

**Landelijke raad**

*11 juni 2022*



**Scouting**



# Inhoudsopgave

	Pag.
<b>Inhoudsopgave</b>	<b>3</b>
<b>Uitnodiging landelijke raad 11 juni 2022</b>	<b>4</b>
<b>1. Opening en vaststelling agenda</b>	<b>7</b>
<b>2. Meningsvormend deel – Veiligheid &amp; Samenwerking</b>	<b>9</b>
<b>3. Start besluitvormend deel met: Voordrachten en stemming</b>	<b>13</b>
<b>4. Mededelingen</b>	<b>19</b>
<b>5. Conceptverslag landelijke raad 11 december 2021, incl. actie- en besluitenlijst</b>	<b>27</b>
<b>6. Stand van zaken Introductie- en begeleidingscommissie landelijke raad (IBC) (geen document)</b>	<b>47</b>
<b>7. Scoutinglandgoed Zeewolde:</b>	
a. Algemene stand van zaken	49
b. Advies Landgoedcommissie	51
<b>8. Ontwikkelingen Larikslaan en nieuwbouw in Zeewolde</b>	<b>53</b>
<b>9. Nieuwbouw Blauwe Vogelhuis op Scoutcentrum Buitenzorg</b>	<b>57</b>
<b>10. Beleidskaders Scouting Nederland:</b>	
a. Wijziging statuten en huishoudelijk reglement Scouting Nederland;	145
b. Financiële kaders Scouting Nederland.	173
<b>11. Rapportage Activiteitenplan Scouting Nederland 2021</b>	<b>181</b>
<b>12. Voorstel planning meerjarenbeleid</b>	<b>189</b>
<b>13. Financiën en beheer 2022:</b>	
a. Nota van aanbidding bij jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2021;	195
b. Jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2021;	201
c. Advies Financiële Commissie over jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2021;	251
d. Jaarverslag Scouting Nederland Fonds 2021;	253
e. Jaarverslag Scoutinglandgoed BV 2021.	281
<b>14. Benoemingen a.d.h.v. getelde stemmen (geen document)</b>	
<b>15. Rondvraag en sluiting (geen document)</b>	

# Uitnodiging landelijke raad 11 juni 2022

## Aan:

- leden en plaatsvervangende leden van de landelijke raad
- leden van het landelijk bestuur
- directie van het landelijk servicecentrum
- coördinator steunpunt

## Ter kennisgeving aan:

- regiosecretariaten
- abonnees

Datum: 29 april 2022

Dames en heren,

Op **zaterdag 11 juni aanstaande** wordt de 99<sup>ste</sup> landelijke raad gehouden, waarvoor wij u van harte uitnodigen.

## Locatie

Zoals het er nu naar uitziet is het weer mogelijk om een fysieke bijeenkomst zonder beperkingen voor de landelijke raad te houden. Het landelijk bestuur wil de (plv.) leden van de landelijke raad en toehoorders dan ook van harte uitnodigen om de landelijke raad van 11 juni, met zowel het meningsvormend als besluitvormend deel, in het nieuwe Avonturenhuis op ons eigen Scoutinglandgoed bij te wonen.

## Programma en agenda

Het programma en de agenda met de stukken vindt u hierna. Het programma bestaat uit twee delen:

### *1. Meningsvormend deel*

Tijdens het meningsvormend deel staan er onderwerpen op de agenda die te maken hebben met het beleid van de vereniging. Alle leden en plaatsvervangende leden van de landelijke raad, maar ook voorzitters van landelijke teams, leden van het landelijk bestuur, andere belangstellenden en met name jongeren uit de regio's zijn van harte uitgenodigd worden een bijdrage aan de discussie te leveren. Het meningsvormend deel vindt voor de lunch plaats.

### *2. Besluitvormend deel*

Hier gaat het om de formele landelijke raadsvergadering, waarin besluiten door en namens de vereniging genomen worden. De landelijke raad bestaat uit één lid per regio en drie vertegenwoordigers van het waterwerk. De plaatsvervangende leden van de landelijke raad en de jongeren uit de regio worden van harte uitgenodigd om als toehoorder aanwezig te zijn bij het besluitvormend deel.

Deelnemers aan het meningsvormend deel kunnen het besluitvormend deel van de landelijke raad als toehoorder bijwonen. Overige belangstellenden uit de regio en andere toehoorders zullen via een livestream in de gelegenheid worden gesteld toe te kijken. Ook hiervoor is het nodig om vooraf aan te melden. Na aanmelding wordt vooraf een link toegestuurd waarmee het besluitvormend deel is te volgen.

## **Digitale versie landelijke raadsstukken**

Zoals gebruikelijk zijn de stukken voor alle raadsleden en belangstellenden beschikbaar op de website [www.scouting.nl/landelijkeraad](http://www.scouting.nl/landelijkeraad).

## **Indienen regiovragen en informatie**

Indien uw regio voor deze vergadering formele vragen heeft, kunt u deze **tot en met zondag 22 mei aanstaande** indienen, per e-mail aan [landelijkeraad@scouting.nl](mailto:landelijkeraad@scouting.nl). Het landelijk bestuur zal deze vragen inclusief antwoorden ter kennis van de raadsleden brengen via een nazending. Vragen die later binnenkomen, kunnen helaas niet meer in de formele beantwoording meegenomen worden. Hierbij het dringende verzoek om alleen vragen te stellen over onderwerpen die op de agenda staan of andere onderwerpen die de landelijke raad aangaan. Overige vragen kunnen overigens op elk ander moment gesteld worden aan het landelijk servicecentrum via [info@scouting.nl](mailto:info@scouting.nl)

## **Voorafgaande informatieavond over financiën op donderdag 19 mei 2022**

Opnieuw organiseert het landelijk bestuur een informatieavond over de verenigingsfinanciën voor nieuwe (plv-)raadsleden en voor (plv-)raadsleden die hier iets meer van willen weten. Tijdens deze avond kunnen raadsleden aan de hand van het jaarverslag 2021 vragen stellen over hoe de verenigingsfinanciën in elkaar steken. Dit kan helpen bij het beter begrijpen van de financiële stukken van de vereniging die jaarlijks op de agenda staan.

