

Jaarverslag 2019
Scoutinglandgoed h.v.



Scoutinglandgoed Zeewolde

Inhoudsopgave

1. Doel – Oprichting - Standplaats	3
2. Bestuur/Directieverslag	4
2.1 Algemeen	4
2.2 Organisatie	4
2.3 Terrein ontwikkelingen	5
2.4 Communicatie	5
2.5 Exploitatie	6
2.6 Risico paragraaf exploitatie	7
2.7 Investerings	8
3. Toekomst	11
4. Jaarrekening	14
Jaarrekening Scoutinglandgoed b.v. 2019	14
5. Waarderingsgrondslagen	16
a) Algemeen	16
b) Continuïteit	16
c) Continuïteitsveronderstelling	16
d) Saldering	16
e) Schattingen	16
3. Grondslagen voor resultaat bepaling	17
4. Toelichting op de balans per 31 december 2019	18
a) Activa	18
b) Passiva	18
5. Toelichting op de winst en verliesrekening 2019	19
a) Omzet	19
b) Kosten	19
6. Overige gegevens	21

1. Doel – Oprichting - Standplaats

1. De vennootschap heeft o.a. ten doel:

- Het beheren en exploiteren van landgoederen waaronder begrepen, doch niet beperkt tot, het organiseren van en het zorgdragen voor dag- en verblijfsrecreatie en evenementen;
- Het aanbieden van (educatieve en sportieve) activiteiten, waaronder begrepen, doch niet beperkt tot, trainingen en outdoor;
- Het realiseren en in stand houden van de natuurwaarden op het landgoed;

en al hetgeen daarmee verband houdt of daaraan bevorderlijk kan zijn, alles genomen in de ruimste zin van het woord.

De statutaire doelstelling is niet gewijzigd ten opzicht van voorgaande jaren.

2. De vennootschap tracht op dit moment haar doel onder meer te bereiken door het verwerven, ontwikkelen en exploiteren van "Scoutinglandgoed Zeewolde".

Een van de doelstellingen van Scoutinglandgoed Zeewolde is om uitvoering te geven aan o.a de doelstelling van de vereniging Scouting Nederland, een vereniging met de status van algemeen nut beogende instelling (ANBI). De doelstelling van de vereniging is het bevorderen van het spel van Scouting in Nederland om daarmee een plezierige vrijetijds beleving te bieden aan meisjes en jongens, waardoor een bijdrage wordt geleverd aan de vorming van de persoonlijkheid.

De Scoutingmethode kenmerkt zich o.a door leren door te doen en jeugd en jongeren naarmate ze ouder worden, een steeds grotere verantwoordelijkheid te geven voor hun eigen activiteiten. Het Scoutinglandgoed is een plek waar dit leren door te doen zeer goed kan worden verwezenlijkt. Scoutinglandgoed Zeewolde is een plek in de natuur waar het mogelijk is om uitdagende (meerdaagse) activiteiten voor jeugd en jongeren (scouts en niet-scouts) uit binnen- en buitenland te kunnen organiseren zowel op het land als het water. Een duurzaam ingericht terrein waar Scouting zichtbaar is en wordt door middel van de activiteiten voor de samenleving, dat toegankelijk is voor gasten met en zonder beperking.

3. Scoutingglandgoed b.v is opgericht op 11 juni 2015 en is gevestigd, Nulderpad 5 te Zeewolde

4. De aandeelhouders van Scoutinglandgoed bv zijn de vereniging Scouting Nederland gevestigd in Leusden en het Scouting Nederland Fonds gevestigd in Leusden.

2. Bestuur/Directieverslag

2.1 Algemeen

2019 heeft zich laten kenmerken als het jaar waarin hard gewerkt is aan de reguliere activiteiten van kamperen en evenementen maar zeker ook de voorbereidingen zijn getroffen voor ontwikkelingen die in 2020 plaats moeten gaan vinden op basis van het toekomstperspectief “ontwikkelingen Scoutinglandgoed 2018-2022, op avontuur in de natuur”. Hoewel dit de basis is voor de ontwikkeling van ons landgoed, staan ontwikkelingen uiteraard niet stil. Daarom is in 2019 de meerjarenbegroting van dit perspectief aangepast naar het voortschrijdende inzicht dat is verwerkt in de prognose 2019 en de begroting 2020. Daarnaast zullen we deze meerjarenbegroting als “levend” document blijvend voorzien van een toekomst perspectief van vijf jaren wat heeft geresulteerd in een meerjarenbegroting 2020 -2024.

In de eerste helft van het jaar hebben de aandeelhouders hun goedkeuring gegeven aan het plan van aanpak voor de bouw van het magazijn scouting materialen zodat dit in uitvoering genomen is. Inmiddels is er een ontwerp tekening die verder wordt uitgewerkt naar een vergunning aanvraag. De aandeelhouders zijn in januari en oktober formeel in overleg geweest met de directeur/bestuurder. In 2019 is er uitvoerig gekeken naar de verschillende financieringsbronnen voor de investering in het Avonturenhuis en welke gevolgen dat mogelijk heeft voor verschillende soorten belasting. In overleg met de accountant zijn hier keuzes gemaakt waarbij de bedragen die aan de aandeelhouders Scouting Nederland en het Scouting Nederland Fonds zijn gegeven voor het Avonturenhuis op een ordentelijke wijze ter beschikking van Scoutinglandgoed bv komen. 2019 is het eerste jaar waarin deze keuzes in de jaarrekening zijn verwerkt.

