

**Jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2019**



# Inhoudsopgave

<b>Bestuursverslag</b>	<b>3</b>	
<b>1</b>	<b>Inleiding</b>	<b>4</b>
<b>2</b>	<b>Doelstelling (statutair) van de Vereniging Scouting Nederland</b>	<b>5</b>
<b>3</b>	<b>Samenstelling bestuur en directie per 31 december 2019</b>	<b>6</b>
<b>4</b>	<b>Belangrijke besluiten 2019, landelijk bestuur en landelijke raad</b>	<b>7</b>
4.1	De belangrijkste besluiten die het landelijk bestuur in 2019 heeft genomen	7
4.2	De belangrijkste besluiten die de landelijke raad in 2019 heeft genomen	10
<b>5</b>	<b>Beleidsvoornemens</b>	<b>12</b>
<b>6</b>	<b>Begroting Scouting Nederland 2020</b>	<b>13</b>
<b>7</b>	<b>Bijdragen derden</b>	<b>17</b>
<b>Jaarrekening</b>		<b>18</b>
<b>8</b>	<b>Jaarrekening Scouting Nederland 2019</b>	<b>19</b>
<b>9.</b>	<b>Waarderingsgrondslagen</b>	<b>22</b>
<b>10.</b>	<b>Grondslagen van resultaatbepaling</b>	<b>24</b>
<b>11.</b>	<b>Toelichting op de balans per 31 december 2019</b>	<b>26</b>
11.1	Activa	26
11.2	Passiva	28
<b>12.</b>	<b>Toelichting op de staat van baten en lasten over 2019</b>	<b>33</b>
12.1	Baten	33
12.2	Lasten	36
12.3	Deelexploitaties	38
12.4	Resultaatbestemming	40
<b>13.</b>	<b>Overige gegevens</b>	<b>41</b>
13.1	Ondertekening	41
13.2	Controleverklaring	42

# Bestuursverslag

# 1 Inleiding

Met plezier biedt de Vereniging Scouting Nederland hierbij het bestuursverslag en de jaarrekening over 2019 aan, dat is opgesteld conform de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven', waarbij het bieden van transparantie gewaarborgd is.

## **2 Doelstelling (statutair) van de Vereniging Scouting Nederland**

De doelstelling luidt als volgt:

*Het bevorderen van het spel van verkennen in Nederland op grondslag van de ideeën van Lord Baden-Powell om daarmee een plezierige beleving van de vrije tijd te bieden aan meisjes en jongens, waardoor een bijdrage wordt geleverd aan de vorming van de persoonlijkheid.*

De statutaire doelstelling is in het verslagjaar 2019 niet gewijzigd.

De Vereniging Scouting Nederland is een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Meer informatie hierover is te vinden op <https://www.scouting.nl/anbi>.

De vereniging is statutair gevestigd op Larikslaan 5 te Leusden en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer: 31024153 onder de naam Vereniging Scouting Nederland.

### **3 Samenstelling bestuur en directie per 31 december 2019**

Het bestuur bestaat volledig uit vrijwilligers. De bestuursfuncties zijn onbezoldigd. De termijn dat een bestuurder zitting kan hebben in het bestuur, is drie jaar. Deze periode kan maximaal twee maal verlengd worden.

Samenstelling bestuur en directie per 31 december 2019:

D.J. (Jaap) Boot	Voorzitter
W. (Wendy) Beenakker	Vicevoorzitter
Ph. (Philip) Komen	Secretaris/penningmeester
W. (Wouter) Zilverberg	Internationaal commissaris
B.J.S. (Sanne) Hekman	Internationaal commissaris
A.G. (Arwen) van der Leeuw	Lid
L.J.M.W. (Laura) Neijenhuis	Lid
M.R. (Thijs) Jansen	Lid
M.I. (Maam) van der Blij	Lid
S.C. (Saskia) van Dongen	Lid
S.F. (Fedde) Boersma	Directeur

## 4 Belangrijke besluiten 2019, landelijk bestuur en landelijke raad

De democratische lijn binnen de vereniging loopt vanuit de leden in de groepen (groepsraad), naar de regio's (regioraad) en vervolgens naar de landelijke raad. De landelijke raad is het hoogste orgaan van de vereniging en neemt besluiten op hoofdlijnen met betrekking tot beleid en financiën.

Binnen de kaders van het gestelde beleid verzorgt het landelijk bestuur de verdere besluitvorming. De landelijke raad bestaat uit 48 leden (vanuit alle 45 regio's één lid en 3 leden vanuit het waterwerk) en komt 2 keer per jaar bijeen. Het landelijk bestuur bestaat per 31 december 2019 uit 10 leden (waaronder een dagelijks bestuur met een voorzitter, vicevoorzitter en secretaris/penningmeester) en komt 8 tot 10 keer per jaar bijeen.

### 4.1 De belangrijkste besluiten die het landelijk bestuur in 2019 heeft genomen

#### In de vergadering van 23 januari 2019:

- Het bestuur stemt in met het plan van aanpak en begroting voor de Scout-In 2019, met medeneming van de in het verslag gemaakte opmerkingen.
- Het bestuur stemt in met het voorstel van de sollicitatiecommissie om Maam van der Blij te laten starten met haar kennismakingsperiode als algemeen lid van het bestuur.
- Het bestuur stemt in met het voorstel van de sollicitatiecommissie om Wendy Beenakker te laten starten met haar kennismakingsperiode als vicevoorzitter.
- Het bestuur besluit naar aanleiding van het voornemen om Wendy als vice-voorzitter voor te dragen, alvast de vacature voor IC WAGGGS (v) open te stellen zodat hiervoor tijdig een kandidaat gevonden kan worden.
- Het bestuur besluit om de nog openstaande vacature voor algemeen bestuurslid (v/m) open te stellen.
- Het bestuur besluit n.a.v. het reglementaire aftreden van Nic als secretaris/penningmeester na drie volledige termijnen per december 2019, hiervoor alvast een vacature (v/m) voor open te stellen zodat hiervoor tijdig een kandidaat gevonden kan worden.
- Het bestuur besluit de landelijke raad tussentijds te informeren over de voorgenomen voordrachten en openstaande vacatures.
- Met medeneming van de in het verslag gemaakte opmerkingen stelt het bestuur het plan van aanpak voor NJ2o2o vast.
- Het bestuur stemt t.a.v. de begroting NJ 2o2o in met het advies van het Projectenbureau om de begroting opnieuw te beoordelen, waarna deze opnieuw ter vaststelling aan het bestuur zal worden voorgelegd. Tevens stelt het bestuur de deelnameprijzen voor de NJ2o2o vast.

#### In de vergadering van 6 maart 2019:

- Het bestuur stemt in met het voorstel voor de renovatie van het Koetshuis Buitenzorg.
- Het bestuur stemt in met het voorstel van de sollicitatiecommissie om Saskia van Dongen te laten starten met haar kennismakingsperiode als algemeen lid van het bestuur.
- Het bestuur stemt in met het voorstel van de sollicitatiecommissie om Philip Komen te laten starten met zijn kennismakingsperiode als penningmeester/secretaris van het bestuur.
- Het bestuur stemt in met het procesvoorstel Toekomstbestendig Vrijwilligersbeleid, bestaande uit een ontwerp voor de landelijk vrijwilligers en een ontwerp voor groepen en regio's en besluit het procesvoorstel ter kennisname aan de (plv) leden van de landelijke raad te sturen.
- Het bestuur stelt de portefeuilleverdeling maart 2019 vast.

#### In de vergadering van 10 april 2019:

- Het bestuur stemt in met het starten van de kennismakingsperiode van Sanne Hekman als aspirant lid van het landelijk bestuur / Internationaal Commissaris.
- Het bestuur stelt de agenda voor de landelijke raad van 15 juni 2019 vast.

- Het landelijk bestuur besluit een bid in te dienen voor het organiseren de Europese Conferentie in 2022.
- Het landelijk bestuur besluit Wendy Beenakker aan de landelijke raad van 15 juni 2019 voor te dragen als vicevoorzitter van het landelijk bestuur voor een tussentijdse termijn van anderhalf jaar tot december 2020 conform het rooster van aftreden.
- Het landelijk bestuur besluit Maam van der Blij aan de landelijke raad van 15 juni 2019 voor te dragen als lid landelijk bestuur voor een tussentijdse termijn van tweeënhalf jaar tot december 2021 conform het rooster van aftreden.
- Het bestuur stemt in met het voorstel voor het Magazijn evenementenmateriaal Scouting Nederland en besluit het voorstel ter vaststelling aan de landelijke raad van 15 juni 2019 voor te leggen.
- Het landelijk bestuur stemt in met de conceptrapportage Activiteitenplan 2018 en besluit deze ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van 15-06-2019.
- Het landelijk bestuur stemt in met het Meerjarenbeleidsplan 2020-2022 en besluit deze ter vaststelling aan te bieden aan de landelijke raad van 15-06-2019.
- Het bestuur stemt in met het voorstel om de hoogte van de bijdrage van het calamiteitenfonds voor landelijke ledenactiviteiten terug te brengen van €1,50 naar €0,50 per deelnemer per nacht, met ingang van 1 januari 2020.
- Het bestuur stemt in met begroting NJ 2020 incl. het voorstel van het Projectenbureau ten aanzien van de deelnemersprijzen.
- Het landelijk bestuur stelt de financiële afrekening van de Nawaka 2018 vast en verleent decharge aan het OT en de penningmeester van Nawaka 18.
- Het bestuur besluit van het overschot van het Nawaka 2018 van €15.000 beschikbaar te stellen als startkapitaal voor de volgende editie van Nawaka in 2022. Tevens besluit het bestuur voor de rest van het overschot (123K) een opdracht uit te laten werken voor het verbeteren van de nautische condities en toegankelijkheid van het Scoutinglandgoed voor waterscouts tijdens Nawaka en eventueel voor andere evenementen.

#### In de extra bestuursvergadering van 14 april 2019:

- Het bestuur besluit Sanne Hekman aan de landelijke raad van 15 juni 2019 voor te dragen als lid landelijk bestuur/IC WAGGGS voor een tussentijdse termijn van anderhalf jaar tot december 2020 conform het rooster van aftreden.
- Het bestuur besluit Saskia van Dongen aan de landelijke raad van 15 juni 2019 voor te dragen als lid landelijk bestuur voor een tussentijdse termijn van anderhalf jaar tot december 2020 conform het rooster van aftreden.

#### In de vergadering van 12 juni 2019:

- Het bestuur stelt de delegatie voor de European Scout and Guide Conference 2019 in Split (Kroatië) vast.
- Het bestuur besluit t.a.v. de Scout-In 2019:
  - om in te stemmen met de door het organisatie team voorgestelde deelnemers- en medewerkersprijzen;
  - kennis te nemen van het voorziene tekort, de risico inschatting en de maatregelen die getroffen worden om een tekort op de eindafrekening te voorkomen, waarbij gekeken dient te worden onder welke condities een Scout-In in welke vorm financieel haalbaar is en een evaluatie plaatsvindt om te voorkomen dat in de toekomst de vereniging wederom geconfronteerd wordt met een dergelijke voorziene overschrijding vlak voor een evenement;
- Het bestuur besluit decharge te verlenen aan de projectleiders en penningmeester van Roverway 2018 voor het gevoerde financiële beleid.
- Het bestuur stemt in met het voorstel van de penningmeester om de landelijke raad te verzoeken het landelijk bestuur conform artikel 37 van de statuten van de vereniging, verlenging te verlenen voor de termijn van 6 maanden en in te stemmen met de agendering van de jaarverslagen 2018



van Vereniging Scouting Nederland, Scouting Nederland Fonds en Scoutinglandgoed Zeewolde BV tijdens de landelijke raad van 14 december 2019.

