijke raad komt te staan. Natuurlijk kunnen we geen ijzer met handen breken en is de agenda van het bestuur, met #Scouting2025 als voorbeeld, vol. Toch hadden we verwacht dat de zoektocht naar betere samenwerking en openheid hoger op de agenda zou staan.

Ondanks dat het voor ons als raadsleden niet zichtbaar is geweest, kan het bestuur wel het idee en het gevoel hebben dat er open wordt gesproken en gewerkt naar een positieve samenwerking en vertrouwensrelatie tussen raad en bestuur.

Vraag 1: Hoe typeert het landelijk bestuur op dit moment de samenwerking en energie tussen de landelijke raad en het landelijk bestuur?

Vraag 2: Wat heeft het landelijk bestuur sinds de vorige landelijke raad ondernomen om te werken aan een betere samenwerking met de raad en te werken aan de in onze ogen noodzakelijke openheid?

Vraag 3: Is de samenwerking en openheid in ogen van het landelijk bestuur sinds de vorige landelijke raad verminderd, gelijk gebleven of verbeterd en kan dat worden uitgelegd?

Vraag 4: Wat gaan we het komende half jaar, tot de volgende landelijke raad, samen anders doen om de samenwerking en openheid te verbeteren?

*Het landelijk bestuur deelt het genoemde belang van samenwerking, evenals het gevoel van urgentie. De afgelopen maanden zijn er hierover gesprekken geweest met verschillende commissies van de landelijke raad, de leden van de landelijke raad die samen met het bestuur het meningsvormend deel over de samenwerking willen voorbereiden en verscheidene spontane individuele gesprekken tussen leden van de landelijke raad en het landelijk bestuur. Dit ondanks de drukke agenda's van alle betrokkenen! Het landelijk bestuur is hierover positief gestemd; het laat zien dat alle betrokkenen van goede wil zijn en dat het besef dat we gezamenlijk aan de toekomst moeten werken breed gedeeld wordt.*

*Samenwerking is daarnaast een begrip dat zich moeilijk laat meten. Ons inziens is het daarom van belang regelmatig de 'thermometer in de samenwerking te steken'. Als iedereen een positief gevoel heeft over hoe en wat we doen, dan is dat een belangrijk signaal. Daarnaast is het gevoel van openheid en vertrouwen van belang, zodat verbeterpunten benoemd en opgepakt kunnen worden.*

*Het hebben van een open dialoog en respect voor elkaar zijn van belang om een ieder als persoon en in zijn of haar rol te begrijpen in een complexe netwerkorganisatie waarbij onze gezamenlijke passie als vrijwilliger voorop staat. Het raken van de juiste snaar bij een ieder vraagt daarom blijvende inzet van allen. Het landelijk bestuur waardeert de constructieve en prettige manier waarop landelijke raadsleden en leden van het landelijk bestuur de afgelopen tijd gezamenlijk gewerkt hebben. Een goed voorbeeld betreft de klankbordgroep van het project Scouting#2025. De leden van de landelijke*

*raad en het landelijk bestuur hebben daar een belangrijke en constructieve bijdrage geleverd aan het slagen van de hoge ambitie die de vereniging zichzelf gesteld heeft.*

*De herfstbijeenkomst over de toekomst van Groepsontwikkeling voorafgaand aan de landelijke raad in december 2014 is zowel de leden van de landelijke raad als de leden van het landelijk bestuur goed bevallen. De informatiebijeenkomst over de rechtspersoon voor het Scoutinglandgoed op 28 mei jl. is door deelnemers positief ervaren. Het was een goede gelegenheid om gezamenlijk in open dialoog vragen en consequenties te bespreken. Komend half jaar willen we de ingezette weg graag doorzetten. Het samen evalueren en samen werken aan verbeterpunten zien we daarbij als belangrijk onderdeel.*

*Zoals aangegeven in het agendastuk betreurt het bestuur het dat het niet mogelijk is het meningsvormende deel op de landelijke raad in juni aan bod te laten komen. Omdat er geen ander moment was waarop alle genodigden aanwezig kunnen zijn, is er voor de opening van het landgoed gekozen op deze ochtend. Hare Majesteit Koningin Maxima zal de opening verrichten. We hebben contact met betrokken raadsleden om met een goede voorbereiding het onderwerp samenwerking met de hele landelijke raad en het landelijk bestuur te bespreken.*

## Agendapunt 7: Scoutinglandgoed Zeewolde

### 7a Rechtspersoonlijkheid landgoed

#### 7. Regio Zeeland

Is het mogelijk om een splitsing aan te brengen tussen de eigen activiteiten en de commerciële activiteiten op het landgoed (m.n. om geen vennootschapsbelasting op eigen activiteiten af te hoeven dragen).

*Alleen het deel dat betrekking heeft op de betaling aan het Scoutinglandgoed, voor kamperen, is btw-plichtig en vormt onderdeel van de inkomstenstroom van het landgoed. Over de totale winsten van het landgoed zal, indien deze er zijn, vennootschapsbelasting verschuldigd zijn. Het doel is echter niet het maken van winst, maar het kostendekkend exploiteren van het Scoutinglandgoed, primair voor Scouting. Het kamperen door scouts is in de ogen van de belastingdienst niet anders dan dat van bijvoorbeeld schoolkampen. Een splitsing aanbrengen om de inkomsten buiten de vennootschapsbelasting te houden, is niet mogelijk. Wij streven er natuurlijk naar aantrekkelijke voorwaarden en kampeerprijzen voor alle kampeersers – zeker voor scouts – te realiseren.*

#### 8. Regio Hollands Midden

Wij hebben begrip voor het advies van de betreffende externe m.b.t. het oprichten van een exploitatie BV, maar kunnen hiermee op dit moment alleen akkoord gaan indien er een gedegen vorm van toezicht op deze BV gecreëerd wordt. Toezicht, waarin (een beperkt aantal) leden van en namens de landelijke raad zitting kunnen nemen (two tier board, bijvoorbeeld via een Raad van Commissarissen).

*Er is bewust naar analogie van de situatie bij de verenigingskampeerterreinen, een vergelijkbare structuur gekozen (zie figuur in notitie). De landelijke raad kan het landelijk bestuur, ook in zijn rol als aandeelhouder van de Scoutinglandgoed BV, ter verantwoording roepen. Wanneer de BV teveel op afstand komt te staan, wordt het voor het landelijk bestuur lastiger om aan de landelijke raad verantwoording over het handelen van de rechtspersoon af te leggen.*

#### 9. Regio Vlietstreek

Er wordt gesteld dat met de splitsing tussen commerciële en verenigingsactiviteiten de risico's voor de vereniging worden teruggebracht. Wat zijn die risico's en als de risico's niet compleet geëlimineerd worden, welke risico's blijven dan nog over?

*Activiteiten die in concurrentie treden met derden (commerciële activiteiten) vallen onder de wet op de vennootschapsbelasting en omzetbelasting. Organisaties als Scouting zijn vrijgesteld voor het betalen van deze belastingen als het activiteiten binnen de vereniging betreft. Daarnaast geldt een aantal grensbedragen waaronder niet, maar waarboven wel omzetbelasting verschuldigd is.*

*Een risico dat blijft bestaan, is dat de bestaande activiteiten van de vereniging in de toekomst grensbedragen overschrijden. Bij de huidige afspraken met de belastingdienst wordt bewaakt of fiscale spelregels veranderen. In dat geval zal het bestuur voorstellen doen om die situatie het hoofd te bieden.*

#### 10. Regio Vlietstreek

Zijn de overige kampeerterreinen van Scouting Nederland ook ondergebracht in een BV of is dit voorzien voor de nabije toekomst? Zo niet, waarin verschillen de overige terreinen dan t.o.v. het landgoed waardoor dit nog nodig is?



*De overige kampeerterreinen van Scouting Nederland zijn niet ondergebracht in een BV. Het issue van niet-Scoutinggerelateerde activiteiten speelt hier niet of is zeer beperkt van omvang. Mogelijk dat op termijn, mede op ervaringen die opgedaan worden in Zeewolde, de vereniging tot een andere keuze komt. In dat geval zal het bestuur in overleg treden met de landelijke raad.*

#### 11. Regio Vlietstreek

Is er extern advies ingewonnen op basis waarvan dit voorstel tot stand is gekomen (en zo ja, bij wie)?

*Er is door een, in goede doelen en ANBI's gespecialiseerde, advocaat en belastingadviseur een advies opgesteld voor verbetering van de juridische en fiscale structuur van Scouting Nederland. Op basis van dit advies is besloten een BV op te richten. De oprichting wordt begeleid door een notariskantoor en vindt plaats in overleg met onze accountant, een btw- en een VPB-specialist.*

#### 12. Regio Vlietstreek

Wordt aan de landelijke raad, op termijn, gevraagd de statuten van de BV goed te keuren?

*Het landelijk bestuur is bevoegd een rechtspersoon op te richten. Tijdens de informatiebijeenkomst is toegelicht waarom voor ingebruikname de rechtspersoon moet zijn opgericht. De beide landelijke raadscommissies (commissie landgoed en financiële commissie) zijn gedurende het proces geïnformeerd en de concepttekst van de statuten wordt na gereedkomen met hen gedeeld. In de statuten zal worden opgenomen dat wanneer op termijn de statuten gewijzigd worden dit niet kan zonder goedkeuring van de landelijke raad.*

#### 13. Regio Vlietstreek

Wie vormen de directie van de BV?

*Het voornemen bestaat om de adjunct-directeur van Scouting Nederland door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AVA) te laten benoemen tot directeur van de BV (deeltijd). Het landelijk bestuur moet hierover nog een besluit nemen. Voor het dagelijkse beheer van het terrein zal een beheerteam functioneren, net zoals op de verenigingssterreinen.*

#### 14. Regio Vlietstreek

Wat betekent het oprichten van de BV voor de korte termijn governance? Is het bijvoorbeeld nog nodig om als landelijke raad te besluiten over het uitvoeren van 'deelproject B' (magazijn) als de governance feitelijk via het landelijk bestuur als vertegenwoordiger van de aandeelhouders loopt en wat zijn de risico's of nadelen van deze structuur?

*Er verandert niets aan de afspraken die zijn gemaakt met de landelijke raad ten aanzien van deelproject B en C. Alleen de uiteindelijke uitvoering zal niet door de vereniging, maar door de BV gedaan worden.*

#### 15. Team Waterwerk

In het voorstel voor het landgoed wordt gesproken over het vormen van een BV voor het landgoed. Wordt de nieuwe BV alleen gebruikt voor het landgoed of worden daar ook andere (commerciële) activiteiten onder geschoven die buiten het terrein plaatsvinden?

*De aanleiding voor en het uitgangspunt is dat de BV opgericht is voor het beheren en exploiteren van het Scoutinglandgoed en de activiteiten die daar ondernomen worden. Het is niet de intentie om andere activiteiten met een commercieel karakter bij deze BV onder te brengen. Deze mogelijkheid wordt echter wel open gelaten, mocht de vereniging in de toekomst besluiten dat dergelijke ontwikkelingen wenselijk of noodzakelijk zijn.*

#### 16. Team Waterwerk

Wie vormen de directie van de nieuwe BV en hoe wordt het geheel gefinancierd? Daarbij gaat het erom hoe de financiering is als de exploitatie tegenvalt of als er helemaal geen inkomsten zijn?

*Zie voor de vraag over de directie het antwoord bij vraag 13.*

*De financiering van het Scoutinglandgoed is niet anders dan voorzien. Hiervoor is onder meer een krediet beschikbaar van € 2,4 miljoen vanuit het Scouting Nederland Fonds en er is ook gerekend met andere opbrengsten. Het uitgangspunt is dat de exploitatie en het beheer kostendekkend zijn, met inzet van o.a. een vrijwillig beheerteam. Door de eigen Scoutingactiviteiten zal er niet snel een situatie optreden dat er in het geheel geen inkomsten zijn.*

#### 17. Team Waterwerk

Wat zijn de financiële consequenties voor de landelijke evenementen zoals het Nawaka op korte termijn (< 10 jaar) en op de lange termijn (> 10 jaar) bij het vormen van een BV?

*Landelijke evenementen betalen voor het kamperen op het landgoed, net zoals er tot nu toe door de evenementen betaald werd aan derden. Zoals ook in vorige notities is aangegeven, was het uitgangspunt bij het zoeken naar een terrein primair het veilig stellen van kampeermogelijkheden in de toekomst, waarbij de investeringslasten door medegebruik van derden ten minste zouden worden terugverdiend. De afschrijvingstermijn van de investeringen overschrijdt de 10 jaar, waardoor de prijsstelling de komende jaren redelijk stabiel en zeker marktconform kan blijven.*

#### 18. Team Waterwerk

In de aanvullende informatie over de Scoutinglandgoed BV wordt gesproken over het vervreemden van aandelen zonder instemming van de landelijke raad. Dit is duidelijk voor de aandelen van de vereniging, maar hoe wordt dit geregeld met de aandelen van de stichting?

*Dat zal in dezelfde mate gelden voor het Scouting Nederland Fonds.*

### **7b Besluit deelproject B: Bouw nieuw magazijn**

#### 19. Team Waterwerk

In het deel project B wordt gesproken over 960 m<sup>2</sup> b.v.o. voor het magazijn. Is dit voldoende opslag voor Scouting én voor andere partijen? Nu is 918 m<sup>2</sup> b.v.o. aanwezig en wordt aangegeven dat dit niet voldoende is. Waarop is het nieuwe aantal vierkante meters berekend en wie heeft de conclusie getrokken dat het nieuwe oppervlakte voldoende is?

*Bij het opstellen van het bestemmingsplan is uitgegaan van een vergelijkbare bouwoppervlakte als nu in Lelystad aanwezig is. Uitgangspunt bij de opzet van het terrein is dat een deel van de tijdelijke voorzieningen niet meer nodig is, omdat deze vast aanwezig zijn. Ook zal in overleg met partijen nagegaan worden of hier een efficiëncyslag gemaakt kan worden, bijvoorbeeld door medegebruik van materialen mogelijk te maken.*

#### 20. Team Waterwerk

In het financiële voorstel wordt uitgegaan van leegstand verliezen. Voor de komende evenementen wordt rekening gehouden met transportkosten of niet als het materiaal niet aanwezig is. Hoe worden de leegstandkosten betaald? Dit is niet voor een evenement, dus deze kosten moeten uit een andere pot betaald worden.

*Bij de afweging voor loskoppelen van verkoop en realisatie is inderdaad gekeken naar het voordeel voor de vereniging als totaal, waar ook de evenementen onderdeel van zijn. Evenementen betalen voor het gebruik van het terrein (zie exploitatiebegroting). Mocht leegstand zich voordoen, dan zal hier door de vereniging een oplossing voor worden gezocht.*

#### 21. Regio Hollands Midden

Het verhuizen van materiaalcontainers zonder de benodigde faciliteiten op de locatie waar de containers komen te staan, zal voor de gebruikers van de containers gevolgen hebben:

- Indien de containers voor een kortere periode (maximaal vier maanden) separaat van het magazijn geplaatst worden, en dit i.o.m. de gebruiker (TOES) gedaan wordt, zal deze situatie nog aanvaardbaar (begripvol) zijn.
- Indien de containers langer dan vier maanden gesepareerd worden, zal dit voor de gebruikers van deze containers (TOES) tot gevolg hebben de inhoud van de containers onbereikbaar wordt, waardoor er een ongewenste en onwerkbare situatie kan ontstaan.

In de stukken wordt de landelijke raad niet om advies, noch om een mening gevraagd, maar staat het verplaatsen van de containers naar Zeewolde (nog voordat de bouw van het magazijn aldaar gereed is) als feit.

- a. Graag vernemen wij van het bestuur hoe voorkomen wordt dat er voor TOES een ongewenste en onwerkbare situatie ontstaat.

*In overleg met TOES zal naar een werkbare oplossing gezocht worden. De containers zijn ook in Zeewolde toegankelijk, maar mogelijk is de afstand (17 km) een knelpunt. Bij de keuze welke materialen in Zeewolde kunnen worden opgeslagen, zal hier dan ook rekening mee worden gehouden.*

- b. Indien materialen (tijdelijk) onbereikbaar zijn, worden potentiële gebruikers (huurders) hiervoor dan gecompenseerd?

*Er zal naar worden gestreefd dat alle materialen bereikbaar zijn.*

#### 22. Regio Neder Veluwe

Kunnen de stichtingskosten van het te bouwen magazijn, die zijn begroot op € 350.000 verder uitgesplitst worden?

*Nee, dit is op dit moment een raming op basis van vierkante meter prijzen.*

#### 23. Regio Neder Veluwe

Eén van de voordelen van het Scoutinglandgoed is het bezit over een permanente infrastructuur voor bijvoorbeeld water en elektra. Toch worden de totale jaarlijkse transport kosten geschat op € 7.000. Kunnen ook deze kosten verder uitgesplitst worden, zodat we beter inzicht krijgen in de opbouw hiervan?

*De transportkosten betreffen de kosten van transport van de containers van het magazijn in Lelystad naar Zeewolde. Het gaat hierbij om allerhande materialen die door evenementen gebruikt worden en die opgeslagen liggen in Lelystad.*

#### 24. Regio Neder Veluwe

De landelijke raad wordt gevraagd om akkoord te gaan met de uitvoering van deelproject B, de bouw van het centrale magazijn in Zeewolde. De landelijke raad wordt gevraagd om akkoord te gaan met de start van de realisatie ervan, eventueel vooruitlopend op de gerealiseerde verkoop van het magazijn in

Lelystad. De netto opbrengt is reeds, door de economische omstandigheden, een aantal malen naar beneden bijgesteld en bedraagt nu € 165.000.

Het landelijk bestuur acht een verkooptransactie van twee jaar aannemelijk. Regio Neder Veluwe deelt dit optimisme niet, er is in de betreffende provincie veel leegstand van vergelijkbare gebouwen. Ook zet de Regio Neder Veluwe vraagtekens bij de stelling van het landelijk bestuur dat de verkoopbaarheid van het magazijn niet wordt beïnvloed door het wel of niet in gebruik zijn van het magazijn in Lelystad. Regio Neder Veluwe acht een haalbaarheidsonderzoek over de verkoop van het magazijn in Lelystad dan ook van wezenlijk belang. De uitkomsten daarvan dienen mee genomen te worden in de besluitvorming alvorens overgegaan kan worden tot loskoppeling van de voorwaarde van start te gaan met de realisatie van het magazijn vooruitlopend op de gerealiseerde verkoop van het magazijn. Daarnaast is Regio Neder Veluwe van mening dat er een aantal kwantitatieve voordelen zijn, maar dat er een te eenzijdig beeld wordt gegeven van de te behalen financiële voordelen. Er wordt in het voorstel namelijk geen rekening gehouden met rentederving en financieringskosten voor het resterende deel voor dekking van de stichtingskosten alsmede eventuele alternatieve financieringskosten voor de ontwikkeling van de logiesaccommodatie indien de verkoop van het magazijn niet tijdig is gerealiseerd.