Relatie met de vereniging

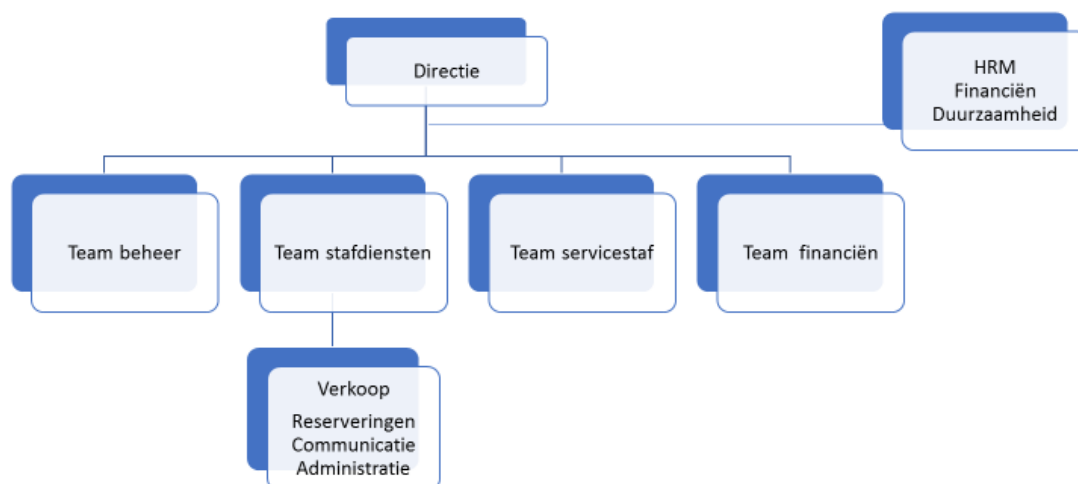
Scouting Nederland is naast aandeelhouder ook een belangrijke relatie voor het landgoed omdat zij regelmatig activiteiten op het landgoed organiseert. Binnen de vereniging Scouting Nederland is er regelmatig gesproken over ons landgoed. Zowel in formele als in informele zin. De landelijke raad van de vereniging heeft een landgoed commissie ingesteld die in 2019 twee keer, samen met bestuursleden en de directeur van de vereniging, met de directeur/bestuurder van ons landgoed heeft gesproken. Deze gesprekken zijn informatief van aard en worden zeer gewaardeerd. Het landgoed geeft ieder kwartaal de vereniging inzicht in de voortgang waarbij de exploitatie en de benoemde risico's uitgangspunt zijn. (zie ook later in dit directie verslag). Tijdens de landelijke raad van juni 2019 heeft de landelijke raad ingestemd met het plan van aanpak en het benodigde budget ter beschikking gesteld voor de bouw van het magazijn evenementenmateriaal Scouting Nederland.

2.2 Organisatie

Organisatorisch bestaat het landgoed uit een directie en diverse teams met een groot aantal vrijwilligers. De teams worden aangestuurd door een teamleider. Teamleiders met directie vormen samen het kernteam dat gemiddeld 1x per twee maanden bij elkaar komt. Kern van de organisatie en tevens de kracht zit in (scouting) vrijwilligers met kwaliteiten op zeer uiteenlopende vlakken die bereid zijn om hun tijd en expertise beschikbaar te stellen.

In 2019 is het proces om te kijken naar de kwaliteiten en inzetbaarheid van mensen afgerond, wat er toe heeft geleid dat verschillende “lijstjes zijn opgeschoond” en dat we nu verder kunnen gaan bouwen. We zijn er in geslaagd om een nieuwe teamleider te vinden voor de service staf, een nieuwe controller, duurzaamheid adviseur en diverse medewerkers voor de teams.

Eind 2019 stonden 46 vrijwilligers ingeschreven. Daarnaast heeft ons landgoed 2 betaalde medewerkers, de directeur/bestuurder (0,7 fte) en commercieel/ administratief medewerker (0.6 fte).



2.3 Terrein ontwikkelingen

In 2019 is de slag gemaakt om naast verbeteringen regulier onderhoud op een planmatige wijze uit te gaan voeren. Hiervoor zijn er plannings gemaakt en uitgevoerd. De eerste helft van het jaar stond in het teken van het verhuizen van de tijdelijke onderkomens “Koetshuis” en “Fort” naar buitendijks aan het water. Deze verhuizing is aangegrepen om ook een andere indeling te maken waarbij er meer slaapruiimte is voor onze vrijwilligers. De sanitaire voorzieningen bij gebouwen Torum en Ruthne zijn voorzien voor extra douche units ter vervanging van de units die midden op het terrein stonden. De verhuizing was nodig omdat we op de zogenoemde “zandplaat” midden op het terrein het Avonturenhuis gaan bouwen.

Communicatie mast

Van VolkerWessels Telecom hebben we een communicatie mast aangeboden gekregen waar wij heel blij mee zijn. In augustus/september heeft de mast een permanente plek gekregen op ons landgoed. Vrijwilligers van o.a. team Telecom en team Beheer hebben hard gewerkt zodat tijdens Scout-in19 de mast operationeel was.

2.4 Communicatie

Gedurende het jaar hebben we ons landgoed gepresenteerd op verschillende activiteiten waaronder de Nationale Onderwijs Beurs (NOT), Herfstontmoeting van scouts en gidsen Vlaanderen, Open Scouting in België en Haarlem Jamborette.

We hebben veelvuldig contacten onderhouden met Puur Zeewolde, de toeristische organisatie van Zeewolde, de gemeente Zeewolde, Staatsbosbeheer en de burens. We hebben gedeputeerde Fackeldey en wethouder de Jonge op ons landgoed mogen ontvangen en hen enthousiast gemaakt voor het Avonturenhuis. Met de beheerders van WIJ-land van Gastvrije Randmeren zijn er contacten geweest voor het gebruik van deze haven die naast ons landgoed ligt.

In 2019 is gekeken naar de uitwerking van een verdere positionering van ons landgoed. Dat heeft geleid tot een nieuwe huisstijl en nieuw logo dat beter aansluit bij de diverse doelgroepen en activiteiten.

2.5 Exploitatie

Evenementen

In 2019 was er één grote activiteit: Scout-In19. Een succesvolle editie waar in het derde weekend van september ons landgoed bol stond van de activiteiten met ruim 10.000 overnachtingen. Door het werken vanuit ons landgoed met een liaison verliep de samenwerking met het evenement goed.

We zijn er in geslaagd om in 2019 voor het eerst Where The Sheep Sleep op ons landgoed te faciliteren. Dit nu nog kleinere evenement met ruim 2.800 overnachtingen heeft de potentie om uit te groeien naar een groot evenement. Verder werd de Suydersae BBQ contest voor de derde keer op ons landgoed gehouden. De Groene Koepel organiseerde een succesvolle editie van haar kampvuurfestival in de maand september met ruim 250 overnachtingen.

Ons landgoed was in 2019 het decor van het eerste National Girl Power Event. Een leuk evenement waarbij 350 super enthousiaste meiden een schitterende dag boordevol activiteiten hadden dat zeker voor herhaling vatbaar is.