- Het bestuur stemt in met het voorstel over 'nieuwe voorzieningen en voorwaarden landelijk vrijwilligers' en deze voorzieningen en voorwaarden voor een periode van drie jaar in te laten gaan, met ingang van 1 september 2019. Dit met uitzondering van evenementen (zoals Scout-In 2019) waarvoor de begroting al voor 1 september 2019 is vastgesteld en de blijvende mogelijkheid voor landelijke ledenactiviteiten om afwijkende medewerkersvoorwaarden te hanteren ten aanzien van het declareren van reiskosten en maaltijden. Het bestuur stemt daarbij in met het monitoren van de haalbaarheid van de verschillende voorzieningen en voorwaarden in de komende drie jaar, op basis waarvan per 1 september 2022 bekeken kan worden of er bijstelling nodig is.

#### In de vergadering van 4 september 2019:

- Het bestuur stemt op verzoek van het Projectenbureau, conform het voorstel van het organisatie-team van de NJ2o2o, in te stemmen met het vaststellen van de deelnemersbijdrage voor welpen op €209 en voor welpenleiding op €169.
- Het bestuur besluit een vooroverleg voor (plv) leden van de landelijke raad te organiseren over de notitie Veilig varen, die ter goedkeuring aan de landelijke raad van 14 december 2019 zal worden voorgelegd, om de leden van de landelijke raad in de gelegenheid te stellen voorafgaand aan de besluitvorming hier informatie over in te winnen.
- Het bestuur stelt de notitie over handhaving VOG-beleid vast.
- Het bestuur stemt ermee in om Saskia van Dongen, als toekomstige portefeuillehouder Scoutinglandgoed, alvast deel te laten nemen aan de komende AVA van de Scoutinglandgoed BV van 1 oktober 2019.

#### In de vergadering van 2 oktober 2019:

- Het bestuur stelt de nieuwe portefeuillevverdeling voor het landelijk bestuur vast.
- Het bestuur stemt in met het voorstel van het Projectenbureau om de LLA-projectcategorie van de EJ 2020 te wijzigen van categorie C naar categorie B.
- Het bestuur stemt in met het voortzetten van de huidige opzet van het Scouting Magazine.
- Het bestuur stemt in met de Notitie Veilig varen en besluit deze notitie ter goedkeuring voor te leggen aan de landelijke raad.
- Het bestuur stelt de agenda voor de landelijke raad van 14 december 2019 vast.
- Het bestuur besluit Philip Komen voor te dragen aan de landelijke raad als penningmeester/secretaris landelijk bestuur voor een periode van drie jaar.
- Het bestuur besluit Arwen van der Leeuw voor herbenoeming voor te dragen aan de landelijke raad als lid landelijk bestuur voor een periode van drie jaar.
- Het bestuur besluit Thijs Jansen voor herbenoeming voor te dragen aan de landelijke raad als lid landelijk bestuur voor een periode van drie jaar.
- Het bestuur neemt kennis van het verzoek van de Geschillencommissie om Chris Tijmen voor te dragen aan de landelijke raad als lid van de Geschillencommissie voor een periode van drie jaar.
- Het bestuur neemt kennis van het verzoek van de Geschillencommissie om Christiaan Lucas voor te dragen aan de landelijke raad als lid van de Geschillencommissie voor een periode van drie jaar.
- Het bestuur stelt het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2018 vast en besluit het verslag ter goedkeuring aan de landelijke raad voor te leggen.
- Het bestuur neemt kennis van het jaarverslag Scouting Nederland Fonds 2018 en besluit het verslag ter informatie aan de landelijke raad aan te bieden.
- Het bestuur neemt kennis van het jaarverslag Scoutinglandgoed BV 2018 en besluit het verslag ter informatie aan de landelijke raad aan te bieden.
- Het bestuur stelt het activiteitenplan 2020 vast en besluit het plan ter goedkeuring voor te leggen aan de landelijke raad van 14 december 2019.

- Het landelijk bestuur stemt in met de begroting Vereniging Scouting Nederland 2020 en besluit de begroting ter goedkeuring aan de landelijke raad voor te leggen.
- Het landelijk bestuur stemt in met het voorstel personeelsformatie 2020.
- Het bestuur mandateert de vertegenwoordigers in de AVA de begroting Scoutinglandgoed BV 2020 goed te keuren.

#### In de vergadering van 27 november 2019:

- Het bestuur neemt kennis van het verzoek van de Geschillencommissie om Richard Vrieling voor te dragen aan de landelijke raad als lid van de Geschillencommissie voor een periode van drie jaar.
- Het bestuur neemt kennis van het verzoek van de Commissie van Beroep om Irene Velthuis voor te dragen aan de landelijke raad als lid van de Commissie van Beroep voor een periode van 3 jaar.
- Het bestuur neemt kennis van het advies van de financiële commissie over het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2018 en besluit het advies ter kennisname voor te leggen aan de landelijke raad van 14 december 2019.
- Het bestuur neemt kennis van het advies van de financiële commissie over de begroting Vereniging Scouting Nederland 2020 en besluit het advies ter kennisname voor te leggen aan de landelijke raad van 14 december 2019.
- Het bestuur neemt kennis van de begroting Scoutinglandgoed BV 2020 en besluit deze ter kennisname voor te leggen aan de landelijke raad van 14 december 2019.
- Het bestuur besluit een aanvraag voor het hoogste waarderingsteken Zilveren Wolf toe te kennen. Daarmee zal de eerste Zilveren Wolf in de geschiedenis van Scouting Nederland tijdens de komende landelijke raad van 14-12-2019 worden uitgereikt aan Marjolein Sluijters voor haar uitzonderlijke verdiensten voor de vereniging Scouting Nederland.

## **4.2 De belangrijkste besluiten die de landelijke raad in 2019 heeft genomen**

#### In de vergadering van 15 juni 2019:

- Ten aanzien van de ontwikkeling van het Scoutinglandgoed:
  - a. Neemt de landelijke raad kennis van het plan van aanpak voor het magazijn.
  - b. Stemt de landelijke raad in met de realisatie van het magazijn en het beschikbaar stellen van het voor de bouw van het magazijn geormerkte budget van € 162.500 (onderdeel van de bestemmingsreserve opstallen Scoutinglandgoed).
  - c. Stemt de landelijke raad in met de aanwending van een aanvullend bedrag maximaal € 167.500 uit de bestemmingsreserve Opstallen Scoutinglandgoed voor de realisatie van het magazijn.
  - d. Stemt de landelijke raad in met het bestemmen van het resterende bedrag (€ 232.500) uit de bestemmingsreserve Opstallen Scoutinglandgoed voor de realisatie van het Avonturenhuis en onvoorzien.
  - e. Neemt de landelijke raad kennis van het advies van de commissie Scoutinglandgoed.
- De landelijke raad keurt het meerjarenbeleidsplan 2020-2022 voor de Vereniging Scouting Nederland goed.
- De landelijke raad stemt met algemene stemmen in met het voorstel om, conform artikel 37 van de statuten van de vereniging, verlenging te verlenen voor de termijn van 6 maanden en in te stemmen met de agendering van de jaarverslagen 2018 van Vereniging Scouting Nederland, Scouting Nederland Fonds en Scoutinglandgoed Zeewolde BV tijdens de landelijke raad van 14 december 2019.
- De landelijke raad stemt in met de benoeming van Wendy Beenakker als vicevoorzitter landelijk bestuur voor een tussentijdse termijn van anderhalf jaar tot december 2020 conform het rooster van aftreden.
- De landelijke raad stemt in met de benoeming van Sanne Hekman als lid landelijk bestuur/IC WAGGS voor een tussentijdse termijn van anderhalf jaar tot december 2020 conform het rooster van aftreden.

- De landelijke raad stemt in met de benoeming van Maam van der Blij als lid landelijk bestuur voor een tussentijdse termijn van tweeënhalf jaar tot december 2021 conform het rooster van aftreden.
- De landelijke raad stemt in met de benoeming van Saskia van Dongen als lid landelijk bestuur voor een tussentijdse termijn van anderhalf jaar tot december 2020 conform het rooster van aftreden.
- De landelijke raad stemt in met de herbenoeming van Roderick Al als lid van de Geschillencommissie voor een termijn van drie jaar
- De landelijke raad stemt in met de benoeming van Fons Coomans als lid van de Commissie van Beroep voor een termijn van drie jaar tot juni 2022.
- De landelijke raad stemt in met de benoeming van Freek Verschuren als lid van de commissie Scoutinglandgoed voor een termijn van drie jaar tot juni 2022.

In de vergadering van 14 december 2019:

- De landelijke raad keurt het jaarverslag van de Vereniging Scouting Nederland 2018 met algemene stemmen goed en verleent decharge aan het landelijk bestuur voor het gevoerde beleid.
- De landelijke raad neemt kennis van de Nota van aanbidding en advies van de financiële commissie bij het jaarverslag van de Vereniging Scouting Nederland 2018.
- De landelijke raad neemt kennis van het jaarverslag Scouting Nederland Fonds 2018.
- De landelijke raad neemt kennis van het jaarverslag Scoutinglandgoed BV 2018.
- De landelijke raad neemt kennis van de stand van zaken rondom de realisatie van het Avonturenhuis en het magazijn op het Scoutinglandgoed en neemt kennis van het advies van de Landgoedcommissie.
- De landelijke raad neemt kennis van de meerjarenraming en –begroting 2020-2024 van Scoutinglandgoed BV.
- De landelijke raad stemt met algemene stemmen in met de Notitie Veilig varen 2020-2022 en de komende drie jaar te investeren in het ontwikkelen van voldoende nautische opleidingscapaciteit, die nodig is om met alle waterspeleenheden veilig te varen.
- De landelijke raad stemt met algemene stemmen in met het Activiteitenplan Scouting Nederland 2020.
- De landelijke raad keurt de begroting 2020 van de Vereniging Scouting Nederland en de hierbij behorende nota van aanbidding met meerderheid van stemmen goed, inclusief de extra verhoging van de contributie met 40 cent en het terugbrengen van de betalingskorting van 3% naar 0%.
- De landelijke raad neemt kennis van de begroting 2020 inclusief toelichting van Scoutinglandgoed BV.
- De landelijke raad stemt in met de benoeming van Philip Komen als penningmeester/secretaris landelijk bestuur voor een periode van drie jaar.
- De landelijke raad stemt in met de herbenoeming van Arwen van der Leeuw als lid landelijk bestuur voor een periode van drie jaar.
- De landelijke raad stemt in met de herbenoeming van Thijs Jansen als lid landelijk bestuur voor een periode van drie jaar.
- De landelijke raad stemt in met de benoeming van Chris Tijman als lid Geschillencommissie voor een periode van drie jaar.
- De landelijke raad stemt in met de benoeming van Christiaan Lucas als lid Geschillencommissie voor een periode van drie jaar.
- De landelijke raad stemt in met de benoeming van Richard Vrieling als lid Geschillencommissie voor een periode van drie jaar.
- De landelijke raad stemt in met de benoeming van Irene Velthuis als lid Commissie van Beroep voor een periode van drie jaar.

## 5 Beleidsvoornemens

Na het vaststellen van de toekomstvisie voor Scouting Nederland #Scouting2025 is in 2016 het meerjarenbeleidsplan 'Van toekomstvisie naar praktijk 2017-2019' vastgesteld. In 2019 heeft de landelijke raad het meerjarenbeleidsplan voor de periode 2020-2022 vastgesteld. Hierbij is focus aangebracht in de werkzaamheden die de komende drie jaar moeten plaatsvinden. De focusdoelen hebben betrekking op het toekomstproof maken van onze lokale Scoutinggroepen, het versterken van de verbinding tussen groepen en regio's en regio's en de landelijke organisatie en het verder implementeren van duurzaam vrijwilligersbeleid. In 2020 volgt voor deze drie thema's een verdere uitwerking. Naast inzet op de drie focusdoelen lopen ook de reguliere ondersteuningsactiviteiten de komende jaren door. Extra aandacht hierbij heeft het versterken van de interne organisatie.

