

Landelijke raad
14 december 2019



Inhoudsopgave

Uitnodiging landelijke raad 14 december 2019	4
Agenda landelijke raad 14 december 2019	7
2 Meningsvormend deel: Sociale veiligheid	9
3 Voordrachten en stemming	13
5 Verslag landelijke raad 15 juni 2019, inclusief actie- en besluitenlijst	25
7 Afronding financiën 2018	46
7a. Jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2018	47
7b. Advies financiële commissie over jaarverslag VSN 2018	89
7c. Jaarverslag Scouting Nederland Fonds 2018	98
7d. Jaarverslag Scoutinglandgoed BV 2018	123
9 Stand van zaken Scoutinglandgoed	141
9b. Advies commissie Scoutinglandgoed	142
10 Notitie Veilig varen 2020-2022	143
11 Activiteitenplan 2020	149
12 Financiën en beheer	156
12a. Nota van toelichting en Begroting Vereniging Scouting Nederland 2020	157
12b. Advies financiële commissie over begroting Vereniging Scouting Nederland 2020	167
12c. Begroting Scoutinglandgoed BV 2020 incl. toelichting	167

Uitnodiging landelijke raad 14 december 2019

Aan:

- leden en plaatsvervangende leden van de landelijke raad
- leden van het landelijk bestuur
- directie van het landelijk servicecentrum
- coördinator steunpunt

Ter kennisgeving aan:

- regiosecretariaten
- abonnees

Datum: 31 oktober 2019

Dames en heren,

Op **zaterdag 14 december aanstaande** wordt de 94^{ste} landelijke raad gehouden, waarvoor wij u van harte uitnodigen.

Locatie

De bijeenkomst van de landelijke raad wordt gehouden in:

Congress & Event Center The Lux

Raadhuisplein 19-20

3891 ER Zeewolde

036 522 2295

www.thelux.nl

Programma en agenda

Het programma en de agenda met de stukken vindt u hierna. Het programma bestaat uit twee delen:

1. Meningsvormend gedeelte

Tijdens dit gedeelte staan er onderwerpen op de agenda die te maken hebben met het beleid van de vereniging. Alle leden en plaatsvervangende leden van de landelijke raad, maar ook alle voorzitters van landelijke teams, jongeren en andere belangstellenden uit de regio's en leden van het landelijk bestuur worden van harte uitgenodigd een bijdrage aan de discussie te leveren. Het meningsvormend gedeelte vindt voor de lunch plaats.

Dit keer staat het meningsvormend deel in het kader van sociale veiligheid. Aanleiding hiervoor zijn onder andere vragen die hierover eerder in de landelijke raad zijn gesteld over sociale veiligheid en VOG. De doelen van het met elkaar stilstaan bij sociale veiligheid zijn:

1. Inzicht te verkrijgen/delen dat grensoverschrijdend gedrag meer is dan zedenzaken en VOG;
2. Te bespreken op welke wijze hier, door groepen en regio's, preventief in te handelen is, onder andere door meer gebruik te maken van de gedragscode (de gedragscode is als bijlage in de vergaderstukken opgenomen bij agendapunt 2).
3. Een bredere basis te leggen voor een voorstel aan de landelijke raad van 13 juni 2020 over hoe om te gaan met sociale veiligheid in de vereniging. Hierbij zullen naast de uitkomsten van het meningsvormend deel ook de aanbevelingen hierover vanuit het VOG-platform waar ook een aantal leden van groepen en regio's deel van uitmaken.

2. Besluitvormend gedeelte

Hier gaat het om de formele landelijke raadsvergadering, waarin besluiten door en namens de vereniging genomen worden. De landelijke raad bestaat uit één lid per regio en drie vertegenwoordigers van het waterwerk. De plaatsvervangende leden van de landelijke raad en de jongeren uit de regio worden van harte uitgenodigd om als toehoorder aanwezig te zijn bij de besluitvormende agendapunten.

Informatietafel

Het komt regelmatig voor dat leden van de landelijke raad elkaar buiten de agenda om willen informeren over ontwikkelingen in en producten van de regio. Om aan deze wens tegemoet te komen, is er een tafel beschikbaar waar informatie, flyers of andere beknopte schriftelijke informatie voor andere raadsleden neergelegd kan worden.

Aanmelden landelijke raad

Om praktische en organisatorische redenen dient iedereen zich (individueel) aan te melden voor de landelijke raad:

- 1) Op de website www.sol.scouting.nl logt u in met uw persoonlijk account.
- 2) Let op dat u kiest voor de rol '(plaatsvervangend) lid landelijke raad' *binnen de regio*.
- 3) Klik op 'Mijn Scouting', 'Spel' => 'Scouting Nederland' => 'Inschrijven evenementen'.

Aanmelden kan tot en met donderdag 12 december aanstaande. Door de automatische verwerking van inschrijvingen is aan- of afmelden per e-mail niet mogelijk.

Routebeschrijving vanaf A1/A28

Bij knooppunt Hoevelaken volg de A28 richting Zwolle. Neem ter hoogte van Nijkerk afslag 9, richting Zeewolde. Sla linksaf naar N301 Berencamperweg Zeewolde. Op de rotonde de 2^e afslag nemen naar N301 Berencamperweg. Na 2,9 km op de volgende rotonde, de 1^e afslag naar N705 Spiekweg. Na 7,2 km, de 1^e afslag op de rotonde naar Horsterweg, de volgende 2 rotondes rechtdoor, aan het eind van Horsterweg, linksaf Gelderseweg, op de rotonde rechtsaf Noordereiland, 1^e straat rechts De Wierde, onder een poortje door komt u op de parkeerplaats achter The Lux.

Routebeschrijving vanaf Zwolle A28

Neem ter hoogte van Harderwijk afslag 13 richting Zeewolde N302. Na 4,3 km op de rotonde de 3^e afslag naar Knardijk, N707 en volg de N707 (Knardijk gaat over in Zeewolderdijk, later Zeewolderweg). Na 6,8 km op de rotonde de 2^e afslag nemen (Kwartiermakerslaan) Neem op de rotonde de 2 afslag de Gelderseweg. Op de rotonde linksaf richting Noordereiland, 1^e straat rechts De Wierde, onder een poortje door komt u op de parkeerplaats achter The Lux.

Parkeren

In het centrum van Zeewolde zijn diverse parkeerterreinen waar men gratis mag parkeren. Let er wel op dat u uw auto in het vak parkeert.

Met het openbaar vervoer

Vanaf station Harderwijk rijden regelmatig bussen naar het centrum van Zeewolde. Kijk voor exacte vertrektijden en busnummers op www.9292ov.nl. Uitstappen kan bij bushalte het Centrum. Vanaf hier de bordjes The Lux volgen. (ongeveer 2 minuten lopen)

Carpoolen

U op het inschrijfformulier aangeven of uw gegevens door andere deelnemers gezien mogen worden, zodat eventueel (gedeeltelijk) samen reizen mogelijk is.

Digitale versie landelijke raadsstukken

De stukken voor deze landelijke raad zijn beschikbaar op de website www.scouting.nl/landelijkeraad.

Indienen regiovragen en informatie

Indien uw regio voor deze vergadering formele vragen heeft, kunt u deze **tot en met zondag 24 november aanstaande** indienen, per e-mail aan landelijkeraad@scouting.nl. Het landelijk bestuur zal deze vragen inclusief antwoorden schriftelijk ter kennis van de raadsleden brengen. Vragen die later binnenkomen, kunnen helaas niet meer in de formele beantwoording meegenomen worden.

Declaratie reiskosten

De landelijke raadsleden kunnen hun reiskosten declareren (gebaseerd op openbaar vervoer, tweede klasse). Het formulier hiervoor is te vinden op:

<https://www.scouting.nl/downloads/ondersteuning/bestuurlijke-zaken/stukken-landelijke-raad>.

Introductie- en begeleidingscommissie

De introductie- en begeleidingscommissie nodigt de nieuwe (plaatsvervangende) landelijke raadsleden van harte uit voor het volgen van een training. Ook de raadsleden die eerdere keren verhinderd waren, worden op de training verwacht.

De training bestaat uit drie delen: van 9.15 uur tot 10.15 uur introductie, voorstellen leden landelijk bestuur en gang van zaken. Tijdens de lunchpauze wordt de training vervolgd en het derde deel volgt na afloop van de raadsvergadering.

De handleiding voor de landelijke raad is te downloaden van de website Scouting Nederland (<https://www.scouting.nl/downloads/ondersteuning/bestuurlijke-zaken/stukken-landelijke-raad>).

Vragen en contact

Voor alle overige zaken betreffende de landelijke raad kunt u contact opnemen met:

Secretariaat landelijke raad
Postbus 210
3830 AE Leusden
Tel 033 496 0958
fax 033 496 0954
e-mail landelijkeraad@scouting.nl

Met vriendelijke groet,

Landelijk bestuur Scouting Nederland

Agenda landelijke raad 14 december 2019

PROGRAMMA:

10.00 uur	Aanmelden
10.30 uur	Start meningsvormend deel vergadering
12.30 uur	Lunch
13.15 uur	Start besluitvormend deel vergadering
16.30 uur	Afsluiting vergadering met borrel na afloop

Agendapunt	Onderwerp	Ter	Pagina
1.	Opening en welkom: - Moment van aandacht voor overleden scouts - Voorstellen kandidaten voordrachten		N.v.t.
2.	Start meningsvormend deel: Sociale veiligheid	Discussie	N.v.t.
	Lunch		
3.	Start besluitvormend gedeelte met voordrachten en stemming: - Voordracht benoeming als penningmeester/secretaris landelijk bestuur voor een periode van drie jaar: Philip Komen - Voordracht herbenoeming als lid landelijk bestuur voor een periode van drie jaar: Arwen van der Leeuw - Voordracht herbenoeming als lid landelijk bestuur voor een periode van drie jaar: Thijs Jansen - Voordracht benoeming als lid Geschillencommissie voor een periode van drie jaar: Chris Tijman - Voordracht benoeming als lid Geschillencommissie voor een periode van drie jaar: Christiaan Lucas - Voordracht benoeming als lid Geschillencommissie voor een periode van drie jaar: Richard Vrieling - Voordracht benoeming als lid Commissie van Beroep voor een periode van drie jaar: Irene Velthuis	Stemming en telling	Voorzitter
4.	Mededelingen, waaronder: - Overzicht externe profilering (wordt ter plekke uitgereikt) - Stand van zaken duurzaam vrijwilligersbeleid	Informatie	N.v.t.
5.	Verslag, inclusief actie- en besluitenlijst landelijke raad 15 juni 2019	Besluitvorming	25
6.	Lopende zaken IBC (wordt mondeling toegelicht)	Informatie	N.v.t.
7.	Afronding financiën 2018: - Jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2018 - Nota van aanbidding jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2018 - Advies financiële commissie over jaarverslag 2018 - Jaarverslag Scouting Nederland Fonds 2018 - Jaarverslag Scoutinglandgoed B.V. 2018	Besluitvorming Informatie Informatie Informatie	46
8.	Voortgang ontwikkeling Productiebureau evenementen (wordt mondeling toegelicht)	Informatie	N.v.t.
9.	Stand van zaken Scoutinglandgoed Zeewolde: - Stand van zaken realisatie Avonturenhuis en magazijn op Scoutinglandgoed (wordt mondeling toegelicht) - Advies commissie Scoutinglandgoed	Informatie	N.v.t. 141
10.	Notitie Veilig varen 2020-2022	Besluitvorming	143
11.	Activiteitenplan 2020	Besluitvorming	149
12.	Financiën en beheer: - Nota van toelichting en begroting VSN 2020 - Advies financiële commissie over begroting VSN 2020 - Begroting Scoutinglandgoed BV 2020 incl. toelichting	Besluitvorming Informatie Informatie	156
13.	Benoemingen a.d.h.v. getelde stemmen	Besluitvorming	N.v.t.

14.	Rondvraag en sluiting		N.v.t.
-----	-----------------------	--	--------

Vergaderdata 2020:

Zaterdag 13 juni 2020

Zaterdag 12 december 2020

Vergaderdata 2021:

Zaterdag 12 juni 2021

Zaterdag 11 december 2021

2 Bijlage bij het meningsvormend deel over Sociale veiligheid



Scouting Nederland vindt een veilige fysieke en sociale omgeving voor haar jeugdleden en vrijwilligers belangrijk. Een van de hulpmiddelen daarbij is het gebruik van een gedragscode. Hierin staat wat wel en niet gewenst is in de omgang tussen vrijwilligers en jeugdleden.

Veel grenzen in het contact tussen vrijwilligers en jeugdleden binnen Scouting zijn niet eenduidig. Het ene kind wil even op schoot zitten als het troost zoekt, het andere kind heeft behoefte aan een aai over de bol en weer een ander kind vindt het niet prettig om aangeraakt te worden. Hierover kunnen dus nooit precies grenzen worden afgesproken die voor alle kinderen en in alle situaties gelden. Dat is maar goed ook, want voor veel kinderen is dichtbijheid en lichamelijk contact een voorwaarde om te groeien. Maar er is wel één heel duidelijke grens en dat is de grens dat seksuele handelingen en contacten tussen vrijwilligers en jeugdleden die bij ons komen absoluut ontoelaatbaar zijn!

Daarom hebben wij als vereniging voor al onze vrijwilligers een gedragscode opgesteld. Deze is opgenomen in het Huishoudelijk reglement en daardoor voor alle leden van toepassing. De gedragscode vormt een aanvulling op het Wetboek van Strafrecht waarin is opgenomen is wat juridische grenzen zijn in de omgang met minderjarigen.

1. De vrijwilliger zorgt voor een omgeving en een sfeer waarbinnen het jeugdlid zich veilig en gerespecteerd voelt
2. De vrijwilliger gaat zo om met een jeugdlid dat zijn/haar waardigheid niet wordt aangetast
3. De vrijwilliger dringt niet verder door in het privéleven van het jeugdlid dan functioneel noodzakelijk is.
4. De vrijwilliger onthoudt zich van elke vorm van seksuele benadering en misbruik ten opzichte van het jeugdlid. Alle seksuele handelingen, -contacten en -relaties tussen vrijwilliger en jeugdlid tot 18 jaar zijn onder geen beding geoorloofd en worden beschouwd als seksueel misbruik.
5. De vrijwilliger raakt het jeugdlid niet op zodanige wijze aan, dat deze aanraking naar redelijke verwachting als seksueel of erotisch van aard ervaren zal worden.
6. De vrijwilliger gaat tijdens kampen en activiteiten met respect om met jeugdleden en de ruimtes waarin zij zich bevinden, zoals slaapzalen, tenten, omkleedruimten, douches etc.
7. De vrijwilliger beschermt het jeugdlid naar vermogen tegen vormen van ongelijkwaardige behandeling en seksueel misbruik en ziet er actief op toe dat de gedragscode door iedereen die bij het jeugdlid is betrokken, wordt nageleefd.
8. Als de vrijwilliger gedrag signaleert dat niet in overeenstemming is met deze gedragscode en bij vermoedens van seksueel misbruik, is hij verplicht hiervan melding te maken bij de daarvoor door het bestuur aangewezen personen.
9. De vrijwilliger krijgt of geeft geen (im)materiële vergoedingen die niet in de rede zijn.
10. In die gevallen waar de gedragscode niet (direct) voorziet, of bij twijfel over de toelaatbaarheid van bepaald gedrag zal de vrijwilliger in de geest van de gedragscode handelen en zo nodig daarover in contact te treden met een door het bestuur aangewezen persoon.

Toelichting gedragscode

Veel grenzen in het contact tussen vrijwilligers en jeugdleden binnen Scouting zijn niet eenduidig. Het ene kind wil even op schoot zitten als het troost zoekt, het andere kind heeft behoefte aan een aai over de bol en weer een ander kind vindt het niet prettig om aangeraakt te worden. Hierover kunnen dus nooit precies grenzen worden afgesproken die voor alle kinderen en in alle situaties gelden. Dat is maar goed ook, want voor veel kinderen is dichtbijheid en lichamelijk contact een voorwaarde om te groeien. Maar er is wel één heel duidelijke grens en dat is de grens dat seksuele handelingen en contacten tussen vrijwilligers en jeugdleden die bij ons komen absoluut ontoelaatbaar zijn!

In art. 249 van het Wetboek van Strafrecht staat: Hij die ontucht pleegt met zijn minderjarig kind, stiefkind of pleegkind, zijn pupil, een aan zijn zorg, opleiding of waakzaamheid toevertrouwde minderjarige of zijn minderjarige bediende of ondergeschikte, wordt gestraft met *gevangenisstraf* van ten hoogste zes jaren of geldboete van de vierde categorie. Daarnaast is iedere vorm van seksuele toenadering met jeugdigen beneden de 16 jaar verboden (Wetboek van Strafrecht: artikel 244, 245, 247, 248a, 249). En het afbeelden maken van seksuele gedragingen van iemand die nog geen 18 jaar is, is ook verboden (Wetboek van Strafrecht: artikel 240b).

Daarom hebben wij als vereniging voor al onze vrijwilligers een gedragscode opgesteld. Deze is opgenomen in het Huishoudelijk reglement en daardoor voor alle leden van toepassing.

In deze gedragscode wordt gesproken over vrijwilliger en jeugdlid. Onder vrijwilliger wordt in de gedragscode iedereen verstaan die binnen Scouting Nederland volgens het huishoudelijk reglement de functie van kaderlid heeft. Jeugdleden zijn de jeugdleden zoals gedefinieerd in het huishoudelijk reglement.

1. De vrijwilliger zorgt voor een omgeving en een sfeer waarbinnen het jeugdlid zich veilig en gerespecteerd voelt. Het kind moet worden gerespecteerd. Er mag geen onderscheid worden gemaakt naar of nadruk worden gelegd op godsdienst, levensovertuiging, politieke gezindheid, ras, geslacht, nationaliteit, seksuele gerichtheid, culturele achtergrond, leeftijd of lichamelijke kenmerken. Dat betekent dat het kind zich zowel tijdens de activiteiten van de vereniging, maar ook daarbuiten veilig moet voelen en het gevoel moet hebben dat hij zich - letterlijk - vrij kan bewegen.

2. De vrijwilliger gaat zo om met een jeugdlid dat zijn/haar waardigheid niet wordt aangetast. Dit betekent dat je een kind / jongere nooit op een manier bejegent die hem in zijn waardigheid aantast. Je onthoudt je van discriminerende, kleinerende of (seksueel) intimiderende opmerkingen en gedragingen. Dit geldt tijdens de activiteiten, maar ook daarbuiten, tijdens alle activiteiten die door of namens de vereniging worden georganiseerd.

3. De vrijwilliger dringt niet verder door in het privéleven van het jeugdlid dan functioneel noodzakelijk is. In het vrijwilligerswerk komt het veel voor dat men kinderen ook kent vanuit sociale contacten. Maar de vrijwilliger is binnen de vereniging altijd de verantwoordelijke. Binnen de vereniging gaat het niet om vriendschap of andere sociale relatie, maar om de relatie vrijwilliger – jeugdlid. Het is belangrijk dat de vrijwilliger zich bewust is van zijn positie, die ook buiten de vereniging door kan spelen. Het gaat erom dat de vrijwilliger gepaste afstand houdt en niet verder doordringt in het privéleven van het jeugdlid dan nodig is voor het gezamenlijk gestelde doel (activiteit) van de vereniging. Bijvoorbeeld: het onnodig vragen stellen over het privéleven, persoonlijke afspraken maken, contact opnemen met het kind buiten de activiteiten van de vereniging om, jeugdleden thuis uitnodigen (in een één op één situatie), enzovoort. Binnen Scouting is vaak sprake van verbanden tussen leden die los staan van de contacten binnen de vereniging, zoals bestuursleden of leiding met kinderen op de groep, leiding waarbij jeugdleden ook buurtgenoten zijn e.d. Dit artikel richt zich niet op de contacten die uit deze verbanden komen. Het is wel belangrijk dat de vrijwilliger de lijnen tussen de twee verbanden zo duidelijk mogelijk houdt. Daar waar zijn rol als vrijwilliger van de groep een rol gaat spelen handelt hij in de geest van deze gedragscode.

4. De vrijwilliger onthoudt zich van elke vorm van seksuele benadering en misbruik ten opzichte van het jeugdlid. Alle seksuele handelingen, -contacten en -relaties tussen vrijwilliger en jeugdlid tot 18 jaar zijn onder geen beding geoorloofd en worden beschouwd als seksueel misbruik. De vrijwilliger mag zijn positie en relatie nooit gebruiken voor doeleinden ten eigen nutte die in strijd zijn met zijn verantwoordelijkheid, of die de grenzen van de relatie overschrijden. Hierbij kan worden gedacht aan:

- een seksueel / erotisch geladen sfeer scheppen;
- seksueel getinte opmerkingen en insinuaties, zoals grof taalgebruik of schuine moppen;
- het stellen van vragen over seks, bijvoorbeeld over masturbatie, frequentie en vormen van vrijen;
- het jeugdlied op een niet-functionele wijze bekijken en aanraken waarbij de ogen of handen zijn gericht op de geslachtskenmerken;
- bevrediging van de eigen seksuele verlangens.
- alle seksuele handelingen en relaties tussen vrijwilligers en jeugdleden tot 18 jaar, of met iemand met een ontwikkelingsachterstand, zijn ontoelaatbaar en strafbaar volgens artikel 249 Wetboek van Strafrecht.

Tussen volwassenen en kinderen / jeugdigen is sprake van een natuurlijk overwicht en dus een machtsverschil. Een kind kan daardoor zaken moeilijker weigeren, of overzien waar het om gaat. Het is aan de volwassene om de grenzen te bewaken. Dit geldt ook voor mensen met een ontwikkelingsachterstand / verstandelijke beperking. De kalenderleeftijd vormt bij hen geen criterium, maar het feit dat zij een achterstand hebben in de verstandelijke en/of emotionele en sociale ontwikkeling.

Dit betekent dat de vrijwilliger:

- nooit seksuele toenadering zoekt tot kinderen/jongeren en/of een seksueel of erotisch geladen sfeer schept (bijvoorbeeld door het laten zien van porno, of de eigen geslachtsorganen);
- een kind/jongere nooit gebruikt voor bevrediging van de eigen seksuele en/of agressieve verlangens;
- nooit (met seksueel gedrag) mag ingaan op verliefde gevoelens, seksuele verlangens of fantasieën van het jeugdlied óók niet wanneer hij/zij je daartoe lijkt uit te nodigen, dan wel onomwonden uitnodigt;
- wanneer er een erotisch/seksueel geladen sfeer mocht ontstaan, of zou kunnen ontstaan, tussen de vrijwilliger en het jeugdlied, de vrijwilliger afstand neemt en de situatie bespreekbaar maakt met medeleiding, het bestuur of de vertrouwenspersoon;
- wanneer bij de vrijwilliger gevoelens van verliefdheid, maar ook afkeer of agressie ontstaan t.o.v. het kind / de jongere, neemt de vrijwilliger afstand en maakt de situatie bespreekbaar met medeleiding, het bestuur of de vertrouwenspersoon.

5. De vrijwilliger raakt de het jeugdlied niet op zodanige wijze aan, dat deze aanraking naar redelijke verwachting als seksueel of erotisch van aard ervaren zal worden. Uitgangspunt is dat het jeugdlied het als seksueel getint ervaart. Bijvoorbeeld: het te lang vasthouden van een hand bij begroeten of afscheid nemen, iemand naar je toetrekken, je tegen het kind / de jongere aandrukken, een tongzoen geven, aanraken van billen en borsten, enzovoort. Functionele aanrakingen zijn soms noodzakelijk (een jong of gehandicapt jeugdlied helpen bij het naar de wc gaan) of wenselijk (een jeugdlied troosten) en mits daar geen misbruik van gemaakt wordt, toegestaan. De vrijwilliger moet er voor zorgen dat daar waar lichamelijk contact noodzakelijk en functioneel is, dit contact of deze aanraking niet verkeerd - in de zin van seksueel getint of intimiderend - kan worden geïnterpreteerd. De vrijwilliger houdt bij lichamelijk contact rekening met grenzen die het jeugdlied aangeeft, leeftijd, ontwikkelingsniveau, achtergronden, de specifieke situatie en wat maatschappelijk en/of cultureel als aanvaardbaar wordt gezien.

6. De vrijwilliger gaat tijdens kampen en activiteiten met respect om met jeugdleden en de ruimtes waarin zij zich bevinden, zoals slaapzalen, omkleedruimten, douches etc. Met respect betekent in dit beval bijvoorbeeld dat:

- de vrijwilliger en het jeugdlied bij voorkeur niet met zijn tweeën op reis gaan, maar met bijvoorbeeld een extra vrijwilliger of meerdere jeugdleden;
- de vrijwilliger en het jeugdlied in een één op één situatie niet op één kamer slapen; er zijn minstens twee vrijwilligers op een groep kinderen;
- met respect omgaan met de ruimtes waarin de kinderen zich bevinden, betekent dat het jeugdlied zich daar veilig moet voelen, zijn privacy gewaarborgd is en sociale controle niet is uitgesloten. Hierbij kan onder andere worden gedacht aan:
- niet zonder aankondiging de slaapzaal of tent betreden en bij voorkeur in gezelschap van een andere volwassene;
- de deur of tent open laten staan na het binnentreden, tenzij duidelijk is dat beiden behoefte hebben aan een zekere privacy;

- gesprekken met het kind in een neutrale ruimte worden gehouden (niet in kleedruimte, slaapkamer of tent).

7. De vrijwilliger beschermt het jeugdlid naar vermogen tegen vormen van ongelijkwaardige behandeling en seksueel misbruik en ziet er actief op toe dat de gedragscode door iedereen die bij het jeugdlid is betrokken, wordt nageleefd. De vrijwilliger heeft binnen zijn mogelijkheden de verantwoordelijkheid voor de veiligheid en het welzijn van het jeugdlid. Indien de vrijwilliger grensoverschrijdend gedrag signaleert is hij verantwoordelijk het ongewenste gedrag te (doen laten) stoppen en te zorgen voor de veiligheid van het kind. De vrijwilliger is alert op signalen die kunnen wijzen op seksueel misbruik / overtreding van de gedragscode.

8. Als de vrijwilliger gedrag signaleert dat niet in overeenstemming is met deze gedragscode en bij vermoedens van seksueel misbruik, is hij verplicht hiervan melding te maken bij de daarvoor door het bestuur aangewezen personen. Alle vermoedens of constatering van seksueel misbruik moeten worden gemeld. Het kan zijn dat een jeugdlid een vrijwilliger in vertrouwen neemt en vertelt dat iemand hem/haar misbruikt. De vrijwilliger belooft in een dergelijk geval geen geheimhouding. Feiten van vertrouwelijke aard, aan jou toevertrouwd, moeten te allen tijde worden gerespecteerd. Maar wanneer de belangen van het jeugdlid in het geding zijn, dient de vrijwilliger hiervan melding te maken of tenminste een derde te raadplegen. Indien enigszins mogelijk gebeurt dit in overleg met het jeugdlid.

9. De vrijwilliger krijgt of geeft geen (im)materiële vergoedingen die niet in de rede zijn. Door vergoedingen dreigen de objectiviteit van het handelen en de onafhankelijke positie van de vrijwilliger en die van het jeugdlid in het gedrang te komen. Hierdoor kan een voedingsbodempunt ontstaan voor (seksueel) machtsmisbruik.

10. In die gevallen waar de gedragscode niet (direct) voorziet, of bij twijfel over de toelaatbaarheid van bepaald gedrag zal de vrijwilliger in de geest van de gedragscode handelen en zo nodig daarover in contact treden met een door het bestuur aangewezen persoon. Dit betekent dat de vrijwilliger ook alert is op gedragingen die niet direct als seksueel misbruik of intimidatie zijn te betitelen, maar wel als grensoverschrijdend worden ervaren. Ook in dit geval is het belangrijk dat passende maatregelen worden genomen, zoals het aanspreken van de persoon in kwestie. Desgewenst kan de vrijwilliger de in het protocol genoemde personen raadplegen.

3 Voordrachten en stemming

Het landelijk bestuur vraagt de landelijke raad te stemmen over de voordracht voor:

- a. Benoeming als penningmeester/secretaris landelijk bestuur voor een periode van drie jaar: Philip Komen
- b. Herbenoeming als lid landelijk bestuur voor een periode van drie jaar: Arwen van der Leeuw
- c. Herbenoeming als lid landelijk bestuur voor een periode van drie jaar: Thijs Jansen
- d. Benoeming als lid Geschillencommissie voor een periode van drie jaar: Chris Tijman
- e. Benoeming als lid Geschillencommissie voor een periode van drie jaar: Christiaan Lucas
- f. Benoeming als lid Geschillencommissie voor een periode van drie jaar: Richard Vrieling
- g. Benoeming als lid Commissie van Beroep voor een periode van drie jaar: Irene Velthuis

3 Voordrachten en stemming

Geachte leden van de landelijke raad,

Hierbij geven wij de huidige stand van zaken weer aangaande vacatures en benoemingen voor het landelijk bestuur en commissies.

Vacatures landelijk bestuur Scouting Nederland

Penningmeester/secretaris (v/m)

Tijdens de landelijke raad van 14 december 2019 loopt de laatste termijn van Nic van Holstein af als penningmeester/secretaris van het landelijk bestuur. Voorafgaand aan de vorige landelijke raad van 15 juni jl. heeft het bestuur gemeld dat **Philip Komen** (thans tussentijds aftredend als algemeen lid van het landelijk bestuur) heeft aangegeven voor deze functie in aanmerking te willen komen en begonnen is met zijn kennismakingsperiode. Tijdens de bestuursvergadering van 2 oktober j.l. is definitief besloten om Philip namens het bestuur als penningmeester/secretaris van het bestuur voor te dragen aan de landelijke raad.

In de afgelopen vijf jaar heeft Philip zich als landelijk bestuurslid ingezet voor de portefeuilles Groepsontwikkeling, #Scouting2025, Scouting Nederland Fonds (SNF) en Scoutinglandgoed Zeewolde (SLZ). Langs de as van deze portefeuilles en de vele gesprekken en bijeenkomsten op het LSC, in regio's en bij groepen heeft hij de vereniging in de breedte goed leren kennen.

Philip heeft een achtergrond in de bedrijfsvoering, in de theorie vanuit zijn studies bedrijfskunde, bedrijfskader en de controlleropleiding en in de praktijk in zijn werk waar kaderstelling en control als een rode draad doorheen lopen. Philip ziet de functie van penningmeester / secretaris als een logische volgende stap waarbij hij zijn achtergrond als bedrijfskundige, zijn kennis van besturen binnen Scouting en zijn vaardigheid in het verbinden goed kan benutten.

Naast de algemene uitdaging die voor elke penningmeester geldt, het zorgen voor stabiliteit en continuïteit van het (financieel) beheer, wil Philip zich in de functie van penningmeester extra inzetten voor het inzichtelijk maken van beheer voor besluitvormers die zelf niet deze achtergrond hebben. Dit is gelijk aan zijn aanpak bij het SLZ met als doel draagvlak en ruimte te creëren om het gesprek te voeren over datgene waar het echt over moet gaan: de inhoud.

Zie bijgaande CV.

Voordracht herbenoeming Arwen van der Leeuw

Het landelijk bestuur draagt Arwen van der Leeuw voor ter herbenoeming als algemeen bestuurslid voor een volgende termijn van drie jaar.

Arwen is een betrokken scout en heeft zich de afgelopen 2.5 jaar ingezet als algemeen bestuurslid van Scouting Nederland. Scouting is haar passie, of dit nu op landelijk, regionaal of groepsniveau is en indien mogelijk is Arwen zichtbaar aanwezig bij evenementen in het land. In haar huidige bestuursperiode is Arwen voornamelijk betrokken geweest bij de portefeuilles Communicatie en ons meerjarenbeleid: #scouting2025.

In haar tweede termijn wil Arwen zich richten op het voortzetten van ons meerjarenbeleid, waarin we met gepaste stappen samen met groepen en regio's de toekomst in gaan. Daarnaast wil ze zich hard maken voor de realisatie van het productiebureau. "In samenwerking met TOES en het projectenbureau wil ik ervoor zorgen dat het nieuwe productiebureau een plekje krijgt in onze

vereniging. Hierin is het vooral van belang dat alle stemmen gehoord worden en we gezamenlijk tot een nieuwe samenwerkingsstructuur komen. Ik zie mezelf in deze rol dan ook als een verbinder."

Zie bijgaande CV.

Voordracht herbenoeming Thijs Jansen

Het landelijk bestuur draagt Thijs Jansen voor ter herbenoeming als algemeen bestuurslid voor een volgende termijn van drie jaar.

In de landelijke raad van juni 2018, bij zijn benoeming als lid van het landelijk bestuur, heeft Thijs aangegeven zich graag te willen inzetten voor de toekomstthema's Samenwerken & Verbinden en Vrijwilligers. Thijs zegt daarover: "Met veel energie zet ik mij in om groepen en regio's/admiraliteiten nog dichter bij elkaar te brengen, samen met de landelijke organisatie. Ik ben blij dat dit één van de thema's uit ons nieuwe meerjarenbeleid is geworden. Een ander thema uit dit meerjarenbeleid is duurzaam vrijwilligersbeleid. Zowel voor de vrijwilliger op groeps- en regionaal niveau als de landelijk vrijwilligers zijn trajecten gestart om in co-creatie concrete stappen te zetten om onze vrijwilligers te vinden, binden, boeien en te laten groeien. We zijn pas net begonnen. Heel graag wil ik deze thema's de volgende bestuurstermijn verder brengen met concreet resultaat: betere verbinding en ondersteuning bij duurzaam vrijwilligersbeleid op alle niveaus van onze vereniging.

Het portefeuillehouderschap van de Scout-In en het expertteam Avonturenhuis/magazijn zijn daarbij een mooie aanvulling op mijn (diverse) functie als landelijk bestuurslid. Met uw vertrouwen ga ik daar de komende drie jaar graag mee door.

Zie bijgaande CV.

Vacatures commissies

De huidige bezetting van de Geschillencommissie en Commissie van Beroep is opgenomen in het verslag van de vorige raadsvergadering van 15 juni 2019 (zie agendapunt 4). Na de benoemingen tijdens de komende raadsvergadering van 14 december 2019 zal in het verslag, net als voor het landelijk bestuur, de nieuwe bezetting incl. rooster van aftreden van beide commissies worden opgenomen.

Geschillencommissie

De Geschillencommissie draagt **Chris Tijman** voor aan de landelijke raad als nieuw lid van de Geschillencommissie voor een periode van drie jaar. Chris Tijmans heeft een juridische achtergrond en werkt al 16 jaar als advocaat. Daarnaast is hij onlangs een mediation opleiding begonnen. Chris is voorzitter bij zijn Scoutinggroep en is goed op de hoogte van het huishoudelijk reglement van Scouting. Overzicht houden en structuur creëren zijn kwaliteiten die Chris aangeeft te hebben. Daarnaast komt hij rustig over in het sollicitatiegesprek en geeft hij ook aan dat dat één van zijn kwaliteiten is. Chris is bereid om zich voor een periode van minimaal 3 jaar in te zetten voor de geschillencommissie.

Chris vormt ons inziens een goede aanvulling op het huidige team.

Zie bijgaande CV.

De Geschillencommissie draagt **Christiaan Lucas** voor aan de landelijke raad als nieuw lid van de Geschillencommissie voor een periode van drie jaar. Christiaan Lucas heeft een juridische achtergrond en werkt momenteel als docent strafrecht. Binnen Scouting is hij leiding in zijn groep en zit hij in het stichtingsbestuur. Christiaan beschikt over kennis van wetten en regelgeving en toont een open, toegankelijke en nieuwsgierige houding tijdens het sollicitatiegesprek. Christiaan geeft aan dat flexibiliteit, snel schakelen en analyseren zijn kwaliteiten zijn. Ook beschikt hij over goede gesprekstechnieken en is hij in staat om door te vragen. Dit uit zich ook tijdens het sollicitatiegesprek.

Christiaan is bereid om zich voor een periode van minimaal 3 jaar in te zetten voor de geschillencommissie.

Christiaan vormt ons inziens een goede aanvulling op het huidige team.

Zie bijgaande CV.

De Geschillencommissie draagt **Richard Vrieling** voor aan de landelijke raad als nieuw lid van de Geschillencommissie voor een periode van drie jaar. Richard heeft veel Scouting-ervaring in diverse functies. Hij is o.a. lid geweest van het Landelijk Bestuur en is Teamleider geweest van de Scouting Academy. Richard geeft aan dat zijn kwaliteiten liggen op het gebied van communicatie, het stellen van vragen, doorvragen en contact maken met mensen. Hij is nuchter, praat makkelijk en evalueren en reflecteren is naar zijn zeggen één van zijn sterke kanten.

In combinatie met de andere kandidaten vormt Richard een goede aanvulling op het huidige team.

Zie bijgaande CV.

Commissie van Beroep

De Commissie van Beroep draagt Irene Velthuis voor aan de landelijke raad als nieuw lid van de Commissie van Beroep voor een periode van drie jaar. Irene Velthuis heeft een juridische achtergrond en werkt momenteel als jurist in Amsterdam. Binnen Scouting is zij sinds 2017 een van de leden van de Geschillencommissie Scouting Nederland. Zij heeft ervaring in het beslechten van geschillen binnen Scouting Nederland. Zij is goed op de hoogte van het Huishoudelijk Reglement en de type geschillen die aan beide commissies worden voorgelegd. Als kind is zij actief lid geweest bij Scoutinggroep De Geuzen in Arnhem, heeft zij als explorer deelgenomen aan de World Scout Jamboree in Engeland en heeft naast haar studie een aantal (zomer)kampen meegedraaid als welpenleiding. Irene is een enthousiast, nieuwsgierig en ondernemend persoon. Zij kan snel schakelen, doorvragen en heeft goed empathisch vermogen. Irene vormt daarom een goede aanvulling voor de Commissie van Beroep.

Zie bijgaande CV.

CV Philip Komen

Persoonlijke gegevens

Naam: Philip Komen
Leeftijd: 45
Woonplaats: Vleuten



Studie en opleiding

2018 Leidinggeven aan (eigenwijze) professionals,
De Baak, Noordwijk
2016 Coachend leidinggeven, Van Harte & Lingsma,
Amstelveen
2012 Leergang Public Affairs, Universiteit Leiden, Den Haag
2006 Controlleropleiding, Rijksacademie voor Economie en Financiën, Den Haag
2005 WO Bedrijfskunde – Strategie en Organisatie, Open Universiteit, Heerlen
2001 HBO Bedrijfskader, Fontys Hogeschool, Eindhoven
1999 HTS Elektrotechniek, Fontys Hogeschool, Eindhoven

Scouting ervaring

2014 - heden Lid landelijk bestuur Scouting Nederland
2012 – 2018 Groepsvoorzitter – Scouting Rhenova, Vleuten
2006 – 2011 Trainer Regionaal Trainingsteam – Regio Drie Rivieren Utrecht
1995 Gilwell training
1995 Team Tents, Wereld Jamboree, Dronten
1994 Team Tents, Europese Jamboree, Dronten
1992 – 1999 Leider en teamleider Welpen – Scouting Dutmella, Son
1983 – 1992 Welp, verkenners, rowan – Scouting Dutmella, Son

Werkervaring

2018 – heden Hoofd Strategie & Beleid, SSC-I, Dienst Justitiële Inrichtingen
2013 – 2018 Strategisch adviseur Informatievoorziening, Dienst Justitiële Inrichtingen
2010 – 2012 Coördinerend beleidsadviseur BV/IV/ICT, Ministerie van Defensie
2006 – 2010 Beleidsadviseur, Bureau Secretaris-Generaal, Ministerie van Defensie
2005 – 2006 Adviseur Bedrijfsvoering, Directie Planning & Control, Koninklijke Landmacht
2003 – 2005 Hoofd Operations, Koninklijke Landmacht
2000 – 2003 Commandant Logistieke Vlucht, Koninklijke Luchtmacht
1999 – 2000 Senior programmeur, ICT Automatisering

<https://www.linkedin.com/in/philipkomen>

CV Arwen van der Leeuw



Persoonlijke gegevens

Naam: Arwen van der Leeuw
Leeftijd: 21 jaar

Studie en opleiding

2018 - heden Bachelor Communicatiewetenschap aan de Radboud Universiteit in Nijmegen
2015 Cambridge English: Certificate in Advanced English, level 1
2010 - 2017 Marnix College te Ede, 6 VWO

Scoutingervaring

2019- heden Groepsbestuurslid bij Scoutinggroep Tarcisius Ede
2016 - heden Algemeen bestuurslid Scouting Nederland
2016 - heden Scoutsleiding bij Scoutinggroep Tarcisius Ede
2015 - 2016 Voorzitter bestuur RSA 317, Scoutinggroep Tarcisius Ede
Zomer 2015 Deelnemer World Scout Jamboree in Japan
2014 - 2015 Secretaris bestuur RSA 317, Scoutinggroep Tarcisius Ede
2005 - heden Actief lid Scoutinggroep Tarcisius, Ede

Werkervaring

2018- 2019 Runner bij Picnic
2016 - 2018 Winkelmedewerker Partij Drogisterij Ede
Zomer 2016 Bediening Restaurant - chalet Klein Zwitserland Ede
2014 - heden Administratief werk Logopediepraktijk Ede
Augustus 2014 Administratief werk Bosgroep Midden Nederland

Overige functies/cursussen

2018 Masterclass Besturen bij de Nationale Jongeren Raad (NJR)
2014 - 2016 Lid jongeren jury Inktaap
2013 - 2014 Ambassadeur bij uitgeverij Blossom Books (Kluitman)

CV Thijs Jansen

Persoonlijke gegevens

Naam: Thijs Jansen
Leeftijd: 37 jaar



Studie en opleiding

2013-2014 Bedrijfskunde en Leiderschap, Rijksuniversiteit Groningen.
2004-2007 HBO-V, Hanzehogeschool Groningen.
Differentiatie: *Intensief Klinische Zorg, Critical Care.*
1999-2004 Hogere Informatica Opleiding, Hanzehogeschool Groningen
Differentiatie: *Exploitatie & Beheer*

Scoutingervaring

2018-heden Lid Landelijk Bestuur – *Scouting Nederland. Aandachtsgebieden: Vrijwilligers, Avonturenhuis / Magazijn, team HRM, team Groep & Regio.*
2017-2018 Lid Stuurgroep Bestuursontwikkeling – *Scouting Nederland*
2016-2017 Projectgroep lid toekomstvisie – *Scouting Nederland*
2015-2016 Voorzitter Klankbordgroep #Scouting2025, lid projectteam – *Scouting Nederland*
2014-Heden Stafid Noordelijk Pinksterkamp
2013-2016 (plv) Afgevaardigde Landelijke Raad
2007-2016 Bestuursvoorzitter - *Scouting Regio Groningen.*
2012-2018 Ontwikkelaar & Bestuurscoach – *Scouting Nederland*
2011-2017 Regiocoach - *Project groepsontwikkeling, Scouting Nederland*
2009-2013 Voorzitter projectgroep Nieuwbouw - *Scoutinggroep De Trekvogels, Haren/Paterswolde.*
2006-2012 Communicatieteam / Regionaal Activiteiten Team – *Scouting Regio Groningen*
2005-2007 Bestuurslid (secretaris, voorzitter) - *Scoutinggroep de Trekvogels*
1992-Heden (Kader)lid - *Scoutinggroep De Trekvogels*

Werkervaring

2019 - Heden Lid Expertgroep Juiste Zorg op de Juiste Plek – *Ministerie van VWS*
2018 – Heden Zorginhoudelijk Adviseur Wijkverpleging – *Zilveren Kruis, Leusden*
De verbindende schakel tussen de klant, het veld van zorgaanbieders en Zilveren Kruis. Het voeren van gesprekken met relevante stakeholders (als diverse brancheorganisaties, patiëntenorganisaties, ZN, VWS, NZa) en deelname aan relevante landelijke overleggen. Naast de advisering van de afdelingen beleidsontwikkeling en inkoop bij zorginhoudelijke vraagstukken in de wijkverpleging tevens beoordelen van regionale en landelijke initiatieven, innovaties en zorgprogramma's.
2016 –2018 Projectleider Wijkverpleging - *AxionContinu te Utrecht.*
o.a. verantwoordelijk voor Ontwikkeling en inrichting van de wijkverpleging (inclusief huishoudelijke hulp) binnen AxionContinu in het kader van de pilot Zorg in de Wijk van het Zilveren Kruis. (Populatiebesteding) /
Aangaan van strategische/tactische samenwerkingsverbanden met stakeholders (gemeenten, collega aanbieders, ziekenhuizen, huisartsen, apothekers, zorgverzekeraar).
2013-2015 Manager – *AxionContinu te Utrecht*
Verantwoordelijk voor drie afdelingen (somatisch en psychogeriatrisch) met o.a. de volgende taken/verantwoordelijkheden: Kwaliteit van zorg / Voorzitter stuurgroepen/commissies

2009-2013 (Project)Manager - *Medical Groep te Groningen*.
Verantwoordelijk voor opbouw en bestendiging samenwerking met zorginstellingen in Groningen, Friesland en Drenthe. / Opstarten samenwerkingsverbanden met nieuwe zorgorganisaties. / Tevens samen met de zorginstellingen werken aan nieuwe oplossingen in de flexibele schil.

