

Beantwoording regiovragen en aanvulling op de agenda

Landelijke raad 14 december 2019



Inhoudsopgave

In dit document zijn de vragen opgenomen die door regio's gesteld zijn over de eerder verzonden agenda en de stukken van de landelijke raad van 14 december 2019, aangevuld met enkele bijlagen ter informatie.

Errata

- Bij de omzetting van Word naar een pdf bestand, blijken enkele ingevoegde pagina's niet goed te zijn overgekomen. Hierdoor missen de tweede pagina van het overzicht Free Publicity, de tweede pagina van de Infographic Toekomstvisie en de controleverklaring van de accountant voor het jaarverslag Scoutinglandgoed Zeewolde BV 2018. Deze documenten zijn nogmaals en volledig als bijlagen aan deze nazending toegevoegd.
- In de agenda van de landelijke raad (pag. 7) is verzuimd de voordracht van Irene Velthuis voor de Commissie van Beroep op te nemen (de voordracht en CV is al wel opgenomen in het agendapunt zelf).
- Onderaan de agenda (pag. 8) staat bij vergaderdata abusievelijk het jaartal 2010. Dit moet 2021 zijn.
- In de presentielijst staat Paul van der Meer genoemd als afgevaardigde van de regio Zeeland die aan de landelijke raad van 15 juni heeft deelgenomen. Dit moet Lennard Loomans zijn.
- Vanaf pagina 46 blijkt de datum in voetnoot te verspringen naar 9 december 2017. Dit moet uiteraard 14 december 2019 zijn.
- In de Nota van aanbidding, behorende bij het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2018, zijn onder punt 2A onjuiste gegevens weergegeven over de gewenste en huidige hoogte van het calamiteitenfonds. Ter correctie en toelichting is hiervoor een *Notitie calamiteitenfonds landelijke ledenactiviteiten* aan deze nazending toegevoegd.
- In de optellingen van de Prognose 2019 in de begroting Vereniging Scouting Nederland 2020 blijken enkele fouten te zitten. De begroting is daarom, inclusief correcte optellingen, nogmaals als bijlage aan deze nazending toegevoegd.

Regio vragen en antwoorden

De vragen zijn gesorteerd per agendapunt. Het antwoord van het bestuur staat steeds *cursief* onder de vraag van de regio.

	Pagina
N.a.v. agendapunt 5: <i>Verslag landelijke raad 8 december 2018</i>	4
N.a.v. agendapunt 7a: <i>Afronding financiën 2018 – Jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2018</i>	7
N.a.v. agendapunt 7b: <i>Afronding financiën 2018 – Nota van aanbidding jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2018</i>	8
N.a.v. agendapunt 7c: <i>Afronding financiën 2018 - Advies financiële commissie over jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2018</i>	9
N.a.v. agendapunt 7e: <i>Afronding financiën 2018 – Jaarverslag Scoutinglandgoed BV 2018</i>	10
N.a.v. agendapunt 10: <i>Notitie Veilig varen 2020 – 2022</i>	11
N.a.v. agendapunt 12a: <i>Financiën en beheer – Nota van toelichting en begroting Vereniging Scouting Nederland 2018</i>	12
N.a.v. agendapunt 12c: <i>Financiën en beheer – Begroting Scoutinglandgoed BV 2020 inclusief Nota van toelichting</i>	15
Overige vragen	16

	Pagina
Aanvulling op de agenda landelijke raad 14 december 2019	
Aanvulling op agendapunt 3: Voordrachten en stemming – Vacatures landelijk bestuur	19
Aanvulling op agendapunt 12c: Begroting Scoutinglandgoed BV 2020 inclusief toelichting – <i>Meerjarenraming en –begroting Scoutinglandgoed BV 2020 - 2024</i>	20
 Bijlagen	 25
1. Bijlage bij agendapunt 3: Voordrachten en stemming – Vacature Internationaal Commissaris/ lid landelijk bestuur (v)	
2. Bijlage bij agendapunt 3: Voordrachten en stemming – Vacature lid landelijk bestuur (m/v)	
3. Bijlage bij agendapunt 5: Verslag landelijke raad – <i>Overzicht Free Publicity</i>	
4. Bijlage bij agendapunt 7b: Nota van aanbidding jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2018 - <i>Notitie calamiteitenfonds landelijke ledenactiviteiten</i>	
5. Bijlage bij agendapunt 7e: Jaarverslag Scoutinglandgoed BV 2018 – <i>Jaarverslag Scoutinglandgoed BV 2018 inclusief controleverklaring van de accountant</i>	
6. Bijlage bij agendapunt 11: Activiteitenplan 2020 - <i>Infographic Toekomstvisie</i>	
7. Bijlage bij agendapunt 12a: Nota van toelichting en begroting Vereniging Scouting Nederland 2020 – <i>Correctie in optelling prognose 2019</i>	

Agendapunt 5: Verslag landelijke raad 15 juni 2019, inclusief actie- en besluitenlijst

1. Regio Noord-Holland Noord

Op pag. 33 geeft de voorzitter aan dat samen met de Nationale Jeugdraad wordt gekeken naar welke aanpak jongeren het meest effectief is om jongeren bij beleidsontwikkeling te betrekken.

- Wat is de stand van zaken van deze actie?

Scouting Nederland heeft eerder dit jaar actief deelgenomen in een onderzoek naar jongeren in besturen en in gesprekken met beleidsmakers vragen we blijvend aandacht voor jongeren. Daarnaast gaat Scouting Nederland in navolging van de wereldorganisaties een netwerk van jongerenvertegenwoordigers opzetten die samen met bestuur en directie de belangenbehartiging kunnen doen. In onze vereniging zijn jongeren sowieso aan zet en binnen landelijke teams en in evenementen zijn jongeren op alle niveaus actief. <https://www.njr.nl/nl/verhalen/bestuursverkenning/>

- Hoe is in het meningsvormend deel ruimte te maken om aan te sluiten op actualiteiten, behoeften en inzichten die vanuit jongeren ter discussie gesteld en aangedragen kunnen worden?

Zoals ook in de uitnodiging aangegeven, worden regio's nog steeds opgeroepen om jongeren mee te nemen naar de landelijke raad zodat ze in het ochtenddeel kunnen meepraten. De afgelopen jaren hebben we gemerkt dat, mede door deze aanpak, geïnteresseerde jongeren zich vervolgens verkiesbaar stellen voor lid van de landelijke raad in hun regio. Het is altijd mogelijk om suggesties te doen voor de inhoud van het meningsvormend deel.

2. Regio Eindhoven

Twee vergaderingen terug had de voorzitter toegezegd zich te willen hardmaken voor het opnemen van duurzaamheid in landelijke ledenactiviteiten. Op de vraag de vorige keer hoe het hier mee staat had de voorzitter toegezegd dit uit te zoeken en hier schriftelijk op terug te komen.

Natuurlijk is de voorzitter hier schriftelijk op teruggekomen; maar ik mis het actiepunt (in de actiepuntenlijst) in het verslag en ik mis deze terugkoppeling van de voorzitter aan de raad. Deze is enkel persoonlijk gegeven. Hierbij de inhoud;

“... Met het Projectenbureau is namelijk afgesproken dat in de handleiding voor landelijke ledenactiviteiten wordt opgenomen dat in het plan van aanpak van landelijke ledenactiviteiten concreet aangegeven dient te worden op welke manier aandacht wordt besteed aan duurzaamheid in de organisatie van de activiteit. Er gebeurt op dit moment al vaak meer dan we weten en door dit concreet te benoemen helpt dit ons ook om een goed overzicht te krijgen van de manier waarop er al aandacht is voor duurzaamheid in landelijke ledenactiviteiten en we hierdoor ook meer en beter van elkaar kunnen leren.”

Daarbij schrijft de voorzitter letterlijk in de mail “Dit antwoord zal samengevat ook opgenomen worden in het verslag (actielijst) van de landelijke raad.”

Het antwoord is zoals hierboven omschreven inderdaad opgenomen in de actielijst van het verslag (zie actiepunt 4), zoals dat met de agendastukken is meegestuurd.

3. Regio Rondon de IJssel

In de toegestuurde stukken staat in de voetnoot vanaf pagina 48 de verkeerde tekst dit moet zijn “agenda landelijke raad - 14 december 2019” en niet 9 december 2017

Dat klopt. Het verspringen van de voetnoot is natuurlijk niet de bedoeling en niet goed, excuses daarvoor. We zullen daar een volgende keer extra nauwlettend naar kijken.

4. Regio Zeeland

Wat is de huidige status rondom het platform van regiovertegenwoordigers rondom het VOG-beleid?

De notitie voor het VOG beleid staat op de agenda voor de landelijke raad van 13 juni 2020. De uitgangspunten voor dit beleid zijn in ontwikkeling en rond februari zal het platform hier wederom over worden geraadpleegd en om reacties gevraagd, zodat deze kunnen worden meegenomen in het definitieve voorstel aan de landelijke raad.

5. Regio Zeeland

De presentielijst is incompleet. Ondergetekende was zeer zeker aanwezig. Graag rectificeren en nagaan of andere onvolkomenheden in het verslag staan.

Vanuit elke regio neemt één afgevaardigde deel aan de raadsvergadering (het lid en bij diens afwezigheid het plaatsvervangend lid). Het is de bedoeling dat alleen de deelnemers aan de vergadering op de presentielijst worden vermeld, dus één persoon per regio. In het verleden blijkt dit niet altijd consistent te zijn ingevuld, waardoor er soms 2 personen (lid en plv. lid) op de presentielijst werden vermeld. Hier zullen we beter op gaan letten.

In dit geval blijken er overigens voor de regio 2 personen als 'lid' in Scouts Online te staan geregistreerd, waarbij degene die op de presentielijst staat niet aan de vergadering blijkt te hebben deelgenomen en degene die niet op de presentielijst staat, wel. We zullen dit in de presentielijst aanpassen met daarbij het verzoek aan de regio om slechts één persoon als 'lid' van de landelijke raad in Scouts Online te registreren.

6. Regio Zuidoost Brabant

Robb de Jonge was ook aanwezig.

Daarbij: Op **15 juni 2019** dan de naam van Robb vermeld en niet die van mij, terwijl ik ook aanwezig was. De regio's waarbij wel 2 namen vernoemd worden, zijn: De Langstraat, Groningen, Haarlem, Lek- en IJsselstreek, Maasven, Rondom de IJssel (3x!!), Utrechtse Heuvelrug, West-Brabant, Westelijke Mijnstreek, Zeeland, ZON.

Op **9 juni 2018** worden 13 regio's vernoemd met 2 personen.

Op **10 JUNI 2017** stond Robb WEL vermeld, net zoals (3x) Langstraat, (3x) Groningen en 7 andere regio's met 2 namen.

Dit zijn willekeurige constatering en ik zou er nog een aantal kunnen vernoemen.

Het gaat er mij voornamelijk om dat er 1 lijn getrokken wordt! Wanneer er een keuze wordt gemaakt om ALLEEN de regio's te noemen (met een afgevaardigde), dan moet er niet op andere momenten gekozen worden om ALLE AANWEZIGEN te vernoemen (al dan niet 2 of 3 per regio).

Dank voor het nazoeken. Dat klopt inderdaad niet. Het is de bedoeling dat alleen het aan de vergadering deelnemend (plv) lid van de landelijke raad in de presentielijst worden opgenomen (zie ook het eerste deel van het antwoord bij vraag 5). Hier zullen we beter op letten.

7. Regio Eindhoven

In voorgaande vergaderingen heb ik vaker gevraagd om een slimme weergave en opmaak binnen het document in te zetten om de leesbaarheid van de(sub)verslagen en begrotingen binnen de grote agenda te verbeteren. Ik ben heel blij om te zien dat dit in deze agenda voor het jaarverslag SNF 2018 (pagina 98-121) geweldig is gelukt! Dank daarvoor. Met name de dubbele opmaak, de duidelijke

(extra) pagina-nummering en de voettekst met daarin het onderwerp van het (sub)document maken het heel prettig lezen en oriënteren.

Zou dit in de toekomst ook op eenzelfde manier voor de andere verslagen en begrotingen doorgevoerd kunnen worden? Ik denk dan onder andere (maar niet uitsluitend) aan: Het verslag van de voorgaande LR, De begrotingen en jaarverslagen van de VSN, SNF en SLZ.

Dank voor het compliment. We zullen ons best blijven doen de leesbaarheid van de stukken te verbeteren.

Agendapunt 7a: Jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2018

8. Regio Eindhoven

In het overzicht bestemmingsreserve LLA's op pagina 74 wordt notitie gemaakt van een bijzondere bestemming van 123K euro van het resultaat van Nawaka 2018. Kan er meer onderbouwing worden gegeven waar dit bedrag vandaan komt, waar het voor bedoeld is, voor welke 'bijzondere bestemming' dit bedrag bedoeld is en waarom het niet 'gewoon' ten bate van de volgende editie is zoals beschreven in de toelichtende tekst erboven?

Het overschot van Nawaka van 138 duizend euro komt grotendeels voort uit het niet hoeven aanwenden van de 10% onvoorzien, een groter aantal deelnemers dan begroot en een inkoopvoordeel door faciliteiten in te huren via het Scoutinglandgoed.

Voor landelijke ledenactiviteiten geldt de afspraak dat een overschot meegenomen wordt naar een volgende editie. Op voorstel van het organisatieteam kan besloten worden (een deel van) het overschot voor een ander doel te bestemmen. In dit specifieke geval heeft het organisatieteam van Nawaka een voorstel gedaan om een deel van het overschot te bestemmen voor een volgende editie (15 duizend euro) en een ander deel (123 duizend euro) te bestemmen voor verder verbeteren van de aanmeerfaciliteiten voor waterscouts op ons Scoutinglandgoed. Dit is toegelicht op pagina 75.

Met deze bestemming komt het overschot van Nawaka niet alleen ten goede aan de volgende editie van het Nawaka (omdat er dan minder steigers ingehuurd moeten worden) maar kunnen in de tussenliggende periode waterscouts al gebruik maken van de verbeterde aanmeerfaciliteiten van het Scoutinglandgoed.

9. Regio Noord-Holland Noord

Hoe en in welke termijn stelt het landelijk bestuur voor om aan de solvabiliteitsnorm te voldoen?

De solvabiliteitsnorm is een momentopname en wordt berekend door het totale eigen vermogen te delen door het balanstotaal. Het balanstotaal op 31-12-2018 was hoog doordat hierin zowel de ontvangen deelnemersbijdragen van de Wereld Jamboree, als de donatie van de Postcodeloterij voor het Avonturenhuis opgenomen was (zie pagina 76). Deze bedragen zullen in 2019 besteed zijn waardoor het balanstotaal op 31-12-2019 veel lager uit zal vallen en daarmee de norm gehaald zal worden.

10. Regio Rondon de IJssel

N.a.v. 11.1 toelichting op balans per 31 december 2018 Ad 2 financiële vaste activa:

Er zit een verschil €316 in de cumulatieve aanloopverliezen van SN (€514.533) t.o.v SNF (€514.217). Hoe is dit te verklaren aangezien beide een 50% aandeel hebben.

Het is inderdaad juist dat beide bedragen in principe gelijk moeten zijn omdat beide entiteiten ieder voor 50% aandeelhouder zijn. Wij zullen in de administratie nagaan waardoor het bovenstaande verschil wordt verklaard.

Agendapunt 7b: Nota van aanbidding jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2018

11. Regio Zuidoost Brabant

Blz. 89 het negatief resultaat is gelukkig geen €177.000 maar nog altijd

€132.000. Verreweg de grootste kostenpost is de 60.000 voor personeelslasten.