Tijdens deze avond willen we stilstaan bij:

- de (financiële) relatie tussen de Vereniging Scouting Nederland, de stichting Scouting Nederland Fonds en het Scoutinglandgoed B.V.;
- het proces van totstandkoming van de begroting en jaarrekening, inclusief de accountantscontrole, verslaglegging en overleg met de financiële commissie van de landelijke raad;
- de financiële kaders van de Vereniging Scouting Nederland;
- de structuur van de begroting en jaarrekening (balans en staat van baten en lasten);

Dit is een informele bijeenkomst waar geen besluiten worden genomen, maar vooral vragen kunnen worden gesteld en informatie over de opbouw van de financiën wordt gegeven en gedeeld. Deze informatieavond vindt plaats via een digitale bijeenkomst en wel op donderdagavond 19 mei 2021 vanaf 19.30 uur. Voorafgaand aan de bijeenkomst ontvangen alle aangemelde deelnemers een link om aan de bijeenkomst deel te nemen.

## **Introductie- en begeleidingscommissie**

De introductie- en begeleidingscommissie verzoekt de nieuwe (plaatsvervangende) landelijke raadsleden om deel te nemen aan de voorafgaande training. Deze training zal via een fysieke bijeenkomst plaatsvinden en ook raadsleden die eerdere keren verhinderd waren kunnen aan deze training deelnemen.

De training duurt van 9.00 uur tot 10.30 uur en ook tijdens de pauze en na afloop van de raadsvergadering zijn terugkoppelmomenten. Het programma biedt deelnemers de nodige basiskennis, inzichten en een netwerk om volwaardig aan de raadsvergadering deel te nemen. Voor nieuwe en huidige raadsleden is een toolkit beschikbaar. Een praktische wegwijzer boordevol informatie en tips om je te helpen bij het vormgeven van jouw rol in de landelijke raad. Zie <https://www.scouting.nl/ondersteuning/bestuurlijke-zaken/landelijke-raad/toolkit-landelijke-raad>

## **Overnachten**

Voorafgaand en/of na de landelijke raad is het mogelijk om op eigen kosten in het Avonturenhuis of in een eigen tent op het Scoutinglandgoed te overnachten. Aanmelden hiervoor kan via: <https://sol.scouting.nl/as/form/42909/participant/new/>.

## **Inschrijven**

Voor de landelijke raad is tijdige inschrijving via onderstaande links noodzakelijk.

## **Verzending agendastukken**

Om het printen van grote hoeveelheden papier te beperken, is het mogelijk de stukken digitaal via de website te downloaden. Het is voor raadsleden nog steeds mogelijk de agendastukken schriftelijk te ontvangen, maar we vragen dit wel vooraf aan te geven, via de hiervoor beschikbare link hieronder.

## **Tijdspad en aanmeldlinks**

### Informatieavond over financiën op donderdag 19 mei

- Aanmelden is mogelijk tot en met maandag 16 mei via:  
<https://sol.scouting.nl/as/form/42915/participant/new/>

### Planning landelijke raad zaterdag 11 juni

- Aanmelden is mogelijk tot en met vrijdag 3 juni.
- Aanmelden door raadsleden via:  
<https://sol.scouting.nl/as/form/42912/participant/new/>
- Aanmelden voor landelijk bestuur en overige belangstellenden die willen deelnemen aan het meningsvormend deel en/of als toehoorder bij het besluitvormend deel aanwezig willen zijn, via:  
<https://sol.scouting.nl/as/form/42903/participant/new/>
- Aanmelden voor overige belangstellenden die het besluitvormend deel van de landelijke raad via een livestream willen volgen, via: <https://sol.scouting.nl/as/form/42918/participant/new/>
- Plaatsing agendastukken landelijke raad op de website: vrijdag 29 april.
- Aanmelden voor het ontvangen van schriftelijke agendastukken door raadsleden uiterlijk zondag 8 mei, via: <https://sol.scouting.nl/as/form/42323/participant/new/>
- Verzending schriftelijke agendastukken o.b.v. belangstelling: vrijdag 13 mei.
- Indien regiovragen mogelijk tot en met zondag 22 mei.
- Versturen nazending (+ plaatsing op de website) met beantwoording regiovragen en informatie voor deelname: uiterlijk dinsdag 7 juni.

## **Routebeschrijving**

Het adres van en uitgebreide routebeschrijving naar het Scoutinglandgoed is te vinden op:

<https://scoutinglandgoed.nl/en/route-parking/>

## **Carpoolen**

U kunt op het inschrijfformulier aangeven of uw gegevens door andere deelnemers gezien mogen worden, zodat eventueel (gedeeltelijk) samen reizen mogelijk is.

## **Declaratie reiskosten**

De landelijke raadsleden kunnen hun reiskosten declareren (gebaseerd op openbaar vervoer, tweede klasse). Het formulier hiervoor is te vinden op:

<https://www.scouting.nl/downloads/ondersteuning/bestuurlijke-zaken/landelijke-raad>

## **Vragen en contact**

Voor alle overige zaken betreffende de landelijke raad kunt u contact opnemen met:

Secretariaat landelijke raad **Tel** 033 496 0958

**e-mail** [landelijkeraad@scouting.nl](mailto:landelijkeraad@scouting.nl)

Met vriendelijke groet, landelijk bestuur Scouting Nederland

# Agenda landelijke raad 11 juni 2022

## Programma:

- 10.00 uur: Aanmelden  
 10.30 uur: Start meningsvormend deel vergadering  
 12.30 uur: Lunch  
 13.15 uur: Start besluitvormend deel vergadering  
 16.30 uur: Afsluiting vergadering met borrel na afloop