Nevenactiviteiten

2005-2011 Sectorleidinggevende & oefencommissie- *Medische Dienst, FC Groningen*
2000-2012 Eerste Hulpverlener Evenementen, bijeenkomsten, scholingen.

CV Chris Tijman

Persoonlijke gegevens

Naam: Chris Tijman

Leeftijd : 43 jaar

Woonplaats: Veenendaal

Functie: Advocaat arbeidsrecht en ondernemingsrecht bij
Van Veen Advocaten in Ede



Studie en opleiding

Universiteit Leiden

- Nederlands Recht
- Ruslandkunde

Grotius specialisatieopleiding Insolventierecht

Grotius specialisatieopleiding Arbeidsrecht

Scoutingervaring

Vanaf mijn zesde tot mijn negentiende ben ik lid geweest van Scouting Erica in Bussum. Ik heb daar alle speltakken doorlopen en heb deelgenomen aan HIT's, Trapperskamp Vught/Luxemburgse Ardennen, et cetera. In mijn huidige woonplaats Veenendaal ben ik enkele jaren leidinggevende Bevers geweest bij Scoutinggroep De Zwervers.

Momenteel scout als

Sinds 2016 ben ik groepsvoorzitter van Scoutinggroep De Zwervers in Veenendaal.

Motivatie

In de rol van lid van de geschillencommissie komen mijn beroep en mijn hobby samen. Qua beroep: ik hou mij dagelijks bezig met het oplossen van conflicten en ben prima op de hoogte van wat daarbij zoal komt kijken. Qua hobby: ik ben een groot liefhebber van 'buitenspelen'. Scouting is voor mij de ideale plek om dat te doen met mensen van alle verschillende achtergronden. Natuurlijk gaat daar weleens iets bij mis. Ik draag graag mijn steentje bij om ervoor te zorgen dat ook dan Scouting als vereniging goed kan blijven functioneren

CV Christiaan Lucas

Persoonlijke gegevens

Naam: Mr. Christiaan Lucas
Leeftijd: 30 jaar
Woonplaats: Haarlem
Functie: Docent Straf(proces)recht aan de Vrije Universiteit
Studie en opleiding: Bachelor Nederlands recht; Master Strafrecht



Scoutingervaring

Vanaf mijn vijfde jaar ben ik als scout actief bij Scouting Brigitta (te Haarlem) . Op mijn 20e ben ik welpenleiding geworden en dat heb ik vier jaar met plezier gedaan. Inmiddels ben ik voor het negende seizoen explorerbegeleiding. Daarbij ben ik lid van de beheersstichting van onze groep. Ook ben ik in Scoutingregio Haarlem actief als lid van de organisatie van de Winterhike voor Explorers.

Motivatie

Kenmerkend aan scouting is de kracht van het samenwerken als vrijwilligers. Iedereen die actief is binnen scouting zet zich in voor hetzelfde doel: het plezier van de leden van een vereniging. Soms botsen belangen en meningen om dat doel te bereiken. Een geschil aanhangig maken is dan soms het laatste middel om een impasse te doorbreken. Een objectieve beoordeling van het geschil en het doen van een rechtvaardige uitspraak kan dan een nieuw uitgangspunt zijn voor beide partijen om vervolgens hun energie te kunnen richten op hetgeen er echt toe doet: plezier maken met elkaar. Als actieve scout en als enthousiast jurist hoop ik daaraan bij te kunnen dragen.

CV Richard Vrieling

Persoonlijke gegevens

Leeftijd: 51 jaar
Woonplaats: Amsterdam
Burgerlijke staat: gehuwd
Werk: Manager Strategie, Middelen en Control bij de gemeente Leiden



Opleiding

Bestuurskunde aan de Universiteit Twente
Basistraining scouts, kamptraining en Gilwell

Scoutingervaring

Ik ben sinds m'n 8e actief voor Scouting en ik heb met heel veel plezier en energie diverse functies vervuld op alle niveaus van de vereniging. Hoogtepunt was de periode waarin ik vanuit het landelijk bestuur sturing mocht geven aan de vernieuwing van het spel- en trainingsaanbod van de landelijke vereniging en aan de voorbereidingen van het eeuwfeest in 2010.

Programmamanager Scouting Academy (2013-2016), lid landelijk bestuur (2005-2010). Daarvoor o.a. kampleider Nationale Jamboree, voorzitter HIT Mook, programmacommissaris Scouts, bestuurslid regio Overijsselse Vechtstreek. Scouting loopbaan begonnen bij Scouting de Reggegroepe, Hellendoorn/Nijverdal als jeugdlid, leidinggevende en bestuurslid.

Verder actief

Voorzitter VvE, bestuurslid Buurtcoöperatie, hardlopen en enthousiast baasje van Sam (onze corgi van [april 2019](#)).

Motivatie

Ik stel mij kandidaat als lid van de geschillencommissie om als niet-jurist vanuit m'n brede (Scouting-) kennis en ervaring een toegevoegde waarde te hebben bij het oplossen van vastgelopen vraagstukken in en tussen leden van de vereniging. Ik hoop bovendien veel te leren en te ontdekken in deze voor mij nieuwe rol en kijk er naar uit met andere gedreven vrijwilligers samen te werken om de wereld weer een stukje beter te maken.

CV Irene Velthuis

Persoonlijke gegevens

Naam: Irene Velthuis

Leeftijd : 28 jaar

Woonplaats: Amsterdam

Functie: Ondernemingsrecht jurist bij Vistra te Amsterdam



Studie en opleiding

- Bachelor Rechtsgeleerdheid
- Minor Jeugd en criminaliteit
- Master Recht en onderneming

Alle opleidingen heb ik bij de Universiteit Utrecht genoten.

Scoutingervaring

Vanaf mijn zevende tot aan mijn studie ben ik lid geweest van scoutinggroep De Geuzen te Arnhem. Ik ben begonnen als welp en heb daar alle speltakken doorlopen. Als explorer heb ik als individuele deelnemer deelgenomen aan de World Jamboree in Engeland. Tevens ben ik een aantal zomers als welpenleiding mee geweest bij zomerkampen en HIT. Momenteel ben ik met veel plezier lid van de Geschillencommissie Scouting Nederland.

Motivatie

Mijn hele jeugd ben ik een actief lid geweest van scouting. Het is voor mij een vereniging waar allerlei type mensen samen komen en plezier maken. Helaas ontstaat er soms ook onenigheid. Het oplossen van die onenigheid is belangrijk om scouting voor iedereen leuk te houden. Het is van belang dat geschillen professioneel en door een onafhankelijk orgaan binnen scouting kunnen worden beslecht vanwege de emoties die bij dergelijke conflicten aan de orde komen. Door deel te nemen aan de Commissie van Beroep kan ik middels mijn opgedane kennis en ervaring als lid van de Geschillencommissie inzetten voor de verenging die mij zo veel plezier en goede herinneringen heeft gegeven.

5 Verslag landelijke raad 15 juni 2019, inclusief actie- en besluitenlijst

Het landelijk bestuur verzoekt de landelijke raad het verslag van de raadsvergadering van 15 juni 2019, inclusief besluitenlijst, vast te stellen en de actielijst ter kennisgeving aan te nemen.

5 Verslag landelijke raad 15 juni 2019, inclusief actie- en besluitenlijst

Inhoudsopgave

1	Verslag	27
2	Actielijst	35
3	Besluitenlijst	36
4	Presentielijst	37
	Bijlage 1: Overzicht free publicity	38
	Bijlage 2: Overzicht nieuwe waarderingstekens	40
	Bijlage 3: Brief met verzoek uitstel agendering jaarverslag 2018	41
	Bijlage 4: Rooster van aftreden landelijk bestuur	44
	Bijlage 5: Leden Geschillencommissie en Commissie van Beroep	45

1 Verslag

Alle tijdens de landelijke raad vertoonde presentaties zijn beschikbaar op de website:

<https://www.scouting.nl/downloads/ondersteuning/bestuurlijke-zaken/stukken-landelijke-raad/landelijke-raad-2019-15-06>

1.1 Opening

Voorzitter Jaap Boot opent de 93^e landelijke raad, heet alle aanwezigen welkom, inventariseert welke raadsleden er voor het eerst en welke raadsleden er voor het laatst zijn, stelt de bestuursleden voor en meldt dat Nic van Holstein (penningmeester/secretaris landelijk bestuur) niet aanwezig kan zijn. Philip Komen neemt tijdens de vergadering de financiële portefeuille van Nic waar.

De voorzitter noemt de namen van de kandidaten voor het bestuur en de commissies, geeft de bestuurskandidaten de gelegenheid zich voor te stellen en meldt dat er tijdens de pauze gelegenheid is voor nadere kennismaking.

De voorzitter meldt dat er opnames van de vergadering worden gemaakt, zodat de toehoorders op het balkon boven de vergadering ook goed kunnen volgen. De opnames worden verder niet uitgezonden.

De voorzitter meldt dat tijdens de lunch op een feestelijke manier aandacht zal zijn voor de nieuwe waarderingstekens, waarbij ook echte exemplaren te bezichtigen zijn.

1.2 Meningsvormend deel

Het meningsvormend deel wordt met behulp van een video en een presentatie toegelicht door Wieteke Koorn en Thijs Jansen. De video is te vinden via deze youtube link:

<https://www.youtube.com/watch?v=iQ2qFSGPCI8>

De presentatie is te vinden op de website:

<https://www.scouting.nl/downloads/ondersteuning/bestuurlijke-zaken/stukken-landelijke-raad/landelijke-raad-2019-15-06>

Het meningsvormend deel staat in het thema van de nieuwe meerjarenbeleidsperiode 2020-2022 'Durf en doe', waarin 3 focusdoelen centraal staan (meer informatie over het meerjarenbeleid en de focusdoelen is te vinden op de website: <https://www.scouting.nl/downloads/ondersteuning/bestuurlijke-zaken/meerjarenbeleid/5218-meerjarenbeleid-2020-2022>

Tijdens het meningsvormend deel wordt met behulp van een aantal zeepkistpresentaties inspiratie geboden en commitment gevraagd om de komende maanden in de regio's te kijken hoe de regio aan de slag kan gaan met de focusdoelen. In de landelijke raad van 14 december 2019 zullen een aantal regio's worden uitgenodigd om te vertellen wat hun actieplan is.

1.3 Start besluitvormend deel

De voorzitter meldt dat het benodigde quorum voor besluitvorming van min. 25 raadsleden is gehaald (er zijn 38 raadsleden aanwezig).

De voorzitter brengt de voordrachten voor bestuur en commissies in stemming (zie agendapunt 15 voor de uitslag).

1.4 Mededelingen

Het overzicht aan free publicity is ter plekke uitgereikt en opgenomen in bijlage 1.

De voorzitter meldt dat naar aanleiding van eerder gestelde vragen een enquête over het huidige VOG-beleid is uitgezet en het streven was om met een platform van enkele regiovertegenwoordigers nader te bekijken of de gekozen werkwijze de beste is om het gewenste effect te bereiken. Er zijn echter nog weinig aanmeldingen hiervoor. Wie hier nog bij wil aansluiten kan dit doorgeven via vog@scouting.nl

Wendy Beenakker licht ten aanzien van productie Scouting evenementen en TOES toe dat in januari met elke team van TOES een apart gesprek is gevoerd. Dit bleek enorm waardevol te zijn en fijn om te zien dat we samen op 1 lijn te zitten en dat tegen elkaar uit te kunnen spreken. Voor het vervolgtraject is een plan gemaakt om het traject eind 2019 te kunnen afronden en op dit moment worden hiervoor werkgroepen gevormd. Vanuit het bestuur is er vertrouwen in een goede samenwerking en dat geluid komt ook terug uit de TOES-teams die hier bij betrokken zijn.

Thijs Jansen licht toe dat in de landelijke raad van december 2018 het beleid duurzaam vrijwilligersbeleid is vastgesteld. Het is de bedoeling elke landelijke raad een kort overzicht van de stand van zaken te geven. Thijs licht de huidige stand van zaken toe aan de hand van een presentatie. De presentatie is te vinden op de website:

<https://www.scouting.nl/downloads/ondersteuning/bestuurlijke-zaken/stukken-landelijke-raad/landelijke-raad-2019-15-06>

Er is een procesplan gemaakt voor de aanpak van duurzaam vrijwilligersbeleid voor zowel landelijke vrijwilligers als voor vrijwilligers op groeps- en regioniveau. Als je samen met groepen in je regio beleid en plannen wilt maken over duurzaam vrijwilligersbeleid, meldt je dan aan om mee te doen met de pilot.

Terwijl er feestelijke petit fours worden uitgedeeld met afbeeldingen van de nieuwe waarderingstekens, licht Wouter Silberberg aan de hand van een overzicht toe wat er in de eerste maanden al aan nieuwe waarderingstekens is uitgereikt. Het overzicht is opgenomen in bijlage 2.

1.5 Verslag

Naar aanleiding van de actielijst merkt de voorzitter op dat het bestuur samen met de IBC nog verder wil kijken naar de vraag over moties en amendementen. De vraag hierover is wel al in de actielijst beantwoord, maar het bestuur wil kijken naar andere mogelijkheden om voorafgaande aan de landelijke raad al vergadertechnische vragen te kunnen stellen die geen onderdeel uitmaken van de regiovragen.

De landelijke raad stelt het verslag van de landelijke raad d.d. 08-12-2019 inclusief besluitenlijst zonder wijzigingen vast en neemt de actielijst ter kennisgeving aan.

1.6 Regio's informeren regio's

Als introductie op het onderwerp bestuursontwikkeling dat vanuit de regio's gepresenteerd zal worden, geeft de voorzitter aan dat dit het landelijk bestuur zodanig heeft geïnspireerd dat het bestuur heeft besloten om zelf ook een traject bestuursontwikkeling te doorlopen.

Han Admiraal, voorzitter projectgroep bestuursontwikkeling, geeft de aftrap van de presentatie over de ervaringen met het traject bestuursontwikkeling, waarin David Roda, regiocoach regio 't Gooi, Elianne Rookmaker, bestuurslid Scouting Wildgraaf uit Wageningen en Kirsten Romswinkel, bestuurslid regio Maasdelta, hun ervaringen delen.

Jacqueline Vredenburg, lid projectgroep bestuursontwikkeling, rond de presentatie af met de oproep dat het ook komend jaar nog mogelijk is voor regio's om zich in te schrijven voor een speciaal regiotraject bestuursontwikkeling.

De voorzitter bedankt Han en Jacqueliën voor hun bereidheid om deze trajecten te helpen begeleiden en dankt Elianne, Kirsten en David voor hun enthousiasme om hun ervaringen te delen.

De presentatie van het traject bestuursontwikkeling is beschikbaar op de website:
<https://www.scouting.nl/downloads/ondersteuning/bestuurlijke-zaken/stukken-landelijke-raad/landelijke-raad-2019-15-06>

1.7 Presentatie jubileum 100 jaar welpen

Wendy Beenakker licht het feestprogramma toe voor de viering van het 100 jarig jubileum van de welpenspeltak in 2020. Tijdens het voortraject is met heel veel mensen gesproken en een enquête gehouden onder welpenleiding om te bedenken hoe we samen met de vereniging het jubileum kunnen vieren.

Wendy onthult dat voor het feestjaar een speciaal themaverhaal is bedacht met daarin een bijzonder dier: Dahinda de brulkikker, die altijd geluid maakt, behalve als ze in gevaar is. Daardoor weten de andere dieren in de Jungle dat dan ook. De aftrap van het feestprogramma vindt plaats op de Scout-In waar voor elke groep een speciale feestdoos beschikbaar is. Wel is de betrokkenheid en inzet van regio's van belang, zeker voor het Junglefestival op 31 oktober. In het feestprogramma is natuurlijk het thematisch spelen een belangrijk speerpunt.

Het feestjaar wordt afgerond met de verjaardag van Dahinda op 12 december 2020.
Over de inhoud van deze dag wordt nog nagedacht, goede ideeën zijn nog steeds welkom.

1.8 Presentatie toolkit IBC

Han Admiraal meldt dat er hard wordt gewerkt aan de toolkit IBC. Het is de bedoeling deze toolkit tijdens de komende Scout-In te introduceren.

Er zijn nog nieuwe mensen nodig voor de IBC. Ervaren raadsleden of plaatsvervangend raadsleden worden van harte uitgenodigd te reageren via ibc@scouting.nl

De voorzitter geeft aan erg blij te zijn met de IBC, die een belangrijke taak heeft in het begeleiden van nieuwe mensen maar ook in het meedenken hoe we informatie goed kunnen overbrengen naar de vereniging. Het is belangrijk om zo'n klankbord te hebben en nieuwe mensen te begeleiden.

1.9 Scoutinglandgoed Zeewolde

a. Magazijn evenementenmateriaal Scouting Nederland

Philip Komen licht het agendapunt toe en vertelt aanvullend dat in de laatste kwartaalrapportage, die vlak voor de landelijke raad is verspreid, ook een update met de laatste stand van zaken rond het Avonturenhuis staat. De aanvraag van de bouwvergunning gaat voor de zomer nog naar de gemeente. Ten aanzien van de inrichting van het magazijn vult Philip aan dat de inrichting van het magazijn wordt bekostigd vanuit de opbrengsten en bestemmingsreserve opgebouwd vanuit eerder verhuurde materialen.

b. Advies landgoedcommissie

Serry van de Graaf verzoekt de landelijke raad dringend het advies over te nemen. Het voorstel is besproken en het klopt en als we hier nu ja tegen kunnen zeggen kan dit jaar hopelijk nog de eerste paal de grond in gaan.

Kim Terra: Wat gebeurt er met de opbrengst van verhuur van materialen in de toekomst? Gaat het naar het Scoutinglandgoed of de vereniging?

Philip Komen: De opzet is dezelfde als met andere labelterreinen, namelijk om op '0' uit te komen, dus dat inkomsten de uitgaven dekken. Voor het magazijn geldt hetzelfde principe, dus kosten voor magazijn, gas, water, licht, beheerkosten etc. moeten bekostigd kunnen worden uit de

verhuuropbrengst van materialen, dus geen winst en geen verlies. Dat evenwicht gaan we de komende maanden tijdens bouw nog goed berekenen en wat dit betekent voor de doorberekening van huurkosten aan evenementen.

Hans van den Burg: Er is een reserve opgebouwd door TOES, die nu wordt gebruikt voor de inrichting van het magazijn. Wat gebeurt hiermee als hier geld van overblijft?

Philip Komen: De bestemmingsreserve van TOES staat bij de vereniging, want TOES is een landelijk team. Als hier geld van overblijft dan wordt dat toegevoegd aan de algemene reserve van de vereniging.

Lennard Loomans: Wie is de eigenaar van de materialen, het Scoutinglandgoed of het Productiebureau?

Philip Komen: De eigenaar van het magazijn is het Scoutinglandgoed, die bouwt het magazijn en wordt ook de eigenaar er van, net als bij het Avonturenhuis. De eigenaar van de materialen is degene die het gekocht heeft. Dus als er spullen van de vereniging in het magazijn staan blijft de vereniging eigenaar van die spullen en als het landgoed bijvoorbeeld een tractor in het magazijn heeft staan, blijft deze van het landgoed.

Sven van Nieuwenhoven: We gaan nu stemmen over 2 opstallen. Zijn alle opstallen hiermee af of zijn er nog andere ambities?

Philip Komen: Er zijn nog andere ambities waar we nu nog niet aan toekomen, zoals een kampvuurkuil en een buitendijks gebouw. In het eerdere besproken document over de ambities van het Scoutinglandgoed zijn prioriteiten gesteld met eerst een magazijn en Avonturenhuis.

De landelijke raad:

- a. Neemt kennis van het plan van aanpak voor het magazijn.
- b. Stemt in met de realisatie van het magazijn en het beschikbaar stellen van het voor de bouw van het magazijn geormerkte budget van € 162.500 (onderdeel van de bestemmingsreserve opstallen Scoutinglandgoed).
- c. Stemt in met de aanwending van een aanvullend bedrag maximaal € 167.500 uit de bestemmingsreserve Opstallen Scoutinglandgoed voor de realisatie van het magazijn.
- d. Stemt in met het bestemmen van het resterende bedrag (€ 232.500) uit de bestemmingsreserve Opstallen Scoutinglandgoed voor de realisatie van het Avonturenhuis en onvoorzien.
- e. Neemt kennis van het advies van de commissie Scoutinglandgoed.

1.10 Voorstel meerjarenbeleidsplan 2020-2022

De voorzitter en Arwen van der Leeuw lichten het voorstel toe.

Rosalien Tap: De leesbaarheid van het voorstel in de papieren versie laat te wensen over.

De voorzitter: Daar zullen we de volgende keer beter op letten.

De landelijke raad keurt het meerjarenbeleidsplan 2020-2022 voor de Vereniging Scouting Nederland goed.

1.11 Rapportage activiteitenplan 2018

De voorzitter licht de rapportage toe.

Sven van Nieuwenhoven: In nazending staat dat in het regiovoorzittersoverleg wordt aangegeven wat wel of niet haalbaar is. Wat is rol van het regiovoorzittersoverleg? Is dat beleidsmatig en hoe verhoudt zich dat tot de landelijke raad?

De voorzitter: De landelijke raad beslist, maar het regiovoorzittersoverleg speelt wel een belangrijke rol in het klankborden en meenemen van ervaringen.

Alexander Kloppers: Ik vind de rapportage wel enthousiasmerend, maar niet zo helder in wat wel of niet is gehaald en waarom niet.

De voorzitter: Dat zullen we meenemen in de opzet voor de volgende keer.

1.12 Financiën en beheer

Philip Komen geeft aan dat enkele dagen voorafgaande aan de landelijke raad alle raadsleden een brief hebben ontvangen, inclusief aanvullend advies vanuit de financiële commissie. Deze brief ging over het ontbreken van een controleverklaring van de accountant, met het verzoek de inhoudelijke behandeling van de jaarrekening 2018 van de Vereniging Scouting Nederland, conform artikel 37 van de statuten van de vereniging, met 6 maanden uit te stellen en te agenderen voor de landelijke raad van 14 december 2019. Tevens zullen dan in december de jaarverslagen van het Scouting Nederland Fonds en het Scoutinglandgoed B.V. ter informatie worden geagendeerd. De brief is opgenomen in bijlage 3.

Frank de Krom licht namens de financiële commissie het aanvullend advies toe waarin het voorstel tot uitstel wordt ondersteund en verzoekt het landelijk bestuur daarbij wel de landelijke raad te informeren zodra de accountantsverklaring is verkregen.

Philip Komen: Zodra de accountantsverklaring binnen is en de stukken definitief zijn worden ze toegestuurd.

Alexander Kloppers dankt het bestuur voor de openheid en spreekt waardering uit voor de zoektocht naar een kritische accountant.

Hans van den Burg: Dit is de tweede achtereenvolgende keer dat de behandeling van de financiële stukken wordt uitgesteld. Wat wordt er aan gedaan om dit een volgende keer te voorkomen?

Philip Komen: We kijken of er structurele punten zijn die aangepakt kunnen worden, waarbij we de gevolgde werkwijze ook steeds meer vastleggen, dus daarin leren en verbeteren we. Maar om ook eerlijk te zijn: het is nu al juni, dus het is de vraag of het verbeterwerk ook nog voldoende effect heeft op de eerste maanden van dit jaar. Voor nu gaat alle aandacht naar het verhelderen van de vraagstukken en het verkrijgen van een goedkeurende accountantsverklaring. Weten we 100% zeker of het daarmee volgend jaar goed gaat? Nee, omdat we nu al halverwege het jaar zijn en midden in het verbeterproces zitten, maar alles is er op gezet om het goed te laten verlopen, daar streven we naar.

Sven van Nieuwenhoven: Ik vind het een vrij lastig te lezen stuk. Het zou fijn zijn als er een samenvatting is om de inhoud snel te kunnen doorgronden.

Philip Komen: Er wordt gerapporteerd via een standaard model, dat is de wijze hoe je vanuit organisaties van deze omvang rapporteert en daar kijkt de accountant ook naar, dat laat weinig ruimte voor verandering. Wel wordt de rapportage normaal gesproken toegelicht met presentatie en dat zullen we ook met de behandeling van de stukken in december weer doen.

Sven van Nieuwenhoven: Het zou fijn zijn om vooraf ook een samenvatting op een A4 te krijgen voor begripsvorming in de regionaard tijdens het vooroverleg.

Philip Komen: We zullen kijken hoe we dit in de presentatie voor de voorbereiding agendastukken meer toegankelijk kunnen maken.

De landelijke raad

- a. Stemt met algemene stemmen in met het voorstel om, conform artikel 37 van de statuten van de vereniging, verlenging te verlenen voor de termijn van 6 maanden en in te stemmen met de agendering van de jaarverslagen 2018 van Vereniging Scouting Nederland, Scouting Nederland Fonds en Scoutinglandgoed Zeewolde BV tijdens de landelijke raad van 14 december 2019.
- b. Neemt kennis van het aanvullend advies van de financiële commissie over dit verzoek.

1.13 Jaarverslag Scouting Nederland Fonds 2018

De behandeling van dit agendapunt is uitgesteld naar de landelijke raad van 14 december 2019 (zie besluit bij agendapunt 12).

1.14 Jaarverslag Scoutinglandgoed BV 2018

De behandeling van dit agendapunt is uitgesteld naar de landelijke raad van 14 december 2019 (zie besluit bij agendapunt 12).

1.15 Benoemingen

De voorzitter meldt dat alle kandidaten met een ruime meerderheid van stemmen is benoemd. De uitslag van de geldig uitgebrachte stemmen:

Landelijk bestuur	Voor	Tegen	Blanco	Totaal
Wendy Beenakker	35	0	2	37
Maam van der Blij	36	0	1	37
Sanne Hekman	36	0	1	37
Saskia van Dongen	36	0	1	37
Fons Coomans	34	0	3	37
Roderick van Al	34	0	3	37
Freek Verschuren	32	2	2	36

De landelijke raad:

- a. Stemt in met de benoeming van Wendy Beenakker als vicevoorzitter landelijk bestuur voor een tussentijdse termijn van anderhalf jaar tot december 2020 conform het rooster van aftreden.
- b. Stemt in met de benoeming van Sanne Hekman als lid landelijk bestuur/IC WAGGS voor een tussentijdse termijn van anderhalf jaar tot december 2020 conform het rooster van aftreden.
- c. Stemt in met de benoeming van Maam van der Blij als lid landelijk bestuur voor een tussentijdse termijn van tweeënhalf jaar tot december 2021 conform het rooster van aftreden.
- d. Stemt in met de benoeming van Saskia van Dongen als lid landelijk bestuur voor een tussentijdse termijn van anderhalf jaar tot december 2020 conform het rooster van aftreden.
- e. Stemt in met de herbenoeming van Roderick Al als lid van de Geschillencommissie voor een termijn van drie jaar.
- f. Stemt in met de benoeming van Fons Coomans als lid van de Commissie van Beroep voor een termijn van drie jaar tot juni 2022.
- g. Stemt in met de benoeming van Freek Verschuren als lid van de commissie Scoutinglandgoed voor een termijn van drie jaar tot juni 2022.

Het op basis van de benoemingen aangepaste rooster van aftreden is als bijlage 4 toegevoegd aan dit verslag.

1.16 Rondvraag en sluiting

Beatrijs de Leede: We worstelen vaak met VOG en AVG wetgeving. Vorig jaar is toegezegd dat we hier meer informatie over zouden krijgen, maar we horen niks.

De voorzitter: Dit is nu precies waar de commissie die met de enquête en het platform van regiovertegenwoordigers bezig is zich op richt. Wouter Zilverberg vult aan: Er is ook een nieuw infoblad over VOG beschikbaar, mede naar aanleiding van vragen die in de landelijke raad zijn gesteld. Daarnaast houdt het VOG-team regelmatig spreekuren waar je met elke vraag terecht kunt.

Thijs van den Boom: Twee vergaderingen terug had de voorzitter toegezegd zich te willen hardmaken voor het opnemen van duurzaamheid in landelijke ledenactiviteiten. Hoe staat het hier mee?

De voorzitter: Dat zoek ik uit en kom ik schriftelijk op terug.

Thijs van den Boom: Naar aanleiding van TOES (zie agendapunt 4): Wat zijn de ervaringen met - en de impact van - het afscheid nemen van een aantal teams en uitbesteding van taken?

Wendy Beenakker: Er is afscheid genomen van één team: Team cleaning en dat bestond eigenlijk al niet meer. Daarnaast is met elk team een gesprek gevoerd en de impact zit hem vooral in dat we dingen anders gaan organiseren.

Sven van Nieuwenhoven: Naar aanleiding van een eerder gestelde vraag over de rol van roverscoutcoaches in het huishoudelijk reglement: wat is de stand van zaken hiervan?

Wouter Zilverberg: Dit zoeken we uit en komen er bij je op terug.

Sven van Nieuwenhoven doet een oproep aan het landelijk bestuur voor blijvende aandacht voor jongerenparticipatie in de landelijke raad, bijvoorbeeld tijdens het meningsvormend deel.

De voorzitter: Dat is inderdaad belangrijk en heeft zeker blijvende aandacht nodig. Zo heeft er al een deelnemer van het Programma Scouting Talent meegelopen met het bestuur en lukt het ook meer jonge bestuursleden aan te trekken. Ook wordt er samen met de Nationale Jeugd Raad gekeken naar welke aanpak het meest effectief is in het betrekken van jongeren bij beleidsontwikkeling.

Arwen van der Leeuw vult aan dat natuurlijk nog steeds alle regio's van harte worden uitgenodigd explorers en roverscouts mee te nemen naar de landelijke raad.

Sven van Nieuwenhoven: In de stukken staan veel bijlages die ook nagezonden zijn. Fijn om dit digitaal te krijgen, maar die hoeven niet ook nog eens in het verslag.

De voorzitter: Daar zullen we naar kijken.

Jos Kruizinga: De vacatures van de Haarlem Jamborette zagen er leuk uit, dat kan misschien meegenomen worden.

De voorzitter: Dank voor de tip.

Peter Hendriks: Oproep voor leden voor de interregionale beoordelingscommissie van de nieuwe waarderingstekens in Brabant.

De voorzitter: Deze oproep kunnen we van harte ondersteunen.

Saskia de Wit: We hebben geen zicht op de leden van de Geschillencommissie. Kunnen we dat ergens op de website vinden? Ook blijkt de Geschillencommissie een eigen huishoudelijk reglement te hebben, is dat ergens in te zien?

Wouter Zilverberg: De samenstelling van de Geschillencommissie en Commissie van Beroep wordt meegenomen in het verslag (zie bijlage 5). Beide commissies zijn in hoge mate onafhankelijk. Het klopt dat deze commissies een eigen intern reglement kennen. Als daar behoefte aan is staat het vrij de commissies hierom te vragen. Fedde Boersma vult aan: We zijn in gesprek met de commissies

hoe informatie over de commissies meer met de vereniging te kunnen delen, bijvoorbeeld via de website, incl. de interne reglementen. Zo worden nu bijvoorbeeld al de uitkomsten van de uitspraken door de Geschillencommissie met de landelijke raad gedeeld.

Hermen van Dalen meldt dat de buttons voor de (plv) raadsleden er weer zijn.



Hermen van Dalen: Hiervoor werd de Haarlem Jamborette genoemd. Hierbij wil ik graag enorme waardering uitspreken voor de groep mensen die ervoor zorgt dat onze kinderen daar naartoe kunnen.

De voorzitter dankt de landelijke raad voor de constructieve werkwijze en de prettige samenwerking en benadrukt dat het altijd mogelijk is tussentijds of voorafgaande aan een raadsvergadering even te bellen of een vraag te stellen. De voorzitter dankt daarbij Serry van de Graaf en Hans van den Burg die deze landelijke raad voor de laatste keer aanwezig zijn voor hun inzet.

De voorzitter wenst het organisatieteam van het Nederlands Contingent World Scout Jamboree namens de landelijke raad en het landelijk bestuur heel veel succes en plezier tijdens hun komende reis naar de Verenigde Staten.

De voorzitter meldt tot slot dat na afloop van de vergadering de nieuw benoemde bestuursleden zoals gebruikelijk officieel geïnstalleerd zullen worden als nieuw lid van het landelijk bestuur en sluit daarmee de vergadering.

2 Actielijst

Acties naar aanleiding van de vergadering van de landelijke raad van 15 juni 2019.	Status
1. Kijken naar andere mogelijkheden om voorafgaande aan de landelijke raad al vergadertechnische vragen te kunnen stellen die geen onderdeel uitmaken van de regiovragen.	Bij het vaststellen van de agenda zal steeds gekeken worden of er thema's zijn waarvoor een extra voorafgaande informatieavond wenselijk is. Zo worden voor de komende raadsvergadering van 14 december 2019 twee informatieavonden vooraf gehouden over de Notitie Veilig varen (7 november a.s.) en over de financiën van Scouting Nederland en over de financiële relatie met Scoutinglandgoed B.V. en het Scouting Nederland Fonds.
2. De financiële stukken toesturen.	De financiële stukken zijn bij deze agendastukken opgenomen.
3. De presentatie van de financiële stukken meer toegankelijk maken voor de voorbereiding van de vergadering.	Wordt meegenomen.
4. Uitzoeken en schriftelijk beantwoorden van de vraag hoe het staat met de toezegging over het hard maken voor duurzaamheid in landelijke ledenactiviteiten.	In de handleiding voor landelijke ledenactiviteiten zal tijdens de eerstvolgende update opgenomen worden dat in het plan van aanpak concreet aangegeven dient te worden op welke manier aandacht wordt besteed aan duurzaamheid in de organisatie van de activiteit. Er gebeurt op dit moment vaak al meer dan we weten en door dit concreet te benoemen helpt dit ons ook om een goed overzicht te krijgen van de manier waarop er al aandacht is voor duurzaamheid in landelijke ledenactiviteiten. Hierdoor kunnen we meer en beter van elkaar leren.
5. Uitzoeken van de stand van zaken van een eerder gestelde vraag over de rol van roverscoutcoaches in het huishoudelijk reglement.	Voor eind 2019 zal het mogelijk zijn de rol van roverscoutscoach in SOL toe te kennen. Dit heeft verder geen gevolgen voor het huishoudelijk reglement.
6. Kijken of het aantal bijlagen dat met schriftelijke stukken wordt meegezonden minder kan.	Alleen bijlagen die onderdeel vormen van de vergaderstukken worden toegevoegd aan het verslag. Dit verslag wordt alleen met de agendastukken op papier verspreid, de conceptversie die eerder wordt verspreid is alleen digitaal. Daarnaast staan overige presentaties e.d. die tijdens de landelijke raad worden gegeven ook alleen digitaal op de website. Verder is een aantal jaren terug het aantal schriftelijke agendastukken sterk verminderd door de stukken alleen nog aan de raadsleden toe te sturen. De plaatsvervangend leden en regiosecretariaten ontvangen de stukken alleen nog digitaal.

3 Besluitenlijst

Genomen besluiten tijdens de landelijke raad van 15 juni 2019	
1.	De landelijke raad stelt het verslag van de landelijke raad d.d. 08-12-2018 inclusief besluitenlijst zonder wijzigingen vast en neemt de actielijst ter kennisgeving aan.
2.	De landelijke raad: a. Neemt kennis van het plan van aanpak voor het magazijn. b. Stemt in met de realisatie van het magazijn en het beschikbaar stellen van het voor de bouw van het magazijn geoormerkte budget van € 162.500 (onderdeel van de bestemmingsreserve opstallen Scoutinglandgoed). c. Stemt in met de aanwending van een aanvullend bedrag maximaal € 167.500 uit de bestemmingsreserve Opstallen Scoutinglandgoed voor de realisatie van het magazijn. d. Stemt in met het bestemmen van het resterende bedrag (€ 232.500) uit de bestemmingsreserve Opstallen Scoutinglandgoed voor de realisatie van het Avonturenhuis en onvoorzien. e. Neemt kennis van het advies van de commissie Scoutinglandgoed.
3.	De landelijke raad keurt het meerjarenbeleidsplan 2020-2022 voor de Vereniging Scouting Nederland goed.
4.	De landelijke raad: a. Stemt met algemene stemmen in met het voorstel om, conform artikel 37 van de statuten van de vereniging, verlenging te verlenen voor de termijn van 6 maanden en in te stemmen met de agendering van de jaarverslagen 2018 van Vereniging Scouting Nederland, Scouting Nederland Fonds en Scoutinglandgoed Zeewolde BV tijdens de landelijke raad van 14 december 2019. b. Neemt kennis van het aanvullend advies van de financiële commissie over dit verzoek.
De landelijke raad: a. Stemt in met de benoeming van Wendy Beenakker als vicevoorzitter landelijk bestuur voor een tussentijdse termijn van anderhalf jaar tot december 2020 conform het rooster van aftreden. b. Stemt in met de benoeming van Sanne Hekman als lid landelijk bestuur/IC WAGGS voor een tussentijdse termijn van anderhalf jaar tot december 2020 conform het rooster van aftreden. c. Stemt in met de benoeming van Maam van der Blij als lid landelijk bestuur voor een tussentijdse termijn van tweeënhalf jaar tot december 2021 conform het rooster van aftreden. d. Stemt in met de benoeming van Saskia van Dongen als lid landelijk bestuur voor een tussentijdse termijn van anderhalf jaar tot december 2020 conform het rooster van aftreden. e. Stemt in met de herbenoeming van Roderick Al als lid van de Geschillencommissie voor een termijn van drie jaar. f. Stemt in met de benoeming van Fons Coomans als lid van de Commissie van Beroep voor een termijn van drie jaar tot juni 2022. g. Stemt in met de benoeming van Freek Verschuren als lid van de commissie Scoutinglandgoed voor een termijn van drie jaar tot juni 2022.	