Het door de UPS gefinancierde WAGGGS project Meiden in Scouting is verlengd tot 31 maart 2020.

Het meerjarenbeleid is te vinden op <https://www.scouting.nl/ondersteuning/bestuurlijke-zaken/meerjarenbeleid>

**Toekomstvisie en vijf toekomstthema's #Scouting2025**

*Scouting voegt waarde toe aan de samenleving door scouts uit te dagen zich te ontwikkelen en daarbij met elkaar veel plezier te beleven.*

-  We stellen de **ontwikkeling** van jeugd centraal. We **dagen** ze **uit** te leren door hun grenzen te verleggen.
-  We vinden **samenwerken** binnen en buiten Scouting belangrijk. We **verbinden** in de samenleving.
-  We zijn een **open** organisatie. We zetten ons in voor meer **diversiteit**.
-  We vertellen **trots** wie we zijn en wat we doen. We zijn **zichtbaar** met onze uitdagende activiteiten.
-  We bouwen op de inzet van **vrijwilligers** van binnen en buiten Scouting. We bieden daarvoor verschillende vormen van vrijwilligerswerk.

Activiteitenplan 2020

## 6 Begroting Scouting Nederland 2020



(in duizenden euro's)

### Begroting 2020

	Begroting 2020	Begroting 2019	Prognose 2019	Werkelijk 2018
<b>Baten</b>				
Contributie opbrengst	2.643	2.480	2.452	2.418
ScoutShop	1.920	1.834	1.875	1.824
Advertenties	36	36	35	38
Opbrengst rente en vermogen	6	6	6	12
Bijdragen Scouting Nederland Fonds	208	160	160	160
Bijdragen derden	500	509	509	509
Diverse baten	27	20	20	24
	<b>5.340</b>	<b>5.045</b>	<b>5.057</b>	<b>4.985</b>
Inkomsten verenigingsterreinen	800	800	750	684
Inkomsten landelijke ledenactiviteiten	1.202	4.607	4.755	1.695
Inkomsten materiaalbeheer	20	46	46	76
Inkomsten afgesloten projecten	-	250	30	18
Inkomsten Nationale Scoutingloterij	588	588	588	596
	<b>2.610</b>	<b>6.291</b>	<b>6.169</b>	<b>3.069</b>
<b>Totaal van de baten</b>	<b>7.950</b>	<b>11.336</b>	<b>11.226</b>	<b>8.054</b>
<b>Lasten</b>				
Personeelskosten	2.048	1.896	1.902	1.887
ScoutShop incl. vennootschapsbelasting	1.691	1.605	1.680	1.649
Afschrijving	44	77	52	84
Dotatie voorziening groot onderhoud	10	10	10	24
Kosten accommodatie	59	54	71	73
Apparaatskosten	692	799	819	934
Activiteitenkosten	351	280	213	153
Diverse lasten	20	20	20	15
Kosten Scouting Magazine	245	250	250	235
Incidentele lasten/ onvoorzien	20	20	40	8
	<b>5.180</b>	<b>5.011</b>	<b>5.057</b>	<b>5.062</b>
Afschrijving St. Walrick nieuwbouw	-	-	-	53
Kosten Verenigingsterreinen (Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen)	-	-	-	25
Uitgaven verenigingsterreinen	800	800	750	617
Uitgaven landelijke ledenactiviteiten	1.202	4.607	4.755	1.491
Uitgaven materiaalbeheer	20	46	46	35
Uitgaven materiaalafonds Zeilschool/Gitwell	-	-	-	1
Kosten afgesloten projecten	-	250	30	18
Uitgaven Nationale Scoutingloterij	588	588	588	596
	<b>2.610</b>	<b>6.291</b>	<b>6.169</b>	<b>2.836</b>
<b>Totaal van de lasten</b>	<b>7.790</b>	<b>11.302</b>	<b>11.226</b>	<b>7.898</b>
<b>Resultaat deelnemingen</b>	<b>-95</b>	<b>-87</b>	<b>-80</b>	<b>-107</b>
<b>Exploitatiesaldo</b>	<b>64</b>	<b>-53</b>	<b>-80</b>	<b>49</b>

Op de begroting is geen accountantscontrole toegepast.

<b>Resultaatbestemming</b>				
<b>Bestemmingen</b>				
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten	-	-	-	-294
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	-	-	-	-67
Bestemmingsreserve LSC	-	-	-	-
Bestemmingsreserve TOES	-	-	-	-41
Bestemmingsreserve Opstallen Scoutinglandgoed	-100	-100	-100	-100
<b>Onttrekkingen</b>				
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten	-	-	-	92
Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool/ Gilwell	-	-	-	1
Bestemmingsreserve Voorraadrisico's ScoutShop	-	-	-	-
Bestemmingsreserve 'In veilige handen'	-	-	-	5
Bestemmingsreserve Groei & Dienstverlening	-	66	36	100
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	-	-	-	78
Bestemmingsreserve TOES	-	-	-	-
<b>Exploitatie saldo na mutatie bestemmingsreserves</b>	<b>-36</b>	<b>-87</b>	<b>-144</b>	<b>-177</b>
<b>Contributie</b> <i>(in duizenden euro's)</i>	<b>Begroting 2020</b>	<b>Begroting 2019</b>	<b>Prognose 2019</b>	<b>Werkelijk 2018</b>
Gemiddeld aantal juniorleden	80.000	81.000	80.000	79.772
Gemiddeld aantal kaderleden	31.500	30.000	31.500	30.463
Aantal leden	111.500	111.000	111.500	110.235
Contributie per lid (in euro)	23,70	22,90	22,55	22,55
Contributieopbrengst	2.643	2.542	2.514	2.486
Betalingskorting op contributie	0	-62	-62	-68
Totaal	2.643	2.480	2.452	2.418
<b>Personeelskosten</b> <i>(in duizenden euro's)</i>	<b>Begroting 2020</b>	<b>Begroting 2019</b>	<b>Prognose 2019</b>	<b>Werkelijk 2018</b>
Directie, OR en stafafdeling	456	381	352	254
Cluster Inhoud	559	557	553	633
Cluster ondersteuning	850	657	677	643
Communicatie	292	218	217	239
Scoutshop	341			
Overige personeelskosten	80	70	90	118
Wervingskosten	5			
Reservering Mobiliteit/ Ziektevervangning	13	13	13	0
baten personeelskosten - diverse doorbelastingen	-547			
	2048	1896	1902	1887
<b>Afschrijving</b> <i>(in duizenden euro's)</i>	<b>Begroting 2020</b>	<b>Begroting 2019</b>	<b>Prognose 2019</b>	<b>Werkelijk 2018</b>
Afschrijvingen Landelijk servicecentrum	4	19	14	21
Afschrijvingen automatisering	40	58	38	63
	44	77	52	84
<b>Dotatie voorzieningen</b> <i>(in duizenden euro's)</i>	<b>Begroting 2020</b>	<b>Begroting 2019</b>	<b>Prognose 2019</b>	<b>Werkelijk 2018</b>
Dotatie voorziening groot onderhoud	10	10	10	24
	10	10	10	24

**Kosten accommodatie***(in duizenden euro's)*

Onderhouds- en schoonmaakkosten
Energiekosten
Belastingen en heffingen
Overige kosten accommodatie
Reservering toekomstige investeringen LSC
Doorberekend aan ScoutShop

Begroting 2020	Begroting 2019	Prognose 2019	Werkelijk 2018
45	35	54	47
30	30	32	29
8	8	8	6
5	10	5	36
17	17	17	0
-46	-46	-45	-45
59	54	71	73

**Apparaatskosten***(in duizenden euro's)*

Verzekeringen
Opleidingen/cursussen
Kantoorbehoeften
Drukwerk- en reproductiekosten
Communicatiekosten
Telefoon, porti en vracht
Documentatie en abonnementen
Kosten overige vrijwilligers, teams en commissies
Kosten bestuur Landelijke raad
Seminars en conferenties
Wervings- en selectiekosten
Advieskosten
Contributies en merkrecht
Kosten accountant
Licentiekosten
Overige apparaatskosten

Begroting 2020	Begroting 2019	Prognose 2019	Werkelijk 2018
275	275	277	289
25	30	16	18
3	2	3	4
15	20	16	24
0	92	72	77
27	35	35	47
1	4	1	11
20	40	40	46
30	30	30	31
28	28	28	12
0	5	16	18
5	5	5	21
146	140	162	146
29	29	32	70
68	44	59	85
20	20	27	35
692	799	819	934

**Activiteitenkosten***(in duizenden euro's)*

Projecten- en productiebureau
Team Communicatie
Team Groepen en Regio's
Team HRM
Team ICT
Team Juridische Zaken
Team Kampeerterreinen
Team Scouting Academy
Team Spel
Gereserveerd Werkbudget

Begroting 2020	Begroting 2019	Prognose 2019	Werkelijk 2018
5		0	
115	22	22	2
30	45	25	11
30	49	33	38
8			
6			
2			
40	45	25	16
32	35	26	35
83	84	82	51
351	280	213	153

**(Externe) kosten Scouting Magazine***(in duizenden euro's)*

(Externe) kosten Scouting Magazine

Begroting 2020	Begroting 2019	Prognose 2019	Werkelijk 2018
245	250	245	235
245	250	245	235

**Landelijke ledenactiviteiten***(in duizenden euro's)*

Europese Jamboree

Herdenking 4 mei

HIT

JOTA/JOTI

Landelijke Scouting Wedstrijden

Landelijke Scouting Zeilwedstrijden

Nawaka

Nationale Jamboree

Roverway Contingent

Scout In

Scoutiviteit

World Scout Jamboree

Zeilschool

Begroting 2020	Begroting 2019	Prognose 2019	Werkelijk 2018
495			
			12
125	125	125	128
8	8	8	6
37	37	37	40
7	7	7	9
			1375
475			
			37
	375	418	
		0	18
	4000	4100	
55	55	60	70
1202	4607	4755	1695



## 7 Bijdragen derden

Wij danken in het bijzonder de onderstaande organisaties die Scouting Nederland in 2019 financieel steunden. Hiermee kreeg de maatschappelijke meerwaarde en zichtbaarheid van Scouting opnieuw een impuls. Van onder andere de volgende organisaties en bedrijven werd in 2019 een financiële bijdrage ontvangen, waarvoor hartelijke dank!:

- Nationale Postcode Loterij
- AON verzekeringen
- Het Gehandicapte Kind
- Nationaal Comité 4 en 5 mei
- UPS Foundation in samenwerking met WAGGGS
- Gemeente Rotterdam



Scouting Nederland bedankt de Nationale Postcode Loterij en haar deelnemers voor de in 2019 ontvangen bijdrage van € 500.000. Een impuls die Scouting Nederland helpt om groei te realiseren in kwaliteit en kwantiteit en meer kinderen de kans te bieden avonturen te beleven.

Met de bijdrage van de Nationale Postcode Loterij kan Scouting Nederland groepen en regio's nog beter ondersteunen waardoor zij meer uitdagende activiteiten bieden waarmee kinderen en jongeren zich persoonlijk kunnen ontwikkelen. Door jongeren uit alle lagen van de samenleving aan zich te binden, kan Scouting Nederland haar zichtbaarheid in de samenleving en maatschappelijke rol verder vergroten.

We hebben opnieuw kunnen investeren in de continuïteit van onze ruim 1.000 groepen, door deelprojecten zoals spelkwaliteit, bestuursontwikkeling en groepsontwikkeling. Bijna 5.000 vrijwilligers konden elkaar in september 2019 ontmoeten en samen werken aan hun ontwikkeling. Bijna 1000 scouts vertrokken naar de VS om deel te nemen aan de vierjaarlijkse Wereld Scout Jamboree en maakten vrienden voor het leven.