Het totale aantal overnachtingen van evenementen laat in 2019 ten opzichte van 2018 uiteraard een forse daling zien omdat we in 2018 twee grote evenementen van 4 en 9 nachten hadden, terwijl in 2019 we één weekend evenement hadden met 2 nachten.

Kamperen

Het totaal aantal kampeer overnachtingen is ruim boven begroting uitgekomen (zie tabel). In 2019 zagen we het aantal Nederlandse scouts stijgen tov 2018 met 3.600. Er waren diverse scoutinggroepen waaronder Zuiderkruis en St. Joris die hun jubileum met de gehele groep op ons landgoed hielden. Ze werden door ons verrast met een taart tijdens hun activiteiten.

We mochten het “waterweekend” verwelkomen georganiseerd voor Regio Utrechtse Heuvelrug waarbij veel deelnemers gebruikt maakten van zwem, peddel, kano, waterballen, vlotvaren en kajak mogelijkheden. We hebben diverse buitenlandse groepen mogen begroeten, veelal uit Duitsland maar ook uit Spanje, Luxemburg, België en Frankrijk.

De groei zat dit jaar ook in het aantal scholen dat mede het gevolg is van de samenwerking met Vinea die in 2019 is begonnen. Vinea organiseert, met name voor basisscholen, kampen en tijdens de maanden juli en augustus zomerkampen voor jeugd en jongeren van 7 t/m 19 jaar.

Wij zijn blij met de stijging bij scholen, met name omdat deze bijdraagt aan de ambitie om met ons landgoed Scouting te kunnen presenteren. In 2020 zal deze samenwerking worden voortgezet. De aansluiting bij de Groene Koepel leverde in 2019 een zeer beperkt aantal overnachtingen op, we zullen in 2020 dit actiever onder de aandacht brengen.

Scout Up Your Summer, een internationaal zomerkampprogramma is helaas in 2019 niet door gegaan. We zullen de communicatie voor SUYS evalueren en bijstellen om zo met vernieuwde energie te proberen dat dit in 2020 wel door te laten gaan, omdat wij deze activiteiten zeer goed vinden aansluiten bij ons landgoed. In samenwerking met de Arme Kant Zeewolde, die gezinnen ondersteunen die het niet breed hebben, waren er twee gezinnen te gast tijdens de vakantie periode.

Resultaat

	werkelijk 2019	begroot 2019	werkelijk 2018
1. Aantal overnachtingen			
kamperen			
scouts Nederland	5.058		2.450
scouts Internationaal	2.252		2.207
scouts Totaal	7.310	8.100	4.657
scholen	2.368		1.508
niet-scouts diversen	2.662		2.925
niet- scouts totaal	5.030	3.800	4.433
totaal kamperen	12.340	11.900	9.090
(grote) evenementen	13.951		60.186
2. Dagrecreatie	1.395		2.125

Het resultaat uit de reguliere exploitatie van kamperen en evenementen komt in 2019 uit op een tekort van € 277.408,00. Dit tekort ligt in de lijn van de prognose van € 277.408,00 die wij in oktober hebben afgegeven.

2019 is het eerste jaar waarin wij in de jaarrekening een donatie bestemd voor de realisatie van nieuwe opstellen verwerken. In 2019 ontvingen wij een eerste deel van een € 1.000.000,00. Deze bijdrage is afkomstig van de Nationale Postcode Loterij die het bedrag aan de vereniging Scouting Nederland heeft gegeven met als doel de realisatie van het Avonturenhuis mogelijk te maken.

Door deze donatie die via de exploitatie loopt laat deze een positief resultaat zien van € 722.582,00 voor bestemming. De donatie hebben wij vervolgens bestemd aan onze 'reserve bestemmingreserve opstellen'. Voor verdere informatie over de cijfers met betrekking tot de verwerking van donaties en exploitatie verwijzen wij naar de toelichting op de cijfers.

2.6 Risico paragraaf exploitatie

In het toekomstperspectief "ontwikkelingen Scoutinglandgoed 2018-2022, op avontuur in de natuur" zijn er risico's benoemd ten aanzien van de exploitatie en ontwikkeling van het landgoed. Conform de afspraken benoemen we in de kwartaalrapportages de stand van zaken. Onderstaand een overzicht met daarbij een weergave van wat er in 2019 is gebeurd voor zover nog niet in dit verslag is opgenomen. We beperken ons in deze risico paragraaf tot de exploitatie. De risico's met betrekking tot de investeringen staan onder die noemer opgenomen.

a. Voldoende evenementen

Met Where The Sheep Sleep zijn we erin geslaagd een niet-scouting evenement binnen te halen. Dit is echter een relatief klein evenement. Een groter niet-scouting evenement ging helaas niet door wat € 60.000 minder aan inkomsten dan begroot betekende. Dit had te maken te maken met het niet afgeven van een vergunning. (zie punt H) Een toename van het aantal evenementen is zeker voor de kortere termijn nodig vanuit financieel perspectief. Daarin kan niet (alleen) voorzien worden met Scouting evenementen maar zijn niet-Scouting evenementen een noodzaak. Wij hebben diverse gesprekken gevoerd met externe partijen en merken dat er voldoende belangstelling voor niet-scoutingevenementen op ons landgoed.

b. Voldoende kampeerders

Het aantal kampeerders voldeed ruimschoots aan de verwachtingen.

c. Kamperen tijdens evenementen (compartimenteren)

Dit zal blijvend worden toegepast op ons landgoed en is ook in 2019 goed verlopen.