4 Presentielijst

Naam	Regio	Naam2	Regio2
Rosalien Tap	De Baronie	Peter Janssen	Maasven
Ellen Lemmers	De Baronie	Frank Blaauw	Neder Veluwe
Hans van den Burg	De Langstraat	Sven van Nieuwenhoven	Noord-Holland Noord
Hermen van Dalen	Delfland	Serry van de Graaf	Noord-Veluwe / Flevoland
Mark Vinke	Drenthe	Louis Deen	Oude Graafland
Rudolf van den Eventuin	Drie Rivieren Utrecht	Eric Fröhling	Overijsselse Vechtstreek
Thijs van den Boom	Eindhoven	Franka Peulen	Roermond
Johannes de Boer	Essnlaand	Marc Elvery	Rond de Biesbosch
Jasmijn van Dijk	Fryslan	Tim Kamman	Rond de Rotte
Jos Kruizinga	Groningen	Jacco Savelberg	Rondom de IJssel
Kim Terra	Haarlem	Nico Eeftink	Twenteland
Frank de Krom	Hart van Brabant	Niels Dimmers	Utrechtse Heuvelrug
Nadja Mecklenfeld	Het Gooi	Alexander Kloppers	Vlietstreek
Beatrijs de Leede	Hollands Midden	Rob Broens	Weert
Jelle de Hart	Klein Gelderland	Quirine van Mourik	West Brabant
Kevin Buijs	Landelijke Admiraliteit	Lennard Loomans	Zeeland
Luc Rader	Landelijke Admiraliteit	Saskia de Wit	ZON
Kirsten Romswinkel	Landelijke Admiraliteit	Marcel de Jong	Zuid-Oost Limburg
Ruud Moojen	Lek- en IJsselstreek	Peter Hendriks	Zuidoost-Brabant
Han Admiraal	Maasdelta		
Landelijk bestuur			
Jaap Boot	Voorzitter, Aandachtsgebied: Vrijwilligers		
Wieteke Koorn	Vicevoorzitter, Aandachtsgebied: Open en divers, projectenbureau		
Nic van Holstein	Penningmeester, Aandachtsgebied: Samenwerken en verbinden, Scouting Nederland Fonds		
Philip Komen	Aandachtsgebieden: Trots en zichtbaarheid, Scouting Nederland Fonds		
Wendy Beenakker	Internationaal WAGGGS, Aandachtsgebieden: Samenwerken en verbinden, Open en divers		
Wouter Zilverberg	Internationaal WOSM, Aandachtsgebieden: Ontwikkeling en uitdaging, Juridische zaken		
Arwen van der Leeuw	Aandachtsgebied: Trots en Zichtbaarheid, Waarderingstekens en communicatie		
Laura Neijenhuis	Aandachtsgebieden: Regio's en Admiraliteiten, Open en divers		
Thijs Jansen	Aandachtsgebieden: Vrijwilligers, Scoutinglandgoed Zeewolde		
Maam van der Blij	nieuw benoemd		
Sanne Hekman	nieuw benoemd		
Saskia van Dongen	nieuw benoemd		
Directie			
Fedde Boersma	Directeur		
Niet aanwezige regio's			
Amsterdam/Amstelland	Noord-Holland Midden		
De Meierij	Noordoost Brabant		
Den Haag	Rivierenland		
Helmond	Westelijke Mijnstreek		
Maastricht en Mergelland	Westland		

Bijlage 1: Overzicht free publicity

Team communicatie | free publicity overzicht



JAN 2019

Samenwerking SLZ en Leger des Heils krijgt veel aandacht.

Scout Anne schrijft een blog over de vooroordelen over Scouting.

FEB 2019

Positieve Scoutinggroep uit Vleuten haalt na inbraken het Jeugdjournaal.

Scouts in Breda strijden voor subsidie in hun gemeente.

MRT 2019

Minister Bijleveld op bezoek bij Scouting in Ede voor Vrijheidsmaaltijd.

RTV Drenthe op bezoek bij scouts voor de provinciale verkiezingen.

APR 2019

Veel aandacht voor de HIT op verschillende plaatsen in Nederland.

Aandacht voor voorbereidingsweekend Dodenherdenking.

MEI 2019

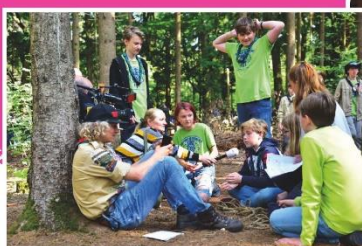
Drie scouts aan tafel bij Koffietijd om te vertellen over Dodenherdenking.

Aandacht voor de Kaagcup en het contingentskamp van de WSJ.

JUN 2019

Het Jeugdjournaal op bezoek bij de LSW.

Intercamp en NPK genereren veel media-aandacht.





Januari

- * Burgermeester van Zeewolde Gerrit-Jan Gorter staat uitgebreid stil bij evenementen Roverway en Nawaka in zijn nieuwjaarspeech
- * Samenwerking Leger des Heils en Scoutinglandgoed Zeewolde:
 - * Blik op Zeewolde: 'European Youth Event Leger des Heils op Scoutinglandgoed'
 - * Zeewolde Actueel: 'Scoutinglandgoed Zeewolde en Leger des Heils gaan samenwerken'
 - * Omroep Flevoland: 'Europees festival Leger des Heils komt naar Scoutinglandgoed'
 - * De Stentor: 'Leger des Heils houdt festival op Scoutinglandgoed in Zeewolde'
 - * Lokale Omroep Zeewolde: 'Scoutinglandgoed Zeewolde en Leger des Heils gaan samenwerken'
- * Blog van scout Anne over vooroordelen over Scouting: 'De vooroordelen over Scouting zijn onzin'

Februari

- * Jeugdjournaal: 'Voor de vierde keer ingebroken bij Scoutingclubhuis'
- * Nu.nl: 'Vandalen richten vier keer op rij vernielingen aan bij Scouting Vleuten'
- * Groepen strijden voor subsidie in Breda:
 - * BN de Stem: 'Breda in massaal protest bijeen in trouwzaal stadhuis'
 - * BN de Stem: 'Breda steekt scouts helpende hand toe'
 - * BN de Stem: 'Scoutclub uit Bavel naar rechter over verdelen subsidie aan thematafel'
 - * Nu.nl: 'Gemeente en stichting kijken samen naar financiën Bredase Scoutingclubs'
- * Limburger: 'Kinderen zijn universeel en hebben geen taal nodig'

Maart

- * Scout besteedt aandacht aan waterscouts in interview in BN de Stem: 'Vastenvond is zeg maar ons eigen dingetje'
- * Bezoek minister Bijleveld aan Scoutinggroep in Ede voor Vrijheidsmaaltijd:
 - * Wageningen Nieuws: 'Minister Ank Bijleveld praat met jonge scouts over vrede'
 - * Nijkerk Nieuws: 'Jonge scouts spreken met minister Ank Bijleveld over vrede'
 - * Ede Stad: 'Minister Bijleveld in gesprek met scouts uit Ede'
 - * Oozo: 'Jonge scouts spreken met minister Ank Bijleveld over vrede'
 - * Veenendaalse Krant: 'Veenendaalse scouts spreken met minister Ank Bijleveld over vrede'
 - * Scherpenzeelse Krant: 'Scherpenzeelse scouts spreken met minister Ank Bijleveld over vrede'
 - * Hoog en laag: 'Wageningse scouts spreken met minister Ank Bijleveld over vrede'
 - * Stad Nijkerk: 'Nijkerkse scouts spreken met minister Ank Bijleveld over vrede'
 - * Ede Stad: 'Edese scouts spreken met minister Ank Bijleveld over vrede'
- * Veel aandacht voor Scoutinggroepen die meedoen aan NLdoet
- * RTV Drenthe: 'Vorig jaar vergeten te stemmen' (met scouts)
- * Beau Monde: 'Hertogin Kate en de royal obsessie met Scouting'
- * TVkar: 'Scouting Nederland en TVkar: een gouden combinatie'

April

- * Voorbereidingsweekend Dodenherdenking:
 - * Zeewolde Actueel: 'Scouts bereiden zich voor op Nationale Dodenherdenking'
 - * Flevopost: 'Scouts uit Flevoland bereiden zich voor op Nationale Dodenherdenking'
 - * De Noordostpolder: 'Scouts uit Flevoland bereiden zich voor op Nationale Dodenherdenking'
 - * Omroep Flevoland: 'Flevolandse scouts oefenen voor landelijke Dodenherdenking'
 - * AD: 'Haar naam was Sarah op de planken in Alphen'
- * Opening gebouw regio Haarlem:
 - * Haarlems Dagblad: 'Scouting Haarlem bloeit: nieuw kantoor'
 - * Noord-Hollands Dagblad: 'Scouting Haarlem bloeit: nieuw kantoor'
- * AD: 'Scouts uit de Vallei beginnen aan het grootste avontuur uit hun leven'

- * Samenwerking Scoutinglandgoed Zeewolde en Groene Koepel:
 - * Puur Zeewolde: 'Scoutinglandgoed Zeewolde en Stichting de Groene Koepel slaan de handen ineen'
 - * Zeewolde Actueel: 'Scoutinglandgoed Zeewolde en Stichting de Groene Koepel slaan de handen ineen'
 - * Lokale Omroep Zeewolde: 'Scoutinglandgoed Zeewolde en Stichting de Groene Koepel slaan de handen ineen'
 - * NRIT media: 'Scoutinglandgoed Zeewolde mag zich groepsnatuurkampeerterrein noemen'
- * HIT:
 - * RTV Meppel: item op lokale televisie
 - * L1: '450 scouts bijeen in Mook'
 - * RTV Drenthe: 'Stoekverbod: scouts koken dan maar met gasbranders'
 - * AD: 'Hikes en interessekampen in Alphen: nieuwe vrienden en avontuur'
- * Binnenvaartkrant: 'Scouts bouwen zelf nieuwe sleepboot'
- * RTV Kramperveld: 'Krimpense scouts bouwen zelf nieuwe sleepboot'

Mei

- * Dodenherdenking:
 - * Leeuwarder Courant: 'Jeroen Schaaphok fotografeert de scouts en zoekadetten op 4 mei: "Ik voel me bevoorrecht om deze dag vast te leggen"'
 - * Koffietijd: drie dames aan tafel om te vertellen over hun verwachtingen
 - * Kidsweek: 'Jonge scouts helpen bij Nationale Kinderherdenking'
 - * AD: 'Boskoopse scouts speuren naar verzetsheld Arnoldus van Daaf'
- * Kaagcup:
 - * Omroep West: 'Meer dan 1500 tieners zijn dit hele weekend in de ban van de Kaagcup 2019'
 - * In Teylingen: 'Goed zeilveer tijdens de Kaagcup'
- * Contingentskamp WSJ:
 - * Dedemsvaartse Courant: 'Meer dan duizend jongeren maken zich klaar voor onvergetelijk avontuur in Amerika'
 - * Hardenberg.nu: 'Meer dan duizend jongeren maken zich klaar voor onvergetelijk avontuur in Amerika'
 - * De Stentor: 'Scouts bereiden zich in Ommen voor op jamboree met bezoek aan de Ommerschans'

Juni

- * LSW:
 - * RTV Utrecht: 'Scouts slaan hun kamp op in Baarn voor landelijke Scoutingwedstrijden'
 - * Jeugdjournaal: 'Knopen leggen en tenten opzetten: dit zijn de beste scouts van Nederland'
 - * Radio Soest schenkt aandacht aan LSW in radio-uitzending
- * Intercamp:
 - * Rheden Nieuws: 'Ruim 4500 internationale scouts naar de Steeg voor Intercamp'
 - * Rheden Nieuws: 'Rhedense ondernemers actief tijdens Intercamp in de Steeg'
 - * Streekgids: 'Ruim 4500 internationale scouts naar Nederland voor Intercamp'
 - * Studio Rheden: 'Ruim 4000 kinderen overnachten bij Middachten'
 - * Omroep Gelderland: 'Ruim 4000 scouts overnachten op landgoed Middachten'
 - * Rheden Nieuws: 'Ruim 4500 Intercamp scouts waren onderdeel van de natuur op de Veluwezoom'
 - * AD: 'Kinderinvasie op Middachten met de duizenden scouts van Intercamp'
 - * AD: 'Scouts Intercamp moeten storm in tenten doorstaan'
 - * Gelderland: 'Stormmakers houden de tenten van 4500 scouts in de Steeg aan de grond'
 - * Gelderland: 'Anastasia uit Oekraïne vol lof over Intercamp in de Steeg'
- * NPK:
 - * Dagblad van het Noorden: 'In de Marnewaard zetten 3600 scouts zich schrap voor de naderende storm'
 - * Noorderkrant: '3600 scouts genieten van Noordelijk Pinksterkamp'
 - * Hardenberg.nl: 'Regen vergalt plezier op NPK niet'
 - * Veendammer.nl: 'Veendammer scouts na 13 jaar weer de beste op Noordelijk Pinksterkamp'

Bijlage 2: Overzicht nieuwe waarderingstekens

(met aantal uitgereikte waarderingstekens per 15-06-2019)



Bijlage 3: Brief met verzoek uitstel agendering jaarverslag 2018

Datum: 12 juni 2019
Betreft: Aanbieding jaarverslagen 2018 aan landelijke raad

Beste (plaatsvervangende) leden van de landelijke raad,

In mei heeft u de agenda voor de landelijke raad van 15 juni 2019 ontvangen met daarbij de (concept) jaarverslagen 2018 van de vereniging Scouting Nederland, het Scouting Nederland Fonds en het Scoutinglandgoed Zeewolde. U bent hierbij geïnformeerd dat de controleverklaringen bij deze jaarverslagen nog ontbraken. Middels dit schrijven geven we u de stand van zaken.

Op dinsdag 11 juni is de financiële commissie van de landelijke raad geïnformeerd over het feit dat de controle van de vereniging Scouting Nederland en het Scoutinglandgoed BV nog niet is afgerond. Voor het Scouting Nederland Fonds heeft de accountant inmiddels een goedkeurende verklaring verstrekt. In deze brief lichten we omstandigheden nader toe.

Scouting Nederland heeft in september 2018 gekozen voor een nieuwe accountant, HZG Accountants. Onze vorige accountant EY gaf aan geen ruimte meer voor ons te hebben in haar portefeuille en de samenwerking in 2018 was voor ons ook reden om op zoek te gaan naar een nieuwe partner. Bij de keuze voor een nieuwe accountant is nadrukkelijk gezocht naar een partner die scherp kijkt naar onze processen en procedures zodat we in onze interne bedrijfsvoering een verbetering door konden voeren. We zien dat deze keuze heeft geleid tot extra vragen om (aanvullende) informatie.

Daarnaast is in september een nieuwe teamleider Financiën gestart met zijn werkzaamheden, nadat onze vorige teamleider in maart 2018 een nieuwe baan heeft aangenomen. Daarbij was de bezetting bij de afdeling lager wegens veel ziekte. Deze omstandigheden hebben ervoor gezorgd dat het landelijk servicecentrum niet in staat was alle gevraagde gegevens voor de (interim) controle op tijd aan te leveren.

Scouting Nederland Fonds

Als bijlage bij deze mail ontvangt u, ter informatie, het definitieve jaarverslag van het Scouting Nederland Fonds 2018, voorzien van de goedkeurende controleverklaring van de accountant. In vergelijking met de eerder toegezonden concept versie heeft een tweetal correcties plaatsgevonden waardoor het uiteindelijke resultaat van het Fonds €174.904 negatief is. Dit bedrag is onttrokken aan de algemene reserve van het fonds.

Het negatieve saldo wordt voornamelijk veroorzaakt door de slechte aandelenmarkt in het laatste kwartaal van 2018. Ondertussen hebben we van de bank bericht ontvangen dat in de eerste drie maanden van 2019 de aandelenmarkt volledig hersteld is waarmee de verliezen over het jaar 2018 zijn goedge maakt. De waarde van de beleggingsportefeuille steeg in deze periode weer met een bedrag van bijna € 300.000.

Scouting Nederland • Postbus 210 • 3830 AE Leusden
tel +31 (0)33 496 09 11 fax +31 (0)33 496 09 99 e-mail info@scouting.nl web www.scouting.nl
kvk 31024153 btw NL002585248B01



Scoutinglandgoed BV

De controle van de jaarrekening Scoutinglandgoed BV 2018 is nog niet volledig afgerond en zal in de zomer worden hervat. De discussie met de accountant gaat met name over de wijze van registratie van de overnachtingen in relatie tot de omzet. Zodra wij de verklaring van de accountant ontvangen, wordt deze ter informatie aan de leden van de landelijke raad gestuurd.

Vereniging Scouting Nederland

De eerder geschetste uitdagingen hebben ervoor gezorgd dat de controle van de jaarrekening van de vereniging Scouting Nederland nog niet volledig is afgerond. Daarnaast zorgde de wijze van administratie van de voorraad van de ScoutShop voor aanvullende vragen. De belangrijkste onderwerpen waarover het gesprek plaatsvindt zijn de afwaardering van niet courante goederen in de ScoutShop en de waardering van de voorraad.

De accountant heeft aangegeven in de zomer de controlewerkzaamheden te kunnen hervatten. Zodra we de verklaring van de accountant ontvangen, wordt deze aan de leden van de landelijke raad gestuurd.

Het ontbreken van een controleverklaring van de accountant betekent dat het landelijk bestuur de landelijke raad wil verzoeken om, conform artikel 37 van de statuten van de vereniging, de inhoudelijke behandeling van de jaarrekening 2018 van de Vereniging Scouting Nederland te agenderen voor de landelijke raad van 14 december 2019. Tevens zullen dan in december de jaarverslagen van het Scouting Nederland Fonds en het Scoutinglandgoed B.V. ter informatie worden geagendeerd.

Dit vergt een formeel besluit van landelijke raad van 15 juni 2019 (zie bijlage). Een aanvullend advies van de financiële commissie omtrent dit verzoek is als bijlage bijgevoegd.

Nogmaals met excuses voor het niet tijdig kunnen afronden van het controle proces.

Met vriendelijke groet,

Scouting Nederland

Nic van Holstein

penningmeester

Aanvulling agendapunt 12, 13 en 14: Verzoek om uitstel

I.v.m. het ontbreken van de door de accountant van een verklaring voorziene jaarverslagen 2018 van de Vereniging Scouting Nederland en Scoutinglandgoed Zeewolde BV, verzoekt het landelijk bestuur de landelijke raad verlenging te verlenen voor de termijn van 6 maanden en in te stemmen met de agendering van de jaarverslagen tijdens de landelijke raad van 14 december 2019.

Het landelijk bestuur vraagt de landelijke raad:

- a. Het landelijk bestuur conform artikel 37 van de statuten van de vereniging, verlenging te verlenen voor de termijn van 6 maanden en in te stemmen met de agendering van de jaarverslagen 2018 van Vereniging Scouting Nederland, Scouting Nederland Fonds en Scoutinglandgoed Zeewolde BV tijdens de landelijke raad van 14 december 2019.
- b. Kennis te nemen van het aanvullend advies van de financiële commissie over dit verzoek.

Bijlage 4: Rooster van aftreden landelijk bestuur (na LR 15 juni 2019)

FUNCTIE	NAAM	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	9JAAR
1. Voorzitter	Jaap Boot				B: dec			H: dec			H: dec			(A: dec '24)
2. Vice-voorzitter	Wendy Beenakker (eerste benoeming als lid: juni 2016)							TB: juni		H: dec			H: dec	(A: juni '25)
3. Secretaris/ penningmeester	Nic van Holstein (eerste benoeming als lid: dec. 2010)	B: juni	H: dec			H: dec			A: dec					(A: dec '10)
4. Bestuurslid/ IC WOSM	Wouter Zilverberg	B: dec			H: dec			H: dec			A: dec			(A: dec '21)
5. Bestuurslid/ IC WAGGS	Sanne Hekman								TB: juni	H: dec			H: dec	(A: juni '28)
6. Bestuurslid	Thijs Jansen							TB: juni	H: dec			H: dec		(A: juni '27)
7. Bestuurslid	Laura Neijenhuis						TB: dec	H: dec			H: dec			(A: dec '26)
8. Bestuurslid	Philip Komen			B: dec			H: dec			H: dec			A: dec	(A: dec '23)
9. Bestuurslid	Arwen van der Leeuw						TB: juni		H: dec			H: dec		(A: juni '26)
10. Bestuurslid	Maam van der Blij								TB: juni		H: dec			(A: juni '28)
11. Bestuurslid	Saskia van Dongen								TB: juni	H: dec			H: dec	(A: juni '28)

B	=	Benoemd
A	=	Aftredend (aflopen maximale 9 jaar)
H	=	Herbenoeming (mogelijkheid)
TB	=	Tussentijds benoemd
	=	Benoemd of aftredend op helft van het jaar (LR juni)
	=	Plaats in rooster van aftreden (termijn van 3 jaar, ieder jaar een derde van het bestuur)
	=	Wanneer benoemd/afgedend in deze functie

artikel 84 Verkiezing

- De leden van het landelijk bestuur worden op voordracht van het zittende landelijk bestuur gekozen door de landelijke raad voor een periode van drie jaar.
De voorzitter, vice-voorzitter, secretaris, penningmeester en de beide Internationaal Commissarissen worden in functie gekozen.
- De landelijke raad kan ook zelf ten aanzien van de leden van het landelijk bestuur voordrachten opstellen.
- Herbenoeming is mogelijk. De maximale aaneengesloten zittingstermijn is negen jaar.

artikel 85 Aftreden

- Het landelijk bestuur stelt een rooster van aftreden vast.
- Elk jaar treedt één derde (of daaromtrent) van de bestuursleden af volgens dit rooster.
- Indien een bestuurslid aftreedt vóór het einde van de termijn waarvoor hij was gekozen, benoemt de landelijke raad een nieuw bestuurslid dat op het rooster de plaats van zijn voorganger inneemt.

Bijlage 5: Leden Geschillencommissie en Commissie van Beroep

(per 15-06-2019)

Geschillencommissie

Roderick Al
Jacob van Ee
Pepijn Eymaal
Wilma Steehouwer
Irene Velthuis
Ruud Verstegen

Commissie van Beroep

Roderick Al
Fons Coomans
Pepijn Eymaal
Liesbeth Lijnzaad
Ruud Verstegen

7 Afronding financiën 2018

Het landelijk bestuur vraagt de landelijke raad:

- a. Het jaarverslag van de Vereniging Scouting Nederland 2018 goed te keuren en decharge te verlenen aan het landelijk bestuur voor het gevoerde beleid.
- b. Kennis te nemen van de Nota van aanbidding bij het jaarverslag van de Vereniging Scouting Nederland 2018.
- c. Kennis te nemen van het advies van de financiële commissie over het jaarverslag VSN 2018.
- d. Kennis te nemen van het jaarverslag Scouting Nederland Fonds 2018.
- e. Kennis te nemen van het jaarverslag Scoutinglandgoed BV 2018.

7a. Jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2018

Jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2018



Inhoudsopgave

Bestuursverslag		49
1	Inleiding	50
2	Doelstelling (statutair) van de Vereniging Scouting Nederland	51
3	Samenstelling bestuur en directie per 31 december 2018	52
4	Belangrijke besluiten 2018, landelijk bestuur en landelijke raad	53
4.1	De belangrijkste besluiten die het landelijk bestuur in 2018 heeft genomen	53
4.2	De belangrijkste besluiten die de landelijke raad in 2018 heeft genomen	55
5	Beleidsvoornemens	57
6	Begroting Scouting Nederland 2019	58
7	Bijdragen derden	61
Jaarrekening		62
8	Jaarrekening Scouting Nederland 2018	63
9.	Waarderingsgrondslagen	66
10.	Grondslagen van resultaatbepaling	68
11.	Toelichting op de balans per 31 december 2018	70
11.1	Activa	70
11.2	Passiva	73
12.	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2018	77
12.1	Baten	77
12.2	Lasten	79
12.3	Deelexploitaties	81
12.4	Resultaatbestemming	84
13.	Overige gegevens	85
13.1	Ondertekening	85
13.2	Controleverklaring	86

Bestuursverslag

1 Inleiding

Met plezier biedt de Vereniging Scouting Nederland hierbij het bestuursverslag en de jaarrekening over 2018 aan, dat is opgesteld conform de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven', waarbij het bieden van transparantie gewaarborgd is.

2 Doelstelling (statutair) van de Vereniging Scouting Nederland

De doelstelling luidt als volgt:

Het bevorderen van het spel van verkennen in Nederland op grondslag van de ideeën van Lord Baden-Powell om daarmee een plezierige beleving van de vrije tijd te bieden aan meisjes en jongens, waardoor een bijdrage wordt geleverd aan de vorming van de persoonlijkheid.

De statutaire doelstelling is in het verslagjaar 2018 niet gewijzigd.

De Vereniging Scouting Nederland is een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Meer informatie hierover is te vinden op <https://www.scouting.nl/anbi>.

De vereniging is statutair gevestigd op Larikslaan 5 te Leusden en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer: 31024153 onder de naam Vereniging Scouting Nederland.

3 Samenstelling bestuur en directie per 31 december 2018

Het bestuur bestaat volledig uit vrijwilligers. De bestuursfuncties zijn onbezoldigd. De termijn dat een bestuurder zitting kan hebben in het bestuur, is drie jaar. Deze periode kan maximaal twee maal verlengd worden.

Samenstelling bestuur en directie per 31 december 2018:

D.J. (Jaap) Boot	Voorzitter
W.S. (Wieteke) Koorn	Vicevoorzitter
A.P.C.M. (Nic) van Holstein	Secretaris/penningmeester
W. (Wouter) Zilverberg	Internationaal commissaris
W. (Wendy) Beenakker	Internationaal commissaris
P. (Philip) Komen	Lid
A.G. (Arwen) van der Leeuw	Lid
L.J.M.W. (Laura) Neijenhuis	Lid
M.R. (Thijs) Jansen	Lid
S.F. (Fedde) Boersma	Directeur

4 Belangrijke besluiten 2018, landelijk bestuur en landelijke raad

De democratische lijn binnen de vereniging loopt vanuit de leden in de groepen (groepsraad), naar de regio's (regioraad) en vervolgens naar de landelijke raad. De landelijke raad is het hoogste orgaan van de vereniging en neemt besluiten op hoofdlijnen met betrekking tot beleid en financiën.

Binnen de kaders van het gestelde beleid verzorgt het landelijk bestuur de verdere besluitvorming. De landelijke raad bestaat uit 48 leden (vanuit alle 45 regio's één lid en 3 leden vanuit het waterwerk) en komt 2 keer per jaar bijeen. Het landelijk bestuur bestaat per 31 december 2018 uit 9 leden (waaronder een dagelijks bestuur met een voorzitter, vicevoorzitter en penningmeester) en komt 8 tot 10 keer per jaar bijeen.

4.1 De belangrijkste besluiten die het landelijk bestuur in 2018 heeft genomen

In de vergadering van 24 januari 2018:

- Het landelijk bestuur bevestigt het tussentijds genomen besluit, na de landelijke raad hierover geïnformeerd te hebben tijdens de raadsvergadering van 9 december 2017, te komen tot grondruil op Buitencentrum Gilwell Ada's Hoeve.
- Het bestuur stelt de nieuwe portefeuilleverdeling per 24-01-2018 vast.
- Het landelijk bestuur stemt in met de in de notitie Speerpunten Scoutinglandgoed Zeewolde 2018 beschreven speerpunten en vraagt haar afgevaardigden in de AVA om in te stemmen met de permanente uitbreiding van de aanstelling van de directeur Scoutinglandgoed BV met 4 uur per week en een tijdelijke uitbreiding (2018 / 2019) van 7.2 uur per week voor de inzet op de groei van het aantal overnachtingen / evenementen.
- Het bestuur verleent decharge aan de projectleiders en penningmeesters van Scout-In 2017.
- Het bestuur verleent decharge aan projectleiders en penningmeester van World Scout MOOT 2017.
- Het bestuur stemt in met de notitie 'IST'ers tijdens internationale evenementen'.
- Het bestuur gaat akkoord met het aansluiten van Scouting Nederland bij de Alliantie Rookvrije Generatie.

In de vergadering van 7 maart 2018:

- Het bestuur bevestigt het tussentijds genomen besluit per 19-02-2018 te starten met de introductieperiode van Thijs Jansen t.b.v. vacature lid landelijk bestuur.
- Het bestuur stelt de afrekening van Exploraxxion 2017 vast en verleent decharge aan het OT en de penningmeester.
- Het bestuur stemt in met de voorstellen in de notitie 'De toekomst van de Scout-In'.
- Het bestuur besluit het jubileum 100 jaar welpen in 2020 als jubileumactiviteit in de vereniging te vieren en stemt in met de in de notitie 'Viering jubileum 100 jaar welpen in 2020' genoemde doelen van het jubileumfeest, participatieve werkwijze en aanpak in deelprojecten.
- Het bestuur stemt in met het voorkeursscenario voor de in de notitie genoemde landelijke ledenactiviteiten 2020, waarbij het definitieve besluit over de zomeractiviteit in 2020 plaatsvindt op basis van het plan van aanpak.
- Het bestuur stemt in met de projectopdracht zomeractiviteit 2020.

In de vergadering van 18 april 2018:

- Het bestuur bevestigt het tussentijds genomen besluit in te stemmen met de voordracht van Lars Wieringa als kandidaat KISC Comité.
- Het bestuur stemt in met het voorstel om in het kader van het project Meiden in Scouting te experimenteren met zelfstandige meidenunits.
- Het bestuur stelt de agenda voor de landelijke raad van 9 juni a.s. vast.

- Het bestuur besluit Thijs Jansen voor te dragen aan de landelijke raad van 9 juni a.s., voor benoeming voor een periode van anderhalf jaar tot aan de LR van 7 december 2019, als algemeen lid van het landelijk bestuur.
- Het bestuur stelt de rapportage activiteitenplan Scouting Nederland 2017 vast en besluit deze ter kennisgeving aan de landelijke raad van 9 juni a.s. voor te leggen.
- Het bestuur stemt in met het voorstel over de doorbelasting kosten TOES aan landelijke ledenactiviteiten.
- Het bestuur stemt in met het voorstel voor de overlegstructuur van het waterwerk, inclusief het besluit dat het voorzittersoverleg van regionale admiraliteiten de status van landelijk overleg waterwerk krijgt.

In de vergadering van 6 juni 2018:

- Het bestuur bevestigt het tussentijds genomen besluit om in te stemmen met de voordracht van Jeroen Jansen en Martijn de Man als projectleider Scout-In 2019.
- Het bestuur bevestigt het tussentijds genomen besluit om in te stemmen met de notitie Ambities, risico's en planning van het Scoutinglandgoed Zeewolde en deze ter besluitvorming voor te leggen aan de landelijke raad van 9 juni 2018.
- Het bestuur bevestigt het tussentijds genomen besluit om in te stemmen met het procesvoorstel MJB 2020-2022 en deze ter kennisname voor te leggen aan de landelijke raad van 9 juni 2018.
- Het bestuur bevestigt het tussentijds genomen besluit om de landelijke raad te verzoeken, conform artikel 37 van de statuten van de vereniging, het bestuur verlenging te verlenen voor de termijn van 6 maanden en in te stemmen met de agendering van de jaarverslagen 2017 tijdens de landelijke raad van 8 december 2018.
- Het bestuur stelt het jaarverslag Scouting Nederland 2017 vast en besluit het jaarverslag, na instemming van de landelijke raad, ter goedkeuring te agenderen voor de landelijke raad van 8 december as.
- Het bestuur stelt de nieuwe handleiding landelijke ledenactiviteiten – versie april 2018 vast.

In de vergadering van 5 september 2018:

- Het bestuur bevestigt het tussentijds genomen besluit Lenneke van Vliet, Ruben Pol en Jeroen van Pelt te benoemen als projectleiders Zomeractiviteit 2020.
- Het bestuur besluit Jaap Boot voor herbenoeming als voorzitter van het bestuur voor te dragen aan de landelijke raad van 8 december 2018.
- Het bestuur besluit Wouter Zilverberg voor herbenoeming als lid van het landelijk bestuur/ Internationaal Commissaris voor te dragen aan de landelijke raad van 8 december 2018.
- Het bestuur besluit Laura Neijenhuis voor herbenoeming als lid van het landelijk bestuur voor te dragen aan de landelijke raad van 8 december 2018.

In de vergadering van 3 oktober 2018:

- Het bestuur stelt de agenda voor de landelijke raad van 8 december 2018 vast.
- Het bestuur stemt in met het voorstel over toekomstbestendig vrijwilligersbeleid.
- Het bestuur stelt de periodieke herziening van het huishoudelijk reglement van Scouting Nederland vast en besluit dit ter goedkeuring voor te leggen aan de landelijke raad van 8 december 2018.
- Het bestuur stelt het activiteitenplan 2019 van Scouting Nederland vast en besluit dit ter goedkeuring voor te leggen aan de landelijke raad van 8 december 2018.
- Het bestuur stelt de begroting inclusief toelichting voor de Vereniging Scouting Nederland 2019 vast en besluit deze begroting inclusief toelichting ter goedkeuring voor te leggen aan de landelijke raad van 8 december 2018.
- Het bestuur besluit, onder voorbehoud van goedkeuring in de AVA van maandag 08-10-2018, de begroting inclusief toelichting Scoutinglandgoed BV 2019 ter kennisgeving te agenderen voor de landelijke raad van 8 december 2018.

- Het bestuur stemt in met de notitie 'Toekomst productie van Scoutingevenementen'.
- Het landelijk bestuur stemt, op basis van de notitie 'Flexibilisering doorbelasting LLA', in met de wijziging van systematiek voor doorbelasting van kosten landelijk servicecentrum, het calamiteitenfonds en de evenementenverzekering voor landelijke levensactiviteiten.

In de vergadering van 28 november 2018:

- Het landelijk bestuur bevestigt het tussentijds genomen besluit om de projectopdracht voor de volgende fase van zomeractiviteit 2020 vast te stellen en te herbevestigen dat op basis van een uitgewerkt plan van aanpak, begroting en haalbaarheidsinventarisatie vrijwilligers, een definitief Go – No Go besluit genomen zal worden over het organiseren van zomeractiviteit 2020.
- Het landelijk bestuur bevestigt het tussentijds genomen besluit in te stemmen met het plan van aanpak voor het Avonturenhuis Scoutinglandgoed en besluit dit ter goedkeuring voor te leggen aan de landelijke raad van 08-12-2018.
- Het landelijk bestuur bevestigt het tussentijds per mail genomen besluit om in te stemmen met de benoeming van Gaëlle Béquet als projectleider Scout-In 2019.
- Het landelijk bestuur stemt in met het voorstel waarbij de overnachtingsprijs op het Scoutinglandgoed Zeewolde voor meerjaarlijkse Scoutingevenementen wordt berekend op basis van het aantal dagen gebruik.
- Het landelijk bestuur stelt de meerjarenkalender voor landelijke ledenactiviteiten tot en met 2023 vast.

4.2 De belangrijkste besluiten die de landelijke raad in 2018 heeft genomen

In de vergadering van 9 juni 2018:

- De landelijke raad stemt in met het verzoek van het landelijk bestuur, conform artikel 37 van de statuten, het landelijk bestuur verlenging te verlenen voor de termijn van 6 maanden en de goedkeuring van het jaarverslag te agenderen voor de landelijke raad van 8 december 2018.
- De landelijke raad gaat akkoord met de voorgestelde wijzigingen aan de Scoutfit, dat wil zeggen:
 - De blauwe Scoutfit trui en T-shirt te vervangen door een on-demand systeem waarin ook weer een trui en T-shirt zitten, maar waarvan de kleur niet noodzakelijkerwijs blauw hoeft te zijn en groepen zelf eigen naam en logo kunnen toevoegen.
 - De huidige opvouwbare Scoutfit cap, als facultatief onderdeel van de Scoutfit, te vervangen door een on-demand systeem van caps die bij de ScoutShop besteld kunnen worden. Daarbij worden de huidige Scoutfit cap en andere hoofddeksels die al geen onderdeel van de Scoutfit uitmaken (zoals hoed, tok, baret, welpenpet) niet meer via de ScoutShop geleverd.
 - De Scoutfit broek te schrappen en organisatieonderdelen te laten kiezen uit een blauwe broek of rok naar eigen keuze.
- De hieruit voortvloeiende wijzigingen voor appendix 2 van het huishoudelijk reglement over te nemen, waardoor deze per direct effectief wordt en tekstueel in het huishoudelijk reglement opgenomen wordt met de periodieke herziening van het huishoudelijk reglement tijdens de landelijke raad van 8 december 2018.
- De landelijke raad stemt in met een oproep vanuit de landelijke raad aan alle organisatieonderdelen van de vereniging om ook bij het zelf bestellen van kleding, aandacht te hebben voor duurzaam en kinderarbeidvrij geproduceerde kleding.
- De landelijke raad herbevestigt de ambitie van het Scoutinglandgoed, inclusief de te realiseren deelprojecten en neemt kennis van de risicoparagraaf en de voorgestelde maatregelen.
- De landelijke raad stemt in met het verder uitvoeren van voorbereidende werkzaamheden voor het Avonturenhuis inclusief de aanvraag van vergunningen en tot definitieve besluitvorming te komen in de raadsvergadering van 8 december 2018.
- De landelijke raad stemt in met het verder uitvoeren van voorbereidende werkzaamheden voor het magazijn inclusief de aanvraag van vergunningen en tot definitieve besluitvorming te komen in de raadsvergadering van 8 december 2018.

- De landelijke raad benoemt Thijs Jansen met algemene stemmen als lid van het landelijk bestuur, voor een tussentijdse periode van anderhalf jaar.

In de vergadering van 8 december 2018:

- De landelijke raad keurt het bestuursverslag en de jaarrekening Scouting Nederland 2017 met algemene stemmen goed en verleent decharge aan het landelijk bestuur en de penningmeester.
- De landelijke raad stemt met algemene stemmen in met de visie op toekomstbestendig vrijwilligersbeleid en stelt de daarbij behorende 5 speerpunten vast.
- De landelijke raad stemt met algemene stemmen in met de periodieke herziening van het huishoudelijk reglement op basis van de tussen december 2016 en juni 2018 genomen besluiten.
- De landelijke raad neemt kennis van het plan van aanpak voor het Avonturenhuis en stemt met meerderheid van stemmen in met de bouw van het Avonturenhuis zoals beschreven in het plan van aanpak en de aanwending van de gift van €1.500.000 van de Nationale Postcode Loterij voor de bouw van het Avonturenhuis.
- De landelijke raad stemt met algemene stemmen in met het activiteitenplan 2019 Scouting Nederland.
- De landelijke raad stemt met algemene stemmen in met de begroting 2019 van Scouting Nederland inclusief de nota van toelichting.
- De landelijke raad stemt in met de herbenoeming van Jaap Boot als voorzitter van het landelijk bestuur voor een termijn van drie jaar.
- De landelijke raad stemt in met de herbenoeming van Wouter Zilverberg als Internationaal Commissaris/lid landelijk bestuur voor een termijn van drie jaar.
- De landelijke raad stemt in met de herbenoeming van Laura Neijenhuis als lid van het landelijk bestuur voor een termijn van drie jaar.

5 Beleidsvoornemens

Na het vaststellen van de toekomstvisie voor Scouting Nederland #Scouting2025 is in 2016 het meerjarenbeleidsplan 'Van toekomstvisie naar praktijk 2017-2019' vastgesteld. 2018 was het tweede jaar van deze driejarige cyclus waarbij ingezet is om vanuit de landelijke organisatie op allerlei terreinen meer participatief te gaan werken. In 2018 zijn ook de eerste stappen gemaakt om niet alleen landelijk, maar ook breed in de vereniging met het traject richting 2025 aan de slag te gaan. De plannen voor 2019 zijn ingedeeld in de 5 thema's van de toekomstvisie. Ook de reguliere ondersteuningsactiviteiten zijn hiermee gelabeld. In 2019 worden de goede voorbeelden vanuit groepen, regio en land zichtbaar gedeeld binnen de vereniging en staat de Scout In, het vrijwilligersevenement van de vereniging, in het teken van ontmoeting en inspiratie rond de toekomstvisie.

Er worden activiteiten ondernomen om het in december 2018 vastgestelde duurzame vrijwilligersbeleid zowel op landelijk niveau als richting groepen en regio's vorm te geven en de ondersteuningsorganisatie wordt in lijn gebracht met de voorgenomen werkwijze in richting de toekomstvisie. Het door de UPS gefinancierde WAGGGS project Meiden in Scouting gaat haar tweede en laatste jaar in.

Toekomstvisie en vijf toekomstthema's #Scouting2025

Scouting voegt waarde toe aan de samenleving door scouts uit te dagen zich te ontwikkelen en daarbij met elkaar veel plezier te beleven.

-  We stellen de **ontwikkeling** van jeugd centraal. We **dagen ze uit** te leren door hun grenzen te verleggen.
-  We vinden **samenwerken** binnen en buiten Scouting belangrijk. We **verbinden** in de samenleving.
-  We zijn een **open** organisatie. We zetten ons in voor meer **diversiteit**.
-  We vertellen **trots** wie we zijn en wat we doen. We zijn **zichtbaar** met onze uitdagende activiteiten.
-  We bouwen op de inzet van **vrijwilligers** van binnen en buiten Scouting. We bieden daarvoor verschillende vormen van vrijwilligerswerk.