In de toelichting (elders in de agenda) wordt óók gesproken over het reduceren van kosten.

Als we terugkijken naar de agenda voor de LR van 10 december 2016, zien we op blz. 134 het volgende overzicht:

FTE			
Begroting 2017	Begroting 2016	Prognose 2016	Werkelijk 2015
27,2	26,9	25,9	27,4

Verder wordt er anno nu gesproken over 38,7/38,6 FTE. Dat is een flinke toename in FTE.

Wij denken dat dáár nog eens kritisch naar gekeken kan/moet worden. Verder willen we graag een duidelijke uitleg en onderbouwing van deze toename in 3 jaar tijd.

Zoals in de toelichting op de begroting aangegeven zijn in het verleden de kosten voor het personeel gesaldeerd weergegeven en werd in het overzicht alleen het aantal FTE genoemd welke direct door de vereniging betaald werd. Hierbij is opgemerkt dat het werkelijk aantal FTE hoger was, maar betaald werd door derden of intern doorbelast werd op projecten.

Voor de begroting 2020 is ervoor gekozen om het totale aantal FTE waarvoor de vereniging verantwoordelijkheid draagt op te nemen en inzichtelijk te maken welk bedrag door derden betaald wordt (pagina 158). Er is aldus geen sprake van een flinke toename van personeel (in FTE) maar van een meer transparante wijze van verantwoorden.

Agendapunt 7c: Advies financiële commissie over jaarverslag VSN 2018

12. Regio Zuidoost-Brabant

Op Blz. 96 staat in de laatste regel; “De landelijke raad kan ter overweging nemen om de berekeningsmethodiek en het gewenste niveau van ratio's in het algemeen opnieuw te beoordelen en indien nodig aan te passen”.

Wat zijn de gevolgen wanneer we WEL aanpassen (in welke vorm dan ook) en wat zijn de gevolgen wanneer we NIET aanpassen?

Het komt nu op ons over, alsof er een andere berekening moet komen, zodat de cijfers er dan minder slecht LIJKEN uit te zien. Dát kan in onze ogen nooit de bedoeling zijn!

De parameters zijn vastgesteld in de financiële kaders van Scouting Nederland. In de nota van aanbidding van het jaarverslag 2018 wordt een toelichting geven op de ontwikkeling van de parameters. Ten aanzien van deze financiële parameter ‘omvang algemene reserve’ is daarbij aangegeven dat het niet voldoen onder andere haar oorzaak vindt in de toename van de bestemmingsreserves. Daarnaast is aangegeven dat er sprake is van negatieve exploitatieresultaten. Het niet voldoen aan parameter wordt bovendien deels veroorzaakt omdat bij het berekenen van de parameter alleen gekeken wordt naar de vaste reguliere inkomsten (contributie). Gelden van derden worden hierbij niet meegenomen omdat de ervaring van het wegvallen de landelijke overheidssubsidie van VWS leert dat deze abrupt kunnen wegvallen en de vereniging dat dan op korte termijn moet kunnen opvangen. Voor de kosten wordt wel uitgegaan van de totale kosten (waaronder alle personeelskosten).

De huidige bijdragen van de Postcode Loterij en het Scouting Nederland Fonds maken inmiddels een behoorlijk deel uit van de inkomsten en dekken een aantal structurele uitgaven af.

Het effect dat zich hierdoor voordoet, is dat als bijdragen van derden toenemen en (door gelijktijdige toename van activiteiten gekoppeld aan deze bijdragen) ook de lasten, dat de parameter ‘omvang algemene reserve’ hierdoor verslechterd.

Het landelijk bestuur heeft aan de financiële commissie aangegeven de kwestie te bestuderen en daarbij de verschillende factoren te onderzoeken. Daarover zal het bestuur het gesprek aangaan. De vragen in deze regiovraag zullen we daarbij meenemen. Mogelijk leidt dat tot een voorstel aan de landelijke raad.

In de nota van aanbidding van het jaarverslag 2018 trekt het landelijk bestuur vooralsnog de conclusie dat de algemene reserve nog altijd voldoende robuust is om onverwachte incidentele tegenvallers op te vangen en daarmee de continuïteit van de operationele activiteiten te borgen.

Agendapunt 7e: Jaarverslag Scoutinglandgoed BV 2018

13. Regio Zeeland

Bij de jaarrekening van het Scoutinglandgoed over 2018 ontbreekt de accountantsverklaring. Kan deze nog toegevoegd worden?

De verklaring is onverhoopt bij de omzetting van de word naar de pdf versie verdwenen.

De gehele jaarrekening inclusief de controleverklaring van de accountant is bij deze nazending gevoegd.

Agendapunt 10: Notitie Veilig varen 2020 - 2022

14. Regio Eindhoven

Vanuit de watergroepen in Regio Eindhoven krijg ik op dit moment vooral positieve reacties op dit voorstel. In het voorstel worden echter verschillende keren verschillende termen door elkaar gebruikt wat de leesbaarheid en duidelijkheid niet beter maakt. Er wordt naast elkaar gesproken over Regio's, Admiraliteiten, Regio admiraliteiten, RA's waar vaak hetzelfde wordt bedoeld. Regio Eindhoven roept op om de duidelijkheid te vergroten en geen ruimte te laten voor eigen interpretatie waar het gaat over taken en verantwoordelijkheden in de nieuwe situatie.

Na besluitvorming in de landelijke raad zullen we de notitie met een eenduidige benaming aan het verslag toevoegen en op de website plaatsen.

15. Regio Neder Veluwe

Aan het behalen van de CWO kwalificaties is een hoog prijskaartje verbonden. Hierdoor wordt er voor groepen een drempel opgeworpen om leden te kwalificeren. Hoe kan deze drempel (gedeeltelijk) weggenomen worden?

Hoe staan de kosten van het kwalificeren van leiding in verhouding tot de periode waarin leiding bij de groep blijft?

Voor de diploma's t/m CWOIV en instructeur niveau 3 zijn de kosten voor het algemeen in verhouding tot de kosten die gemaakt worden voor deskundigheidsontwikkeling van vrijwilligers op groepsniveau.

Voor het opleiden van CWO instructeurs naar niveau 4 vallen de kosten wel hoger uit. Er zal gekeken worden hoe (voor de eerste periode) vanuit Scouting Nederland hierin bijgedragen kan worden voor de opleiding voor instructeur niveau 4.

Agendapunt 12a: Nota van toelichting en begroting VSN 2020

16. Regio Haarlem

Aankomende december gaan de meeste groepen de begroting presenteren in verenigingen. Pas in de stukken van begin november werd bekend dat er een contributie verhoging gaat plaats vinden. Een contributieverhoging is natuurlijk geen ramp. Kan de aankondiging de volgende keer eerder plaatsvinden zodat de groepen er meteen rekening mee kunnen houden?

Het landelijk bestuur realiseert zich dat de voorgestelde (extra) verhoging van de contributie op een laat moment komt.

De hoogte van de contributie volgt uit de begroting voor het volgende jaar. Het opstellen van de begroting start in augustus en loopt tot oktober als de stukken aan de landelijke raad worden aangeboden. Als basis voor de begroting dient de jaarrekening van het voorafgaande jaar, de ontwikkelingen in het lopende jaar en de plannen voor het komende jaar. In de financiële afspraken is vastgelegd dat de begroting gedeeld en ter vaststelling wordt aangeboden aan de landelijke raad van december.

In de toelichting op de begroting heeft het landelijk bestuur aangegeven om welke redenen er een (extra) verhoging van de contributie wordt voorgesteld. De resultaten van de CAO-onderhandelingen werden pas in juni van dit jaar bekend.

17. Regio Hollands Midden

Kan indien er sprake is van een contributieverhoging dit voortaan op de LR in juni vastgesteld worden zodat groepen tijdig geïnformeerd zijn en dit mee kunnen nemen in hun begroting voor het komende jaar?

De hoogte van de contributie volgt uit de begroting van het volgende jaar. Het voorleggen van de begroting in de landelijke raad van juni zou betekenen dat de begroting reeds in april opgesteld moet worden. Op dat moment zijn de belangrijkste ontwikkelingen nog niet volledig in beeld.

Zie ook het antwoord bij vraag 16.

18. Regio Zeeland

De contributieverhoging wordt op deze manier zeer laat gecommuniceerd. Veel groepen hebben de begroting voor 2020 al vastgesteld. Is er ruimte om eerder in het jaar met een indicatie te komen, in de vorm van bijvoorbeeld een range, in hoeverre de contributie veranderd in het daarop volgende jaar? Zodat groepen dit kunnen verwerken in de begroting?

In de toelichting bij de begroting van de vereniging Scouting Nederland 2020 heeft het bestuur aangegeven dat het plan is om na deze verhoging, bij gelijkblijvende omstandigheden, de komende vier jaar alleen met de Consumenten Prijs Index (CPI) te verhogen. Groepen kunnen hier bij het opstellen van hun begroting rekening mee houden.

19. Regio Rondon de IJssel

Verhoging contributie met €0,40 zouden we liever niet in 2020 doorgevoerd zien omdat dit direct drukt op de begrotingen van de verenigingen die ook hun begrotingen van 2020 al hebben gemaakt. Ons voorstel zou zijn deze verhoging pas in 2021 te laten ingaan.

Voor toekomstige verhogingen van de contributie zouden we graag zien dat hier in de deze in de landelijke raad van juni behandeld wordt zodat verenigingen hier ook in hun eigen begroting rekening mee kunnen houden.

Indien niet besloten wordt om de (extra) verhoging van de contributie van 40 cent in 2020 goed te keuren, betekent dit 44.600 euro minder inkomsten voor de vereniging. Het landelijk bestuur acht deze extra inkomsten al in 2020 noodzakelijk om de begroting in balans te brengen en het algemeen reserve weer aan te zuiveren. Dit is toegelicht op pagina 158.

Voor toekomstige verhogingen van de contributie zouden we graag zien dat hier dit in de landelijke raad van juni behandeld wordt zodat verenigingen hier ook in hun eigen begroting rekening mee kunnen houden.

Zie het antwoord bij vraag 17.

20. Regio Zuidoost Brabant

Op Blz. 158 staan de voorgestelde maatregelen, om de begroting in balans te brengen.

Punt 1 en 2 zijn in onze ogen nodig en noodzakelijk en daarmee verklaarbaar en akkoord.

Punt 3 is duidelijk en begrijpelijk. Helaas gaat een groot aantal (grote) groepen hier wel iets van merken, maar het is een logische stap.

Punt 4 zijn wij het niet mee eens.

Verreweg de meeste groepen in onze regio hebben een termijn van 6,9 of zelfs 12 maanden, om een contributieverhoging aan te kondigen en door te voeren. Wij zijn dan ook van mening dat Scouting NL hier ook rekening mee mag/moet houden.

Verder vinden wij dat het beter is, om dit pas in te laten gaan op 01-01-2021 (i.p.v. 2020)

We hebben eventueel ook nog een alternatief voorstel:

Per 01-01-2020 €0,15

Per 01-01-2021 €0,15

Per 01-01-2022 €0,10 (en dit mag van ons dan óók €0,15 zijn)

Verder willen we voorstellen om de herziening niet na 4 jaar, maar na 5 jaar te doen.

Het spreiden van de contributieverhoging over een aantal jaren zal betekenen dat de vereniging alleen al in 2020 27.875 euro minder inkomsten heeft. Hierdoor zal een lager bedrag toegevoegd kunnen worden aan de algemene reserve. De landelijke raad heeft eerder het landelijk bestuur gevraagd om de algemene reserve weer aan te vullen.

21. Regio Zeeland

Communicatie rondom de contributiewijziging is behoorlijk verwarrend. Het exacte verschil tussen de contributie in 2019 en 2020 had dan ook wat duidelijker gemogen. Bijvoorbeeld in een tabel, zoals onderstaand.

Contributie (p.l.p.j.)	Groepen betalend in 1 termijn	Groepen betalend in 12 termijnen
Contributie 2019	€ 22.90	€ 22.90
Betalingskorting 2019 (3%)	€ -0.68	-
Bedrag 2019	€ 22.22	€ 22.90
Betalingskorting 2020 (0%)	€ 0	€ 0
CPI indexering (1.7%)	€ +0.40	€ +0.40
Contributieverhoging	€ +0.40	€ +0.40
Bedrag 2020	€ 23.70	€ 23.70

Gaat het bestuur erin mee de contributieveranderingen op een dusdanige wijze te communiceren, zodat in één oogopslag te zien is wat de wijziging is en hoe deze is opgebouwd?

Dank voor het opgestelde overzicht. In de begroting is op pagina 164 de ontwikkeling van de contributie in de jaren 2018 (22,55 euro), 2019 (22,90 euro) en het voorstel voor 2020 (23,70 euro) opgenomen. De betalingskorting is apart vermeld en niet verwerkt in de hoogte van de contributie.

22. Regio Neder Veluwe

In de begroting 2020 staat op pagina 163 een bedrag van € 500.000 opgenomen onder bijdragen derden. Op pagina 159 wordt gesproken over de bijdrage van de Postcodeloterij ad € 500.000 en van Meeús Verzekeringen ad € 9.000. Dit zou op een totaal van € 509.000 uitkomen. Waarom is de € 9.000 van Meeús verzekeringen niet opgenomen in de begroting?

De tekst op pagina 159 heeft betrekking op de prognose 2019. In 2019 werd van Meeus nog een bijdrage ontvangen maar de organisatie heeft met de overgang naar AON verzekeringen besloten hier niet mee door te gaan. Daarom is het in de prognose 2019 wel, maar in de begroting 2020 niet opgenomen.

23. Regio Zuidoost Brabant

Op Blz. 157 wordt gesproken over een negatief exploitatieresultaat van €177.000, terwijl er op Blz. 89 nog gesproken werd over het negatief resultaat van €132.000. Hoe wordt dit verklaard?

Het bedrag op pagina 89 van € 132.000 heeft betrekking op het begrote (negatieve) resultaat over 2018. Het bedrag op pagina 157 van € 177.000 heeft betrekking op het gerealiseerde (negatieve) resultaat over 2018. Zie ook pagina 65.

24. Regio Zuidoost Brabant

Op Blz. 163 staan de personeelskosten voor de begroting van 2020 ad. €2.048.000,= en dat is begroot op 38,7 FTE (een gemiddeld salaris van €52.919,90!). Wij zijn van mening dat dit royaal is en dat er nogmaals gekeken mag/moet worden naar mogelijke kostenbesparing.

De salariskosten zoals opgenomen in de begroting bestaan niet alleen uit het werknemersdeel (salaris) maar ook uit het werkgeversdeel (sociale lasten). Voor de inschaling en berekening van de hoogte van het salaris wordt de CAO welzijn en maatschappelijke dienstverlening gevolgd.

Agendapunt 12c: Begroting Scoutinglandgoed BV 2020 incl.

toelichting

25. Regio Haarlem

Nu de belangrijkste ambities op het landgoed gefinancierd zijn, is het niet verstandig om de 100.000 bestemmingsreserve voor het landgoed te verlagen en het overgebleven geld te investeren in andere ambities van onze vereniging?

In de landelijke raad van juni 2018 is de notitie 'Ambities, risico's en planning van het Scoutinglandgoed Zeewolde' besproken. Hierin zijn alle nog te realiseren onderdelen van de ambitie benoemd en is een inschatting van de kosten opgenomen. De bestemmingsreserve is geormerkt voor het realiseren van deze onderdelen.