Nr.	Onderwerp	Ter	Pagina
1.	<b>Opening en welkom:</b> • Voorstellen bestuur en kandidaten voordrachten.		
2.	<b>Start meningsvormend deel – Veiligheid &amp; Samenwerking</b>	Discussie	
	Lunch.		
3.	<b>Start besluitvormend deel met: Voordrachten en stemming:</b> a. Voordracht benoeming Christine Robben als lid gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep; b. Voordracht John Niessen als lid gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep.	Stemming en telling	15 16
4.	<b>Mededelingen, waaronder:</b> • Stand van zaken Productie Scoutingevenementen (mondeling); • Stand van zaken Nawaka 2022 (mondeling); • Stand van zaken ontwikkeling visie op kamperen & bivakkeren (mondeling); • Overige mededelingen.	Informatie	N.v.t. N.v.t. N.v.t. 19
5.	<b>Conceptverslag landelijke raad 11 december 2021, inclusief actie- en besluitenlijst.</b>	Besluit	27
6.	<b>Stand van zaken introductie en begeleidingscommissie (IBC)</b>	Informatie	N.v.t.
7.	<b>Scoutinglandgoed Zeewolde:</b> a. Algemene stand van zaken; b. Advies landgoedcommissie.	Informatie Informatie	N.v.t. 51
8.	<b>Ontwikkelingen Larikslaan en nieuwbouw in Zeewolde</b>	Besluit	53
9.	<b>Nieuwbouw Blauwe Vogelhuis op Scoutcentrum Buitenzorg</b>	Besluit	57
10.	<b>Beleidskaders Scouting Nederland:</b> a. Wijziging statuten en aanpassing huishoudelijk reglement Scouting Nederland; b. Financiële kaders Scouting Nederland.	Besluit Besluit	145 173
11.	<b>Rapportage Activiteitenplan Scouting Nederland 2021</b>	Informatie	181
12.	<b>Voortgang meerjarenbeleid Scouting Nederland</b>	Informatie	189
13.	<b>Financiën en beheer:</b> a. Nota van aanbieding bij het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2021; b. Jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2021; c. Advies financiële commissie over jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2021; d. Jaarverslag Stichting Scouting Nederland Fonds 2021; e. Jaarverslag en jaarrekening Scoutinglandgoed BV 2021.	Besluit Informatie Informatie Informatie Informatie	195 201 251 253 281
14.	<b>Benoemingen aan de hand van getelde stemmen</b>	Besluit	N.v.t.
15.	<b>Rondvraag en sluiting</b>		N.v.t.

**Vergaderdata landelijke raad 2022:**  
Zaterdag 10 december 2022

**Vergaderdata 2023:**  
Zaterdag 10 juni 2023  
Zaterdag 9 december 2023





## **2 Meningsvormend deel – Veiligheid & Samenwerking**

Het landelijk bestuur nodigt alle leden en plaatsvervangend leden van de landelijke raad, leden van het landelijk bestuur, voorzitters van landelijke teams, jongeren en andere belangstellenden uit de regio's uit om een bijdrage aan de discussie te leveren over het thema Veiligheid & Samenwerking.



## 2 Meningsvormend deel

### **Veiligheid & Samenwerking**

De werkgroep gaat de komende periode in gesprek met diverse scouts uit verschillende teams om een goed beeld te vormen hoe we landelijk samenwerken en hoe veiligheid in het werkklimaat daarbij een rol speelt. We gaan daarbij in op de vragen als: Hoe ziet de veiligheid en samenwerking er op dit moment uit binnen de diverse teams? Hoe is dit de afgelopen jaren gegaan en waar staan we nu? Maar ook hoe zien we dit idealiter en wat is daarvoor nodig? Uitkomsten en aanbevelingen zullen worden meegenomen bij (onder andere) de inrichting van onze landelijke evenementen in de toekomst.

Tijdens het meningsvormend deel gaan we met elkaar in gesprek hoe we idealiter veiligheid en samenwerking zien binnen onze vereniging. Wij vragen jullie alvast over deze twee thema's na te denken: wat betekenen veiligheid en samenwerken voor mij en hoe geef ik hier invulling aan? Wanneer ervaar ik dit niet of juist wel? We nodigen de raadsleden uit mede-scout(s) mee te nemen om in gesprek te gaan over deze thema's.



### **3 Voordrachten en stemming**

- Het landelijk bestuur vraagt de landelijke raad in te stemmen met de voordracht van:
- a. Christine Robben als lid van de gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
  - b. Johan Niessen als lid van de gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.



### 3 Voordrachten en stemming

Geachte leden van de landelijke raad,

Hierbij geven wij de huidige stand van zaken weer aangaande vacatures en voordrachten voor benoemingen voor het landelijk bestuur en commissies. De CV's van de voorgedragen kandidaten zijn in een aparte bijlage opgenomen en zullen in verband met de regels omtrent bescherming van persoonsgegevens alleen aan de raadsleden worden verstuurd en niet met de agendastukken op de website worden geplaatst.

#### **Vacature penningmeester/secretaris landelijk bestuur v/m**

Volgens het rooster van aftreden loopt de bestuurstermijn van de penningmeester / secretaris in december 2022 af. De huidige penningmeester / secretaris Philip Komen heeft aangegeven voor herbenoeming in aanmerking te willen komen voor zijn negende en daarmee laatste jaar als landelijk bestuurslid. De voordracht voor zijn herbenoeming wordt geagendeerd voor de landelijke raad van 10 december 2022.

Om de opvolger in de gelegenheid te stellen de organisatie vanuit het perspectief van het landelijk bestuur te leren kennen en om vertrouwd te raken met het takenpakket van de penningmeester / secretaris is het bestuur voornemens om de vacature voor de opvolger van de huidige penningmeester / secretaris vroegtijdig open te stellen. De kandidaat krijgt op deze manier de gelegenheid om één volledige plan- en begrotingscyclus met de huidige penningmeester / secretaris mee te lopen. Deze periode omvat in de rol van penningmeester het opstellen van de jaarrekening 2022, de exploitatie 2023, de overleggen met de accountant en de financiële commissie en de begroting 2024 en in de rol van secretaris de voorbereiding van de landelijke raad van juni en december 2023.