- d. Beschikbaarheid vrijwilligers
Zie bij organisatie.
- e. Beschikbaarheid vrijwilligers door de week buiten vakanties om
Het blijft lastig om afspraken te maken voor deze periodes, gezocht wordt naar senioren of mensen tussen banen in en voor de nabije toekomst naar stagiaires die langer aan ons landgoed verbonden willen zijn.
- f. Aanmeermogelijkheden voor wachtschepen
Er heeft een evaluatie plaatsgevonden met oa de Nawaka havendienst. Hierin zijn de ervaringen van de afgelopen Nawaka gedeeld die voornamelijk positief waren. Er zijn diverse wensen geuit waaronder een permanente stijger in dieper water. Vanuit het waterwerk is tevens aangegeven dat men hierin mede wil investeren met het overschot van de Nawaka. Voor het afmeren van schepen met grotere diepgang dan 150 cm zijn er gesprekken met Gastvrije Randmeren om het beheer van passantenhaven WIJ-land, dat naast ons landgoed ligt over te nemen.
- g. Afname terreinkwaliteit en natuurwaarde bij toename gebruik
De natuurwaarde wordt zorgvuldig bewaakt en er zijn permanente stukken aangewezen voor kruidenrijk grasland. Verder is er gewerkt aan een beheersplan met daarin opgenomen een bosplan dat in 2020 klaar moet zijn.
- h. Mogelijkheden voor gebruik binnen afspraken met gemeente en Staatsbosbeheer (SBB)
Het bestemmingsplan Scoutinglandgoed Zeewolde is in oktober 2013 vastgesteld door de gemeenteraad en is in zowel 2016 als 2018 als onderdeel van het buitengebied gewijzigd. Er is een flexibelere regeling opgenomen ten aanzien van het aantal deelnemers aan evenementen. Op dit moment is er overleg met de gemeente en SBB hoe niet-Scouting gerelateerde evenementen kunnen worden ingepast. De gesprekken zijn intensief en moeten inzicht geven welke mogelijkheden er zijn met betrekking tot geluidsnormen, kamperen en evenementen in zijn algemeenheid. In 2020 moet dit leiden tot voorstellen en beslissingen voor het houden van met name niet-scouting evenementen en schept daarmee naar alle stakeholders duidelijkheid.
In 2015 hebben we afspraken gemaakt over buitendijkse evenementen voorwaarden die voor meerdere uitleg vatbaar bleken te zijn. In 2019 zijn hierover heldere afspraken over gemaakt.
- i. Aantrekken voldoende financiering voor investeringen
De totale investering voor het gebouw is € 2.468.000,00 Daar komen de inrichtingskosten van geschat 10% (€ 246.800,00) van de bouwkosten bij. De totale investering voor het Avonturenhuis komt daarmee op € 2.714.800,00 exclusief BTW
Voor verdere uitleg met betrekking tot de investeringen en de risico's zie de bijbehorende hoofdstukken in dit jaarverslag.

2.7 Investerings

Algemeen

Voor het Scoutinglandgoed is een masterplan gemaakt waarin de ambitie voor het landgoed is vastgelegd. Vanuit die ambitie worden de volgende nog te realiseren investeringen voorzien:

- Magazijn.
- Avonturenhuis – verblijfaccommodatie
- Avonturenhuis – beheergebouw en sanitair
- Buitendijks gebouw
- Kampvuurkuil
- Aanmeermogelijkheden
- Realisatie kantoorfaciliteiten, museum en ScoutShop wat nog niet nader is uitgewerkt

Voor het jaar 2019 heeft de focus gelegen, zoals eerder aangegeven op het Avonturenhuis en het Magazijn. Voor beide investeringen hebben de aandeelhouders in een eerder stadium toestemming voor realisatie gegeven onder voorbehoud van financiering.

Organisatie

Voor het bouwen van het Avonturenhuis en magazijn scouting materialen wordt er gewerkt met een projectorganisatie. Deze bestaat uit de volgende onderdelen:

1. Aandeelhouders
2. Opdrachtgever
3. Expertteam
4. Bouwteam

Voor ieder organisatie onderdeel zijn de rollen en verantwoordelijkheden bepaald en opgenomen in het plan van aanpak van Avonturenhuis en magazijn scouting materialen dat door de aandeelhouders in 2018 respectievelijk 2019 is goedgekeurd.

Investering en financiering

Avonturenhuis

De totale investering voor het gebouw is € 2.468.000,00 Daar komen de inrichtingskosten van geschat 10% (€ 246.800,00) van de bouwkosten bij. De totale investering voor het Avonturenhuis komt daarmee op € 2.714.800,00 exclusief BTW.

Bij de financiering van het Avonturenhuis is afgesproken dat maximaal ingezet moet worden op externe financiering. Er is en wordt hard gewerkt om deze financiering rond te krijgen. Eind 2019 ziet de financiering voor het Avonturenhuis er als volgt uit:

Donateur	bestemming	bedrag
Donatie Nationale PostcodeLoterij	Avonturenhuis	€ 1.500.000,00
Donatie Nationale PostcodeLoterij via vereniging	Avonturenhuis	€ 232.500,00
Donatie C&A Foundation	Avonturenhuis	€ 24.950,00
Donatie Gehandicapte Kind	Avonturenhuis	€ 150.000,00

Totaal € 1.907.450,00

Voor het Avonturenhuis is de financiering nog niet rond en zal modulair bouwen een optie blijven. Eind 2019 wordt er hard gewerkt aan het verkrijgen van een LEADER subsidie, wat zeker nog een aantal maanden in beslag zal nemen omdat dit gaat om financiering vanuit Europa samen met cofinanciering vanuit de gemeente en provincie

Magazijn evenementenmateriaal Scouting Nederland

Dit magazijn wordt de vervanging van het magazijn in Lelystad. Voor de bouw is hiervoor nu begroot € 330.000,00 exclusief BTW en exclusief inrichting. Deze inrichting is afhankelijk van de keuzes van materialen, stellingen, liften of stapelaars en is in 2019 nog onvoldoende uitgewerkt om al een bedrag voor te noemen.

De financiering van het magazijn ziet er eind 2019 als volgt uit:

Donateur		Bedrag
Verkoop magazijn Lelystad	Magazijn	€ 162.500,00
Donatie Nationale PostcodeLoterij via vereniging	Magazijn	€ 167.500,00

Totaal € 330.000,00

Voor het magazijn scouting materialen is er voldoende budget beschikbaar..

Avonturenhuis

Het bouwteam van het Avonturenhuis is druk bezig om er voor te zorgen dat er in 2020 gebouwd kan gaan worden. Helaas is dat in 2019 niet gelukt omdat er meer tijd in de voorbereiding ging zitten en ook de financiering nog onvoldoende is gedekt. Gedurende het jaar is het expertteam twee keer bij elkaar geweest om de voortgang en ontwikkeling van het Avonturenhuis te bespreken en de directeur/bestuur te voorzien van advies. In december 2019 leidde alle inzet tot de verlening van een omgevingsvergunning voor de bouw! De offertes en plannings zijn vanaf dat moment verder uitgewerkt en geven aan dat in 2020 er gebouwd gaat worden. Om dit te onderstrepen werd er tijdens de Scout-In19 een 'bouwbord' onthuld door burgemeester Gorter, voorzitter Scouting Nederland Jaap Boot en de directeur van ons landgoed Peter Messerschmidt.