26. Regio Rondom de IJssel

Pagina 168 halverwege bij de alinea 'Omzet' staat dat een groot niet-scouting evenement niet is binnengehaald. Wat was hiervan de reden?

De gemeente Zeewolde wilde voor 2020 geen vergunning verlenen voor dit evenement omdat men voor de gestelde einddatum onvoldoende zicht had op de te verwachten effecten van te gebruiken versterkte muziek op de omgeving.

27. Regio Rondom de IJssel

Pagina 171: ondanks alle positieve verhalen vertoont de begroting van het landgoed nog steeds grote tekorten. De lasten zijn bijna 2x zo hoog als de baten. Dit kan zo niet doorgaan.

- Kan het bestuur d.m.v. van een doorrekening laten zien wanneer er een kantelpunt wordt verwacht van rode naar zwarte cijfers?

In de nazending is zoals toegezegd de nieuwe meerjarenbegroting SLZ 2020-2024 opgenomen.

- Kan het bestuur aangeven hoe de verliezen (tot nu toe en de nog komende verliezen) worden terugverdiend?

Op dit moment worden de verliezen niet terugverdiend maar wordt het negatieve saldo afgeboekt op de waarde van de aandelen.

- Kan het bestuur (nogmaals) de afspraak met de landelijke raad bevestigen dat er geen geld vanuit de Vereniging Scouting Nederland direct dan wel indirect beschikbaar wordt gesteld aan het Scoutinglandgoed Zeewolde zonder hier vooraf toestemming te vragen aan de landelijke raad?

De staande afspraken worden gehandhaafd.

Overige vragen

28. Regio Haarlem

Hoewel wij een fantastische editie hebben gehad, samen met de vereniging bij elkaar om te ontmoeten en te dansen, voelt de Scout-in commercieel aan. We vonden de prijzen van de tickets en de prijzen op de Scout-in aan de hoge kant. Is er kritisch naar de kosten gekeken zodat het feest toegankelijk is voor iedereen?

Scout-In is voor de vereniging een belangrijk evenement waar scouts elkaar ontmoeten, inspiratie opdoen en waar ontwikkelingen binnen Scouting gedeeld worden. In 2017 hebben we onder de deelnemers onderzoek naar de Scout-In gedaan om tot een toekomstbestendige variant te komen. Deelnemers geven, ook in 2019, aan zowel het inhoudselement als ontspanning graag terug te blijven zien in een meerdaagse, betaalbare Scout-In. Dit komt ook terug in de projectopdracht.

Net als alle andere landelijke ledenactiviteiten dient het evenement kostendekkend georganiseerd te worden. Het organiseren van een evenement van deze omvang is kostbaar, bijvoorbeeld door het – vanwege wet- en regelgeving – nemen van veiligheidsmaatregelen en bieden van bepaalde faciliteiten. Elke editie wordt kritisch gekeken naar zowel de kosten als de opbrengsten zodat deze in balans blijven.

Het landelijk bestuur is van mening dat de Scout-In toegankelijk moet zijn voor zoveel mogelijk leden. De organisatie is blijvend in gesprek met cateraars om de prijzen zo laag mogelijk te houden, op dit moment liggen deze onder het gebruikelijke (commerciële) niveau. Tevens biedt het deelnemersreglement bewust ruimte om eigen eten en drinken mee te nemen naar het subkamp, dit draagt bij aan de toegankelijkheid van de Scout-In.

29. Regio Hollands Midden

Hoe is Scouting Nederland bezig met de veranderende demografie van Nederland en zoals nu al te zien in het basisonderwijs het nu al afnemend aantal kinderen in de basisschoolleeftijd?

Al langer daalt het aantal kinderen, in de ene regio is de daling groter als de andere. Een groot deel van onze jeugdleden wordt op dit moment geworven uit gezinnen die al een beeld hebben van Scouting. Deze groep is ongeveer 10% van alle kinderen in de Scoutingleeftijd in Nederland. Er is in deze doelgroep nog zeker groei mogelijk. We zijn deskundigheid aan het ontwikkelen hoe we groepen kunnen helpen om deze groep nog beter te binden. Daarom hebben de groepen via Scouts Online de beschikking over Scouts in Kaart. Dit is een geografisch overzicht van buurten in Nederland waar nog structurele groei mogelijk is. Regio's en groepen kunnen gezamenlijk plannen maken hoe zij met deze structurele groei om willen gaan. Ze kunnen hierbij geholpen worden door leden van het Landelijk team Groepen & regio's. Tijdens de regiovoorzittersoverleggen, maar ook bij groeps- en bestuursontwikkeling komt dit thema aan de orde.

Grote winst is echter te boeken als we ons gaan richten op de doelgroep die (nog) twijfelt over Scouting. Uit ons meidenonderzoek is gebleken dat dit 70% is van de meiden in de leeftijd van 9-13 jaar. We schatten in dat dit percentage voor alle kinderen in de basisschoolleeftijd niet veel zal afwijken. Voor deze doelgroep is echter meer nodig dan Scouting in z'n huidige vorm aan te bieden. Dit doen we op dit moment om met andere vormen van Scouting te experimenteren, zoals het oprichten van meidenunits. Of dit de oplossing voor de lange termijn is en het antwoord op de veranderende demografie weten we nu nog niet, maar we denken dat deze andere vormen van scouting ons kunnen leren wat wel en wat niet werkt. Het Landelijk Bestuur blijft zich, samen met regio's en groepen inzetten voor de groei van jeugdleden binnen Scouting in Nederland. We kunnen dit alleen maar samen. Ondersteuning vanuit het landelijk servicecentrum is daarbij beschikbaar.

30. Regio Hollands Midden

Eén van onze groepen attendeerde ons erop dat gemeentes een strenger beleid gaan voeren rondom overnachten in clubgebouwen, dit schijnt landelijk beleid vanuit de gemeentes te zijn. Hierdoor mag in 1 gemeente al niet langer dan 2 nachten aaneengesloten overnacht worden, dit is voor groepen die langer verhuren en groepen die willen huren een vervelende ontwikkeling. Is SN hiervan op de hoogte en hoe wordt hierop geacteerd?

Vanuit de landelijke terreinen hebben wij deze input niet ontvangen. Het zal zich richten op de overnachtingen in de clubgebouwen die de groepen verhuren en dan ook nog per gemeente een wisselend uitgangspunt. Hieromtrent is niet één duidelijke lijn te herkennen.

Het klopt dat in het algemeen de kaders rondom de veiligheid en de handhaving daarvan steeds strenger en rechtlijner worden. Dit geldt voor overnachtingen in gebouwen maar bijvoorbeeld ook voor brandveiligheid voor grote tenten. Het lastige is dat de handhaving hiervan per gemeente en veiligheidsregio verschilt. Het is dus belangrijk dat groepen zelf goed op de hoogte blijven van het veiligheidsbeleid in hun gemeente. Over algemene aandachtsgebieden en richtlijnen op het gebied van veiligheid zijn op de website van Scouting Nederland veiligheidsbladen en informatie beschikbaar (<https://www.scouting.nl/ondersteuning/veiligheid/veiligheidsbladen>)

31. Regio Neder Veluwe

Is het mogelijk om 4/5 mei badge met jaartal beschikbaar te maken in de ScoutShop? Hiernaar is vanuit de groepen vraag omdat ze de leden die bij de (lokale) herdenking helpen graag ieder jaar een unieke badge willen geven.

En komt er een speciale badge ter gelegenheid van 75 jaar vrijheid?

In samenwerking met het team Vrijheid in Herdenken zijn de volgende producten ontwikkeld (zie tevens foto's).

- Badge 75 jaar vrijheid € 2,00 (alleen in 2020)
- Badge vrijheid € 1,50 (zonder jaartal)
- Dasring vrijheid € 3,00 (zonder jaartal)



Daarnaast wordt n.a.v. de vraag van Neder Veluwe, in overleg met het team van Vrijheid in Herdenken, een jaar gebonden badge beschikbaar gesteld. Deze zal alleen op voorinschrijving te bestellen zijn. Op deze badge komt alleen het jaartal te staan (dus geen 4-5 mei) waardoor die het hele jaar door ook bij andere gelegenheden gebruikt kan worden. De prijs is nog niet bekend maar zal in lijn met dezelfde badge zonder jaartal zijn.

32. Regio Rondom de IJssel

Tevens hebben we nog een algemene vraag die we belangrijk vinden om in te brengen:

Momenteel is er veel te doen over ondermijning bij sportverenigingen. Heeft het bestuur zicht op of hier binnen onze vereniging ook sprake van is? Indien niet, kan het bestuur een protocol opstellen dat ondermijning tegengaat? Vanzelfsprekend willen we het bestuur ondersteunen bij het maken van een voorstel.

Er zijn geen aanwijzingen dat er bij Scouting sprake is van ondermijning waarbij criminelen zich mengen in de organisatie. Ondermijning vindt veelal via sponsoring plaats en sponsoring van Scoutinggroepen is minder gebruikelijk dan bij sportclubs. We nemen de suggestie wel mee en zullen het met de sport bespreken.

33. Regio Zuidoost Brabant

We willen graag duidelijkheid over de contributie afdracht per lid/functie. Er is binnen onze regio enige onduidelijkheid/onenigheid over de af te dragen contributie aan Scouting Nederland. Wanneer iemand alleen maar (jeugd-) lid is, dan is dit duidelijk. Wanneer deze zelfde persoon óók nog één (of meerdere) andere functie(s) heeft hoe zit het dan? (wie betaalt wat?) En dan voornamelijk, wanneer deze andere functie(s) ook nog eens op een (of meerdere) ander(e) niveaus binnen Scouting NL/regio zijn. (wie betaalt wat?)

Leden die in meerdere onderdelen en/of op meerdere niveaus van de vereniging actief zijn betalen maar 1 keer contributie. Hierbij geldt dat de functie die het dichtst bij de jeugdeden staat de contributieplichtige functie is. In het ledenadministratie programma wordt de contributieplichtige functie aangegeven als hoofdfunctie. De hoofdfunctie wordt automatisch bepaald door Scouts Online, volgens onderstaande regels:

- *Als het lid één functie heeft, dan is dat de contributieplichtige functie.*
- *Als het lid meerdere functies heeft gelden de volgende regels in deze volgorde:*
 - *De contributieplichtige functie ligt in de laagste organisatie van laag naar hoog: lokale groep, plusscoutkring, regio, steunpunt, landelijke organisatie. Als het lid een functie heeft in een laagste organisatie, dan is dat de contributieplichtige functie.*
 - *De contributieplichtige functie ligt in de laagste speleenheid van laag naar hoog: bevers, welpen, scouts, explorers, roverscout, plusscouts, team, bestuur. Als het lid een functie heeft in een laagste speleenheid, dan is dat de contributieplichtige functie.*
 - *De contributieplichtige functie is de functie met de oudste startdatum. Als het lid een functie heeft met de oudste startdatum, dan is dat de contributieplichtige functie.*
 - *De contributieplichtige functie is de functie met het laagste unieke database id.*

Leden of gegevensbeheerders kunnen niet zelf de contributieplichtige functie aanpassen, dit is een automatisch proces. Als organisaties na overleg met elkaar vinden dat een ander organisatie onderdeel de contributie zou moeten afdragen dan kunnen zij daar zelf, onderling, afspraken over maken.

Agendapunt op agendapunt 3:

Voordrachten en stemming – Vacatures landelijk bestuur

Toelichting Landelijke raad

In de agenda van de landelijke raad is aangekondigd dat Philip Komen af zal treden als algemeen bestuurslid en zich kandidaat stelt voor de vacature penningmeester/secretaris die ontstaan is door de beëindiging van de zittingstermijn van de huidige penningmeester/secretaris Nic van Holstein. Hierdoor ontstaat een vacature voor algemeen bestuurslid.

Sanne Hekman, in juni benoemd als internationaal commissaris WAGGGS, heeft helaas besloten haar termijn als bestuurslid en Internationaal Commissaris vroegtijdig te beëindigen. Sanne heeft geconstateerd dat de functie van bestuurder en Internationaal Commissaris onvoldoende bij haar past. Hierdoor ontstaat een vacature voor de functie van Internationaal Commissaris WAGGGS / lid landelijk bestuur.

Laura Neijenhuis, sinds december 2017 algemeen bestuurslid, heeft het landelijk bestuur laten weten dat ze door gezondheidsproblemen in verband met drukte, onvoldoende energie en tijd kan vinden om op een goede manier invulling te geven aan haar bestuursfunctie. Laura heeft besloten heeft om in juni haar functie neer te leggen. Hierdoor ontstaat een vacature voor algemeen lid van het landelijk bestuur.

De beide vacatureteksten zijn opgenomen in de bijlage en zullen gepubliceerd worden op de website van Scouting Nederland.

Aanvulling op agendapunt 12c:

Meerjarenraming en –begroting Scoutinglandgoed BV 2020-2024

Inleiding

In december 2017 heeft de landelijke raad de notitie “Scoutinglandgoed Zeewolde, van idee naar exploitatie” besproken met daarin de meerjarenraming voor de deelgebieden kamperen en evenementen. Tevens heeft de landelijke raad destijds kennisgenomen van de meerjarenbegroting 2018-2022. In de afgelopen twee jaar zijn ervaringen opgedaan met het kamperen en organiseren van evenementen op het Scoutinglandgoed. Ook heeft de landelijke raad in december 2018 ingestemd met de notitie “Plan van aanpak Avonturenhuis” en de bouw van het Avonturenhuis. Dit vormt de aanleiding om de meerjarenraming voor kamperen en evenementen en de meerjarenbegroting te actualiseren. Wij zijn voornemens om de raming en begroting voortaan ieder jaar te actualiseren.

De ambitie voor het Scoutinglandgoed Zeewolde

Scoutinglandgoed Zeewolde: een plek in de natuur waar het mogelijk is om uitdagende (meerdaagse) activiteiten voor scouts en niet scouts uit binnen- en buitenland te kunnen organiseren zowel op het land als het water. Een duurzaam ingericht terrein waar Scouting zichtbaar is voor de samenleving, dat toegankelijk is voor gasten met en zonder beperking en dat ruimte biedt voor de clustering van verschillende landelijke voorzieningen.

Exploitatie

De exploitatie van ons landgoed is gebaseerd op vier hoofdlijnen:

- Kamperen
- Evenementen
- Verblijfsaccommodatie – Avonturenhuis
- Magazijn evenementenmateriaal Scouting Nederland

Kamperen

In de notitie van december 2017 hebben wij voor het kamperen aangegeven dat voor het laten stijgen van het aantal kampeersders naamsbekendheid van ons landgoed in binnen- en buitenland belangrijk is. Het evenement Roverway 2018 heeft sterk bijgedragen aan de bekendheid van ons landgoed in het buitenland, we merken dat aan opmerkingen die buitenlandse groepen maken bij reserveringen. Daarnaast heeft ons landgoed zich gepresenteerd bij de herfstontmoeting van Scouts en Gidsen Vlaanderen en bij een leidersbijeenkomst van Les Scouts in België. Tijdens de conferentie voor managers van kampeerterreinen van WOSM en WAGGGS in Ierland is er een presentatie gegeven.

Buiten Scouting hebben we deelgenomen aan de NOT-onderwijsbeurs waar veel met name basisschoolleerkrachten komen. Wij zullen in de toekomst doorgaan met het bezoeken van beurzen. Daarnaast hebben we onze Facebookactiviteiten opgevoerd en wordt er gewerkt aan een nieuwe website die in 2020 gelanceerd wordt. Zodra deze operationeel is, zullen acties worden ontwikkeld in combinatie met social media om de website onder de aandacht te brengen.