De kandidaat wordt voor benoeming tot penningmeester / secretaris voorgedragen in de landelijke raad van 9 december 2023. Op deze wijze wordt de continuïteit van deze functie in het landelijk bestuur gewaarborgd. De vacature voor de kandidaat penningmeester / secretaris wordt direct na de landelijke raad van juni 2022 gepubliceerd en staat open tot 1 september 2022. In de week erna vinden de selectiegesprekken plaats. Indien de kandidaat nog geen lid is van het landelijk bestuur wordt hij / zij in december 2022 voorgedragen als lid van het landelijk bestuur voor de periode van 1 jaar.

De vacaturetekst is als bijlage bij dit agendapunt opgenomen.

#### **Voordracht gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep**

De gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep draagt **Christine Robben** voor als lid van de gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep, voor een periode van drie jaar conform het rooster van aftreden.

#### **Toelichting motivatie Christine Robben**

Scouting biedt leden, jong en oud, de mogelijkheid om op een natuurlijke en speelse manier vaardigheden te ontwikkelen, die niet alleen henzelf, maar ook de hele maatschappij ten goede komen. Ik zie dit terug bij mijn opgroeiende kinderen en hoezeer Scouting hun leven verrijkt. Een fysiek, maar ook sociaal veilige omgeving voor leden en hun leiding is hierbij van essentieel belang. Graag draag ik mijn steentje bij aan het borgen van de sociale veiligheid binnen Scouting Nederland.

Met behulp van een universitair juridische achtergrond gecombineerd met werk,- bestuurs- en levenservaring én een intrinsieke motivatie om mijn kennis in te zetten voor het hoogkwalitatieve werk van Scouting meen ik een goede aanvulling te zijn binnen de Geschillencommissie.

Ik ben open, consciëntieus, nieuwsgierig en onafhankelijk in mijn aanpak en heb oog voor de onderlinge relaties tussen mensen. In toekomstige uitspraken, waar ik met mijn collega's verantwoordelijk voor ben zal ik proberen om, met inachtneming van de regelgeving, steeds de menselijke maat te betrachten naar partijen. Ik zie het als eer om te mogen toetreden tot de geschillencommissie van Scouting Nederland.

Zie CV in aparte bijlage.

### **Voordracht gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep**

De gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep draagt **Johan Niessen** voor als lid van de gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep, voor een periode van drie jaar conform het rooster van aftreden.

### **Toelichting motivatie Johan Niessen**

Graag wil ik mij kandidaat stellen voor de functie lid geschillencommissie / commissie van beroep. Ik ben John Niessen ik ben 67 jaar, heb gewerkt als technisch officier bij de Koninklijke Luchtmacht en ben inmiddels als Luitenant Kolonel met pensioen gegaan. Ik ben getrouwd, heb 4 kinderen waarvan er twee momenteel actief zijn als kader bij Scouting en ook mijn echtgenote was tot voor kort actief bij Scouting. Daarnaast zijn een schoonzoon en inmiddels ook een kleindochter actief bij het kader van Scouting de Peelspeurders. Dus ik ben al jaren vader in een gezin waar Scouting een belangrijke rol speelde. Tot eind maart dit jaar maakte ik deel uit van het verenigingsbestuur van Scouting de Peelspeurders, een levendige Scoutingvereniging met inmiddels meer dan 200 leden en een daarbij behorende beheersstichting met een Scoutinggebouw en 2 kampeerterreinen in beheer. De functie van secretaris van de vereniging heb ik na 10 jaar overgedragen. Wel blijf ik nog actief als secretaris van de beheersstichting die het Scoutinggebouw en de twee kampeerterreinen van Scouting de Peelspeurders beheert. Hoewel ik geen uitgebreide juridische kennis heb, ben ik door mijn werk, door mijn lidmaatschap van de Gemeenteraad van Venray en andere bestuurs- en adviesfuncties aardig gepokt en gemazeld in besturen en daarbij ook in conflicthantering. Ook heb ik te maken gehad met verschillende juridische aspecten die ik tegenkwam als manager. Ik weet uit ervaring in mijn werk en in de vrijwilligerswereld dat natuurlijk niet alles overal even soepel verloopt en soms uitmondt in een conflictsituatie. Ik denk dan ook dat ik een goede rol zou kunnen spelen in een geschillencommissie en de commissie van beroep.

Zie CV in aparte bijlage.



## **Bijlage**

# **Vacature penningmeester/secretaris landelijk bestuur (v/m)**

Met meer dan 110.000 leden is Scouting de grootste jeugd- en jongerenorganisatie van Nederland. Verspreid over het hele land bieden maar liefst 1.000 lokale Scoutinggroepen meiden en jongens de kans zich persoonlijk te ontwikkelen door het doen van uitdagende activiteiten. Een geweldige organisatie die functioneert dankzij de inzet van talloze vrijwilligers. Het landelijk bestuur is verantwoordelijk voor het besturen van de vereniging Scouting Nederland, de maatschappelijke positionering en de realisatie van het meerjarenbeleid. Doordat de benoemingstermijn van de huidige penningmeester/secretaris afloopt wordt gezocht naar een opvolger.

### **Je bezigheden**

In de gecombineerde functie van penningmeester/secretaris van Scouting Nederland en lid van het landelijk bestuur geef je mede sturing aan onze vereniging met als uitgangspunt de actuele toekomstvisie #Scouting2025. Je vormt samen met de voorzitter en de vicevoorzitter het dagelijks bestuur en bereidt gezamenlijk de vergaderingen van het landelijk bestuur voor.