Ook in 2019 zijn stappen gezet om samen te werken aan het realiseren van de toekomstvisie en er voor te zorgen dat in 2025 Scouting nog meer waarde toevoegt aan de samenleving door scouts uit te dagen zich te ontwikkelen en daarbij met elkaar veel plezier te beleven.

### **Onze toekomstvisie is:**

Scouting voegt waarde toe aan de samenleving door scouts uit te dagen zich te ontwikkelen en daarbij met elkaar veel plezier te beleven.

De vijf toekomstthema's waar we mee aan de slag gaan, zijn:

- We stellen de *ontwikkeling* van jeugd centraal. We *dagen* ze uit te leren door hun grenzen te verleggen.
- We vinden *samenwerken* binnen en buiten Scouting belangrijk. We *verbinden* in de samenleving.
- We zijn een *open* organisatie. We zetten ons in voor meer *diversiteit*.
- We vertellen *trots* wie we zijn en wat we doen. We zijn *zichtbaar* met onze uitdagende activiteiten.
- We bouwen op de inzet van *vrijwilligers* van binnen en buiten scouting. We bieden daarvoor verschillende vormen van vrijwilligerswerk.

# Jaarrekening

## 8 Jaarrekening Scouting Nederland 2019

Balans per 31 december 2019  
Na bestemming van het resultaat

		31 december 2019	31 december 2018
<b>ACTIVA</b>			
<i>(in duizenden euro's)</i>			
<b>Vaste activa</b>			
	<b>1</b>		
Gebouwen en terreinen		1.613	1.725
Inventaris en apparatuur		58	80
		1.671	1.805
<b>Financiële vaste activa</b>			
	<b>2</b>		
Deelneming Scoutinglandgoed		489	128
<b>Vlottende activa</b>			
	<b>3</b>		
Vorraden		1.021	943
Vorderingen en overlopende activa	<b>4</b>	503	825
Geldmiddelen	<b>5</b>	4.346	5.814
		5.870	7.582
Totaal van de activa		8.030	9.515
<b>PASSIVA</b>			
<i>(in duizenden euro's)</i>			
<b>Eigen vermogen</b>			
	<b>6</b>		
Algemeen		1.389	1.630
Bestemmingreserves		3.818	2.652
Bestemmingsfonds Jisp		23	23
		5.230	4.305
<b>Voorzieningen</b>			
	<b>7</b>		
Voorzieningen		101	211
<b>Langlopende schulden</b>			
	<b>8</b>		
Leningen verenigingsterreinen		113	152
		113	152
<b>Kortlopende schulden</b>			
	<b>9</b>		
Crediteuren		386	339
Overige schulden en overlopende passiva	<b>10</b>	2.200	4.508
		2.586	4.847
Totaal van de passiva		8.030	9.515

## Staat van baten en lasten over 2019

(in duizenden euro's)

		Begroting 2019	Werkelijk 2019	Werkelijk 2018
<b>BATEN</b>				
<b>Landelijk niveau</b>				
Contributie-opbrengsten	11	2.480	2.483	2.418
ScoutShop	12	1.834	1.902	1.824
Advertenties	13	36	33	38
Opbrengst rente	14	6	-4	12
Bijdragen Scouting Nederland Fonds	15	160	160	160
Bijdragen derden	16	509	509	509
Diverse baten	17	20	1.552	24
		5.045	6.635	4.985
<b>Deel exploitaties</b>				
Inkomsten verenigingsterreinen	26	800	786	684
Inkomsten landelijke ledenactiviteiten	27	4.607	7.048	1.695
Inkomsten TOES		46	25	76
Inkomsten materiaalfonds Zeilschool/ Gilwell			7	
Inkomsten afgesloten projecten		250	47	18
Inkomsten nationale Scouting loterij	28	588	554	596
		6.291	8.467	3.069
Totaal van de baten		11.336	15.102	8.054
<b>LASTEN</b>				
<b>Landelijk niveau</b>				
Personeelskosten	18	1.896	1.995	1.887
Scoutshop Incl. vennootschapsbelasting	12	1.605	1.826	1.649
Afschrijvingen	19	77	54	84
Afwaardering Voorraad ScoutShop		-	-	-
Dotatie voorziening groot onderhoud	20	10	10	24
Kosten accommodatie	21	54	64	73
Apparaatskosten	22	799	816	934
Activiteitskosten	23	280	201	153
Diverse lasten	24	20	1.025	15
Kosten Scouting Magazine	25	250	239	235
Incidentele lasten		20	10	8
		5.011	6.240	5.062
<b>Deel exploitaties</b>				
Afschrijving St. Walrick nieuwbouw	26	-	53	53
Kosten Verenigingsterreinen (Bestemmingsreserve Terreinen)	26	-	28	25
Uitgaven verenigingsterreinen	26	800	575	617
Uitgaven landelijke ledenactiviteiten	27	4.607	7.011	1.491
Uitgaven TOES		46	31	35
Uitgaven materiaalfonds Zeilschool/ Gilwell		-	-	1
Kosten afgesloten projecten		250	47	18
Uitgaven nationale Scouting loterij	28	588	554	596
		6.291	8.299	2.836
Totaal van de lasten		11.302	14.539	7.898
Resultaat deelnemingen	2	-87	361	-107
<b>Exploitatiesaldo</b>		-53	924	49

<b>Resultaatbestemming</b>				
<b>Bestemmingen</b>				
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten	6	-	-192	-294
Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool /Gilwell	6	-	-7	1
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	6	-	-211	-67
Bestemmingsreserve LSC		-	-36	-
Bestemmingsreserve TOES	6	-	-	-41
Bestemmingsreserve opstallen Scoutinglandgoed	6	-100	-600	-100
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	6	-	-361	-
<b>Onttrekkingen</b>				
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten	6	-	155	92
Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool /Gilwell	6	-	-	1
Bestemmingsreserve Voorraadrisico's ScoutShop	6	-	-	-
Bestemmingsreserve 'In veilige handen'	6	-	-	5
Bestemmingsreserve Groei & Dienstverlening		66	-	100
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	6	-	81	78
Bestemmingsreserve TOES	6	-	6	-
<b>Exploitatie saldo na mutatie bestemmingsreserves</b>		<b>-87</b>	<b>-241</b>	<b>-176</b>

## 9. Waarderingsgrondslagen

De Jaarrekening is op 22 april 2020 opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven'. De vereniging is statutair gevestigd op Larikslaan 5 te Leusden en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer: 31024153 onder de naam Vereniging Scouting Nederland.

### Weergave

De cijfers in de jaarrekening worden gerepresenteerd na bestemming van het resultaat.

### Continuïteit

Bij de waardering van activa en passiva is van de continuïteitsveronderstelling uitgegaan.

### Saldering

Saldering van vorderingen en schulden is toegepast in de gevallen dat wettelijk verrekening mogelijk is en afwikkeling op hetzelfde moment plaatsvindt.

### Schattingen

Bij het maken van schattingen is zo goed mogelijk rekening gehouden met alle beschikbare relevante informatie.

### Materiele vaste activa

De mutaties in de boekwaarde van de vaste activa betreffen (des-) investeringen en afschrijvingen. Het betreft de boekwaarden van de activa die aan het einde van het jaar nog aanwezig zijn en gebruikt worden. Bij gebouwen wordt deze inclusief de waarde van de grond genomen, waarop niet wordt afgeschreven. De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs minus eventuele investeringssubsidies, onder aftrek van afschrijvingen, gebaseerd op een vast percentage van de aanschaffingsprijs. De afschrijvingspercentages zijn bepaald, rekening houdend met de verwachte economische levensduur. De afschrijvingspercentages zijn als volgt:

- Terreinen	:	geen afschrijving
- Gebouwen	:	2,5 tot 5% per jaar
- Verbouwingen	:	5 tot 10% per jaar
- Installaties, apparatuur, e.d.	:	10% per jaar
- Automatisering	:	33,3% per jaar
- Inventaris	:	20% per jaar

Niet alle gronden en opstallen zijn gewaardeerd op de balans. De totale WOZ-waarde van verenigingseigendommen (gronden en panden) belooft ruim € 3.220.000.

### Financiële vaste activa

#### *Deelneming Scoutinglandgoed*

Onder vaste activa is sinds juni 2015 de deelneming in Scoutinglandgoed BV opgenomen. Het betreft hier een niet geconsolideerde deelneming waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend en die tegen de vermogensmutatiemethode is gewaardeerd. Overeenkomstig deze methode is deze deelneming in de balans opgenomen tegen het aandeel in de nettovermogenswaarde rekening houdend met haar aandeel in het aanloopverlies van de deelneming en haar aandeel in de directe mutaties in het eigen vermogen van de deelnemingen vanaf het moment van verwerving. De meerjarenbegroting 2020-2024 van Scoutinglandgoed BV laat een afname van het negatief resultaat zien, al blijven met name de hoge rentelasten een knelpunt. Deze rentelasten komen ten bate van het Scouting Nederland Fonds.

## **VLOTTENDE ACTIVA**

### *Vorraden*

Vanwege de inkoop van partijen scout specifieke producten zijn de voorraden hoog. De voorraden worden gewaardeerd tegen de kostprijs, zijnde inkoopprijs of lagere opbrengstwaarde. Eventuele voorzieningen worden – voor zover nodig - separaat zichtbaar op de kostprijs van de voorraden in mindering gebracht.

### *Vorderingen en overlopende activa*

De vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid. De overlopende activa tegen nominale waarde.

### *Geldmiddelen*

De geldmiddelen zijn vermeld op basis van de nominale waarde. Alle liquide middelen staan ter vrije beschikking. Onder de post geldmiddelen is ook het saldo van de debet cards opgenomen. De vereniging heeft geen andere financiële instrumenten of beleggingen.

## **EIGEN VERMOGEN**

### *Bestemmingsreserves*

De bestemmingsreserves worden tegen nominale waarde gewaardeerd. Per bestemmingsreserve is aangegeven wat het oormerk is. In de jaarrekening wordt het voorstel voor mutaties van de bestemmingsreserves opgenomen en het landelijke bestuur besluit met het vaststellen van de jaarrekening over deze mutaties.

### *Bestemmingsfonds*

Het bestemmingsfonds betreft een legaat met een geormerkt bestedingsdoel. Het bestedingsdoel is onderdeel van het legaat en door de gever van het legaat bepaald.

## **VOORZIENINGEN**

### *Pensioenen*

De pensioenverplichtingen van alle medewerkers zijn ondergebracht bij Pensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW).

## **LANGLOPENDE SCHULDEN**

De langlopende schulden zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

## **KORTLOPENDE SCHULDEN**

### *Overige schulden en overlopende passiva*

De waardering van de overige passiva geschiedt in het algemeen tegen nominale waarde, tenzij in de toelichting bij de betreffende post uitdrukkelijk anders wordt aangegeven.

## 10.Grondslagen van resultaatbepaling

Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Alle opbrengsten worden voor het bruto bedrag onder de baten opgenomen, tenzij uitdrukkelijk anders vermeld. Kosten die nodig zijn om bepaalde baten te realiseren, worden in de staat van baten en lasten als last gepresenteerd. Hierbij wordt steeds rekening gehouden met alle van toepassing zijnde belastingen. De staat van baten en lasten is onderverdeeld in Landelijk niveau en Deel exploitaties. Onder Landelijk niveau staan de reguliere baten en lasten van de Vereniging en de ScoutShop. De deelexploitaties zijn zelfstandig en zijn in beginsel budgetneutraal. De resultaten daarvan worden toegerekend aan daarmee samenhangende Bestemmingsreserves. Op de begroting is geen accountantscontrole toegepast.

### *Contributie-opbrengst*

De contributie-opbrengst heeft betrekking op de jaarlijkse landelijke contributie van de Scoutingleden na aftrek van verstrekte kortingen.