We hadden onszelf ten doel gesteld een aanbieder van jeugd- en jongerenactiviteiten als klant binnen te halen. Met de komst van Vinea is dat gelukt en daar zijn we erg blij mee. Deze biedt met name in het voor- en naseizoen ruimte voor scholen en tijdens de vakanties voor zomerkampen. Hun outdoor- en waterprogramma's sluiten aan bij Scouting en we willen de komende jaren deze samenwerking verder versterken. Daarnaast willen we de komende jaren nog een aanbieder verwelkomen op ons landgoed.

Op basis van deze contacten en het aantal overnachtingen bij de andere (label)terreinen verwachten we dat de komende jaren een jaarlijkse groei van 2.900 (kampeer)overnachtingen realistisch is.

De verhouding tussen het aantal overnachtingen van scouts en niet-scouts lag in 2018 bij 50% / 50% en in 2019 naar verwachting op 60/40. In de meerjarenraming gingen we uit van een verhouding van 70/30. We zijn blij dat niet-scouts, met name scholen, ook gezien de doelstelling ons Scoutinglandgoed steeds meer weten te vinden. Daarnaast komen scholen in periodes dat scouts er over het algemeen niet of nauwelijks zijn zodat de terreinbezetting geoptimaliseerd kan worden. Wij vinden het echter nog te vroeg om deze prognose aan te passen en houden vooralsnog een verhouding van 70/30 aan.

Tabel 1: Verwachting aantal overnachtingen op het landgoed t/m 2024 (excl. evenementen)

	Begroting 2019	Prognose 2019	2020	2021	2022	2023	2024
Scouts	8.100	7.068	10.200	12.300	14.400	16.500	18.600
Niet-scouts	3.800	5.170	4.600	5.400	6.200	7.000	7.800
Totaal (overnachtingen)	11.900	12.238	14.800	17.700	20.600	23.500	26.400

Risico's kampeeroovernachtingen

- We hebben aangegeven dat de beschikbaarheid van het terrein voor kampeersers ook tijdens evenementen zoveel mogelijk gewaarborgd moet zijn om de doelstellingen te halen. Dit zogenoemde compartimenteren is in 2018 tijdens de Roverway / Nawaka voor het eerst met succes doorgevoerd en is in 2019 voortgezet. Wel vraagt het veel van verwachttingsmanagement richting kamperende groepen en begeleiding van de servicestaf. Wij zullen deze ontwikkelingen blijven volgen en waar noodzakelijk bijsturen.
- Er zijn onvoldoende vrijwilligers beschikbaar om niet-scouts (scholen) te kunnen begeleiden. Met name de activiteiten van Vinea hebben in het voor- en naseizoen om begeleiding gevraagd die niet altijd met vrijwilligers op te lossen was. De inzet is nu nog intern opgevangen maar voor volgend seizoen willen we goede afspraken maken met Vinea hoe we hier mee om gaan omdat zij ook zelf begeleiders hebben. Voor mogelijke oplossingen die extra geld kosten is in de begroting een stelpost opgenomen.

Evenementen

Ons landgoed is speciaal ontwikkeld voor met name de grotere Scouting evenementen. Tot voor kort was het zo dat er volgens het bestemmingsplan één groot (Scouting) evenement per jaar gehouden mocht worden. Dit is inmiddels op ons verzoek aangepast in meerdere evenementen met een maximum van 20.000 deelnemers per jaar en een maximum van 10.000 deelnemers per evenement. Dit geeft ons meer flexibiliteit en hier hebben wij vorig jaar bij de Nawaka en Roverway al direct van kunnen profiteren.

Op dit moment lopen er gesprekken met de gemeente Zeewolde wat moet worden verstaan onder Scoutinggerelateerde activiteiten als het gaat om niet-Scouting evenementen. In het meerjarenperspectief hebben we aangegeven dat we deze evenementen vanwege de inhoudelijke en financiële doelstelling ruimte willen bieden op ons landgoed. We constateren dat dit zeer gevoelig ligt, met name de geluidsproductie en eindtijden van het avondprogramma. We hebben in twee concrete gevallen, vooralsnog, geen toestemming gekregen.

Vanuit Scouting worden geen extra grotere evenementen voorzien, zeker niet op permanente basis. Daardoor blijft het uitbreiden van het aantal grotere evenementen achter bij de meerjarenbegroting. Er is intensief contact met de gemeente Zeewolde en Staatsbosbeheer om hier verder invulling te geven en daardoor meer helderheid te krijgen over wat wel en niet is toegestaan met betrekking tot niet-

Scoutingevenementen. Wij verwachten in 2020 meer duidelijkheid te hebben over de mogelijkheden en op welke evenementen we dan actief kunnen gaan inzetten. De inkomsten van niet-Scouting evenementen zijn randvoorwaardelijk om ons landgoed duurzaam te kunnen exploiteren.

Dat moet in 2021 al resultaat kunnen geven. Daarnaast loopt voor 2021 er een aanvraag voor SHA, een evenement dat ook in 2017 te gast was op ons landgoed. Wij verwachten dat de gemeente aan SHA in ieder geval haar medewerking zal verlenen. We verwachten dat er in de komende jaren extra inzet nodig is voor overleg en samenwerking met de gemeente en Staatsbosbeheer om tot een kader voor de evenementen te komen en om deze evenementen binnen te halen. De extra personele inzet van de afgelopen jaren zal daarom de komende jaren worden gecontinueerd.

Tabel 2: Verwachting ontwikkeling evenementen op het landgoed t/m 2024

	2020	2021	2022	2023	2024
Scouting – meerdaagse evenementen	€ 68.000,-	€ 63.500,-	€ 63.500,-	€ 64.500,-	€ 63.500,-
Scouting – eendaagse evenementen	€ 3.000,-	€ 4.000,-	€ 5.000,-	€ 6.000,-	€ 6.000,-
Niet-Scouting – meerdaagse evenementen	€ 61.500,-	€ 201.500,-	€ 181.500,-	€ 187.000,-	€ 187.000,-
Niet-Scouting – eendaagse evenementen	€ 2.000,-	€ 2.000,-	€ 2.000,-	€ 4.000,-	€ 4.000,-
Totaal	€ 134.500,-	€ 271.000,-	€ 252.000,-	€ 261.500,-	€ 260.500,-

Risico's evenementen

Specifiek voor de evenementen worden de onderstaande risico's onderkend:

- Het terrein is geschikt en groot genoeg om meerdere evenementen per jaar te organiseren. Dat is de afgelopen jaren wel bewezen. We merken dat organisatoren mede door de ligging van de centrale velden, het fietspad en gebruik van het water sterke voorkeur hebben voor die velden. Het kamperen tijdens evenementen is daarin beter te spreiden per evenement. We gaan bekijken of we met andere indelingen intensief gebruik beter kunnen spreiden en velden kunnen ontlasten.
- Het bestemmingsplan Scoutinglandgoed Zeewolde is in oktober 2013 vastgesteld door de gemeenteraad en is in zowel 2016 als 2018 als onderdeel van het buitengebied gewijzigd. Er is een flexibelere regeling opgenomen ten aanzien van het aantal deelnemers aan evenementen. Op dit moment is er overleg met de gemeente hoe niet-Scouting gerelateerde evenementen kunnen worden ingepast.
- Een toename van het aantal evenementen is zeker voor de kortere termijn nodig vanuit financieel perspectief. Daarin kan niet (alleen) voorzien worden met Scoutingevenementen maar zijn niet-Scoutingevenementen een noodzaak. Verdere ontwikkeling van wat wel en niet zou mogen en het zoeken naar bijpassende organisatoren vraagt een langere tijd om meer personele inzet dan waarin eerder was voorzien. Er is momenteel voldoende interesse bij organisatoren van evenementen om voor ons landgoed te kiezen.

Verblijfsaccommodatie - Avonturenhuis

In december 2018 is in de landelijke raad het Plan van Aanpak Avonturenhuis Scoutinglandgoed Zeewolde besproken. De prognose die in dit plan is opgenomen en de meerjarenbegroting is nog steeds valide. We verwachten dat het jaar 2021 het eerste jaar wordt waarin er overnacht kan worden in het Avonturenhuis en de exploitatie is vanaf dat jaar opgenomen in de totale (geconsolideerde) meerjarenbegroting van ons landgoed.

Tabel 3: Verwachting aantal overnachtingen Avonturenhuis t/m 2024

	2020	2021	2022	2023	2024
Scouting	-	2.920	3.127	3.345	3.587
Niet-Scouting	-	4.380	4.691	5.029	5.381
Totaal (aantal overnachtingen)	-	7.300	7.818	8.374	8.968

Risico's verblijfsaccommodatie

Specifiek voor de exploitatie van het Avonturenhuis worden de onderstaande risico's onderkend:

- Wegens het ontbreken van de volledige financiering voor de integrale bouw van het Avonturenhuis wordt ervoor gekozen om het Avonturenhuis modulair te bouwen. Dit heeft niet alleen gevolgen voor de investering (de totale bouwkosten van het Avonturenhuis zijn hoger bij modulair bouwen), maar ook voor de exploitatie. De inkomsten zullen lager zijn vanwege het niet kunnen verhuren van het nog niet gerealiseerde logies-gedeelte.
- Het Avonturenhuis is niet op tijd voor het verhuur seizoen 2021 gereed. Dit heeft tot gevolg dat de exploitatie van het Avonturenhuis later zal beginnen en daarmee de inkomsten ook later zullen binnenkomen.
- Het aantal overnachtingen blijft achter bij de verwachtingen. Zoals in het plan van aanpak aangegeven zal de marketing van het Avonturenhuis goed moeten worden aangepakt. Dit gebeurt onder andere door een vernieuwde website met boekingsmogelijkheden.
- De kosten vallen hoger uit dan begroot. Het Avonturenhuis is een nieuw pand waarvan nog onduidelijk is hoe het kostentechnisch uitvalt. In de begroting is uitgegaan van opbrengsten en kosten die getoetst zijn door een marktpartij in vergelijking met andere panden.

Magazijn evenementenmateriaal Scouting Nederland

In juni 2019 is in de landelijke raad het Plan van Aanpak Magazijn Evenementenmateriaal Scouting Nederland besproken. Een werkgroep is momenteel bezig met de voorbereidingen van de bouw. Een andere werkgroep is bezig met het uitwerken van de verhuurorganisatie, in nauwe samenwerking met de opzet van het productiebureau binnen de vereniging Scouting Nederland. De verhuurorganisatie zal in de loop van het voorjaar 2020 operationeel zijn. Afgesproken is dat de verhuur organisatorisch en financieel administratief binnen ons landgoed valt en dat er over het moment waarop dit gebeurt nadere afspraken worden gemaakt tussen de vereniging en ons landgoed.

De prijzen van de verhuur van materialen kunnen pas gemaakt worden, als er helderheid is over de materialen die verhuurd kunnen worden. Op dit moment is er om deze reden nog geen exploitatiebegroting voor de verhuur van het evenementenmateriaal te maken. Het magazijn is daarom nog niet in de (geconsolideerde) meerjarenbegroting opgenomen. Omdat het uitgangspunt is dat de verhuur kostenneutraal uitgevoerd moet worden, zal het opnemen hiervan geen gevolgen hebben voor het verwachte resultaat.

Risico's magazijn

Voor de exploitatie van het magazijn worden vooralsnog geen aanvullende risico's onderkend.

Toelichting meerjarenbegroting 2020-2024

Algemeen

In deze meerjarenbegroting zijn de onderdelen kamperen, evenementen en vanaf 2021 het Avonturenhuis opgenomen. Met andere woorden er is sprake van een geconsolideerde begroting die een doorkijk geeft voor de komende jaren. De exploitatiebegroting van het Avonturenhuis is gebaseerd op het plan van aanpak dat in de landelijke raad van december 2018 is besproken. Door de opname van deze exploitatie is te zien dat de verwachting vanaf 2021 verandert. Hieronder zijn de belangrijkste wijzigingen ten opzichte van de meerjarenbegroting 2018-2022

Opbrengsten

In de meerjarenbegroting 2018-2022 voor ons landgoed is een raming gemaakt van het aantal kampeervernachtingen. We voorzien zoals in deze notitie eerder aangegeven een doorzetting van de groei van het aantal kampeervernachtingen in de jaren 2020-2024. De verhouding scouts en niet-scouts zal rond de 70/30 blijven waarbij scouts een all-in tarief van € 4,25 betalen en niet-scouts een tarief van € 6,75, beiden exclusief toeristenbelasting en inclusief BTW. Dit zal een opbrengst genereren oplopend van ruim € 70.000 naar ruim € 119.000 in 2024.

Bij de evenementen voorzien we ten opzichte van de eerdere ramingen in 2020 een negatieve ontwikkeling zoals eerder toegelicht. Doordat we in 2020 geen groot extern evenement kunnen huisvesten hebben we de begroting met € 60.000 bijgesteld. Voor 2021-2024 hebben we een goede verwachting maar blijft er een onzekerheid bestaan.

Kosten

Personeelskosten

In de meerjarenbegroting 2018-2022 van december 2017 was voorzien dat er een tijdelijke extra inzet van betaalde krachten nodig zou zijn met name om evenementen en kampeerders aan te trekken en de administratie te verbeteren. Door de eerder geschetste ontwikkelingen rondom de evenementen wordt verwacht dat deze inzet ook in de komende jaren nodig is. Dit geeft jaarlijks ongeveer € 15.000 meer aan uitgaven. Daar komt vanuit het Avonturenhuis in 2021 nog ongeveer € 33.000 bij om de momenten op te vangen dat er geen vrijwilligers beschikbaar zijn om de gasten te ontvangen.

Afschrijvingen

In de vorige meerjarenbegroting waren de afschrijvingen € 13.000 te laag geraamd. We hebben bij de begroting 2020 hierin de actuele bedragen opgenomen en deze doorgezet in de huidige raming. Daarnaast komt vanaf 2021 er € 72.000 aan afschrijving voor het Avonturenhuis bij (dit betreft afschrijvingen over alle investeringen met betrekking tot het gebouw en inrichting).

Huisvestingskosten

Hierin is verwerkt de erfpacht overeenkomst en de bruikleenovereenkomst met Staatsbosbeheer waar de eerste jaren een korting op van toepassing was die per 2020 vervalt. Dit was al opgenomen in de meerjarenbegroting 2018-2022.

Organisatiekosten

Deze blijven in lijn doorlopen, waarbij er voor 2021 en 2022 extra marketingkosten van € 25.000 met name voor het Avonturenhuis worden begroot. Deze post wordt in 2023 vervolgens weer verlaagd.

Bankkosten/Rentelasten

Deze kosten zijn voor de rente die op de rekening courant saldi en op de lening aan het Scouting Nederland Fonds betaald moeten worden. Vanaf 2020 gaat ons landgoed de lening van € 1.800.000 aflossen met € 72.000 per jaar. De rente kosten zullen daardoor dalen, echter de liquiditeit van ons landgoed blijft een aandachtspunt.