*Voordat het magazijn in de verkoop is gezet, hebben wij makelaars gevraagd om realistische vraagprijzen waarvoor het magazijn verkocht kan worden. De eerdere schattingen waren niet gebaseerd op taxaties van makelaars. In de laatste jaren staat de markt voor dit type onroerend goed onder druk door leegstand. De dekking maakt deel uit van de totale begroting Scoutinglandgoed, zie ook de meerjarenexploitatie.*

#### 25. Regio Rondom de IJssel

Hierbij een enkele vragen m.b.t. de verpanding van het vastgoed in Lelystad en de nog openstaande vragen n.a.v. de landelijke raad van juni 2014. In de begroting zoals wij deze in 2011 en in 2014 voorgelegd hebben gekregen, was sprake van respectievelijk een opbrengst van € 250.000 en € 200.000. Op Funda staat nu echter een verkoopprijs € 168.000, waarbij we de hoop moeten hebben dat we dit ook ontvangen. Daarnaast is het vreemd dat de landelijke raad, die zeer nauw betrokken is bij het de realisatie van Scoutinglandgoed Zeewolde, dit op deze wijze moet vernemen.

Bij het ontbreken van de kwartaalrapportage, die we halverwege maart hadden verwacht hierbij enkele tussentijdse vragen van Regio Rondom de IJssel, met het verzoek deze vragen te beantwoorden en zowel de vragen als antwoorden te delen met de gehele landelijke raad.

- Kan het landelijk bestuur informatie verschaffen hoe dit verschil is ontstaan en hoe het wordt opgevangen?

*Zie het antwoord op vraag 24.*

- Wat is de reden dat wij als landelijke raad conform besluit in de landelijke raad nog geen kwartaalrapportage hebben ontvangen?

*We proberen te sturen op een verzending van vier maal per jaar. Er is vertraging opgetreden in de voorbereiding en het overleg over de rapportage. De rapportage is uiteindelijk begin april verzonden.*

- De landelijke raad heeft in juni 2014 de nodige vragen gesteld m.b.t. risico's, exploitatie, etc. Tot op de datum van vandaag is er nog weinig concreets naar de landelijke raad gekomen om dit gevoel weg te nemen. Kan het landelijk bestuur voor 11 april de antwoorden geven, zoals deze vernoemd zijn in de landelijke raad van juni 2014? Zo niet, wil het landelijk bestuur namens Regio Rondom de



IJssel dan het Scoutinglandgoed Zeewolde, in relatie tot de eerder gestelde vragen en meegegeven zorgen agenderen voor de komende landelijke raad?

*Het was niet mogelijk voor 11 april te antwoorden. Eén van de zorgen betrof de exploitatie van het Scoutinglandgoed. Met de commissies is de meerjarenbegroting besproken en deze is half mei aan de leden van de landelijke raad gezonden. Het advies van beide commissies wordt meegezonden met de beantwoording van de landelijke raadsragen. T.a.v. de juridische en fiscale risico's wordt gekozen voor het oprichten van de Scoutinglandgoed BV waarover separaat informatie is toegezonden en voorafgaand aan de landelijke raad op 28 mei j.l. een informatiebijeenkomst is gehouden.*

- Ondanks dat we weten dat er een landgoedcommissie is, zien wij hier de verantwoordelijkheid van het landelijk bestuur om de landelijke raad op een juiste wijze te informeren.

*Het landelijk bestuur is het daarmee eens.*



## Agendapunt 8: Voortgang #Scouting2025

### 26. Regio Haarlem

In de acht genoemde thema's missen wij een thema op het gebied van natuur/milieu. Scouts staan erom bekend op goed voor mens en natuur te zijn, maar wij denken dat hier nog veel stappen binnen te maken zijn.

*We hebben er bewust voor gekozen een brede vertegenwoordiging van de vereniging te vragen welke thema's zij belangrijk vinden. Het resultaat heeft veel mensen misschien verrast, maar is wel zorgvuldig tot stand gekomen.*

*Ook in de volgende fase van het project #Scouting2025 kan een groot deel van de vereniging in de eigen regio weer een bijdrage leveren tijdens de kampvuurbijeenkomsten. Het is de bedoeling om dan aan de deelnemers te vragen of zij nog belangrijke punten missen in de thema's en de nog te formuleren meerjarenbeleidsvisie. Als 'natuur en milieu' door veel mensen gemist wordt, dan komt dat ongetwijfeld naar voren.*

### 27. Regio Haarlem

In de stukken staat vermeld dat er een kort zomerkampprogramma ontwikkeld wordt om met jeugdleden aan de slag te gaan met #Scouting2025. Op moment van schrijven is het zeven weken voor het zomerkamp. Veel speltakken hebben hun zomerkampprogramma al rond en zullen, willen zij meedoen aan het programma, dingen moeten schrappen of aanpassen. Waarom wordt er op zulke korte termijn nog een programma gecommuniceerd? Is het een idee om het programma niet voor zomerkamp geschikt te maken maar voor één van de eerste opkomsten na de vakantie?

*Het project #Scouting2025 is in januari 2015 opgestart met het doel om zoveel mogelijk leden van de vereniging te betrekken bij het maken van het nieuwe meerjarenbeleid. Een onderdeel daarvan is om het denken over de toekomst van Scouting ook een plek te geven binnen de speltakken.*

*Het team spelspecialisten heeft er hard aan gewerkt om zo snel mogelijk de speltakprogramma's beschikbaar te maken. Wij vinden het fijn dat dit nog voor de zomerkampen gelukt is. Uiteraard kunnen deze programma's ook tijdens een normale opkomst (net na de zomerkampen of anderszins) gebruikt worden. De programma's worden beschikbaar gesteld via de activiteitenbank.*

### 28. Regio Haarlem

De acht genoemde thema's zijn enkel kreten. Wij worden nu gevraagd om in te stemmen met acht woorden. Bij deze woorden is het niet duidelijk wat hiervan de visie is, welke strategie eraan vast zit en wat de te stellen doelen zijn. Iedereen kan op dit moment een eigen invulling geven aan de bepaalde thema's, dit maakt het lastig om hier een mening over te vormen.

Daarom hebben de volgende vragen:

- Wat zijn nu concreet de visie, de missie en het doel?
- Wat gaan deze acht thema's voor de toekomst betekenen voor het meerjarenbeleid?
- Wij waarderen de manier waarop het nieuwe meerjarenbeleid wordt ingevuld en realiseren ons dat het hier gaat om een stuk dat nog in ontwikkeling is. Wanneer er op teveel vlakken wordt ingezet, kan het zijn dat niet alle doelen behaald worden of dat doelen maar half gehaald worden. Daarom adviseren wij realistische en haalbare doelen te stellen en wellicht het aantal thema's terug te brengen.

*Hartelijk dank voor het advies. Bij de uitwerking van het meerjarenbeleid zal hier rekening mee worden gehouden.*

*Het bestuur vraagt de landelijke raad nu niet om de acht beleidsthema's vast te stellen. De thema's zijn de uitkomst van de bijeenkomst op 19 april jl. en worden nu ter informatie met de landelijke raad gedeeld. De landelijke raad wordt wel gevraagd in te stemmen met het procesvoorstel om de thema's verder uit te werken tot een nieuw meerjarenbeleid.*

## Agendapunt 9: Rapportage activiteitenplannen 2014

### 29. Regio Hollands Midden

Wij begrijpen dat in december 2013 de activiteitenplannen voor 2014 zijn goedgekeurd, maar beseffen ook dat de landelijke raad zich niet heeft uitgelaten over de voorgestelde groeistrategie (landelijke raad december 2013). Dit levert veel onduidelijkheden op, daar het thema 'groei' in 2010 al in het meerjarenbeleidsplan In het spoor van de groep was opgenomen.

Ook in dit stuk worden de termen 'groei' en 'groeistrategie' veelvuldig gebruikt. Hiernaast is er blijkbaar een 'groeiteam' (dat overigens niet nader beschreven wordt).

Naar onze mening is er onduidelijkheid ontstaan door het voorstel 'Scouting in beweging – Groeistrategie' (december 2013): door de onthouding van stemming door de landelijke raad en doordat dit stuk niet als zodanig in een latere landelijke raad opnieuw geagendeerd is.

Met de komst van een nieuw meerjarenbeleidsplan komt aan deze onduidelijkheid hopelijk een einde.

Graag vernemen wij van het bestuur hoe het in de toekomst wil voorkomen dat onduidelijkheden zoals hierboven beschreven voorkomen kunnen en zullen worden.

*Door het landelijk bestuur is inderdaad een groeistrategie voorgelegd aan de landelijke raad. Eén van de argumenten om de notitie niet vast te stellen, was dat het een uitwerking betrof van het vastgestelde meerjarenbeleid. Groei is in het huidige meerjarenbeleid inderdaad één van de doelstellingen. Het meerjarenbeleid wordt jaarlijks geconcretiseerd in de activiteitenplannen, waaronder activiteiten die gericht zijn op groei. Deze activiteitenplannen worden ook jaarlijks goedgekeurd door de landelijke raad.*

*Na het vaststellen van het nieuwe meerjarenbeleid zal ook daarvan op deelaspecten verdere uitwerking plaatsvinden die jaarlijks in activiteitenplannen wordt vertaald. Het landelijk bestuur zal daarover de dialoog blijven zoeken. De ervaringen van de afgelopen jaren leren ons dat we de koppelingen tussen vastgesteld beleid en uitwerkingen nadrukkelijker moeten aangeven.*

### 30. Regio Zeeland

Is het mogelijk om, nu Groepsontwikkeling geëvalueerd en vernieuwd wordt, ook extra focus te leggen op het communiceren naar de groepen of groepsbesturen van wat er allemaal is en hoe ze hier gebruik van kunnen maken? De laatste jaren is er veel ontwikkeld, echter krijgen wij signalen dat veel groepen en groepsbesturen dit niet weten, of niet weten te vinden.

*Bij de inbedding van het programma Groepsontwikkeling naar de landelijke organisatie per 1 januari 2016, zal een overzicht op de website worden opgenomen welke producten van Groepsontwikkeling beschikbaar zijn en waar die te vinden of op te vragen zijn. Tevens zal worden aangegeven aan welke afdeling op het LSC of aan welk landelijk organisatieonderdeel de verantwoordelijkheid voor dit product, met ingang van voornoemde datum, wordt overgedragen. In de totale afweging die de landelijke raad bij het meerjarenbeleid zal doen, wordt de continuering van deze producten afgewogen.*

*Overigens is en wordt de zoekfunctie van de website van Scouting Nederland geoptimaliseerd om producten sneller te vinden en op te vragen.*

### 31. Team Waterwerk

In het activiteitenplan bij het LSC staat als activiteit het opstellen van een meerjarenonderhoudsplan voor het bureau. Wordt bij het opstellen van dit plan ook gekeken naar de financiële consequenties als het LSC eerder naar het landgoed zou verhuizen? Bij grote onderhoudsuitgaven kan dit wel een interessante optie zijn.

*Bij het opstellen en vaststellen van het onderhoudsplan LSC worden alle mogelijke varianten meegenomen, dus ook een eventuele versnelde toekomstige verhuizing naar het Scoutinglandgoed. Er is overigens binnen de vereniging geen streefdatum voor een verhuizing vastgesteld. Totdat het zover is, blijft onderhoud noodzakelijk.*

### 32. Team Waterwerk

In het activiteitenplan staat dat het onderhouden van externe contacten is achtergebleven? Hoe kan dit als we als prioriteit hebben aangegeven dat branding een belangrijke pijler voor de vereniging is?

*De programmagroep Spel heeft andere activiteiten prioriteit moeten geven. Breder binnen de activiteitenplannen is afgelopen jaar door LSC en communicatie juist ingezet op groei, branding en het onderhouden van externe contacten.*

## Agendapunt 10c: Jaarverslag Scouting Nederland Fonds

### 33. Regio Drenthe

Eén van de criteria voor het ontvangen van een bijdrage uit het Fonds groepen en regio's is: 'De aanvrager participeert in de Nationale Scoutingloterij'.

In het Jaarverslag Scouting Nederland Fonds 2014 is te lezen dat het Scouting Nederland Fonds niet uitsluitend wordt gevoed door de opbrengsten van de Nationale Scoutingloterij, maar ook door de binnenkomende donaties.

Er is geen relatie tussen de groepen die participeren aan de Nationale Scoutingloterij en de bijdragen van donateurs. Toch komen door genoemd criterium de bijdragen van donateurs ten goede van slechts een deel van de groepen.

Vraag: Kan het Fonds groepen en regio's ook (deels) worden opengesteld door groepen (en regio's) die niet participeren in de Nationale Scoutingloterij?

*Het uitgangspunt achter deze voorwaarde is wederkerigheid: mede door de opbrengsten van de Nationale Scoutingloterij is het Scouting Nederland Fonds in staat om groepen en regio's in het land te ondersteunen. De Nationale Scoutingloterij is bovendien belangrijk voor de continuïteit van de regeling.*

*Vanuit het Scouting Nederland Fonds worden ook regelmatig bijdragen toegekend aan aanvragers die niet participeren in de Nationale Scoutingloterij. Voorwaarde is dan meestal wel dat de aanvrager toezegt de komende drie jaar te participeren. Deelname aan de Nationale Scoutingloterij is bovendien een aanvullende mogelijkheid van fondsenwerving waar de aanvrager baat bij heeft en mogelijkheid om de bredere betrokkenheid van jeugdleden bij het project te organiseren.*

*De criteria voor aanvragen zijn onlangs tegen het licht gehouden, waarbij de nadruk meer is komen te liggen op de waardevolle bijdrage van onze accommodatieconsulenten aan het begin van het bouwproject, in plaats van op de (beperkte) financiële bijdrage vanuit het Scouting Nederland Fonds.*

## Overige vragen

### 34. Regio Groningen

In december 2014 werd aangegeven dat tijdens deze landelijke raad mededelingen zouden worden gedaan over het onderzoek naar de toekomst van de landelijke ledenactiviteiten (LLA's). Uit de stukken blijkt dat dit nu wordt meegenomen in de ontwikkeling van het meerjarenbeleid. Toch zijn er op dit moment wel wat zaken gaande omtrent LLA's. Daarover de volgende vragen:

Voor afgelopen Nawaka was het al ernstig moeilijk om genoeg deelnemers en medewerkers te vinden. Waarom wordt er onderzoek gedaan naar het organiseren van Roverway, terwijl dit in het zelfde jaar plaats moet vinden als het Nawaka?

Met Roverway trek je zowel deelnemers, maar ook vooral medewerkers weg bij het Nawaka. Dit terwijl het voor de begroting van het landgoed cruciaal is om elk jaar een grote LLA te laten plaatsvinden. Is het niet beter om eerst onze eigen grote evenementen overeind te zetten en die te behouden, zodat de toekomstige inkomsten voor het landgoed gegarandeerd worden en daarna pas werk te maken van eenmalige evenementen zoals Roverway?

*De evenementenkalender is voor de komende jaren nog niet vastgesteld. De zorg 'hebben we wel genoeg vrijwilligers voor al die evenementen', is een zorg die wordt meegenomen in de voorbereiding van de verschillende evenementen. Het projectenbureau, LSC en bestuur streven ernaar de samenhang te bewaken tussen de evenementen op gebied van vrijwilligers, terrein, financiën, risico's, et cetera. Het HRM-team besteedt veel aandacht aan het vinden, binden, boeien en groeien van vrijwilligers. Op 21 maart is daarom ook de Scout Bazaar georganiseerd.*

*Voor een mogelijke combinatie van Nawaka en Roverway is een onderzoek gaande om de mogelijkheden, kansen en risico's in kaart te brengen. De resultaten hiervan worden onderdeel van het voorstel dat naar het landelijk bestuur gaat. Op basis hiervan kan het landelijk bestuur een onderbouwd besluit nemen over het al dan niet indienen van een 'bid' voor Roverway 2018. Daarmee is dit meteen een goed voorbeeld om te onderzoeken hoe meerdere evenementen op het landgoed kunnen samenwerken.*

### 35. Regio Neder Veluwe

In 2014 werd met subsidie van het Ministerie van Veiligheid en Justitie uitgevoerd project Gratis aanvraag VOG vrijwilligers 2012-2014 afgesloten. Is de consequentie ervan dat de VOG vanaf 2015 niet meer gesubsidieerd wordt?

*Het pilotproject gratis VOG liep tot en met december 2014. Binnen dit project ontving Scouting Nederland subsidie om de kosten van de VOG-aanvraag door Scoutingvrijwilligers te vergoeden. Met ingang van 1 januari 2015 is de VOG voor vrijwilligers die met kinderen werken structureel gratis. Een organisatie die hier gebruik van wil maken, moet zich aanmelden via [www.gratisvog.nl](http://www.gratisvog.nl). In januari zijn alle organisatieonderdelen binnen Scouting Nederland hierover geïnformeerd. Meer informatie is te vinden op het infoblad over de VOG op <https://www.scouting.nl/bestuur-en-organisatie/regelgeving/verklaring-omtrent-gedrag>.*



**Aanvullingen op de agenda**



**Scouting**

## Extra agendapunt: Voordrachten en benoemingen

### Ter kennisname.

Op 13 mei 2015 ontving het bestuur het verzoek van de voorzitter van de geschillencommissie, op alle vijf de leden van deze commissie voor herbenoeming voor te dragen aan de landelijke raad van 13 juni 2015.

De benoeming voor een termijn van drie jaar en eventuele herbenoemingen tot een maximale zittingstermijn van negen jaar van de leden is geregeld in de statuten (art. 18) en het huishoudelijk reglement (art. 153).

De datum voor herbenoeming van de leden Kooijmans, Patelski, Murray en Nusteling is 1 juni 2015 en de datum herbenoeming van het lid Steenhouwer is 1 juni 2014.

Na het geconstateerde overschrijden van de zittingstermijn van één lid van de geschillencommissie is bij nadere controle eveneens geconstateerd dat ook de zittingstermijnen van de leden van de commissie van beroep inmiddels zijn overschreden. Het lukte echter niet meer om deze voordrachten voor herbenoeming van deze commissieleden op tijd voor de nazending van de landelijke raad gereed te krijgen. Daarom zullen voor de raadsvergadering van 12 december 2015, in overleg met de commissie van beroep, de nodige voordrachten voor herbenoeming worden gedaan.