### *ScoutShop*

De baten uit de ScoutShop hebben betrekking op de geleverde goederen uit verkopen ScoutShop inclusief verstrekte kortingen. Deze opbrengsten zijn voor met niet Scoutingproducten gerealiseerde omzet belast met omzetbelasting en vennootschapsbelasting.

### *Bijdragen Scouting Nederland Fonds*

Bijdragen uit het Scouting Nederland Fonds in 2019 voor de realisatie van de toekomstvisie #Scouting2025.

### *Bijdragen derden*

Bijdragen derden afkomstig van derden, met name de reguliere bijdrage van de Nationale Postcode Loterij.

### *Inkomsten verenigingsterreinen*

De inkomsten uit verenigingsterreinen betreffen de in rekening gebrachte bedragen voor overnachtingen en overige inkomsten uit verenigingsterreinen.

### *Inkomsten landelijke ledenactiviteiten*

De inkomsten uit landelijke ledenactiviteiten betreffen de ontvangen deelnemers- en medewerkersbijdragen en overige inkomsten.

### *Nationale Scouting Loterij*

Jaarlijks wordt door Scouting Nederland de Nationale Scouting Loterij gehouden. De opbrengst is na aftrek van kosten bestemd voor de deelnemende Scoutinggroepen en het Scouting Nederland Fonds.

### *Personeelskosten*

Dit betreffen de salariskosten van medewerkers van het landelijk servicecentrum en de overige personeelskosten. De personeelskosten van de ScoutShop zijn in de toelichting opgenomen onder Winstbijdrage ScoutShop. Daarnaast drukken een deel van de personeelskosten op deelexploitaties van de verenigingsterreinen en landelijke ledenactiviteiten en worden werkzaamheden voor derden verricht. Deze kosten zijn in het overzicht niet opgenomen.

### *Kosten ScoutShop*

De kosten van de ScoutShop hebben betrekking op de kostprijs en overige met de ScoutShop samenhangende overhead kosten.



#### *Uitgaven verenigingsterreinen*

De met de exploitatie van de verenigingsterreinen samenhangende exploitatiekosten.

#### *Uitgaven landelijke ledenactiviteiten*

De met landelijke ledenactiviteiten samenhangende kosten, waaronder kamperen en programma.

#### *Belastingen*

Scouting Nederland is als organisatie voor jeugdwerk vrijgesteld van omzetbelasting en vennootschapsbelasting. De ScoutShop is voor een deel van haar activiteiten omzet- en vennootschapsbelasting plichtig. De BTW wordt hierbij per verkocht item berekend, waarbij rekening wordt gehouden met de toepasselijke BTW-tarieven voor de verschillende producten. De vennootschapsbelasting is berekend over het resultaat, rekening houdend met bestaande belastingfaciliteiten.

# 11. Toelichting op de balans per 31 december 2019

(in duizenden euro's)

## 11.1 Activa

### Ad 1. Materiële vaste activa

#### Totaaloverzicht

	Boekwaarde 31-12-18	Investerings 2019	Afschrijvingen 2019	Boekwaarde 31-12-19
Gebouwen en terreinen	1.725	37	149-	1.613
Inventaris en apparatuur	80	41	63-	58
Totaal	1.805	78	212-	1.671

#### Gebouwen en terreinen

	Boekwaarde 31-12-18	Investerings 2019	Afschrijvingen 2019	Boekwaarde 31-12-19
Landelijk niveau	282	-	-	282
Buitenzorg, Baarn	138	-	-13	125
Dwingeloo, stafhuisje	121	-	-12	109
Gilwell Ada's Hoeve, Ommen	37	-	-5	32
Gilwell Ada's Hoeve (Project Leader)	207	-	-20	187
Naaldenveld (Sanitair gebouw)	294	-	-24	270
St. Walrick, Overasselt	265	-	-53	212
Overige verenigingsterreinen	381	37	-22	396
Totaal	1.725	37	-149	1.613

#### Inventaris, apparatuur, automatisering en aanhanger

	Boekwaarde 31-12-18	Investerings 2019	Afschrijvingen 2019	Boekwaarde 31-12-19
Landelijk niveau	79	41	-63	57
TOES	1	-	-	1
Totaal	80	41	-63	58

#### Opmerkingen:

- De afschrijvingskosten van de nieuwbouw voor St. Walrick worden volledig bekostigd uit daartoe gevormde Bestemmingsreserves.
- De afschrijvingskosten van de nieuwbouw van Ada's Hoeve worden gedeeltelijk bekostigd uit daartoe gevormde Bestemmingsreserves.
- De afschrijvingskosten van de schaapschuur en tractor van Eerde worden bekostigd uit Bestemmingsreserve overige terreinen.
- De afschrijvingskosten van het sanitair gebouw van Naaldenveld worden bekostigd uit een daartoe gevormde Bestemmingsreserve.

### Ad 2. Financiële vaste activa

#### Deelneming Scoutinglandgoed B.V.

Onder vaste activa is sinds juni 2015 de deelneming in Scoutinglandgoed BV opgenomen. De deelneming bestond uit een in 2015 ingebracht 50 % aandeel van € 600.000 en de inbreng van Agio van € 42.238. De reguliere exploitatie 2019 van Scoutinglandgoed BV heeft geleid tot een tekort van € 277.418, dit ligt in de lijn van de prognose van € 274.345. In 2019 is door de vereniging Scouting Nederland het eerste deel van de bijdrage voor het Avonturenhuis van 1 miljoen euro

gedoneerd. Omdat deze donatie via het resultaat loopt, is het resultaat van Scoutinglandgoed BV voor bestemming € 722.582 positief waarvan de helft als resultaat deelneming ten gunste van Scouting Nederland komt.

	Boekwaarde 31-12-18	Investerings 2019	Resultaat 2019	Boekwaarde 31-12-19
Deelneming Scoutinglandgoed	128	0	361	489

## Vlottende activa

### Ad 3. Voorraden

De samenstelling is als volgt:

	31-12-19	31-12-18
Handelsvoorraden ScoutShop	1.025	958
Voorziening wegens lagere voorraadwaardering	-4	-15
Totaal	1.021	943

### Ad 4. Vorderingen en overlopende activa

Overeenkomstig de in april 2011 gedane toezeggingen door het Scouting Nederland Fonds werd in eerdere jaren vanwege de structureel achterblijvende verkopen van de spelmaterialen een garantstelling voor de ontwikkelkosten afgegeven. Deze is opgenomen onder 'Garantstelling ontwikkelkosten Spelmaterialen Scouting Ned. Fonds'. De ontwikkelkosten moesten door de marge op de verkopen worden 'afbetaald'. In 2019 is opnieuw € 7.683 op deze wijze afgewikkeld.

De rekening courantverhouding tussen Scouting Nederland en het Scoutinglandgoed betrof het voorfinancieren van noodzakelijke kosten voor de realisatie van het Avonturenhuis en het magazijn vooruitlopend op de inbreng van de door de vereniging Scouting Nederland reeds ontvangen donaties voor het Scoutinglandgoed. Met het overboeken van de eerste donatie in 2019 is de rekening courant verhouding vereffend en komen te vervallen.

De samenstelling is als volgt:

	31-12-19	31-12-18
Debiteuren:		
- Landelijk ServiceCentrum (contributies)	27	17
- ScoutShop / Landelijke Leden Activiteiten	78	150
	105	167
- Overige vorderingen landelijk niveau	359	480
- Garantstelling ontwikkelkosten spelmaterialen Scouting Ned. Fonds	38	45
- Rekening Courant Scoutinglandgoed Zeewolde	0	95
- Rekening Courant Stichting Scouting Nederland Fonds	1	38
Totaal	503	825

Debiteuren landelijk servicentrum

De specificatie is als volgt:

	31-12-19	31-12-18
Vorderingen uit:		
Contributie afgelopen boekjaren	69	44
Af: voorziening voor oninbaar	-42	-27
Balanswaarde	27	17

Debiteuren Scout Shop

De specificatie is als volgt:

Depothouders/verkooppunten  
Postorders / Landelijke Leden Activiteiten

	31-12-19	31-12-18
	65	53
	13	97
	<u>78</u>	<u>150</u>
Af: voorziening voor oninbaar	-	-
	<u>78</u>	<u>150</u>

Balanswaarde

## Ad 5. Geldmiddelen

De geldmiddelen zijn vermeld op basis van de nominale waarde. Opgemerkt zij dat het betalingsverkeer van de Vereniging loopt over ING- en Rabobank rekeningen. Daarnaast zijn onder deze post de uitstaande bedragen van de debet cards opgenomen. De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

Kasgelden  
ING  
Rabobank  
Derdengelden debetcards

	31-12-19	31-12-18
	17	14
	3.452	4.797
	765	800
	112	203
	<u>4.346</u>	<u>5.814</u>

## 11.2 Passiva

### Ad 6. Eigen vermogen

	Stand per 31-12-2018	bij	af	Vrijval	Stand per 31-12-2019
<b>Algemeen</b>	<b>1.630</b>	-	<b>-241</b>	-	<b>1.389</b>
Bestemmingsreserve Scoutshop mobiel	12	-	-	-	12
Bestemmingsreserve Groei & dienstverlening	66	-	-	-	66
Bestemmingsreserve LSC	102	36	-	-	138
Bestemmingsreserve 'In veilige handen'	57	-	-	-	57
	<u>237</u>	<u>36</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>273</u>
<b>Landelijke ledenactiviteiten</b>					
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten (risico)	285	89	-	-	374
Bestemmingsreserve ledenactiviteiten (volgende editie)	183	103	-155	-	131
	<u>468</u>	<u>192</u>	<u>-155</u>	<u>-</u>	<u>505</u>
<b>Materiaal</b>					
Bestemmingsreserve Zeilschool Nederland materiaal	26	7	-	-	33
Bestemmingsreserve Gillwell materiaal	10	-	-	-	10
	<u>36</u>	<u>7</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>43</u>
Bestemmingsreserve TOES	116	-	-5	-	111
<b>Verenigingsterreinen</b>					
Bestemmingsreserve nieuwe terreinen	41	-	-	-	41
Bestemmingsreserve St. Walrick nieuwbouw	244	-	-53	-	191
Bestemmingsreserve Ada's Hoeve nieuwbouw	96	-	-8	-	88
Bestemmingsreserve Ada's Hoeve dak	25	-	-6	-	19
Bestemmingsreserve Dwingeloo, stafhuisje	27	-	-2	-	25
Bestemmingsreserve Eerde	17	-	-	-	17
Bestemmingsreserve Naaldenveld, sanitair gebouw	106	-	-9	-	97
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	654	211	-3	-	862
Bestemmingsreserve opstallen Scoutinglandgoed	585	600	-	-	1.185
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	-	361	-	-	361
	<u>1.795</u>	<u>1.172</u>	<u>-81</u>	<u>-</u>	<u>2.886</u>
<b>Totaal Bestemmingsreserves</b>	<b>2.652</b>	<b>1.407</b>	<b>-241</b>	<b>-</b>	<b>3.818</b>
Bestemmingsfonds Verenigingsterreinen inzake Jisp	23	-	-	-	23
<b>Totaal Eigen vermogen</b>	<b>4.305</b>	<b>1.407</b>	<b>-482</b>	<b>-</b>	<b>5.230</b>

Een bestemmingsreserve wordt gevormd voor een wenselijk geachte toekomstige uitgave en is een door het bestuur met het oog op specifieke kosten geormerkt deel van het eigen vermogen. Mutaties op bestemmingsreserves worden volledig verwerkt via resultaatbestemming.

### *Algemeen*

Het eigen vermogen is bestemd voor het afdekken van risico's en voor de continuïteit van de verenigingsactiviteiten. Door het negatieve exploitatiesaldo na mutatie bestemmingsreserves daalt het eigen vermogen.