Elk lid van het landelijk bestuur heeft een specifiek beleidsterrein onder zijn/haar hoede en voor jou zijn dat in ieder geval de financiën van de vereniging Scouting Nederland. Je bent nauw betrokken bij alle onderdelen van de planning- en controlcyclus, zoals het opstellen van de begroting / jaarverslag en het beheren van de bezittingen van Scouting Nederland. Hiertoe voer je o.m. overleg met de accountant en de financiële commissie van de landelijke raad. Als secretaris van het landelijk bestuur vervul je ook de rol van secretaris van de landelijke raad.

Naast de functie als bestuurder van de vereniging Scouting Nederland ben je ook bestuurder van het Scouting Nederland Fonds. Dit fonds stelt zichzelf tot doel het Scoutingspel in Nederland in de ruimste zin van het woord te bevorderen en te ondersteunen. Zij doet dit door het financieel ondersteunen van de activiteiten van de vereniging en door het aanhouden van het weerstandsvermogen van de vereniging.

### **Je bagage**

Je hebt bestuurlijke vaardigheden, brengt financiële deskundigheid mee en hebt oog voor sturing en beheersing op hoofdlijnen. Je hebt kennis van managementprocessen in een grote organisatie. Je bent een goede gesprekspartner waar het gaat om het proces van strategiekeuze, uitvoering, bewaking en rapportage. Je hebt verbindende kwaliteiten en bent in staat om op strategisch niveau naar de organisatie te kijken, zonder daarbij belangrijke details over het hoofd te zien. Je voelt de verantwoordelijkheid die het besturen van de grootste jeugd- en jongerenvereniging van Nederland met zich meebrengt. Je neemt je eigen netwerk mee, waarbij je zoekt naar kansen voor de vereniging. Je kunt goed met zowel vrijwilligers, de landelijke beroepsorganisatie als externe belanghebbenden omgaan.

### **Je beloning**

Er wacht je als penningmeester/secretaris een veelzijdig en uitdagend takenpakket binnen een gedreven team, waar samen de verantwoordelijkheid wordt genomen voor het besturen van de vereniging. Dat levert een unieke ervaring en veel contacten op. Daarnaast werk je samen in een fijn team en is er ruimte voor je eigen ontwikkeling. Nog waardevoller is dat je in deze functie bijdraagt aan de persoonlijke ontwikkeling van meiden en jongens bij Scouting.

### **Je agenda consequenties**

De vergaderingen van het bestuur omvatten minimaal 7 avonden per jaar; die van het dagelijkse bestuur eveneens minimaal 7 avonden. Daarnaast neem je deel aan de landelijke raad (de algemene ledenvergadering van de vereniging), die 2 zaterdagen per jaar bijeenkomt en 2 bestuursweekenden per jaar. Deze overleggen vinden centraal in het land plaats: in Leusden en in Zeewolde.

Ter voorbereiding op de vergaderingen voer je frequent overleg met de voor jou relevante teams in de landelijke organisatie, de financiële commissie van de landelijke raad en de accountant in het kader van de jaarrekening. Daarnaast bezoek je samen met andere bestuursleden (internationale) evenementen, regio's en groepen binnen de vereniging.

### **Benoemingstermijn**

De huidige penningmeester / secretaris is in december 2022 herbenoembaar voor zijn laatste termijn van één jaar. Om de opvolger in de gelegenheid te stellen de organisatie vanuit het perspectief van het Landelijk Bestuur te leren kennen en om vertrouwd te raken met het takenpakket van de penningmeester / secretaris is een inwerkperiode van één volledige plan- en begrotingscyclus voorzien. Je wordt in december 2022 voorgedragen in de functie van algemeen lid van het landelijk bestuur. In december 2023 volgt vervolgens de voordracht voor de functie van penningmeester / secretaris. Je wordt benoemd voor een periode van drie jaar, herbenoeming is mogelijk. De maximale aaneengesloten zittingstermijn is negen jaar. In de periode voordat je benoemd wordt bieden we je een introductieperiode aan. In deze periode loop je mee met het bestuur en maak je kennis met de andere bestuursleden, de landelijke organisatie en de werkzaamheden.

### **Informatie en aanmelding**

Meer informatie over deze vacature is te krijgen bij Jaap Boot, voorzitter landelijk bestuur Scouting Nederland. Jaap is bereikbaar op 06-27065539. Vragen over de inhoud van de functie of werkzaamheden kan je stellen aan onze huidige penningmeester Philip Komen, telefoonnummer 06-294 209 90. Je motivatie en cv kun je uiterlijk 1 september 2022 sturen naar [bestuur@scouting.nl](mailto:bestuur@scouting.nl). Gesprekken met kandidaten vinden in de week van 5 september plaats. Daarna volgt een introductieperiode alvorens er een definitieve voordracht aan de landelijke raad van december 2022 wordt gedaan.

### **Vrijwilliger bij Scouting Nederland**

Jij bent goed bezig. Scouting staat voor uitdaging! Scouting biedt leuke en spannende activiteiten waarmee meiden en jongens worden uitgedaagd zich persoonlijk te ontwikkelen. Onze vrijwilligers begeleiden en ondersteunen meiden en jongens in die persoonlijke ontwikkeling. Dat doen ze in diverse functies.

## **4 Mededelingen**

Het landelijk bestuur vraagt de landelijke raad kennis te nemen van onder andere:

1. Update voortgang doorontwikkeling Scouting Academy;
2. Status update Nautisch Technische Richtlijnen (NTR);
3. Fiscale positie Scouting Nederland.



## 4.1 Mededelingen – Statusupdate nautisch technische richtlijnen (NTR)

### **Status update NTR**

Nadat de Tranche 1 documenten van de Nautisch Technische Richtlijnen in 2021 zijn vastgesteld door het landelijk bestuur, zijn Tranche 2 documenten van de NTR aangeboden en beoordeeld door de NTC's / admiraliteiten. De ontvangen respons is verwerkt in de betreffende documenten, waarna deze opnieuw zijn aangeboden aan de NTC's / RA's, beoordeeld, vervolgens vastgesteld en gepubliceerd.