Om in de toekomst te voorkomen dat overschrijdingen van zittingstermijnen van commissies plaatsvinden, heeft het landelijk bestuur besloten de bewaking hiervan centraal bij het LSC (HRM-team) te borgen. Het gaat hierbij om de financiële commissie, bemiddelingscommissie, geschillencommissie en commissie van beroep, waarvoor in het huishoudelijk reglement zittingstermijnen zijn opgenomen. De herstelacties in de vorm van actualisering van roosters van aftreden en een rappelsysteem, zullen worden uitgevoerd in overleg met de betreffende commissies.



Het landelijk bestuur verzoekt de landelijke raad om **Chess Patelski** te herbenoemen voor een periode van drie jaar (juni 2015-juni 2018), als lid van de geschillencommissie.

#### *Nadere bijzonderheden*

Leeftijd: 57 jaar  
Woonplaats: Maastricht  
Werk: Advocaat in Maastricht  
Opleiding: HTS, Chemische technologie, Nederlands Recht

#### *Scoutingachtergrond*

Troupleader WJ 2007 en contingentstaf WJ2011, voorzitter vereniging Scouting Fons Olterdissen Maastricht

#### *Thans*

Lid geschillencommissie, voorzitter stichting Fons Olterdissen



Het landelijk bestuur verzoekt de landelijke raad om **Jeroen Nusteling** te herbenoemen voor een periode van drie jaar (juni 2015-juni 2018), als lid van de geschillencommissie.

*Nadere bijzonderheden*

Leeftijd: 41 jaar  
Woonplaats: Dordrecht  
Werk: Directeur in een familiebedrijf dat actief is in de kinderopvang.  
Opleiding: Fiscaal jurist en econoom

*Scoutingachtergrond*

Leidinggevende verschillende speltakken, groepsbegeleider, HIT-leiding, IST'er WJ1999, troepstafleider WJ2007 en WJ2011

*Thans*

Trainer in Zuid-Holland, bestuur Van Speijkgroep, lid geschillencommissie

---



Het landelijk bestuur verzoekt de landelijke raad om **Christine Kooijmans** te herbenoemen voor een periode van drie jaar (juni 2015-juni 2018) als lid van de geschillencommissie.

*Nadere bijzonderheden*

Leeftijd: 29 jaar  
Woonplaats: Gorinchem  
Werk: Jurist en fraudecontactpersoon bij Rechtsbijstand  
Opleiding: Nederlands Recht

*Scoutingachtergrond*

Teamleider welpen, Medewerker bij Nawaka 2006, Scout-In07, NJ 2008, JubJam100, Scout-In11.

*Thans*

Secretaris Verenigingsbestuur en lid Stichtingsbestuur bij de Gorinchemse Zeeverkenner, lid geschillencommissie

---



Het landelijk bestuur verzoekt de landelijke raad om **Berry Murray** te herbenoemen voor een periode van drie jaar (juni 2015-juni 2018), als lid van de geschillencommissie.

*Nadere bijzonderheden*

Leeftijd: 44 jaar  
Woonplaats: Eindhoven  
Werk: Begeleider topsportleerlingen en militair  
Opleiding: Militaire Bedrijfskunde, Rechten, Personeel & Arbeid, Wiskunde, lerarenopleiding wiskunde en natuurkunde

#### *Scoutingachtergrond*

Bestuur Scouting Père Kersten Stratum, bestuur Regio Eindhoven, vrijwilliger diverse landelijke evenementen, controller WJ1995, troepleider WJ2002, subkampeider WJ2007

#### *Thans*

Leidinggevende bij Scouting Père Kersten Stratum, voorzitter Stichting Jeugdwerk Stratum (waaronder Scouting), lid geschillencommissie

---



Het landelijk bestuur verzoekt de landelijke raad om **Wilma Steehouwer** te herbenoemen voor een periode van drie jaar (juni 2014-juni 2017), als lid van de geschillencommissie, met terugwerkende kracht vanaf juni 2014.

#### *Nadere bijzonderheden*

Leeftijd: 39 jaar

Woonplaats: Utrecht

Werk: Eigen rechtspraak Goed Recht, arbeidsrechtjurist en Arbeidsmediator. Opleider Medezeggenschap

Opleiding: Technische bedrijfskunde, Nederlands recht en personeelsmanagement

#### *Scoutingachtergrond*

Beroepskracht LSC en Raadsrotsspecialist, specialistenteam Juridische zaken, commissie van beroep, geschillencommissie, opvangteam, voorzitter team juristen, voorzitter bemiddelingsteam, voorzitter team zwarte lijst

#### *Thans*

Lid geschillencommissie

## **Aanvullingen op agendapunt 7: Scoutinglandgoed Zeewolde**

### **Ter informatie:**

- Scoutinglandgoed BV: het beheer van Scoutinglandgoed Zeewolde
- Presentatie beheer Scoutinglandgoed Zeewolde
- Samenvatting informatieavond over beheer Scoutinglandgoed Zeewolde
- Meerjarenexploitatiebegroting 2016-2021
- Advies van de financiële commissie
- Advies van de landgoedcommissie



## **Scoutinglandgoed BV: het beheer van Scoutinglandgoed Zeewolde**

Deze notitie geeft een toelichting op het toekomstige beheer van Scoutinglandgoed Zeewolde. In de tussentijdse rapportage aan de landelijke raad van maart/april 2015 heeft het landelijk bestuur aangegeven van plan te zijn de nodige stappen te zetten om het beheer en de exploitatie van het Scoutinglandgoed onder te brengen in een BV. Dit is besproken met de landgoedcommissie van de landelijke raad en de financiële commissie. Deze notitie gaat in op de belangrijke aandachtspunten, zoals de verantwoordelijkheden en bevoegdheden en de binding met de Vereniging Scouting Nederland. Tijdens een extra informatiebijeenkomst voor landelijke raadsleden op donderdag 28 mei 2015 wordt een en ander nader toegelicht en is er de gelegenheid tot het stellen van vragen. Een concept versie van deze notitie is voorgelegd aan beide commissies en de reacties zijn verwerkt.

### *Beheermodel*

Bij het maken van de plannen voor Scoutinglandgoed Zeewolde is uitgegaan van het bestaande model van het beheer, zoals in gebruik bij de andere verenigingskampeerterreinen binnen de Vereniging Scouting Nederland. Dit beheer gebeurt door vrijwilligers in een beheerteam dat zowel het dagelijks beheer uitvoert als de begroting en plannen opstelt voor hun specifieke terrein. Aanstelling van de teamleider en de penningmeester van het beheerteam vindt plaats door de directeur van Scouting Nederland en het beheerteam wordt ten aanzien van het beheer van het vastgoed van de vereniging vanuit het LSC ondersteund door een rentmeester. De terreinen hebben geen winstdoelstelling: de opbrengsten van het gebruik van het terrein en eventuele andere inkomsten als subsidies en houtverkoop, worden gebruikt om alle kosten inclusief afschrijvingen en voorzieningen voor (groot) onderhoud te betalen.

### *Waarom een aparte rechtspersoon?*

In de landelijke raad is aangegeven dat het wenselijk kan zijn het beheer van het Scoutinglandgoed om fiscale of juridische redenen onder te brengen in een aparte rechtspersoon. In de tussentijdse rapportage landelijke raad van maart/april 2015 zijn de redenen om een besloten vennootschap (BV) op te richten om het beheer en de exploitatie van het Scoutinglandgoed in onder te brengen als volgt verwoord:

- A. Juridisch separate persoonlijkheid, en daardoor vermindering van juridische exposure.
- B. Splitsing tussen vereniging met verenigingsbelangen en zuiver commerciële activiteiten, waardoor meer duidelijkheid ontstaat tussen ANBI-/verenigingskarakter (onbelast) en de bedrijfsmatige activiteiten (belast). Dit verlaagt de risico's voor de vereniging aanzienlijk.
- C. De btw belastbare status van de BV maakt aftrek van btw op de ontwikkelingskosten (21%) van het landgoed mogelijk. Kamperen c.q. dagrecreatie is belast tegen 6%.
- D. Minimalisatie van vennootschapsbelasting op commerciële activiteiten voor de vereniging, met het oog op toekomstige positieve resultaten. Mogelijkheid van 'fondswerver' maximaal benutten.

Het uitgangspunt van het Scoutinglandgoed is dat het gebruikt wordt als locatie voor de (grotere) landelijke ledenactiviteiten en daarnaast moeten scouts het hele jaar op het terrein kunnen kamperen. Ook andere organisaties die passen bij de activiteiten van Scouting, kunnen tegen betaling gebruik maken van het terrein. Hiermee komen anderen in contact met Scouting en wordt een noodzakelijke aanvullende dekking van de kosten voor onderhoud en exploitatie gerealiseerd.

Het gebruik van de eigen kampeerterreinen door Scouting is onderdeel van de activiteiten van de vereniging en valt onder de fiscale vrijstellingen van Scouting Nederland. Substantieel gebruik door niet-leden zou die vrijstelling onder druk kunnen zetten, want deze activiteiten zijn met btw belast en over de winst moet vennootschapsbelasting betaald worden. Wordt het beheer van het Scoutinglandgoed binnen de vereniging uitgevoerd, dan kunnen deze activiteiten op gespannen voet komen met de belastingvrijstellingen die de vereniging nu heeft. Het risico bestaat dat volgens het toetsingskader van de belastingdienst, door het uitoefenen van grote activiteiten en het bieden van

overnachtingsmogelijkheden aan derden, de vereniging in concurrentie treedt en daarmee gaat vallen onder de Wet op de vennootschapsbelasting. Hiermee komen zowel de vrijstellingen van de vereniging, als in het verlengde daarvan de ANBI-status, ter discussie te staan. Dit kan inhouden dat bijvoorbeeld ook de contributie en deelname aan eigen evenementen btw-plichtig wordt, dat de vereniging in het geheel vennootschapsbelastingplichtig wordt en dat de vrijstelling voor giften komt te vervallen bij het eventueel intrekken van de ANBI-status.

Het is daarom verstandig om, vanwege de specifiek voorgenomen activiteiten, een aparte rechtspersoon op te richten waar het beheer van het Scoutinglandgoed in wordt ondergebracht. Bijkomend voordeel is dat ook de exploitatierisico's buiten de vereniging geplaatst worden. In deze situatie is volgens onze adviseurs een besloten vennootschap (BV) de meest geschikte vorm. Ook bij andere jeugdorganisaties die terreinen en gebouwen exploiteren, komt deze rechtsvorm voor. De gekozen naam is Scoutinglandgoed BV.

#### *De verantwoordelijkheden en bevoegdheden*

Ondanks het feit dat voor het beheer een aparte rechtspersoon in het leven geroepen wordt, vindt de vereniging het wenselijk zoveel mogelijk aan te sluiten bij de bestaande praktijk van beheer van de verenigingskampeerterreinen en een vergelijkbare verdeling van bevoegdheden tussen vrijwilligersteam, directie, landelijk bestuur en landelijke raad. De Vereniging Scouting Nederland is er daarnaast bij gebaat dat de gebruiksmogelijkheden van het Scoutinglandgoed voor Scouting tot in de verre toekomst gegarandeerd blijven. Invloed op het beheer van het Scoutinglandgoed ten aanzien van het Scoutingeigene is hierbij essentieel. Daarnaast wil de vereniging voorkomen dat de kampeerrechten vervreemd kunnen worden, waardoor de kampeermogelijkheden voor Scouting verloren zouden kunnen gaan. Dat vraagt een goede borging van verantwoordelijkheden en bevoegdheden<sup>1</sup>.

De Scoutinglandgoed BV zal de erfpachtovereenkomst met Staatsbosbeheer (de eigenaar van de grond) sluiten. De reden voor Staatsbosbeheer om mee te werken aan de realisatie van het Scoutinglandgoed is het belang dat Staatsbosbeheer toekent aan Scouting Nederland om kinderen in contact te brengen met de natuur. De verpachter heeft daarom als eis gesteld dat het erfpachtrecht niet doorverkocht mag worden en dat de aandelen van de BV gedurende de erfpacht niet zonder toestemming van Staatsbosbeheer vervreemd mogen worden. Het eerste zal geregeld worden in het erfpachtcontract. Het tweede wordt geregeld in de oprichtingsakte/statuten van de BV.

Het is noodzakelijk dat de BV met minimaal twee partijen opgericht wordt die in gelijke verhouding aandelen hebben. Scouting Nederland mag geen meerderheidsaandeel hebben om te voorkomen dat de BV fiscaal als onderdeel van de vereniging gezien wordt. Het aandelenkapitaal wordt daarom gelijk verdeeld over de Vereniging Scouting Nederland en de stichting Scouting Nederland Fonds. Het bestuur van beide rechtspersonen zal optreden als aandeelhouder en het landelijk bestuur kan in die rol ook aangesproken worden door de landelijke raad.

De BV zal als doel het beheren en exploiteren van het Scoutinglandgoed in Zeewolde hebben. In de doelstelling van de BV wordt voldoende ruimte gehouden om gerelateerde activiteiten (o.a. op het Scoutinglandgoed) die geboden worden aan derden, mogelijk te maken.

Zoals gebruikelijk bij een BV zal de algemene vergadering van aandeelhouders (in dit geval bestaande uit het bestuur van de Vereniging Scouting Nederland en de stichting Scouting Nederland Fonds) een directeur van de BV aanstellen en de begroting en belangrijkste plannen goedkeuren. Binnen de goedgekeurde kaders kan de directeur samen met het beheerteam opereren, vergelijkbaar met de ruimte die beheerteams van de huidige verenigingsterreinen hebben.

---

<sup>1</sup> De BV wordt daarom bij nader inzien niet ingericht als 'fondswerver' (overweging D), omdat de eisen die daarbij fiscaal gesteld worden de BV teveel op afstand van de vereniging zouden plaatsen.

Om het belang van Scouting te borgen en ervoor te zorgen dat vanuit Scouting afdoende toezicht gehouden kan worden en de belangen geborgd zijn, is een goede governance<sup>2</sup> noodzakelijk. Ten aanzien van de BV wordt dit op de volgende wijze gerealiseerd.

In de oprichtingsakte van de Scoutinglandgoed BV wordt o.a. geregeld:

- dat de algemene vergadering van aandeelhouders:
  - de directeur/directie van Scoutinglandgoed BV aanstelt en besluit over de bezoldiging;
  - de begroting en jaarafrekening vaststelt;
  - investeringsplannen goedkeurt;
  - besluit over het verkrijgen en vervreemden van registergoederen;
  - instemming moet verlenen voor bezwaren van grond/opstallen met hypotheek en voor garantstellingen;
- dat aandelen niet vervreemd mogen worden zonder instemming van de landelijke raad en – gedurende de looptijd van de erfpachtovereenkomst – van Staatsbosbeheer;
- dat de statuten van de BV niet gewijzigd mogen worden dan na instemming door de landelijke raad van de Vereniging Scouting Nederland;
- dat vrijwilligers die actief zijn voor de Scoutinglandgoed BV lid zijn van Scouting Nederland.

In een overeenkomst tussen de aandeelhouders onderling wordt o.a. geregeld:

- dat in de algemene vergadering van aandeelhouders niet besloten wordt dan nadat het landelijk bestuur:
  - bij verwerving en vervreemding van registergoederen de landelijke raad van tevoren geïnformeerd heeft (conform de huidige werkwijze);
  - bij grote (des)investeringen met een nader te bepalen omvang de landelijke raad van tevoren geïnformeerd heeft;
- dat de begroting en jaarrekening net als bij het Scouting Nederland Fonds ter kennisgeving aan de landelijke raad gestuurd worden.

In een gebruiksovereenkomst tussen de Vereniging Scouting Nederland en Scoutinglandgoed BV worden afspraken gemaakt:

- over kamperen door scouts, zoals een gedifferentieerd tarief waarbij voor scouts een lagere prijs aangehouden wordt;
- over het gebruik van het terrein door landelijke ledenactiviteiten, zodat Scouting op bepaalde momenten voorrang heeft op het gebruik door niet-scouts.

Daarnaast zal een overeenkomst van lening met het Scouting Nederland Fonds worden gesloten (met betrekking tot het krediet dat beschikbaar gesteld is voor de realisatie van het Scoutinglandgoed) en een dienstverleningsovereenkomst met de Vereniging Scouting Nederland voor de diensten die vanuit het landelijk servicecentrum aan de BV geleverd worden.

#### *Het tijdspad*

Zoals hierboven al beschreven, zal de BV de erfpachtovereenkomst met Staatsbosbeheer sluiten. Staatsbosbeheer ziet graag dat de erfpachtovereenkomst op of voorafgaand aan de opening van het Scoutinglandgoed op 13 juni 2015 getekend is en dat betekent dat voor dat moment ook de Scoutinglandgoed BV opgericht moet zijn.