### *Bestemmingsreserve ScoutShop mobiel*

Deze reserve is gevormd met het oog op de aanschaf van nieuwe mobiele ScoutShops.

### *Bestemmingsreserve Groei & dienstverlening*

Bestemmingsreserve Groei en dienstverlening voor het realiseren van de groei doelstellingen van de Vereniging en het verbeteren van de dienstverlening. De begrote vrijval in 2019 heeft niet plaatsgevonden omdat de implementatie van Office 365 vertraagd is.

### *Bestemmingsreserve LSC*

Bestemmingsreserve LSC voor toekomstige investeringen in het landelijk servicecentrum in Leusden. Naast de toevoeging van een jaarlijks bedrag heeft ook een herschikking tussen bestemmingsreserve en voorziening groot onderhoud plaatsgevonden.

### *Bestemmingsreserve 'In veilige handen'*

Deze reserve is gevormd met het oog op toekomstige (onvoorziene) kosten rond de zorg voor een veilige omgeving voor minderjarigen, waaronder tuchtrecht.

### *Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten*

De bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten bestaat uit: bestemmingsreserve volgende editie en bestemmingsreserve voor risico's (calamiteitenfonds). In 2019 is € 155.000 onttrokken aan de bestemmingsreserve volgende editie, € 89.000 toegevoegd aan het calamiteitenfonds en €103.000 aan resultaat verwerkt in de bestemmingsreserve volgende editie.

In 2019 heeft het landelijk bestuur besloten het bedrag voor de risico dekking naar beneden bij te stellen omdat de bestemmingsreserve de wenselijke hoogte nadert.

2019 activiteit	Inkomsten	van vorige editie	Inkomsten saldo	Uitgaven	Calamiteiten fonds	Uitgaven saldo	Resultaat
Herdenking 4 mei 2019	14	1	15	12	-	12	3
HIT 2019	164	34	198	162	7	169	29
JOTA 2019	6	16	22	10	-	10	12
Landelijke Scouting Zeilwedstrijden 2019	6	3	9	6	-	6	3
Landelijke Scouting Wedstrijden 2019	40	7	47	40	2	42	5
Nawaka reunie	3	2	5	5	-	5	-
Nawaka 2018	0	-	0	8	-	8	-8
Roverway 2019	1889	-	1889	1835	54	1.889	-
Scout In 2019	709	-	709	744	5	749	-40
World Scout Jamboree 2019	4146	70	4216	4118	21	4.139	77
Zeilschool 2019	71	22	93	71	-	71	22
Totaal	7.048	155	7.203	7.011	89	7.100	103

### *Bestemmingsreserve Zeilschool /Gilwell materiaal*

Bestemmingsreserve Zeilschool/Gilwell materiaal met het oog op toekomstige afschrijvingen van materialen.

### *Bestemmingsreserve TOES*

Per 31 december 2019 zijn de activiteiten van TOES gestaakt en wordt het beheer van materiaal ondergebracht in een nieuw te vormen beheerteam. In 2018 is besloten de positieve bestemming te besteden aan de verhuizing naar en de inrichting van het nieuwe magazijn in Zeewolde. Dit zal medio 2020 plaatsvinden. Het resultaat van TOES over 2019 is ten gunste van deze Bestemmingsreserve gebracht.

### *Bestemmingsreserve nieuwe terreinen*

Bestemmingsreserve Nieuwe terreinen voor het realiseren van nieuwe kampeervoorzieningen.

*Bestemmingsreserve St. Walrick nieuwbouw*

Bestemmingsreserve St. Walrick nieuwbouw waaruit jaarlijks het volledige afschrijvingsbedrag vrijvalt.

*Bestemmingsreserve Ada's Hoeve nieuwbouw*

Bestemmingsreserve Ada's Hoeve nieuwbouw waaruit jaarlijks een deel van het afschrijvingsbedrag vrijvalt.

*Bestemmingsreserve Ada's Hoeve dak*

Bestemmingsreserve Ada's Hoeve dak waaruit jaarlijks het volledige afschrijvingsbedrag vrijvalt.

*Bestemmingsreserve Dwingeloo, stafhuisje*

Bestemmingsreserve stafhuisje Dwingeloo waaruit jaarlijks een deel van het afschrijvingsbedrag vrijvalt.

*Bestemmingsreserve Eerde*

Bestemmingsreserve Eerde waaruit jaarlijks het volledige afschrijvingsbedrag vrijvalt.

*Bestemmingsreserve Naaldenveld, sanitair gebouw*

Bestemmingsreserve sanitair gebouw Naaldenveld waaruit jaarlijks het volledige afschrijvingsbedrag vrijvalt.

*Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen*

De Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen is bedoeld voor toekomstige investeringen in Verenigingsterreinen. Het resultaat van de Verenigingsterreinen wordt jaarlijks ten gunste of ten laste van deze bestemmingsreserve gebracht. Daarnaast is onder deze post een bedrag gereserveerd voor calamiteiten en onvoorziene omstandigheden. Per 31 december is het erfpachtcontract voor Dwars in de Weg op verzoek van de eigenaar niet verlengd. Het negatieve saldo en de nog openstaande rekening courant van samen € 18.000 en de kosten voor de noodzakelijke renovatie van een brug op het terrein Napoleonsweg in Breukelen (€ 3.000) zijn ten laste hiervan geboekt.

*Bestemmingsreserve opstallen Scoutinglandgoed*

Bestemmingsreserve bedoeld voor de toekomstige realisering van opstallen op het Scoutinglandgoed. Toegevoegd is de jaarlijkse bijdrage van € 100.000. Daarnaast is het deel van de donatie van de Postcode Loterij voor de realisatie van het Avonturenhuis welke nog niet als schenking is doorgezet naar het Scoutinglandgoed aan deze bestemmingsreserve toegevoegd (€ 500.000).

*Bestemmingsreserve aanloopverlies Scoutinglandgoed*

De reguliere exploitatie 2019 van Scoutinglandgoed BV heeft geleid tot een tekort van € 277.418. In 2019 is door de vereniging Scouting Nederland het eerste deel van de bijdrage voor het Avonturenhuis van 1 miljoen euro gedoneerd. Omdat deze donatie via het resultaat loopt, is het resultaat van Scoutinglandgoed BV voor bestemming € 722.582 positief waarvan de helft als resultaat deelneming ten gunste van Scouting Nederland komt. Er wordt een bestemmingsreserve ter grootte van dit resultaat gevormd (€ 361.000) om daarmee de voorziene toekomstige verliezen van Scoutinglandgoed op te kunnen vangen.

*Bestemmingsfonds Verenigingsterreinen inzake Jisp*

Bestemmingsfonds Verenigingsterreinen inzake Jisp betreft een legaat. De rentebaten van het legaat komen ten behoeve aan de exploitatie van het Scoutingkampeerterrein Jisp. De hoofdsom van het legaat blijft in stand.

## Ad 7. Voorzieningen

De Voorziening groot onderhoud landelijk servicecentrum en Voorzieningen verenigingsterreinen zijn bedoeld voor groot onderhoud. Jaarlijkse wordt een bedrag gedoteerd aan de voorziening op basis van het meerjarenonderhoudsplan van de vereniging. In 2019 heeft een herschikking van werkzaamheden en daarmee samenhangende kosten tussen bestemmingsreserve en voorziening groot onderhoud plaatsgevonden.

Het verloop van de voorzieningen is als volgt:

	Stand per 31-12-2018	Dotatie bij	Onttrokken af	Vrijval	Stand per 31-12-2019
Voorziening groot onderhoud landelijk servicecentrum	91	10	-43	-	58
Voorzieningen verenigingsterreinen	120	-	-77	-	43
Totaal	211	10	-120	-	101

## Ad 8. Langlopende schulden

### *Leningen verenigingsterreinen*

	31-12-19	31-12-18
Leningen Scouting Nederland Fonds	113	152
Totaal	113	152

Van de drie door het Scouting Nederland Fonds verstrekte leningen is de looptijd van € 106.667 korter dan 5 jaar en van € 21.104 langer. De in 2019 vervallende termijnen zijn voor een bedrag van € 15.333 onder overige schulden opgenomen. De leningen hebben betrekking op de renovatie van het kampeergebouw Scoutcentrum Harderhaven, renovatie van de sanitaire voorzieningen op Scoutingkampeerterein Naaldenveld en de nieuwbouw van een stafhuis op Scoutingkampeerterein Dwingeloo.

## Ad 9. Kortlopende schulden

### *Crediteuren*

	31-12-19	31-12-18
landelijk niveau	386	339
Totaal	386	339

## Ad 10. Overige schulden en overlopende passiva

De samenstelling is als volgt:

	31-12-19	31-12-18
Overige verplichtingen landelijk niveau/ScoutShop	541	224
Verplichtingen kampeertreinen/ TOES	128	-
Leningen Scouting Nederland Fonds, kortlopend	15	24
Reservering vakantiedagen	41	45
Onderhanden werk	667	2.412
Verplichtingen Belastingdienst (Loonheffing, vennootschapsbelasting)	124	154
Bijdrage van Postcodeloterij voor de bouw van het Avonturenhuis	684	1.500
Bijdrage van Postcodeloterij voor ontwikkeling Avonturenhuis	-	150
Totaal	2.200	4.509

### *Reservering vakantiedagen*

Het gaat hier om de waarde van de niet opgenomen vakantiedagen per 31 december van het boekjaar tegen het werkelijke salaris van de betrokken medewerkers.

### *Onderhanden werk*

Onderhanden werk betreft de nog lopende projecten, gefinancierd door derden. Het gaat hierbij om het door de UPS Foundation gefinancierde project in samenwerking met WAGGGS om het aantal

meisjes en vrouwen binnen Scouting Nederland te laten toenemen. Het project Meiden in Scouting is verlengd tot 31 maart 2020. Daarnaast is ook de financiering voor communicatie rond het avonturenhuis als onderdeel van de donatie van de Postcode Loterij (€ 150.000) hier als meerjarig project bij opgenomen.

### **Bijdrage Postcode Loterij**

Van de bijdrage van de Postcode loterij voor de bouw van het Avonturenhuis is in 2019 een bedrag van € 1.000.000 als schenking aan het Scoutinglandgoed Zeewolde gedaan. Het resterende bedrag van € 500.000 is toegevoegd aan de bestemmingsreserve opstellen Scoutinglandgoed en zal in 2020 geschonken worden. Het bedrag van 1 miljoen minus de verrekenende rekening courant is als nog te betalen verplichting opgenomen per 31 december 2019. De genoemde 'bijdrage voor de ontwikkeling' is bedoeld voor communicatie uitingen en is in 2019 bij onderhanden werk opgenomen.

### **Niet uit de balans blijvende verplichtingen**

Het gaat hier uitsluitend om meerjarige financiële verplichtingen die al dan niet stilzwijgend worden verlengd én die van invloed zijn op de uitgaven van het opvolgende jaar.

- Huurovereenkomst kopieerapparaat tot januari 2023. Jaarlast € 16.000.
- Op ScoutShop rustende afname verplichting voor bij een leverancier opgeslagen goederen van € 114.452.
- Overeenkomst voor productie Scouting Magazine loopt tot eind 2022. Jaarlast circa € 245.000.
- Erfpacht overeenkomsten voor St. Walrick en Harderhaven. Looptijd variërend tot 2042. Jaarlast € 9.000.
- Huurovereenkomsten voor Spelderholt, Buitenzorg, Malpiesche Bergen en Eerde. Looptijd variërend tot juni 2023. Jaarlast € 7.000.
- Gebruiksovereenkomst voor Achter 't Heezenbosch tot juni 2020. Jaarlast € 400.

### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan met een invloed op de cijfers per balansdatum.