Scouting
Activiteitenplan 2019

6 Begroting Scouting Nederland 2019



(in duizenden euro's)

Begroting 2019

Baten

Contributie opbrengst	
ScoutShop	
Advertenties	
Opbrengst rente en vermogen	
Bijdragen Scouting Nederland Fonds	
Bijdragen derden	
Diverse baten	
Opbrengst boekwinst verkoop magazijn Lelystad	

Begroting 2019	Begroting 2018	Prognose 2018	Werkelijk 2017
2.480	2.418	2.418	2.373
1.834	1.834	1.834	1.824
36	36	35	35
6	6	6	6
160	160	160	160
509	509	509	509
20	15	20	25
-	-	-	53
5.045	4.978	4.982	4.985
800	780	780	661
4.607	1.513	1.513	1.324
46	46	46	44
250	70	70	107
588	-	585	588
6.291	2.409	2.994	2.724
11.336	7.387	7.976	7.709

Totaal van de baten

Lasten

Personeelskosten	
ScoutShop Inc. vennootschapsbelasting	
Afschrijving	
Afwaardering Voorraad ScoutShop	
Dotatie voorziening groot onderhoud	
Kosten accommodatie	
Apparaatskosten	
Activiteitenkosten	
Diverse lasten	
Kosten Scouting Magazine	
Incidentele lasten/ onvoorzien	

1.896	1.827	1.855	1.744
1.605	1.605	1.605	1.536
77	119	84	76
-	-	-	86
10	24	24	11
54	37	49	50
799	817	840	806
280	260	245	274
20	20	20	6
250	250	250	242
20	20	40	40
5.011	4.979	5.012	4.870

Afschrijving St. Walrick nieuwbouw	
Kosten Verenigingsterreinen (Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen)	
Uitgaven verenigingsterreinen	
Uitgaven landelijke ledenactiviteiten	
Uitgaven TOES	
Uitgaven materiaalfonds Zeilschool/Gilwell	
Kosten afgesloten projecten	
Uitgaven Nationale Scoutingloterij	

-	-	-	53
-	-	-	26
800	780	780	592
4.607	1.513	1.513	1.241
46	46	46	40
-	-	-	4
250	70	70	54
588	-	585	588
6.291	2.409	2.994	2.598

Totaal van de lasten

11.302	7.388	8.006	7.468
--------	-------	-------	-------

Resultaat deelnemingen

-87	-132	-124	-134
-----	------	------	------

Exploitatiesaldo

-53	-133	-154	107
-----	------	------	-----

Op de begroting is geen accountantscontrole toegepast.

Resultaatbestemming

Bestemmingen

Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten	-	-	-	-144
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	-	-	-	-96
Bestemmingsreserve LSC	-	-	-	-12
Bestemmingsreserve TOES	-	-	-	-4
Bestemmingsreserve Opstallen Scoutinglandgoed	-100	-100	-100	-262

Onttrekkingen

Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten	-	-	-	61
Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool/ Gilwell	-	-	-	4
Bestemmingsreserve Voorraadrisico's ScoutShop	-	-	-	43
Bestemmingsreserve 'In veilige handen'	-	-	-	10
Bestemmingsreserve Groei & Dienstverlening	66	100	100	
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	-	-	-	106
Bestemmingsreserve TOES	-	-	-	-

Exploitatie saldo na mutatie bestemmingsreserves

-87	-133	-154	-187
-----	------	------	------

Contributie

(in duizenden euro's)

Gemiddeld aantal juniorleden
Gemiddeld aantal kaderleden

Aantal leden

Contributie per lid (in euro)

Contributieopbrengst
Betalingskorting op contributie

Totaal

Begroting 2019	Begroting 2018	Prognose 2018	Werkelijk 2017
81.000	80.000	80.000	79.497
30.000	30.000	30.000	29.818
111.000	110.000	110.000	109.315
22,95	22,55	22,55	22,45
2.542	2.481	2.481	2.454
-62	-62	-62	-81
2.480	2.420	2.419	2.373

Personeelskosten

(in duizenden euro's)

Directie, OR en stafafdeling
Cluster Inhoud
Communicatie
Cluster ondersteuning
Overige personeelskosten
Reservering Mobiliteit/ Ziektevervang

Begroting 2019	Begroting 2018	Prognose 2018	Werkelijk 2017
381	289	273	190
557	596	602	616
218	203	225	195
657	657	672	639
70	70	70	103
13	13	13	0
1896	1827	1855	1744

Afschrijving

(in duizenden euro's)

Afschrijvingen Landelijk servicecentrum
Afschrijvingen automatisering

Begroting 2019	Begroting 2018	Prognose 2018	Werkelijk 2017
19	24	21	24
58	95	63	52
77	119	84	76

Dotatie voorzieningen

(in duizenden euro's)

Dotatie voorziening groot onderhoud

Begroting 2019	Begroting 2018	Prognose 2018	Werkelijk 2017
10	24	24	11
10	24	24	11

Kosten accommodatie*(in duizenden euro's)*

Onderhouds- en schoonmaakkosten
Energiekosten
Belastingen en heffingen
Overige kosten accommodatie
Reservering toekomstige investeringen LSC
Doorberekend aan ScoutShop

Begroting 2019	Begroting 2018	Prognose 2018	Werkelijk 2017
35	35	35	47
30	30	30	29
8	8	8	6
10	10	22	12
17			
-46	-46	-46	-45
54	37	49	50

Apparaatskosten*(in duizenden euro's)*

Verzekeringen
Opleidingen/cursussen
Kantoorbehoeften
Drukwerk- en reproductiekosten
Communicatiekosten
Telefoon, porti en vracht
Documentatie en abonnementen
(Reis)kosten vrijwilligers, teams en commissies
Vergoeding en representatie Bestuur, Landelijke raad
Reis- en verblijfskosten
Wervings- en selectiekosten
Advieskosten
Bijdragen aan organisaties. Internationale contributies
Kosten accountant
Kosten ict
Overige apparaatskosten

Begroting 2019	Begroting 2018	Prognose 2018	Werkelijk 2017
275	275	277	284
30	30	30	19
2	2	2	3
20	25	25	21
92	82	82	56
35	35	35	39
4	4	4	5
40	41	41	39
30	30	30	26
28	25	25	32
5	5	20	0
5	5	5	14
140	135	140	165
29	32	50	32
44	69	52	38
20	22	22	32
799	817	840	806

Activiteitenkosten*(in duizenden euro's)*

Branding
Programma Spel
Programma Scouting Academy
Programma HRM
Groepen en regio's
Gereserveerd Werkbudget

Begroting 2019	Begroting 2018	Prognose 2018	Werkelijk 2017
22	14	14	18
35	40	35	46
45	35	30	42
49	43	38	23
45	47	47	21
84	81	81	125
280	260	245	274

(Externe) kosten Scouting Magazine*(in duizenden euro's)*

(Externe) kosten Scouting Magazine

Begroting 2019	Begroting 2018	Prognose 2018	Werkelijk 2017
250	250	250	242
250	250	250	242

HIT
LSW
LSZW
Zeilschool
JOTA/JOTI
Scout In
Nawaka 2018
Roverway 2018 contingent
Exploration 2017
Moot 2017
WSJ 2019
Hit 2016, Zeilschool 2016, Vrijheid in herdenken 2017

Begroting 2019	Begroting 2018	Prognose 2018	Werkelijk 2017
125	110		145
37	40		40
7	7		6
55	65		75
8	8		6
375			626
	1200		
	83		
			32
			113
4000			
			281
4607	1513	0	1324

7 Bijdragen derden

Wij danken in het bijzonder de onderstaande organisaties die Scouting Nederland in 2018 financieel steunden. Hiermee kreeg de maatschappelijke meerwaarde en zichtbaarheid van Scouting opnieuw een impuls. Van onder andere de volgende organisaties en bedrijven werd in 2018 een financiële bijdrage ontvangen:

- Nationale Postcode Loterij
- NSGK
- Nationaal Comité 4 en 5 mei
- Meeus
- Ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid
- UPS Foundation in samenwerking met WAGGGS



Scouting Nederland bedankt de Nationale Postcode Loterij en haar deelnemers voor de in 2018 ontvangen reguliere bijdrage van € 500.000 en de extra donatie van €1.650.000 voor de realisatie van het Avonturenhuis op Scoutinglandgoed Zeewolde. Een impuls die Scouting Nederland helpt om groei te realiseren in kwaliteit en kwantiteit en meer kinderen met en zonder beperking de kans te bieden avonturen in de natuur te beleven.

Met de bijdrage van de Nationale Postcode Loterij kan Scouting Nederland groepen en regio's nog beter ondersteunen waardoor zij meer uitdagende activiteiten bieden waarmee kinderen en jongeren zich persoonlijk kunnen ontwikkelen. Door jongeren uit alle lagen van de samenleving aan zich te binden, kan Scouting Nederland haar zichtbaarheid in de samenleving en maatschappelijke rol verder vergroten.

De bijdrage voor het Avonturenhuis brengt onze droom dichterbij om van het Scoutinglandgoed in Zeewolde dé plek te maken waar kinderen met en zonder beperking, scouts en niet-scouts, geweldige avonturen beleven in de natuur en op het water.

We hebben opnieuw kunnen investeren in de continuïteit van onze ruim 1.000 groepen, door deelprojecten zoals spelkwaliteit, bestuursontwikkeling en groepsontwikkeling. Bijna 5.000 Europese scouts en bijna 5.000 waterscouts konden in de zomer van 2018 hun grenzen verleggen tijdens twee succesvolle evenementen. Honderden vrijwilligers maakten dit mogelijk

Ook in 2018 zijn stappen gezet om samen te werken aan het realiseren van de toekomstvisie en er voor te zorgen dat in 2025 Scouting nog meer waarde toevoegt aan de samenleving door scouts uit te dagen zich te ontwikkelen en daarbij met elkaar veel plezier te beleven.

Jaarrekening

8 Jaarrekening Scouting Nederland 2018

Balans per 31 december 2018
Na bestemming van het resultaat

		31 december 2018	31 december 2017
ACTIVA			
(in duizenden euro's)			
Vaste activa	1		
Gebouwen en terreinen		1.725	1.884
Inventaris en apparatuur		80	81
		<u> </u>	<u> </u>
		1.805	1.965
Financiële vaste activa	2		
Deelneming Scoutinglandgoed		128	218
Viottende activa			
Vorraden	3	943	915
Vorderingen en overlopende activa	4	825	498
Geldmiddelen	5	<u>5.814</u>	<u>2.032</u>
		7.582	3.445
Totaal van de activa		<u>9.515</u>	<u>5.628</u>
PASSIVA			
(in duizenden euro's)			
Eigen vermogen	6		
Algemeen		1.630	1.807
Bestemmingreserves		2.652	2.422
Bestemmingsfonds Jisp		<u>23</u>	<u>23</u>
		4.305	4.252
Voorzieningen			
Voorzieningen	7	211	148
Langlopende schulden			
Leningen verenigingsterreinen	8	<u>152</u>	<u>218</u>
		152	218
Kortlopende schulden			
Crediteuren	9	339	385
Overige schulden en overlopende passiva	10	<u>4.508</u>	<u>625</u>
		4.847	1.010
Totaal van de passiva		<u>9.515</u>	<u>5.628</u>

Staat van baten en lasten over 2018

(in duizenden euro's)

BATEN**Landelijk niveau**

Contributie-opbrengsten	11	2.418	2.418	2.373
ScoutShop	12	1.834	1.824	1.824
Advertenties	13	36	38	35
Opbrengst rente	14	6	12	6
Bijdragen Scouting Nederland Fonds	15	160	160	160
Bijdragen derden	16	509	509	509
Diverse baten	17	15	24	25
Opbrengst boekwinst verkoop magazijn Lelystad		-	-	53

4.978 4.985 4.985
Deel exploitaties

Inkomsten verenigingsterreinen	26	780	684	661
Inkomsten landelijke ledenactiviteiten	27	1.513	1.695	1.324
Inkomsten TOES		46	76	44
Inkomsten afgesloten projecten		70	18	107
Inkomsten nationale Scouting loterij	28	590	596	588

2.999 3.069 2.724

Totaal van de baten

7.977 8.054 7.709

LASTEN**Landelijk niveau**

Personeelskosten	18	1.827	1.887	1.744
Scoutshop Incl. vennootschapsbelasting	12	1.605	1.649	1.536
Afschrijvingen	19	119	84	76
Afwaardering Voorraad ScoutShop		-	-	86
Dotatie voorziening groot onderhoud	20	24	24	11
Kosten accommodatie	21	37	73	50
Apparaatskosten	22	817	934	806
Activiteitskosten	23	260	148	274
Diverse lasten	24	20	15	6
Kosten Scouting Magazine	25	250	235	242
Incidentele lasten		20	8	40

4.979 5.057 4.870
Deel exploitaties

Afschrijving St. Walrick nieuwbouw	26	-	53	53
Kosten Verenigingsterreinen (Bestemmingsreserve Terreinen)	26	-	25	26
Uitgaven verenigingsterreinen	26	780	617	592
Uitgaven landelijke ledenactiviteiten	27	1.513	1.492	1.241
Uitgaven TOES		46	35	40
Uitgaven materiaalfonds Zeilschool/ Gilwell		-	1	4
Kosten afgesloten projecten		70	18	54
Uitgaven nationale Scouting loterij	28	590	596	588

2.999 2.837 2.598

Totaal van de lasten

7.978 7.894 7.468

Resultaat deelnemingen

2 -132 -107 -134

Exploitatiesaldo

-133 53 107

Resultaatbestemming				
Bestemmingen				
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten	6	-	-169	-144
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	6	-	-67	-96
Bestemmingsreserve LSC		-	-	-12
Bestemmingsreserve TOES	6	-	-41	-4
Bestemmingsreserve opstellen Scoutinglandgoed	6	-100	-223	-262
Onttrekkingen				
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten	6	-	89	61
Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool /Gilwell	6	-	1	4
Bestemmingsreserve Voorraadrisico's ScoutShop	6	-	-	43
Bestemmingsreserve 'In veilige handen'	6	-	5	10
Bestemmingsreserve Groei & Dienstverlening		100	100	
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	6	-	75	106
Bestemmingsreserve TOES	6	-	-	-
Exploitatie saldo na mutatie bestemmingsreserves		-133	-177	-187

9. Waarderingsgrondslagen

De Jaarrekening is op 2 oktober 2019 opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven'. De vereniging is statutair gevestigd op Larikslaan 5 te Leusden en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer: 31024153 onder de naam Vereniging Scouting Nederland.

Weergave

De cijfers in de jaarrekening worden gerepresenteerd na bestemming van het resultaat.

Continuïteit

Bij de waardering van activa en passiva is van de continuïteitsveronderstelling uitgegaan.

Saldering

Saldering van vorderingen en schulden is toegepast in de gevallen dat wettelijk verrekening mogelijk is en afwikkeling op hetzelfde moment plaatsvindt.

Schattingen

Bij het maken van schattingen is zo goed mogelijk rekening gehouden met alle beschikbare relevante informatie.

Materiele vaste activa

De mutaties in de boekwaarde van de vaste activa betreffen (des-) investeringen en afschrijvingen. Het betreft de boekwaarden van de activa die aan het einde van het jaar nog aanwezig zijn en gebruikt worden. Bij gebouwen wordt deze inclusief de waarde van de grond genomen, waarop niet wordt afgeschreven. De totale WOZ-waarde van verenigingseigendommen (gronden en panden) beloopt ruim € 3.250.000. De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs minus eventuele investeringssubsidies, onder aftrek van afschrijvingen, gebaseerd op een vast percentage van de aanschaffingsprijs. De afschrijvingspercentages zijn bepaald, rekening houdend met de verwachte economische levensduur. De afschrijvingspercentages zijn als volgt:

- Terreinen	:	geen afschrijving
- Gebouwen	:	2,5 tot 5% per jaar
- Verbouwingen	:	5 tot 10% per jaar
- Installaties, apparatuur, e.d.	:	10% per jaar
- Automatisering	:	33,3% per jaar
- Inventaris	:	20% per jaar

Financiële vaste activa

Deelneming Scoutinglandgoed

Onder vaste activa is sinds juni 2015 de deelneming in Scoutinglandgoed BV opgenomen. Het betreft hier een niet geconsolideerde deelneming waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend en die tegen de vermogensmutatiemethode is gewaardeerd. Overeenkomstig deze methode is deze deelneming in de balans opgenomen tegen het aandeel in de nettovermogenswaarde rekening houdend met haar aandeel in het aanloopverlies van de deelneming en haar aandeel in de directe mutaties in het eigen vermogen van de deelnemingen vanaf het moment van verwerving. De meerjarenbegroting 2018-2022 van Scoutinglandgoed BV laat een afname van het negatief resultaat zien, al blijven met name de hoge rentelasten een knelpunt.

Vlottende activa

Vorraden

Vanwege de inkoop van partijen scoutspecifieke producten zijn de voorraden hoog. De voorraden worden gewaardeerd tegen de kostprijs, zijnde inkoopprijs of lagere opbrengstwaarde. Eventuele voorzieningen worden – voor zover nodig - separaat zichtbaar op de kostprijs van de voorraden in mindering gebracht.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid. De overlopende activa tegen nominale waarde.

Geldmiddelen

De geldmiddelen zijn vermeld op basis van de nominale waarde. Alle liquide middelen staan ter vrije beschikking. Onder de post geldmiddelen is ook het saldo van de debet cards opgenomen. De vereniging heeft geen andere financiële instrumenten of beleggingen.

Eigen vermogen

Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserves worden tegen nominale waarde gewaardeerd. Per bestemmingsreserve is aangegeven wat het oormerk is. In de jaarrekening wordt het voorstel voor mutaties van de bestemmingsreserves opgenomen en het landelijke bestuur besluit met het vaststellen van de jaarrekening over deze mutaties.

Bestemmingsfonds

Het bestemmingsfonds betreft een legaat met een geoormerkt bestedingsdoel. Het bestedingsdoel is onderdeel van het legaat en door de gever van het legaat bepaald.

Voorzieningen

Pensioenen

De pensioenverplichtingen van alle medewerkers zijn ondergebracht bij Pensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW).

Langlopende schulden

De langlopende schulden zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

Overige schulden en overlopende passiva

De waardering van de overige passiva geschiedt in het algemeen tegen nominale waarde, tenzij in de toelichting bij de betreffende post uitdrukkelijk anders wordt aangegeven.

10.Grondslagen van resultaatbepaling

Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Alle opbrengsten worden voor het bruto bedrag onder de baten opgenomen, tenzij uitdrukkelijk anders vermeld. Kosten die nodig zijn om bepaalde baten te realiseren, worden in de staat van baten en lasten als last gepresenteerd. Hierbij wordt steeds rekening gehouden met alle van toepassing zijnde belastingen. De staat van baten en lasten is onderverdeeld in Landelijk niveau en Deel exploitaties. Onder Landelijk niveau staan de reguliere baten en lasten van de Vereniging en de ScoutShop. De deelexploitaties zijn zelfstandig en zijn in beginsel budgetneutraal. De resultaten daarvan worden toegerekend aan daarmee samenhangende Bestemmingsreserves. Op de begroting is geen accountantscontrole toegepast.

Contributie-opbrengst

De contributie-opbrengst heeft betrekking op de jaarlijkse landelijke contributie van de Scoutingleden na aftrek van verstrekte kortingen.

ScoutShop

De baten uit de ScoutShop hebben betrekking op de geleverde goederen uit verkopen ScoutShop inclusief verstrekte kortingen. Deze opbrengsten zijn voor met niet Scoutingproducten gerealiseerde omzet belast met omzetbelasting en vennootschapsbelasting.

Bijdragen Scouting Nederland Fonds

Bijdragen uit het Scouting Nederland Fonds in 2018 voor de realisatie van de toekomstvisie #Scouting2025.

Bijdragen derden

Bijdragen derden afkomstig van derden, met name de reguliere bijdrage van de Nationale Postcode Loterij.

Inkomsten verenigingsterreinen

De inkomsten uit verenigingsterreinen betreffen de in rekening gebrachte bedragen voor overnachtingen en overige inkomsten uit verenigingsterreinen.

Inkomsten landelijke ledenactiviteiten

De inkomsten uit landelijke ledenactiviteiten betreffen de ontvangen deelnemers- en medewerkersbijdragen en overige inkomsten.

Nationale Scouting Loterij

Jaarlijks wordt door Scouting Nederland de Nationale Scouting Loterij gehouden. De opbrengst is na aftrek van kosten bestemd voor de deelnemende Scoutinggroepen en het Scouting Nederland Fonds.

Personeelskosten

Dit betreffen de salariskosten van medewerkers van het landelijk servicecentrum en de overige personeelskosten. De personeelskosten van de ScoutShop zijn in de toelichting opgenomen onder Winstbijdrage ScoutShop.

Kosten ScoutShop

De kosten van de ScoutShop hebben betrekking op de kostprijs en overige met de ScoutShop samenhangende overhead kosten.

Uitgaven verenigingsterreinen

De met de exploitatie van de verenigingsterreinen samenhangende exploitatiekosten.

Uitgaven landelijke ledenactiviteiten

De met landelijke ledenactiviteiten samenhangende kosten, waaronder kamperen en programma.

Belastingen

Scouting Nederland is als organisatie voor jeugdwerk vrijgesteld van omzetbelasting en vennootschapsbelasting. De ScoutShop is voor een deel van haar activiteiten omzet- en vennootschapsbelasting plichtig. De BTW wordt hierbij per verkocht item berekend, waarbij rekening wordt gehouden met de toepasselijke Btw-tarieven voor de verschillende producten. De vennootschapsbelasting is berekend over het resultaat, rekening houdend met bestaande belastingfaciliteiten.

11. Toelichting op de balans per 31 december 2018

(in duizenden euro's)

11.1 Activa

Ad 1. Materiële vaste activa

Totaaloverzicht

	Boekwaarde 31-12-17	Investerings 2018	Afschrijvingen 2018	Boekwaarde 31-12-18
Gebouwen en terreinen	1.884	9	168-	1.725
Inventaris en apparatuur	81	73	74-	80
Totaal	1.965	82	242-	1.805

Gebouwen en terreinen

	Boekwaarde 31-12-17	Investerings 2018	Afschrijvingen 2018	Boekwaarde 31-12-18
Landelijk niveau	299	-	-17	282
Buitenzorg, Baarn	151	-	-13	138
Dwingeloo, stadhuisje	132	-	-11	121
Gilwell Ada's Hoeve, Ommen	43	-	-6	37
Gilwell Ada's Hoeve (Project Leader)	227	-	-20	207
Naaldenveld (Sanitair gebouw)	318	-	-24	294
St. Walrick, Overasselt	318	-	-53	265
Overige verenigingsterreinen	396	9	-24	381
Totaal	1.884	9	-168	1.725

Inventaris, apparatuur, automatisering en aanhanger

	Boekwaarde 31-12-17	Investerings 2018	Afschrijvingen 2018	Boekwaarde 31-12-18
Landelijk niveau	80	73	-74	79
TOES	1	-	-	1
Totaal	81	73	-74	80

Opmerkingen:

- De afschrijvingskosten van de nieuwbouw voor St. Walrick worden volledig bekostigd uit daartoe gevormde Bestemmingsreserves.
- De afschrijvingskosten van de nieuwbouw van Ada's Hoeve worden gedeeltelijk bekostigd uit daartoe gevormde Bestemmingsreserves.
- De afschrijvingskosten van de schaapschuur en tractor van Eerde worden bekostigd uit Bestemmingsreserve overige terreinen.
- De afschrijvingskosten van het sanitair gebouw van Naaldenveld worden bekostigd uit een daartoe gevormde Bestemmingsreserve.

Ad 2. Financiële vaste activa

Deelneming Scoutinglandgoed B.V.

De deelneming bestaat uit een in 2015 ingebracht 50% aandeel van € 600.000 en de inbreng van Agio van € 42.238. Hiervan is een bedrag van € 16.106 ingebracht in 2018. Het resultaat van 2018 is een verlies van € 106.964. Het aandeel in het cumulatieve aanloopverlies komt daarmee op € 514.533.

	Boekwaarde 31-12-17	Investerings 2018	Resultaat 2018	Boekwaarde 31-12-18
Deelneming Scoutinglandgoed	218	17	-107	128

VLOTTENDE ACTIVA

Ad 3. Voorraden

De samenstelling is als volgt:

	31-12-18	31-12-17
Handelsvoorraden ScoutShop	958	1.069
Voorziening wegens lagere voorraadwaardering	-15	-154
Totaal	943	915

Ad 4. Vorderingen en overlopende activa

Overeenkomstig de in april 2011 gedane toezeggingen door het Scouting Nederland Fonds werd in eerdere jaren vanwege de structureel achterblijvende verkopen van de spelmaterialen een garantstelling voor de ontwikkelkosten afgegeven. Deze is opgenomen onder 'Garantstelling ontwikkelkosten Spelmaterialen Scouting Ned. Fonds'. De ontwikkelkosten moesten door de marge op de verkopen worden 'afbetaald'. In 2018 is opnieuw € 7.645 op deze wijze afgewikkeld.

	31-12-18	31-12-17
Leningen en voorschotten	-	8
Debiteuren:		
- Landelijk ServiceCentrum (contributies)	17	13
- ScoutShop / Landelijke Leden Activiteiten	150	64
	167	77
- Overige vorderingen landelijk niveau	480	270
- Garantstelling ontwikkelkosten spelmaterialen Scouting Ned. Fonds	45	52
- Rekening Courant Scoutinglandgoed Zeewolde	95	-
- Rekening Courant Stichting Scouting Nederland Fonds	38	91
Totaal	825	498

Debiteuren landelijk servicentrum

De specificatie is als volgt:

	31-12-18	31-12-17
Vorderingen uit:		
Contributie afgelopen boekjaren	44	33
Af: voorziening voor oninbaar	-27	-20
Balanswaarde	17	13

Debiteuren Scout Shop

De specificatie is als volgt:

	31-12-18	31-12-17
Depothouders/verkooppunten	53	35
Postorders / Landelijke Leden Activiteiten	97	29
	150	64
Af: voorziening voor oninbaar	-	-
Balanswaarde	150	64

Ad 5. Geldmiddelen

De geldmiddelen zijn vermeld op basis van de nominale waarde. Opgemerkt zij dat het betalingsverkeer van de Vereniging loopt over ING- en Rabobank rekeningen. Daarnaast zijn onder deze post de uitstaande bedragen van de debet cards opgenomen.

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

	31-12-18	31-12-17
Kasgelden	14	12
ING	4.797	1.396
Rabobank	800	624
Derdengelden debetcards	203	-
	5.814	2.032

11.2 Passiva

Ad 6. Eigen vermogen

	Stand per 31-12-2017	bij	af	Vrijval	Stand per 31-12-2018
Algemeen	1.807		-177		1.630
Bestemmingsreserve Scoutshop mobiel	12				12
Bestemmingsreserve Groei & dienstverlening	166		-100		66
Bestemmingsreserve LSC	102				102
Bestemmingsreserve 'In veilige handen'	62		-5		57
	342	-	-105	-	237
Landelijke ledenactiviteiten					
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten (risico)	222	63			285
Bestemmingsreserve ledenactiviteiten (volgende editie)	166	106	-89		183
	388	169	-89	-	468
Materiaal					
Bestemmingsreserve Zeilschool Nederland materiaal	27		-1		26
Bestemmingsreserve Gillwell materiaal	10				10
	37	-	-1	-	36
Bestemmingsreserve TOES	75	41			116
Verenigingsterreinen					
Bestemmingsreserve nieuwe terreinen	41				41
Bestemmingsreserve St. Walrick nieuwbouw	297		-53		244
Bestemmingsreserve Ada's Hoeve nieuwbouw	104		-8		96
Bestemmingsreserve Ada's Hoeve dak	31		-6		25
Bestemmingsreserve Dwingeloo, stadhuisje	29	-	-2		27
Bestemmingsreserve Eerde	17				17
Bestemmingsreserve Naaldenveld, sanitair gebouw	115		-9		106
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	584	67	3		654
Bestemmingsreserve opstallen Scoutinglandgoed	362	223			585
	1.580	290	-75	-	1.795
Totaal Bestemmingsreserves	2.422	500	-270	-	2.652
Bestemmingsfonds Verenigingsterreinen inzake Jisp					
Bestemmingsfonds Verenigingsterreinen inzake Jisp	23				23
Totaal Eigen vermogen	4.252	500	-447	-	4.305

Een bestemmingsreserve wordt gevormd voor een wenselijk geachte toekomstige uitgave en is een door het bestuur met het oog op specifieke kosten geormerkt deel van het eigen vermogen. Mutaties op bestemmingsreserves worden volledig verwerkt via resultaatbestemming.

Algemeen

Het eigen vermogen is bestemd voor het afdekken van risico's en voor de continuïteit van de verenigingsactiviteiten. Door het negatieve exploitatiesaldo na mutatie bestemmingsreserves daalt het eigen vermogen.

Bestemmingsreserve ScoutShop mobiel

Deze reserve is gevormd met het oog op de aanschaf van nieuwe mobiele ScoutShops.

Bestemmingsreserve Groei & dienstverlening

Bestemmingsreserve Groei & dienstverlening voor het realiseren van de groeidoelstellingen van de Vereniging en het verbeteren van de dienstverlening. Inzet van personeel en materialen heeft in 2018 geleid tot de vrijval van € 100.000.

Bestemmingsreserve LSC

Bestemmingsreserve LSC voor toekomstige investeringen in het landelijk servicecentrum in Leusden.

Bestemmingsreserve 'In veilige handen'

Deze reserve is gevormd met het oog op toekomstige (onvoorziene) kosten rond de zorg voor een veilige omgeving voor minderjarigen, waaronder tuchtrecht.

Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten

Sinds 2012 wordt voor de Bestemmingsreserve voor risico's een vast bedrag per deelnemer per nacht ten laste gebracht van iedere activiteit voor risicodekking en wordt het positieve saldo dat dan resteert gereserveerd voor de volgende editie. In 2018 werden alle landelijke ledenactiviteiten met een positief saldo afgesloten.

2018 activiteit	Inkomsten	van vorige editie	Inkomsten saldo	Uitgaven	Calamiteiten fonds	Uitgaven saldo	Bijzondere bestemmingen	Resultaat
Herdenking 4 mei 2018	12	2	14	12	-	12	-	2
HIT 2018	128	30	158	117	7	124	-	34
JOTA 2018	6	13	19	3	1	4	-	15
Landelijke Scouting Zeilwedstrijden 2018	8	2	10	6	1	7	-	3
Landelijke Scouting Wedstrijden 2018	41	7	48	37	3	40	-	8
Nawaka 2018	1375	6	1381	1192	51	1.243	123	15
Roverway Contingent	37	3	40	37	-	37	-	3
Scoutiviteit 2018	18	5	23	19	-	19	-	4
Zeilschool 2018	70	21	91	69	-	69	-	22
Totaal	1.695	89	1.784	1.492	63	1.555	123	106

Bestemmingsreserve Zeilschool /Gilwell materiaal

Bestemmingsreserve Zeilschool/Gilwell materiaal met het oog op toekomstige afschrijvingen van materialen.

Bestemmingsreserve TOES

Bestemmingsreserve Team Ondersteuning Evenementen Scouting voor toekomstige afschrijvingen. Het resultaat van TOES wordt jaarlijks ten gunste of ten laste van deze Bestemmingsreserve gebracht.

Bestemmingsreserve nieuwe terreinen

Bestemmingsreserve Nieuwe terreinen voor het realiseren van nieuwe kampeervoorzieningen. De mutatie in 2018 betreft afrondingscorrecties oude jaren.

Bestemmingsreserve St. Walrick nieuwbouw

Bestemmingsreserve St. Walrick nieuwbouw waaruit jaarlijks het volledige afschrijvingsbedrag vrijvalt.

Bestemmingsreserve Ada's Hoeve nieuwbouw

Bestemmingsreserve Ada's Hoeve nieuwbouw waaruit jaarlijks een deel van het afschrijvingsbedrag vrijvalt.

Bestemmingsreserve Ada's Hoeve dak

Bestemmingsreserve Ada's Hoeve dak waaruit jaarlijks het volledige afschrijvingsbedrag vrijvalt.

Bestemmingsreserve Dwingeloo, stafhuisje

Bestemmingsreserve stafhuisje Dwingeloo waaruit jaarlijks een deel van het afschrijvingsbedrag vrijvalt.

Bestemmingsreserve Eerde

Bestemmingsreserve Eerde waaruit jaarlijks het volledige afschrijvingsbedrag vrijvalt. De mutatie in 2018 betreft afrondingscorrecties oude jaren.

Bestemmingsreserve Naaldenveld, sanitair gebouw

Bestemmingsreserve sanitair gebouw Naaldenveld waaruit jaarlijks het volledige afschrijvingsbedrag vrijvalt.

Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen

Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen voor toekomstige investeringen in Verenigingsterreinen. Het resultaat van de Verenigingsterreinen wordt jaarlijks ten gunste of ten laste van deze bestemmingsreserve gebracht.

Bestemmingsreserve opstallen Scoutinglandgoed

Bestemmingsreserve bedoeld voor de toekomstige realisering van opstallen op het Scoutinglandgoed. Toegevoegd is de jaarlijkse bijdrage van € 100.000. In 2018 is hier een deel van het batig saldo van Nawaka 2018 (€ 123.000) toegevoegd dat ingezet zal worden voor duurzame investeringen ten behoeve van waterwerkactiviteiten.

Bestemmingsfonds Verenigingsterreinen inzake Jisp

Bestemmingsfonds Verenigingsterreinen inzake Jisp betreft een legaat. De rentebaten van het legaat komen ten behoeve aan de exploitatie van het Scoutingkampeerterrein Jisp. De hoofdsom van het legaat blijft in stand.

Ad 7. Voorzieningen

De *Voorziening groot onderhoud landelijk servicecentrum en Voorzieningen verenigingsterreinen* zijn bedoeld voor groot onderhoud. Jaarlijks wordt een bedrag gedoteerd aan de voorziening op basis van het meerjaren-onderhoudsplan van de vereniging. In 2018 hebben er geen onderhoudswerkzaamheden plaatsgevonden waarvan de kosten onttrokken konden worden aan deze voorziening.

Het verloop van de voorzieningen is als volgt:

	Stand per 31-12-2017	Dotatie bij	Onttrokken af	Vrijval	Stand per 31-12-2018
Voorziening groot onderhoud landelijk servicecentrum	67	24	-		91
Voorzieningen verenigingsterreinen	81	39	-		120
Totaal	148	63	-	-	211

Ad 8. Langlopende schulden

Leningen verenigingsterreinen

	31-12-18	31-12-17
Leningen Scouting Nederland Fonds	152	218
Totaal	152	218

Van de drie door het Scouting Nederland Fonds verstrekte leningen is de looptijd van € 104.000 korter dan 5 jaar en van € 48.000 langer. De in 2018 vervallende termijnen zijn voor een bedrag van € 24.000 onder overige schulden opgenomen. De leningen hebben betrekking op de renovatie van het kampeergebouw Scoutcentrum Harderhaven, renovatie van de sanitaire voorzieningen op Scoutingkampeerterrein Naaldenveld en de nieuwbouw van een stafhuis op Scoutingkampeerterrein Dwingeloo.

Ad 9. Kortlopende schulden

Crediteuren

	31-12-18	31-12-17
landelijk niveau	339	385
Totaal	339	385

Ad 10. Overige schulden en overlopende passiva

De samenstelling is als volgt:	31-12-18	31-12-17
Overige verplichtingen landelijk niveau/ScoutShop	224	345
Verplichtingen kampeerterreinen/ TOES	-	89
Leningen Scouting Nederland Fonds, kortlopend	24	-
Reservering vakantiedagen	45	37
Onderhanden werk	2.411	-
Verplichtingen Belastingdienst (Loonheffing, vennootschapsbelasting)	154	154
Bijdrage van Postcodeloterij voor de bouw van het Avonturenhuis	1.500	-
Bijdrage van Postcodeloterij voor ontwikkeling Avonturenhuis	150	-
Totaal	4.508	625

Reservering vakantiedagen

Het gaat hier om de waarde van de niet opgenomen vakantiedagen per 31 december van het boekjaar tegen het werkelijke salaris van de betrokken medewerkers.

Onderhanden werk

Dit betreft o.a. de vooruit ontvangen deelnemers bijdragen van World Scout Jamboree 2019 en het saldo van lopende/niet afgesloten projecten en Landelijke ledenactiviteiten zoals Roverway 2018. Hierop zijn betaalde voorschotten in mindering gebracht. Daarnaast worden onder deze post de nog lopende projecten, gefinancierd door derden, geplaatst. Het gaat hierbij om het door de UPS Foundation gefinancierde project in samenwerking met WAGGGS om het aantal meisjes en vrouwen binnen Scouting Nederland te laten toenemen.

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

- Het gaat hier uitsluitend om meerjarige financiële verplichtingen die al dan niet stilzwijgend worden verlengd én die van invloed zijn op de uitgaven van het opvolgende jaar.
- Huurovereenkomst kopieerapparaat tot januari 2023. Jaarlast € 16.000.
- Op ScoutShop rustende afnameverplichting voor bij een leverancier opgeslagen goederen van € 79.000.
- Overeenkomst voor productie Scouting Magazine loopt tot eind 2019. Jaarlast circa € 245.000.
- Erfpacht overeenkomsten voor Walrick en Harderhaven. Looptijd variërend tot 2042. Jaarlast € 9.000.
- Huurovereenkomsten voor Spelderholt, Buitenzorg, Malpiesche Bergen en Eerde. Looptijd tot juni 2023. Jaarlast € 4.000.
- Gebruiksovereenkomsten voor Achter het Heezenbosch tot juni 2020. Jaarlast € 400.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan met een invloed op de cijfers per balansdatum.

12. Toelichting op de staat van baten en lasten over 2018

(in duizenden euro's)

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Bij de berekening van het resultaat worden te verwachten verliezen verantwoord ten laste van het jaar waarin ze voorzienbaar worden.

12.1 Baten

Ad 11. Contributie-opbrengst

	Begroting 2018	Werkelijk 2018	Werkelijk 2017
Contributiegegevens:			
Gemiddeld aantal jeugdleden	80.000	79.772	79.497
Gemiddeld aantal kaderleden	30.000	30.463	29.818
Totaal leden	110.000	110.235	109.315
Contributie per lid	22,55	22,55	22,45
Contributie-opbrengst	2.480	2.486	2.454
Kortingen op contributie	-62	-68	-81
	2.418	2.418	2.373

De contributie-inkomsten zijn gestegen door een toename van het ledenaantal, een positieve ontwikkeling. Nog steeds betalen veel groepen de contributie in één keer. Dat is positief voor de liquiditeit, maar hierdoor komt de post kortingen hoger uit dan begroot.

Ad 12. Exploitatie ScoutShop

	Begroting 2018	Werkelijk 2018	Werkelijk 2017
Omzet	1.834	1.824	1.824
Kosten:			
Kostprijs goederen	874	864	802
Personeelslasten	371	397	365
Afschrijving ontwikkelkosten	8	8	11
Huisvestingslasten	49	53	51
Algemene kosten	95	118	90
Verkoopkosten	198	199	199
Totaal	1.595	1.639	1.518
Resultaat voor belastingen	239	185	306
Verschuldigde Vennootschapsbelasting	10	10	18
Exploitatie ScoutShop	229	175	288

De omzet van de ScoutShop bleef nagenoeg gelijk. De brutomarge laat een terugval zien. In 2018 is geïnvesteerd in een nieuwe website, implementatiekosten drukken nu het resultaat. Er zijn hogere personeelskosten vanwege de extra inspanningen op het gebied van e-commerce. Deze werpen vanaf Q 4 duidelijk vruchten af en de mobiele ScoutShops blijven succesvol.

Ad 13. Advertentie inkomsten

	Begroting 2018	Werkelijk 2018	Werkelijk 2017
totaal boekjaar	36	38	35

De weergegeven inkomsten zijn de netto aan de ScoutShop doorbelaste bedragen die de vereniging ontvangt voor advertenties in het Scouting Magazine.

Ad 14. Opbrengst rente

	Begroting 2018	Werkelijk 2018	Werkelijk 2017
Rente boekjaar	6	12	6

De rentevergoedingen van de ScoutShop en de rente vergoedingen op de banksaldo's van de vereniging minus de rentelasten over de reserves van de verenigingssterreinen. Onder deze post wordt ook de betaalde rente van de leningen ten behoeve van de terreinen verantwoord.

Ad 15. Bijdragen Scouting Nederland Fonds

	Begroting 2018	Werkelijk 2018	Werkelijk 2017
totaal boekjaar	160	160	160

Het Scouting Nederland Fonds stelde deze bijdrage in 2018 beschikbaar voor het realiseren van onze toekomstvisie.

Ad 16. Bijdragen derden

	Begroting 2018	Werkelijk 2018	Werkelijk 2017
totaal boekjaar	509	509	509

In 2018 werd opnieuw een reguliere bijdrage van € 500.000 van de Nationale Postcode Loterij en een gift van € 9.000 van Meeus ontvangen.

Ad 17. Diverse baten

	Begroting 2018	Werkelijk 2018	Werkelijk 2017
totaal boekjaar	15	24	25

Het grootste deel van de diverse baten is afkomstig van de verhuur van een aantal ruimten in het landelijk servicecentrum. Verder zijn hieronder de abonnementsgelden van niet-leden van Scouting van het Scouting Magazine, de accommodatiegids en de diverse overige baten opgenomen.

12.2 Lasten

Ad 18. Personeelskosten

	Begroting 2018	Werkelijk 2018	Werkelijk 2017
Directie, OR en stafafdeling	289	254	190
Cluster inhoud	596	633	616
Communicatie	203	239	195
Cluster ondersteuning	657	643	639
Overige personeelskosten	70	118	103
Reservering Mobiliteit/ Ziektevervang	13	-	-
Totaal kosten formatie landelijk servicecentrum	1.828	1.887	1.743

De personeelskosten zijn hoger door in te vullen vacatures en inhuur voor het ziekteverzuim.

Aantal FTE per ultimo periode: 2018 – 29,0 en 2017 - 29,5. De personeelskosten voor de ScoutShop zijn opgenomen onder ad 12. Exploitatie ScoutShop.