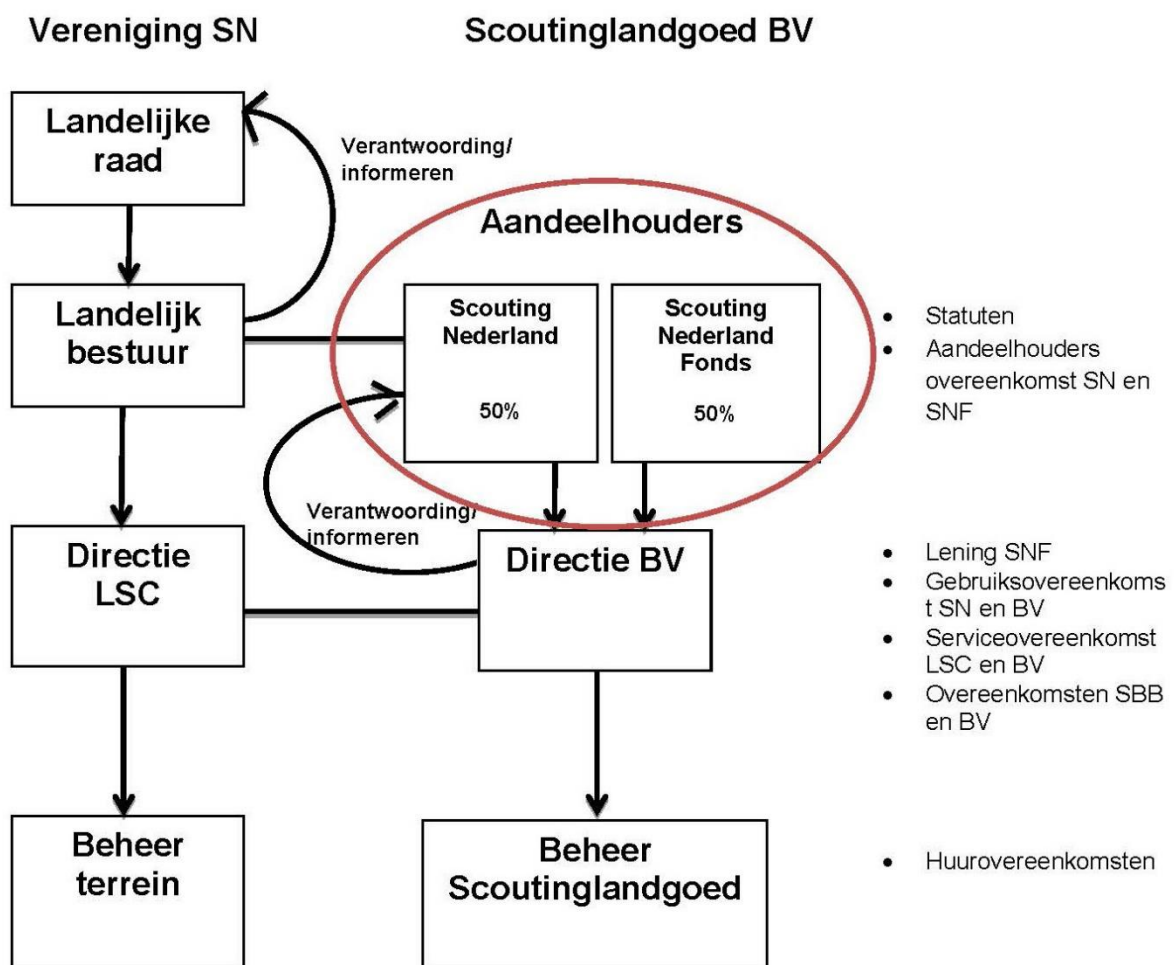
Het landelijk bestuur wil uiteraard de landelijke raad ondanks de korte termijn zo goed mogelijk betrekken bij de te nemen stappen. Het voornemen en de uitwerking is daarom besproken met de financiële commissie en de landgoedcommissie. Voor de leden van de landelijke raad wordt

---

<sup>2</sup> In het geval van een onderneming wordt governance gerelateerd aan consistent management, samenhangend beleid, processen en beslissingsrechten voor een bepaalde bevoegdheid.

daarnaast voorafgaand aan de vergadering van juni 2015 een informatiebijeenkomst op 28 mei georganiseerd.

Na de informatiebijeenkomst is het de bedoeling de BV formeel op te richten. De besturen van beide aandeelhouders hebben daarvoor mandaat aan de penningmeester van het landelijk bestuur gegeven. De directeur van de BV zal de erfpachtovereenkomst met Staatsbosbeheer tekenen, voorafgaand aan de opening. De vereniging zal voor ingebruikname de reeds gedane investeringen overdragen aan de BV met daarbij de mogelijkheid dat alsnog aftrek van voorbelasting (21% btw) mogelijk is. De BV zal ook de lening van het Scouting Nederland Fonds overnemen. In de landelijke raad van juni zullen de verschillende overeenkomsten tussen de BV, de vereniging en het Scouting Nederland Fonds formeel getekend worden.







**Programma**

- Welkom
- Toelichting op proces
- Het oprichten van een Scoutinglandgoed BV
- Vragen en discussie





## **Uitgangspunten Scoutinglandgoed**

- Evenementen, zomer- en weekendkampen Scouting: kamperen en binnenaccommodatie
- Opslag verenigingsmaterialen (magazijn)
- Trainingslocatie
- Medegebruik door derden (scholen, jeugdverenigingen), zakelijke bijeenkomsten
  - Zichtbaar maken Scouting – branding
  - Positieve bijdrage exploitatiekosten



## **De huidige verenigingskampeerterreinen**

- Eigendom of kampeerrechten bij Scouting Nederland
- Beheer onder verantwoordelijkheid landelijk bestuur
- Aanstelling teamleider en budgetbewaker door directeur
- Beheerteams teams van Scouting Nederland
- Budget neutraal – rapportage in landelijke raad (t.a.v. financiën, investeringen, overnachtingen)
- Ondersteuning door rentmeester
- Geen of beperkt medegebruik door derden



## Waarom aparte rechtspersoon

- Separate juridische persoon – verminderen juridische exposure
- Splitsing tussen vereniging met verenigingsbelangen (ANBI, belastingvrijstellingen) en BV met commerciële activiteiten
- Aftrek btw op investeringen, inkoop/kosten 21% btw, overnachtingen 6% btw
- Minimaliseren vennootschapsbelasting op commerciële activiteiten door onderzoeken fondsenwerversstatus



## Fiscale vrijstellingen

- Vereniging Scouting Nederland → sociaal culturele vrijstelling  
→ geen vennootschapsbelasting en vrijgesteld van btw
- ANBI-status (Algemeen Nut Beogende Instelling)

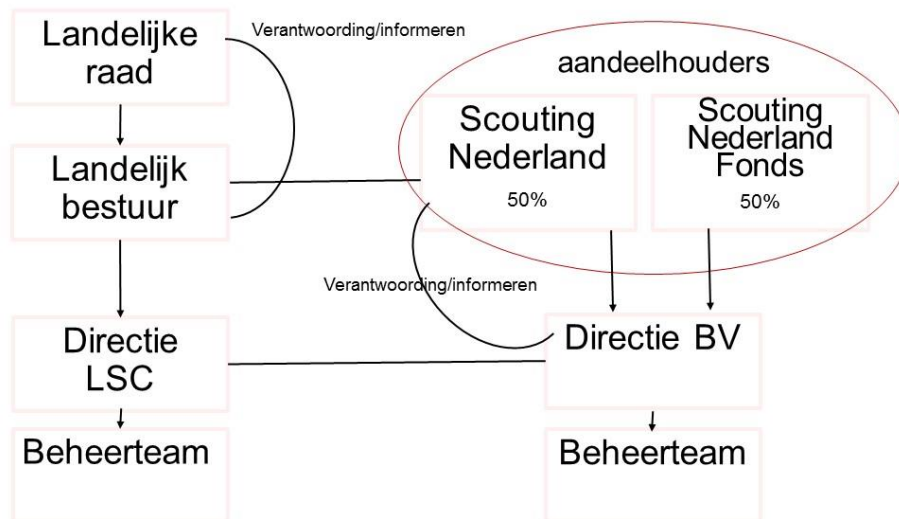


## Scoutinglandgoed BV

- Structuur die aansluit bij werkwijze verenigingskampeerterreinen
- Oprichting door twee rechtspersonen (50% - 50%) om fiscale eenheid te voorkomen
- Voldoende invloed door landelijke raad en landelijk bestuur (conform huidige situatie)
- Governance borgen in statuten en overeenkomsten



## Huidige structuur verenigingsterreinen – Scoutinglandgoed BV





## Governance

- Oprichtingsakte
  - Vergadering van aandeelhouders (AVA)
    - Stelt directeur aan
    - Keurt begroting en jaarrekening goed
    - Keurt investeringsplannen goed
    - Besluit over verkrijgen en vervreemden registergoederen
    - Verleent instemming voor bezwaren grond en garantstellingen
  - Aandelen niet vervreemd zonder toestemming LR en SBB (looptijd overeenkomst)
  - Statuten niet wijzigen zonder instemming LR
  - Vrijwilligers lid van Scouting Nederland



- Overeenkomst tussen aandeelhouders
  - Geen besluit voordat landelijk bestuur de landelijke raad geïnformeerd heeft over
    - Vervreemding en verwerving onroerend goed (conform afspraken LR)
    - Bij grote (des)investeringen van nader te bepalen orde
  - Begroting en jaarrekening worden ter kennisgeving gezonden naar LR (conform stukken Scouting Nederland Fonds)





- Gebruiksovereenkomst Scouting Nederland – Scoutinglandgoed BV
  - Differentiatie prijzen scouts – niet-scouts
  - Gebruik van terrein door landelijke ledenactiviteiten (voorkeursrecht data)
- Overeenkomst van lening Scouting Nederland Fonds – Scoutinglandgoed BV
- Dienstverleningsovereenkomst LSC – Scoutinglandgoed BV



## Tijdpad

- Oprichten BV voor ingebruikname
- Overdracht gedane investeringen voor ingebruikname
- Aanstellen directeur voor ingebruikname
- Ondertekenen erfpachtovereenkomst bij voorkeur voor ingebruikname
- Ondertekenen overeenkomst aandeelhouders en gebruiksovereenkomst tijdens landelijke raad



## Samenvatting van vragen en antwoorden informatieavond beheer Scoutinglandgoed Zeewolde

Datum: 28 mei 2015

Nic van Holstein heet alle aanwezigen welkom en licht het programma van de avond toe. Omdat de ontwikkelingen bijzonder snel gaan, wil het bestuur de leden van de landelijke raad graag bijpraten over de ontwikkelingen en informeren over de voorgenomen juridische structuur. Maar het bestuur wil vooral ook de leden van de landelijke raad in de gelegenheid stellen tot het stellen van vragen over de inhoudelijke informatie die vooraf is rondgestuurd (zie bijlage Scoutinglandgoed BV: het beheer van Scoutinglandgoed Zeewolde), zodat er aan het eind van de avond een helder beeld is van de volgende stappen die we als vereniging gaan zetten. Nic licht daarbij toe dat het proces daarbij versneld is, doordat het mogelijk bleek Hare Majesteit Koningin Máxima te vragen de officiële opening van het Scoutinglandgoed op 13 juni a.s. te verrichten. De ingebruikname van het Scoutinglandgoed betekent dat de juridische rechtspersoon van het landgoed om belastingtechnische redenen voordien geregeld moet zijn.

Aan de hand van een powerpointpresentatie, licht Fedde Boersma nogmaals stap voor stap de redenen toe om voor de oprichting van een Scoutinglandgoed BV te kiezen en welke consequenties dit heeft voor de vereniging (zie bijlage Presentatie beheer Scoutinglandgoed Zeewolde).

Hieronder een samenvatting van de gestelde vragen en antwoorden.

### Financiën

- Hoe zit dat nou met de € 2,4 miljoen vanuit het Scouting Nederland Fonds, waarvoor instemming was gevraagd van de landelijke raad?  
*Deze middelen blijven staan voor realisatie van het Scoutinglandgoed, maar gaan samen met de investeringen over naar de BV. Er zal een zakelijke overeenkomst van lening gesloten worden met de BV.*
- Als deze lening is afbetaald, heeft het Scouting Nederland Fonds dan geen geld meer zitten in de Scoutinglandgoed BV?  
*Niet als lening, maar wel als aandeelhouder. Dat verandert verder niets aan de structuur en verantwoordingslijnen.*
- Hoe kunnen donaties die aan de vereniging of het Scouting Nederland Fonds worden gedaan straks bij het Scoutinglandgoed terecht komen?  
*Donaties of investeringen kunnen ingebracht worden door bijvoorbeeld aandelen of certificaten zonder stemrecht, zodat de stemverhouding voor Scouting Nederland en het Scouting Nederland Fonds 50-50 blijft. Mocht de BV in de (verre) toekomst eventueel ontmanteld worden, dan komt de nominale waarde van de inbreng in principe weer beschikbaar voor de aandeelhouders.*
- Kunnen er in de toekomst nieuwe aandelen uitgegeven worden, waardoor de stemverhouding tussen Scouting Nederland en het Scouting Nederland Fonds gaat verschuiven?  
*Bij een eventuele inbreng van nieuwe aandelen in de Scoutinglandgoed BV, zal de 50-50 stemverdeling tussen Scouting Nederland en het Scouting Nederland Fonds worden gehandhaafd.*
- Stel dat ik geld aan Scouting Nederland doneer en dit niet specifiek voor het landgoed bestem, staat het Scouting Nederland dan vrij dit wel of niet aan landgoed te besteden?  
*Ja, dat geldt voor elke schenking waar schriftelijk geen specifiek doel voor is aangemerkt, tenzij het bedrag tijdens de schenking wordt geoormerkt en voldoende groot is.*
- Worden er voorwaarden gesteld aan de lening vanuit het Scouting Nederland Fonds aan de Scoutinglandgoed BV?  
*Ja, er zal een overeenkomst van lening opgesteld worden waarin voorwaarden over aflossing, rente e.d. worden opgenomen.*

- Stel dat het Scoutinglandgoed verlies draait, staat Scouting Nederland daar dan los van?  
*Ja in principe wel, maar dit zou dan wel ten koste gaan van de waarde van het aandelenkapitaal (respectievelijk de reserves/agio) in de BV. Het streven is dus dat het Scoutinglandgoed minimaal kostendekkend kan opereren én voldoende liquide is, zodat de lening aan het Scouting Nederland Fonds terugbetaald wordt.*
- Wat als er een ledenactiviteit niet doorgaat en het Scoutinglandgoed daardoor minder inkomsten heeft en niet kostendekkend is?  
*Er is uitgegaan van een robuuste exploitatiebegroting, waarbij rekening gehouden wordt met flexibele en incidentele tegenvallende inkomsten. Mogelijk worden er wel afspraken gemaakt over annuleringskosten.*

### Structuur en aansturing

- Klopt het dat de besturen van Scouting Nederland en het Scouting Nederland Fonds hetzelfde zijn? Als de directie dan ook hetzelfde is, heb je dan niet dezelfde structuur?  
*Nee, er is geen dubbelfunctie van landelijk bestuur en directie van de BV. Het klopt dat de Vereniging Scouting Nederland en het Scouting Nederland Fonds uit dezelfde bestuursleden bestaan, maar bij de directie is dat dus met opzet anders geregeld om de verantwoordelijkheidslijnen te scheiden. De fiscale adviseurs geven tot nu aan dat deze constructie passend is.*
- Wie gaat de directie vormen van de Scoutinglandgoed BV?  
*Het voornemen bestaat om adjunct-directeur Fedde Boersma te benoemen tot directeur. Het landelijk bestuur moet daar nog over besluiten. Er komt een zelfstandig opererend beheerteam dat de dagelijkse contacten en gang van zaken regelt. De directeur van de Scoutinglandgoed BV zal met name toezien op de zakelijke verhoudingen, de communicatie met de aandeelhouders en met de vereniging als gebruiker van het Scoutinglandgoed.*
- Boven de directeur staat de aandeelhoudersvergadering, waar het bestuur van Scouting Nederland deel van uitmaakt en dat aan landelijke raad rapporteert. Is er in overweging genomen om een raad van toezicht in te stellen?  
*Ja, daar is over nagedacht, maar daar is niet voor gekozen. Een raad van toezicht heeft een statutaire rol in het adviseren van aandeelhouders (landelijk bestuur) en zou tussen de aandeelhouders en de directie van de BV in staan. In de voorgestelde vorm blijven de directe verantwoordingslijnen naar de vereniging en landelijke raad geborgd.*
- Komen de aandeelhouders ooit bij elkaar?  
*Ja, net als dat het Scouting Nederland Fonds aparte bestuursvergaderingen heeft, zullen er ook aparte aandeelhoudersvergaderingen gehouden worden.*
- Hoe blijft de landelijke raad verantwoordelijk, betrokken en geïnformeerd over de ontwikkelingen met het landgoed na de oprichting van de Scoutinglandgoed BV?  
*Allereerst is het landelijk bestuur als aandeelhouder van de Scoutinglandgoed BV verantwoording verschuldigd aan de landelijke raad. Daarnaast zal, net als bij het Scouting Nederland Fonds het geval is, ook de jaarrekening ter informatie aan de landelijke raad gestuurd worden, wordt de landelijke raad geïnformeerd bij grote investeringen en worden jaarrekeningen door een accountant gecontroleerd. Al deze verantwoordelijkheden worden vastgelegd in de aandeelhoudersovereenkomst of statuten. Naast de formele verantwoordingsrapportages aan de landelijke raad, is het bestuur echter ook voornemens tijdens het project de periodieke voortgangsrapportages aan de landelijke raad voort te zetten. De landelijke raad kan het landelijk bestuur van Scouting Nederland aanspreken op het functioneren van het bestuur als aandeelhouder en op het beleid van de directie van het Scoutinglandgoed.*
- Stel dat het bestuur het LSC naar het Scoutinglandgoed wil verhuizen, maar de Scoutinglandgoed BV wil het niet, wat dan?  
*Dat is een goede aanvulling. Het bestuur wil voldoende ruimte hebben voor toekomstige mogelijkheden en zal kijken of er afspraken gemaakt kunnen worden om dit te borgen.*



- Gaat het nieuwe magazijn ook onder de BV vallen?  
*Ja en nee. Het pand wel, want de BV is verantwoordelijk voor de bouw en exploitatie. Maar TOES wordt huurder van het pand en blijft (inclusief materialen) onderdeel van de vereniging.*

#### Overeenkomsten met partners

- Het Scoutinglandgoed is voor iedereen toegankelijk, lopen we daar geen grote risico's mee?  
*Niet alle risico's zijn volledig af te dekken. Het bestuur kiest nadrukkelijk voor een open landgoed en wil dit niet met hekken omheinen. Dit is overigens ook een voorwaarde die door de gemeente Zeewolde en Staatsbosbeheer is gesteld. Overigens is het wel mogelijk om het terrein bij grote evenementen af te sluiten. Daarnaast zijn er goede beheersmaatregelen mogelijk, zoals een verbod voor honden en bebording van het terrein.*
- Hoe lang duurt de erfpachtovereenkomst met Staatsbosbeheer?  
*De erfpachtovereenkomst wordt aangegaan voor een duur van dertig jaar, met optie op verlenging. Het terrein is daarmee geen eigendom van Scouting Nederland, dat doet de overheid niet. Dit is de meest veilige en zekere vorm die gebruikelijk is.*
- Moet Staatsbosbeheer bij de verkoop van aandelen ook toestemming geven?  
*Ja, dat klopt, maar dat geldt alleen over de duur van de erfpacht. In overleg met de notaris zal gekeken worden hoe dit goed in de erfpachtovereenkomst geformuleerd kan worden.*
- Hoe soepel is Staatsbosbeheer als het bestemmingsplan wordt gewijzigd?  
*Er is een goede samenwerking met en medewerking vanuit Staatsbosbeheer bij het realiseren van het Scoutinglandgoed. Daarbij zullen we zeker kijken naar voldoende ruimte in de gebruiksovereenkomst als we in de toekomst wat willen veranderen of als het bestemmingsplan verandert.*  
*Overigens zal gekeken worden naar de mogelijkheid om de ondertekening van de aandeelhouders- en/of gebruiksovereenkomst tijdens de komende landelijke raad van 13 juni aanstaande te laten plaatsvinden.*

#### Overige vragen

- Is het de bedoeling dat er geen personeel komt en alles wordt uitbesteed aan het LSC?  
*Het is de bedoeling om een dienstverleningsovereenkomst met het LSC te sluiten. Wanneer er veel activiteiten voor derden op het landgoed gaan plaatsvinden die niet door vrijwilligers gefaciliteerd kunnen worden, is te overwegen een (betaalde) beheerder aan te stellen.*
- Het Scoutinglandgoed zal ook een aanvraag doen om Labelterrein te worden. Leg je daarmee geen beperkingen op?  
*Nee het Label is een keurmerk, dat ook al door verschillende niet verenigingsterreinen wordt gebruikt.*
- Het landgoed moet voor heel de vereniging zijn. Hoe wordt geborgd dat waterscouts kunnen aanmeren?  
*Bij de zoektocht naar een terrein is nadrukkelijk gekeken naar de mogelijkheid waarbij land- en waterscouts samen kunnen komen. Inmiddels is gebleken dat de aanlegmogelijkheid wat verder in het water ligt dan oorspronkelijk verwacht, daarom zijn we nu in gesprek met Rijkswaterstaat om te kijken of het water voor het landgoed wat meer uitgebaggerd kan worden, zodat wachtschepen wat dichterbij kunnen aanleggen, eventueel in combinatie met het verlengen van de aanlegsteiger. Voor vletten is het diep genoeg.*
- De Scoutinglandgoed BV moet voor 13 juni aanstaande worden opgericht, maar is deze oprichting wel geldig als de landelijke raad hier nog niet over heeft besloten?  
*Ja, want het landelijk bestuur van Scouting Nederland is hier toe bevoegd, maar het bestuur streeft daarbij nadrukkelijk naar draagvlak.*

Nadat alle vragen zijn beantwoord, rondt Nic de discussie af door samen met de aanwezigen vast te stellen dat het proces voortgezet kan worden zoals gepland, dat wil zeggen:

- Na instemming van het landelijk bestuur van Scouting Nederland en door het bestuur van het Scouting Nederland Fonds zal de Scoutinglandgoed BV door de notaris worden opgericht.