In 2020 is Nederland opgeschrikt door het coronavirus (Covid-19). Ook voor de vereniging Scouting Nederland heeft dit grote gevolgen. Bij het opstellen van de jaarrekening 2019 werd duidelijk dat alle Scoutingactiviteiten in het voorjaar tot nader order stilgelegd worden, zowel lokaal, regionaal als landelijk. Ook is een groot aantal evenementen afgelast (HIT, LSW, Jungle Experience, deelname European Scout Jamboree). De gevormde reserves voor calamiteiten bij evenementen zijn afdoende om de reeds gemaakte kosten te dekken. Eventuele andere gevolgen, op bijvoorbeeld de ledenontwikkeling en de zomerovernachtingen op de verenigsterreinen zijn bij het vaststellen van de jaarrekening nog niet duidelijk.

De continuïteit van de vereniging is niet in gevaar vanwege de huidige vermogenspositie.



## 12. Toelichting op de staat van baten en lasten over 2019

(in duizenden euro's)

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Bij de berekening van het resultaat worden te verwachten verliezen verantwoord ten laste van het jaar waarin ze voorzienbaar worden.

### 12.1 Baten

#### Ad 11. Contributie-opbrengst

	Begroting 2019	Werkelijk 2019	Werkelijk 2018
Contributiegegevens:			
Gemiddeld aantal jeugdleden	81.000	80.325	79.772
Gemiddeld aantal kaderleden	30.000	31.087	30.463
<b>Totaal leden</b>	<b>111.000</b>	<b>111.412</b>	<b>110.235</b>
Contributie per lid	22,90	22,90	22,55
Contributie-opbrengst	2.542	2.551	2.486
Kortingen op contributie	-62	-68	-68
	<b>2.480</b>	<b>2.483</b>	<b>2.418</b>

De contributie-inkomsten zijn beperkt gestegen door een kleine toename van het ledenaantal. Nog steeds betalen veel groepen de contributie in één keer. Dat is positief voor de liquiditeit, maar hierdoor komt de post kortingen hoger uit dan begroot.

#### Ad 12. Exploitatie ScoutShop

	Begroting 2019	Werkelijk 2019	Werkelijk 2018
<b>Baten</b>			
ScoutShop (omzet)	1.834	1.902	1.824
<b>Lasten (incl vennootschapsbelasting)</b>			
Kostprijs goederen	874	928	864
Personeelslasten	403	406	397
Afschrijving ICT/Scoutmobiel	34	8	
Afschrijving ontwikkelkosten	8	8	8
Huisvestingslasten	50	54	53
Algemene kosten	71	168	118
Verkoopkosten	198	241	199
<b>Totaal ScoutShop</b>	<b>1.638</b>	<b>1.813</b>	<b>1.639</b>
Verschuldige Vennootschapsbelasting	-	13	10
<b>Lasten totaal</b>	<b>1.638</b>	<b>1.826</b>	<b>1.649</b>
<b>Exploitatie ScoutShop</b>	<b>196</b>	<b>76</b>	<b>175</b>

De omzet van de ScoutShop is in 2019 gestegen met € 68.000, ondanks dat de verkoop van met name verenigingsartikelen als gevolg van ledenontwikkeling achterbleef bij de prognose.

Op productniveau blijkt dat door het besluit geen hoofddeksels meer te verkopen € 15.000 minder aan inkomsten ontvangen is. Door minder instroom (en beter behoud) van leden bleef ook de verkoop van nieuwe scoutfit blouses, dassen en speltaktekens voor € 67.000 achter. De hogere omzet komt voornamelijk door de extra verkoop van niet-verenigingsproducten.

Bij de kosten van de ScoutShop vallen een aantal verschuivingen en kostenstijgingen op. De kostprijs is meer gestegen dan de omzet omdat deze bij niet-verenigingsproducten hoger is (€ 54.000) en door de markt bepaald wordt.

Door een verschuiving van verkoop van winkels naar de webshop zijn de verkoopkosten € 43.000 hoger dan begroot, onder andere door hogere porto- en handelingskosten en kosten voor verpakkingsmateriaal. Deze zijn in 2019 nog onvoldoende doorbelast naar de klant. De begrote afschrijvingskosten hingen samen met de realisatie van de nieuwe website. Omdat een belangrijk deel van de ontwikkelkosten van de website consultancy uren betrof, worden deze kosten niet afgeschreven maar verdeeld over de jaren 2018, 2019 en 2020 en opgenomen onder algemene kosten.

In de begroting was een lager afschrijvingsbedrag opgenomen dan de werkelijke kosten voor de nieuwe website en dit is zichtbaar in de algemene kosten, welke € 97.000 hoger zijn dan begroot en daarmee ook hoger zijn dan de begrote afschrijvingskosten van €34.000.

#### Ad 13. Advertentie inkomsten

	Begroting 2019	Werkelijk 2019	Werkelijk 2018
totaal boekjaar	36	33	38

De weergegeven inkomsten zijn de netto aan de ScoutShop doorbelaste bedragen die de vereniging ontvangt voor advertenties in het Scouting Magazine.

#### Ad 14. Opbrengst rente

	Begroting 2019	Werkelijk 2019	Werkelijk 2018
Rente boekjaar	6	4	12

Deze post bevat de rentevergoedingen van de ScoutShop en de rentevergoedingen op de banksaldo's van de vereniging minus de rentelasten over de reserves van de verenigingsterreinen. De rente die in 2019 is doorberekend aan de verenigingsterreinen ligt hoger dan de ontvangen rente die intern is doorberekend aan de ScoutShop.

#### Ad 15. Bijdragen Scouting Nederland Fonds

	Begroting 2019	Werkelijk 2019	Werkelijk 2018
totaal boekjaar	160	160	160

Het Scouting Nederland Fonds stelde deze bijdrage in 2019 beschikbaar voor het realiseren van onze toekomstvisie.

#### Ad 16. Bijdragen derden

	Begroting 2019	Werkelijk 2019	Werkelijk 2018
totaal boekjaar	509	509	509

In 2019 werd opnieuw een reguliere bijdrage van € 500.000 van de Nationale Postcode Loterij en een bijdrage van € 9000 van AON verzekeringen ontvangen.

#### Ad 17. Diverse baten

	Begroting 2019	Werkelijk 2019	Werkelijk 2018
Diverse baten	20	52	24
Donatie Postcode Loterij ten behoeve van Avonturenhuis	-	1.500	-
totaal boekjaar	20	1.552	24

Het grootste deel van de diverse baten is afkomstig van de verhuur van een aantal ruimten in het Landelijk servicecentrum. Verder zijn hieronder de abonnementsgelden van niet-leden van Scouting van het Scouting Magazine, de accommodatiegids en de diverse overige baten opgenomen. De donatie van de Postcode Loterij ten behoeve van het Avonturenhuis is hier verwerkt. Eén miljoen euro hiervan is als donatie in 2019 doorgezet naar het Scoutinglandgoed. € 500.000 wordt toegevoegd aan de bestemmingsreserve opstellen Scoutinglandgoed en zal in 2020 gedoneerd worden.

## 12.2 Lasten

### Ad 18. Personeelskosten

	Begroting 2019	Werkelijk 2019	Werkelijk 2018
Directie, OR en stafafdeling	381	378	254
Cluster inhoud	557	594	633
Communicatie	218	211	239
Cluster ondersteuning	657	705	643
Overige personeelskosten	70	94	118
Reservering Mobiliteit/ Ziektevervang	13	13	-
Totaal kosten formatie landelijk servicecentrum	1.896	1.995	1.887

In 2019 waren er diverse mutaties in het personeelsbestand. Ziekte zorgde soms voor extra kosten door inhuur van vervanging, maar daar tegenover staat dat vrijgevallen vacatures niet altijd direct ingevuld konden worden. In 2019 zijn de lonen vanuit de cao verhoogd. Hiermee werd bij het opmaken van de begroting nog geen rekening gehouden. Uiteindelijk komen de personeelskosten over het jaar 2019 hoger uit.

Het aantal FTE per 31 december 2019 was 30,13 (2018 – 29). De personeelskosten voor de ScoutShop zijn opgenomen onder ad 12. Exploitatie ScoutShop. Daarnaast drukken een deel van de personeelskosten op deexploitatie van de verenigingssterreinen en landelijke ledenactiviteiten en worden werkzaamheden voor derden verricht. Deze kosten zijn in het overzicht niet opgenomen.

### Ad 19. Afschrijvingen

	Begroting 2019	Werkelijk 2019	Werkelijk 2018
Afschrijving landelijk niveau	19	14	21
Inventaris, apparatuur, automatisering en aanhanger	58	40	63
Totaal	77	54	84

De verschuiving van hardware naar licenties voor gebruik van online toepassingen zorgde wederom voor een verschuiving van kosten.

### Ad 20. Dotaties

Het betreft hier de jaarlijkse dotatie voor periodiek onderhoud aan het pand in Leusden.

	Begroting 2019	Werkelijk 2019	Werkelijk 2018
Dotatie voorziening groot onderhoud	10	10	24
Totaal	10	10	24

### Ad 21. Kosten accommodatie

	Begroting 2019	Werkelijk 2019	Werkelijk 2018
Onderhouds- en schoonmaakkosten	35	58	47
Energiekosten	30	32	29
Belastingen en heffingen	8	7	6
Overige kosten accommodatie	10	12	36
Reservering toekomstige investeringen LSC	17	-	-
Aan de ScoutShop in rekening gebrachte huur	-46	-45	-45
Totaal	54	64	73

Reparatiewerkzaamheden en aanpassingen aan het kantoorpand hebben tot hogere - niet voorziene - onderhoudskosten geleid. Daarnaast is door intensiever gebruik van het pand een ander en duurder schoonmaakcontract afgesloten. In de begroting 2019 was hierop nog niet geanticipeerd.

## Ad 22. Apparaatskosten

	Begroting 2019	Werkelijk 2019	Werkelijk 2018
Verzekeringen	275	289	289
Opleidingen en cursussen	30	15	18
Kantoorbehoeften	2	3	4
Drukwerk- en reproductiekosten	20	22	24
Communicatiekosten	92	81	77
Telefoon, porti en vracht	35	37	47
Documentatie en abonnementen	4	4	11
(Reis) kosten vrijwilligers, teams en commissies	40	41	46
Vergoeding en representatie Bestuur, Landelijke Raad	30	27	31
Reis- en verblijfskosten	28	28	12
Wervings- en selectiekosten	5	18	18
Advieskosten	5	7	21
Bijdragen aan organisaties, internationale contributies	140	131	146
Kosten accountant	29	43	70
Kosten ICT	44	51	85
Overige apparaatskosten	20	19	35
<b>Totaal</b>	<b>799</b>	<b>816</b>	<b>934</b>

De verzekeringspremies zijn gestegen en anders verdeeld over de verschillende locaties en terreinen. Kosten voor werving en selectie zijn gestegen door een niet voorziene inzet van een wervingsbureau voor het invullen van cruciale functies. De bijdragen aan organisaties zijn in 2019 lager omdat niet betaald werd voor deelname aan gezamenlijk tuchtrecht. De verschuiving van hardware naar licenties voor gebruik van online toepassingen zorgde wederom voor een verschuiving van kosten bij ICT.

## Ad 23. Activiteitenkosten

	Begroting 2019	Werkelijk 2019	Werkelijk 2018
Branding	22	17	2
Programma Spel	35	39	35
Programma Scouting Academy	45	20	16
Programma HRM	49	32	38
Groepen en regio's	45	19	11
Gereserveerd Werkbudget	84	74	51
	<b>280</b>	<b>201</b>	<b>153</b>

Activiteitenkosten blijven achter bij de begroting. Hierop is deels gestuurd toen bleek dat salariskosten en enkele niet voorziene kosten hoger bleken dan begroot. Daarnaast waren wederom de ambities hoger dan met inzet van vrijwilligers te realiseren bleek.