Magazijn scouting materialen

Tijdens het jaar is het plan van aanpak voor het magazijn scouting materiaal gemaakt en door de aandeelhouders goedgekeurd. Gedurende het jaar is er samen met de vrijwilligers die het meeste gebruik van het magazijn gaan maken een ontwerp opgesteld en de verwachting is dat in het eerste kwartaal van 2020 de vergunning kan worden aangevraagd. Verder is er gewerkt aan het opzetten van een organisatie die verhuur en onderhoud van materialen gaat uitvoeren.

Risico's Investerings

Met name voor het realiseren van het Avonturenhuis worden er risico's voorzien. Voor het magazijn scouting materialen zijn deze er niet of nauwelijks.

- a) Indien er niet voldoende financiering beschikbaar is voor de integrale bouw van het Avonturenhuis wordt ervoor gekozen om het Avonturenhuis modulair te bouwen. Dit heeft niet alleen gevolgen voor de investering (de totale bouwkosten van het Avonturenhuis zijn hoger bij modulair bouwen), maar ook voor de exploitatie. De inkomsten zullen lager zijn vanwege het niet kunnen verhuren van het nog niet gerealiseerde logies-gedeelte.
- b) Het Avonturenhuis is niet op tijd voor het verhuurseizoen 2021 gereed. Dit heeft tot gevolg dat de exploitatie van het Avonturenhuis later zal beginnen en daarmee de inkomsten ook later zullen binnen komen.
- c) Het aantal overnachtingen blijft achter bij de verwachtingen. Zoals in het plan van aanpak aangegeven zal de marketing van het Avonturenhuis goed moeten worden aangepakt. Dit gebeurt onder andere door een vernieuwde website met boekingsmogelijkheden.
- d) De kosten vallen hoger uit dan begroot. Het Avonturenhuis is een nieuw pand waarvan nog onduidelijk is hoe het kostentechnisch uitvalt. In de begroting is uitgegaan van opbrengsten en kosten die getoetst zijn door een marktpartij in vergelijking met andere panden.

3. Toekomst

In 2020 zullen we ook samen met de gemeente en omwonenden een verdere uitwerking gaan maken van de mogelijkheden die niet-scouting evenementen ons kunnen bieden. Deze zijn zeker de komende jaren essentieel voor de ontwikkeling van ons landgoed en de exploitatie.

2020 wordt met name ook het jaar waarin we veel zullen gaan uitvoeren van alle voorbereidingen die we in 2019 hebben gedaan: Avonturenhuis, Magazijn, nieuwe website, nieuw administratie systeem, inpassing verhuur organisatie en systeem materialen etc.

En ondertussen gaan de activiteiten voor de kampeers en evenementen 'gewoon' door. Wij verwelkomen o.a. de Nationale Jamboree, Where the Sheep Sleep, Waterweekend en Leger des Heils. We doen mee met een HIT Zeewolde en verder uiteraard kampeers uit binnen- en buitenland!

Toekomstige exploitatie

De exploitatie van ons landgoed zal in de toekomst zijn gebaseerd op vier hoofdlijnen:

- a) Kamperen
- b) Evenementen
- c) Verblijfsaccommodatie – Avonturenhuis
- d) Magazijn evenementenmateriaal Scouting Nederland

De onderdelen kamperen en evenementen zijn nu al onderdeel van de exploitatie. Wij hebben in 2017 een meerjarenbegroting gemaakt voor de jaren 2018 -2022 met deze onderdelen. Feitelijk zijn daar nu twee jaar van voorbij 2018 en 2019. Om vanuit deze uitgangspunten door te kunnen naar de toekomst waarbij de laatste inzichten meegenomen kunnen worden is besloten om ieder jaar een bijgestelde meerjarenbegroting te maken met een vooruitblik van 5 jaar. Deze meerjarenbegroting is in oktober 2019 als volgt opgesteld:



Meerjaren begroting 2020 – 2024

(alle bedragen in euro's, excl btw)

	Werkelijk 2018	Begroting 2019	Prognose 2019	Begroting 2020	Begroting 2021	Begroting 2022	Begroting 2023	Begroting 2024
Omzet	790.941	184.000	150.000	207.500	471.500	478.275	496.101	504.019
Kostprijs	589.109	0	0	0	0	0	0	0
Bruto-marge	201.832	184.000	150.000	207.500	471.500	478.275	496.101	504.019
Kosten								
Personeelskosten	99.026	129.000	92.100	111.003	144.004	144.664	145.337	146.024
Afschrijvingen	111.363	100.000	113.550	113.592	185.592	185.592	185.592	185.592
Verzekeringen en belastingen	8.879	8.000	8.600	8.695	8.700	8.700	8.700	8.700
Huisvestingskosten	93.307	98.000	101.750	115.976	131.996	132.316	132.622	132.955
Organisatiekosten	24.328	25.000	26.460	27.670	52.670	53.170	33.670	33.790
Overige bedrijfskosten	20.293	22.500	17.310	19.250	24.250	24.401	24.559	24.723
Totaal kosten	357.196	382.500	359.770	396.186	547.212	548.843	530.480	531.784
Bankkosten/Rentelasten	58.563	59.000	64.575	61.022	59.500	57.700	54.700	51.000
Resultaat voor belastingen	-213.927	-257.500	-274.345	-249.708	-135.212	-128.268	-89.079	-78.765

Toelichting meerjarenbegroting 2020-2024

Algemeen

Deze meerjarenbegroting is opgesteld in oktober 2019 om inzicht te geven naar de toekomst toe. In oktober is een prognose 2019 afgegeven, die in deze meerjarenbegroting is verwerkt. In deze meerjarenbegroting zijn de onderdelen kamperen, evenementen en vanaf 2021 het Avonturenhuis opgenomen. Met andere woorden er is sprake van een geconsolideerde begroting die een doorkijk geeft voor de komende jaren. De exploitatiebegroting van het Avonturenhuis is gebaseerd op het plan van aanpak dat door de aandeelhouders is goedgekeurd een in de landelijke raad van december 2018 is besproken. Door de opname van deze exploitatie is te zien dat de verwachting vanaf 2021 verandert. Hieronder zijn de belangrijkste wijzigingen ten opzichte van de meerjarenbegroting 2018-2022.