- De aandeelhoudersovereenkomst zal opgesteld worden en deze zal tijdens de komende landelijke raad op 13 juni aanstaande beklonken worden met de officiële ondertekening.

Namens de deelnemers geeft Rob Broens aan dat er zichtbaar veel en grondig werk verricht is, dat deze bijeenkomst als zeer zinvol is ervaren, dat daarmee de grootste zorgen die er heersten weggenomen zijn en dat het bestuur vooral verder kan gaan op de ingeslagen weg.

Nic bedankt alle aanwezigen nogmaals voor hun komst én input voor deze bijeenkomst.

#### Presentielijst

| <i>Regio</i>               | <i>Naam</i>        |
|----------------------------|--------------------|
| Eindhoven                  | Jan Smits          |
| Groningen                  | Jos Kruizinga      |
| Haarlem                    | Andrea Nagelmaker  |
| Haarlem                    | Bart Heijink       |
| Hart van Brabant           | Frank de Krom      |
| Hollands Midden            | Luc Rader          |
| Klein Gelderland           | Bas Oudewortel     |
| Rondom de IJssel           | Frank Vermeulen    |
| Groningen/fin. commissie   | Norbert de Wit     |
| Noord-Veluwe/Flevoland     | Serry de Graaf     |
| Utrechtse Heuvelrug        | Niels Dimmers      |
| Weert                      | Rob Broens         |
| Oude Graafland             | Louis Deen         |
| Zeeland                    | Alwin van Ombergen |
| West-Brabant               | Quirine van Mourik |
| Utrechtse Heuvelrug        | Robbert Jan Meijer |
|                            |                    |
| Landelijk bestuur          | Nic van Holstein   |
| Landelijk bestuur          | Philip Komen       |
|                            |                    |
| Directie                   | Jan Koehoorn       |
| Directie                   | Fedde Boersma      |
| LSC - Financiën            | Rob Bource         |
| LSC - Directiesecretariaat | Eric Lepelaar      |
| LSC - Directiesecretariaat | Claudia Komp       |
|                            |                    |
| Notaris                    | Mr. M. Albers      |

## Meerjarenexploitatiebegroting 2016-2021

### *Inleiding*

De ontwikkeling van het Scoutinglandgoed is in volle gang. Het terrein heeft in het afgelopen jaar een enorme metamorfose ondergaan. Scout-In15 als eerste grote evenement komt dichterbij en ook de gedachten over de eerste opstallen beginnen vorm te krijgen. De inrichting van het terrein maakt het geschikt om te kamperen en te overnachten. Het Scoutinglandgoed kent een (groeps)kampeerterrein met vele velden. Schaalbaar. Daarnaast wordt een ander deel van het terrein ontwikkeld met een semi permanente infrastructuur voor evenementen tot 10.000 deelnemers.

De ambitie van Scoutinglandgoed Zeewolde is het middelpunt te zijn van Scouting in Nederland. De ligging en mogelijkheden maken het ook zeer geschikt voor scouts uit het buitenland. Voor Scouting is het landgoed de ideale plek om Scouting te laten zien en daarom is Scoutinglandgoed Zeewolde ook toegankelijk voor niet-scouts. Scoutinglandgoed Zeewolde is een inspirerende omgeving voor uitdagende en sportieve activiteiten, trainingen en workshops, (zakelijke) bijeenkomsten of gewoonweg voor recreëren in een uniek stukje natuur. Het Scoutinglandgoed is een open terrein. Mountainbikeroutes, ruiter- en wandelpaden zijn toegankelijk voor iedereen. Kamperen wordt voor scouts en niet-scouts het hele jaar mogelijk op het Labelterrein van het Scoutinglandgoed.

In de meerjarenexploitatiebegroting worden de financiële verwachtingen en potentie ten aanzien van de exploitatie weergegeven. De ontwikkeling van het Scoutinglandgoed kent meerdere deelprojecten en strekt zich over een aantal jaren uit. Op onderdelen is er voor de ontwikkeling een afhankelijkheid van instemming van overheden bij vergunningen en voor bijvoorbeeld de realisatie van sponsorinkomsten. Dit betekent dat voortgang met horten en stoten gepaard kan gaan en uitgangspunten soms verschuiven. Naast begrenzingen vanuit financieel perspectief zijn er ook beperkingen in tijd en mogelijkheden, doordat veel van de inzet voor het Scoutinglandgoed gebeurt door vrijwilligers. De uitgewerkte meerjarenexploitatiebegroting is daarmee een raming van de verwachte ontwikkelingen.

### *Totstandkoming van de begroting*

Voor de begroting is een rekenmodel opgesteld. De verwachte opbrengsten en kosten zijn gebaseerd op aannames. Waar mogelijk zijn deze aannames getoetst en vergeleken met bijvoorbeeld andere kampeerterreinen of zijn andere bronnen benut. Er is zo veel mogelijk gebruik gemaakt van de aanwezige kennis en kunde van de leden van het kernteam, de leden van de verschillende werkgroepen, accommodatieconsulenten en de rentmeester van Scouting Nederland. Het gebruik van het terrein voor niet-scouts om daarmee ook inkomsten genereren uit dit nieuwe segment en het integreren van grote evenementen, maakt dat de exploitatie niet direct vergelijkbaar is in overnachtingsaantallen en opbrengsten met andere Scoutingterreinen. In de opbouw van opbrengsten en kosten is zo veel mogelijk aangesloten bij het rekeningschema van verenigingsterreinen.

### *Uitgangspunten van de begroting*

- De exploitatie kent een opbouw in overnachtingen voor de komende vier jaar. In de jaren 2016 tot 2019 groeit het aantal overnachtingen.
- De infrastructuur in velden, paden en wegen en leidingen is waar mogelijk gerealiseerd voor 1 september 2015, doch uiterlijk einde 2015.
- Het beheergebouw is uiterlijk op 1 maart 2016 beschikbaar.
- Toiletgebouwen op het terrein zijn beschikbaar op 1 maart 2016.
- Het centrale magazijn is uiterlijk op 1 maart 2016 beschikbaar.
- Het 1<sup>e</sup> logiesgebouw is beschikbaar vanaf 1 maart 2017 met een capaciteit van 60 bedden.
- Het 2<sup>e</sup> logiesgebouw is beschikbaar vanaf 1 maart 2019 met een capaciteit van 40 bedden.
- Het kampeerterrein kent een maximum van ca. 500 gelijktijdige kampeersers.

- Een maximum aantal overnachtingen op het evenemententerrein is opgenomen in het bestemmingsplan. Dit zijn één keer per jaar een evenement van maximaal 10.000 deelnemers en tien keer per jaar evenementen van maximaal 1.000 deelnemers. De evenementen dienen gerelateerd zijn aan de doelstellingen van Scouting Nederland<sup>3</sup>.
- In de meerjarenbegroting is rekening gehouden met inflatie over kosten en opbrengsten, eventuele uitzonderingen zijn per begrotingspost aangegeven.
- Genoemde bedragen zijn op prijspeil en inschattingen van investeringen per begin 2015 en inclusief btw, tenzij anders vermeld.
- Initiële overnachtingsprijs is gemiddeld € 4,- p.p.p.n. op het kampeerterrein en € 10,- p.p.p.n. in logiesaccommodatie<sup>4</sup>, exclusief toeristenbelasting. Er is een toeslag voor niet-scouts. De overnachtingsprijs kan variëren in seizoenen en kan afhankelijk zijn van groepsgrootte en soort gebruik van het terrein.
- De erfpacht kent een ingroeimodel, de hoogte van de canon is nog onderwerp van bespreking met Staatsbosbeheer.
- Het beheer en onderhoud van het terrein gebeuren met zoveel mogelijk inzet van vrijwilligers.

### *Scenario's*

Voor de begroting is gewerkt met verschillende scenario's. Deze scenario's geven een beeld van wat er in financiële zin gebeurt als het aantal overnachtingen (en daarmee de opbrengsten) afwijkt van de veronderstellingen. Het aantal overnachtingen dat bij de uitgangspunten is genoemd, wordt gehaald bij het scenario van 100%. Het maximum aantal te realiseren overnachtingen bij 100% is gesteld op 32.000 voor het Labelterrein<sup>5</sup>. Voor het aantal overnachtingen in het logiesgebouw is dit maximum 13.870<sup>6</sup>. Scenario 100% wordt gezien als het scenario met kwalificatie 'optimaal'.

Als leidend scenario wordt het 70%-scenario (kwalificatie 'gemiddeld') gehanteerd<sup>7</sup>, de hieronder opgenomen begroting is gebaseerd op dit scenario. Als bijlage zijn tevens de uitkomsten opgenomen van de scenario's 100% en 50%.

Een tweede analyse die gemaakt is, is de analyse waarbij het opgestelde beheer- en onderhoudsplan voor het gehele terrein niet door vrijwilligers gedaan wordt, maar door derden. Deze analyse leert dat de onderhoudskosten in terreinbeheer over een langere periode bij uitbesteden aan derden dan ruim vier tot vijf keer zo hoog zijn. Dit leidt jaarlijks tot ca. € 175.000 aan extra kosten ten opzichte van beheer- en onderhoud in eigen beheer met vrijwilligers.

<sup>3</sup> Doelstelling Vereniging Scouting Nederland: 'Het bevorderen van het Scoutingprogramma in Nederland, om daarmee een plezierige beleving van de vrije tijd te bieden aan meisjes en jongens, waardoor een bijdrage wordt geleverd aan de vorming van de persoonlijkheid.'

<sup>4</sup> Dit is op basis van zelfverzorging, maaltijden en schoonmaak door gast te verzorgen. Overwogen wordt aanvullende diensten hiervoor aan te bieden.

<sup>5</sup> Voor het Labelterrein is uitgegaan van een kampeerseizoen van 20 weken per jaar. Daarbij is onderscheid gemaakt in weekenden (2 overnachtingen) met 20 groepen van 25 deelnemers en midweken (3 overnachtingen) met eenzelfde aantal groepen en deelnemers. Aangenomen is dat 25% van de overnachtingen wordt gerealiseerd met niet-leden. Vanzelfsprekend zullen niet alle 20 weekenden vol bezet zijn, maar gerekend is met 20 van 52 weekenden op jaarbasis.

<sup>6</sup> Voor de groepsaccommodatie wordt uitgegaan van 100 bedden en een bezettingsgraad van 50% over het gehele jaar van het gebouw met 60 bedden en 35% bezetting van het gebouw met 40 bedden.

<sup>7</sup> Bij het scenario 70% is het aantal overnachtingen op het kampeerterrein ongeveer gelijk aan de realisatie van de andere grotere verenigingssterreinen.

## Meerjarenexploitatiebegroting (scenario 70%)

| jaar                                        | Scenario    | 70%                  | 2015            | 2016                   | 2017            | 2018          | 2019            | 2020                   | 2021            |
|---------------------------------------------|-------------|----------------------|-----------------|------------------------|-----------------|---------------|-----------------|------------------------|-----------------|
| Kostenstijging                              | 2,00%       | /jr                  | 1,00            | 1,02                   | 1,04            | 1,06          | 1,08            | 1,10                   | 1,13            |
| Inflatie (opbrengsten)                      | 2,00%       | /jr                  | 1,00            | 1,02                   | 1,04            | 1,06          | 1,08            | 1,10                   | 1,13            |
| <b>ingroei scenario</b>                     |             |                      | 0%              | 25%                    | 50%             | 75%           | 100%            | 100%                   | 100%            |
| <b>overnachtingen kamperen/accommodatie</b> |             |                      | -               | 5.600                  | 14.704          | 22.056        | 33.241          | 34.518                 | 34.518          |
| overnachtingen kamperen                     | 22.400      |                      | -               | 5.600                  | 11.200          | 16.800        | 22.400          | 22.400                 | 22.400          |
| leden                                       | 16.800      | 75%                  | -               | 4.200                  | 8.400           | 12.600        | 16.800          | 16.800                 | 16.800          |
| niet-leden                                  | 5.600       | 25%                  | -               | 1.400                  | 2.800           | 4.200         | 5.600           | 5.600                  | 5.600           |
| overnachtingen accommodatie                 | 7.008       |                      | -               | -                      | 3.504           | 5.256         | 10.841          | 12.118                 | 12.118          |
| leden                                       | 4.205       | 60%                  | -               | -                      | 2.102           | 3.154         | 6.121           | 6.760                  | 6.760           |
| niet-leden                                  | 2.803       | 40%                  | -               | -                      | 1.402           | 2.102         | 4.719           | 5.358                  | 5.358           |
| <b>overnachtingen evenementen</b>           |             |                      | 10.000          | 31.250                 | 20.000          | 41.500        | 20.000          | 30.000                 | 20.000          |
| groot evenement                             |             |                      | Scout-In 10.000 | romeractiviteit 26.250 | Scout-In 10.000 | Nawaka 31.500 | Scout-In 10.000 | romeractiviteit 20.000 | Scout-In 10.000 |
| klein evenement                             | 10.000      |                      | -               | -                      | -               | -             | -               | -                      | -               |
| dagevenementen                              | 2.500       |                      | -               | 625                    | 1.250           | 1.875         | 2.500           | 2.500                  | 2.500           |
| <b>Opbrengsten</b>                          |             |                      | 45.000          | 225.000                | 279.750         | 471.575       | 463.925         | 552.275                | 500.875         |
| 080 Opbrengsten                             |             |                      | 35.000          | 178.700                | 165.600         | 300.300       | 230.800         | 285.200                | 240.200         |
| 083 Verhuur gebouwen                        |             |                      | -               | -                      | 64.100          | 85.900        | 155.200         | 174.000                | 177.500         |
| 084 Verhuur vaartuigen                      |             |                      | -               | -                      | -               | -             | -               | -                      | -               |
| 085 Diverse opbrengsten                     |             |                      | 10.000          | 46.300                 | 50.050          | 85.375        | 77.925          | 93.075                 | 83.175          |
| <b>Kosten</b>                               |             |                      | 44.175          | 252.150                | 306.850         | 367.825       | 402.975         | 427.925                | 421.000         |
| 040 Personeelskosten                        |             |                      | -               | 10.250                 | 20.750          | 21.250        | 21.750          | 22.000                 | 22.500          |
| 041 Afschrijvingen                          |             |                      | -               | 83.000                 | 94.700          | 94.700        | 110.700         | 110.700                | 110.700         |
| 042 Verzekeringen & Belastingen             |             |                      | 14.500          | 48.975                 | 47.275          | 84.550        | 73.100          | 89.400                 | 77.925          |
| 043 Huisvestingskosten                      |             |                      | 29.675          | 105.200                | 131.600         | 148.175       | 173.650         | 181.100                | 184.650         |
| 044 Organisatiekosten                       |             |                      | -               | 4.275                  | 11.300          | 17.275        | 20.900          | 21.675                 | 22.125          |
| 048 Dotaties                                |             |                      | -               | -                      | -               | -             | -               | -                      | -               |
| 049 Diverse lasten                          |             |                      | -               | 450                    | 1.225           | 1.875         | 2.875           | 3.050                  | 3.100           |
| <b>Resultaat (opbrengsten minus kosten)</b> | extw-tarief | tarief in. btw infl. | 825             | 27.150-                | 27.100-         | 103.750       | 60.950          | 124.350                | 79.875          |

## Toelichting 70%-scenario

### Overnachtingen

De volgende segmenten zijn onderscheiden:

1. Labelterrein
  - a. Kamperen
  - b. Logies (groepsaccommodatie)
2. Evenementen
  - a. Meerdaags (klein en groot)
  - b. Dag

Voor de prognose van de overnachtingen zijn voor genoemde activiteiten aannames gedaan omtrent seizoenslengte, bezettingsgraden, deelnemers, ingroei scenario's, een verdeling leden/niet-leden, etc. De overnachtingen voor de grote evenementen zijn geschat op basis van ervaringscijfers van de deelnemersaantallen van Scout-In en Nawaka, met een minimum van 10.000 overnachtingen per jaar. Verder is gerekend met vijf kleine evenementen met een omvang van 1.000 deelnemers gedurende twee nachten en vijf dagevenementen met 500 deelnemers.

Welke consequenties evenementen (inclusief op- en afbouwperiode) hebben op het aantal kampeernachtingen en logies in de groepsaccommodatie moet nog nader worden onderzocht, maar in aannames voor de overnachtingsaantallen op het Labelterrein is hier deels rekening mee gehouden.