### **Revisie procedure NTR**

Ten aanzien van de vastgestelde documenten uit de Nautisch Technische Richtlijnen is op de landelijke raad van december 2021 in de toelichting van Thijs benoemd dat er periodieke revisie komt van alle NTR-documenten. De revisieprocedure houdt in: 1. Alle NTR-documenten worden 3-jaarlijks door het kennisnetwerk geëvalueerd en waar nodig in concept aangepast en ter beoordeling aan de regionale admiraliteiten/regio's voorgelegd. 2. Jaarlijks worden ingekomen amendementsvoorstellen van regio's/admiraliteiten geïnventariseerd, beoordeeld en mogelijk als wijzigingsvoorstel aan alle regionale admiraliteiten/regio's voorgelegd. Dit zal voor het eerst plaatsvinden in november 2022. Amendementsvoorstellen worden 1-malig in behandeling genomen. Amendementsvoorstellen worden in de regel ondersteund met benoemde praktijkervaringen. 3. Tenslotte kunnen wijzigingen in de NTR-documenten worden doorgevoerd indien externe factoren (zoals veranderende wetgeving) hier aanleiding toe geven.



## 4.2 Update voortgang doorontwikkeling Scouting Academy

In juni 2021 heeft de landelijke raad ingestemd met de doorontwikkeling van Scouting Academy naar aanleiding van het hierover uitgebrachte adviesrapport. Landelijk team Scouting Academy is in najaar 2021 gestart met de uitvoering van deze aanbevelingen met als te vermelden voortgang:

### 1. *De methode Scouting Academy*

#### 1.1 Aanpassen competenties leidinggevenden

Projectteam Doorontwikkeling Scouting Academy is in december gestart en heeft begin maart fase 1 afgerond met een plan van aanpak voor de doorontwikkeling van de methode Scouting Academy voor de kwalificatie van leidinggevenden. Daarbij zijn o.a. verschillende scenario's voor verbetering en doorontwikkeling van de methode ontwikkeld ten behoeve van het doel: vereenvoudiging van kwalificatie en kwalificeren van leidinggevenden. Fase 2 (Q2-Q4 2022) loopt nu. In deze fase wordt het conceptontwerp kwalificatiekaart besproken met de achterban (in achterbansessies met regio's/groepen en LSC-teams), wordt een keuze gemaakt en wordt het conceptontwerp nader uitgewerkt. Het uitgewerkte ontwerp zal vervolgens worden getest in een pilot met (water)scoutinggroepen en de regio's waar de groepen onderdeel van uitmaken. Deze pilots staan gepland voor Q3 & Q4 van 2022.

De uitrol/implementatie (fase 3) van de vernieuwde methode zal dan in Q1 2023 plaatsvinden.

Landelijk team Scouting Academy realiseert zich dat veranderingen in de kwalificatiekaart voor leidinggevenden ook tot veranderingen in andere delen van de methode/werkwijze zullen leiden. Voorbeelden hiervan zijn onder andere het aanpassen van het regionale trainingsaanbod, het aanpassen van de competenties van andere functies/ kwalificatiekaarten en aanpassingen in administratieve processen rondom kwalificeren. Tijdens de landelijke netwerkdag SA op 2 oktober, wordt de huidige stand van zaken van de doorontwikkeling besproken met trainers, praktijkcoaches en regionale coördinatoren SA.

### 2. *Communicatie en gebruikte instrumenten*

2.1 Team Informatie & Communicatie van het Landelijk Team Scouting Academy heeft een communicatieplan opgesteld dat zich richt op meer communicatie op maat richting regio en groep en aansluit bij hetgeen er speelt op die tijd van het seizoen.

De uitvoering van het plan verloopt volgens plan.

2.2 Het vereenvoudigen van het administratieve proces rondom kwalificeren en het ontwikkelen van een standaard set aan instrumenten om praktijkbegeleiders te helpen om praktijkvaardigheden te toetsen hangt samen met de doorontwikkeling van de competenties voor leidinggevenden (zie punt 1.1) en zal in lijn met de ontwikkeling daarvan worden meegenomen.

2.3 De aanbeveling rond 'vergroten/actualiseren van het aanbod digitale leermiddelen' wordt inmiddels binnen een aantal activiteiten vormgegeven:

- Project Elektronische leeromgeving. Doel hiervan is om tot een geschikt platform te komen voor digitaal leren. Het projectteam Elektronische leeromgeving is gestart en heeft advies uitgebracht over het proces om tot een passend softwarepakket te komen, dat voorziet in het bieden van (structuur in) een digitaal leeraanbod. Daarnaast zijn de inrichting van het pakket en de consequenties hiervan voor de organisatie, meegenomen in het advies. Binnen het project start nu de 2<sup>e</sup> fase waarin het advies verder wordt uitgewerkt.
- De digitalisering van modules voor leidinggevenden. Doel hiervan is om (delen van) modules voor leidinggevenden te digitaliseren. Inmiddels is de module Veiligheid gereed en gepubliceerd op de Scouting Nederland website. Daarnaast is er ook een handleiding voor praktijkbegeleiders gereed en gepubliceerd en wordt de laatste hand

gelegd aan de module Spelvisie & Spelaanbod en de module Leeftijdseigene. Verwachting is dat deze in Q3 online komen.

- Gesprek over 'Blended Learning'. Doel hiervan is het opstellen van een visie over hoe we van online en offline leren een gebalanceerde mix kunnen creëren. In diverse gesprekken met andere landelijke teams (HRM, Groep & Regio, Spel) en de achterban van Landelijk team Scouting Academy (regiotrainers, regiocoördinatoren, praktijkcoaches, landelijk vrijwilligers) en ook op de netwerkdag SA van 2 okt, willen we komen tot een visie met zoveel mogelijk draagvlak. Dit gaat leiden tot een infoblad voor regio's en wordt mogelijk ingebed in de opleiding van trainers. De planning is dat dit infoblad in Q1 2023 gereed is.