Bijlage 1: Vacature Internationaal commissaris/lid landelijk bestuur (v)

Scouting Nederland zoekt:

Internationale ambassadeur met bestuurskwaliteiten (V)

Met meer dan 100.000 leden is Scouting Nederland de grootste jeugd- en jongerenorganisatie van Nederland. Verspreid over het hele land bieden maar liefst 1.000 lokale Scoutinggroepen meiden en jongens de kans zich persoonlijk te ontwikkelen door het doen van uitdagende activiteiten. Een geweldige organisatie die functioneert dankzij de inzet van talloze vrijwilligers. Het landelijk bestuur is verantwoordelijk voor het voorbereiden en uitvoeren van het beleid van Scouting Nederland, de maatschappelijke positionering van de organisatie en de realisatie van het meerjarenbeleid. Omdat je als Internationaal Commissaris verbonden zult zijn aan de WAGGGS (World Organisation of Girl Guides and Girl Scouts) is deze vacature alleen bedoeld voor vrouwen.

Je bezigheden

Als lid van het landelijk bestuur geef je mede sturing aan onze vereniging met als uitgangspunt de nieuwe toekomstvisie #Scouting2025. Elk lid van het LB heeft een specifiek beleidsterrein onder zijn/haar hoede en voor jou zijn dat de internationale relaties via de WAGGGS. Samen met de andere Internationaal commissaris van Scouting Nederland vertegenwoordig je ons op Europees- en wereld niveau en verdiep je het internationale netwerk. Dat doe je onder andere door deelname aan conferenties en bijeenkomsten. Jullie adviseren samen het bestuur m.b.t. ontwikkeling internationaal beleid en monitoren de uitvoering ervan. Jullie stimuleren deelname aan internationale activiteiten en uitwisseling door leden van Scouting Nederland. De overige taken van het landelijk bestuur worden flexibel verdeeld binnen het team.

Je bagage

Je hebt bestuurlijke ervaring, voelt je thuis in de internationale Scoutingwereld, je bent betrokken en communicatief vaardig. Talen zijn voor jou geen probleem: in ieder geval kan je je zowel mondeling als schriftelijk uitstekend uitdrukken in de Engelse taal en liefst kan je je ook aardig redden in Duits of Frans. Je bent flexibel, sociaal en je voelt de verantwoordelijkheid die het besturen van de grootste jeugd- en jongerenvereniging van Nederland met zich meebrengt. Je neemt je eigen netwerk mee, waarbij je zoekt naar kansen voor de vereniging. Je kunt goed met zowel vrijwilligers als de landelijke beroepsorganisatie omgaan. Het overleggen van een Verklaring Omtrent Gedrag is een voorwaarde voor benoeming.

Je beloning

Er wacht je als bestuurslid en als internationaal commissaris een veelzijdig en uitdagend takenpakket binnen een gedreven team, waar samen de verantwoordelijkheid wordt genomen voor het besturen van de vereniging. Dat levert unieke ervaring en veel (internationale) contacten op, samenwerking in een fijn team en biedt ruimte aan je eigen ontwikkeling. Nog waardevoller is dat je in deze functie bijdraagt aan de persoonlijke ontwikkeling van meiden en jongens bij Scouting.

Je agenda consequenties

De vergaderingen van het bestuur omvatten minimaal 7 avonden per jaar. Daarnaast ben je aanwezig bij de landelijke raad (het besluitvormende orgaan van de vereniging), die 2 zaterdagen per jaar bijeenkomt. De overleggen vinden centraal in het land plaats: in Leusden en in Zeewolde. Daar bovenop bezoek je uiteraard diverse internationale (meerdaagse) conferenties en bijeenkomsten en, samen met - en verdeeld over - het team van bestuursleden, (internationale) evenementen, regio's en groepen binnen de vereniging en onderhoud je contacten met de voor jou relevante teams in de landelijke organisatie zoals team spel internationaal en het seminarteam.

Benoemingstermijn

Je wordt benoemd voor een periode van drie jaar. Herbenoeming is mogelijk. De maximale aaneengesloten zittingstermijn is negen jaar.

Informatie en aanmelding

Meer informatie over deze vacature is te krijgen bij Jaap Boot, voorzitter bestuur Scouting Nederland. Jaap is bereikbaar op 06-27065539. Je motivatie en CV uiterlijk 5 januari 2020 sturen naar bestuur@scouting.nl. Gesprekken met kandidaten vinden op 15 januari plaats. Bij wederzijdse instemming volgt eerst een introductieperiode voordat een definitieve voordracht aan de landelijke raad wordt gedaan.

Vrijwilliger bij Scouting Nederland. Jij bent goed bezig.

Scouting staat voor uitdaging! Scouting biedt leuke en spannende activiteiten waarmee meiden en jongens worden uitgedaagd zich persoonlijk te ontwikkelen. Onze vrijwilligers begeleiden en ondersteunen meiden en jongens in die persoonlijke ontwikkeling. Dat doen ze in diverse functies.

Bijlage 2: Vacature lid landelijk bestuur (m/v)

Scouting Nederland zoekt:

Een bestuurslid voor het landelijk bestuur m/v

Met meer dan 100.000 leden is Scouting Nederland de grootste jeugd- en jongerenorganisatie van Nederland.

Verspreid over het hele land bieden maar liefst 1.000 lokale Scoutinggroepen meiden en jongens de kans zich persoonlijk te ontwikkelen door het doen van uitdagende activiteiten. Een geweldige organisatie die functioneert dankzij de inzet van talloze vrijwilligers. Het landelijk bestuur is verantwoordelijk voor het voorbereiden en uitvoeren van het beleid van Scouting Nederland en de maatschappelijke positionering van de organisatie.

Je bezigheden

Als algemeen lid van het landelijk bestuur geef je mede sturing aan onze vereniging met als uitgangspunt de toekomstvisie #Scouting2025. Elk lid van het landelijk bestuur heeft een specifiek beleidsterrein onder zijn/haar hoede.

Je bagage

Je bezit de nodige bestuurlijke ervaring en bindende kwaliteiten om een democratische vereniging verder vooruit te helpen. Sterker nog: dankzij je beleidsmatige denkkraft en je goede communicatieve vaardigheden, weet je de organisatie voor de komende jaren scherp neer te zetten in de maatschappij, zodat heel Nederland Scouting leert kennen als een plek waar meiden en jongens hun grenzen verleggen en kunnen groeien als persoon. Daarbij inspireer en enthousiasmeer je vrijwilligers en beroepskrachten voor de uitvoering van het meerjarenbeleid. Je landelijke relatiernetwerk is hierbij een belangrijk hulpmiddel.

Je beloning

Er wacht je als algemeen bestuurslid een veelzijdig en uitdagend takenpakket binnen een waardegedreven vereniging. Dat levert unieke ervaring en veel (internationale) contacten op en biedt ruimte aan je eigen persoonlijke ontwikkeling. Nog waardevoller is dat je in deze functie bijdraagt aan de persoonlijke ontwikkeling van meiden en jongens bij Scouting.

Je agenda consequenties

De functie vervullen we graag vanaf juni 2020 voor minimaal 3 jaar. Je maakt deel uit van een team dat minimaal 7 avonden per jaar bij elkaar komt voor een bestuursvergadering. Daarnaast ben je aanwezig bij de Landelijke Raad (het besluitvormende orgaan van de vereniging), die 2 zaterdagen per jaar bijeenkomt. De overleggen vinden centraal in het land plaats: in Leusden en in Zeewolde. Daarnaast onderhoud je contacten met de voor jou relevante teams in de landelijke organisatie en ben je een substantieel deel van de tijd bezig met het bezoeken van (internationale) evenementen, regio's en groepen binnen de vereniging.

Benoemingstermijn

Je wordt benoemd voor een periode van drie jaar. Herbenoeming is mogelijk. De maximale aaneengesloten zittingstermijn is negen jaar.

Informatie en aanmelding

Meer informatie over deze vacature is te krijgen bij Jaap Boot, voorzitter landelijk bestuur Scouting Nederland. Hij is bereikbaar op 06-27065539. Je motivatie en cv kun je sturen naar bestuur@scouting.nl.

De sollicitatietermijn sluit 5 januari 2020. Gesprekken met kandidaten vinden op 23 januari 2020 plaats. Bij wederzijdse instemming volgt eerst een introductieperiode voordat een definitieve voordracht aan de Landelijke Raad wordt gedaan.

Vrijwilliger bij Scouting Nederland. Jij bent goed bezig.

Scouting staat voor uitdaging! Scouting biedt leuke en spannende activiteiten waarmee meiden en jongens worden uitgedaagd zich persoonlijk te ontwikkelen. Onze vrijwilligers begeleiden en ondersteunen meiden en jongens in die persoonlijke ontwikkeling. Dat doen ze in diverse functies.

Bijlage 3: Overzicht Free Publicity

Team communicatie | free publicity overzicht



FREE PUBLICITY OVERZICHT

JANUARI - JUNI 2019

JAN 2019

Samenwerking SLZ en Leger des Heils krijgt veel aandacht.

Scout Anne schrijft een blog over de vooroordelen over Scouting.

FEB 2019

Positieve Scoutinggroep uit Vleuten haalt na inbraken het Jeugdjournaal.

Scouts in Breda strijden voor subsidie in hun gemeente.

MRT 2019

Minister Bijleveld op bezoek bij Scouting in Ede voor Vrijheidsmaaltijd.

RTV Drenthe op bezoek bij scouts voor de provinciale verkiezingen.

APR 2019

Veel aandacht voor de HIT op verschillende plaatsen in Nederland.

Aandacht voor voorbereidingsweekend Dodenherdenking.

MEI 2019

Drie scouts aan tafel bij Koffietijd om te vertellen over Dodenherdenking.

Aandacht voor de Kaagcup en het contingentskamp van de WSJ.

JUN 2019

Het Jeugdjournaal op bezoek bij de LSW.

Intercamp en NPK genereren veel media-aandacht.





Januari

- Burgermeester van Zeewolde Gerrit-Jan Gorter staat uitgebreid stil bij evenementen Rovervay en Nawaka in zijn nieuwjaarspeech
- Samenwerking Leger des Heils en Scoutinglandgoed Zeewolde:
 - Blik op Zeewolde: 'European Youth Event Leger des Heils op Scoutinglandgoed'
 - Zeewolde Actueel: 'Scoutinglandgoed Zeewolde en Leger des Heils gaan samenwerken'
 - Omroep Flevoland: 'Europees festival Leger des Heils komt naar Scoutinglandgoed'
 - De Stentor: 'Leger des Heils houdt festival op Scoutinglandgoed in Zeewolde'
 - Lokale Omroep Zeewolde: 'Scoutinglandgoed Zeewolde en Leger des Heils gaan samenwerken'
- Blog van scout Anne over vooroordelen over Scouting: 'De vooroordelen over Scouting zijn onzin'

Februari

- Jeugdjournaal: 'Voor de vierde keer ingebroken bij Scoutingclubhuis'
- Nu.nl: 'Vandalen richten vier keer op rij vernielingen aan bij Scouting Vleuten'
- Groepen strijden voor subsidie in Breda:
 - BN de Stem: 'Scouting Breda in massaal protest bijeen in trouwzaal stadhuis'
 - BN de Stem: 'Breda steekt scouts helpende hand toe'
 - BN de Stem: 'Scoutclub uit Bavel naar rechter over verdelen subsidie aan thematafel'
 - Nu.nl: 'Gemeente en stichting kijken samen naar financiën Bredase Scoutingclubs'
- Limburger: 'Kinderen zijn universeel en hebben geen taal nodig'

Maart

- Scout besteedt aandacht aan waterscouts in interview in BN de Stem: 'Vastenvond is zeg maar ons eigen dingetje'
- Bezoek minister Bijleveld aan Scoutinggroep in Ede voor Vrijheidsmaaltijd:
 - Wageningen Nieuws: 'Minister Ank Bijleveld praat met jonge scouts over vrede'
 - Nijkerk Nieuws: 'Jonge scouts spreken met minister Ank Bijleveld over vrede'
 - Ede Stad: 'Minister Bijleveld in gesprek met scouts uit Ede'
 - Oozo: 'Jonge scouts spreken met minister Ank Bijleveld over vrede'
 - Veenendaalse Krant: 'Veenendaalse scouts spreken met minister Ank Bijleveld over vrede'
 - Scherpenzeelse Krant: 'Scherpenzeelse scouts spreken met minister Ank Bijleveld over vrede'
 - Hoog en laag: 'Wageningse scouts spreken met minister Ank Bijleveld over vrede'
 - Stad Nijkerk: 'Nijkerkse scouts spreken met minister Ank Bijleveld over vrede'
 - Ede Stad: 'Edese scouts spreken met minister Ank Bijleveld over vrede'
- Veel aandacht voor Scoutinggroepen die meedoen aan NLdoet
- RTV Drenthe: 'Vorig jaar vergeten te stemmen' (met scouts)
- Beau Monde: 'Hertogin Kate en de royal obsessie met Scouting'
- TVkar: 'Scouting Nederland en TVkar: een gouden combinatie'

April

- Voorbereidingsweekend Dodenherdenking:
 - Zeewolde Actueel: 'Scouts bereiden zich voor op Nationale Dodenherdenking'
 - Flevopost: 'Scouts uit Flevoland bereiden zich voor op Nationale Dodenherdenking'
 - De Noorddoestpolder: 'Scouts uit Flevoland bereiden zich voor op Nationale Dodenherdenking'
 - Omroep Flevoland: 'Flevolandse scouts oefenen voor landelijke Dodenherdenking'
 - AD: 'Haar naam was Sarah op de planken in Alphen'
- Opening gebouw regio Haarlem:
 - Haarlems Dagblad: 'Scouting Haarlem bloeit: nieuw kantoor'
 - Noord-Hollands Dagblad: 'Scouting Haarlem bloeit: nieuw kantoor'
- AD: 'Scouts uit de Vallei beginnen aan het grootste avontuur uit hun leven'

- Samenwerking Scoutinglandgoed Zeewolde en Groene Koepel:
 - Puur Zeewolde: 'Scoutinglandgoed Zeewolde en Stichting de Groene Koepel slaan de handen ineen'
 - Zeewolde Actueel: 'Scoutinglandgoed Zeewolde en Stichting de Groene Koepel slaan de handen ineen'
 - Lokale Omroep Zeewolde: 'Scoutinglandgoed Zeewolde en Stichting de Groene Koepel slaan de handen ineen'
 - NRIT media: 'Scoutinglandgoed Zeewolde mag zich groepsnatuurkampeerterrein noemen'
- HIT:
 - RTV Meppel: item op lokale televisie
 - L1: '450 scouts bijeen in Mook'
 - RTV Drenthe: 'Stoekverbod: scouts koken dan maar met gasbranders'
 - AD: 'Hikes en interessekampen in Alphen: nieuwe vrienden en avontuur'
- Binnenvaartkrant: 'Scouts bouwen zelf nieuwe sleepboot'
- RTV Krimpenerwaard: 'Krimpense scouts bouwen zelf nieuwe sleepboot'

Mei

- Dodenherdenking:
 - Leeuwarder Courant: 'Jeroen Schaaphok fotografeert de scouts en zoekadetten op 4 mei: "Ik voel me bevoorrecht om deze dag vast te leggen"'
 - Koffietijd: drie dames aan tafel om te vertellen over hun verwachtingen
 - Kidsweek: 'Jonge scouts helpen bij Nationale Kinderherdenking'
 - AD: 'Boskoopse scouts speuren naar verzetsheld Arnoldus van Daal'
- Kaagcup:
 - Omroep West: 'Meer dan 1500 tieners zijn dit hele weekend in de ban van de Kaagcup 2019'
 - In Teylingen: 'Goed zeilweer tijdens de Kaagcup'
- Contingentskamp WJSJ:
 - Deedensvaartse Courant: 'Meer dan duizend jongeren maken zich klaar voor onvergetelijk avontuur in Amerika'
 - Hardenberg.nu: 'Meer dan duizend jongeren maken zich klaar voor onvergetelijk avontuur in Amerika'
 - De Stentor: 'Scouts bereiden zich in Ommen voor op jamboree met bezoek aan de Ommerschans'