Opbrengsten

In de meerjarenbegroting 2018-2022 voor ons landgoed is een raming gemaakt van het aantal kampeernachtingen. We voorzien zoals eerder aangegeven een doorzetting van de groei van het aantal kampeernachtingen in de jaren 2020-2024. De verhouding scouts en niet-scouts zal rond de 70/30 blijven waarbij scouts een all-in tarief van € 4,25 betalen en niet-scouts een tarief van € 6,75, beiden exclusief toeristenbelasting en inclusief BTW. Dit zal een opbrengst genereren oplopend van ruim € 70.000 naar ruim € 119.000 in 2024.

Bij de evenementen voorzien we ten opzichte van de eerdere ramingen in 2020 een negatieve ontwikkeling zoals eerder toegelicht. Doordat we in 2020 geen groot extern evenement kunnen huisvesten hebben we de begroting met € 60.000 bijgesteld. Voor 2021-2024 hebben we een goede verwachting maar blijft er een onzekerheid bestaan.

Kosten

Personeelskosten

In de meerjarenbegroting 2018-2022 van december 2017 was voorzien dat er een tijdelijke extra inzet van betaalde krachten nodig zou zijn met name om evenementen en kampeersers aan te trekken en de administratie te verbeteren. Door de eerder geschetste ontwikkelingen rondom de evenementen wordt verwacht dat deze inzet ook in de komende jaren nodig is. Dit geeft jaarlijks ongeveer € 15.000 meer aan uitgaven. Daar komt vanuit het Avonturenhuis in 2021 nog ongeveer € 33.000 bij om de momenten op te vangen dat er geen vrijwilligers beschikbaar zijn om de gasten te ontvangen.

Afschrijvingen

In de vorige meerjarenbegroting waren de afschrijvingen € 13.000 te laag geraamd. We hebben bij de begroting 2020 hierin de actuele bedragen opgenomen en deze doorgezet in de huidige raming. Daarnaast komt vanaf 2021 er € 72.000 aan afschrijving voor het Avonturenhuis bij (dit betreft afschrijvingen over alle investeringen met betrekking tot het gebouw en inrichting).

Huisvestingskosten

Hierin is verwerkt de erfpacht overeenkomst en de bruikleenovereenkomst met Staatsbosbeheer waar de eerste jaren een korting op van toepassing was die per 2020 vervalt. Dit was al opgenomen in de meerjarenbegroting 2018-2022.

Organisatiekosten

Deze blijven in lijn doorlopen, waarbij er voor 2021 en 2022 extra marketingkosten van € 25.000 met name voor het Avonturenhuis worden begroot. Deze post wordt in 2023 vervolgens weer verlaagd.

Bankkosten/Rentelasten

Deze kosten zijn voor de rente die op de rekening courant saldi en op de lening aan het Scouting Nederland Fonds betaald moeten worden. Vanaf 2020 wordt begonnen de lening van € 1.800.000 af te lossen met € 72.000 per jaar. De rente kosten zullen daardoor dalen echter de liquiditeit van ons landgoed blijft een aandachtspunt.

Resultaat

Uit de meerjarenbegroting blijkt dat er komende jaren er nog sprake zal zijn van een tekort vanuit de reguliere exploitatie. Dit tekort laat een dalende lijn zien van € 249.708 in 2020 tot € 78.765 in 2024 waarbij vanaf 2021 het Avonturenhuis in de begroting is opgenomen. Er is in deze opstelling geen rekening gehouden met donaties voor de opstellen die de exploitatie kunnen beïnvloeden. Deze donaties worden zeker nog voorzien voor 2020, zie punt 2.7 investering en financiering en 2021. De exploitatie verliezen voor de overige jaren zullen, voor zover ze niet meer afgeboekt kunnen worden op het ingebracht aandelenkapitaal, binnen Scoutinglandgoed bv in een reserve worden opgenomen en verrekend met toekomstige positieve bedragen.

De verliezen zullen worden gefinancierd met de rc Scouting Nederland Fonds, waarvoor in 2020 na aanleiding van donaties een nieuwe berekening zal worden gemaakt.

4. Jaarrekening

Jaarrekening Scoutinglandgoed b.v. 2019

Balans per 31 december 2019

(na bestemming van het resultaat)

	31-12-2019	31-12-2018
Activa		
Vaste activa		
Materiële vaste activa	€2.218.802	€2.313.207
Vaste activa in uitvoering	€ 204.597	€ 29.420
	€2.423.399	€2.342.627
Vlottende activa		
Vorraden	€ 5.071	€ 7.455
Vorderingen en overlopende activa	€ 796.702	€ 125.243
	€ 801.773	€ 132.698
Liquide middelen	€ 20.188	€ 64.278
Totaal	€3.245.360	€2.539.603
Passiva		
Eigen vermogen		
Gestort en opgevraagd kapitaal	€1.200.000	€1.200.000
Agioreserve	€ 89.675	€ 89.675
Winstreserve -/-	€1.305.457	€1.028.039
Bestemmingsreserves opstellen	€1.000.000	€ -
	€ 984.218	€ 261.636
Langlopende schulden	€1.728.000	€1.803.261
Schulden op korte termijn/overlopende passiva	€ 533.142	€ 474.706
Totaal	€3.245.360	€2.539.603

Winst en verlies rekening			
	Werkelijk 2019	Begroting 2019	Werkelijk 2018
(alle bedragen in euro's)			
Omzet	€ 397.438	€ 184.000	€ 790.940
Kostprijs	€ 234.140		€ 589.109
Bruto-marge	€ 163.298	€ 184.000	€ 201.831
Overige opbrengsten	€ 18.239		€ 6.419
Diverse baten(bijdrage voor Avonturenhuis)	€ 1.000.000	€ -	€ -
	€ 1.181.537	€ 184.000	€ 208.250
Kosten			
Personeelskosten	€ 95.612	€ 119.000	€ 87.206
Uitbestede werkzaamheden derden	€ 10.000	€ 10.000	€ 11.820
Afschrijvingen	€ 114.423	€ 100.000	€ 110.967
Verzekeringen en belastingen	€ 23.560	€ 8.000	€ 5.733
Huisvestingskosten	€ 118.140	€ 98.000	€ 102.871
Organisatiekosten	€ 26.590	€ 25.000	€ 24.328
Overige bedrijfskosten	€ 6.713	€ 22.500	€ 20.294
Totale kosten	€ 395.038	€ 382.500	€ 363.219
Bankkosten/Rentelasten	€ 63.917	€ 59.000	€ 58.563
Resultaat voor belastingen	€ 722.582	€ -257.500	€ -213.532
Vennootschapsbelasting	€ -	€ -	€ -
Resultaat na belastingen	€ 722.582	€ -257.500	€ -213.532
Resultaatbestemming			
Bestemmingsreserve opstellen	€ -1.000.000	€ -	€ -
Exploitatiesaldo na bestemmingsreserve	€ - 277.418	€ -257.500	€ -213.532