Ad 19. Afschrijvingen

	Begroting 2018	Werkelijk 2018	Werkelijk 2017
Afschrijving landelijk niveau	24	21	24
Inventaris, apparatuur, automatisering en aanhanger	95	63	52
Totaal	119	84	76

Doordat de vervanging van ICT-matige bedrijfsmiddelen later plaats vond dan voorzien, kwam de afschrijving voor inventaris, apparatuur, automatisering lager uit dan begroot. Daarnaast zorgt een verschuiving van hardware naar licenties voor gebruik van online toepassingen voor een verschuiving van kosten.

Ad 20. Dotaties

Het betreft hier de jaarlijkse dotatie voor periodiek onderhoud aan het pand in Leusden.

	Begroting 2018	Werkelijk 2018	Werkelijk 2017
Dotatie voorziening groot onderhoud	24	24	11
Totaal	24	24	11

Ad 21. Kosten accommodatie

	Begroting 2018	Werkelijk 2018	Werkelijk 2017
Onderhouds- en schoonmaakkosten	35	47	47
Energiekosten	30	29	29
Belastingen en heffingen	8	6	6
Overige kosten accommodatie	10	36	12
Aan de ScoutShop in rekening gebrachte huur	-46	-45	-45
Totaal	37	73	50

Reparatiewerkzaamheden en aanpassingen aan het kantoorpand hebben tot hogere - niet voorziene - onderhoudskosten geleid. Daarnaast is door intensiever gebruik van het pand een ander en duurder schoonmaakcontract afgesloten.

Ad 22. Apparaatskosten

	Begroting 2018	Werkelijk 2018	Werkelijk 2017
Verzekeringen	275	289	284
Opleidingen en cursussen	30	18	19
Kantoorbehoeften	2	4	3
Drukwerk- en reproductiekosten	25	24	21
Communicatiekosten	82	77	56
Telefoon, porti en vracht	35	47	39
Documentatie en abonnementen	4	11	5
(Reis) kosten vrijwilligers, teams en commissies	41	46	39
Vergoeding en representatie Bestuur, Landelijke Raad	30	31	26
Reis- en verblijfskosten	25	12	32
Wervings- en selectiekosten	5	18	-
Advieskosten	5	21	14
Bijdragen aan organisaties, internationale contributies	135	146	165
Kosten accountant	32	70	32
Kosten ICT	69	85	38
Overige apparaatskosten	22	35	32
Totaal	817	934	806

De verzekeringspremies zijn gestegen en anders verdeeld over de verschillende locaties en terreinen. Extra zendingen en stijgende tarieven zorgen voor meer porti/vrachtkosten. Onder advieskosten zijn kosten voor 3 tuchtzaken opgenomen. Deze worden onttrokken uit de Bestemmingsreserve 'In veilige handen'. De bijdragen aan organisaties zijn in 2018 hoger door deelname aan de registratielijst voor tuchtrecht. Bij ICT hebben vervanging van hardware en investeringen om mobiel werken in het pand tot hogere kosten geleid. Als gevolg van de doorgevoerde stelselwijziging en correcties daarop zijn de accountantskosten voor 2018 sterk afwijkend.

Ad 23. Activiteitenkosten

	Begroting 2018	Werkelijk 2018	Werkelijk 2017
Branding	14	2	18
Programma Spel	40	34	46
Programma Scouting Academy	35	15	42
Programma HRM	43	37	23
Groepen en regio's	47	11	21
Gereserveerd Werkbudget	81	49	125
	260	148	274

Activiteitenkosten blijven achter bij de begroting. Deels komt dit omdat de ambities hoger waren dan met inzet van vrijwilligers te realiseren bleek. Daarnaast is op een aantal posten juist door de inzet van vrijwilligers geen inhuur van derden nodig gebleken.

Ad 24. Diverse lasten

	Begroting 2018	Werkelijk 2018	Werkelijk 2017
Overige, niet nader te benoemen, eenmalige kosten	20	15	6
	20	15	6

Ad 25. Kosten Scouting Magazine

	Begroting 2018	Werkelijk 2018	Werkelijk 2017
Kosten Scouting Magazine	250	235	242
Totaal	250	235	242

12.3 Deelexploitaties

Ad 26. Verenigingsterreinen/Buitencentra

(in duizenden euro's)

	2018			2017
	inkomsten	uitgaven	resultaat	
Scoutingkampeerterrein het Naaldenveld, Bentveld	111	-84	27	22
Scoutcentrum Buitenzorg, Baarn	196	-159	37	27
Dwars in de weg, Brouwershaven	0	-3	-3	-2
Scoutingkampeerterrein Dwingeloo	40	-33	7	-3
Scoutingkampeerterrein Eerde, Ommen	19	-21	-2	6
Scoutingkampeerterrein Spelderholt, Hoenderloo	11	-5	6	4
Scouting Kampeereiland 't Mieuwtje, Jisp	6	-8	-2	-
Buitencentrum Gilwell Ada's Hoeve, Ommen	147	-136	11	-28
Achter 't Heezerenbosch, Heeze	5	-6	-1	-1
Scoutingkampeerterrein St. Walrick, Overasselt	88	-102	-14	5
Scoutcentrum Harderhaven	54	-53	1	5
Malpiesche Bergen, Valkenswaard	7	-7	-	1
correctie door fouterstel				33
Totaal	684	-617	67	69

De resultaten van 5 terreinen waren in 2018 negatief, maar door het positieve resultaat van met name Scoutingkampeerterrein het Naaldenveld en Scoutcentrum Buitenzorg sloot de exploitatie toch met een positief saldo. De resultaten van de terreinen zijn in ieder terrein afzonderlijk verwerkt in de bestemmingsreserves. Deze zijn noodzakelijk om investeringen op de terreinen te kunnen doen die noodzakelijk zijn voor de instandhouding van de terreinen.

Verenigingskampeerterreinen

Overzicht overnachtingen (in aantallen)

	2018	2017
Scoutingkampeerterrein het Naaldenveld, Bentveld	25.422	25.467
Scoutcentrum Buitenzorg, Baarn	19.162	19.010
Dwars in de weg, Brouwershaven	52	717
Scoutingkampeerterrein Dwingeloo	7.909	7.269
Scoutingkampeerterrein Eerde, Ommen	3.261	3.879
Scoutingkampeerterrein Spelderholt, Hoenderloo	4.550	3.070
Kampeereiland 't Mieuwtje, Jisp	953	1.113
Buitencentrum Gilwell Ada's Hoeve, Ommen	18.109	15.869
Achter 't Heezerenbosch, Heeze	2.448	2.652
Scoutingkampeerterrein St. Walrick, Overasselt	16.396	15.987
Scoutcentrum Harderhaven, Zeewolde	5.039	5.985
Scoutingkampeerterrein Malpiesche Bergen, Valkenswaard	3.813	4.537
Totaal aantal overnachtingen verenigingsterreinen	107.114	105.555

Ad 27. Landelijke Ledenactiviteiten (Inkomsten)

(in duizenden euro's)

	2018		
	Werkelijk	Begroting	Verschil
Herdenking 4 mei 2018	12	-	12
HIT 2018	128	110	18
JOTA 2018	6	8	-2
Landelijke Scouting Zeilwedstrijden 2018	9	7	2
Landelijke Scouting Wedstrijden 2018	40	40	-
Nawaka 2018	1.375	1.200	175
Roverway 2018 Contingent	37	83	-46
Scoutiviteit 2018	18	-	18
Zeilschool 2018	70	65	5
Totaal	1.695	1.513	182

De geplande landelijke ledenactiviteiten vonden in 2018 allen doorgang en de resultaten ontwikkelden zich naar tevredenheid met als positieve uitschieter Nawaka. HIT en Zeilschool droegen dit jaar ook bij aan het positieve resultaat. De financiële afronding van Roverway2018 zal in 2019 plaatsvinden en is daarom in onderstaand overzicht nog niet opgenomen,

2018 activiteit	Inkomsten	van vorige editie	Inkomsten saldo	Uitgaven	Calamiteiten fonds	Uitgaven saldo	Bijzondere bestemmingen	Resultaat
Herdenking 4 mei 2018	12	2	14	12	-	12	-	2
HIT 2018	128	30	158	117	7	124	-	34
JOTA 2018	6	13	19	3	1	4	-	15
Landelijke Scouting Zeilwedstrijden 2018	8	2	10	6	1	7	-	3
Landelijke Scouting Wedstrijden 2018	41	7	48	37	3	40	-	8
Nawaka 2018	1375	6	1381	1192	51	1.243	123	15
Roverway Contingent	37	3	40	37	-	37	-	3
Scoutiviteit 2018	18	5	23	19	-	19	-	4
Zeilschool 2018	70	21	91	69	-	69	-	22
Totaal	1.695	89	1.784	1.492	63	1.555	123	106

Bij de landelijke ledenactiviteiten worden bij de ontvangen deelnemer- en medewerkersbijdragen het positieve saldo van de vorige editie gevoegd. Dit saldo staat op de Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten volgende editie. Naast kosten derden wordt door de verschillende evenementen ook een bijdrage geleverd aan het Calamiteitenfonds. Deze wordt toegevoegd aan Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten risico. Het positieve resultaat van ieder evenement wordt voor de volgende editie toegevoegd aan de Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten volgende editie.

Ad. 28 Afgesloten projecten

In 2018 heeft Scouting Nederland twee door derden gefinancierde projecten afgerond. Het betreft een bijdrage kampsubsidies voor scouts met een beperking vanuit de NSGK en een subsidie van het Ministerie van SZW om kinderen uit armoede situaties de kans te bieden lid te worden van Scouting. Binnen dit laatste project is een belangrijk deel van de beschikbare middelen niet gebruikt en aan het einde van het project geretourneerd.

Ad 29. Nationale Scouting Loterij

Scouting Nederland organiseert jaarlijks de Nationale Scouting Loterij, waarvan 60% van de opbrengst ten goede komt aan de deelnemende groepen. Het saldo na aftrek van de gemaakte kosten komt ten goede aan het Scouting Nederland Fonds. Van de opbrengst komt in 2018 81% ten goede aan Scouting.

(in duizenden euro's)

Begroting 2018	Werkelijk 2018	Werkelijk 2017
-------------------	-------------------	-------------------

Prijs per lot in euro
Verkochte loten in stuks

2,50	2,50	2,50
236.000	238.480	235.341

Omzet (in duizenden euro's)

590 596 588

Kosten:

Kosten prijzenpakket
Personeelskosten
Werving en reclame
Drukwerk en distributiekosten
Licentievergoedingen en leges
Diverse honoraria
Overige algemene kosten
Afdracht deelnemende Scouting groepen
Afdracht Scouting Nederland Fonds
Totaal

50 60 50
23 22 22
1 1 1
25 25 25
4 6 8
5 3 5
6 3 3
354 358 353
122 118 121

590 596 588

Resultaat loterij na afdrachten beneficiënten

- - -

12.4 Resultaatbestemming

Het negatief resultaat € 177.000 is onttrokken aan het algemeen deel van het Eigen vermogen. De overige mutaties in de bestemmingsreserves zijn in onderstaand overzicht opgenomen.

	Stand per 31-12-2017	bij	af	Vrijval	Stand per 31-12-2018
Algemeen	1.807		-177		1.630
Bestemmingsreserve Scoutshop mobiel	12				12
Bestemmingsreserve Groei & dienstverlening	166		-100		66
Bestemmingsreserve LSC	102				102
Bestemmingsreserve 'In veilige handen'	62		-5		57
	342	-	-105	-	237
Landelijke ledenactiviteiten					
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten (risico)	222	63			285
Bestemmingsreserve ledenactiviteiten (volgende editie)	166	106	-89		183
	388	169	-89	-	468
Materiaal					
Bestemmingsreserve Zeilschool Nederland materiaal	27		-1		26
Bestemmingsreserve Gillwell materiaal	10				10
	37	-	-1	-	36
Bestemmingsreserve TOES	75	41			116
Verenigingsterreinen					
Bestemmingsreserve nieuwe terreinen	41				41
Bestemmingsreserve St. Walrick nieuwbouw	297		-53		244
Bestemmingsreserve Ada's Hoeve nieuwbouw	104		-8		96
Bestemmingsreserve Ada's Hoeve dak	31		-6		25
Bestemmingsreserve Dwingeloo, stadhuisje	29	-	-2		27
Bestemmingsreserve Eerde	17				17
Bestemmingsreserve Naaldenveld, sanitair gebouw	115		-9		106
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	584	67	3		654
Bestemmingsreserve opstallen Scoutinglandgoed	362	223			585
	1.580	290	-75	-	1.795
Totaal Bestemmingsreserves	2.422	500	-270	-	2.652
Bestemmingsfonds Verenigingsterreinen inzake Jisp					
Bestemmingsfonds Verenigingsterreinen inzake Jisp	23				23
Totaal Eigen vermogen	4.252	500	-447	-	4.305

13. Overige gegevens

13.1 Ondertekening

D.J. (Jaap) Boot,
Voorzitter

W. (Wendy) Beenakker
Vicevoorzitter

A.P.C.M. (Nic) van Holstein
Secretaris/penningmeester

W. (Wouter) Zilverberg
Internationaal commissaris

B.J.S. (Sanne) Hekman
Internationaal commissaris

Ph. (Philip) Komen
Lid

A.G. (Arwen) van der Leeuw
Lid

L.J.M.W. (Laura) Neijenhuis
Lid

M.R. (Thijs) Jansen
Lid

M.I. (Maam) van der Blij
Lid

S.C. (Saskia) van Dongen
Lid

13.2 Controleverklaring



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan het landelijk bestuur van de vereniging Scouting Nederland

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2018

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2018 van vereniging Scouting Nederland te Leusden gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van vereniging Scouting Nederland per 31 december 2018 en van het resultaat over 2018 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De balans per 31 december 2018.
2. De staat van baten en lasten over 2018.
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van vereniging Scouting Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Het bestuursverslag
- De overige gegevens

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat:

- De andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het landelijk bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het jaarverslag in overeenstemming met RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven.

2019.379

CONTROLEVERKLARING

LAAN CORPUS DEN HOORN 200 - POSTBUS 8006 - 9702 KA GRONINGEN - 050 21 13 660

HZG ACCOUNTANTS & ADVISEURS IS EEN HANDELSNAAM VAN HOFSTEENGE ZEEMAN GROEP B.V. KVK NR. 55667945

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het landelijk bestuur voor de jaarrekening

Het landelijk bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven. In dit kader is het landelijk bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het landelijk bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de het landelijk bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het landelijk bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het landelijk bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het landelijk bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het landelijk bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vereniging.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.

- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het landelijk bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het landelijk bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Groningen, 2 oktober 2019

Hofsteenge Zeeman Groep B.V.
Was getekend: drs. E. Vriesen RA

7b. Nota van aanbieding jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2018

Inleiding

Hierbij biedt het landelijk bestuur u het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2018 aan, zoals vastgesteld op 2 oktober 2019. De accountant heeft de jaarrekening gecontroleerd en de controleverklaring van de accountant zal in het jaarverslag worden opgenomen. Het concept jaarverslag is besproken met de financiële commissie van de landelijke raad. Het advies van de financiële commissie is bij de stukken van de landelijke raad gevoegd. Het landelijk bestuur legt aan de landelijke raad het jaarverslag 2018 ter goedkeuring voor. De jaarverslagen van het Scouting Nederland Fonds en het Scoutinglandgoed Zeewolde worden u ter informatie aangeboden.

In deze nota van aanbieding wordt kort een aantal algemene opmerkingen gemaakt en ingegaan op de parameters uit de financiële kaders van de vereniging Scouting Nederland.

1. Algemene opmerkingen

Het aangeboden jaarverslag omvat het bestuursverslag en de jaarrekening.

De jaarrekening bestaat uit:

- Balans per 31 december 2018;
- Staat van baten en lasten over 2018;
- Waarderingsgrondslagen;
- Grondslagen resultaatbepaling;
- Toelichting op de balans per 31 december 2018;
- Toelichting op de staat van baten en lasten 2018.

Bij de presentatie van de jaarrekening is de opstelling van 2017 voortgezet. De toelichtingen op de balans en de staat van baten en lasten en de gehanteerde grondslagen zijn geheel opgenomen in de betreffende paragrafen van de jaarrekening. De nummers bij de posten op de balans en staat van baten en lasten verwijzen naar de corresponderende nummers in de toelichtingen. De nota van aanbieding maakt geen onderdeel uit van het jaarverslag.

In de jaarrekening zijn de deelexploitaties van de verenigingsterreinen, de landelijke ledenactiviteiten, Nationale Scouting Loterij, afgesloten projecten en TOES opgenomen.

De jaarrekening over 2018 laat een negatief resultaat zien van € 177.000 in plaats van het begrote negatieve resultaat van € 132.000. In onderstaande aandachtspunten zijn ook de belangrijkste verklaringen voor het verschil in resultaat opgenomen.

De belangrijkste aandachtspunten bij het aangeboden jaarverslag 2018 zijn:

- In 2018 is de organisatie geconfronteerd met oplopend langdurig verzuim van personeel. Dit had een substantiële verhoging van de personeelslasten tot gevolg van € 60.000. Dit zal ongetwijfeld nog in 2019 doorlopen.
- Naast gestegen kosten voor verzekeringen : € 14.000, wervingskosten personeel € 13.000 en bijdragen in advieszaken tuchtrecht € 5.000 vallen vooral de extra accountantskosten van EY over de afwikkeling van 2017 ter grootte van € 38.000 bijzonder op.
- ICT en ScoutShop hadden dit jaar beiden extra uitdagingen. ICT heeft het grootste deel van de hardware van gebruikers en de servers vervangen. ScoutShop heeft een nieuwe website laten ontwikkelen welke veel klantvriendelijker is, tijdsbesparing oplevert in handeling van de

orders en voor directe betaling bij bestelling zorgt. Beide trajecten hebben directe kosten en personele inzet gevraagd bij de implementatie waarbij er in de exploitatie meer nadruk op inkoop (cloud-)diensten komt te liggen en minder op afschrijving, saldo een plus van € 25.000.

- Scoutinglandgoed Zeewolde had dit jaar een kleiner aanloopverlies dan begroot; meer inzet van vrijwilligers waardoor begrote beroepskrachten niet nodig waren. Een meevaller voor de vereniging van € 25.000.
- Dit jaar werd in de vereniging een bijdrage voor het te bouwen Avonturenhuis op Scoutinglandgoed Zeewolde ontvangen van de Nationale postcodeloterij. Een bedrag van € 1.500.000 voor de bouw ervan en nog eens € 150.000 als bijdrage in communicatie en ontwikkelingskosten. De Landelijke Raad van 8 december 2018 stemde in met het plan van aanpak voor de bouw ervan. Deze bedragen vindt u in de toelichting op de balans onder overige schulden en overlopende passiva, pagina 30.

Het jaarverslag is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven', wat de volgende meerwaarde heeft:

- De boekhouding wordt volgens extern erkende methodes ingericht, waardoor ook de kwaliteit en continuïteit worden geborgd;
- De verantwoording van de vereniging wordt zowel op bestuurlijk als financieel vlak transparanter en dus beter controleerbaar;
- Door te voldoen aan deze richtlijn wordt volledig aangesloten bij regelgeving die van toepassing is op de jaarverslaggeving van organisaties zonder winstoogmerk.

2. Financiële kaders van de vereniging Scouting Nederland

In deze paragraaf worden de financiële parameters getoetst om aan de hand daarvan de financiële positie te beoordelen. De landelijke raad heeft in december 2014 de notitie 'financiële kaders Vereniging Scouting Nederland 2015' vastgesteld. In deze notitie werden het financiële beleid van de vereniging en diverse financiële parameters geactualiseerd.

De financiële parameters zijn:

- A. Omvang algemene reserve;
- B. Omvang eigen vermogen;
- C. Minimale solvabiliteit;
- D. Minimale liquiditeit.

A. Omvang algemene reserve

De omvang van de algemene reserve van het eigen vermogen dient minimaal gelijk te zijn aan de optelsom van:

a) Het gemiddelde van de gerealiseerde totale lasten van de vereniging van de afgelopen drie jaar, verminderd met 50% van de gerealiseerde contributieopbrengsten van de afgelopen drie jaar. De omvang van de lasten zijn exclusief posten van de exploitaties en ScoutShop.

Dit geeft op basis van de jaarrekening 2018 het volgende beeld:

Gemiddelde totale lasten minus 50% contributieopbrengsten

(x € 1.000)

	2016	2017	2018	Totaal	Gemiddeld
Lasten	3.045	3.248	3.436	9.729	3.243
Contributie opbrengsten (50%)	1.177	1.187	1.209	3.573	1.191
	1.868	2.062	2.227	6.156	2.052

Algemene reserve per 31-12-2018 € 1.630.000

Norm : gemiddelde lasten - 50% contributie afgelopen 3 jaar € 2.052.000

De algemene reserve van het eigen vermogen zit per 31 december 2018 € 422.000 onder deze norm. De algemene reserve is gedaald ten opzichte van 2017. Dit komt met name door een negatief exploitatieresultaat van de organisatie. Een groter deel van de lasten wordt derhalve niet gedekt uit contributie, maar gefinancierd met de jaarlijkse bijdrage vanuit het Scouting Nederland Fonds en de meerjarige bijdrage vanuit de Postcode Loterij. Deze laatste bijdrage is toegezegd tot en met 2024.

b) Vermeerderd met het verschil tussen de gewenste hoogte van het calamiteitenfonds en de werkelijke grootte hiervan (onderdeel van bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten):

Gewenste omvang Bestemmingsreserve LLA (risico) € 270.000

Bestemmingsreserve LLA (risico) per 31 -12-2018 € 339.000

Verschil calamiteitenfonds € 69.000

Wanneer de norm onder a) verminderd wordt met het verschil calamiteitenfonds zit de algemene reserve van het eigen vermogen per 31 december 2018 € 353.000 onder deze norm (2017: € 225.000).

Aan dit criterium is in 2018 niet voldaan.

B. Omvang eigen vermogen

De vereniging hanteert de gouden balansregel, waarbij vaste activa gefinancierd moeten kunnen worden met eigen vermogen. De omvang van het totale eigen vermogen (algemene reserves inclusief bestemmingsreserves) dient dan ook minimaal gelijk te zijn aan de boekwaarde van alle materiële en financiële vaste activa.

Dit geeft het volgende beeld:

Totaal eigen vermogen per 31-12-2018, inclusief bestemmingsreserves: € 4.304.485

Boekwaarde vaste activa per 31-12-2018: € 1.932.334

Aan dit criterium is voldaan.

C. Solvabiliteit

Solvabiliteit is het totale eigen vermogen gedeeld door het balanstotaal en geeft inzicht of de organisatie in staat is om langere termijn aan zijn verplichtingen te voldoen. Een algemeen gangbare norm is een solvabiliteit van 25 tot 30%. De vereniging heeft echter gekozen voor een hogere norm, namelijk minimaal 50%.

- Eigen vermogen per 31 december 2018 : € 4.355.000
- Balanstotaal per 31 december 2018 : € 9.512.000
- Solvabiliteit 46 %

Er is niet aan dit criterium voldaan.

Echter; per 31-12-2018 is het balanstotaal buiten proportie groot als gevolg van de bij vooruitbetaling ontvangen deelnemers bijdragen World Scouting Jamboree 2019 voor een bedrag van € 2.156.000 en de ontvangen bijdrage van de Postcodeloterij voor het Avonturenhuis van € 1.650.000. Wanneer we deze bedragen buiten beschouwing laten dan is de solvabiliteit als volgt;

- Eigen vermogen per 31 december 2018 : € 4.302.000
- Balanstotaal per 31 december 2018 : € 5.706.000
- Solvabiliteit 76 %

Daarmee is aan dit criterium voldaan.

D. Liquiditeit

Liquiditeit is de vlottende activa (minus voorraden) gedeeld door de vlottende passiva en geeft inzicht of de organisatie in staat is op korte termijn aan zijn verplichtingen te voldoen. In het algemeen is een organisatie liquide als de liquiditeitsratio van een organisatie hoger is dan 1 deze liquide. Om flexibel in te kunnen spelen op ontwikkelingen is de norm van de vereniging vastgesteld op minimaal 125% (1.25).

- Vlottende activa (minus voorraden) per 31 december 2018 : € 6.638.952
- Vlottende passiva per 31 december 2018 : € 4.823.588
- Liquiditeit 138 %

Er is aan dit criterium voldaan.

Conclusie financiële positie

De omvang van het eigen vermogen, de solvabiliteit en de liquiditeit voldoen, deels na correctie, aan de gestelde criteria. De omvang van de algemene reserve voldoet niet aan het betreffende criterium. Dat vindt o.a. zijn oorzaak in de toename van bestemmingsreserves welke ten last van het resultaat en dus van de algemene reserve gaan. De omvang van de algemene reserve is desondanks nog altijd voldoende robuust om onverwachte incidentele tegenvallers op te vangen en daarmee de continuïteit van de operationele activiteiten te borgen.

Overzicht investeringen verenigingskampeerterreinen 2018

Scoutingkampeerterrein Jisp

Nieuwe zitmaaier: € 1.460,=



houten delen: € 600,=



Achter het Heezerenbosch



Keukentent € 1.250,=

Scoutingkampeerterrein St. Walrick



Houten afrastering € 4.100,= én toegangshek van
wagenwielen á 400 manuren



Aanhanger aanschaffen en aanpassen € 500,=

Buitencentrum Gilwell Ada's Hoeve



CVketel Jamboreehuis € 2.870,=

Scoutingterrein Eerde



Vervangen rieten dakbedekking stafhuisje € 2.105,=

Malpiesche Bergen



Opsporen en repareren van waterleiding (over 1000 meter) ad € 700,=

7c. Advies financiële commissie over jaarverslag VSN 2018

Dit advies van de financiële commissie is gebaseerd op het concept jaarverslag 2018 van de Vereniging Scouting Nederland, welke de commissie heeft ontvangen op 3 april 2018. Naar verwachting van het bestuur zal het definitieve jaarverslag 2018 cijfermatig nagenoeg niet afwijken van het door ons verkregen concept. Naar aanleiding van de ontvangst van het definitieve jaarverslag 2018 met accountantsverklaring zal de commissie in een aanvullende brief aangeven of wij het hieronder gegeven advies nog steeds onderschrijven.

Het jaar 2018 laat een negatief exploitatie saldo zien na de mutaties in bestemmingsreserves. Voor de mutaties in de bestemmingsreserves heeft de Vereniging Scouting Nederland een licht positief resultaat. Dit resultaat is echter lager dan 2017 en lager dan begroot.

De baten zijn in 2018 zoals begroot licht gestegen ten opzichte van voorgaande jaren. Het negatieve exploitatie saldo is dus grotendeels te verklaren door een stijging in de lasten in 2018. Opvallende posten zijn de afwikkeling van de accountantscontrole over het jaar 2017, de hogere personeelskosten en de hogere ICT kosten.

De apparaatkosten laten in de jaarrekening 2018 de grootste stijging zien. De kosten voor de accountantscontrole op de jaarrekening 2017 zijn incidenteel hoger uitgevallen. Hierover is de landelijke raad in de vergadering van december 2018 reeds ingelicht. De lasten voor de verzekeringen zijn in 2018, net als in voorgaande jaren, gestegen. Daarbij zijn de ICT kosten hoger uitgevallen door de overgang van hardware naar licenties, en de implementatie van een nieuwe website voor de ScoutShop. De positieve invloed van de vernieuwde website op de ScoutShop verkopen is al deels te zien in de laatste maanden van 2018 en zal zich hopelijk voortzetten in 2019. In de jaarrekening 2018 is ook een stijging in de personeelskosten zichtbaar. Deze stijging wordt veroorzaakt door wervingskosten voor in te vullen vacatures en de inhuur van tijdelijke krachten voor het invullen van ziekteverzuim in 2018. Deze hogere kosten zetten zich naar verwachting gedeeltelijk ook door naar 2019.

Naast bovenstaande stijgingen in de lasten is het resultaat uit de deelneming in het Scoutinglandgoed Zeewolde in 2018 negatief. Dit resultaat is minder negatief uitgevallen dan begroot.

Het balanstotaal is in 2018 significant hoger dan voorgaande jaren. Dit komt voornamelijk door de gelden van de Wereld Jamboree en van het Avonturenhuis die bij de Vereniging Scouting Nederland staan geparkeerd. Hierdoor zijn de geldmiddelen en de overige schulden en overlopende passiva fors hoger dan voorgaand jaar.

Het eigen vermogen laat in 2018 een lichte stijging zien op totaal niveau. De onderverdeling in het algemeen vermogen en de bestemmingsreserves laat zien dat er een verdere verschuiving plaats vindt van het algemeen vermogen naar de bestemmingsreserves. Dit betekent dat het algemeen inzetbare vermogen daalt, maar dat het deel van het vermogen dat gereserveerd is voor een bepaald doel stijgt. Dit is voornamelijk zichtbaar in de ratio's omtrent de gewenste omvang van de algemene reserve waar het gewenste niveau niet wordt gehaald, net als in 2017. De berekeningsmethodiek voor deze ratio's is in het verleden vastgesteld en sindsdien niet meer herzien. De samenstelling van de jaarcijfers van de Vereniging Scouting Nederland is over de jaren wel gewijzigd. De landelijke raad kan ter overweging nemen om de berekeningsmethodiek en het gewenste niveau van de ratio's in het algemeen opnieuw te beoordelen en indien nodig aan te passen.

Resultaat uit de deelneming Scoutinglandgoed Zeewolde:

Er is door het Scoutinglandgoed Zeewolde in 2018 meer omzet gerealiseerd dan verwacht.

Voornamelijk het aantal overnachtingen van internationale scouts is in 2018 fors is gestegen. Dezelfde trend zien we bij de overnachtingen door niet-scouts. De winstmarge is echter lager dan begroot. Dit komt doordat de afspraak is gemaakt met de Vereniging Scouting Nederland dat bij een Scouting evenement door het Landgoed tegen (kale) kostprijs moet worden geleverd. Per saldo sluit het Scoutinglandgoed Zeewolde 2018 af met een negatief resultaat. Dit negatieve resultaat viel echter positiever uit dan begroot.

Het advies is om de jaarrekening 2018 te aanvaarden nadat de accountant het heeft goedgekeurd.

Aanvullend advies over de jaarrekening 2018.

De financiële commissie heeft in september jl. met het bestuur en de directie aan tafel gezeten om de jaarrekening 2018 van Vereniging Scouting Nederland te bespreken. In de definitieve versie van de jaarrekening 2018 zijn enkele veranderingen doorgevoerd ten opzichte van de conceptversie waarbij door de financiële commissie voor de landelijke raadsvergadering in juni 2018 een voorlopig advies is afgegeven. Deze veranderingen betreffen enkele wijzigingen in de balans die naar ons inzien ons advies zoals geformuleerd in juni 2019 niet beïnvloeden.

Via deze brief onderschrijven wij daarom het advies dat in juni 2019 door de financiële commissie aan de landelijke raad is afgegeven inclusief de daarin beschreven attentiepunten, en adviseren wij de landelijke raad om de jaarrekening 2018 van de Vereniging Scouting Nederland goed te keuren.

7d. Jaarverslag Scouting Nederland Fonds 2018



1 Inhoudsopgave

1	Inhoudsopgave	2
	Bestuursverslag	3
2	Inleiding	4
3	Doelstelling (statutair) van het Scouting Nederland Fonds	5
4	Samenstelling bestuur per 31 december 2018	6
5	Wat heeft het Scouting Nederland Fonds in 2018 gedaan?	7
6	Beleidsvoornemens en begroting 2019	8
7	Beleggingsbeleid	9
	Jaarrekening	10
8	Jaarrekening Scouting Nederland Fonds 2018	11
9	Waarderingsgrondslagen	13
10	Toelichting op de balans per 31 december 2018	15
11	Toelichting op de staat van baten en lasten 2018	18
12	Ondertekening	20
13	Controleverklaring	21

Bestuursverslag

2 Inleiding

Met genoegen biedt het Scouting Nederland Fonds hierbij het bestuursverslag en het jaarverslag over 2018 aan, dat in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven' is opgesteld, waarbij het bieden van transparantie gewaarborgd is.

3 Doelstelling (statutair) van het Scouting Nederland Fonds

De Stichting Scouting Nederland Fonds heeft geen winstdoelstelling en stelt zich ten doel het Scoutingspel in Nederland in de ruimste zin van het woord te bevorderen en ondersteunen.

Het Scouting Nederland Fonds is een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Meer informatie hierover is te vinden op <https://www.scouting.nl/over-scouting/steun-scouting/anbi-informatie>.

Deze doelstelling krijgt vorm in een tweetal statutaire functies:

1. Aanwending van het vermogen: het Scouting Nederland Fonds ondersteunt actief de meerjarenbeleidsdoelstellingen van de Vereniging Scouting Nederland. Zo wordt bijgedragen aan landelijke projecten met een sleutelfunctie, zoals de ontwikkeling van nieuwe spelmaterialen, het voor de continuïteit van Scouting Nederland belangrijke programma Groepsontwikkeling en de ontwikkeling van een nieuw landelijk Scoutingkampeerterrein in Zeewolde. Groepen en regio's is een apart fonds, gevormd door donateurs en de jaarlijkse opbrengsten van de Nationale Scoutingloterij. Groepen en regio's kunnen individueel een aanvraag indienen voor vernieuwende projecten, bij calamiteiten en voor nieuw- of verbouw van Scoutinggebouwen en wachtschepen. Ook heeft Scouting een internationale dimensie, daarom heeft het fonds ook aandacht voor internationale samenwerking, ontwikkeling en uitwisseling.
2. Aanhouden van weerstandsvermogen voor Scouting Nederland: het Scouting Nederland Fonds beheert verder een weerstandsvermogen om (financiële) calamiteiten, onvoorziene of onverwachte gebeurtenissen binnen de Vereniging Scouting Nederland op te kunnen vangen. Het beschikbare weerstandsvermogen bedraagt per 31 december 2018 € 3.795.727 en wordt – om de waarde in stand te houden – jaarlijks geïndexeerd met de consumentenprijsindex

De statutaire doelstelling is in het verslagjaar niet gewijzigd.

4 Samenstelling bestuur per 31 december 2018

De Stichting Scouting Nederland Fonds is geregistreerd bij de Kamer van Koophandel onder nummer 41189958. Het bestuur van het Scouting Nederland Fonds bestaat volledig uit vrijwilligers die deze functie onbezoldigd uitoefenen. Voor bestuursleden gelden voor de gemaakte onkosten de reguliere declaratierichtlijnen. Het bestuur vergadert minimaal tweemaal per jaar.

Het bestuur van het Scouting Nederland Fonds is per 31 december 2018 als volgt samengesteld, zoals bekend bij Kamer van Koophandel:

D.J. (Jaap) Boot	Voorzitter
W.S. (Wieteke) Koorn	Vicevoorzitter
A.P.C.M. (Nic) van Holstein	Secretaris/penningmeester
W. (Wouter) Zilverberg	Lid
W. (Wendy) Beenakker	Lid
P. (Philip) Komen	Lid
A.G. (Arwen) van der Leeuw	Lid
L.J.M.W. (Laura) Neijenhuis	Lid
M.R. (Thijs) Jansen	Lid

5 Wat heeft het Scouting Nederland Fonds in 2018 gedaan?

Algemeen

In 2018 heeft het fonds opnieuw een grote bijdrage geleverd aan de projecten van Scouting Nederland, een deel van het resultaat – namelijk de opbrengst donateurs en de opbrengst van de Nationale Scouting Loterij – was bestemd voor de realisatie van de toekomstvisie van de vereniging. Het rendement op beleggingen was sterk lager dan voorgaand jaar alsook de marktwaarde per balansdatum.

Landelijke projecten

In 2018 heeft het Scouting Nederland Fonds voor het realiseren van de toekomstvisie de vereniging een bijdrage van € 160.000 gegeven.

Regionale en lokale projecten

Naast landelijke projecten ondersteunt het Scouting Nederland Fonds ook regionale en lokale Scoutingprojecten. Scoutinggroepen en -regio's kunnen bij het Scouting Nederland Fonds een aanvraag indienen voor vernieuwde projecten, ondersteuning bij calamiteiten of voor een bouwproject. Het gaat daarbij om projecten die niet in de reguliere begroting van het organisatieonderdeel zelf passen.

Naam groep	Plaats	Omschrijving
Willem de Zwijergroep	Vlaardingen	Nieuwbouw
Maurits Vioolgroep	Vlaardingen	Nieuwbouw
Scouting Marnix van sint Aldegonde	Vlaardingen	Nieuwbouw
Scouting Cuijk	Cuijk	Realisatie botenloods
Dr A. F. Philipsgroep	Eindhoven	Renovatie wachtschip
Buitenplaats Scouting Harderwijk	Harderwijk	Nieuwbouw
Scouting Albaldah	Haarle	Aankoop en verbouwing clubhuis

De belangrijkste genomen besluiten Scouting Nederland Fonds in 2018

In de vergadering van 24-01-2018:

- Het bestuur bevestigt het tussentijds genomen besluit om in te stemmen met het aangaan van een rekening courant verhouding tussen Scoutinglandgoed BV en het SNF
- Het bestuur bevestigt het tussentijds genomen besluit om in te stemmen met het beleidsplan SNF 2018
- Het landelijk bestuur stemt in met de in de notitie Speerpunten Scoutinglandgoed Zeewolde 2018 beschreven speerpunten en vraagt haar afgevaardigden in de AVA om in te stemmen met de permanente uitbreiding van de aanstelling van de directeur Scoutinglandgoed BV voor de inzet op de groei van het aantal overnachtingen / evenementen.

In de vergadering van 18-04-2018:

- Het bestuur stelt het jaarverslag Scouting Nederland Fonds 2017 vast en besluit deze, onder voorbehoud van de goedkeurende verklaring van de accountant, ter kennisgeving aan de landelijke raad voor te leggen.
- Het bestuur stemt in met de comfortletter Scoutinglandgoed BV.

In de vergadering van 03-10-2018:

- Het bestuur stelt de begroting Scouting Nederland Fonds 2019 inclusief toelichting vast.

6 Beleidsvoornemens en begroting 2019

Het bestuur van het Scouting Nederland fonds zet ook in 2019 het vastgestelde beleid voort.



Begroting 2019

(alle bedragen in euro's)

	Begroting 2019	Begroting 2018	Prognose 2018	Werkelijk 2017
Baten				
Donaties	48.000	52.000	49.000	55.008
Rente	60.000	60.000	62.000	61.691
Opbrengst Nationale Scouting Loterij	145.000	150.000	145.000	142.911
Opbrengst Fondswerving Landgoed	-	-	-	100
Vriendenloterij (vh. Sponsorloterij)	14.000	14.000	14.000	15.443
Crowdfundingplatform SteunScouting	20.000			
Aandelen en obligaties*	124.000	123.000	127.000	216.014
Diverse baten		-	-	10.558
Gift mobiliteit Scouts met een beperking	-	-	-	45.000
	411.000	399.000	397.000	546.725
Lasten				
Loonkosten	75.000	90.000	95.000	88.750
Bijdrage Scouting Nederland	160.000	160.000	160.000	160.000
Kosten regio's en groepen	50.000	50.000	50.000	46.140
Crowdfundingplatform SteunScouting	24.000			
Diverse lasten	1.000	5.000	5.000	5.538
Beheervergoeding	30.000	30.000	30.000	29.280
Totaal kosten	340.000	335.000	340.000	329.708
Resultaat deelnemingen	-108.047	-132.000	-132.000	-133.881
Saldo	-37.047	-68.000	-75.000	83.136

* De waarde van beleggingen kan fluctueren. In het verleden behaalde resultaten bieden geen garantie voor de toekomst.

Onttrekking

Ten laste van Bestemmingsreserve groepen en regio's	210.000	210.000	215.000	206.140
Ten laste Bestemmingsreserve vrij te besteden bedragen	113.047	132.000	134.400	39.860
	323.047	342.000	349.400	246.000

Bestemming

Bestemmingsreserve Groepen en Regio's (donateurs)	193.000	202.000	194.000	197.921
Indexering Bestemmingsreserve Goutfonds	900	300	900	935
Indexering Bestemmingsreserve Fonds ontwikkelingssamenw	1.000	300	1.000	1.074
Indexering Weerstandsvermogen	48.500	11.000	48.500	51.683
indexering Bestemmingsreserve Rente	30.000	7.000	30.000	32.523
Bestemmingsreserve vrij te besteden bedragen	12.600	53.400	-	-
Bestemmingsfonds mobiliteit Scouts met een beperking				45.000
	286.000	274.000	274.400	329.136
Saldo	-37.047	-68.000	-75.000	83.136

Op de begroting is geen accountantscontrole toegepast.

7 Beleggingsbeleid

Met de beleggingen wordt gestreefd naar behoud van het vermogen. Daarvoor wordt een conservatieve belegging strategie beoogd en voornamelijk belegd in solide obligatie beleggingen. De doelstellingen hebben geen betrekking op vermogensgroei of inkomsten uit vermogen. Bij de spreiding van beleggingen over de categorieën gelden onderstaande bandbreedtes:

Aandelen 15 – 25 %
Obligaties 75 – 85%

Het doelrisicoprofiel is defensief. Rabo institutioneel vermogensbeheer is belast met het beheer van de portefeuille.

Criteria voor vermogensbeheer:

- Het Scouting Nederland Fonds heeft met haar risicomijdende beleggingen een beleggingshorizon van minimaal vijf jaar.
- Het Scouting Nederland Fonds wenst niet te beleggen in:
 - Bedrijven en organisaties die tabaks-, wapen-, seks en/of alcoholproducten fabriceren,
 - Bedrijven en organisaties die te maken hebben met kinderarbeid,
 - De seksindustrie zelf,
 - Politiek of politiek getinte organisaties,
 - Landen waar Scouting verboden is.