3. *Rollen die te maken hebben met deskundigheidsbevordering*

3.1 Het Landelijk team Scouting Academy houdt structurele bijeenkomsten met de regionale coördinatoren Scouting Academy. Deze bijeenkomsten hebben als doel om hen tijdig te informeren over ontwikkelingen en werkzaamheden van het landelijk team. In 2022 heeft er een bijeenkomst plaatsgevonden in januari en staan er nog twee gepland (los van de netwerkdag Scouting Academy in oktober). Dit proces loopt volgens planning.

3.2 De verdere uitwerking van de andere genoemde aanbevelingen worden opgenomen in de bijeenkomsten van het Landelijk team Scouting Academy met de regionale coördinatoren Scouting Academy in 2022. Daarnaast wordt dit meegenomen door het Landelijk team Scouting Academy Support (landelijke opleiders) in hun activiteiten richting regio's en besteden we er aandacht aan op de landelijke netwerkdag in oktober.

4. *Bestuurlijke verantwoordelijkheid voor deskundigheidsbevordering*

Dit onderwerp wordt opgepakt samen met Landelijk team Groepen & regio's. Tijdens het voorzittersoverleg in maart j.l. is er een update gegeven van de voortgang van de doorontwikkeling en is er over de verantwoordelijkheid besproken. Dit onderwerp staat opnieuw geagendeerd voor het voorzittersoverleg van aankomend najaar. Op 20 april tijdens de maand van besturen heeft het landelijk team een online bijeenkomst verzorgd over de rol van besturen bij deskundigheidsontwikkeling leiding.



## 4.3 Mededelingen – Fiscale positie Scouting Nederland

Scouting Nederland is een organisatie voor jeugd- en jongerenwerk en daarom zijn onze diensten vrijgesteld van BTW. Ook heeft Scouting een vrijstelling voor het betalen van vennootschapsbelasting. De enige uitzondering op dit moment is BTW op een deel van de niet-verenigingsproducten in de ScoutShop.

[https://www.belastingdienst.nl/wps/wcm/connect/bldcontentnl/belastingdienst/zakelijk/btw/tarieven\\_en\\_vrijstellingen/vrijstellingen/vrijstelling\\_voor\\_jeugd\\_en\\_jongerenwerk](https://www.belastingdienst.nl/wps/wcm/connect/bldcontentnl/belastingdienst/zakelijk/btw/tarieven_en_vrijstellingen/vrijstellingen/vrijstelling_voor_jeugd_en_jongerenwerk)

De laatste jaren is de belastingwetgeving op een aantal punten aangepast en er vinden veranderingen plaats in de aard van een aantal activiteiten. Denk hierbij aan een (gewenste) toename gebruik van onze kampeerterreinen door jongeren die geen lid zijn van Scouting en horecaomzet tijdens evenementen. Scouting Nederland wil op fiscaal gebied naar een toekomstbestendig systeem dat transparant uit te leggen is en (ook door de vrijwilligers) uit te voeren is. Daarnaast streven we naar een optimaal gebruik van de mogelijkheden die de vrijstellingen ons bieden.

Dit betekent dat op een aantal onderdelen binnen de vereniging wijzigingen in de fiscaliteit doorgevoerd zullen worden. Hiervoor is advies ingewonnen bij een fiscaal adviesbureau en heeft overleg met onze accountant plaatsgevonden. Ook zijn de mogelijkheden voor samenwerking met de Scoutinglandgoed B.V. op een aantal punten overwogen. Onderstaand voorstel is met de Belastingdienst besproken.

### **ScoutShop**

De ScoutShop verkoopt zowel verenigingseigen producten als outdoorproducten die ook elders te koop zijn. In het verleden is een afspraak gemaakt met de belastingdienst over de BTW-heffing op deze producten waarbij er vrijstelling was voor de verenigingseigen producten. De huidige vrijstelling jeugd- en jongerenwerk sluit het leveren van goederen uit. Het gevolg is dat er BTW geheven moet worden op alle verkoopproducten van de ScoutShop. Aan de andere kant betekent dit dat de BTW op inkoop verrekend kan worden en dat op een aantal diensten van de vereniging pro rato een verrekening voor de ScoutShop plaats kan vinden. Per saldo zal de bijdrage aan de vereniging lager worden, maar zal deze gecompenseerd worden door de pro rato verrekening die ontstaat in de vereniging, zodat er niet getoerd hoeft te worden aan de verkoopprijs of de marge op de producten.

### **Kampeertreinen**

Scouting Nederland draagt op dit moment geen BTW af voor overnachtingen op onze Scoutingkampeertreinen omdat het uitgangspunt nu is dat de overnachtingen van scouts onder de vrijstelling jeugd- en jongerenwerk vallen. Het gevolg van het niet afdragen van BTW is dat ook de BTW op inkoop en op investeringen niet teruggevraagd mag worden. Een deel van de Scoutingkampeertreinen ontvangt naast scouts ook niet-scouts om te komen overnachten. Scouting vindt het belangrijk dat alle kinderen een mogelijkheid hebben om op avontuur in de natuur te gaan en stelt daarvoor graag haar terreinen open. Daarnaast is het op een aantal terreinen ook noodzakelijk om de exploitatie sluitend te krijgen. De belastingdienst is van mening dat kampeerovernachtingen van zowel scouts als niet scouts, niet vallen onder de vrijstelling jeugd en jongerenwerk omdat hiermee in concurrentie getreden wordt. Het bieden van gelegenheid tot overnachten is daarmee in basis een BTW belaste prestatie.

Het gevolg van dit standpunt is dat BTW afgedragen moet worden over de overnachtingsprijs (9%-tarief), maar dat BTW op gemaakte kosten en op investeringen aftrekbaar is. Het gaat hierbij in zijn algemeenheid over een tarief van 21%. Per saldo zal dat leiden tot een hoger resultaat bij de terreinen. De overnachtingsprijzen hoeven dan ook om deze reden niet naar boven bijgesteld te worden.