Voor de overnachtingen kent het Scoutinglandgoed diverse doelgroepen. Een specificatie hiervan is opgenomen als bijlage. Voor internationale overnachtingen worden inspanningen in eerste instantie gericht op de omliggende landen Engeland, Duitsland en België.

### *Opbrengsten*

Bij de opbrengsten/tarieven is uitgegaan van gemiddelde te realiseren overnachtingsprijs<sup>8</sup>. Voor de verhuur van het centraal magazijn (aanneem: gereed 2016) zijn vanaf 2017 opbrengsten opgenomen. Onder diverse opbrengsten is de toeristenbelasting over alle overnachtingen opgenomen. Deze inkomsten vallen weg tegen de afdracht aan de gemeente Zeewolde (opgenomen onder Verzekeringen & Belastingen). Er is een opbrengst begroot als te realiseren marge op verkoopartikelen (ScoutShop) en activiteiten. Bij de opbrengsten is voorts nog geen rekening gehouden met mogelijke inkomsten uit maaltijdverstrekkingen.

### *Kosten*

#### *Personeelskosten*

Bij de raming van de personeelskosten is vanaf 2016 rekening gehouden met kosten voor een beheerder. De omvang van de aanstelling is afhankelijk van nadere uitwerking van de organisatie.

#### *Afschrijvingen*

Afschrijvingen zijn afgeleid van de investeringen zoals ook opgenomen in de rapportage van het Scoutinglandgoed van maart/april aan de landelijke raad. Hierbij is uitgegaan van verschillende afschrijvingstermijnen:

- |                                |         |
|--------------------------------|---------|
| • Procedures en opstartkosten: | 30 jaar |
| • Terreininrichting:           | 30 jaar |
| • Gebouwen:                    | 25 jaar |
| • Folies/inrichtingselementen  | 10 jaar |

#### *Verzekeringen & Belastingen*

Hieronder zijn de te verwachten kosten voor o.a. opstalverzekering, toeristenbelasting en water-/rioolheffing opgenomen.

#### *Huisvestingskosten*

De huisvestingskosten bevatten de kosten voor verwacht verbruik van elektra/water (duurzame gebouwen), onderhoudskosten gebouwen en beheer en onderhoud terrein en erfpacht. Voor de kostenraming van elektra is rekening gehouden dat de kosten van elektra bij evenementen door het evenement gedragen worden. De kosten van waterverbruik betreffen alleen 'drinkwater', in de investeringen en aanleg is voorzien in gebruik van een grijswatersysteem, waardoor verbruik van 'drinkwater' sterk wordt teruggebracht. De exploitatie- en gebruikskosten voor de gebouwen en folies zijn ingeschat met een percentage over de bruto investeringen.

#### *Organisatiekosten*

De organisatiekosten betreffen kantoorkosten, kosten voor overleg en kosten voor promotie e.d.

#### *Dotaties onderhoud*

In het model zijn de terreinkosten gebaseerd op basis van gemiddelde kosten per jaar. Feitelijk kan er verschuiving plaatsvinden tussen de kosten en wordt onder- of overbesteding in enig jaar ten opzichte van het berekende jaar gemiddelde hier zichtbaar.

---

<sup>8</sup> Zie ook bijlage Overnachtingsprijzen kampeerterreinen vereniging. De overnachtingsprijs in Zeewolde van het naastliggende Natuurkampeerterrein van SBB bedraagt € 4,- in 2015, exclusief toeristenbelasting.

## Diverse lasten

Hieronder is de afdracht aan Labelterreinen opgenomen.

## Financiële positie Scoutinglandgoed

De financiële positie van het Scoutinglandgoed is uitgewerkt in een balansweergave. Deze balansweergave is gebaseerd op het 70%-scenario en de investeringen zoals eerder benoemd.

| <b>Balans Scoutinglandgoed Zeewolde</b>  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>ACTIVA</b>                            | <b>31-12-2014</b> | <b>31-12-2015</b> | <b>31-12-2016</b> | <b>31-12-2017</b> | <b>31-12-2018</b> | <b>31-12-2019</b> | <b>31-12-2020</b> | <b>31-12-2021</b> |
| <b>Vaste activa</b>                      |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| A Procedure en Opstartkosten             | 165.000           | 191.000           | 184.700           | 178.400           | 172.100           | 165.800           | 159.500           | 153.200           |
| A Paden en Wegen                         | 185.000           | 561.000           | 542.300           | 523.600           | 504.900           | 486.200           | 467.500           | 448.800           |
| A Velden                                 | 197.000           | 348.000           | 350.900           | 338.800           | 326.700           | 314.600           | 302.500           | 290.400           |
| A Nutsvoorzieningen en Waterbeheer       | 9.000             | 560.000           | 541.400           | 522.800           | 504.200           | 485.600           | 467.000           | 448.400           |
| A Aanmeermogelijkheden                   | -                 | 100.000           | 96.700            | 93.400            | 90.100            | 86.800            | 83.500            | 80.200            |
| A Beheergebouw, sanitair en folleys      | 150.000           | 100.000           | 220.600           | 210.400           | 200.200           | 190.000           | 179.800           | 169.600           |
| B Magazijn                               | -                 | 175.000           | 336.000           | 322.000           | 308.000           | 294.000           | 280.000           | 266.000           |
| C Verblijfsaccommodatie                  | -                 | -                 | 118.000           | 108.100           | 298.200           | 472.300           | 446.400           | 420.500           |
| Materieel / Gereedschap                  | -                 | 46.000            | 44.500            | 43.000            | 41.500            | 40.000            | 38.500            | 37.000            |
| <b>Totaal</b>                            | <b>406.000</b>    | <b>2.081.000</b>  | <b>2.435.100</b>  | <b>2.340.500</b>  | <b>2.445.900</b>  | <b>2.535.300</b>  | <b>2.424.700</b>  | <b>2.314.100</b>  |
| <b>Viottende activa</b>                  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| Debiteuren                               | -                 | 2.500             | 11.500            | 14.000            | 23.500            | 23.000            | 27.500            | 25.000            |
| Overige vorderingen                      | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| Liquide middelen                         | -                 | 825               | 21.575            | 14.075            | 62.425            | 33.975            | 53.925            | 94.400            |
| <b>Totaal</b>                            | <b>-</b>          | <b>3.325</b>      | <b>33.075</b>     | <b>28.075</b>     | <b>85.925</b>     | <b>56.975</b>     | <b>81.425</b>     | <b>119.400</b>    |
| <b>TOTAAL ACTIVA</b>                     | <b>406.000</b>    | <b>2.084.325</b>  | <b>2.468.175</b>  | <b>2.368.575</b>  | <b>2.531.825</b>  | <b>2.592.275</b>  | <b>2.506.125</b>  | <b>2.433.500</b>  |
| <b>PASSIVA</b>                           | <b>31-12-2014</b> | <b>31-12-2015</b> | <b>31-12-2016</b> | <b>31-12-2017</b> | <b>31-12-2018</b> | <b>31-12-2019</b> | <b>31-12-2020</b> | <b>31-12-2021</b> |
| <b>Eigen Vermogen</b>                    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| Algemene reserve (resultaat exploitatie) | -                 | 825               | 26.325            | 53.425            | 50.325            | 111.275           | 235.625           | 315.500           |
| <b>Totaal</b>                            | <b>-</b>          | <b>825</b>        | <b>26.325</b>     | <b>53.425</b>     | <b>50.325</b>     | <b>111.275</b>    | <b>235.625</b>    | <b>315.500</b>    |
| <b>Vreemd vermogen</b>                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| Lening Scouting Nederland Fonds          | 400.000           | 2.000.000         | 2.300.000         | 2.250.000         | 2.400.000         | 2.400.000         | 2.250.000         | 2.100.000         |
| Overige leningen                         | -                 | -                 | 165.000           | 165.000           | 65.000            | 65.000            | -                 | -                 |
| <b>Totaal</b>                            | <b>400.000</b>    | <b>2.000.000</b>  | <b>2.465.000</b>  | <b>2.415.000</b>  | <b>2.465.000</b>  | <b>2.465.000</b>  | <b>2.250.000</b>  | <b>2.100.000</b>  |
| <b>Viottende Passiva</b>                 |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| Rekening courant Vereniging Scouting NL  | 6.000             | 50.000            | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| Leveranciers                             | -                 | 25.000            | 25.000            | 5.000             | 5.000             | 5.000             | 5.000             | 5.000             |
| Overige schulden                         | -                 | 8.500             | 4.500             | 2.000             | 11.500            | 11.000            | 15.500            | 13.000            |
| <b>Totaal</b>                            | <b>6.000</b>      | <b>83.500</b>     | <b>29.500</b>     | <b>7.000</b>      | <b>16.500</b>     | <b>16.000</b>     | <b>20.500</b>     | <b>18.000</b>     |
| <b>TOTAAL PASSIVA</b>                    | <b>406.000</b>    | <b>2.084.325</b>  | <b>2.468.175</b>  | <b>2.368.575</b>  | <b>2.531.825</b>  | <b>2.592.275</b>  | <b>2.506.125</b>  | <b>2.433.500</b>  |

*Specificatie van investeringen, boekwaarde en lening*

| <b>Mutaties Balans</b>                            | <b>31-12-2014</b> | <b>31-12-2015</b> | <b>31-12-2016</b> | <b>31-12-2017</b> | <b>31-12-2018</b> | <b>31-12-2019</b> | <b>31-12-2020</b> | <b>31-12-2021</b> |
|---------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Investerings (netto)</b>                       |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| Procedure en Opstartkosten                        | 165.000           | 26.000            |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| Paden en Wegen                                    | 185.000           | 376.000           |                   | -                 |                   |                   |                   |                   |
| Velden                                            | 197.000           | 151.000           | 15.000            |                   |                   |                   |                   |                   |
| Nutsvoorzieningen en Waterbeheer                  | 9.000             | 551.000           |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| Aanmeermogelijkheden                              | -                 | 100.000           |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| Beheergebouw, sanitair en folleys                 | 150.000-          | 250.000           | 129.000           |                   |                   |                   |                   |                   |
| Magazijn                                          |                   | 175.000           | 175.000           |                   |                   |                   |                   |                   |
| Verblijfsaccommodatie                             |                   |                   | 118.000           | -                 | 200.000           | 200.000           |                   |                   |
| Materieel / Gereedschap                           |                   | 46.000            |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>Totaal</b>                                     | <b>406.000</b>    | <b>1.675.000</b>  | <b>437.000</b>    | <b>-</b>          | <b>200.000</b>    | <b>200.000</b>    | <b>-</b>          | <b>-</b>          |
| <b>Afschrijvingen (uit exploitatie overzicht)</b> |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| Procedure en Opstartkosten                        | -                 | -                 | 6.300             | 6.300             | 6.300             | 6.300             | 6.300             | 6.300             |
| Paden en Wegen                                    | -                 | -                 | 18.700            | 18.700            | 18.700            | 18.700            | 18.700            | 18.700            |
| Velden                                            | -                 | -                 | 12.100            | 12.100            | 12.100            | 12.100            | 12.100            | 12.100            |
| Nutsvoorzieningen en Waterbeheer                  | -                 | -                 | 18.600            | 18.600            | 18.600            | 18.600            | 18.600            | 18.600            |
| Aanmeermogelijkheden                              | -                 | -                 | 3.300             | 3.300             | 3.300             | 3.300             | 3.300             | 3.300             |
| Beheergebouw, sanitair en folleys                 | -                 | -                 | 8.400             | 10.200            | 10.200            | 10.200            | 10.200            | 10.200            |
| Magazijn                                          | -                 | -                 | 14.000            | 14.000            | 14.000            | 14.000            | 14.000            | 14.000            |
| Verblijfsaccommodatie                             | -                 | -                 | -                 | 9.900             | 9.900             | 25.900            | 25.900            | 25.900            |
| Materieel / Gereedschap                           | -                 | -                 | 1.500             | 1.500             | 1.500             | 1.500             | 1.500             | 1.500             |
| <b>Totaal</b>                                     | <b>-</b>          | <b>-</b>          | <b>82.900</b>     | <b>94.600</b>     | <b>94.600</b>     | <b>110.600</b>    | <b>110.600</b>    | <b>110.600</b>    |
| <b>Boekwaarde</b>                                 |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| Procedure en Opstartkosten                        | 165.000           | 191.000           | 184.700           | 178.400           | 172.100           | 165.800           | 159.500           | 153.200           |
| Paden en Wegen                                    | 185.000           | 561.000           | 542.300           | 523.600           | 504.900           | 486.200           | 467.500           | 448.800           |
| Velden                                            | 197.000           | 348.000           | 350.900           | 338.800           | 326.700           | 314.600           | 302.500           | 290.400           |
| Nutsvoorzieningen en Waterbeheer                  | 9.000             | 560.000           | 541.400           | 522.800           | 504.200           | 485.600           | 467.000           | 448.400           |
| Aanmeermogelijkheden                              | -                 | 100.000           | 96.700            | 93.400            | 90.100            | 86.800            | 83.500            | 80.200            |
| Beheergebouw, sanitair en folleys                 | 150.000-          | 100.000           | 220.600           | 210.400           | 200.200           | 190.000           | 179.800           | 169.600           |
| Magazijn                                          | -                 | 175.000           | 336.000           | 322.000           | 308.000           | 294.000           | 280.000           | 266.000           |
| Verblijfsaccommodatie                             | -                 | -                 | 118.000           | 108.100           | 298.200           | 472.300           | 446.400           | 420.500           |
| Materieel / Gereedschap                           | -                 | 46.000            | 44.500            | 43.000            | 41.500            | 40.000            | 38.500            | 37.000            |
| <b>Totaal</b>                                     | <b>406.000</b>    | <b>2.081.000</b>  | <b>2.435.100</b>  | <b>2.340.500</b>  | <b>2.445.900</b>  | <b>2.535.300</b>  | <b>2.424.700</b>  | <b>2.314.100</b>  |
| <b>Mutaties Balans</b>                            | <b>31-12-2014</b> | <b>31-12-2015</b> | <b>31-12-2016</b> | <b>31-12-2017</b> | <b>31-12-2018</b> | <b>31-12-2019</b> | <b>31-12-2020</b> | <b>31-12-2021</b> |
| <b>LeningSNF</b>                                  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| Opname                                            | 400.000           | 1.600.000         | 300.000           | 50.000-           | 150.000           | -                 | -                 | -                 |
| Aflossing                                         | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | 150.000           | 150.000           |
| <b>Stand cumulatief</b>                           | <b>400.000</b>    | <b>2.000.000</b>  | <b>2.300.000</b>  | <b>2.250.000</b>  | <b>2.400.000</b>  | <b>2.400.000</b>  | <b>2.250.000</b>  | <b>2.100.000</b>  |
| <b>Overige lening</b>                             |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| Overig (Magazijn)                                 | -                 | -                 | 165.000           | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| Aflossing                                         | -                 | -                 | -                 | -                 | 100.000           | -                 | 65.000            | -                 |
| <b>Stand cumulatief</b>                           | <b>-</b>          | <b>-</b>          | <b>165.000</b>    | <b>165.000</b>    | <b>65.000</b>     | <b>65.000</b>     | <b>-</b>          | <b>-</b>          |

Bijlage: Scenario 50%

|                                      | jaar                   | Scenario    | 50%            | 2015     | 2016            | 2017     | 2018    | 2019     | 2020            | 2021     |        |
|--------------------------------------|------------------------|-------------|----------------|----------|-----------------|----------|---------|----------|-----------------|----------|--------|
|                                      | Kostenstijging         |             | 2,00%          | /jr      | 1,00            | 1,02     | 1,04    | 1,06     | 1,08            | 1,10     | 1,13   |
|                                      | Inflatie (opbrengsten) |             | 2,00%          | /jr      | 1,00            | 1,02     | 1,04    | 1,06     | 1,08            | 1,10     | 1,13   |
| ingroei scenario                     |                        |             |                | 0%       | 25%             | 50%      | 75%     | 100%     | 100%            | 100%     |        |
| overnachtingen kamperen/accommodatie |                        |             |                | -        | 4.000           | 10.628   | 15.942  | 25.089   | 26.366          | 26.366   |        |
| overnachtingen kamperen              |                        |             | 16.000         | -        | 4.000           | 8.000    | 12.000  | 16.000   | 16.000          | 16.000   |        |
| leden                                |                        |             | 12.000         | 75%      | -               | 3.000    | 6.000   | 9.000    | 12.000          | 12.000   |        |
| niet-leden                           |                        |             | 4.000          | 25%      | -               | 1.000    | 2.000   | 3.000    | 4.000           | 4.000    |        |
| overnachtingen accommodatie          |                        |             | 5.256          | -        | -               | 2.628    | 3.942   | 9.089    | 10.366          | 10.366   |        |
| leden                                |                        |             | 3.154          | 60%      | -               | 1.577    | 2.365   | 5.070    | 5.709           | 5.709    |        |
| niet-leden                           |                        |             | 2.102          | 40%      | -               | -        | 1.051   | 1.577    | 4.019           | 4.657    |        |
| overnachtingen evenementen           |                        |             |                | 10.000   | 31.250          | 20.000   | 41.500  | 20.000   | 30.000          | 20.000   |        |
| groot evenement                      |                        |             |                | Scout-In | romeractiviteit | Scout-In | Nawaka  | Scout-In | romeractiviteit | Scout-In |        |
|                                      |                        |             |                | 10.000   | 26.250          | 10.000   | 31.500  | 10.000   | 20.000          | 10.000   |        |
|                                      |                        |             | 10.000         | -        | -               | -        | -       | -        | -               | -        |        |
| klein evenement                      |                        |             | 10.000         | -        | 5.000           | 10.000   | 10.000  | 10.000   | 10.000          | 10.000   |        |
| dagevenementen                       |                        |             |                | 2.500    | -               | 625      | 1.250   | 1.875    | 2.500           | 2.500    |        |
| Opbrengsten                          |                        |             |                | 45.000   | 215.850         | 249.625  | 425.300 | 400.800  | 488.150         | 435.425  |        |
| 080 Opbrengsten                      |                        |             |                | 35.000   | 171.300         | 150.600  | 277.400 | 199.700  | 253.400         | 207.800  |        |
| 083 Verhuur gebouwen                 |                        |             |                | -        | -               | 54.100   | 70.500  | 134.300  | 152.800         | 155.900  |        |
| 084 Verhuur vaartuigen               |                        |             |                | -        | -               | -        | -       | -        | -               | -        |        |
| 085 Diverse opbrengsten              |                        |             |                | 10.000   | 44.550          | 44.925   | 77.400  | 66.800   | 81.950          | 71.725   |        |
| Kosten                               |                        |             |                | 44.175   | 248.400         | 294.650  | 349.275 | 381.300  | 406.100         | 398.725  |        |
| 040 Personeelskosten                 |                        |             |                | -        | 10.250          | 20.750   | 21.250  | 21.750   | 22.000          | 22.500   |        |
| 041 Afschrijvingen                   |                        |             |                | -        | 83.000          | 94.700   | 94.700  | 110.700  | 110.700         | 110.700  |        |
| 042 Verzekeringen & Belastingen      |                        |             |                | 14.500   | 47.225          | 42.275   | 77.050  | 62.600   | 78.650          | 66.925   |        |
| 043 Huisvestingskosten               |                        |             |                | 29.675   | 104.450         | 127.725  | 142.200 | 165.375  | 173.000         | 176.400  |        |
| 044 Organisatiekosten                |                        |             |                | -        | 3.150           | 8.325    | 12.725  | 18.700   | 19.425          | 19.825   |        |
| 048 Dotaties                         |                        |             |                | -        | -               | -        | -       | -        | -               | -        |        |
| 049 Diverse lasten                   |                        |             |                | -        | 325             | 875      | 1.350   | 2.175    | 2.325           | 2.375    |        |
|                                      |                        |             |                |          |                 |          |         |          |                 |          |        |
| Resultaat (opbrengsten minus kosten) |                        | extw-tarief | tarief in. btw | infl.    | 825             | 32.550-  | 45.025- | 76.025   | 19.500          | 82.050   | 36.700 |