Jaarrekening

8 Jaarrekening Scouting Nederland Fonds 2018

(alle bedragen in euro's)

jaarrekening 2018

Balans per 31 december 2018

Na bestemming van het resultaat

Activa

Financiële vaste activa

Deelneming Scoutinglandgoed B.V.	1a	133.220	240.084
Lening Scoutinglandgoed B.V.	1b	1.800.000	1.800.000
R/c Scoutinglandgoed B.V.	1c	198.238	60.000
Lening Dwingeloo	2a	67.771	75.333
Lening Harderhaven	2b	60.000	70.000
Lening Naaldenveld	2c	23.999	72.666
Beleggingen	3	6.160.926	6.233.831
		<u>8.444.154</u>	<u>8.551.914</u>

Vorderingen/Overlopende activa

Nog te ontvangen	4	84.589	126.330
		<u>84.589</u>	<u>126.330</u>

Liquide middelen

Banksaldi	5	1.438.817	1.463.249
		<u>1.438.817</u>	<u>1.463.249</u>

Totaal

	<u>9.967.560</u>	<u>10.141.493</u>
--	------------------	-------------------

Passiva

Eigen vermogen

Weerstandsvermogen	6	3.795.727	3.743.320
		<u>3.795.727</u>	<u>3.743.320</u>

Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserve Rente	7a	2.388.546	2.355.568
Bestemmingsreserve Duurzame investeringen	7b	2.412.983	2.412.983
Bestemmingsreserve Groepen en Regio's (donateurs)	7c	753.785	739.253
Bestemmingsreserve Goutfonds	7d	68.708	67.759
Bestemmingsreserve ontwikkelingssamenwerking	7e	78.234	77.754
Algemene reserve	7f	359.393	534.299
		<u>6.061.649</u>	<u>6.187.616</u>

Bestemmingsfonds

Bestemmingsfonds mobiliteit Scouts met een beperking	8	7.000	45.000
		<u>7.000</u>	<u>45.000</u>

	<u>9.864.376</u>	<u>9.975.936</u>
--	------------------	------------------

Schulden op lange termijn

Garantstelling ontwikkelkosten spelmaterialen SN	9	45.328	52.973
		<u>45.328</u>	<u>52.973</u>

Schulden op korte termijn

Overige schulden/Nog te betalen posten	10	19.850	21.451
R/C Vereniging Scouting Nederland	11	38.006	91.133
		<u>57.856</u>	<u>112.584</u>

Totaal

	<u>9.967.560</u>	<u>10.141.493</u>
--	------------------	-------------------

Staat van baten en lasten over 2018

(alle bedragen in euro's)

		Werkelijk 2018	Begroting 2018	Werkelijk 2017
Baten				
Donaties	12	61.672	52.000	55.008
Rente	13	62.312	60.000	61.691
Opbrengst Scoutingloterij	14	154.460	150.000	142.911
Opbrengst Fondswerving Landgoed	15	100	-	100
Vriendenloterij		15.540	14.000	15.443
Bruto rente-opbrengst	16	73.979	75.000	76.574
Afschrijving betaald agio	17	2.553	-20.000	-24.112
Vrijval voorziening naar lagere marktwaarde	17	1.748	-	-3.706
Transactieresultaten	17	0	10.000	0
Dividenden	17	16.003	8.000	10.249
Koersresultaat aandelen	17	12.237	50.000	157.009
Diverse baten	18	7.645	-	10.558
Gift mobiliteit Scouts met een beperking		0	-	45.000
		408.249	399.000	546.725
Lasten				
Loonkosten	19	87.954	90.000	88.750
Kosten regio's en groepen	20	41.600	50.000	46.140
Kosten Scouting Nederland #Scouting2025	21	160.000	160.000	160.000
Diversen	22	9.758	5.000	5.538
Beheervergoeding	23	37.394	30.000	29.280
Correctie boekwaarde obligaties	25	37.538	0	0
Totaal kosten		374.244	335.000	329.708
Resultaat deelnemingen	24	106.964	132.000	133.881
Negatief saldo		-72.959	-68.000	83.136
Onttrekking				
Ten laste van Bestemmingsreserve groepen en regio's		201.600	210.000	206.140
Algemene reserve	26	174.904	132.000	39.860
		376.504	342.000	246.000
Bestemming				
Bestemmingsreserve Groepen en Regio's (donateurs)	26	216.132	202.000	197.921
Indexering Bestemmingsreserve Goutfonds	26	949	300	935
Indexering Bestemmingsreserve ontwikkelingssamenwerking	26	1.080	300	1.074
Indexering Weerstandsvermogen		52.406	11.000	51.683
indexering Bestemmingsreserve Rente	26	32.978	7.000	32.523
Algemene reserve		-	53.400	-
Bestemmingsfonds mobiliteit Scouts met een beperking		0	-	45.000
		303.545	274.000	329.136
Negatief saldo		-72.959	-68.000	83.136

Op de begroting is geen accountantscontrole toegepast.

9 Waarderingsgrondslagen

De Jaarrekening is op 12 juni 2019 opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven'. De stichting is statutair gevestigd op Larikslaan 5 te Leusden en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer: 41189958 onder de naam Stichting Scouting Nederland Fonds.

Continuïteit

Bij de waardering van activa en passiva is van de continuïteitsveronderstelling uitgegaan.

Saldering

Saldering van vorderingen en schulden is toegepast in de gevallen dat wettelijk verrekening mogelijk is en afwikkeling op hetzelfde moment plaatsvindt.

Schattingen

Bij het maken van schattingen is zo goed mogelijk rekening gehouden met alle beschikbare relevante informatie.

Financiële vaste activa

Deelneming Scoutinglandgoed

Onder vaste activa is sinds juni 2015 de deelneming in Scoutinglandgoed BV opgenomen. Het betreft hier een niet geconsolideerde deelneming waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend en die tegen de vermogensmutatiemethode is gewaardeerd. Overeenkomstig deze methode is deze deelneming in de balans opgenomen tegen het aandeel in de nettovermogenswaarde rekening houdend met haar aandeel in het aanloopverlies van de deelneming en haar aandeel in de directe mutaties in het eigen vermogen van de deelnemingen vanaf het moment van verwerving. De meerjarenbegroting 2018-2022 van Scoutinglandgoed BV laat een afname van het negatief resultaat zien, al blijven met name de hoge rentelasten een knelpunt.

Lening (Hypotheek) Scoutinglandgoed BV en rekening courant Scoutinglandgoed BV

De lening en rekening courant zijn opgenomen tegen nominale waarden.

Leningen verenigingsterreinen Scouting Nederland

De leningen zijn opgenomen tegen nominale waarden.

Beleggingen

Sinds 2010 bestaat een deel van de portefeuille uit aandelen en een deel uit vastrentende waarden (obligaties).

Obligaties tegen nominale waarden

De leningen worden bij de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De geamortiseerde kostprijs wordt bepaald door middel van de effectieve-rentemethode verminderd met eventuele afboekingen wegens bijzondere waardeverminderingen of oninbaarheid. In de berekening wordt rekening gehouden met agio of disagio op het moment van aankoop. Baten en lasten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt via het amortisatieproces. De balanswaardering van de obligaties is op basis van de beurskoersen per 31 december 2018.

Aandelen

Aandelen worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de reële waarde. De reële waarde van de effecten is bepaald met behulp van de beschikbare marktinformatie. De balanswaardering van de aandelen is op basis van de beurskoersen per 31 december 2018. Baten en lasten die voortvloeien uit veranderingen in de reële waarde worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa zijn gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid.

Liquide middelen

De geldmiddelen zijn vermeld op basis van de nominale waarde. Alle liquide middelen staan ter vrije beschikking.

Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserves worden tegen nominale waarde gewaardeerd. Per bestemmingsreserve is aangegeven wat het oormerk is. In de jaarrekening wordt het voorstel voor mutaties van de bestemmingsreserves opgenomen en het bestuur besluit met het vaststellen van de jaarrekening over deze mutaties.

Bestemmingsfonds

Het bestemmingsfonds betreft een donatie met een geoormerkt bestedingsdoel. Het bestedingsdoel is onderdeel van de donatie en door de gever bepaald.

Schulden op lange termijn

Waardering tegen nominale waarde. Het betreft een garantstelling voor de ontwikkelkosten van spelmateriaal van Scouting Nederland.

Schulden op korte termijn

Rekening courant vereniging Scouting Nederland

De rekening courant is opgenomen tegen nominale waarde.

10 Toelichting op de balans per 31 december 2018

Activa

Financiële vaste activa

1a. Deelneming Scoutinglandgoed B.V.

Onder vaste activa is sinds juni 2015 de deelneming in Scoutinglandgoed BV opgenomen. De deelneming bestond uit een in 2015 ingebracht 50 % aandeel van € 600.000 en de inbreng van Agio van € 47.437. Het resultaat van 2018 is een verlies van € 106.964. Het aandeel in het cumulatieve aanloopverlies komt daarmee op € 514.217.

1b. Lening Scoutinglandgoed B.V.

Op 31 december 2018 bedroeg het saldo van de hypothecaire lening € 1.800.000 (maximaal) tegen een rente van 3%, deze rente is vast voor een periode van 5 jaar. De eerste 5 jaar vanaf 12-12-2015 behoeft er niet te worden afgelost, de einddatum van de lening is 14 december 2045.

1c. RC Scoutinglandgoed B.V.

Op 6 december 2017 is er een Rekening-courant lening met het Scoutinglandgoed B.V. aangegaan met een looptijd van 10 jaar. Het maximale bedrag bedraagt € 350.000,--. Op 31 december 2018 is er een bedrag van € 198.238,-- als opgenomen liquiditeit geboekt. De rente op deze rekening-courant verhouding bedraagt 3%.

2. Leningen

Van alle aan terreinen van Scouting Nederland verstrekte leningen is de looptijd van € 119.331 korter dan 5 jaar en van € 56.439 langer.

2a. Lening Dwingeloo

Op 1 maart 2015 is er een lening verstrekt aan de Vereniging Scouting Nederland van € 80.000 ter financiering van de nieuwbouw van een stadhuis op Scoutingkampeerterrein Dwingeloo. De in 2018 vervallende termijn groot € 5.333 is opgenomen onder de post "Nog te ontvangen".

2b. Lening Harderhaven

Op 1 maart 2015 is er een lening verstrekt aan de Vereniging Scouting Nederland van € 100.000 ter financiering van noodzakelijke renovatie van het kampeergebouw op Scoutcentrum Harderhaven. De in 2018 vervallende termijn groot € 10.000 is opgenomen onder de post "Nog te ontvangen".

2c. Lening Naaldenveld

Op 18 oktober 2016 is er een lening verstrekt aan Vereniging Scouting Nederland van € 130.000 ter financiering van noodzakelijke renovatie van de sanitaire voorzieningen op kampeerterrein Naaldenveld. Najaar 2017 en 2018 zijn er extra aflossingen van ieder € 40.000 gedaan. De in 2018 vervallende termijn groot € 8.667 is opgenomen onder de post "Nog te ontvangen".

3. Beleggingen

Sinds 2010 bestaat een deel van de portefeuille uit aandelen en een deel uit vastrentende waarden (obligaties). De bandbreedte van de verdeling is 15 – 25% aandelen en 85 – 75% obligaties. Beursjaar 2018 liet in december een forse daling van de koersen zien, hierdoor was de koerswinst op aandelen beduidend lager dan in 2017. Rendementen op obligaties waren beter.

Middelenverdeling per einde verslagperiode:

Aandelen	22%
Vastrentend	74%
Liquiditeiten	4%

bedragen in euro's	31-12-2018	31-12-2017
Obligaties tegen nominale waarde	4.540.000	4.640.000
Boekwaarde agio	230.660	78.618
Voorziening wegens lagere marktwaarde	0	-3.706
Aandelen	1.390.266	1.518.919
	6.160.926	5.852.769

4. Vorderingen/ Overlopende activa

Hieronder zijn de nog te ontvangen rentebaten van de diverse bankrekeningen en deposito's opgenomen alsmede de rente op de uitgegeven leningen en de vervallen termijnen van de verstrekte leningen. In 2015 is de opgebouwde rente over obligaties ten onrechte als vordering opgenomen. Dit is in de jaarrekening van 2018 gecorrigeerd via de staat van baten en lasten (25).

5. Liquide middelen

Het betreft de saldi van de diverse ING en RABO bankrekeningen en deposito's op 31 december 2018. De liquide middelen en de deposito's staan ter vrije beschikking.

Passiva

6. Weerstandsvermogen

Het weerstandsvermogen is bestemd om calamiteiten binnen Scouting Nederland te kunnen opvangen. Het weerstandsvermogen wordt jaarlijks geïndexeerd met het consumenten prijsindexcijfer (2018: 1,4%) om de waarde in stand te houden.

Omschrijving (bedragen in euro's)	31-12-2017	BIJ	AF	31-12-2018
Weerstandvermogen	3.743.321	52.406		3.795.727

7. Bestemmingsreserves

omschrijving (bedragen in euro's)	31-12-2017	BIJ	AF	31-12-2018
Bestemmingsreserve Rente	2.355.568	32.978		2.388.546
Bestemmingsreserve Duurzame investeringen	2.412.983			2.412.983
Bestemmingsreserve Groepen en Regio's (donateurs)	739.253	216.132	201.600	753.785
Bestemmingsreserve Goutfonds	67.759	949		68.708
Bestemmingsreserve ontwikkelings samenwerking	77.754	1.080	600	78.234
Algemene reserve	534.299		102.524	431.775
	6.187.616	251.139	304.724	6.134.031

7a. Bestemmingsreserve Rente

Om deze Bestemmingsreserve in stand te houden wordt deze jaarlijks met het consumentenprijsindexcijfer (2018: 1,4%) geïndexeerd.

7b. Bestemmingsreserve Duurzame investeringen

Deze Bestemmingsreserve is bestemd voor de financiering van duurzame investeringen in vaste activa, zoals in het Scoutinglandgoed, met een technische levensduur van minimaal 10 jaar.

7c. Bestemmingsreserve Groepen en regio's (donateurs)

Aan deze Bestemmingsreserve worden normaal gesproken de volledige netto opbrengsten van de donateurs en van de Nationale Scouting Loterij toegevoegd. Ditmaal kon een bedrag van € 216.132 aan deze Bestemmingsreserve worden toegevoegd. Gedurende 2018 werd voor een bedrag van € 41.600 (2017: € 46.140) aan uitkeringen aan groepen en regio's gedaan. In 2018 werd een bijdrage van € 160.000 geleverd aan het realiseren van de toekomstvisie van Scouting Nederland. Ook dat bedrag werd aan deze Bestemmingsreserve onttrokken.

7d. Bestemmingsreserve Goutfonds

Deze Bestemmingsreserve is gevormd uit een legaat van Els Gout - van Eek. Jaarlijks mag het bedrag van de indexatie met het consumentenprijsindexcijfer (2018: 1,4%) worden aangewend voor een speciaal doel: uitwisseling van scouts met het buitenland. Het saldo blijft in principe in stand. Ook in 2018 werden geen uitkeringen gedaan.

7e. Bestemmingsreserve Fonds ontwikkelingssamenwerking

Besteding van het bedrag van de indexatie met het consumentenprijsindexcijfer (2018: 1.4%) is jaarlijks specifiek voor de uitwisselingsprogramma's van Nederlandse scouts beschikbaar. In 2018 werd € 600 toegekend aan Stichting iNZet t.b.v. de samenwerking van Friese Scoutinggroepen met meisjesscouts in Swaziland.

7f. Algemene reserve

Van de Algemene reserve werd door het aanloopverlies op de deelneming Scoutinglandgoed B.V., de bijdrage aan Scouting Nederland en het tegenvallende beleggingsresultaat van dit jaar per saldo een bedrag onttrokken van € 174.904 (2017: € 39.856).

8. Bestemmingsfonds mobiliteit Scouts met een beperking

In mei 2017 werd een bijdrage ontvangen met als bestemming mobiliteit Scouts met een beperking. In 2018 is het selectie proces voor outdoor mobiliteitshulpmiddelen gestart en is in het tweede kwartaal 2018 een aanbetaling gedaan voor de productie.

Bestemmingsfonds

omschrijving (bedragen in euro's)	31-12-2017	BIJ	AF	31-12-2018
Bestemmingsfonds mobiliteit Scouts met een beperking	45.000	0	38.000	7.000

Schulden op lange termijn

9. Garantstelling ontwikkelkosten spelmaterialen Scouting Nederland

Dit betreft de garantstelling conform de toezegging van het Scouting Nederland Fonds uit april 2011 voor de ontwikkelkosten van de spelmaterialen van Scouting Nederland voor zover deze kosten niet konden worden gedekt uit verkopen.

Schulden op korte termijn

10. Overige schulden/nog te betalen posten

Dit ziet op crediteurenposten en nog te betalen rente- en bankkosten per 31-12-2018.

11. Rekening courant Vereniging Scouting Nederland

Het Scouting Nederlandfonds onderhoudt een rekening courant relatie met de vereniging Scouting Nederland. Het fonds heeft een schuld aan de vereniging Scouting Nederland.

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Ter versterking van de continuïteit en de noodzakelijke liquiditeit van Scoutinglandgoed BV heeft het Scouting Nederland Fonds eind 2017 een rekening courant krediet verstrekt voor een bedrag van maximaal € 350.000. Verder heeft het Scouting Nederland Fonds per brief bevestigd dat de komende 12 maanden garant wordt gestaan voor de continuïteit. Deze brief moet gezien worden in relatie tot de statuten van Scoutinglandgoed BV, het mandaat van de directeur/bestuurder en het daarin opgenomen punt dat er moet worden gehandeld binnen de kaders van een vastgestelde begroting.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan met invloed op de cijfers per balansdatum.

11 Toelichting op de staat van baten en lasten 2018

Baten

12. Donaties

Het betreft hier de bijdragen van donateurs van het fonds. Deze opbrengsten komen ten goede aan de Bestemmingsreserve Groepen en regio's. Helaas loopt het aantal donateurs wel jaarlijks terug.

13. Rente

Dit zijn de renteopbrengsten van de bankrekeningen, leningen en deposito's van het fonds

14. Opbrengst Scouting Loterij

Dit betreft het nettoresultaat over 2018 van de Scouting Loterij en de vrijgevallen prijzengelden uit voorgaande jaren.

15. Opbrengst Fondswerving Landgoed

In 2018 is er nog een bedrag van € 100 ingebracht in het Scoutinglandgoed. Dit bedrag is als volgt opgebouwd, donaties voor de opstellen van het Scoutinglandgoed voor een bedrag van € 100.

16. Bruto renteopbrengst

Hieronder zijn alle renteopbrengsten van de aangehouden obligaties opgenomen.

17. Beleggingen

'Afschrijving betaald agio', 'Afwaardering naar lagere marktwaarde' heeft betrekking op de aangehouden obligatieportefeuille. Onder 'Dividenden' en 'Koersresultaat aandelen' staan de baten van de aandelenportefeuille.

18. Diverse baten

Hier wordt het bedrag verantwoord dat door de verkoop van spelmaterialen aan marge is gegenereerd in 2018 door de vereniging Scouting Nederland

Lasten

19. Loonkosten

Het betreft de beroepskosten van fondsenwerving en administratieve ondersteuning die door Scouting Nederland worden doorberekend aan de stichting.

20. Kosten regio's en groepen

Gedurende 2018 zijn er 12 aanvragen binnengekomen voor bijdragen van het Scouting Nederland Fonds. Van de aanvragen zijn er in 2018 8 toegekend en uitgekeerd, 1 afgewezen en wachten 3 op de realisatie van het doel waarvoor werd aangevraagd. In 2017 zijn 10 projecten gehonoreerd. Deze kosten worden onttrokken aan de desbetreffende Bestemmingsreserve.

21. Kosten Scouting Nederland #Scouting2025

Voor het realiseren van de toekomstvisie #Scouting2025 van Scouting Nederland heeft het Scouting Nederland Fonds een bijdrage geleverd.

22. Diversen

Deze kosten hebben deels betrekking op niet eerder opgenomen accountantskosten. Tevens zit er een bedrag in voor de beheer kosten van het platform SteunScouting.nl. In 2018 is er met dit platform ongeveer € 24.600 door middel van crowdfunding voor de deelnemende groepen ingezameld.

23. Beheersvergoeding

Dit betreft de vergoeding aan Rabo Institutioneel Vermogensbeheer voor het beheer van de portefeuille. De afwijking in het bedrag is het gevolg van het opnemen van de nog te betalen kosten van het vierde kwartaal.

24. Resultaat deelnemingen

Door het aanloopverlies van Scoutinglandgoed B.V. over het boekjaar 2018 was het resultaat deelnemingen negatief.

25 Correctie boekwaarde obligaties

In 2015 is de opgebouwde rente over obligaties ten onrechte als vordering opgenomen. Dit is in de jaarrekening van 2018 gecorrigeerd.

26. Resultaatbestemming

Na bestemming is € 174.904 aan de algemene reserve onttrokken.

12 Ondertekening

Leusden, 12 juni 2019

D.J. (Jaap) Boot

Voorzitter

A.P.C.M. (Nic) van Holstein

Secretaris/penningmeester

13 Controleverklaring

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan het bestuur van stichting Scouting Nederland Fonds

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2018

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2018 van stichting Scouting Nederland Fonds te Leusden gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van stichting Scouting Nederland Fonds per 31 december 2018 en van het resultaat over 2018 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De balans per 31 december 2018.
2. De staat van baten en lasten over 2018.
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van stichting Scouting Nederland Fonds zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Het bestuursverslag
- De overige gegevens

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat:

- De andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

2019.200

CONTROLEVERKLARING

LAAN CORPUS DEN HOORN 200 - POSTBUS 8006 - 9702 KA GRONINGEN - 050 21 13 660

HZG ACCOUNTANTS & ADVISEURS IS EEN HANDELSNAAM VAN HOFSTEENGE ZEEMAN GROEP B.V. KVK NR. 55667945

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur van stichting Scouting Nederland Fonds is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het jaarverslag in overeenstemming met RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

2019.200

CONTROLEVERKLARING

2 van 3

Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Groningen, 12 juni 2019

Hofsteenge Zeeman Groep B.V.
Was getekend: drs. E. Vriesen RA

2019.200

CONTROLEVERKLARING

3 van 3



Scouting Nederland Fonds
Larikslaan 5 • 3833 AM Leusden
tel (033) 496 09 11
e-mail info@scouting.nl
web www.scoutingnederlandfonds.nl



7e. Jaarverslag Scoutinglandgoed BV 2018



Inhoudsopgave

1	Doel	125
2	Oprichting en standplaats	126
3	Directieverslag	127
3.1	Algemeen	127
3.2	Organisatie	127
3.3	Exploitatie	128
3.4	Terrein ontwikkelingen	129
3.5	Risico paragraaf	129
3.6	Toekomst	130
4	Jaarrekening	131
4.1	Jaarrekening Scoutinglandgoed b.v. 2018	131
5	Waarderingsgrondslagen	133
5.1	Algemeen	133
5.2	Continuïteit	133
5.3	Continuïteitsveronderstelling	133
5.4	Saldering	133
5.5	Schattingen	133
6	Grondslagen voor resultaat bepaling	134
7	Toelichting op de balans per 31 december 2018	135
7.1	Activa	135
7.2	Passiva	135
8	Toelichting op de staat van baten en lasten 2018	136
8.1	Omzet	136
8.2	Kosten	136
9	Overige gegevens	137

Bestuursverslag

1 Doel

1. De vennootschap heeft o.a. ten doel:

- Het beheren en exploiteren van landgoederen waaronder begrepen, doch niet beperkt tot, het organiseren van en het zorgdragen voor dag- en verblijfsrecreatie en evenementen;
- Het aanbieden van (educatieve en sportieve) activiteiten, waaronder begrepen, doch niet beperkt tot, trainingen en outdoor;
- Het realiseren en in stand houden van de natuurwaarden op het landgoed;

en al hetgeen daarmee verband houdt of daaraan bevorderlijk kan zijn, alles genomen in de ruimste zin van het woord.

De statutaire doelstelling is niet gewijzigd ten opzicht van voorgaande jaren.

2. De vennootschap tracht op dit moment haar doel onder meer te bereiken door het verwerven, ontwikkelen en exploiteren van "Scoutinglandgoed Zeewolde".

Het doel van Scoutinglandgoed Zeewolde is een plek te zijn in de natuur waar het mogelijk is om uitdagende (meerdaagse) activiteiten voor jeugd en jongeren (scouts en niet-scouts) uit binnen- en buitenland te kunnen organiseren zowel op het land als het water. Een duurzaam ingericht terrein waar Scouting zichtbaar is voor de samenleving, dat toegankelijk is voor gasten met en zonder beperking en dat ruimte biedt voor de clustering van verschillende landelijke voorzieningen.

2 Oprichting en standplaats

Scoutinglandgoed b.v. is opgericht op 11 juni 2015 en is gevestigd, Nulderpad 5 te Zeewolde

3 Directieverslag

3.1 Algemeen

In het jaar 2018 is de doorontwikkeling van Scoutinglandgoed b.v. op alle fronten goed zichtbaar. In het najaar van 2017 is het toekomstperspectief “ontwikkelingen Scoutinglandgoed 2018-2022, op avontuur in de natuur” met de aandeelhouders besproken en goedgekeurd. In dit toekomstperspectief is het masterplan voor het landgoed uit 2016 herbevestigd, waarin de ambitie om tot realisatie te komen van de volgende onderdelen: magazijn, Avonturenhuis (logiesgebouw, beheer en sanitair voor kampeerders), Buitendijks gebouw, kampvuurkuil, aanmeermogelijkheden, kantoorfaciliteiten, ScoutShop en museum) is opgenomen. Daarnaast is in dit perspectief een meerjarenbegroting 2018-2022 neergelegd waar 2018 het eerste volledige kalenderjaar vormt. De aandeelhouders zijn in 2018 in mei en oktober formeel in overleg geweest met de directeur/bestuurder.

Relatie met de vereniging

Er is veel tijd besteed om binnen de vereniging Scouting Nederland draagvlak te creëren voor dit toekomstperspectief en de ambities op het landgoed. De landelijke raad van de vereniging heeft een landgoed commissie ingesteld die in 2018 in een ietwat gewijzigde samenstelling en wijze van opereren een aantal keren met de directeur/bestuurder van het landgoed heeft gesproken. Het landgoed geeft de vereniging ieder kwartaal inzicht in de voortgang waarbij er dit jaar voor is gekozen om de exploitatie en de benoemde risico's als uitgangspunt te nemen (zie ook later in dit directie verslag). Daarnaast is dit toekomstperspectief met doorrekening binnen de vereniging op meerdere momenten (o.a. 11 maart in bijeenkomst met leden van de landelijke raad) besproken, waarbij in de uitvoering meerdere ideeën worden meegenomen. Tijdens de landelijke raad van juni 2018 is de ambitie zoals deze in het masterplan is weergegeven en in dit toekomstperspectief is verwoord door de raad bevestigd.

3.2 Organisatie

Organisatorisch bestaat het landgoed uit een directie, diverse teams met een teamleider. Teamleiders met directie vormen samen het kernteam dat gemiddeld 1x per maand bij elkaar komt. In 2018 is de organisatie verder doorontwikkeld waarbij ook gekeken is naar het meerjarenperspectief. Geconstateerd is dat de organisatie voor de exploitatie (administratief) te ingewikkeld is en te veel uit verschillende hokjes bestaat. Tegelijkertijd worden veel beslissingen teruggelegd op teamleiders/directie niveau.

Kern van de organisatie en tevens de kracht zit in kwalitatieve (scouting) vrijwilligers die bereid zijn om hun tijd en expertise beschikbaar te stellen. Helaas heeft een aantal vrijwilligers om diverse redenen afscheid genomen van het landgoed. In 2018 is er ook begonnen nadrukkelijker te kijken naar kwaliteiten en inzetbaarheid van mensen. Dit heeft geleid tot het “opschonen van de lijstjes” en het nadrukkelijker kijken naar het functioneren van mensen. Dit proces zal ook in 2019 doorgaan. Eind 2018 stonden 59 vrijwilligers ingeschreven. Daarnaast heeft het landgoed 2 betaalde medewerkers in dienst: de directeur/bestuurder (70%) en commercieel/ administratief medewerker (60%).

Er zijn diverse bijeenkomsten geweest rondom de thema's gastheer/gastvrouw, beheer en omgang met evenementen. Er is een training “klantvriendelijk gedrag” aan alle medewerkers gegeven en voor de evenementen is gekozen om te gaan werken met een liaison, wat goed heeft gewerkt en ook in 2019 zal worden toegepast.

3.3 Exploitatie

In 2018 is er nadrukkelijker gekeken naar de verschillende onderdelen van het scoutinglandgoed: Avonturenhuis, evenementen, kamperen.

Avonturenhuis (logies)

Voor het Avonturenhuis is een plan van aanpak en exploitatiebegroting opgesteld. Deze zijn binnen de vereniging Scouting Nederland in de landelijke raad van december besproken samen met het voorstel om € 1.5 miljoen van de Nationale Postcode Loterij beschikbaar te stellen voor het Avonturenhuis. De raad heeft hiermee ingestemd waarmee het Avonturenhuis gerealiseerd kan gaan worden.

Evenementen

In 2018 waren er twee grote succesvolle Scoutingevenementen: Roverway en Nawaka. Beide activiteiten hadden bijna 4.500 deelnemers met een totaal aan ruim 60.000 overnachtingen. Door het werken vanuit het landgoed met een liaison verliep de samenwerking tijdens de evenementen goed, na een voorbereiding met diverse communicatieve hobbels.

Helaas lukte het op het laatste moment niet om een groter evenement van buiten scouting naar het landgoed te krijgen.

Er waren drie kleinere evenementen: BBQ contest, NL-nog en Oempaloempa. Deze zijn succesvol verlopen en zijn geëvalueerd. In ieder geval de BBQ contest zal volgend jaar terug komen.

Kamperen

Het totaal aantal kampeerovernachtingen is conform begroting (zie tabel), we mochten dit jaar met name veel buitenlandse kampeers ontvangen. Daar zijn we erg blij mee omdat we daarmee onze ambitie om een internationaal terrein te zijn verder kunnen uitbouwen. Het aantal Nederlandse scouts was minder dan begroot, mogelijk vanwege de Roverway en Nawaka en de onbekendheid dat er wel gewoon gekampeerd kon worden met groepen.

Deze zogenoemde compartimentering was dit jaar voor het eerst ingevoerd. Tijdens evenementen die niet alle delen van het landgoed nodig hebben voor hun activiteit worden andere delen van het landgoed ingezet om het reguliere kamperen te kunnen continueren. Bij de evaluatie zijn verschillende lessen geleerd en is de conclusie dat dit ook in de toekomst goed toepasbaar is.

Resultaat

aantal overnachtingen	werkelijk 2018	begroot 2018	werkelijk 2017
kamperen			
scouts Nederland	2.450		7.522
scouts Internationaal	2.207		637
scouts Totaal	4.657	6.000	8.159
niet- scouts scholen	1.508		1.224
niet-scouts diversen	2.925		614
niet- scouts totaal	4.433	3.000	1.838
totaal kamperen	9.090	9.000	9.997
grote evenementen	60.186		33.101
dagrecreatie	2.125		1.309

Het jaar 2018 wordt afgesloten met een tekort van € 213.532. Dat is ten opzichte van het begrote tekort van € 263.500 een plus van ongeveer € 50.000 waar we erg blij mee zijn. Voor een verdere uitsplitsing van de cijfers verwijzen we naar de toelichting op de begroting.

3.4 Terreinontwikkelingen

In 2018 is er hard gewerkt om verbeteringen aan te brengen. Het gaat daarbij om het maken van grindkoffers voor betere waterafvoer en ophogingen van paden. Door een storm zijn verschillende percelen hard geraakt, waardoor er veel hout is gekapt en afgevoerd. We zullen moeten kijken hoe zich dit gaat herstellen en of nieuwe aanplant nodig is.

Kampvuurkuil

Een lang gekoesterde wens, een mogelijkheid om vuur te stoken in een kampvuurkuil, kon in de winter gerealiseerd worden. In het kader van een leerwerktraject en door gebruik te maken van de grond die al aanwezig was, is een kampvuurheuvel gecreëerd zonder hiervoor kosten te hoeven maken. De oorspronkelijke ambitie, een kampvuurkuil met vaste zitplaatsen en een podium, blijft als stip op de horizon wel bestaan.

Natuurlijk beheer

Het landgoed heeft permanente gasten in de vorm van een kudde schapen. De 'Polderkudde' bestaat uit 18 schapen die inmiddels 16 lammeren hebben. Zij grazen op de grasvelden en zorgen op die manier voor natuurlijk onderhoud. De 'Polderkudde' is een samenwerking van het Scoutinglandgoed met herder Erwin Kunnen, die het houden van schapen als hobby heeft.

SCENES

Op 31 juli ontving het landgoed het SCENES-keurmerk. SCENES is een internationaal Scouting keurmerk voor duurzaamheid op kampeerterreinen. Dit fantastische resultaat is er dankzij de inzet van de vrijwilligers die zich bezighouden met programma, duurzaamheid, beheer en de SCENES contactpersonen in Nederland waar we erg trots op zijn.

3.5 Risicoparagraaf

In het eerder genoemde toekomstperspectief "ontwikkelingen Scoutinglandgoed 2018-2022, op avontuur in de natuur" zijn er risico's benoemd ten aanzien van de exploitatie en ontwikkeling van het landgoed. Onderstaand een overzicht met daarbij een weergave van wat er in 2018 is gebeurd voor zover nog niet in dit verslag is opgenomen.

- a. Voldoende evenementen
Er waren twee grote Scoutingevenementen die positief hebben bijgedragen aan sfeer, beleving en inkomsten. Helaas ging een groter niet-Scoutingevenement niet door wat € 60.000 minder aan inkomsten dan begroot betekende.
- b. Voldoende kampeeders
Het aantal kampeeders voldeed aan de verwachtingen.
- c. Kamperen tijdens evenementen (compartimenteren)
Er is dit jaar aangetoond dat tegelijk kamperen en evenementen houden mogelijk is wat een blijvend positief effect kan hebben op de ontwikkeling van het landgoed.
- d. Beschikbaarheid vrijwilligers
Door de grotere scouting evenementen waren er minder vrijwilligers beschikbaar wat uiteindelijk niet tot grote problemen heeft geleid. Zie ook bij organisatie.
- e. Beschikbaarheid vrijwilligers door de week buiten vakanties om
Het blijft lastig om afspraken te maken voor deze periodes, gezocht wordt naar senioren of mensen tussen banen in.
- f. Aanmeermogelijkheden voor wachtschepen

Tijdens de Nawaka dit jaar is hiervoor een tijdelijke steiger aangelegd en is er gebruik gemaakt van het naburige Wyland voor de schepen met grotere diepgang. Met de organisatie en het waterwerk wordt een evaluatie gemaakt of een steiger een permanente oplossing zou kunnen zijn omdat baggeren betekent dat we dit moeten blijven herhalen gezien de stroming.

g. Afname terreinkwaliteit en natuurwaarde bij toename gebruik

Tijdens het intensieve gebruik tijdens de droge zomer, met forse buien heeft het terrein zich goed gehouden en is goed hersteld. De natuurwaarde wordt zorgvuldig bewaakt en er wordt gekeken of we permanente gebieden voor kruidenrijk grasland kunnen reserveren.

h. Mogelijkheden voor gebruik binnen afspraken met gemeente en Staatsbosbeheer

Het bestemmingsplan is aangepast, wat concreet betekent dat het binnendijkse terrein als geheel in gezet kan worden voor evenementen met een maximum van 20.000 deelnemers per jaar en een maximum van 10.000 per keer. De verdeling tussen grote en kleine evenementen (1000 deelnemers) en de restrictie van het aantal dagen komen hiermee te vervallen. Wat blijft is dat activiteiten bestemd moeten zijn voor (scouting) jeugd en jongeren of aanverwant die Scouting en/of gerelateerde activiteiten uitvoeren.

i. Aantrekken voldoende financiering voor investeringen

De financiering spitst zich met name toe op het Avonturenhuis, waarvoor een totaal investering van ruim € 2.6 miljoen wordt voorzien. Er zijn met diverse partijen gesprekken gevoerd, wat nog niet tot concrete bedragen of toezeggingen heeft geleid. Er is een analyse gemaakt voor subsidie mogelijkheden, zowel op EU, rijks-, provinciaal en gemeentelijk niveau. De beste opties worden verder uitgewerkt.

3.6 Toekomst

2019 zal hard werken worden om aan de begrote doelstellingen voor de diverse onderdelen te voldoen. Bij het kamperen zien we dat de boekingen uit het buitenland toenemen waar we zeer verheugd over zijn. Wij verwachten ook de nodige boekingen te krijgen door onze aansluiting bij de groepskampeerterrinen.

Bij de evenementen zijn we druk in onderhandeling met een externe partij en wij zijn daar positief over.

Met name zal 2019 staan in het teken van het starten met het bouwen van het Avonturenhuis. Niet alleen is de bouw, waarvan het bouwteam al is gestart, maar ook de financiering en administratieve inpassingen een grote uitdaging. Daarnaast zal een start gemaakt worden met de bouw van het magazijn voor opslag van het evenementenmateriaal ten behoeve van de evenementen van Scouting Nederland. We gaan door met de positionering van het landgoed als "avontuur in de natuur" voor alle jeugd en jongeren uit binnen en buitenland. Daarvoor zullen we communicatief een aantal wijzigingen gaan doorvoeren en wordt er gewerkt aan een nieuwe website.

4 Jaarrekening

4.1 Jaarrekening Scoutinglandgoed b.v. 2018

Scoutinglandgoed B.V. - Zeewolde

(alle bedragen in euro's)

Jaarrekening 2018

Balans per 31 december 2018

Na bestemming van het resultaat

	31/12/2018	31/12/2017
Activa		
Vaste activa		
Materiele vaste activa	2.313.207	2.397.071
Vaste activa in uitvoering	29.420	29.420
	<u>2.342.627</u>	<u>2.426.491</u>
Vlottende activa		
Vorraden	7.455	4.029
Vorderingen en overlopende activa	125.243	105.128
	<u>132.698</u>	<u>109.157</u>
Liquide middelen	64.278	13.816
Totaal	<u>2.539.603</u>	<u>2.549.464</u>
Passiva		
Eigen vermogen		
Gestort en opgevraagd kapitaal	1.200.000	1.200.000
Agioreserve	89.675	73.470
Winstreserve	1.028.039-	814.507-
	<u>261.636</u>	<u>458.963</u>
Langlopende schulden	1.803.261	1.813.015
Schulden op korte termijn/ overlopende passiva	474.706	277.456
Totaal	<u>2.539.603</u>	<u>2.549.434</u>

Staat van baten en lasten over 2018

	Werkelijk 2018	Begroting 2018	Werkelijk 2017
(alle bedragen in euro's)			
Omzet	790.940	173.000	508.786
Kostprijs	589.109	0	311.083
Bruto-marge	201.831	0	197.703
Overige opbrengsten	6.419	0	11.090
	208.250	173.000	208.793
Kosten			
Personeelskosten	99.026	129.000	59.387
Afschrijvingen	110.967	100.000	101.003
Verzekeringen en belastingen	8.879	8.000	2.947
Huisvestingskosten	99.725	98.000	169.557
Organisatiekosten	24.328	25.000	24.700
Overige bedrijfskosten	20.293	22.500	63.654
Totaal kosten	363.218	382.500	421.248
Bankkosten/Rentelasten	58.563	54.000	55.306
Resultaat voor belastingen	-213.532	-263.500	-267.761
Vennootschapsbelasting	0	0	0
Resultaat na belastingen	-213.532	-263.500	-267.761

Op de begroting is geen accountantscontrole toegepast.

5 Waarderingsgrondslagen

5.1 Algemeen

De Jaarrekening is op 9 april 2019 opgesteld conform de bepalingen van een micro-entiteit. Scoutinglandgoed BV is statutair gevestigd te Zeewolde en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer 63500337 onder de naam Scoutinglandgoed BV.

5.2 Continuïteit

De in 2017 opgestelde meerjarenbegroting 2018-2022 geeft de bijgestelde, hernieuwde kaders voor de toekomst met de kennis van nu. Daarbij is rekening gehouden met het vervallen van de korting die SBB (€ 15.000) tot 2020 geeft en de rentekosten die voortkomen uit de lening en de rekening courant. Op termijn lijkt een op de rentekosten na sluitende begroting realiseerbaar. Daarbij wordt rekening gehouden met een grote mate van transparantie en beheersbaarheid in de kosten en voldoende mogelijkheden om de omzet te verhogen. De beperkte financiële middelen vormen daarbij een knelpunt in de bedrijfsvoering m.b.t. acquisitie en opzetten van evenementen.

Ter versterking van de continuïteit en de noodzakelijke liquiditeit heeft het Scouting Nederland Fonds eind 2017 een rekening courant krediet verstrekt voor een bedrag van maximaal € 350.000. Hierover moet een marktconforme rente worden betaald.

Het aflossen (€ 72.000 per jaar) van de lening van € 1.8 miljoen die het Scouting Nederland Fonds heeft verstrekt zal vanaf 2020 gaan drukken op de liquiditeit maar ook op het investeringsniveau in kampeer- en evenementenmogelijkheden. Deze staan wel uitdrukkelijk los van de investering in het Avonturenhuis waarvoor aparte financiering vanuit fondsen, bedrijfsleven ed. nodig is.