5. Waarderingsgrondslagen

a) Algemeen

De Jaarrekening is op 13 maart 2020 opgesteld in euro's, in overeenstemming met titel 9 Boek 2 BW en conform de bepalingen van een micro-entiteit. Scoutinglandgoed BV is statutair gevestigd te Zeewolde en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer 63500337 onder de naam Scoutinglandgoed BV.

De activa en passiva zijn gewaardeerd tegen nominale waarde tenzij anders vermeld.

b) Continuïteit

De in 2017 opgestelde meerjarenbegroting voor de jaren 2018-2022 is het uitgangspunt geweest voor de begroting 2019. In 2019 is een hernieuwde meerjarenbegroting gemaakt met voortschrijdende inzichten, zie hiervoor in het jaarverslag hoofdstuk 3.

Op termijn lijkt een op de rentekosten en gedeeltelijke afschrijving na sluitende begroting realiseerbaar. Daarbij wordt rekening gehouden met een grote mate van transparantie en beheersbaarheid in de kosten en voldoende mogelijkheden om de omzet te verhogen.

Ter versterking van de continuïteit en de noodzakelijke liquiditeit heeft het Scouting Nederland Fonds eind 2017 een rekening courant krediet verstrekt voor een bedrag van maximaal € 350.000. Hierover moet een marktconforme rente worden betaald.

Het aflossen (€ 72.000 per jaar) van de lening van € 1.8 miljoen die het Scouting Nederland Fonds heeft verstrekt zal vanaf 2020 gaan drukken op de liquiditeit maar ook op het investeringsniveau in kampeer en evenementen mogelijkheden. Deze staan wel uitdrukkelijk los van de investering in het Avonturenhuis en magazijn scouting materialen zoals eerder aangegeven waarvoor aparte financiering vanuit fondsen en bedrijfsleven wordt geworven.

Verder heeft het Scouting Nederland Fonds daarnaast nog per brief bevestigd dat tot 1 jaar na de datering van deze jaarrekening garant wordt gestaan voor de continuïteit. Deze brief moet gezien worden in relatie tot de statuten van Scoutinglandgoed BV, het mandaat van de directeur/bestuurder en het daarin opgenomen punt dat er moet worden gehandeld binnen de kaders van een vastgestelde begroting en eventuele uit te voeren investeringen.

c) Continuïteitsveronderstelling

Bij de waardering van activa en passiva is van de continuïteitsveronderstelling uitgegaan.

d) Saldering

Saldering van vorderingen en schulden is toegepast in de gevallen dat wettelijk verrekening mogelijk is en afwikkeling op hetzelfde moment plaatsvindt.

e) Schattingen

Bij het maken van schattingen is zo goed mogelijk rekening gehouden met alle beschikbare relevante informatie.

3. Grondslagen voor resultaat bepaling

Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat in de balans rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald. Alle opbrengsten worden voor het bruto bedrag onder de baten opgenomen, tenzij uitdrukkelijk anders vermeld. Kosten die nodig zijn om bepaalde baten te realiseren, worden in de staat van baten en lasten als last gepresenteerd. Hierbij wordt steeds rekening gehouden met alle van toepassing zijnde belastingen

4. Toelichting op de balans per 31 december 2019

a) Activa

Vaste activa

De vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffings-/ verkrijgingsprijs onder aftrek van de afschrijvingen, gebaseerd op een vast percentage van de aanschaffingsprijs. Voor zover de in en op het terrein gedane investeringen voor 31 december 2019 in gebruik werden genomen, zijn deze opgenomen als 'Materiële vaste activa' waarop tijdevenredig is afgeschreven.

Hierbij wordt uitgegaan van de volgende afschrijvingstermijnen:

Terreininrichting	30 jaar
Gebouwen	25 jaar
Folies/ inrichtingselementen	10 jaar

Onderhanden projecten, voor zover deze betrekking hebben op in ontwikkeling zijnde – maar nog niet in gebruik zijnde - 'materiële vaste activa' zijn opgenomen als 'Vaste activa in uitvoering' tegen de nominale waarde. Alle directe kosten worden toegerekend aan de onderhanden projecten.

Voorraden

Hieronder zijn met name de voor verkoop en verhuur bestemde de in voorraad zijnde landgoedbekers opgenomen. Waardering vindt plaats op basis van de nominale waarde.

Vorderingen/ Overlopende activa

Hieronder zijn diverse nog te ontvangen posten opgenomen, waaronder de voorbelasting van het 4^e kwartaal 2019. Waardering van alle vorderingen/overlopende activa vindt plaats op basis van de nominale waarde.

Liquide middelen

Het betreft het saldo van de ING bankrekening op 31 december 2019. De liquide middelen staan ter vrije beschikking. Waardering vindt plaats tegen nominale waarde.

b) Passiva

Eigen Vermogen

Het gestort en opgevraagd kapitaal, de agioreserve en het aanloopverlies zijn allen opgenomen tegen de nominale waarde.

Langlopende lening

Het betreft hier een tegen nominale waarde gewaardeerde hypothecaire lening van het Scouting Nederland Fonds met een looptijd van 30 jaar. Het maximaal beschikbare bedrag is € 1.800.000 is per 31 december 2017 opgenomen. Vanaf 2020 wordt afgelost, jaarlijks wordt een rente van 3% betaald.

Financial leasing

In 2017 is een shovel/ wiellader aangeschaft middels een financial lease constructie waarbij de looptijd van het leasecontract 3 jaar is. Het bedrag van de leaseverplichting dat langer duurt dan een jaar (€ 3.261) is als langlopende schuld gepresenteerd.

Schulden op korte termijn/verlopende passiva

Hieronder zijn naast crediteuren, rekening courant SNF en diverse nog te betalen posten en overlopende passiva opgenomen. Waardering vindt plaats op basis van de nominale waarde.