Juni

- LSW:
 - RTV Utrecht: 'Scouts slaan hun kamp op in Baarn voor landelijke Scoutingwedstrijden'
 - Jeugdjournaal: 'Knopen leggen en tenten opzetten: dit zijn de beste scouts van Nederland'
 - Radio Soest schenkt aandacht aan LSW in radio-uitzending
- Intercamp:
 - Rheden Nieuws: 'Ruim 4500 internationale scouts naar de Steeg voor Intercamp'
 - Rheden Nieuws: 'Rhedense ondernemers actief tijdens Intercamp in de Steeg'
 - Streekgids: 'Ruim 4500 internationale scouts naar Nederland voor Intercamp'
 - Studio Rheden: 'Ruim 4000 kinderen overnachten bij Middachten'
 - Omroep Gelderland: 'Ruim 4000 scouts overnachten op landgoed Middachten'
 - Rheden Nieuws: 'Ruim 4500 Intercamp scouts waren onderdeel van de natuur op de Veluwezoom'
 - AD: 'Kinderinvasie op Middachten met de duizenden scouts van Intercamp'
 - AD: 'Scouts Intercamp moeten storm in tenten doorstaan'
 - Gelderlander: 'Stormmokers houden de tenten van 4500 scouts in de Steeg aan de grond'
 - Gelderlander: 'Anastasia uit Oekraïne vol lof over Intercamp in de Steeg'
- NPK:
 - Dagblad van het Noorden: 'In de Marrewaard zetten 3600 scouts zich schrap voor de naderende storm'
 - Noorderkrant: '3600 scouts genieten van Noordelijk Pinksterkamp'
 - Hardenberg.nl: 'Regen vergalt plezier op NPK niet'
 - Veendammer.nl: 'Veendammer scouts na 13 jaar weer de beste op Noordelijk Pinksterkamp'

Bijlage 4: Notitie calamiteitenfonds landelijke ledenactiviteiten

Calamiteitenfonds landelijke ledenactiviteiten

In de Nota van aanbidding jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2018 zijn onder punt 2A onjuiste gegevens weergegeven over de gewenste en huidige hoogte van het calamiteitenfonds. Hierdoor ontstaat de indruk dat de gewenste omvang van het fonds reeds bereikt is. Hieronder geven we een toelichting op de achtergrond van het calamiteitenfonds, de gewenste omvang en een gewijzigde tekst voor de nota van aanbidding.

De vereniging heeft een calamiteitenfonds ingesteld om het risico als gevolg van een calamiteit bij landelijke ledenactiviteiten te kunnen opvangen. In de 'Financiële kaders vereniging Scouting Nederland 2015' (<https://www.scouting.nl/downloads/ondersteuning/bestuurlijke-zaken/4256-financiele-kaders-vereniging-scouting-nederland-2015/file>) zijn de spelregels met betrekking tot dit fonds vastgelegd.

Het calamiteitenfonds staat op de balans van de vereniging als risico-onderdeel van de bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten (LLA). De landelijke raad heeft besloten dat de gewenste omvang van dit fonds berekend wordt op basis van een risico-inschatting over een gewogen vierjaarsgemiddelde van de deelnemers- en medewerkersbijdragen van de LLA. Voor de risico-inschatting wordt 20% gehanteerd. Voor alle LLA geldt dat zij een bijdrage verschuldigd zijn aan het calamiteitenfonds. Het landelijk bestuur besluit tot aanwending van het calamiteitenfonds.

In 2015 is de gewenste omvang van het calamiteitenfonds berekend op € 270.000. De gewenste omvang fluctueert in de tijd omdat het vierjarig gemiddelde beïnvloed wordt door omvang en de kosten van evenementen, zo heeft een nieuwe activiteit zoals de Nationale Jamboree 2020 een opwaarts effect op dit gemiddelde. Op basis van de laatste cijfers bedraagt de gewenste omvang voor het calamiteitenfonds in 2018 **€ 353.000**. In de jaarrekening 2018 is de bestemmingsreserve LLA opgenomen met een omvang van **€ 285.000**. De gewenste omvang is dan ook niet bereikt.

Omdat de gewenste omvang naar verwachting in 2019 of 2020 wordt bereikt en er voor het landelijk bestuur geen aanleiding is om tot een andere risico-inschatting te komen heeft het landelijk bestuur in april 2019 besloten om de bijdrage van de LLA aan het calamiteitenfonds bij te stellen van € 1,50 per deelnemer per nacht naar € 0,50. Deze verlaging is doorgevoerd in de begroting van Scout In 2019, NJ202 en de Europese Jamboree 2020. De calamiteitsbijdrage zal onderdeel uit blijven maken van de begrotingen van LLA, omdat het fonds weer op het gewenste niveau gebracht moet worden als er zich een calamiteit voordoet.

De juiste tekst in de Nota van aanbidding Jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2018 moet daarom zijn:

b) Vermeerderd met het verschil tussen de gewenste hoogte van het calamiteitenfonds en de werkelijke grootte hiervan (onderdeel van bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten):

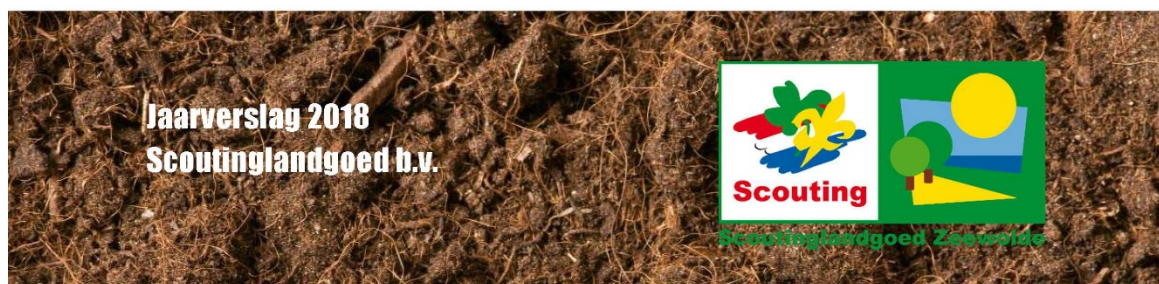
Gewenste omvang Bestemmingsreserve LLA (risico)	€ 353.000
Bestemmingsreserve LLA (risico) per 31 -12-2018	€ 285.000
Verschil calamiteitenfonds	€ - 68.000

Wanneer de norm onder a) verminderd wordt met het verschil calamiteitenfonds zit de algemene reserve van het eigen vermogen per 31 december 2018 € 490.000 onder deze norm (2017: € 225.000).

Aan dit criterium is in 2018 niet voldaan.

Het grote verschil ten opzichte van 2017 kan verklaard worden doordat ook in de nota van aanbieding bij het jaarverslag 2017 met de oude gewenste hoogte uit 2015 is gerekend.

Bijlage 5: Jaarverslag Scoutinglandgoed BV 2018 inclusief controleverklaring van de accountant



Inhoudsopgave

1	Doel	4
2	Oprichting en standplaats	5
3	Directieverslag	6
3.1	Algemeen	6
3.2	Organisatie	6
3.3	Exploitatie	7
3.4	Terrein ontwikkelingen	8
3.5	Risico paragraaf	8
3.6	Toekomst	9
4	Jaarrekening	10
4.1	Jaarrekening Scoutinglandgoed b.v. 2018	10
5	Waarderingsgrondslagen	12
5.1	Algemeen	12
5.2	Continuïteit	12
5.3	Continuïteitsveronderstelling	12
5.4	Saldering	12
5.5	Schattingen	12
6	Grondslagen voor resultaat bepaling	13
7	Toelichting op de balans per 31 december 2018	14
7.1	Activa	14
7.2	Passiva	14
8	Toelichting op de staat van baten en lasten 2018	15
8.1	Omzet	15
8.2	Kosten	15
9	Overige gegevens	16

Bestuursverslag

1 Doel

1. De vennootschap heeft o.a. ten doel:

- Het beheren en exploiteren van landgoederen waaronder begrepen, doch niet beperkt tot, het organiseren van en het zorgdragen voor dag- en verblijfsrecreatie en evenementen;
- Het aanbieden van (educatieve en sportieve) activiteiten, waaronder begrepen, doch niet beperkt tot, trainingen en outdoor;
- Het realiseren en in stand houden van de natuurwaarden op het landgoed;

en al hetgeen daarmee verband houdt of daaraan bevorderlijk kan zijn, alles genomen in de ruimste zin van het woord.

De statutaire doelstelling is niet gewijzigd ten opzicht van voorgaande jaren.

2. De vennootschap tracht op dit moment haar doel onder meer te bereiken door het verwerven, ontwikkelen en exploiteren van "Scoutinglandgoed Zeewolde".

Het doel van Scoutinglandgoed Zeewolde is een plek te zijn in de natuur waar het mogelijk is om uitdagende (meerdaagse) activiteiten voor jeugd en jongeren (scouts en niet-scouts) uit binnen- en buitenland te kunnen organiseren zowel op het land als het water. Een duurzaam ingericht terrein waar Scouting zichtbaar is voor de samenleving, dat toegankelijk is voor gasten met en zonder beperking en dat ruimte biedt voor de clustering van verschillende landelijke voorzieningen.

2 Oprichting en standplaats

Scoutinglandgoed b.v. is opgericht op 11 juni 2015 en is gevestigd, Nulderpad 5 te Zeewolde

3 Directieverslag

3.1 Algemeen

2018 kenmerkt zich op alle fronten met een doorontwikkeling van Scoutinglandgoed b.v. In het najaar van 2017 is het toekomstperspectief "ontwikkelingen Scoutinglandgoed 2018-2022, op avontuur in de natuur" met de aandeelhouders besproken en goedgekeurd. In dit toekomstperspectief is het masterplan voor het landgoed uit 2016 herbevestigd waarin opgenomen de ambitie om tot realisatie te komen van de volgende onderdelen: magazijn, Avonturenhuis (logiesgebouw, beheer en sanitair voor kampeerders), Buitendijks gebouw, kampvuurkuil, aanmeermogelijkheden, kantoorfaciliteiten, ScoutShop en museum). Daarnaast is in dit perspectief een meerjarenbegroting 2018-2022 neergelegd waar 2018 het eerste volledige kalenderjaar vormt. De aandeelhouders zijn in 2018 in mei en oktober formeel in overleg geweest met de directeur/bestuurder.

Relatie met de vereniging

Er is veel tijd besteed om binnen de vereniging Scouting Nederland draagvlak te creëren voor dit toekomstperspectief en de ambities op het landgoed. De landelijke raad van de vereniging heeft een landgoed commissie ingesteld die in 2018 in een ietwat gewijzigde samenstelling en wijze van opereren een aantal keren met de directeur/bestuurder van het landgoed heeft gesproken. Het landgoed geeft ieder kwartaal de vereniging inzicht in de voortgang waarbij er dit jaar voor is gekozen om de exploitatie en de benoemde risico's als uitgangspunt te nemen. (zie ook later in dit directie verslag). Daarnaast is dit toekomst perspectief met doorrekening binnen de vereniging op meerdere momenten (o.a. 11 maart in bijeenkomst met leden van de landelijke raad) besproken, waar bij in de uitvoering meerdere ideeën worden meegenomen. Tijdens de landelijke raad van juni 2018 is de ambitie zoals deze in het masterplan is weergegeven en in dit toekomstperspectief is verwoord door de raad bevestigd.

3.2 Organisatie

Organisatorisch bestaat het landgoed uit een directie, diverse teams met een teamleider. Teamleiders met directie vormen samen het kernteam dat gemiddeld 1x per maand bij elkaar komt. In 2018 is de organisatie verder door ontwikkelt waarbij ook gekeken is naar het meerjarenperspectief. Geconstateerd is dat de organisatie voor de exploitatie (administratief) te ingewikkeld is en te veel uit verschillende hokjes bestaat. Tegelijkertijd worden veel beslissingen teruggelegd op teamleiders/directie niveau.

Kern van de organisatie en tevens de kracht zit in kwalitatieve (scouting) vrijwilligers die bereid zijn om hun tijd en expertise beschikbaar te stellen. Helaas heeft een aantal vrijwilligers om diverse redenen afscheid genomen van het landgoed. In 2018 is er ook begonnen nadrukkelijker te kijken naar kwaliteiten en inzetbaarheid van mensen. Dit heeft geleid tot het "opschonen van de lijstjes" en het nadrukkelijker kijken naar het functioneren van mensen. Dit proces zal ook in 2019 door gaan. Eind 2018 stonden 59 vrijwilligers ingeschreven. Daarnaast heeft het landgoed 2 betaalde medewerkers in dienst de directeur/bestuurder (70%) en commercieel/ administratief medewerker (60%).

Er zijn diverse bijeenkomsten geweest rondom de thema's gastheer/gastvrouw, beheer en omgang met evenementen. Er is een training "klantvriendelijk gedrag" aan alle medewerkers gegeven en voor de evenementen is gekozen om te gaan werken met een liaison, wat goed heeft gewerkt en ook in 2019 zal worden toegepast.



3.3 Exploitatie

In 2018 is er nadrukkelijker gekeken naar de verschillende onderdelen van het scoutinglandgoed: Avonturenhuis, evenementen, kamperen.

Avonturenhuis (logies)

Voor het Avonturenhuis is een plan van aanpak en exploitatiebegroting opgesteld. Deze zijn binnen de vereniging Scouting Nederland in de december landelijke raad besproken samen met het voorstel om € 1.5 miljoen van de Nationale Postcode Loterij beschikbaar te stellen voor het Avonturenhuis. De raad heeft hiermee ingestemd waarmee het Avonturenhuis gerealiseerd kan gaan worden.

Evenementen

In 2018 waren er twee grote succesvolle scouting evenementen: Roverway en Nawaka. Beide activiteiten hadden bijna 4.500 deelnemers met een totaal aan ruim 60.000 overnachtingen. Door het werken vanuit het landgoed met een liaison verliep de samenwerking tijdens de evenementen goed, na een voorbereiding met diverse communicatieve hobbels.

Helaas lukte het op het laatste moment niet om een groter evenement van buiten scouting naar het landgoed te krijgen.

Er waren drie kleinere evenementen: BBQ contest, NL-nog en Oempaloempa. Deze zijn succesvol verlopen en zijn geëvalueerd. In ieder geval de BBQ contest zal volgend jaar terug komen.

Kamperen

Het totaal aantal kampeer overnachtingen is conform begroting (zie tabel), we mochten dit jaar met name veel buitenlandse kampeers ontvangen. Daar zijn we erg blij mee omdat we daarmee onze ambitie om een internationaal terrein te zijn verder kunnen uitbouwen. Het aantal Nederlandse scouts was minder dan begroot, mogelijk vanwege de Roverway en Nawaka en de onbekendheid dat er wel gewoon gekampeerd kon worden met groepen.

Deze zogenoemde compartimentering was dit jaar voor het eerst ingevoerd. Tijdens evenementen die niet alle delen van het landgoed nodig hebben voor hun activiteit worden andere delen van het landgoed ingezet om het reguliere kamperen te kunnen continueren. Bij de evaluatie zijn verschillende lessen getrokken en is de conclusie dat dit ook in de toekomst goed toepasbaar is.