Verder heeft het Scouting Nederland Fonds daarnaast nog per brief bevestigd dat tot 1 jaar na de datering van deze jaarrekening garant wordt gestaan voor de continuïteit. Deze brief moet gezien worden in relatie tot de statuten van Scoutinglandgoed BV, het mandaat van de directeur/bestuurder en het daarin opgenomen punt dat er moet worden gehandeld binnen de kaders van een vastgestelde begroting.

5.3 Continuïteitsveronderstelling

Bij de waardering van activa en passiva is van de continuïteitsveronderstelling uitgegaan.

5.4 Saldering

Saldering van vorderingen en schulden is toegepast in de gevallen dat wettelijk verrekening mogelijk is en afwikkeling op hetzelfde moment plaatsvindt.

5.5 Schattingen

Bij het maken van schattingen is zo goed mogelijk rekening gehouden met alle beschikbare relevante informatie.

6 Grondslagen voor resultaat bepaling

Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat in de balans rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald. Alle opbrengsten worden voor het bruto bedrag onder de baten opgenomen, tenzij uitdrukkelijk anders vermeld. Kosten die nodig zijn om bepaalde baten te realiseren, worden in de staat van baten en lasten als last gepresenteerd. Hierbij wordt steeds rekening gehouden met alle van toepassing zijnde belastingen

7 Toelichting op de balans per 31 december 2018

7.1 Activa

Vaste activa

De vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffings-/ verkrijgingsprijs onder aftrek van de afschrijvingen, gebaseerd op een vast percentage van de aanschaffingsprijs. Voor zover de in en op het terrein gedane investeringen voor 31 december 2018 in gebruik werden genomen, zijn deze opgenomen als 'Materiele vaste activa' waarop tijdevenredig is afgeschreven.

Hierbij wordt uitgegaan van de volgende afschrijvingstermijnen:

Terreininrichting	30 jaar
Gebouwen	25 jaar
Folies/ inrichtingselementen	10 jaar

Onderhanden projecten, voor zover deze betrekking hebben op in ontwikkeling zijnde – maar nog niet in gebruik zijnde - 'materiele vaste activa' zijn opgenomen als 'Vaste activa in uitvoering' tegen de nominale waarde.

Vorraden

Hieronder zijn met name de voor verkoop en verhuur bestemde in voorraad zijnde landgoedbekers opgenomen. Waardering vindt plaats op basis van de nominale waarde.

Vorderingen/ Overlopende activa

Hieronder zijn diverse nog te ontvangen posten opgenomen, waaronder de voorbelasting van het 4^e kwartaal 2018. Waardering van alle vorderingen/overlopende activa vindt plaats op basis van de nominale waarde.

Liquide middelen

Het betreft het saldo van de ING bankrekening op 31 december 2018. De liquide middelen staan ter vrije beschikking. Waardering vindt plaats tegen nominale waarde.

7.2 Passiva

Eigen Vermogen

Het gestort en opgevraagd kapitaal, de agioreserve en het aanloopverlies zijn allen opgenomen tegen de nominale waarde.

Langlopende lening

Het betreft hier een tegen nominale waarde gewaardeerde hypothecaire lening van het Scouting Nederland Fonds met een looptijd van 30 jaar. Het maximaal beschikbare bedrag van € 1.800.000 is per 31 december 2017 opgenomen. De eerste jaren behoeft hierop niet te worden afgelost, maar wordt er wel jaarlijks een vaste rente van 3% betaald.

Financial leasing

In 2017 is een shovel/ wiellader aangeschaft middels een financial leaseconstructie waarbij de looptijd van het leasecontract 3 jaar is. Het bedrag van de leaseverplichting dat langer duurt dan een jaar (€ 3.261) is als langlopende schuld gepresenteerd.

Schulden op korte termijn/verlopende passiva

Hieronder zijn naast crediteuren, rekening courant SNF en diverse nog te betalen posten en overlopende passiva opgenomen. Waardering vindt plaats op basis van de nominale waarde.

8 Toelichting op de staat van baten en lasten 2018

8.1 Omzet

Brutomarge

Hier wordt het saldo opgenomen van de met het kamperen en dagrecreatie verkregen opbrengsten, minus de daarmee samenhangende kosten.

Overige opbrengsten

Hieronder worden de niet met het kamperen en dagrecreatie samenhangende opbrengsten, zoals de vergoeding voor Natuur- en landschapsbeheer, verantwoord.

8.2 Kosten

Personeelskosten

Het betreft hier de specifiek doorberekende personeelskosten vanuit Scouting Nederland en de twee betaalde krachten (1.3 fte) en stelpost voor mogelijke betaalde inzet beheerder.

Afschrijvingen

Het betreffen de met Materiële vaste activa samenhangende jaarlijkse afschrijvingslasten.

Verzekeringen en belastingen

Alle afgesloten verzekeringen zijn hieronder opgenomen.

Huisvestingskosten

Met name de kosten van erfpacht, maar ook elektra, water, vuilafvoer en onderhoudskosten zijn hier opgenomen.

Organisatiekosten

Kosten zoals reis- en verblijfskosten, contributies, drukwerk, communicatie zijn hieronder opgenomen.

Overige bedrijfskosten

Het gaat met name om de kosten van de externe accountant en advisering inzake ontwikkeling, verder de overige kleine kosten.

Bankkosten/ Rentelasten

De aan banken betaalde bankkosten en ook de rentelasten voor de geldlening en rekening courant van het Scouting Nederland Fonds zijn hier opgenomen.

Resultaatbestemming

Het verlies van € 213.532 is toegevoegd aan de negatieve winstreserve.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich na balansdatum geen gebeurtenissen voorgedaan die de cijfers per die datum beïnvloeden.

Niet uit balans blijvende verplichtingen en rechten

Erfpachtcontract en bruikleenovereenkomst voor de grond met Staatsbosbeheer. Jaarlijks: € 64.000. De eerste 5 jaar wordt een korting ontvangen op deze kosten van € 15.000. Het Scouting Nederland Fonds heeft eind 2017 een rekening courant krediet verstrekt voor een bedrag van maximaal € 350.000. Het Scouting Nederland Fonds heeft een garantstelling afgegeven voor de continuïteit voor de komende 12 maanden.

9 Overige gegevens

9.1 controle verklaring



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan de aandeelhouders van Scoutinglandgoed B.V.

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2018

Ons oordeel met beperking

Wij hebben de jaarrekening 2018 van Scoutinglandgoed B.V. te Zeewolde gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening uitgezonderd de mogelijke effecten van de aangelegenheid beschreven in de paragraaf "De basis voor ons oordeel met beperking" een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Scoutinglandgoed B.V. per 31 december 2018 en van het resultaat over 2018 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De balans per 31 december 2018.
2. De winst- en verliesrekening over 2018.
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel met beperking

In de jaarrekening zijn baten verantwoord die betrekking hebben op de niet-evenement gebonden overnachtingen op het landgoed. Scoutinglandgoed B.V. heeft onvoldoende controle-informatie kunnen verstrekken om vast te kunnen stellen dat de verantwoorde opbrengsten van deze overnachtingen volledig zijn verantwoord. Het is niet mogelijk gebleken om op basis van andere informatie het als bate opgenomen bedrag te verifiëren. Op grond van onze accountantscontrole kon derhalve niet op rationele wijze de vereiste zekerheid worden verkregen ten aanzien van dit deel van de desbetreffende exploitatiepost. Om die reden merken wij een bedrag van € 33.000 aan als onzeker.

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Scoutinglandgoed B.V. zoals vereist in de, verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Het bestuursverslag
- De overige gegevens

2019.339

CONTROLEVERKLARING

LAAN CORPUS DEN HOORN 200 - POSTBUS 8006 - 9702 KA GRONINGEN - 050 21 13 660

HZG ACCOUNTANTS & ADVISEURS IS EEN HANDELSNAAM VAN HOFSTEENGE ZEEMAN GROEP B.V. KVK NR. 55667945

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat:

- De andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.
- Alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het jaarverslag in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur van vennootschap voor de jaarrekening

Het bestuur van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan op de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de onderneming.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met algemene vergadering onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Groningen, 1 oktober 2019

Hofsteenge Zeeman Groep B.V.
Was getekend: drs. E. Vriesen RA

2019.339

CONTROLEVERKLARING

3 van 3

9.2 Ondertekening van de jaarrekening

Leusden, 30 september 2019

P.C.J. Messerschmidt
Directeur/bestuurder Scoutinglandgoed B.V.

9 Stand van zaken Scoutinglandgoed

Het landelijk bestuur vraagt de landelijke raad:

- a. Kennis te nemen van de stand van zaken rondom de realisatie van het Avonturenhuis en het magazijn op het Scoutinglandgoed (wordt mondeling toegelicht, geen document opgenomen).
- b. Kennis te nemen van het advies van de commissie Scoutinglandgoed.

9b. Advies commissie Scoutinglandgoed

Beste Raadsleden,

Afgelopen keren hebben wij jullie elke keer advies gegeven hoe te stemmen met betrekking met het Scoutinglandgoed Zeewolde, komende landelijke raad is er geen stemming met betrekking tot het SLZ. We blijven natuurlijk, ondanks dat we dit keer niks te adviseren hebben over een stemming, in gesprek met het SLZ en het landelijk bestuur. De volgende onderwerpen hebben we besproken:

1. Wijziging portefeuillehouder

In onze laatste ontmoeting met het SLZ en het landelijke bestuur hebben we kennis gemaakt met de nieuwe portefeuillehouder van het SLZ: Saskia van Dongen. Zij neemt de taken van Philip Komen over. Philip is de beoogde opvolger van Nic van Holstein, die in LR van 14 december zal aftreden na het volbrengen van het maximaal aantal termijnen.

2. Ontwikkeling SLZ 2019 en 2020 (exploitatie, ontwikkelingen gemeente)

Het kwartaalbericht van september hebben we besproken. Er is gesproken over de interne en externe gebruikers van het landgoed. Daarnaast is er gesproken over de wisselingen bij de overheidspartners. De huidige gesprekspartners van de overheden lezen de stukken, waarin de concrete afspraken staan, anders dan hoe ze bedoeld zijn ten tijde van het maken van deze afspraken. Het SLZ is druk in gesprek met deze gesprekspartners om de afspraken daar helder te krijgen.

Verder wordt er vooruitgekeken naar het komend jaar. De viering van 100 jaar welpen, de NJ en het Leger des Heils komt met een groot internationaal kamp op bezoek.

3. Begroting 2020

Financieel loopt het grotendeels zoals in de meerjarenbegroting staat. De begroting is op personeelskosten wat afwijkend omdat er wat zwaarder ingezet wordt op promotie. Bij de Pachtkosten zie je dat de korting die we de eerste jaren kregen vervallen is. En de afschrijving op toiletgebouwen zorgen voor hogere kosten.

4. Avonturenhuis en magazijn

De verwachting is dat de bouw van het Avonturenhuis ergens in het tweede deel van 2020 wordt gerealiseerd. Het Avonturenhuis zal daardoor pas in 2021 in de begroting worden opgenomen.

5. Magazijn en samenwerking met productiebureau/materiaalverhuur

We gaan er van uit dat er voor december 2019 overeenstemming komt over het magazijn en dat de aanvraag voor de bouwvergunning de deur uit gaat. Er wordt naar gestreefd om de spullen na de NJ niet meer terug naar Lelystad te verhuizen. Dit impliceert dat de bouw van het magazijn in de zomer 2020 nagenoeg zal zijn afgerond.

6. Doorkijkje meerjarenbegroting

We hebben een blik kunnen werpen op de concept meerjarenbegroting, deze was nog niet besproken in het landelijk bestuur. We hebben gezien dat de rode cijfers vanaf 2021 significant lager zijn door de aanwezigheid van het Avonturenhuis.

Al met al hebben we weer goed en open met elkaar gesproken over het SLZ. We kunnen niet wachten totdat de eerste paal de grond in gaat van het Avonturenhuis en het magazijn!

2020 wordt een fantastisch Scoutingjaar!!

10 Voorstel Veilig varen

Het landelijk bestuur vraagt de landelijke raad in te stemmen met de Notitie Veilig varen 2020-2022 en de komende drie jaar te investeren in het ontwikkelen van voldoende nautische opleidingscapaciteit, die nodig is om met alle waterspeleenheden veilig te varen.

10 Notitie Veilig varen 2020-2022

Voorstel

Het landelijk bestuur stelt voor om de komende drie jaar, 2020 t/m 2022, te investeren in het ontwikkelen van voldoende nautische opleidingscapaciteit, die nodig is om met alle waterspeleenheden veilig te varen.

Dit houdt in dat:

1. Binnen iedere Regio/Regionale Admiraliteit (RA), of samenwerkende RA's, een CWO opleidingspyramide uitgewerkt wordt. Hiermee bedoelen we dat groepen Instructeurs niveau 2 (I2) en Instructeurs niveau 3 (I3) in huis hebben. De admiraliteiten minimaal niveau 3 en wenselijk niveau 4 en niveau 4* hebben en er landelijk een pool is van instructeurs niveau 4, niveau 4* en met name opleiders. Deze pyramide wordt in elk geval voor Zeilen en voor Motorboot gerealiseerd. Roeien en Buitenboordmotor hebben tot Instructeur niveau 3 en zouden daarmee alleen binnen groepen en admiraliteiten nodig zijn als Zeilen goed ingericht is. Het oprichten en inrichten van de pyramide heeft als doel om een CWO-genormeerde opleidingsomgeving aan alle waterscouts te kunnen bieden om veilig te varen. Het CWO (commissie watersport opleidingen) is een samenwerkingsverband van de Hiswa en het Watersportverbond. CWO heeft als doel een uniform diplomasysteem voor vrijwillige vaaropleidingen in te richten en in stand te houden. Scouting gebruikt de disciplines zeilen, roeien, buitenboordmotor en motorboot (binnenboordmotor).
2. Het commitment van de regio's en admiraliteiten wordt gevraagd, om aandacht te besteden aan veiligheid op het water, daar waar sprake is van overlappende gebieden / reeds bestaande samenwerkingen tussen regio en admiraliteit. Het thema kan, net als veiligheidsthema's in de breedte, onder de aandacht gebracht worden van (waterscouting) besturen.
3. De landelijke organisatie concrete ondersteuning biedt. De opleidingen die voor admiraliteiten op dit moment nodig zijn, zoals een extra Kielboot IV (naast aanbod Zeilschool SN) of landelijke opleiding tot instructeur Motorboot en CWO Motorboot IV, worden uitgewerkt door de landelijke werkgroep opleidingspyramide CWO (onderdeel van het Landelijk team Scouting Academy). In ieder geval de komende drie jaar worden de opleidingen ook door dit team aangeboden. De landelijke organisatie zorgt daarnaast voor uitwisseling van ervaringen en goede voorbeelden middels het organiseren van landelijke bijeenkomsten voor admiraliteiten. Daarnaast behartigt de landelijke organisatie de verenigingsbelangen richting het CWO en het Watersportverbond.
4. Dat de volledige focus op de implementatie van het CWO systeem komt te liggen en de ondersteuning aan MBL (Machtiging Bootsleiding) na 14 december 2019 komt te vervallen. Dit betekent ook dat voor 14 december de inhoud van NTR 2008 (Nautische technische richtlijnen gemaakt in 2008) wordt geactualiseerd en omgezet naar info- en veiligheidsbladen.

Aanleiding

De afgelopen 20 jaar zijn er op diverse fronten initiatieven en ontwikkelingen geweest rond het waterwerk die specifiek rond de nautische opleidingen een negatief effect lijken te hebben op de beschikbare en onafhankelijk getoetste nautische kwaliteiten op groepsniveau. Dit leidt tot steeds grotere risico's op het gebied van veilig varen. Het is een gezamenlijke verantwoordelijkheid binnen onze vereniging om te zorgen dat alle waterscouts veilig varen.

Twee jaar geleden is door de landelijke vereniging het project Veilig Varen gestart. Doel is om de opleidingsbasis binnen de vereniging duurzaam naar de toekomst te verbeteren.

Allereerst is contact opgenomen met alle RA's en is het structurele overleg met de Nautisch Commissies van de RA's hersteld vanuit Scouting Academy.

Binnen deze bijeenkomsten zijn oplossingen besproken voor de drie belangrijkste knelpunten waarom sommige RA's en/of groepen bleven hangen aan het oude MBL-systeem en niet met CWO aan de slag gingen, waardoor veel energie verdeeld bleef:

- ✓ Om de onbekendheid met het CWO-opleidingssysteem weg te nemen, zijn er informatierondes bij de RA's gehouden en is er een infographic ontwikkeld waarin een vaarroute te zien is met daarop visueel weergegeven hoe de routing van de CWO disciplines eruit ziet. Deze vaarroute is als poster verspreid onder alle waterscoutinggroepen en RA's. Zie: <https://www.scouting.nl/downloads/scouting-academy/4979-vaarroute-cwo>
- ✓ Tussen MBL en CWO is verschil in de aandacht voor de vaardigheid rond het gevaarlijk stromend water op de grote rivieren of het iets minder gevaarlijke varen op meren en plassen. MBL had hier de varianten A en B in. Dit 'hiaat' binnen CWO gaan we oplossen met een veiligheidsblad Stromend water, welke straks beschikbaar is op de website van Scouting Nederland.
- ✓ De zorg dat er bij CWO niet voldoende aandacht is voor leiderschapsvaardigheden: Het CWO III diploma geeft duidelijk aan wat er over leiderschapsvaardigheden in zit: "Het zelfstandig kunnen varen van een dagtocht is één van de einddoelen van deze opleiding". Of iemand dan ook geschikt is om leiding te geven aan een boot (en haar bemanning), is en blijft de verantwoordelijkheid van de groep aan wie zij de boot (en haar bemanning) wil toevertrouwen. Scouting vindt leiderschapsvaardigheden belangrijk en het Landelijk Team Spel is zodoende gevraagd om onderzoek te doen naar de behoefte en wensen bij groepen om leiderschapsvaardigheden bij jeugdleden vanaf 11 jaar te ontwikkelen. Hierbij ook specifiek gekeken naar Waterscouting en leiderschap aan boord.

Door het deels oplossen en daarnaast verder uitwerken van de 3 knelpunten, is het haalbaar om voor te stellen aan de landelijke raad om de landelijke ondersteuning op MBL stop te zetten. In bijlage 1 is het proces toegevoegd van de afgelopen twee jaar waarin zichtbaar is hoe en met wie er gewerkt is om de knelpunten in kaart te brengen en er aan te werken. Hierdoor wordt een formeel besluit genomen dat helderheid verschaft en de weg vrijmaakt alle aandacht aan de opleiding van voldoende instructeurs en opleiders te geven.

Door de veranderingen van MBL naar CWO, maar ook door een toename van de oudere ervaren instructeurs en opleiders, blijft de grootste en belangrijkste uitdaging het opleiden van meer ook jongere instructeurs en opleiders. In het vinden van waterscouts die opgeleid willen worden tot CWO-instructeur zal samenwerking een uitkomst kunnen bieden. Enerzijds om instructeurs breder in te zetten dan voor eigen groep of admiraliteit, anderzijds in het werven ervan. Hierin kunnen land, regio en admiraliteiten samen optrekken in het werven van kandidaten via de communicatiekanalen die er zijn en met landelijke ondersteuning in het beschikbaar stellen van wervingsteksten. Daarnaast worden de kosten voor het opleiden van met name instructeur I4 door een aantal admiraliteiten als knelpunt ervaren. Hier zou onder andere samenwerking tussen admiraliteiten de kosten in kunnen drukken.

Het landelijk aanbieden van een extra MbIV en KbIV training is nodig om mensen hun CWOIV te laten halen, zodat zij verder opgeleid kunnen worden naar Instructeur niveau 3. Hierin kan vanuit het land de komende jaren voorzien worden door (met medewerking van de Zeilschool SN en andere instructeurs 4, 4* en opleiders) een landelijke pool van instructeurs te vormen met minimaal niveau 4. Daarnaast zouden admiraliteiten die deze training ook aanbieden, deze open kunnen stellen voor deelnemers uit andere admiraliteiten.

Het vraagt tijd om de opleidingspyramide verder in te richten, zowel voor de potentiële kandidaten als voor de organisatie. Waarschijnlijk een uitdaging die, in onderlinge samenwerking tussen regio's en admiraliteiten maar ook samen met het land, een praktische aanpak vraagt. Dit maakt ook helder welke mensen geworven kunnen gaan worden om deze opleiding te gaan doen. Regionaal, interregionaal of anderszins.

De instructeursopleiding vindt plaats in verschillende niveaus. Het betreft een instructeurskwalificatie van Instructeur niveau 2 (waarmee je op groepsniveau voor CWO 1 en 2 kunt lesgeven), naar Instructeur niveau 3 die ook de instructeurs niveau twee begeleiden, tot Instructeurs niveau 4 (waarmee je instructeurs 3 kunt opleiden) en opleiders. Hierdoor is het totale huis samen te vatten in een opleidingspyramide. Een voor Zeilen – Roeien - Buitenboordmotor en een voor Motorboot.

Enkele actuele voorbeelden hoe we er nu binnen de vereniging voorstaan ten aanzien van CWO diploma's:

- 53% van de groepen heeft een instructeur niveau 2 Zeilen
- 23% van de groepen heeft een instructeur niveau 3 Zeilen
- Voor de andere disciplines is dit, voor zowel instructeur niveau 2 en 3, 4 a 5%

Op dit moment, mei 2019, zijn er 269 Waterscoutinggroepen verdeeld over 21 admiraliteiten.

Hoe verder na 14 december 2019

De komende 3 jaar (2020- 2022) is veilig varen een belangrijk onderwerp. Laten we zorgen dat de basis hiervoor in iedere regio/admiraliteit en waterscoutinggroep aanwezig is.

In 2020 gaan we per admiraliteit en zijn groepen bekijken hoe die basis er op dat moment uit ziet en per regio/RA een plan maken wat hun stip op de horizon naar december 2022 kan zijn, hoe ze daar gaan komen en wat zij daar voor nodig hebben. Daarnaast blijft er een landelijk aanbod voor Kielboot en Motorboot IV trainingen en komt er een plan hoe we meer (jongere) instructeurs niveau 4, 4* en opleiders kunnen opleiden voor Kielboot en Motorboot. Het landelijk team Scouting Academy zal dit plan opstellen samen met de NTC's en hier uitvoering aan geven. Tot slot heeft bijvoorbeeld ook de herziening van de NTR naar info- en veiligheidsbladen zeker nog een slag nodig om deze bij de groepen en regio's/ admiraliteiten bekend te maken.

We zijn op de goede weg om te bouwen aan Veilig Varen binnen Scouting en onze leden hiervan bewust van te maken. De goede samenwerking en positieve energie die er nu is bij zowel regio's admiraliteiten en het land levert hier een belangrijke bijdrage aan.

Wat is hieraan voorafgegaan?

De vereniging kent al jaren het MBL als opleidingssysteem voor waterscouting in de disciplines roeien, zeilen en motorboot varen. Rond 2000 is er een nieuw opleidingssysteem voor waterscouting door de kleine vlootraad aangenomen, welke behoort tot de CWO (commissie watersport opleidingen). Dit is een wereldwijd erkend opleidingssysteem. Scouting heeft aan de totstandkoming ervan meegewerkt. Het voordeel voor Scouting is dat het een extern erkend diploma betreft en er een modulaire opbouw in zit, die zichtbaar laat zien over welke deskundigheid leden beschikken. Omdat het een nieuwe ontwikkeling betrof is het MBL (machtiging bootsleiding) er parallel naast blijven bestaan. Het MBL is een opleidingssysteem waarbij de groep volgens eisen die vastgesteld zijn door Scouting zelf, een diploma kunnen uitgeven aan hun leden.

In de loop der jaren is er niet voldoende ondersteund op het implementeren van het CWO systeem, waardoor waterscoutinggroepen en admiraliteiten terug zijn gevallen op het gebruik van het MBL. Hierdoor werden beide systemen door elkaar gebruikt. Meerdere keren zijn er destijds, in de kleine vlootraad, besluiten genomen om het MBL stop te zetten, echter geen van de keren is dit ook werkelijk gebeurd. Daarnaast is te constateren dat er een veroudering van de zeer ervaren opleiders aan het ontstaan is en er ook een behoefte is aan meer opgeleide jongeren en deskundigheid in de vorm van CWO-instructeurs en CWO opleiders.

Proces 2017 – 2019

In 2017 is het hele opleidingssysteem voor waterscouting ondergebracht bij Scouting Academy. De landelijke raad heeft in juni 2018 ter informatie een overzicht ontvangen van de overlegstructuur Waterwerk – zie: <https://www.scouting.nl/downloads/ondersteuning/bestuurlijke-zaken/stukken-landelijke-raad/landelijke-raad-2018-06-09/nazending-14>

Scouting Academy is gestart met het opnieuw organiseren van landelijke nautische bijeenkomsten. Deze bijeenkomsten hebben inmiddels 8 keer plaatsgevonden, vier keer in 2017 (Inclusief een extra overleg specifiek MBL –CWO op 21 mei 2017), drie keer in 2018 en inmiddels een keer in 2019. Deze worden door 80% van de 21 admiraliteiten bezocht. Het is de bedoeling dit overleg vanaf 2019 twee keer per jaar te continueren.

Er is sinds voorjaar 2017 een digitale omgeving geactiveerd genaamd Basecamp. Hierin zijn alle RA's vertegenwoordigd met een of meerdere personen. Er zijn d.d. medio juli 2019, ruim 75 mensen actief betrokken bij deze Basecamp Nautische Scoutingopleidingen. In Basecamp worden bijvoorbeeld verslagen van overleggen en andere nautische documenten opgeslagen en gedeeld per mail vanuit Basecamp, en mededelingen gedaan waar men op kan reageren en over mee kan praten indien gewenst en nodig.

Uit deze bijeenkomsten is gekomen:

1. De onduidelijkheid omtrent CWO en MBL. Beiden worden door elkaar en zelfs verkeerd gebruikt. In het voorjaar 2017, is uitgesproken dat we definitief afstand gaan nemen van de landelijke ondersteuning van MBL en alleen nog door gaan met CWO. Lees hier de verslagen van de diverse bijeenkomsten van mei 2017: <https://www.scouting.nl/downloads/scouting-academy/cwombl>
2. De knelpunten die de admiraliteiten genoemd hebben zijn verder opgepakt. Met diverse werkgroepen wordt er hard gewerkt om het CWO systeem voor alle admiraliteiten en groepen toegankelijk te maken. Dit kost echter wel tijd waarbij we streven om in 2022 dit zover gerealiseerd te hebben dat groepen zelf mogelijkheden hebben om jeugdleden op te leiden volgens het CWO systeem, waarbij de admiraliteiten ondersteunend zijn in de continuïteitsvoorziening naar groepen toe. Het land ondersteunt dan op haar beurt de regio's/ admiraliteiten weer.
3. De regionale admiraliteiten zijn de afgelopen twee jaar bijna allemaal bezocht of er is sprake van intensief telefonisch contact. Aan hen is de vraag gesteld hoe ze ertegenaan kijken om definitief verder te gaan met CWO en niet met MBL. Op één na hebben de admiraliteiten nu een begin gemaakt, al staat het voor sommigen nog echt in de kinderschoenen, met het

optuigen van het CWO-systeem of het verder uitbouwen ervan. Het lijkt een geschikt moment om te gaan focussen op een gezamenlijke CWO-opleidingspyramide.

4. Omdat het loslaten van de landelijke ondersteuning aan MBL een gevoelig punt blijft binnen Waterscouting en er nog veel inzet aan iedereen gevraagd gaat worden om veiliger te varen is zorgvuldigheid geboden.
5. Alle regio/admiraliteitsvoorzitters en de voorzitters van de nautisch technische commissies hebben in het voorjaar van 2019 via de mail een verslag toegestuurd gekregen van het landelijk nautisch overleg op 7 april, waarin de teamleidster van Scouting Academy terug geblikt heeft naar de bijeenkomsten van mei 2017 en waar de intentie is uitgesproken om de focus te leggen op CWO en MBL los te laten.
Tevens is door de teamleidster het proces en ontwikkelingen van de afgelopen twee jaar toegelicht. Naar aanleiding van het landelijk voorzittersoverleg van maart jl. heeft zij ook aangegeven wat de routing zal zijn in het stopzetten van de landelijke ondersteuning aan MBL en alleen met CWO door te gaan. Zie hier het verslag van 7 april:
<https://www.scouting.nl/downloads/scouting-academy/cwombi>

Samenvatting van de reacties van de admiraliteiten:

- 20 regio's/admiraliteiten zijn voor het voorstel om de landelijke ondersteuning voor MBL stop te zetten en door te gaan met het CWO opleidingssysteem
- 1 admiraliteit is tegen het voorstel
- Veel positieve reacties over het proces sinds 2017 naar nu en de samenwerking tussen regio's/admiraliteiten en het land
- Discipline Buitenboordmotor mist: is toegevoegd
- Cijfers en Romeinse cijfers zijn niet correct gebruikt: is aangepast
- De tabel met percentages van te halen diploma's is verwijderd. Deze gaf teveel onduidelijkheid en de landelijke opleidingspyramide gaat in 2020 kijken naar andere meetbare opties.
- Geen training leiderschapsvaardigheden (Ploegleider en assistent ploegleider, PI-Apl, gericht op waterscouting) ontwikkelen voordat behoefte en wens is onderzocht en in kaart gebracht.
- Nautisch spelenboek updaten: daar wordt op dit moment door Landelijk team Spel aan gewerkt. Dit spelenboek bevat speltips om spelenderwijs vaardigheden aan te leren gericht op o.a. de CWO disciplines Zeilen en Roeien

Er wordt nog verder gewerkt aan de verdere realisatie van de nieuwe organisatievorm voor het waterwerk. Het is de bedoeling hier ook in gesprek met de RA – voorzitters de voortgang in te volgen. Wat hopelijk ook bij gaat dragen is een Water-netwerk bijeenkomst op 17 november aanstaande. Idee achter dit initiatief is de behoefte bij zowel de RA-bestuursleden als nautisch-technische leden van RA's en landelijke teams de gelegenheid te geven actuele informatie te delen, elkaar te inspireren met praktijkvoorbeelden en met elkaar te signaleren waar de ondersteuning van Waterscouts goed gaat of waar mogelijk bijsturing wenselijk is.

11 Activiteitenplan 2020

Het landelijk bestuur vraagt de landelijke raad in te stemmen met:

- Het Activiteitenplan Scouting Nederland 2020.

11 Activiteitenplan 2020

Inleiding

De Toekomstvisie #Scouting2025 is de richting voor het meerjarenbeleid 2020 – 2022 (de 2^e fase van de toekomstvisie) en voor de jaarlijkse activiteitenplannen die daaruit voortvloeien. In de bijlage is in een infographic aangegeven wat de relatie is tussen de verschillende onderdelen van dit activiteitenplan en de toekomstvisie.

Het Activiteitenplan 2020 bestaat uit drie onderdelen:

- A. Drie focusdoelen voor het meerjarenbeleid 2020 – 2022
- B. Reguliere verenigingsondersteuning (basisondersteuning)
- C. Extra inzet verenigingsondersteuning om te blijven verbeteren en innoveren

De 5 toekomstthema's van de toekomstvisie liggen ten grondslag aan zowel de focusdoelen als de verenigingsondersteuning. De thema's zijn:

- Ontwikkeling en uitdaging
- Open en divers
- Verbinden en samenwerken
- Trots en zichtbaarheid
- Vrijwilligers

A. Drie focusdoelen 2020 - 2022

In 2015 heeft het proces #Scouting2025 geleid tot de toekomstvisie #Scouting2025, met hieraan gekoppeld de 5 bovengenoemde toekomstthema's. De totstandkoming hiervan is door middel van een participatief proces gebeurd. Voor de realisatie van de toekomstvisie is gekozen dit in 3 meerjarenbeleidsperiodes van ieder 3 jaar, gefaseerd, te doen. De tweede fase start in 2020.

In de landelijke raad van 15 juni 2019 is het meerjarenbeleidsplan 2020-2022 'Durf en doe' vastgesteld. In de voorbereiding van deze beleidsperiode kwam naar voren dat we als vereniging soms te ambitieus zijn, te snel willen veranderen en te weinig focus aanbrengen. Er behoefte is aan continuïteit van de gekozen richting met de toekomstvisie en toekomstthema's. Daarbij hebben groepen behoefte aan een persoonlijke benadering en begeleiding in het bepalen van eigen doelen en plannen, zowel vanuit landelijke teams, als vanuit regio's en omringende groepen. Een persoonlijke benadering waarbij wordt aangesloten op bestaande activiteiten en bijeenkomsten. Beschikbaarheid en inzet van vrijwilligers blijkt daarbij een belangrijke voorwaarde te zijn voor de continuïteit en ontwikkeling van groepen. Daarom is gekozen om in deze beleidsperiode te focussen op drie doelen:

1. Het inspireren en ondersteunen van groepen om hun eigen toekomstdoelen te kiezen en een bijbehorend actieplan te maken en uit te voeren: Maak je groep toekomstproof!
2. Het verbeteren van duurzaam vrijwilligersbeleid bij groep, regio en land als randvoorwaarde voor gezonde ledenontwikkeling bij Scouting.
3. Het versterken van de verbinding van groepen onderling en tussen groepen en regio's om een zo goed mogelijke ondersteuning aan groepen te kunnen organiseren, die bijdraagt aan kwalitatief sterke groepen met een gezonde ledenontwikkeling.

Wat gaan we doen in 2020?

1. Maak je groep toekomstproof!

In 2020 wordt een aanpak ontwikkeld om groepen te inspireren en ondersteunen hun eigen toekomstdoelen te kiezen en een bijbehorend actieplan te maken en uit te voeren. In eerste instantie wordt gebruik gemaakt van de hulpmiddelen die afgelopen jaren ontwikkeld zijn. In deze aanpak komen de 5 toekomstthema's terug en sluiten we aan bij de continuïteit en kwaliteit van de eigen groep. Eind 2019 doen we onderzoek naar de ondersteuningsbehoeften bij groeps- en regiobesturen. Ook wordt daarbij gekeken naar de ervaringen met en impact van het traject bestuursontwikkeling. Vanuit dit traject zijn in 15 regio's netwerken tussen groepsbestuurders aan het ontstaan, een vorm van samenwerken waar we ook andere regio's enthousiast voor willen maken. Om dit focusdoel te realiseren wordt een projectteam opgezet dat (grotendeels) bestaat uit leden van bestaande teams.

2. Duurzaam vrijwilligersbeleid

Duurzaam vrijwilligersbeleid bij groep, regio en land is een randvoorwaarde voor gezonde ledenontwikkeling bij Scouting. Voor de ondersteuning naar groepen/regio's wordt het eerste aanspreekpunt het team groepen & regio. Dit team werkt uiteraard goed samen met het landelijk HRM-team en Scouting Academy. Voor het verder ontwikkelen van het duurzaam vrijwilligersbeleid voor landelijke vrijwilligers wordt in samenspraak met de landelijke teams een projectteam opgezet dat (grotendeels) bestaat uit leden van bestaande teams.

3. Versterken verbinding

Om de verbinding tussen groepen onderling en tussen groepen en regio's te versterken, wordt samen met de regio's en admiraliteiten naar interregionale samenwerking gezocht. We willen daarbij zoveel mogelijk aansluiten bij reeds gevormde netwerken en spreken samen met de regio's en admiraliteiten af hoe deze netwerken eruit zien en op welke thema's hier behoefte aan is. Essentie van de samenwerking is dat de regio's en de landelijke teams afspraken maken hoe ze elkaar versterken in het optimaal ondersteunen van de groepen in de betreffende regio's.

B. Reguliere verenigingsondersteuning

Daarnaast blijven de landelijke teams en het landelijk servicecentrum hun reguliere ondersteuning bieden. Deze dienstverlening bestaat deels uit invulling geven aan de toekomstvisie, maar voor het merendeel aan de reguliere (basis)ondersteuning, waarbij de toekomstvisie is ingebed. Deze bestaat uit vijf elementen:

1. Minimale ondersteuning

Om als vereniging te kunnen bestaan, moeten we voldoen aan wetgeving en de richtlijnen om een internationale Scoutingvereniging te zijn. Denk hierbij aan zaken zoals personeelszaken, het organiseren van de landelijke raad en het lidmaatschap van WOSM en WAGGGS.

- In standhouden verenigingsdemocratie (Landelijke raad, landelijk bestuur)
- Financiële administratie en contributie inning
- Ledenadministratie
- Personeelszaken
- Beheer vastgoed landelijk servicecentrum
- Arbitrage
- Onderhouden internationale contacten - deelname internationale conferenties
- Beschermen intellectueel eigendom
- Erkenning groepen en andere organisatieonderdelen
- Aansprakelijkheidsverzekering met dekking voor aangesloten onderdelen

2. Groepsondersteuning

Diensten en activiteiten die hierbij horen zijn onder andere deskundigheidsbevordering, ondersteuning bij calamiteiten, waarderingstekens, Scouts Online, informatie over veiligheid binnen Scouting.

- Ondersteuning op 5 succesfactoren aan groepen en regio's
- Financiën (advies door vrijwilligers en informatie, financiële module Scouts Online, ondersteuning acties (loterij, crowdfunding platform), Informatie fondsen, groeps- en particuliere verzekeringen)
- Gebouwen en materiaal (advies door vrijwilligers en informatie (accommodatieconsulenten, NTC), keuring wachtschepen, verhuurmodule Scouts Online)
- Spel (advies door vrijwilligers en informatie, onderhouden regionaal netwerk, spelboeken, pedagogische borging)
- Vrijwilligers (advies door vrijwilligers en informatie, waarderingsbeleid, inclusief waarderingstekens, wervingscampagne, onderhouden netwerk groepsbegeleiders)
- Vrijwilligers (advies door vrijwilligers en informatie, basismodules en kwalificatiekaarten, landelijke trainingen (Gilwell, Zeilschool), externe trainingen door landelijk netwerk (Rode Kruis, Sportadviesbureau NSA, onderhouden van netwerk praktijkcoaches en praktijkbegeleiders,)
- Bestuur en organisatie (groepsontwikkeling, bestuursontwikkeling, regio ondersteuning, ondersteuning groei, advies en ondersteuning rond juridische zaken, veiligheid, lobby, wet en regelgeving)

- Communicatie ondersteuning aan regio's en groepen (advies, netwerk contactpersonen communicatie, formats)
- Ondersteunen groepen bij calamiteiten (24 uur bereikbaarheid, landelijk opvangteam (LOT), advies en informatie door vrijwilligers, Gedragscode, promotie en registratie Verklaring omtrent het Gedrag (VOG)

3. Ondersteunen van regio's en admiraliteiten

Dit gebeurt uiteraard op de gebieden spel- en deskundigheidsontwikkeling, maar ook met allerlei producten en diensten, zoals de regiovoorzittersbijeenkomsten, waterwerkbijeenkomsten en regiosupport.

- Communicatie ondersteuning aan regio's en groepen (advies, netwerk contactpersonen communicatie, formats)
- Ondersteuning op 5 succesfactoren aan groepen en regio's

4. Activiteiten en voorzieningen

Hieronder vallen alle landelijke ledenactiviteiten; van HIT tot Vrijheid in Herdenken en van Landelijke Zeilwedstrijden tot JOTAJOTI. Maar ook de ondersteuning door een team als het projectenbureau of onderhoud van de diverse labelterreinen in het land vallen hier onder.

- Beschikbaar stellen evenementenmateriaal voor lokale, regionale en landelijke evenementen
- Beschikbaar stellen kamplocaties (vereningskampeerterreinen en Scoutinglandgoed)
- Onderhouden keurmerk Labelterreinen en ondersteunen netwerk
- Bieden van landelijke ledenactiviteiten voor jeugdleden en vrijwilligers
- Communicatie ondersteuning aan landelijke teams, landelijk bestuur en landelijke ledenactiviteiten
- Verkoop van verenigingseigen en overig (buitensport) materiaal

5. Overkoepelende ondersteuning

Dit zijn zaken als de interne en externe communicatie van Scouting, juridisch advies, beleidsontwikkeling en innovatie.

- Uitvoeren activiteiten naar aanleiding van protocol ongewenst gedrag
- Belangenbehartiging
- Calamiteitencommunicatie en woordvoerderschap
- Onderhouden partnerships
- Interne communicatie (magazine, @scout, nieuwsbrieven, website)
- Externe communicatie en monitoring
- Instandhouding landelijke teams (management en vrijwilligersbeleid)
- Onderhouden contacten met internationale relaties inclusief deelname seminars
- Instandhouding Scouting Nederlands Fonds en beoordelen fondsaanvragen
- Onderhouden netwerken op specifieke thema's (waterwerk, Scouts met beperking)
- Algemene juridische ondersteuning aan landelijke organisatie/ landelijke ledenactiviteiten
- Beschikbaar stellen landelijk servicecentrum aan landelijke en regionale teams
- Onderzoek (coördinatie, beschikbaar stellen management informatie aan groepen en regio's, uitvoeren onderzoeken ten behoeve van beleid en evaluatie)
- Bemiddeling bij conflicten

Op deze taken zal in de rapportage aan het eind van het jaar alleen teruggekoppeld worden over positieve of negatieve uitzonderingen.