## Ad 24. Diverse lasten

	Begroting 2019	Werkelijk 2019	Werkelijk 2018
Overige, niet nader te benoemen, eenmalige kosten	20	25	15
Donatie Scoutinglandgoed, bijdrage Postcode Loterij	-	1.000	-
	<b>20</b>	<b>1.025</b>	<b>15</b>

## Ad 25. Kosten Scouting Magazine

	Begroting 2019	Werkelijk 2019	Werkelijk 2018
Kosten Scouting Magazine	250	239	235
<b>Totaal</b>	<b>250</b>	<b>239</b>	<b>235</b>

## 12.3 Deexploitaties

### Ad 26. Verenigingsterreinen/Buitencentra

(in duizenden euro's)

	2019			2018	
	inkomsten	uitgaven	resultaat		
Scoutingkampeerterein het Naaldenveld, Bentveld	114	-78	36	27	
Scoutcentrum Buitenzorg, Baarn	180	-174	6	37	
Dwars in de weg, Brouwershaven		-4	-4	-3	
Scoutingkampeerterein Dwingeloo	42	-35	7	7	
Scoutingkampeerterein Eerde, Ommen	24	-18	6	-2	
Scoutingkampeerterein Spelderholt, Hoenderloo	8	-6	2	6	
Scouting Kampeereiland 't Mieuwtje, Jisp	7	-8	-1	-2	
Buitencentrum Gilwell Ada's Hoeve, Ommen	163	-111	52	11	
Achter 't Heezenbosch, Heeze	6	-4	2	-1	
Scoutingkampeerterein St. Walrick, Overasselt	88	-77	11	-14	
Scoutcentrum Harderhaven	69	-53	16	1	
Malpiesche Bergen, Valkenswaard	8	-7	1	-	
Vrijval voorzieningen	77	0	77	-	
Totaal	786	-575	211	67	

De gezamenlijke verenigingsterreinen hebben in 2019 een zeer positief resultaat laten zien, zowel op financieel gebied als in de toename van het aantal overnachtingen. Het resultaat van 2 terreinen was in 2019 negatief. De resultaten van de terreinen zijn in ieder terrein afzonderlijk verwerkt in de bestemmingsreserves. Deze zijn noodzakelijk om investeringen op de terreinen te kunnen doen die noodzakelijk zijn voor de instandhouding van de terreinen en om eventuele calamiteiten op te kunnen vangen.

Overnachtingsaantallen verenigingsterreinen	2019	2018
(werkelijke waarden)		
Scouting Labelterrein het Naaldenveld, Bentveld	26285	25422
Scoutcentrum Buitenzorg, Baarn	16398	19162
Labelkampeerterein Dwars in de weg, Brouwershaven	0	52
Scouting Labelterrein Dwingeloo	7919	7909
Scouting Labelterrein Landgoed Eerde, Ommen	3864	3261
Scouting Labelterrein Spelderholt, Hoenderloo	3808	4550
Scouting Kampeereiland, Jisp	1511	953
Buitencentrum Gilwell Ada's Hoeve, Ommen	22559	18109
Scouting Labelterrein Achter 't Heezenbosch, Heeze	2782	2448
Scoutcentrum Harderhaven, Zeewolde	5191	5039
Scoutingkampeerterein St. Walrick, Overasselt	16476	16396
Scouting Labelterrein De Malpiesche bergen, Valkenswaard	4507	3813
Totaal	111300	107114

### Ad 27. Landelijke Ledenactiviteiten

De geplande landelijke ledenactiviteiten vonden in 2019 allen doorgang en de resultaten ontwikkelden zich naar tevredenheid met als negatieve uitschieter Scout In '19. Een nagekomen factuur voor Nawaka 2018 komt ten laste van de bestemmingsreserve Nawaka 2023. De financiële afronding van Roverway2018 vond in 2019 plaats en is daarom in onderstaand overzicht opgenomen.

(in duizenden euro's)

Begroting	Inkomsten	van vorige editie	Inkomsten saldo	Uitgaven	Calamiteiten fonds	Uitgaven saldo	Resultaat
Herdening 4 mei 2019	-	14	1	15	12	-	3
HIT 2019	125	164	34	198	162	7	29
JOTA 2019	8	6	16	22	10	-	12
Landelijke Scouting Zeilwedstrijden 2019	7	6	3	9	6	-	3
Landelijke Scouting Wedstrijden 2019	37	40	7	47	40	2	5
Nawaka reunie	-	3	2	5	5	-	-
Nawaka	-	-	-	-	8	-	-8
Scout In	375	709	-	709	744	5	-40
Roverway 2018	-	1.889	-	1.889	1.835	54	-
World Scout Jamboree	4.000	4.146	70	4.216	4.118	21	77
Zielschool 2019	55	71	22	93	71	-	22
Totaal	4.607	7.048	155	7.203	7.011	89	103

Het budget van een landelijke ledenactiviteit zijn de inkomsten (o.a. deelnemersbijdragen) plus het positieve saldo van de vorige editie. Dit saldo staat op de Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten volgende editie. Naast de diverse uitgaven leveren de verschillende evenementen een bijdrage aan het Calamiteitenfonds. Deze staat op de balans onder Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten risico. Het positieve en negatieve resultaat van ieder evenement wordt na afronding weer toegevoegd aan de Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten volgende editie.

#### Ad. 28 Afgesloten projecten

In 2019 heeft Scouting Nederland twee door derden gefinancierde projecten afgerond. Het betreft een bijdrage kampsubsidies voor scouts met een beperking vanuit Het Gehandicapte Kind en een subsidie van de gemeente Rotterdam om te investeren in de kwaliteit van Rotterdamse Scoutinggroepen.

#### Ad 29. Nationale Scouting Loterij

Scouting Nederland organiseert jaarlijks de Nationale Scouting Loterij, waarvan 60% van de opbrengst ten goede komt aan de deelnemende groepen. Het saldo na aftrek van de gemaakte kosten komt ten goede aan het Scouting Nederland Fonds. Van de opbrengst komt in 2019 81% ten goede aan Scouting.

(in duizenden euro's)

	Begroting 2019	Werkelijk 2019	Werkelijk 2018
Prijs per lot in euro	2,50	2,50	2,50
Verkochte loten in stuks	238.000	221.656	238.480
Omzet ( in duizenden euro's)	590	554	596
<b>Kosten:</b>	50	57	60
Kosten prijzenpakket	23	24	22
Personeelskosten	1	1	1
Werving en reclame	25	23	25
Drukwerk en distributiekosten	4	5	6
Licentievergoedingen en leges	5	5	3
Diverse honoraria	6	2	3
Overige algemene kosten	354	332	358
Afdracht deelnemende Scouting groepen	122	105	118
Afdracht Scouting Nederland Fonds	590	554	596
<b>Resultaat loterij na afdrachten beneficiënten</b>	-	-	-

## 12.4 Resultaatbestemming

Het negatief resultaat € 241.000 is onttrokken aan het algemeen deel van het Eigen vermogen. De overige mutaties in de bestemmingsreserves zijn in onderstaand overzicht opgenomen.

	Stand per 31-12-2018	bij	af	Vrijval	Stand per 31-12-2019
<b>Algemeen</b>	<b>1.630</b>	-	<b>-241</b>	-	<b>1.389</b>
Bestemmingsreserve Scoutshop mobiel	12	-	-	-	12
Bestemmingsreserve Groei & dienstverlening	66	-	-	-	66
Bestemmingsreserve LSC	102	36	-	-	138
Bestemmingsreserve 'In veilige handen'	57	-	-	-	57
	237	36	-	-	273
<b>Landelijke ledenactiviteiten</b>					
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten (risico)	285	89	-	-	374
Bestemmingsreserve ledenactiviteiten (volgende editie)	183	103	-155	-	131
	468	192	-155	-	505
<b>Materiaal</b>					
Bestemmingsreserve Zeilschool Nederland materiaal	26	7	-	-	33
Bestemmingsreserve Gillwell materiaal	10	-	-	-	10
	36	7	-	-	43
Bestemmingsreserve TOES	116	-	-5	-	111
<b>Verenigingsterreinen</b>					
Bestemmingsreserve nieuwe terreinen	41	-	-	-	41
Bestemmingsreserve St. Walrick nieuwbouw	244	-	-53	-	191
Bestemmingsreserve Ada's Hoeve nieuwbouw	96	-	-8	-	88
Bestemmingsreserve Ada's Hoeve dak	25	-	-6	-	19
Bestemmingsreserve Dwingeloo, stafhuisje	27	-	-2	-	25
Bestemmingsreserve Eerde	17	-	-	-	17
Bestemmingsreserve Naaldenveld, sanitair gebouw	106	-	-9	-	97
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	654	211	-3	-	862
Bestemmingsreserve opstallen Scoutinglandgoed	585	600	-	-	1.185
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	-	361	-	-	361
	1.795	1.172	-81	-	2.886
<b>Totaal Bestemmingsreserves</b>	<b>2.652</b>	<b>1.407</b>	<b>-241</b>	-	<b>3.818</b>
Bestemmingsfonds Verenigingsterreinen inzake Jisp	23	-	-	-	23
<b>Totaal Eigen vermogen</b>	<b>4.305</b>	<b>1.407</b>	<b>-482</b>	-	<b>5.230</b>



## 13. Overige gegevens

### 13.1 Ondertekening

D.J. (Jaap) Boot,  
Voorzitter

W. (Wendy) Beenakker  
Vicevoorzitter

Ph. (Philip) Komen  
Secretaris/penningmeester

W. (Wouter) Zilverberg  
Internationaal Commissaris

M.I. (Maam) van der Blij  
Lid

S.C. (Saskia) van Dongen  
Lid

A.G. (Arwen) van der Leeuw  
Lid

L.J.M.W. (Laura) Neijenhuis  
Lid

M.R. (Thijs) Jansen  
Lid

In verband met de door de overheid opgelegde quarantainemaatregelen samenhangend met COVID-19, waardoor een fysieke bijeenkomst niet mogelijk was, heeft alleen ondertekening plaatsgevonden door de voorzitter en secretaris/penningmeester van het landelijk bestuur.

## 13.2 Controleverklaring



### CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan het landelijk bestuur van Vereniging Scouting Nederland

#### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2019

##### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2019 van Vereniging Scouting Nederland te Leusden gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Vereniging Scouting Nederland per 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn C1 Kleine organisaties-zonder-winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De balans per 31 december 2019.
2. De staat van baten en lasten over 2019.
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

##### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Vereniging Scouting Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Het bestuursverslag
- De overige gegevens

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat:

- De andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het landelijk bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het jaarverslag in overeenstemming met Richtlijn C1 Kleine organisaties-zonder-winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

2020.132

CONTROLEVERKLARING

LAAN CORPUS DEN HOORN 200 - POSTBUS 8006 - 9702 KA GRONINGEN - 050 21 13 660

HZG ACCOUNTANTS & ADVISEURS IS EEN HANDELSNAAM VAN HOFSTEENGE ZEEMAN GROEP B.V. KVK NR. 55667945

### C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

#### Verantwoordelijkheden van het landelijk bestuur voor de jaarrekening

Het landelijk bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn C1 Kleine organisaties-zonder-winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving. In dit kader is het landelijk bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het landelijk bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het landelijk bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het landelijk bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het landelijk bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het landelijk bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het landelijk bestuur is tevens verantwoordelijk voor het uitvoeren van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vereniging.

#### Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het landelijk bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het landelijk bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Groningen, 22 april 2020

Hofsteenge Zeeman Groep B.V.  
Was getekend: drs. E. Vriesen RA

## Scouting Nederland

Larikslaan 5 • 3833 AM Leusden

tel (033) 496 09 11

e-mail [lr@scouting.nl](mailto:lr@scouting.nl)

web [www.scouting.nl](http://www.scouting.nl)



**Scouting**