Resultaat

aantal overnachtingen	werkelijk 2018	begroot 2018	werkelijk 2017
kamperen			
scouts Nederland	2.450		7.522
scouts Internationaal	2.207		637
scouts Totaal	4.657	6.000	8.159
niet- scouts scholen	1.508		1.224
niet-scouts diversen	2.925		614
niet- scouts totaal	4.433	3.000	1.838
totaal kamperen	9.090	9.000	9.997
grote evenementen	60.186		33.101
dagrecreatie	2.125		1.309

Het jaar 2018 zal worden afgesloten met een tekort van € 213.532. Dat is ten opzichte van het begrote tekort van € 263.500 een plus van ongeveer € 50.000 waar we erg blij mee zijn. Voor een verdere uitsplitsing van de cijfers verwijzen we naar de toelichting op de begroting.

3.4 Terrein ontwikkelingen

In 2018 is er hard gewerkt om verbeteringen aan te brengen. Het gaat daarbij om het maken van grindkoffers voor betere waterafvoer en ophogingen van paden. Door een storm zijn verschillende percelen hard geraakt, waardoor er veel hout is gekapt en afgevoerd. We zullen moeten kijken hoe zich dit gaat herstellen en of nieuwe aanplant nodig is.

Kampvuurkuil

Een lang gekoesterde wens, een mogelijkheid om vuur te stoken in een kampvuurkuil, kon in de winter gerealiseerd worden. In het kader van een leerwerktraject en door gebruik te maken van de grond die al aanwezig was, is een kampvuurheuvel gecreëerd zonder hiervoor kosten te hoeven maken. De oorspronkelijke ambitie, een kampvuurkuil met vaste zitplaatsen en een podium, blijft als stip op de horizon wel bestaan.

Natuurlijk beheer

Het landgoed heeft permanente gasten in de vorm van een kudde schapen. De 'Polderkudde' bestaat uit 18 schapen die inmiddels 16 lammeren hebben. Zij grazen op de grasvelden en zorgen op die manier voor natuurlijk onderhoud. De 'Polderkudde' is een samenwerking van het Scoutinglandgoed met herder Erwin Kunnen, die het houden van schapen als hobby heeft.

SCENES

Op 31 juli ontving het landgoed het SCENES-keurmerk. SCENES is een internationaal Scouting keurmerk voor duurzaamheid op kampeerterreinen. Dit fantastische resultaat is er dankzij de inzet van de vrijwilligers die zich bezig houden met programma, duurzaamheid, beheer en de SCENES contactpersonen in Nederland waar we erg trots op zijn.

3.5 Risico paragraaf

In het eerder genoemde toekomstperspectief "ontwikkelingen Scoutinglandgoed 2018-2022, op avontuur in de natuur" zijn er risico's benoemd ten aanzien van de exploitatie en ontwikkeling van het landgoed. Onderstaand een overzicht met daarbij een weergave van wat er in 2018 is gebeurd voor zover nog niet in dit verslag is opgenomen.

- a. Voldoende evenementen
Er waren twee grote scouting evenementen die positief hebben bijgedragen aan sfeer, beleving en inkomsten. Helaas ging een groter niet-scouting evenement niet door wat € 60.000 minder aan inkomsten dan begroot betekende.
- b. Voldoende kampeersers
Het aantal kampeersers voldeed aan de verwachtingen.
- c. Kamperen tijdens evenementen (compartimenteren)
Er is dit jaar aangetoond dat tegelijk kamperen en evenementen houden mogelijk is wat een blijvend positief effect kan hebben op de ontwikkeling van het landgoed.
- d. Beschikbaarheid vrijwilligers
Door de grotere scouting evenementen waren er minder vrijwilligers beschikbaar wat uiteindelijk niet tot grote problemen heeft geleid. Zie ook bij organisatie.
- e. Beschikbaarheid vrijwilligers door de week buiten vakanties om
Het blijft lastig om afspraken te maken voor deze periodes, gezocht wordt naar senioren of mensen tussen banen in.

- f. Aanmeermogelijkheden voor wachtschepen
Tijdens de Nawaka dit jaar is hiervoor een tijdelijke steiger aangelegd en is er gebruik gemaakt van het naburige Wyland voor de schepen met grotere diepgang. Met de organisatie en het waterwerk wordt een evaluatie gemaakt of een steiger een permanente oplossing zou kunnen zijn omdat baggeren betekent dat we dit moeten blijven herhalen gezien de stroming.
- g. Afname terreinkwaliteit en natuurwaarde bij toename gebruik
Tijdens het intensieve gebruik tijdens de droge zomer, met forse buien heeft het terrein zich goed gehouden en is goed hersteld. De natuurwaarde wordt zorgvuldig bewaakt en er wordt gekeken of we permanente gebieden voor kruidenrijk grasland kunnen reserveren.
- h. Mogelijkheden voor gebruik binnen afspraken met gemeente en Staatsbosbeheer
Het bestemmingsplan is aangepast, wat concreet betekent dat het binnendijkse terrein als geheel in gezet kan worden voor evenementen met een maximum van 20.000 deelnemers per jaar en een maximum van 10.000 per keer. De verdeling tussen grote en kleine evenementen (1000 deelnemers) en de restrictie van het aantal dagen komen hiermee te vervallen. Wat blijft is dat activiteiten bestemd moeten zijn voor (scouting) jeugd en jongeren of aanverwant die Scouting en/of gerelateerde activiteiten uitvoeren.
- i. Aantrekken voldoende financiering voor investeringen
De financiering spitst zich met name toe op het Avonturenhuis, waarvoor een totaal investering van ruim € 2.6 miljoen wordt voorzien. Er zijn met diverse partijen gesprekken gevoerd, wat nog niet tot concrete bedragen of toezeggingen heeft geleid. Er is een analyse gemaakt voor subsidie mogelijkheden, zowel op EU, rijks-, provinciaal en gemeentelijk niveau. De beste opties worden verder uitgewerkt.

3.6 Toekomst

2019 zal hard werken worden om aan de begrote doelstellingen voor de diverse onderdelen te voldoen. Bij het kamperen zien we dat de boekingen uit het buitenland toenemen waar we zeer verheugd over zijn. Wij verwachten ook de nodige boekingen te krijgen door onze aansluiting bij de groepskampeerterreinen.

Bij de evenementen zijn we druk in onderhandeling met een externe partij en wij zijn daar positief over.

Met name zal 2019 staan in het teken van het starten met het bouwen van het Avonturenhuis. Niet alleen is de bouw, waarvan het bouwteam al is gestart, maar ook de financiering en administratieve inpassingen en grote uitdaging. Daarnaast zal een start gemaakt worden met de bouw van het magazijn voor opslag van het evenementen materiaal ten behoeve van de evenementen van Scouting Nederland. We gaan door met de positionering van het landgoed als "avontuur in de natuur" voor alle jeugd en jongeren uit binnen en buitenland. Daarvoor zullen we communicatief een aantal wijzigingen gaan doorvoeren en wordt er gewerkt aan een nieuwe website.

4 Jaarrekening

4.1 Jaarrekening Scoutinglandgoed b.v. 2018

Scoutinglandgoed B.V. - Zeewolde

(alle bedragen in euro's)

Jaarrekening 2018

Balans per 31 december 2018

Na bestemming van het resultaat

	31/12/2018	31/12/2017
Activa		
Vaste activa		
Materiele vaste activa	2.313.207	2.397.071
Vaste activa in uitvoering	29.420	29.420
	<u>2.342.627</u>	<u>2.426.491</u>
Vlottende activa		
Voorraden	7.455	4.029
Vorderingen en overlopende activa	125.243	105.128
	<u>132.698</u>	<u>109.157</u>
Liquide middelen	64.278	13.816
Totaal	<u>2.539.603</u>	<u>2.549.464</u>
Passiva		
Eigen vermogen		
Gestort en opgevraagd kapitaal	1.200.000	1.200.000
Agioreserve	89.675	73.470
Winstreserve	1.028.039	814.507
	<u>261.636</u>	<u>458.963</u>
Langlopende schulden	1.803.261	1.813.015
Schulden op korte termijn/ overlopende passiva	474.706	277.456
Totaal	<u>2.539.603</u>	<u>2.549.434</u>

Staat van baten en lasten over 2018

	Werkelijk 2018	Begroting 2018	Werkelijk 2017
(alle bedragen in euro's)			
Omzet	790.940	173.000	508.786
Kostprijs	589.109	0	311.083
Bruto-marge	201.831	0	197.703
Overige opbrengsten	6.419	0	11.090
	208.250	173.000	208.793
Kosten			
Personeelskosten	99.026	129.000	59.387
Afschrijvingen	110.967	100.000	101.003
Verzekeringen en belastingen	8.879	8.000	2.947
Huisvestingskosten	99.725	98.000	169.557
Organisatiekosten	24.328	25.000	24.700
Overige bedrijfskosten	20.293	22.500	63.654
Totaal kosten	363.218	382.500	421.248
Bankkosten/Rentelasten	58.563	54.000	55.306
Resultaat voor belastingen	-213.532	-263.500	-267.761
Vennootschapsbelasting	0	0	0
Resultaat na belastingen	-213.532	-263.500	-267.761

Op de begroting is geen accountantscontrole toegepast.

5 Waarderingsgrondslagen

5.1 Algemeen

De Jaarrekening is op 9 april 2019 opgesteld conform de bepalingen van een micro-entiteit. Scoutinglandgoed BV is statutair gevestigd te Zeewolde en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer 63500337 onder de naam Scoutinglandgoed BV.

5.2 Continuïteit

De in 2017 opgestelde meerjarenbegroting 2018-2022 geeft de bijgestelde, hernieuwde kaders voor de toekomst met de kennis van nu. Daarbij is rekening gehouden met het vervallen van de korting die SBB (€ 15.000) tot 2020 geeft en de rentekosten die voortkomen uit de lening en de rekening courant. Op termijn lijkt een op de rentekosten na sluitende begroting realiseerbaar. Daarbij wordt rekening gehouden met een grote mate van transparantie en beheersbaarheid in de kosten en voldoende mogelijkheden om de omzet te verhogen. De beperkte financiële middelen vormen daarbij een knelpunt in de bedrijfsvoering m.b.t. acquisitie en opzetten van evenementen.

Ter versterking van de continuïteit en de noodzakelijke liquiditeit heeft het Scouting Nederland Fonds eind 2017 een rekening courant krediet verstrekt voor een bedrag van maximaal € 350.000. Hierover moet een marktconforme rente worden betaald.

Het aflossen (€ 72.000 per jaar) van de lening van € 1.8 miljoen die het Scouting Nederland Fonds heeft verstrekt zal vanaf 2020 gaan drukken op de liquiditeit maar ook op het investeringsniveau in kampeer en evenementen mogelijkheden. Deze staan wel uitdrukkelijk los van de investering in het Avonturenhuis waarvoor aparte financiering vanuit fondsen, bedrijfsleven ed. nodig is.

Verder heeft het Scouting Nederland Fonds daarnaast nog per brief bevestigd dat tot 1 jaar na de datering van deze jaarrekening garant wordt gestaan voor de continuïteit. Deze brief moet gezien worden in relatie tot de statuten van Scoutinglandgoed BV, het mandaat van de directeur/bestuurder en het daarin opgenomen punt dat er moet worden gehandeld binnen de kaders van een vastgestelde begroting.

5.3 Continuïteitsveronderstelling

Bij de waardering van activa en passiva is van de continuïteitsveronderstelling uitgegaan.

5.4 Saldering

Saldering van vorderingen en schulden is toegepast in de gevallen dat wettelijk verrekening mogelijk is en afwikkeling op hetzelfde moment plaatsvindt.

5.5 Schattingen

Bij het maken van schattingen is zo goed mogelijk rekening gehouden met alle beschikbare relevante informatie.

6 Grondslagen voor resultaat bepaling

Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat in de balans rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald. Alle opbrengsten worden voor het bruto bedrag onder de baten opgenomen, tenzij uitdrukkelijk anders vermeld. Kosten die nodig zijn om bepaalde baten te realiseren, worden in de staat van baten en lasten als last gepresenteerd. Hierbij wordt steeds rekening gehouden met alle van toepassing zijnde belastingen

7 Toelichting op de balans per 31 december 2018

7.1 Activa

Vaste activa

De vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffings-/ verkrijgingsprijs onder aftrek van de afschrijvingen, gebaseerd op een vast percentage van de aanschaffingsprijs. Voor zover de in en op het terrein gedane investeringen voor 31 december 2018 in gebruik werden genomen, zijn deze opgenomen als 'Materiele vaste activa' waarop tijdevredig is afgeschreven.

Hierbij wordt uitgegaan van de volgende afschrijvingstermijnen:

Terreininrichting	30 jaar
Gebouwen	25 jaar
Folies/ inrichtingselementen	10 jaar

Onderhanden projecten, voor zover deze betrekking hebben op in ontwikkeling zijnde – maar nog niet in gebruik zijnde - 'materiele vaste activa' zijn opgenomen als 'Vaste activa in uitvoering' tegen de nominale waarde.

Voorraden

Hieronder zijn met name de voor verkoop en verhuur bestemde de in voorraad zijnde landgoed-bekers opgenomen. Waardering vindt plaats op basis van de nominale waarde.

Vorderingen/ Overlopende activa

Hieronder zijn diverse nog te ontvangen posten opgenomen, waaronder de voorbelasting van het 4^e kwartaal 2018. Waardering van alle vorderingen/overlopende activa vindt plaats op basis van de nominale waarde.

Liquide middelen

Het betreft het saldo van de ING bankrekening op 31 december 2018. De liquide middelen staan ter vrije beschikking. Waardering vindt plaats tegen nominale waarde.

7.2 Passiva

Eigen Vermogen

Het gestort en opgevraagd kapitaal, de agioreserve en het aanloopverlies zijn allen opgenomen tegen de nominale waarde.

Langlopende lening

Het betreft hier een tegen nominale waarde gewaardeerde hypothecaire lening van het Scouting Nederland Fonds met een looptijd van 30 jaar. Het maximaal beschikbare bedrag is € 1.800.000 is per 31 december 2017 opgenomen. De eerste jaren behoeft hierop niet te worden afgelost, maar wordt er wel jaarlijks een vaste rente van 3% betaald.

Financial leasing

In 2017 is een shovel/ wiellader aangeschaft middels een financial lease constructie waarbij de looptijd van het leasecontract 3 jaar is. Het bedrag van de leaseverplichting dat langer duurt dan een jaar (€ 3.261) is als langlopende schuld gepresenteerd.

Schulden op korte termijn/verlopende passiva

Hieronder zijn naast crediteuren, rekening courant SNF en diverse nog te betalen posten en overlopende passiva opgenomen. Waardering vindt plaats op basis van de nominale waarde.

8 Toelichting op de staat van baten en lasten 2018

8.1 Omzet

Brutomarge

Hier wordt het saldo opgenomen van de met het kamperen en dagrecreatie verkregen opbrengsten, minus de daarmee samenhangende kosten.

Overige opbrengsten

Hieronder worden de niet met het kamperen en dagrecreatie samenhangende opbrengsten, zoals de vergoeding voor Natuur- en landschapsbeheer, verantwoord.

8.2 Kosten

Personeelskosten

Het betreft hier de specifiek doorberekende personeelskosten vanuit Scouting Nederland en de 2 betaalde krachten (1.3 fte) en stelpost voor mogelijke betaalde inzet beheerder.

Afschrijvingen

Het betreffen de met Materiële vaste activa samenhangende jaarlijkse afschrijvingslasten.