C. Extra inzet verenigingsondersteuning

De thema's waar in de basisondersteuning in 2020 extra op wordt ingezet, zijn:

- **Sociale veiligheid**
De afspraken rondom Verklaring omtrent het Gedrag (VOG) worden met de verkregen input uit de vereniging herijkt en zo nodig wordt het bestaande beleid en afspraken hierover aangepast. Tevens worden er landelijke vertrouwenspersonen aangesteld en een hernieuwde stap richting gezamenlijk tuchtrecht gezet.
- **Veilig varen**
In 2020 wordt er per admiraliteit en de waterscoutinggroepen hierbinnen, een plan gemaakt wat hun stip op de horizon naar december 2022 kan zijn. Daarnaast blijft er een landelijk aanbod voor Kielboot en Motorboot IV trainingen en komt er een plan hoe we meer (jongere) instructeurs niveau 4, 4* en opleiders kunnen opleiden voor Kielboot en Motorboot. Ook de

herziening van de Nautisch Technische Richtlijnen naar info- en veiligheidsbladen zal zeker nog een slag vragen om deze bij de groepen en regio's/ admiraliteiten bekend te maken.

- **ICT – scouts online krijgt een nieuwe versie en Office365 wordt geïmplementeerd**
Voor Scouts Online wordt een nieuwe versie voorbereid, omdat de technische levensvatbaarheid van de huidige versie haar einde nadert. In 2020 wordt duidelijk hoe we verder gaan met de digitale ondersteuning van de vereniging en wordt een gedegen projectplan opgesteld. Verder start de landelijke organisatie met de implementatie van Office365.
- **Administratie verbeteren**
Bij de financiële administratie worden verbeteringen doorgevoerd, om een gezonde basis voor de toekomst te garanderen.
- **100 jaar welpen**
Voor de viering van het Jubileum 100 jaar Welpen in 2020 wordt een breed scala aan feestactiviteiten in samenwerking met regio's georganiseerd. Aan de hand van een themaverhaal met een 'avontuur' wordt speciaal voor dit jubileum een tijdelijk nieuw themadier geïntroduceerd: Dahinde de brulkikker.
- **Evaluatie Scouting Academy**
Na de introductie van Scouting Academy 10 jaar geleden is het tijd stil te staan of de gebruikte methodiek nog aansluit bij de wensen en behoeften van deze tijd en welke aanpassingen en wensen er liggen om weer verder te gaan.
- **Website (team communicatie)**
In 2019 is al begonnen met de oriëntatie en onderzoek bij leden en niet-leden naar de realisatie van een nieuwe website. Deze zal medio 2020 het licht zien.
- **Opzet productiebureau**
De start van het nieuwe productiebureau zal de eerste periode veel ondersteuning, evaluatie en bijsturing vragen, maar zal hierdoor een belangrijke rol spelen bij de vernieuwende wijze van organiseren van evenementen.
- **Voortgang Meiden in Scouting**
Afgelopen 2 jaar zijn met extra geld van WAGGGS en UPS diverse tools voor het starten van meidenunits of het meer aandacht geven aan werving en behoud van meiden en vrouwen bij Scouting. Diverse landelijke teams geven de ontwikkelde producten en initiatieven een vervolg, zodat er borging van het project plaatsvindt. In het voorjaar 2020 vindt er een landelijke (online) campagne plaats om meiden enthousiast te maken over Scouting.

TOEKOMSTVISIE

Scouting voegt waarde toe aan de samenleving door scouts uit te dagen zich te ontwikkelen en daarbij met elkaar veel plezier te beleven.



Focus 2020-2022

Ondersteunen van groepen om eigen toekomstdoelen te kiezen

Verbeteren van duurzaam vrijwilligersbeleid

Versterken van de verbinding van groepen onderling en tussen groepen en regio's

Verenigingsondersteuning



(succesfactoren)

Regio's en
admiraliteiten

Activiteiten en
voorzieningen

Overkoepelende
ondersteuning

Minimale ondersteuning



LEGENDA



Ontwikkeling en uitdaging



Open en divers



Samenwerken en verbinden



Vrijwilligers



Trots en zichtbaarheid

Toekomstthema's

Succesfactoren

Accommodaties & materiaal



Vrijwilligers



Spel



Bestuur & organisatie



Financiën



12 Financiën en beheer

Het landelijk bestuur vraagt de landelijke raad:

- a. De begroting 2020 van Scouting Nederland en de hierbij behorende nota van toelichting goed te keuren, inclusief de extra verhoging van de contributie met 40 cent en het terugbrengen van de betalingskorting van 3% naar 0%.
- b. Kennis te nemen van het advies van de financiële commissie over begroting 2020 Vereniging Scouting Nederland.
- c. Kennis te nemen van de begroting en toelichting 2020 van Scoutinglandgoed BV.

12a. Nota van toelichting en Begroting Vereniging Scouting

Nederland 2020

Toelichting op de prognose 2019 en de begroting 2020

Inleiding

Het landelijk bestuur biedt de landelijke raad hierbij de begroting 2020 ter goedkeuring aan. De prognose 2019 is ter informatie opgenomen. De basis voor deze begroting vormt het activiteitenplan 2020, gebaseerd op het meerjarenbeleid 2020 – 2022. Het meerjarenbeleid is na afstemming met de verschillende teams vertaald in een samenhangend activiteitenplan en deze begroting. Bij het opstellen van de begroting 2020 is uitgegaan van de bestaande begrotingssystematiek en de financiële kaders van de vereniging. Verbeteringen in de verslaglegging worden zoals gebruikelijk meegenomen in de begroting.

Inkomsten en uitgaven niet in balans

Het landelijk bestuur heeft geconstateerd dat zonder maatregelen de inkomsten en uitgaven meerjarig niet in balans zijn, waardoor de begroting en de activiteiten van de vereniging onder druk staan. In de afgelopen jaren zijn ook negatieve resultaten ten laste gekomen van de algemene middelen. Het bestuur heeft gekeken naar de oorzaken van deze stijging en stelt met deze begroting een aantal maatregelen voor om deze in balans te brengen.

- Ieder jaar stijgen in Nederland de kosten (inflatie). Het Centraal Bureau voor de Statistiek (CBS) berekent de gemiddelde kostenstijging en bepaalt hiermee de Consumenten Prijs Index (CPI). Scouting Nederland indexeert ieder jaar de contributie met de CPI om de hogere kosten op te kunnen vangen. De CPI gaat uit van een gemiddelde kostenstijging voor consumenten. De begroting van Scouting Nederland bestaat voor 2/5^e deel uit salariskosten. De loonkosten zijn sinds 2014 sneller gestegen als gevolg van CAO-onderhandelingen (loonsverhoging, eenmalige uitkeringen, stijging van werkgeverslasten en de invoering van het loopbaanbudget) dan de ontwikkeling van de CPI. In 2019/2020 gaat het om een stijging van 5% ten opzichte van een CPI van 1,7%.
- Een deel van de inkomsten bestaat uit bijdragen van derden (Postcode Loterij en Scouting Nederland Fonds (15 % van de basis begroting). Deze inkomsten worden niet geïndexeerd maar de kosten die hiermee gedekt worden stijgen wel. Voor hetzelfde bedrag kun je ieder jaar dus minder doen.
- Enkele andere grote begrotingsposten zijn sneller gestegen of gaan sneller stijgen in de komende jaren (verzekeringskosten, contributie voor de Wereldorganisaties WOSM / WAGGGS).
- Scoutinggroepen die de landelijke contributie snel betalen krijgen een korting op de contributie van 3%. Deze maatregel was erop gericht om de liquiditeit van de vereniging te bevorderen. Inmiddels maakt 90% van de groepen gebruik van deze regeling. In het verleden werden deze kosten 'terugverdiend' door de rente die ontvangen werd over deze bedragen. Met de huidige rentestand zijn dit kosten voor de vereniging.

De omvang van de algemene reserve is lager dan de door de landelijke raad vastgestelde norm. Deels komt dit omdat een belangrijk deel van de lasten niet gedekt wordt uit contributie, maar gefinancierd met de jaarlijkse bijdrage vanuit het Scouting Nederland Fonds en de meerjarige bijdrage vanuit de Postcode Loterij. Daarnaast had de vereniging in 2017 en 2018 een negatief exploitatieresultaat van 187.000 euro respectievelijk 177.000 euro waardoor ingeteerd is op de algemene reserve. De landelijke raad heeft in december 2018 verzocht maatregelen te treffen om de algemene reserve weer aan te zuiveren. Dit betekent dat de begroting een overschot moet laten zien en de vereniging de komende jaren met een positief saldo zal moeten eindigen.

Voorgestelde maatregelen

Het landelijk bestuur heeft bij het zoeken naar maatregelen om de begroting in balans te brengen gekeken naar zowel de lasten als de baten. Buiten de indexering vond de laatste structurele contributieverhoging plaats in 2004, na het wegvallen van de structurele overheidssubsidie. Tussen 2011 en 2015 vond wel een projectmatige verhoging van de contributie plaats van € 5,00 maar deze is na het beëindigen van het project in 2015 weer teruggedraaid, incl indexering (€ 5,25). Om de dienstverlening op peil te houden en de toekomstvisie te realiseren stelt het landelijk bestuur in deze begroting de volgende maatregelen voor:

- Nagaan waar een besparing op de kosten mogelijk is en blijvend te sturen op beheersing van kosten van de vereniging. Voor 2020 zijn onder andere de abonnementen en lidmaatschappen tegen het licht gehouden, is gekeken welke ICT-investeringen noodzakelijk zijn en zijn de activiteitenkosten die achterbleven bij de begroting neerwaarts bijgesteld.
- Inzichtelijk maken welke kosten en activiteiten onderdeel zijn van de basis verenigingsondersteuning (en gefinancierd moeten worden uit de contributiegelden en ScoutShop inkomsten) en welke kosten gedekt worden uit gelden van derden zoals de bijdrage Postcode Loterij, de bijdrage Scouting Nederland Fonds en projectsubsidies.
- Het terugbrengen van de betalingskorting van de contributie van 3% naar 0% omdat de rentebaten deze korting niet meer opvangen. Omdat dit mogelijk consequenties heeft voor de liquiditeit zal gemonitord worden of deze maatregel tot ander betaalgedrag van groepen leidt.
- Naast de stelselmatige indexering van de contributie met de CPI, eenmalig een (structurele) verhoging door te voeren van € 0,40. De contributie stijgt daarmee naar € 23,70. Het plan is na deze verhoging, bij gelijkblijvende omstandigheden, de contributie in ieder geval de komende 4 jaar alleen met de CPI te laten stijgen.

Met deze maatregelen verwacht het bestuur de komende jaren een overschot te laten realiseren om daarmee de algemene reserve weer aan te zuiveren.

Opbouw van de begroting

Net als voorgaand jaar zijn, om de transparantie en het inzicht in de financiën van de Vereniging te vergroten, de baten en lasten in de begroting opgesplitst in dat wat betrekking heeft op de reguliere exploitatie van de Vereniging en dat van de diverse deelexploitaties, zoals de Verenigingsterreinen, landelijke ledenactiviteiten, ScoutShop en Scouting Loterij.

Om te komen tot een nog verdere transparantie van de begroting en de jaarrekening zijn in de begroting 2020 aanvullend nog een aantal verschuivingen doorgevoerd.

- De weergave van de personeelskosten is aangepast. In tegenstelling tot voorgaande jaren, waarbij een deel van de personeelskosten gesaldeerd werd (de inkomsten en kosten werden tegen elkaar weggestreept) is er nu voor gekozen in de toelichting alle personeelskosten zichtbaar te maken en aan te geven welk bedrag ontvangen wordt voor de dekking van een deel van deze kosten (bij de post baten personeelskosten). Het gaat hierbij om personeel dat ingezet wordt voor het ondersteunen van de verenigingsterreinen, de landelijke ledenactiviteiten, de Scouting Loterij, binnen de ScoutShop en voor ondersteuning van het Scoutinglandgoed. Hierdoor wordt transparanter voor welke personeelskosten de vereniging verantwoordelijk is.
- Een deel van de apparaatskosten (communicatiekosten en een deel van de post overige vrijwilligers, teams en commissies) is verschoven naar de activiteitenkosten. Dit betreffen namelijk vergelijkbare kosten als welke gemaakt werden door de inhoudelijke teams en sluiten hierbij beter aan bij de activiteitenplannen. Binnen de activiteitenkosten zijn hierdoor de activiteitenkosten van de teams Projectenbureau, ICT, Juridische Zaken en Kampeerterreinen zichtbaar en de activiteitenkosten van team communicatie samengevoegd.

Prognose 2019

In 2019 is door veel vrijwilligers en medewerkers een actieve bijdrage geleverd om onze groepen en regio's te ondersteunen en bij te dragen aan het realiseren van de toekomstvisie van Scouting. In de zomer trok de Wereld Jamboree in de Verenigde Staten veel aandacht en in september werd een geweldige Scout-In met ruim 5000 deelnemers georganiseerd. Mede door deze beide evenementen was Scouting zichtbaar in de samenleving. In 2019 zijn teams verder gegaan met het meer integraal organiseren van ondersteuning en activiteiten en het betrekken van leden uit het land bij beleidsontwikkeling en ondersteuning (participatie).

Ook voor het maken van het nieuwe meerjarenbeleid 2020 – 2022 is het net opgehaald bij landelijke teams en regio's. Uitgangspunt blijft daarbij een stabiele lerende organisatie, waarbij samenwerking binnen de landelijke organisatie en participatie met alle lagen van de vereniging belangrijk zijn. De prognose voor 2019 gaat op dit moment uit van een negatief exploitatiesaldo. Dit wordt met name veroorzaakt door hogere personeelskosten omdat de ontstane vacatures, voordat deze definitief ingevuld konden worden, met tijdelijke inzet gevuld zijn en bij een aantal teams voor ziektevervangend gezorgd moest worden. Het voorziene aanloopverlies van het Scoutinglandgoed wordt opgevangen door afwaardering van het aandelenkapitaal.

In de jaarrekening, die u in juni 2020 zal worden aangeboden, verantwoorden wij de werkelijk gerealiseerde resultaten over 2019. Het in 2018 gestarte project Meiden in Scouting zou tot eind 2019 lopen en daarmee in 2019 afgesloten worden. Van de WAGGGS ontvingen we bericht dat de looptijd van het project verlengd is tot 31 maart 2020 waardoor afrekening van het totale project in 2020 zal plaatsvinden. Om die reden is het in de prognose opgenomen bedrag onder 'Kosten afgesloten projecten' lager dan begroot. Een deel van de begrote inzet van de bestemmingsreserve groei en dienstverlening is niet aangesproken, omdat de implementatie van Office 365 als samenwerkingsplatform doorgeschoven is naar 2020.

Baten

De contributieopbrengst blijft in lijn met de begroting. De omzet van de ScoutShop ontwikkelt zich nog steeds positief. Onder de post Bijdragen derden zijn weer bijdragen van € 500.000 van de Postcode Loterij en € 9.000 van Meeûs Verzekeringen opgenomen. Verder ondersteunt het Scouting Nederland Fonds de ontwikkeling van #Scouting2025 met een bijdrage. Deze bijdragen worden vooral projectmatig ingezet. Onder de 'Diverse baten' staan onder andere de verhuurbaten van kantoorruimte aan de Nederlandse Toeristen Kampeer Club (NTKC). Bij de deelexploitaties ontwikkelen de Verenigingsterreinen zich naar verwachting in lijn met de begroting. Bij de Landelijke ledenactiviteiten is in de prognose de afrekening van Roverway 2018 en de World Scout Jamboree 2019 verwerkt.

Lasten

Door interne doorstroom, nieuwe functies en vertrek van medewerkers waren er ook in 2019 veel vacatures. Om het werk door te laten lopen zijn deze deels ingevuld met tijdelijke krachten wat zorgt voor de hogere personeelskosten. De 'Reservering Mobiliteit/Ziektevervangend' wordt ingezet om (ziekte) vervanging en doorstroming van medewerkers financieel beter op te kunnen vangen. De post Incidentele lasten / onvoorzien vormt flexibele ruimte binnen de begroting om in te spelen op (onvoorziene) ontwikkelingen.

Exploitatie

Het exploitatiesaldo over 2019 is naar verwachting -€ 41.000.

Begroting 2020

De aangeboden begroting sluit positief door de hierboven toegelichte maatregelen om de begroting weer in balans te brengen. Alle kosten zullen nauwlettend worden bewaakt. In het activiteitenplan 2020 is aangegeven hoe we invulling willen geven aan het realiseren van de toekomstvisie door de komende drie jaar extra in te zetten op de samenwerking met regio's om onze groepen te ondersteunen, op het verder versterken van duurzaam vrijwilligersbeleid en in het ondersteunen van groepen om hun eigen doelen te stellen om zo meer waarde toe te voegen aan de samenleving.

Een deel van de activiteiten die hiervoor uitgevoerd worden, zijn onderdeel van de (basis) verenigingsondersteuning. De reguliere ondersteuning aan groepen en regio's wordt waar mogelijk zo ingezet dat de relatie met onze toekomstvisie nadrukkelijker aanwezig is. In 2020 vieren we daarnaast dat 100 jaar geleden de welpen formeel gestart zijn, organiseren we de Nationale Jamboree en gaan veel scouts naar de Europese Jamboree in Polen.

Ook in 2019 hebben we ingezet op het vinden van nieuwe partners en financieringsbronnen. De toezegging van de Postcode Loterij om ook in de periode 2020 – 2025 jaarlijks een bijdrage te leveren, de raamovereenkomsten ten behoeve van onze evenementen en financiering van projecten zijn hier mede door gerealiseerd. Helaas lukt het nog onvoldoende om naast de geweldige bijdrage van de Postcode Loterij partners aan ons te binden die een structurele bijdrage aan de vereniging willen leveren.

Baten

Contributie

De contributieopbrengst neemt toe door ledengroei, indexatie en de eenmalige bijstelling. De contributieopbrengst neemt slechts licht toe als gevolg van ledengroei. Opgemerkt moet worden dat de ledengroei afvlakt en op dit moment volledig gerealiseerd wordt door een toename van het aantal kaderleden. Jaarlijks wordt de contributie beleidsmatig aangepast met de consumentenprijsindex over het afgelopen kalenderjaar. Voor 2020 is hierbij uitgegaan van de CPI 2018 (1,7%). Bij de berekening van de contributie wordt uitgegaan van het afgeronde contributiebedrag 2019. Na indexering is deze, zoals gebruikelijk is, wederom afgerond naar boven op € 0,05. Daarnaast zoals toegelicht een eenmalige structurele verhoging van de contributie met 40 cent per lid in deze begroting opgenomen.

ScoutShop

De ScoutShop kan de omzet en de marge naar verwachting opnieuw op peil houden. In 2018 is een verbeterde en vernieuwde website gelanceerd. Tegenover deze baten staan de lasten van de ScoutShop. Per saldo is in de begroting voor de ScoutShop wederom uitgegaan van een bijdrage aan het resultaat van € 229.000.

Bijdrage Scouting Nederland Fonds

Voor de realisatie van de drie doelen uit het meerjarenbeleid en het versterken van de veiligheid op het water continueert het Scouting Nederland Fonds haar bijdrage. Daarnaast wordt de bijdrage gebruikt om extra inzet op partnerships en sponsoring te realiseren. Er wordt uitgegaan van een bijdrage van € 208.000.

Bijdragen derden

De jaarlijkse bijdrage van de Nationale Postcode Loterij stelt de Vereniging ook in 2019 in staat te blijven innoveren. De bijdrage wordt met name ingezet voor activiteitenkosten en personeelskosten die uitgaan boven de basisdienstverlening. Net als in de voorliggende vijfjaarlijkse periode heeft het bestuur besloten om van de bijdragen over de jaren 2020 – 2024 jaarlijks een bedrag van € 100.000 beschikbaar te stellen voor het realiseren van opstallen op Scoutinglandgoed Zeewolde.

Inkomsten landelijke ledenactiviteiten

Bij de Landelijke Ledenactiviteiten is voor 2020 naast de jaarlijkse activiteiten, rekening gehouden met de Nationale Jamboree en de Europese Jamboree in Polen. In de begroting vallen deze inkomsten weg tegen de uitgaven voor de ledenactiviteiten.

Afgesloten projecten

Door een verlenging van de looptijd van het WAGGGS-project Meiden in Scouting loopt dit project niet in 2019 maar in 2020 af. Dit project, gefinancierd door UPS foundation, wordt daarom ook afgerekend in 2020. In deze post is ook de jaarlijkse bijdrage van de Nederlandse Stichting Het Gehandicapte Kind (NSGK) voor kampsubsidies van groepen verwerkt.

Lasten

Personeelskosten

Bij de salariskosten is rekening gehouden met de nu bekende CAO-aanpassing 2019-2021. Dit is de belangrijkste factor in de stijging van de personeelskosten. Er heeft een verschuiving binnen en een beperkte uitbreiding van formatie plaatsgevonden (van 38,6 naar 38,7 fte), onder andere door inzet op een vrijwilligerscoördinator bij team Internet en het Productiebureau in oprichting. Projectmatig wordt in 2020 ingezet op het project Veilig varen, duurzaam vrijwilligersbeleid en het ondersteunen van het meerjarenbeleid.

Afschrijvingen

De afschrijvingskosten voor ICT zijn lager dan voorgaande jaren doordat een verschuiving plaatsvindt van investeringen in hardware (waarop afgeschreven wordt) naar licentiekosten omdat meer gewerkt wordt in de cloud.

Apparaatskosten

De apparaatskosten zijn lager dan voorgaande jaren door de verschuiving van kosten van apparaatskosten naar activiteitenkosten.

Kosten magazines

Het Scouting Magazine wordt sinds 2017 door een nieuwe aanbieder in een nieuw format geproduceerd. Groepen hebben daarin de mogelijkheid om eigen persoonlijke pagina's op te nemen. Het is gelukt om, ondanks toenemende marktprijzen, de overeenkomst voor de komende drie jaar voor een vergelijkbaar bedrag af te sluiten.

Activiteitenkosten

Onder deze post zijn de budgetten opgenomen op basis van het activiteitenplan 2020 en hierbij zijn meer teams zichtbaar gemaakt. Een deel van deze kosten werden in het verleden opgenomen onder apparaatskosten. Het gaat hierbij om de post communicatiekosten en een bedrag van € 20.000 dat verplaatst is van de post *'Reiskosten vrijwilligers, teams en commissies'* naar de activiteitenkosten. Deze budgetten zijn in nauw overleg met de betrokken teams vastgesteld. Ook hier is kritisch gekeken naar de kosten, bij een aantal teams waar jaarlijks de realisatie achterbleef, zijn de budgetten neerwaarts bijgesteld. Binnen het gereserveerde werkbudget is een post opgenomen voor de viering van 100 jaar welpen.

Exploitatie

Het exploitatiesaldo over 2020 zal zoals voorspeld door de aanloopverliezen van het Scoutinglandgoed negatief uitkomen. Zoals in december 2017 meegedeeld zullen ook in 2019 en 2020 de aanloopverliezen van het Scoutinglandgoed het resultaat nog drukken, ondanks de maatregelen om de exploitatie van het Scoutinglandgoed te verbeteren. Dit negatieve bedrag wordt opgevangen door afwaardering van de waarde van de deelneming op de balans tot maximaal de waarde van de ingebrachte aandelen en agio. In 2020 wordt het totale aandelenkapitaal hiervoor

gebruikt. Een deel van de bijdrage van de Postcode Loterij wordt bestemd voor de realisatie van opstallen op het Scoutinglandgoed.

Het landelijk bestuur vraagt aan de landelijke raad de begroting 2020 goed te keuren, inclusief de extra verhoging van de contributie met 40 cent en het terugbrengen van de betalingskorting van 3% naar 0%.



(in duizenden euro's)

Begroting 2020

Baten

Contributie opbrengst
ScoutShop
Advertenties
Opbrengst rente en vermogen
Bijdragen Scouting Nederland Fonds
Bijdragen derden
Diverse baten

Begroting 2020	Begroting 2019	Prognose 2019	Werkelijk 2018
2.643	2.480	2.452	2.418
1.920	1.834	1.875	1.824
36	36	35	38
6	6	6	12
208	160	160	160
500	509	509	509
27	20	20	24
5.340	5.045	5.057	4.985
800	800	750	684
1.202	4.607	4.755	1.695
20	46	46	76
-	250	30	18
588	588	588	596
2.610	6.291	6.169	3.069
7.950	11.336	11.226	8.054

Inkomsten verenigingsterreinen
Inkomsten landelijke ledenactiviteiten
Inkomsten materiaalbeheer
Inkomsten afgesloten projecten
Inkomsten Nationale Scoutingloterij

Totaal van de baten

Lasten

Personeelskosten
ScoutShop incl. vennootschapsbelasting
Afschrijving
Dotatie voorziening groot onderhoud
Kosten accommodatie
Apparaatskosten
Activiteitenkosten
Diverse lasten
Kosten Scouting Magazine
Incidentele lasten/ onvoorzien

2.048	1.896	1.902	1.887
1.691	1.605	1.680	1.649
44	77	52	84
10	10	10	24
59	54	71	73
692	799	819	934
351	280	213	153
20	20	20	15
245	250	250	235
20	20	40	8
5.180	5.011	5.057	5.062
-	-	-	53
-	-	-	25
800	800	750	617
1.202	4.607	4.755	1.491
20	46	46	35
-	-	-	1
-	250	30	18
588	588	588	596
2.610	6.291	6.169	2.836

Afschrijving St. Walrick nieuwbouw
Kosten Verenigingsterreinen (Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen)
Uitgaven verenigingsterreinen
Uitgaven landelijke ledenactiviteiten
Uitgaven materiaalbeheer
Uitgaven materiaalfonds Zeilschool/Gilwell
Kosten afgesloten projecten
Uitgaven Nationale Scoutingloterij

Totaal van de lasten

Resultaat deelnemingen

Exploitatiesaldo

7.790	11.302	11.226	7.898
-95	-87	-80	-107
64	-53	-80	49

Resultaatbestemming				
Bestemmingen				
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten	-	-	-	-294
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	-	-	-	-67
Bestemmingsreserve LSC	-	-	-	-
Bestemmingsreserve TOES	-	-	-	-41
Bestemmingsreserve Opstellen Scoutinglandgoed	-100	-100	-100	-100
Onttrekkingen				
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten	-	-	-	92
Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool/ Gilwell	-	-	-	1
Bestemmingsreserve Voorraadrisico's ScoutShop	-	-	-	-
Bestemmingsreserve 'In veilige handen'	-	-	-	5
Bestemmingsreserve Groei & Dienstverlening	-	66	36	100
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	-	-	-	78
Bestemmingsreserve TOES	-	-	-	-
Exploitatie saldo na mutatie bestemmingsreserves	-36	-87	-144	-177
Contributie				
<i>(in duizenden euro's)</i>				
Gemiddeld aantal juniorleden	80.000	81.000	80.000	79.772
Gemiddeld aantal kaderleden	31.500	30.000	31.500	30.463
Aantal leden	111.500	111.000	111.500	110.235
Contributie per lid (in euro)	23,70	22,90	22,55	22,55
Contributieopbrengst	2.643	2.542	2.514	2.486
Betalingskorting op contributie	0	-62	-62	-68
Totaal	2.643	2.480	2.452	2.418
Personeelskosten				
<i>(in duizenden euro's)</i>				
Directie, OR en stafafdeling	456	381	352	254
Cluster Inhoud	559	557	553	633
Cluster ondersteuning	850	657	677	643
Communicatie	292	218	217	239
Scoutshop	341			
Overige personeelskosten	80	70	90	118
Wervingskosten	5			
Reservering Mobiliteit/ Ziektevervanging	13	13	13	0
baten personeelskosten - diverse doorbelastingen	-547			
	2048	1896	1902	1887
Afschrijving				
<i>(in duizenden euro's)</i>				
Afschrijvingen Landelijk servicecentrum	4	19	14	21
Afschrijvingen automatisering	40	58	38	63
	44	77	52	84
Dotatie voorzieningen				
<i>(in duizenden euro's)</i>				
Dotatie voorziening groot onderhoud	10	10	10	24
	10	10	10	24

Kosten accommodatie*(in duizenden euro's)*

Onderhouds- en schoonmaakkosten
Energiekosten
Belastingen en heffingen
Overige kosten accommodatie
Reservering toekomstige investeringen LSC
Doorberekend aan ScoutShop

Begroting 2020	Begroting 2019	Prognose 2019	Werkelijk 2018
45	35	54	47
30	30	32	29
8	8	8	6
5	10	5	36
17	17	17	0
-46	-46	-45	-45
59	54	71	73

Apparaatskosten*(in duizenden euro's)*

Verzekeringen
Opleidingen/cursussen
Kantoorbehoeften
Drukwerk- en reproductiekosten
Communicatiekosten
Telefoon, porti en vracht
Documentatie en abonnementen
Kosten overige vrijwilligers, teams en commissies
Kosten bestuur Landelijke raad
Seminars en conferenties
Wervings- en selectiekosten
Advieskosten
Contributies en merkrecht
Kosten accountant
Licentiekosten
Overige apparaatskosten

Begroting 2020	Begroting 2019	Prognose 2019	Werkelijk 2018
275	275	277	289
25	30	16	18
3	2	3	4
15	20	16	24
0	92	72	77
27	35	35	47
1	4	1	11
20	40	40	46
30	30	30	31
28	28	28	12
0	5	16	18
5	5	5	21
146	140	162	146
29	29	32	70
68	44	59	85
20	20	27	35
692	799	819	934

Activiteitenkosten*(in duizenden euro's)*

Projecten- en productiebureau
Team Communicatie
Team Groepen en Regio's
Team HRM
Team ICT
Team Juridische Zaken
Team Kampeerterreinen
Team Scouting Academy
Team Spel
Gereserveerd Werkbudget

Begroting 2020	Begroting 2019	Prognose 2019	Werkelijk 2018
5		0	
115	22	22	2
30	45	25	11
30	49	33	38
8			
6			
2			
40	45	25	16
32	35	26	35
83	84	82	51
351	280	213	153

(Externe) kosten Scouting Magazine*(in duizenden euro's)*

(Externe) kosten Scouting Magazine

Begroting 2020	Begroting 2019	Prognose 2019	Werkelijk 2018
245	250	245	235
245	250	245	235

Landelijke ledenactiviteiten*(in duizenden euro's)*

Europese Jamboree

Herdenking 4 mei

HIT

JOTA/JOTI

Landelijke Scouting Wedstrijden

Landelijke Scouting Zeilwedstrijden

Nawaka

Nationale Jamboree

Roverway Contingent

Scout In

Scoutiviteit

World Scout Jamboree

Zeilschool

Begroting 2020	Begroting 2019	Prognose 2019	Werkelijk 2018
495			12
125	125	125	128
8	8	8	6
37	37	37	40
7	7	7	9
			1375
475			37
	375	418	18
		0	
	4000	4100	
55	55	60	70
1202	4607	4755	1695

12b. Advies financiële commissie over begroting vereniging Scouting

Nederland 2020

In de begroting 2020 van de Vereniging Scouting Nederland is een contributieverhoging opgenomen. De noodzaak voor deze verhoging is door het bestuur met ons besproken en uitgelegd in de toelichting op de begroting. Deze toelichting geeft naar ons inzien een goed beeld van de redenen voor de contributieverhoging van € 0,40 per lid en de verlaging van de betalingskorting naar 0 procent.

De begroting van de Vereniging Scouting Nederland was de afgelopen jaren sluitend. De vereniging heeft echter al meerdere jaren te maken met stijgende lasten en een dalend exploitatiesaldo. Voornamelijk de personele kosten en de verzekeringskosten zijn de afgelopen jaren aanzienlijk gestegen, en stijgen ook in het aankomend jaar. De jaarlijkse indexatie van de contributie is lager dan de stijging in de lasten van de vereniging over de afgelopen jaren. De mogelijkheden tot het bezuinigen op diverse lasten is door het bestuur onderzocht, maar blijken niet voldoende om het gat in de begroting te dichten. Hierdoor is in het begrotingsjaar 2020 een verhoging van de contributie met een absoluut bedrag, naast de jaarlijkse indexatie, noodzakelijk geworden.

Door de landelijke raad is in het verleden de wens uitgesproken om in de exploitatie van de vereniging niet afhankelijk te willen zijn van financiering door externen, maar dat de vereniging zelf de broek omhoog moet kunnen houden. Dit is onder andere te zien in de ratio's die jaarlijks worden berekend bij de jaarrekening met betrekking tot de stand van de algemene reserve. Door de aanhoudende stijging in de lasten is het noodzakelijk om de baten van de vereniging te verhogen. Dit om ervoor te zorgen dat de vereniging zelfstandig financieel gezond blijft en niet afhankelijk wordt van de bijdragen van derden voor het dekken van de eigen exploitatie.

Wij adviseren de landelijke raad om de begroting 2020 van de Vereniging Scouting Nederland goed te keuren.

12c. Begroting Scoutinglandgoed BV 2020 incl. toelichting

Toelichting begroting 2020



Algemeen 2019

Op dit moment, september 2019, kijken we terug op een geslaagd seizoen. Kampeerders kwamen zowel vanuit Scouting(groepen) als niet-Scouting en met name scholen. Diverse Scoutinggroepen vierden hun jubileumkamp met de gehele groep op ons landgoed. Als grote activiteiten vond Scout-In19 plaats met ongeveer 5.000 deelnemers en voor de eerste keer op ons landgoed Where the Sheep Sleep: een niet-Scouting evenement met veel kunstvormen en vrije expressie met ongeveer 800 deelnemers dat eind juni op het landgoed werd gehouden.

Prognose 2019

Het seizoen is nog niet afgelopen, in oktober en november staan er nog een beperkt aantal overnachtingen. Er wordt druk gewerkt aan het verwerken van de rekeningen van de Scout-In19 en de laatste boekingen. Door mutaties in bemensing van het team financiën van het landelijk servicecentrum duurt het langer dan verwacht. Het tekort zal naar verwachting tussen de € 260.000 en € 285.000 zijn, wat (iets) hoger is dan de begroting 2019 van € 257.500. Dit verschil ten opzichte van de begroting 2019 wordt met name veroorzaakt door drie posten: omzet, personeelskosten en afschrijvingen.

Omzet

De verwachte omzet is € 34.000 lager dan begroot. Dit komt met name doordat we geen groot niet-scouting evenement hebben binnen gehaald dat begroot was voor € 60.000. We zijn er wel in geslaagd om een aantal kleinere (deels eenmalige) activiteiten te laten plaatsvinden ter compensatie. Hiervan is Where the Sheep Sleep naar alle waarschijnlijkheid structureel. De regelgeving en met name de gehanteerde uitleg maakt het moeilijk om de grotere niet-scouting activiteiten te hosten. We zijn hierover in gesprek met zowel Staatsbosbeheer als de gemeente Zeewolde.

Naar verwachting zullen het aantal kampeernachtingen op ongeveer 12.000 uitkomen waar 11.900 was begroot.

Personeelskosten

Deze kosten komen naar verwachting € 36.100 lager uit dan begroot. In 2018 is er minder secretariële inzet geweest en is de stelpost van € 25.000 voor inzet van oproepkrachten nagenoeg niet nodig geweest. Wij verwachten dat minder inzet van secretariële ondersteuning structureel is.

Afschrijvingen

Deze kosten zijn € 13.550 hoger dan begroot. Bij het opmaken van de begroting 2019 waren de afschrijvingen over 2018 (€ 110.967) nog onvoldoende in beeld, zodat de afschrijvingen met name vergeleken zijn met 2017 (€ 101.003). Inmiddels is de systematiek aangepast zodat de afschrijvingen inzichtelijk zijn gedurende het jaar.

Begroting 2020

Evenementen

Eind april en begin mei 2020 staan twee weekenden bol van de activiteiten voor leiding van de 7-11 jarigen in het kader van 100 jaar welpen. De organisatie van Where the Sheep Sleep heeft aangegeven eind juni een nieuwe editie op ons landgoed te willen houden. De Nationale Jamboree staat van 25 juli tot 2 augustus op de kalender, waar wij hopen dat veel scouts uit binnen- en buitenland aan deel zullen nemen. Daarnaast zijn we op dit moment in onderhandeling met een extern evenement. Wij proberen om dit in goede harmonie met de gemeente Zeewolde in te passen.

Labelterrein

Voor het labelterrein voorzien wij het doorzetten van de ontwikkeling omdat wij (structureel) mee mogen gaan doen aan HIT activiteiten. Er staat een internationale bijeenkomst voor het Leger des Heils op het programma en scholen die we in 2019 mochten ontvangen hebben aangegeven dat zij in 2020 ook op ons landgoed willen verblijven. Met Scout Up Your Summer hopen wij nog steeds een (internationale) doorstart te kunnen maken.

Administratie

We zullen in 2020 een nieuw administratie systeem uitrollen dat een betere beheersing en vereenvoudiging van de verschillende overnachtingen en activiteiten moet geven.

Communicatie

2020 zal worden gebruikt om een nieuwe website en een nieuwe huisstijl te introduceren. Onderzoek gaf aan dat ons landgoed te nadrukkelijk werd gezien als alleen voor Scouting en in de uitingen een bepaalde dynamiek mist. We verwachten dat dit met de nieuwe middelen beter aansluit bij zowel scouts als niet-scouts.

Toelichting op de begrotingsposten

Opbrengsten

Omzet, Kostprijs, bruto marge.

Het betreft hier de kampeernachtingen en evenementen, waarvan uitgegaan is bij de begroting 2020 van een netto bijdrage, dat wil zeggen dat alle verdere kosten worden doorberekend aan de activiteit.

In de meerjarenbegroting 2018-2022 voor ons Scoutinglandgoed van december 2017 is voor 2020 een aantal van 14.800 overnachtingen met ruim € 70.000 omzet gebudgetteerd. Wij achten dat aantal nog steeds haalbaar en hebben dit ook opgenomen voor de begroting 2020.

Voor de evenementen is uitgegaan van meerdaagse Scoutingevenementen die met de Nationale Jamboree en Exploraxion invulling zullen krijgen. Deze zijn in de begroting 2020 verwerkt.

Ten aanzien van de meerdaagse (grotere) niet-Scoutingevenementen waren er twee gebudgetteerd waarvan, gezien de huidige ontwikkelingen in het toepassen van het bestemmingsplan, het niet realistisch is dat er twee plaats gaan vinden. Wij hebben daarom de omzet in de begroting 2020 ten opzichte van de meerjarenbegroting met € 60.000 verlaagd.

Wij verwachten dat ook in de komende jaren na 2020 het niet vanzelfsprekend zal zijn dat we grotere niet-Scoutingactiviteiten kunnen faciliteren. Hierover zijn wij, zoals aangegeven, in gesprek met de gemeente Zeewolde.

Kosten

Personeelskosten

Ons Scoutinglandgoed kan alleen functioneren door de inzet van een groot aantal vrijwilligers. Dit neemt niet weg dat we voor een grote opgave staan, waarbij we met de uitgangspunten over vrijwilligers in het achterhoofd, het noodzakelijk vinden om beroepsmatige inzet op een continue basis en soms op tijdelijke basis te doen. In de meerjarenbegroting 2018-2022 van december 2017 was een extra investering voorzien in de beroepsmatige inzet in de jaren 2018 en 2019 met als doel verwerving van evenementen en kampeerders als het stroomlijnen van financiële en administratieve processen. We moeten constateren dat er het tot nu toe nog niet is gelukt om hierin te voorzien en constateren dat het uitvoeren van de ambities meer tijd nodig heeft. Met name m.b.t. externe evenementen ligt er een grotere uitdaging dan voorzien. Vraag is of het mogelijk is dit in goede harmonie met de gemeente Zeewolde vorm te geven. In de begroting 2020 zullen de personeelskosten in de lijn van 2018 en 2019 worden voortgezet en op dit moment verwachten wij dat voor de komende jaren dit ook het geval zal zijn.

Afschrijvingen

Het gaat hier om de investering die is gedaan bij alle aangelegde voorzieningen, materialen en gebouwen.

Verzekering en belastingen

Deze kosten hebben betrekking op de diverse verzekeringen en opstallen en terrein, aansprakelijkheid en ongevallen.

Huisvestingskosten

De grootste post hier is het erfpachtcontract (€50.000) en de bruikleenovereenkomst (€ 14.000) met StaatsBosBeheer.

Organisatiekosten

Deze post heeft betrekking op de algemene kosten voor het beheer van het terrein, incl. administratiekosten, abonnementen, kosten voor het team vrijwilligers.

Overige bedrijfskosten

In deze post zitten diverse kleinere posten en als grote post de extra out-of-pocket-kosten voor communicatie van € 10.000.

Bankkosten/Rentelasten

Binnen deze post worden de rentelasten opgenomen die betaald moeten worden over de lening van het Scouting Nederland Fonds. De totale lening bedraagt nu € 1.8 miljoen en zit daarmee aan de beschikbaar gestelde limiet. Daarnaast worden hier de rentekosten opgenomen over de rekeningcourant verhouding met het Scouting Nederland Fonds.



Begroting 2020

(alle bedragen in euro's)

(alle bedragen in euro's)

	Begroting 2020	Begroting 2019	Prognose 2019	Werkelijk 2018
Omzet	207.500	184.000	150.000	790.940
Kostprijs				589.109
Bruto-marge	207.500	184.000	150.000	201.831
Kosten				
Personeelskosten	111.003	129.000	92.100	99.026
Afschrijvingen	113.592	100.000	113.550	110.967
Verzekeringen en belastingen	8.695	8.000	8.600	8.879
Huisvestingskosten	115.976	98.000	101.750	93.307
Organisatiekosten	27.670	25.000	26.460	24.328
Overige bedrijfskosten	19.250	22.500	17.310	20.293
Totaal kosten	396.186	382.500	347.000	356.800
Bankkosten/Rentelasten	61.022	59.000	64.575	58.563
Resultaat voor belastingen	-249.708	-257.500	-274.345	-213.532

Scouting Nederland

Larikslaan 5 • 3833 AM Leusden

tel (033) 496 09 11

e-mail lr@scouting.nl



Scouting