5. Toelichting op de winst en verliesrekening 2019

a) Omzet

Brutomarge

Hier wordt het saldo opgenomen van de met het kamperen en dagrecreatie verkregen opbrengsten, minus de daarmee samenhangende kosten. De brutomarge was in 2019 lager dan begroot omdat we het niet is gelukt om een groot niet-scouting evenement te faciliteren.

Overige opbrengsten

Hieronder worden de niet met het kamperen en dagrecreatie samenhangende opbrengsten verantwoord. In 2019 hebben wij van de vereniging Scouting Nederland een € 1.000.000,00 van de donatie van totaal € 1.500.000,00 ontvangen van de Nationale Postcode Loterij. Deze donatie is uitdrukkelijk bedoeld om het Avonturenhuis te realiseren. De kosten in 2019 die voor de voorbereiding daarvan zijn gemaakt worden hieruit bekostigd.

In 2020 zullen ook de overige donaties voor dit doel door het landgoed worden ontvangen.

b) Kosten

Personeelskosten

Het betreft hier de kosten voor de 2 betaalde krachten (1.3 fte) en een stelpost voor mogelijke betaalde inzet van een beheerder. Van deze stelpost is nagenoeg geen gebruik gemaakt. De beroepskrachten en vrijwilligers hebben dit op kunnen vangen.

Uitbestede werkzaamheden derden

Het betreft hier de kosten die gemaakt worden voor het uitvoeren van een gedeelte van de administratie door Scouting Nederland.

Afschrijvingen

Het betreffen de met materiële vaste activa samenhangende jaarlijkse afschrijvingslasten. We hebben in de loop van 2019 vastgesteld dat deze kosten te laag waren ingeschat wat een verschil geeft van ruim € 14.000,00 ten opzicht van de begroting. In de begroting 2020 (en verder) hebben we dit gecorrigeerd.

Verzekeringen en belastingen

Alle afgesloten verzekeringen zijn hieronder opgenomen en vanaf 2019 ook de nog te betalen toeristenbelastingen en zuiveringsheffingen. Uit de jaren 2017 en 2018 zijn van deze heffingen en belastingen ongeveer € 13.000,00 in de jaarrekening van 2019 meegenomen.

Huisvestingskosten

Met name de kosten van erfpacht, maar ook elektra, water, vuilafvoer en onderhoudskosten zijn hier opgenomen. Voor 2019 is een post van ruim € 14.000 aan extra kosten voor tijdelijke inhuur en afvoer van sanitaire voorzieningen opgenomen.

Organisatiekosten

Kosten zoals reis- en verblijfskosten, contributies, drukwerk, communicatie zijn hieronder opgenomen.

Overige bedrijfskosten

Het gaat met name om de kosten van de externe accountant en advisering inzake ontwikkeling. verder de overige kleine kosten.

Bankkosten/ Rentelasten

De aan banken betaalde bankkosten en ook de rentelasten voor de geldlening en RC van het Scouting Nederland Fonds zijn hier opgenomen.

Resultaat na belasting

Het resultaat na belasting van € 722.582,00 is het gevolg van de bijdrage van € 1000.000,00 voor het realiseren van het Avonturenhuis. Deze post zal als bestemmingsreserve zichtbaar worden op de balans

Bestemming voor reserve opstellen

Voor de realisatie van de opstellen zullen de bedragen die specifiek hiervoor worden ontvangen worden toegevoegd aan de bestemmingsreserve opstellen. Deze zal gebruikt worden voor toekomstige afschrijvingen van de nieuw te realiseren opstellen.

Exploitatiesaldo na bestemming

Het verlies van € 277.418,00 is toegevoegd aan de negatieve winstreserve.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich na balansdatum geen gebeurtenissen voorgedaan die de cijfers per die datum beïnvloeden.

Niet uit balans blijvende verplichtingen en rechten

1. Erfpachtcontract en bruikleenovereenkomst voor de grond met Staatsbosbeheer. Jaarlijks: € 64.000,00 Tot 2020 wordt een korting van € 15.000,00 per jaar in mindering gebracht.
2. Het Scouting Nederland Fonds heeft eind 2017 een rekening courant krediet verstrekt voor een bedrag van maximaal € 350.000.
3. Het Scouting Nederland Fonds heeft een garantstelling afgegeven voor de continuïteit voor de komende 12 maanden.
4. Het Scoutinglandgoed heeft de verplichting op zich genomen het Avonturenhuis te bouwen door de acceptatie van donaties die specifiek voor dit doel zijn verstrekt, in 2019 € 1.000.000.

Fiscale positie en berekening vennootschapsbelasting

Scoutinglandgoed bv is vanwege haar status als bv en haar exploitatie activiteiten VPB verschuldigd. De mogelijkheid bestaat om VPB verschuldigde bedragen te verrekenen met in het verleden gemaakte verliezen (fiscaal compensabele verliezen). Met ingang van 2019 is deze periode 6 jaar. Dit betekent dat vanaf het eerste boekjaar 2015 de situatie als volgt is:

1. 2015 - € 234.453 vastgesteld door belastingdienst
2. 2016 - € 312.293 vastgesteld door belastingdienst
3. 2017 - € 267.761 vastgesteld door belastingdienst
4. 2018 - € 220.108 ingediend
5. 2019 € 722.582 vanuit jaarrekening

Per saldo blijft er € 312.033 staan aan verliezen uit voorgaande jaren die compensabel zijn.

6. Overige gegevens

9.1 controle verklaring

9.2 Ondertekening van de jaarrekening

Leusden, 13 maart 2020

P.C.J. Messerschmidt
Directeur/bestuurder Scoutinglandgoed b.v.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan de aandeelhouders van Scoutinglandgoed B.V.

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2019

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2019 van Scoutinglandgoed B.V. te Zeewolde gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Scoutinglandgoed B.V. per 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De balans per 31 december 2019.
2. De winst- en verliesrekening over 2019.
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Scoutinglandgoed B.V. zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Het bestuurs-/directieverslag
- De overige gegevens

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- Met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.
- Alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuurs-/directieverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur van de vennootschap voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap.

- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met algemene vergadering onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Groningen, 13 maart 2020

Hofsteenge Zeeman Groep B.V.
Was getekend: drs. E. Vriesen RA