Verzekeringen en belastingen

Alle afgesloten verzekeringen zijn hieronder opgenomen.

Huisvestingskosten

Met name de kosten van erfpacht, maar ook elektra, water, vuilafvoer en onderhoudskosten zijn hier opgenomen.

Organisatiekosten

Kosten zoals reis- en verblijfskosten, contributies, drukwerk, communicatie zijn hieronder opgenomen.

Overige bedrijfskosten

Het gaat met name om de kosten van de externe accountant en advisering inzake ontwikkeling, verder de overige kleine kosten.

Bankkosten/ Rentelasten

De aan banken betaalde bankkosten en ook de rentelasten voor de geldlening en RC van het Scouting Nederland Fonds zijn hier opgenomen.

Resultaatbestemming

Het verlies van € 213.532 is toegevoegd aan de negatieve winstreserve.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich na balansdatum geen gebeurtenissen voorgedaan die de cijfers per die datum beïnvloeden.

Niet uit balans blijvende verplichtingen en rechten

Erfpachtcontract en bruikleenovereenkomst voor de grond met Staatsbosbeheer. Jaarlijks: € 64.000.

De eerste 5 jaar wordt een korting ontvangen op deze kosten van € 15.000

Het Scouting Nederland Fonds heeft eind 2017 een rekening courant krediet verstrekt voor een bedrag van maximaal € 350.000. Het Scouting Nederland Fonds heeft een garantstelling afgegeven voor de continuïteit voor de komende 12 maanden.

9 Overige gegevens

9.1 controle verklaring



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan de aandeelhouders van Scoutinglandgoed B.V.

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2018

Ons oordeel met beperking

Wij hebben de jaarrekening 2018 van Scoutinglandgoed B.V. te Zeewolde gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening uitgezonderd de mogelijke effecten van de aangelegenheid beschreven in de paragraaf "De basis voor ons oordeel met beperking" een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Scoutinglandgoed B.V. per 31 december 2018 en van het resultaat over 2018 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De balans per 31 december 2018.
2. De winst- en verliesrekening over 2018.
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel met beperking

In de jaarrekening zijn baten verantwoord die betrekking hebben op de niet-evenement gebonden overnachtingen op het landgoed. Scoutinglandgoed B.V. heeft onvoldoende controle-informatie kunnen verstrekken om vast te kunnen stellen dat de verantwoorde opbrengsten van deze overnachtingen volledig zijn verantwoord. Het is niet mogelijk gebleken om op basis van andere informatie het als bate opgenomen bedrag te verifiëren. Op grond van onze accountantscontrole kon derhalve niet op rationele wijze de vereiste zekerheid worden verkregen ten aanzien van dit deel van de desbetreffende exploitatiepost. Om die reden merken wij een bedrag van € 33.000 aan als onzeker.

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Scoutinglandgoed B.V. zoals vereist in de, verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Het bestuursverslag
- De overige gegevens

2019.339

CONTROLEVERKLARING

LAAN CORPUS DEN HOORN 200 - POSTBUS 8006 - 9702 KA GRONINGEN - 050 21 13 660

HZG ACCOUNTANTS & ADVISEURS IS EEN HANDELSNAAM VAN HOFSTEENGE ZEEMAN GROEP B.V. KVK NR. 55667945

Jaarverslag 2018 Scoutinglandgoed b.v.

16

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat:

- De andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.
- Alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het jaarverslag in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur van vennootschap voor de jaarrekening

Het bestuur van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

2019.339

CONTROLEVERKLARING

2 van 3

Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de onderneming.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met algemene vergadering onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Groningen, 1 oktober 2019

Hofsteenge Zeeman Groep B.V.
Was getekend: drs. E. Vriesen RA

2019.339

CONTROLEVERKLARING

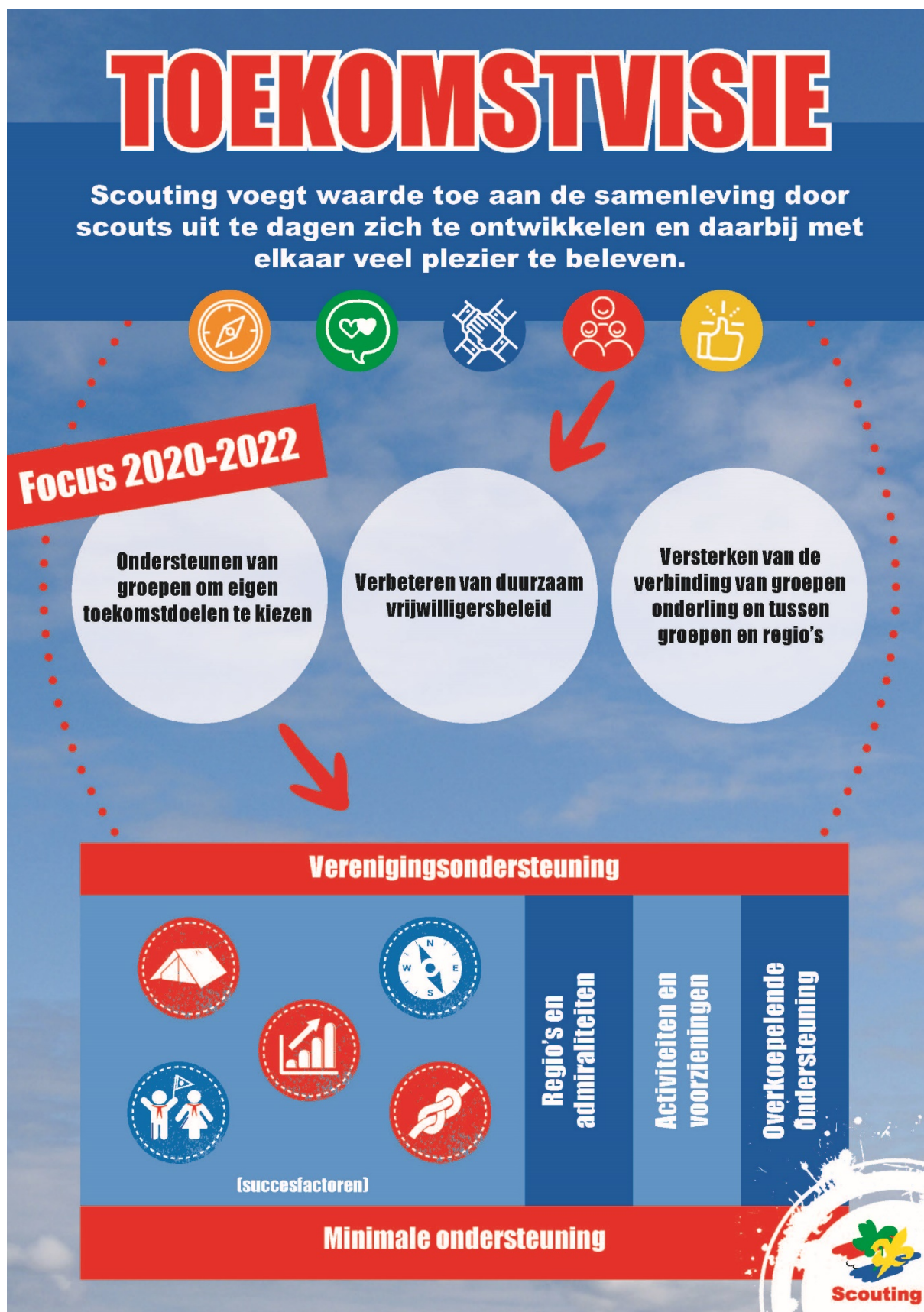
3 van 3

9.2 Ondertekening van de jaarrekening

Leusden, 30 september 2019

P.C.J. Messerschmidt
Directeur/bestuurder Scoutinglandgoed b.v.

Bijlage 6: Infographic Toekomstvisie



LEGENDA



Ontwikkeling en uitdaging



Open en divers



Samenwerken en verbinden



Vrijwilligers



Trots en zichtbaarheid

Toekomstthema's

Succesfactoren

Accommodaties & materiaal



Vrijwilligers



Spel



Bestuur & organisatie



Financiën



Bijlage 7: Correctie in optelling prognose 2019



(in duizenden euro's)

Baten

Contributie opbrengst
ScoutShop
Advertenties
Opbrengst rente en vermogen
Bijdragen Scouting Nederland Fonds
Bijdragen derden
Diverse baten

Inkomsten verenigingssterreinen
Inkomsten landelijke ledenactiviteiten
Inkomsten materiaalbeheer
Inkomsten afgesloten projecten
Inkomsten Nationale Scoutingloterij

Totaal van de baten

Lasten

Personeelskosten
ScoutShop incl. vennootschapsbelasting
Afschrijving
Dotatie voorziening groot onderhoud
Kosten accommodatie
Apparaatskosten
Activiteitenkosten
Diverse lasten
Kosten Scouting Magazine
Incidentele lasten/ onvoorzien

Afschrijving St. Walrick nieuwbouw
Kosten Verenigingssterreinen (Bestemmingsreserve Verenigingssterreinen)
Uitgaven verenigingssterreinen
Uitgaven landelijke ledenactiviteiten
Uitgaven materiaalbeheer
Uitgaven materiaalfonds Zeilschool/Gilwell
Kosten afgesloten projecten
Uitgaven Nationale Scoutingloterij

Totaal van de lasten

Resultaat deelnemingen

Exploitatiesaldo

Begroting 2020

Begroting 2020	Begroting 2019	Prognose 2019	Werkelijk 2018
2.643	2.480	2.491	2.418
1.920	1.834	1.875	1.824
36	36	35	38
6	6	6	12
208	160	160	160
500	509	509	509
27	20	20	24
5.340	5.045	5.096	4.985
800	800	750	684
1.202	4.607	4.755	1.695
20	46	46	76
-	250	30	18
588	588	588	596
2.610	6.291	6.169	3.069
7.950	11.336	11.265	8.054
2.048	1.896	1.902	1.887
1.691	1.605	1.680	1.649
44	77	52	84
10	10	10	24
59	54	71	73
692	799	819	934
351	280	213	153
20	20	20	15
245	250	250	235
20	20	40	8
5.180	5.011	5.057	5.062
-	-	-	53
-	-	-	25
800	800	750	617
1.202	4.607	4.755	1.491
20	46	46	35
-	-	-	1
-	250	30	18
588	588	588	596
2.610	6.291	6.169	2.836
7.790	11.302	11.226	7.898
-95	-87	-80	-107
64	-53	-41	49

Resultaatbestemming				
Bestemmingen				
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten	-	-	-	-294
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	-	-	-	-67
Bestemmingsreserve LSC	-	-	-	-
Bestemmingsreserve TOES	-	-	-	-41
Bestemmingsreserve Opstellen Scoutinglandgoed	-100	-100	-100	-100
Onttrekkingen				
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten	-	-	-	92
Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool/ Gilwell	-	-	-	1
Bestemmingsreserve Voorraadrisico's ScoutShop	-	-	-	-
Bestemmingsreserve 'In veilige handen'	-	-	-	5
Bestemmingsreserve Groei & Dienstverlening	-	66	36	100
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	-	-	-	78
Bestemmingsreserve TOES	-	-	-	-
Exploitatie saldo na mutatie bestemmingsreserves	-36	-87	-105	-177
Contributie				
<i>(in duizenden euro's)</i>				
Gemiddeld aantal juniorleden	80.000	81.000	80.000	79.772
Gemiddeld aantal kaderleden	31.500	30.000	31.500	30.463
Aantal leden	111.500	111.000	111.500	110.235
Contributie per lid (in euro)	23,70	22,90	22,90	22,55
Contributieopbrengst	2.643	2.542	2.553	2.486
Betalingskorting op contributie	0	-62	-62	-68
Totaal	2.643	2.480	2.491	2.418
Personeelskosten				
<i>(in duizenden euro's)</i>				
Directie, OR en stafafdeling	456	381	352	254
Cluster Inhoud	559	557	553	633
Cluster ondersteuning	850	657	677	643
Communicatie	292	218	217	239
Scoutshop	341			
Overige personeelskosten	80	70	90	118
Wervingskosten	5			
Reservering Mobiliteit/ Ziektevervang	13	13	13	0
baten personeelskosten - diverse doorbelastingen	-547			
	2048	1896	1902	1887
Afschrijving				
<i>(in duizenden euro's)</i>				
Afschrijvingen Landelijk servicecentrum	4	19	14	21
Afschrijvingen automatisering	40	58	38	63
	44	77	52	84
Dotatie voorzieningen				
<i>(in duizenden euro's)</i>				
Dotatie voorziening groot onderhoud	10	10	10	24
	10	10	10	24

Kosten accommodatie*(in duizenden euro's)*

Onderhouds- en schoonmaakkosten
Energiekosten
Belastingen en heffingen
Overige kosten accommodatie
Reservering toekomstige investeringen LSC
Doorberekend aan ScoutShop

Begroting 2020	Begroting 2019	Prognose 2019	Werkelijk 2018
45	35	54	47
30	30	32	29
8	8	8	6
5	10	5	36
17	17	17	0
-46	-46	-45	-45
59	54	71	73

Apparaatskosten*(in duizenden euro's)*

Verzekeringen
Opleidingen/cursussen
Kantoorbehoeften
Drukwerk- en reproductiekosten
Communicatiekosten
Telefoon, porti en vracht
Documentatie en abonnementen
Kosten overige vrijwilligers, teams en commissies
Kosten bestuur Landelijke raad
Seminars en conferenties
Wervings- en selectiekosten
Advieskosten
Contributies en merkrecht
Kosten accountant
Licentiekosten
Overige apparaatskosten

Begroting 2020	Begroting 2019	Prognose 2019	Werkelijk 2018
275	275	277	289
25	30	16	18
3	2	3	4
15	20	16	24
0	92	72	77
27	35	35	47
1	4	1	11
20	40	40	46
30	30	30	31
28	28	28	12
0	5	16	18
5	5	5	21
146	140	162	146
29	29	32	70
68	44	59	85
20	20	27	35
692	799	819	934

Activiteitenkosten*(in duizenden euro's)*

Projecten- en productie bureau
Team Communicatie
Team Groepen en Regio's
Team HRM
Team ICT
Team Juridische Zaken
Team Kampeertreinen
Team Scouting Academy
Team Spel
Gereserveerd Werkbudget

Begroting 2020	Begroting 2019	Prognose 2019	Werkelijk 2018
5		0	
115	22	22	2
30	45	25	11
30	49	33	38
8			
6			
2			
40	45	25	16
32	35	26	35
83	84	82	51
351	280	213	153

(Externe) kosten Scouting Magazine
(in duizenden euro's)

(Externe) kosten Scouting Magazine

Begroting 2020	Begroting 2019	Prognose 2019	Werkelijk 2018
245	250	245	235
245	250	245	235

Landelijke ledenactiviteiten
(in duizenden euro's)

Europese Jamboree
Herdenking 4 mei
HIT
JOTA/JOTI
Landelijke Scouting Wedstrijden
Landelijke Scouting Zeilwedstrijden
Nawaka
Nationale Jamboree
Roverway Contingent
Scout In
Scoutiviteit
World Scout Jamboree
Zeijschool

Begroting 2020	Begroting 2019	Prognose 2019	Werkelijk 2018
495			12
125	125	125	128
8	8	8	6
37	37	37	40
7	7	7	9
			1375
475			37
	375	418	
		0	18
	4000	4100	
55	55	60	70
1202	4607	4755	1695

Scouting Nederland

Larikslaan 5 • 3833AM Leusden

tel (033) 4960911

e-mail lr@scouting.nl



Scouting