Bijlage: Scenario 100%

|                                      | jaar                   | Scenario    | 100%           |       | 2015     | 2016            | 2017     | 2018    | 2019     | 2020            | 2021     |
|--------------------------------------|------------------------|-------------|----------------|-------|----------|-----------------|----------|---------|----------|-----------------|----------|
|                                      | Kostenstijging         |             | 2,00%          | /jr   | 1,00     | 1,02            | 1,04     | 1,06    | 1,08     | 1,10            | 1,13     |
|                                      | Inflatie (opbrengsten) |             | 2,00%          | /jr   | 1,00     | 1,02            | 1,04     | 1,06    | 1,08     | 1,10            | 1,13     |
| ingroei scenario                     |                        |             |                |       | 0%       | 25%             | 50%      | 75%     | 100%     | 100%            | 100%     |
| overnachtingen kamperen/accommodatie |                        |             |                |       | -        | 8.000           | 20.380   | 30.570  | 44.593   | 45.870          | 45.870   |
| overnachtingen kamperen              |                        |             | 32.000         |       | -        | 8.000           | 16.000   | 24.000  | 32.000   | 32.000          | 32.000   |
| leden                                |                        |             | 24.000         | 75%   | -        | 6.000           | 12.000   | 18.000  | 24.000   | 24.000          | 24.000   |
| niet-leden                           |                        |             | 8.000          | 25%   | -        | 2.000           | 4.000    | 6.000   | 8.000    | 8.000           | 8.000    |
| overnachtingen accommodatie          |                        |             | 8.760          |       | -        | -               | 4.380    | 6.570   | 12.593   | 13.870          | 13.870   |
| leden                                |                        |             | 5.256          | 60%   | -        | -               | 2.628    | 3.942   | 7.172    | 7.811           | 7.811    |
| niet-leden                           |                        |             | 3.504          | 40%   | -        | -               | 1.752    | 2.628   | 5.420    | 6.059           | 6.059    |
| overnachtingen evenementen           |                        |             |                |       | 10.000   | 31.250          | 20.000   | 41.500  | 20.000   | 30.000          | 20.000   |
| groot evenement                      |                        |             |                |       | Scout-In | romeractiviteit | Scout-In | Nawaka  | Scout-In | romeractiviteit | Scout-In |
|                                      |                        |             |                |       | 10.000   | 26.250          | 10.000   | 31.500  | 10.000   | 20.000          | 10.000   |
|                                      |                        |             | 10.000         |       | -        | -               | -        | -       | -        | -               | -        |
| klein evenement                      |                        |             | 10.000         |       | -        | 5.000           | 10.000   | 10.000  | 10.000   | 10.000          | 10.000   |
| dagevenementen                       |                        |             |                |       | 2.500    | -               | 625      | 1.250   | 1.875    | 2.500           | 2.500    |
| Opbrengsten                          |                        |             |                |       | 45.000   | 238.950         | 319.450  | 532.300 | 546.550  | 636.775         | 587.200  |
| 080 Opbrengsten                      |                        |             |                |       | 35.000   | 189.700         | 188.000  | 334.700 | 277.600  | 332.900         | 288.900  |
| 083 Verhuur gebouwen                 |                        |             |                |       | -        | -               | 74.100   | 101.200 | 175.900  | 195.300         | 199.300  |
| 084 Verhuur vaartuigen               |                        |             |                |       | -        | -               | -        | -       | -        | -               | -        |
| 085 Diverse opbrengsten              |                        |             |                |       | 10.000   | 49.250          | 57.350   | 96.400  | 93.050   | 108.575         | 99.000   |
| Kosten                               |                        |             |                |       | 44.175   | 258.325         | 323.600  | 388.875 | 431.050  | 456.800         | 450.350  |
| 040 Personeelskosten                 |                        |             |                |       | -        | 10.250          | 20.750   | 21.250  | 21.750   | 22.000          | 22.500   |
| 041 Afschrijvingen                   |                        |             |                |       | -        | 83.000          | 94.700   | 94.700  | 110.700  | 110.700         | 110.700  |
| 042 Verzekeringen & Belastingen      |                        |             |                |       | 14.500   | 51.975          | 54.525   | 95.300  | 87.600   | 104.150         | 92.925   |
| 043 Huisvestingskosten               |                        |             |                |       | 29.675   | 106.450         | 136.500  | 155.250 | 183.175  | 191.100         | 194.775  |
| 044 Organisatiekosten                |                        |             |                |       | -        | 6.000           | 15.425   | 19.775  | 23.975   | 24.800          | 25.325   |
| 048 Dotaties                         |                        |             |                |       | -        | -               | -        | -       | -        | -               | -        |
| 049 Diverse lasten                   |                        |             |                |       | -        | 650             | 1.700    | 2.600   | 3.850    | 4.050           | 4.125    |
|                                      |                        |             |                |       |          |                 |          |         |          |                 |          |
| Resultaat (opbrengsten minus kosten) |                        | extw-tarief | tarief in. btw | infl. | 825      | 19.375-         | 4.150-   | 143.425 | 115.500  | 179.975         | 136.850  |

### Bijlage: Overnachtingsprijzen terreinen en gebouwen

Deze prijzen zijn verzameld op websites. Naast prijzen voor overnachtingen is er bij de terreinen een breed scala aan extra kosten voor aanvullende dienstverlening.

| plaats            | naam                    | scouts pppn<br>kamp | niet-scouts sc pppn<br>kamp | scouts pppn<br>gebouw | niet-scouts sc pppn<br>gebouw | liggeld<br>< 15m | liggeld<br>> 15m | toer.bel<br>ecotax |
|-------------------|-------------------------|---------------------|-----------------------------|-----------------------|-------------------------------|------------------|------------------|--------------------|
| verzameld door    | Pim Anneveld            |                     |                             |                       |                               |                  |                  |                    |
|                   |                         |                     |                             |                       |                               |                  |                  |                    |
| Zeist             | PBC Austerlitz          | € 3,75              | € 7,00                      |                       |                               | nvt              |                  | niet vermeld       |
| Baarn             | Sc Buitenzorg           | € 3,85              | € 6,10                      | € 5,35                | € 10,75                       | nvt              |                  | Incl. 0,85         |
| Bergen op Zoom    | Buitenlust              | € 2,00              |                             | nvt                   | nvt                           | nvt              |                  | incl               |
| Ommen             | Gilwell Ada's hoeve     | € 3,80              | € 6,30                      | € 5,75                | € 11,65                       | nvt              |                  | Incl. 1,30         |
| Jisp              | 't Mieuwtje             | € 4,00              | € 6,00                      | nvt                   | nvt                           | ?                |                  | ?                  |
| Bentveld          | Naaldenveld             | € 3,50              | € 5,50                      | nvt                   | nvt                           | nvt              |                  | ?                  |
| Borkel en Schaft  | Malpiesche Bergen       | € 1,50              |                             |                       |                               | nvt              |                  |                    |
| Heeze             | Achter 't Heezerenbosch | € 2,00              |                             |                       |                               | nvt              |                  | incl               |
| Loenen            | Vrijenberg              | € 2,50              |                             |                       |                               | nvt              |                  |                    |
| Hoenderloo        | Spelderholt             | € 2,00              |                             |                       |                               | nvt              |                  |                    |
| Dwingelo          |                         | € 3,90              |                             |                       |                               | nvt              |                  | Incl. 1,10         |
| Ommen             | Eerde                   | € 3,50              | € 5,50                      |                       |                               | nvt              |                  |                    |
| Nistelrode        | Achter de Berg          | € 3,50              |                             |                       |                               | nvt              |                  |                    |
| Capelle ad IJssel | Sc Rotterdam            | € 3,60              | € 7,00                      | € 6,10                | € 13,00                       | nvt              |                  | ?                  |
| 's Gravenzande    | Staelduin               | € 2,50              | € 4,00                      |                       |                               |                  |                  | nvt                |
| Pijnacker         | Bieslandse bos          | € 2,50              | € 4,00                      |                       |                               |                  |                  |                    |
| Mook              | 't Herrendal            | ?                   | ?                           | ?                     | ?                             |                  |                  |                    |
| Brouwershaven     | Dwars in de weg         | € 3,00              |                             |                       |                               |                  |                  | incl 0.85          |
| Warmond           | Kagerplassen            | € 2,90              | nvt                         | nvt                   | nvt                           | € 1,90           | € 12,00          | nvt                |
| Overasselt        | St Walrick              | € 3,00              | € 5,00                      |                       |                               |                  |                  |                    |
| Smeerling         | Davy Crockethoeve       | € 4,00              |                             |                       |                               |                  |                  |                    |
| Zelhem            | De Hoenderkamp          | € 3,00              |                             |                       |                               |                  |                  | € 60,00            |
| Zeewolde          | Harderhaven             | € 4,82              | € 12,77                     |                       |                               |                  |                  | Incl. 1,52         |
| Veere (2009)      | Sccentrum Zeeland       | € 3,30              |                             |                       |                               |                  |                  | € 1,20             |
| Zeewolde          | ScLg Zeewolde           | € 4,00              | € 6,00                      | € 10,00               | € 12,50                       |                  |                  | excl € 1,00        |

| naam terrein                                             | overnachtingen<br>2013 |
|----------------------------------------------------------|------------------------|
| <i>bijdrage</i>                                          |                        |
| Scouting Labelterrein het Naaldenveld, Bentveld          | 22.820                 |
| Scoutcentrum Buitenzorg, Baarn                           | 22.503                 |
| Labelkampeerterein Dwars in de weg, Brouwershaven        | 1.256                  |
| Scouting Labelterrein Dwingeloo                          | 7.452                  |
| Scouting Labelterrein Landgoed Eerde, Ommen              | 3.505                  |
| Scouting Labelterrein Spelderholt, Hoenderloo            | 4.789                  |
| Scouting Kampeereiland 't Mieuwtje, Jisp                 | 1.655                  |
| Buitencentrum Gilwell Ada's Hoeve, Ommen                 | 21.276                 |
| Scouting Labelterrein Achter 't Heezerenbosch, Heeze     | 3.983                  |
| Scoutcentrum Harderhaven, Zeewolde                       | 7.341                  |
| Scoutingkampeerterein St. Walrick, Overasselt            | 14.721                 |
| Scouting Labelterrein De Malpiesche bergen, Valkenswaard | 5.327                  |
| Zeeverkennerscentrum Kagerplassen, Kaag                  | 6.670                  |
| Scouting Labelterrein De Vrijenberg, Loenen              | 3.230                  |
| Kampterein 't Herrendal, Mook                            | 2.180                  |
| Scoutingkampeerterein Buitenlust, Bergen op Zoom         | 2.279                  |
| Scoutcentrum Rotterdam                                   | 8.240                  |
| Scoutingkampeerterein Bieslandse Bos, Pijnacker          | 6.694                  |
| PBC Austerlitz, Austerlitz                               | 10.100                 |
| Scoutingkampeerterein Staelduin, 's-Gravenzande          | 8.233                  |
| Landgoed De Hoenderkamp, Zelhem                          | 777                    |
| Scoutcentrum Achter de Berg, Nistelrode                  | 4.349                  |
| Labelterrein Davy Crockethoeve, Smeerling                | 948                    |
| <b>totaal</b>                                            | <b>170.328</b>         |

Bijlage: Doelgroepenmatrix

| Doelgroepen matrix Scoutinglandgoed Zeewolde |        |                          |                      |                                  |
|----------------------------------------------|--------|--------------------------|----------------------|----------------------------------|
| Code                                         | Land   | Doelgroep                | Segment              | Reden bijeenkomst                |
|                                              | Land   | Doelgroep                | Segment              | Reden                            |
| NL-Groep-Scouting-Bevers                     | NL     | Groep-Scouting           | Bevers               | groepskamp                       |
| NL-Groep-Scouting-Welpen                     | NL     | Groep-Scouting           | Welpen               | groepskamp                       |
| NL-Groep-Scouting-Scouts                     | NL     | Groep-Scouting           | Scouts               | groepskamp                       |
| NL-Groep-Scouting-Explorers                  | NL     | Groep-Scouting           | Explorers            | groepskamp                       |
| NL-Groep-Scouting-Roverscouts                | NL     | Groep-Scouting           | Roverscouts          | groepskamp                       |
| NL-Groep-Scouting-Leiding                    | NL     | Groep-Scouting           | Leiding              | Trainingen, opleidingen          |
| NL-Groep-Scouting-Families                   | NL     | Groep-Scouting           | Families             |                                  |
| NL-Groep-Scouting-Regio                      | NL     | Groep-Scouting           | Regio                | activiteit/evenement/wedstrijden |
| NL-Groep-Scouting-Landelijk team             | NL     | Groep-Scouting           | Landelijk team       | activiteit/evenement/wedstrijden |
| NL-Groep-Scouting-evenement-Bevers           | NL     | Groep-Scouting-evenement | Bevers               |                                  |
| NL-Groep-Scouting-evenement-Welpen           | NL     | Groep-Scouting-evenement | Welpen               |                                  |
| NL-Groep-Scouting-evenement-Scouts           | NL     | Groep-Scouting-evenement | Scouts               | LSW/LSZW/RSW                     |
| NL-Groep-Scouting-evenement-Explorers        | NL     | Groep-Scouting-evenement | Explorers            |                                  |
| NL-Groep-Scouting-evenement-Roverscouts      | NL     | Groep-Scouting-evenement | Roverscouts          |                                  |
| NL-Groep-Scouting-evenement-Leiding          | NL     | Groep-Scouting-evenement | Leiding              | Scout-In                         |
| NL-Individueel-Scout-Leden                   | NL     | Individueel-Scout        | Leden                |                                  |
| NL-Individueel-Scout-Fietsers                | NL     | Individueel-Scout        | Fietsers             |                                  |
| NL-Individueel-Scout-Wandelaars              | NL     | Individueel-Scout        | Wandelaars           |                                  |
| NL-Individueel-Scout-Families                | NL     | Individueel-Scout        | Families             |                                  |
| NL-Individueel-Scout-Watersporters           | NL     | Individueel-Scout        | Watersporters        |                                  |
| NL-Groep-zakelijk-Zakelijk                   | NL     | Groep-zakelijk           | Zakelijk             |                                  |
| NL-Groep-scholen-Primair onderwijs           | NL     | Groep-scholen            | Primair onderwijs    |                                  |
| NL-Groep-scholen-Voortgezet onderwijs        | NL     | Groep-scholen            | Voortgezet onderwijs |                                  |
| NL-Groep-scholen-Hoger onderwijs             | NL     | Groep-scholen            | Hoger onderwijs      |                                  |
| NL-Groep-algemeen-Algemeen                   | NL     | Groep-algemeen           | Algemeen             |                                  |
| NL-Individueel-Leden                         | NL     | Individueel              | Leden                |                                  |
| NL-Individueel-Fietsers                      | NL     | Individueel              | Fietsers             |                                  |
| NL-Individueel-Wandelaars                    | NL     | Individueel              | Wandelaars           |                                  |
| NL-Individueel-Families                      | NL     | Individueel              | Families             |                                  |
| NL-Individueel-Watersporters                 | NL     | Individueel              | Watersporters        |                                  |
| <b>Andere landen</b>                         |        |                          |                      |                                  |
| volgens lijst NL, andere landcode            | DLD    |                          |                      |                                  |
| volgens lijst NL, andere landcode            | BE     |                          |                      |                                  |
| volgens lijst NL, andere landcode            | UK     |                          |                      |                                  |
| volgens lijst NL, andere landcode            | Overig |                          |                      |                                  |

## **Advies van de financiële commissie**

### *Beheermodel Scoutinglandgoed Zeewolde*

In de agenda van de landelijke raad wordt informatie gegeven over de nieuw op te richten rechtspersoon voor het Scoutinglandgoed.

Daarna is er nog een bijeenkomst geweest in Leusden met de landgoedcommissie, de financiële commissie en de medewerkers van het LSC die zich met het landgoed bezig houden.

Zoals in de notitie 'Beheermodel Scoutinglandgoed Zeewolde' is aangegeven, is het voorstel om een aparte rechtspersoon op te richten in de vorm van een BV. Dit voornemen is gebaseerd op een extern advies. Het lijkt de financiële commissie juist dat dit advies wordt gevolgd. Het eventueel niet volgen van dit advies kan tot grote problemen voor de vereniging leiden, die verder in de notitie ook voldoende worden toegelicht.

De zorg die bij de financiële commissie leefde en die we ook van anderen uit de vereniging hebben gehoord, was of we voldoende konden waarborgen dat het landgoed voor Scouting en daarmee ook voor Scoutingactiviteiten zal worden gebruikt. Met daarnaast verhuur aan derden. Dit laatste is zeker belangrijk om de exploitatie rond te krijgen, maar bovenal moet het landgoed een Scoutinglandgoed zijn.

Middels de statuten van de BV, de gebruikersovereenkomst, de overeenkomst tussen de aandeelhouders en ten slotte de afspraken binnen onze eigen vereniging, zijn er voldoende waarborgen op te nemen, ook met beslissingsbevoegdheid die bij de landelijke raad komt te liggen, om het landgoed nu en in de toekomst voor Scouting te behouden.

### *Exploitatiebegroting*

Ten slotte hebben we als financiële commissie nog naar de exploitatiebegroting gekeken. Het is nu nog moeilijk om in te schatten hoeveel er gebruik gemaakt gaat worden van het landgoed. De ervaringen van andere Labelterreinen kunnen wel enigszins als leidraad worden genomen, maar het is altijd maar de vraag of dit ook zo gaat uitkomen.

Het kampgeld ligt iets hoger dan bij andere Labelterreinen, mede door de hoge toeristenbelasting. Of het landgoed ook wat extra's kan bieden om dit hogere kampgeld te rechtvaardigen, is in ieder geval wel de ambitie maar zal in de praktijk nog moeten blijken. Ten slotte zijn de kosten op dit moment nog lastig in te schatten. Of er nog wat aan de toeristenbelasting te doen is, moet in de toekomst blijken. De fiscale gevolgen van de oprichting van een BV pakken zoals het er nu naar uitziet gunstig uit voor de exploitatie.

Er zijn verschillende scenario's geschetst en ook in het meest voorzichtige scenario is er een positieve exploitatie te verwachten.

### *Conclusie*

De financiële commissie is van mening dat het verstandig is het externe advies te volgen en het landgoed onder te brengen in een aparte rechtspersoon, te weten een BV. De voordelen en de nadelen worden in de notitie voldoende toegelicht. Dit alles in de verwachting dat de verschillende aktes en overeenkomsten voldoende controle geven aan de vereniging, waarbij ook een belangrijke rol is weggelegd voor de landelijke raad van de vereniging.



## **Advies van de landgoedcommissie**

De landgoedcommissie wil een positief advies geven over de nieuwe rechtspersoon voor het landgoed. De informatie die wij hebben ingezien en de bijeenkomst van 28 mei heeft ons doen besluiten om een voorlopig positief advies aan het bestuur te geven aangaande de entiteit. De commissie krijgt nog inzicht in de uiteindelijke statuten, maar wanneer de gedeelde informatie inclusief de adviezen van donderdag 28 mei zijn verwerkt in de stukken, zien wij geen bezwaren in de verdere oprichting van de Scoutinglandgoed BV.

### *Exploitatiebegroting*

De exploitatiebegroting is volgens de commissie een begroting die aan de kostenkant een degelijk overzicht geeft van de financiële opbouw voor de komende jaren. Na uitleg blijkt er de komende tijd ook nog wel enige ruimte in de begroting te zitten. Als commissie vinden we de huurprijzen wel aan de hoge kant. Wij zien nog niet in waarom het landgoed deze prijzen waard is. Het kernteam heeft ons verzekerd dat de meerwaarde van kamperen op het landgoed in beleving en omgeving wel degelijk terugkomt in de faciliteiten die straks geboden worden. Wij zien dat het liefst zo snel mogelijk terug, maar moeten ons op dit moment baseren op de uitspraken van het kernteam.

### *TOES*

De verhuizing van TOES naar het landgoedterrein lijkt een logische keuze. Op die manier kan de vereniging optimaal gebruik gaan maken van de faciliteiten die TOES biedt. Wij maken ons wel zorgen over de nieuwe jaarlijkse kosten van TOES. Deze zijn in onze ogen fors hoger dan nu het geval is. Daarnaast moet TOES zelf de volledige inrichting van het gebouw betalen. Wat betekent dat wederom buiten de begroting om een aanzienlijk bedrag besteed wordt aan het landgoed. Of het verantwoord is om het gebouw van TOES nu al over te zetten, voordat het oude gebouw verkocht is, is voor ons als commissie een lastige beslissing. De huidige taxatiewaarde van het gebouw is namelijk al meerdere keren verlaagd. Wij zien wellicht liever dat gewacht wordt tot de verkoop van het gebouw in Lelystad is afgerond. Dan is ook exact duidelijk wat het gebouw heeft opgeleverd en of er nog fondsen elders geworven moeten worden voor het gebouw. Wanneer dat niet lukt, kunnen de ambities ook nog worden bijgesteld en wanneer we al beginnen met de bouw is dat niet meer mogelijk. Het eerst komende grote evenement dat van het materiaal van TOES gebruik gaat maken, is op dit moment het zomerkampevenement van 2016. Voor dit evenement is echter minder materiaal nodig dan voor een Nawaka of Scout-In gezien de schaal van het evenement.

### *Kosten buiten de begroting om*

Met de inrichtingskosten als uitgangspunt constateren wij als commissie dat buiten de begroting om aanzienlijke kosten gemaakt worden voor het landgoed. Wij vinden dat dit op zijn minst openbaar gemaakt moet worden voor de landelijke raad. Op die manier krijgt de landelijke raad een realistisch overzicht van de gemaakte kosten voor het landgoed. Zo kan een betere inschatting gemaakt worden van de risico's die het huidige voorstel van het bestuur met zich meebrengt.

Projecten/financieringen die nu buiten de begroting om gedaan worden:

- Kosten opening
- Kosten inrichting gebouw TOES
- Gift St. Walrick
- Communicatie- en cateringkosten
- Overige niet-zichtbare kosten

### *Reactie landelijk bestuur*

Naar aanleiding van het advies van de landgoedcommissie van de landelijke raad en de vraag over overige kosten, volgt hierbij de reactie van het landelijk bestuur.

De investeringsbegroting van het Scoutinglandgoed is door de landelijke raad goedgekeurd. Hierop wordt ook in de kwartaalrapportages gerapporteerd. Het betreft hier de directe stichtings- en inrichtingskosten van het terrein en de opstallen (procedure/vergunningskosten, terreininrichting, nutsvoorzieningen en bebouwing).

Het beheerteam van Scoutingkampeerterrein St. Walrick heeft een deel van hun eigen reserveringen bestemd voor het Scoutinglandgoed. Deze kosten zijn door het terrein bespaard, omdat de voorziene erfpachtverhoging later van kracht werd. In de kwartaalrapportage van maart/april is hierover ook gerapporteerd. Het gaat hierbij, zoals genoemd, om een bedrag van € 20.000. Op de projectbegroting van het Scoutinglandgoed is een behoorlijke post sponsoring opgenomen, waaronder dit verantwoord wordt. Hetzelfde geldt voor de sponsoring van bomen door particulieren en Scoutingonderdelen.

De kosten die het team maakt, worden gedragen door de vereniging (net zoals dat gebeurt met andere teams binnen de vereniging). Het gaat hier zowel om de reis- en verblijfkosten van de vrijwilligers van het landgoed, de reis- en verblijfskosten van de leden van de landgoedcommissie van de landelijke raad en (communicatie)kosten die bijvoorbeeld samenhangen met de open dagen, het ondertekenen van overeenkomsten en PR.

De opening is een zelfstandig project binnen de vereniging. Gedurende de dag worden, zowel voor kamperende scouts als voor bezoekers van binnen en buiten de vereniging, activiteiten georganiseerd en gezamenlijk geluncht (€ 20.000). Een deel van de kosten hangt daarnaast samen met de logistieke voorzieningen die ingehuurd worden (inclusief water en sanitair) (€ 35.000). Tijdens de openingsdag wordt ook de landelijke raad georganiseerd (€ 15.000). Een deel van de programma-/cateringkosten wordt ook normaliter gemaakt als genodigden uitgenodigd worden bij evenementen. De kosten voor (externe) communicatie zijn onderdeel van de communicatiebegroting en dragen bij aan de branding van Scouting. De aanwezigheid van Hare Majesteit Koningin Maxima zal voor extra mediawaarde zorgen. De deelnemers betalen voor het evenement en dit dekt een deel van de cateringkosten (€ 1.500). Diverse partners hebben sponsoring toegezegd.

De overige kostensoorten die door de commissie genoemd worden, zijn geen onderdeel van de investeringskosten, maar hebben (deels) wel betrekking op activiteiten die een relatie hebben met het Scoutinglandgoed. Deze kosten vallen onder de reguliere begroting van de vereniging. De uitgaven van de vereniging worden jaarlijks aan de financiële commissie en de landelijke raad verantwoord.

Het Scoutinglandgoed zorgt voor de realisatie van het magazijn en TOES zal als huurder de eigen verhuizing financieren. Wanneer in de toekomst het LSC naar het landgoed zou verhuizen, dan komen de verhuiskosten niet voor rekening van het Scoutinglandgoed. Er is hiervoor nog geen begroot bedrag beschikbaar.

Naast bovengenoemde kosten worden door medewerkers van het LSC, binnen hun takenpakket, ook werkzaamheden uitgevoerd voor het landgoed. Deze uren worden niet expliciet uitgesplitst en vormen onderdeel van de reguliere personeelsbegroting.

## **Aanvullingen op agendapunt 8: Voortgang #Scouting2025**

### **Ter besluitvorming:**

Procesvoorstel #Scouting2025

### **Ter informatie:**

Gekozen thema's en dia's #Scouting2025

## Procesvoorstel #Scouting2025

Het bestuur wil de landelijke raad graag informeren over de uitkomsten van het #Scouting2025-event van 19 april 2015 en vraagt de landelijke raad in te stemmen met het procesvoorstel voor de totstandkoming van het nieuwe meerjarenbeleid #Scouting2025.

### 1. Uitkomsten #Scouting2025-event van 19 april

Het #Scouting2025-event is een unieke bijeenkomst geweest. Niet eerder is in een zo divers gezelschap met deelnemers van binnen en buiten onze vereniging gesproken over datgene wat voor Scouting belangrijk is. Het doel van de bijeenkomst was het verzamelen van thema's vanuit een brede vertegenwoordiging van de gehele vereniging om een eerste stap te kunnen zetten richting het meerjarenbeleid. Hiermee is concreet invulling gegeven aan de vorm en inhoud zoals afgesproken tijdens de landelijke raad van december 2014. Belangrijk voor het event was een breed bereik vanuit de regio's. En dat is gelukt: 43 van de 46 regio's waren vertegenwoordigd.

#### *Inhoudelijke uitkomst*

De uitkomst van het #Scouting2025-event op 19 april heeft verrast in de gekozen thema's. Geen concrete oplossingen en doelen, maar eerder waarden als thema. Waarden die over de identiteit van Scouting gaan. Over de betekenis die Scouting wil hebben voor onze jeugdleden, onszelf en de samenleving. De thema's (en waarden) die als de belangrijkste thema's voor de komende jaren door de deelnemers naar voren zijn gebracht zijn:

- Zichtbaar en trots
- Ontwikkeling en uitdaging
- Verbinden
- Vrijwilligers
- Samenwerken
- Diversiteit
- Openheid
- Communicatie

In de bijlage (Gekozen thema's en dia's #Scouting2025) zijn de uitkomsten van de middag opgenomen. Dit zijn de uitgewerkte presentaties van de groepjes die volgens de deelnemers het meest belangrijk werden gevonden. Opvallend is dat de volgorde waarin deze thema's in de ochtend werden benoemd, in de middag in volgorde veranderd is tijdens het 'stemmen'. De in de bijlage gebruikte volgorde is die van de middaguitkomst. Wil je ook de andere presentaties zien, dan kun je die vinden op de website:

<https://www.scouting.nl/bestuur-en-organisatie/bestuurlijke-zaken/meerjarenbeleid/scouting2025>

In de aanloop naar deze dag is bewustzijn ontstaan dat het met elkaar besturen van onze vereniging meer is dan alleen het nemen van besluiten tijdens de landelijke raad. Het vraagt daadkracht vanuit de hele breedte van de vereniging (regio's, groepen en land samen) om invulling te geven aan de genomen besluiten. En het vraagt lef om er met elkaar voor te zorgen dat we op een participatieve manier het verenigingsbeleid ook in de praktijk vormgeven. Als dit de weg is waar we met elkaar voor kiezen, dan liggen er veel kansen. Dit betekent echter ook dat we open moeten staan voor nieuwe inzichten tijdens de route.

### 2. Procesvoorstel totstandkoming nieuwe meerjarenbeleid

*Wat gaat er nu verder gebeuren om van de uitkomsten van 19 april naar vaststelling van het meerjarenbeleid in juni 2016 te komen?*

De slag die uiteindelijk gemaakt moet worden, is die van 'Thema's' naar 'Fasering' via 'Doelstellingen' naar 'Concrete acties'. De gewenste ondersteuning wordt hier vervolgens aan gekoppeld. Om dit proces in te vullen, wordt hierna een procesvoorstel gedaan.



Een belangrijk onderdeel van het proces zijn de zogenaamde kampvuurbijeenkomsten in de regio's. Deze bijeenkomsten zijn een vervolg op de bijeenkomst van 19 april.

Op 18 mei werd er gestart met de invulling van de kampvuurbijeenkomsten met een groep enthousiaste jongeren die op 19 april aanwezig waren en hebben aangegeven verder betrokken te willen zijn bij het project #Scouting2025. Met de hulp van deze jongeren willen we zorgen voor een invulling van het programma van die avond waardoor meer jongeren (onze grootste doelgroep voor de toekomst) zich uitgenodigd voelen hierbij aanwezig te zijn.

### **Mei-najaar 2015**

#### *Uitwerking aantal quick-wins*

Op 19 april is de deelnemers gevraagd te stemmen op presentaties waarvan zij verwachten dat die in korte tijd een resultaat zouden kunnen bieden. Ook is aan deelnemers gevraagd hun naam achter te laten als zij hieraan mee wilden werken. Voor de drie thema's die hierin hoog scoorden en die binnen het bestaande beleid passen, wordt dit in gang gezet. Op dit moment wordt bekeken hoe de quick-wins verder opgepakt kunnen worden.

### **Juni 2015**

#### *13 juni – Landelijke raad*

Het voorstel over de thema's ter informatie en het vervolgproces ter besluitvorming.

#### *16 juni – Klankbordgroep*

De klankbordgroep bespreekt een eerste concept -visie, die als praatstuk gebruikt wordt (zie september) in de regionale kampvuurbijeenkomsten.

### **Juni-september 2015**

#### *Speltakprogramma's*

Vanuit het team Spelspecialisten worden er voor alle speltakken speltips uitgewerkt om met jeugdleden van de eigen speltak inbreng van de eigen speltakactiviteiten mogelijk te maken en de vraag te beantwoorden aan welk gedrag te zien is dat je scout bent. Deze speltips zijn begin juni beschikbaar zodat groepen deze activiteiten nog net voor of tijdens de zomerkampen kunnen doen. De uitkomsten vormen de inbreng voor de regionale kampvuurbijeenkomsten.

### **Augustus 2015**

#### *Training organisatoren kampvuurbijeenkomsten*

Vorbereidingsbijeenkomsten op verschillende plekken in het land, waar de organisatoren van de kampvuurbijeenkomsten specifieke ondersteuning krijgen.

### **September 2015**

#### *Kampvuurbijeenkomsten in de eigen regio*

Aan alle regio's is gevraagd om in de maand september een avond te prikken voor een echt kampvuur. De kampvuurbijeenkomst is bedoeld om:

- het draagvlak voor het meerjarenbeleid te vergroten, maar expliciet ook om de visie van jongeren toe te voegen (inbreng vanuit speltakprogramma's, maar ook in de feitelijke aanwezigheid van scouts vanaf de explorerleeftijd);
- de combinatie land/water op te zoeken (ook in voorbereiding);
- door aanwezigheid van ouders ook hun perspectief mee te nemen;
- een inhoudelijke bijdrage genereren voor de besluitvorming in de landelijke raad van december;
- een leuke en inspirerende avond te zijn binnen de eigen regio!

Om te bereiken dat er meer jonge scouts deelnemen, is het idee om per regio een eigen jongerenteam samen te stellen dat dit gaan voorbereiden, onder begeleiding van de regio. Regio en jongeren hebben hierin een eigen onmisbare rol.

#### *Scout-In15 en Waterspeldag*

Tijdens Scout-In15 van 18-20 september en de Waterspeldag op 4 oktober worden deelnemers op speelse wijze geïnformeerd en geïnspireerd met betrekking tot de uitwerking van de thema's van het nieuwe meerjarenbeleid.

#### **Oktober 2015**

De klankbordgroep verwerkt de uitkomsten van de kampvuurbijeenkomsten in de regio's tot een voorstel aan de landelijke raad in december 2015.

#### **December 2015**

##### *Landelijke raad*

- Vaststellen van de hoofdlijnen van het meerjarenbeleid en de prioriteiten.
- Voorstel financiële of overbruggingsruimte Groepsontwikkeling.

#### **Januari/februari 2016**

##### *Werkbijeenkomst ondersteuning*

Aparte werkdag met afgevaardigden uit alle regio's, het landelijk bestuur, het landelijk managementteam en de directie om de gewenste basis- en aanvullende ondersteuning te bespreken.

#### **Voorjaar 2016**

- Verdere uitwerking van de eerste thema's meerjarenbeleid.
- De uitkomst van de werkbijeenkomst ondersteuningsaanbod wordt toegevoegd aan de stukken voor de landelijke raad in juni 2016.

#### **Juni 2016**

##### *Landelijke raad*

Eindresultaat van het project #Scouting2025 zal zijn:

- Het nieuwe meerjarenbeleid ter vaststelling;
- verwerkt in de meerjarenbegroting, en;
- bijbehorend ondersteuningspakket.

Het proces is helder, de doelen zullen naarmate het proces volgt vanzelf door dat proces worden ingevuld. Dat vraagt in eerste instantie vertrouwen, met elkaar voor de gekozen aanpak gaan en elkaar ondersteunen waar nodig. Er zijn genoeg redenen om erop te vertrouwen dat als we eenmaal een helder doel voor ogen hebben, we een enorm vermogen tot organisatie en innovatie kunnen inzetten. De doelstelling en missie van Scouting Nederland blijven het uitgangspunt, daar bovenop komen gedragen doelstellingen die naarmate het proces vordert steeds concreter vorm en inhoud gaan krijgen en dit zal leiden tot concrete acties.

## Gekozen thema's en dia's #Scouting2025

| Thema                    | Score | Dia's met meer dan 15 punten |    |    |
|--------------------------|-------|------------------------------|----|----|
| Zichtbaarheid & trots    | 158   | 51                           | 46 | 32 |
| Ontwikkeling & uitdaging | 120   | 35                           | 32 |    |
| Verbinden                | 115   | 59                           | 23 | 19 |
| Vrijwilligers            | 114   | 35                           | 20 | 20 |
| Samenwerken              | 91    | 38                           | 21 |    |
| Diversiteit              | 86    | 35                           | 23 |    |
| Openheid                 | 81    | 28                           | 16 |    |
| Communicatie             | 76    | 20                           | 19 |    |