[https://www.belastingdienst.nl/wps/wcm/connect/bldcontentnl/belastingdienst/zakelijk/btw/tarieven\\_en\\_vrijstellingen/diensten\\_9\\_btw/kampeergelegenheid\\_bieden](https://www.belastingdienst.nl/wps/wcm/connect/bldcontentnl/belastingdienst/zakelijk/btw/tarieven_en_vrijstellingen/diensten_9_btw/kampeergelegenheid_bieden)

### **Horecaomzet evenementen**

Het organiseren van evenementen voor eigen leden valt onder de vrijstelling jeugd- en jongerenwerk. Een uitzondering hierop zijn de inkomsten uit de levering van eten en drinken (de 'baromzet'). Hiervoor geldt een vrijstelling als de ontvangsten inclusief BTW niet meer bedragen dan € 68.067 per jaar per kantine. Bij het merendeel van de kleinschalige landelijke evenementen wordt dit grensbedrag niet gehaald. Een uitzondering hierop kunnen Nawaka en Scout-In zijn.

Met het inrichten van een BTW-administratie voor de ScoutShop en de verenigingskampeerterrinen is het noodzaak om ook op dit onderdeel van de vereniging deze verplichting door te voeren. Afdragen van BTW betekent dat ook de BTW op kosten die gemaakt worden voor inkoop en de voorzieningen (de bartent) verrekenend kunnen worden. Dit zal naar verwachting niet leiden tot een verhoging van de deelnemersbijdrage.

[https://www.belastingdienst.nl/wps/wcm/connect/bldcontentnl/belastingdienst/zakelijk/btw/tarieven\\_en\\_vrijstellingen/vrijstellingen/vrijstelling\\_voor\\_levering\\_eten\\_en\\_drinken\\_in\\_kantines\\_van\\_verenigingen\\_scholen\\_en\\_instellingen](https://www.belastingdienst.nl/wps/wcm/connect/bldcontentnl/belastingdienst/zakelijk/btw/tarieven_en_vrijstellingen/vrijstellingen/vrijstelling_voor_levering_eten_en_drinken_in_kantines_van_verenigingen_scholen_en_instellingen)

### **Nieuwbouw landelijk kantoor**

De plannen voor de nieuwbouw van een landelijk servicecentrum zijn ook fiscaal tegen het licht gehouden. Bij bouw door het Scoutinglandgoed, zal Scouting Nederland huur moeten betalen voor het gebruik. Omdat Scouting Nederland van rechtswege vrijgesteld is van BTW is het niet toegestaan BTW te heffen op de huur. Dit heeft als gevolg dat door het Scoutinglandgoed ook de BTW op de investering niet verrekenend kan worden. Hierom is besloten dat de bouw door de vereniging plaats zal vinden. Investeringskosten die gemaakt worden specifiek voor de ScoutShop zijn volledig aftrekbaar. Op de overige investering is een pro rato verrekening van BTW mogelijk.

[https://www.belastingdienst.nl/wps/wcm/connect/bldcontentnl/belastingdienst/zakelijk/btw/onroerende\\_zaken/verhuur\\_onroerende\\_zaak/verhuur\\_van\\_een\\_onroerende\\_zaak](https://www.belastingdienst.nl/wps/wcm/connect/bldcontentnl/belastingdienst/zakelijk/btw/onroerende_zaken/verhuur_onroerende_zaak/verhuur_van_een_onroerende_zaak)

## **5 Conceptverslag landelijke raad inclusief actie- besluitenlijst, d.d. 11 december 2021**

Het landelijk bestuur vraagt de landelijke raad het conceptverslag van de landelijke raad van 11 december 2021, inclusief besluitenlijst, vast te stellen en de actielijst ter kennisgeving aan te nemen. Na vaststelling wordt het definitieve verslag via de website ter kennisgeving aan de vereniging aangeboden.





# **Conceptverslag landelijke raad**

*11 december 2021*

# Inhoudsopgave

<b>1</b>	<b>Verslag</b>	<b>31</b>
1.1	Opening en welkom	31
1.2	Meningsvormend deel – visie op kamperen en bivakkeren in de vereniging	31
1.3	Start besluitvormend deel met voordrachten en stemming	31
1.4	Mededelingen	32
1.5	Conceptverslag landelijke raad 12 juni 2021, inclusief actie- en besluitenlijst.	33
1.6	Stand van zaken introductie- en begeleidingscommissie landelijke raad (IBC)	33
1.7	Relatie regio's en regionale admiraliteiten	33
1.8	Scoutinglandgoed Zeewolde	34
1.9	Ontwikkelingen vastgoed Scouting Nederland	36
1.10	Notitie wijzigingen statuten en huishoudelijk reglement Scouting Nederland naar aanleiding van invoering Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen (WBTR)	37
1.11	Activiteitenplan Scouting Nederland 2022	38
1.12	Financiën en beheer 2022	38
1.13	Benoemingen a.d.h.v. getelde stemmen	39
1.14	Rondvraag en sluiting	40
<b>2</b>	<b>Actielijst</b>	<b>42</b>
<b>3</b>	<b>Besluitenlijst</b>	<b>43</b>
<b>4</b>	<b>Presentielijst</b>	<b>44</b>
	<b>Bijlage 1: Rooster van aftreden landelijke bestuur na LR 11-12-2021</b>	<b>46</b>

# 1 Verslag

## 1.1 Opening en welkom

De voorzitter Jaap Boot heet via Teams alle aanwezigen welkom en licht het verloop van deze 98<sup>e</sup> editie van de landelijke raad toe. Voor de vierde achtereenvolgende keer vindt er naar aanleiding van de coronamaatregelen geen fysieke bijeenkomst plaats, maar een digitale. De voorzitter licht daarbij toe dat alle aanwezige bestuursleden en ondersteuners vooraf een negatieve sneltest hebben afgelegd, een coronabewijs hebben getoond en tijdens de vergadering de afstandsregels in acht nemen.

Presentieronde: er zijn 44 van de 48 stemgerechtigde raadsleden aanwezig aan het begin van de vergadering, waarmee het benodigde quorum ruimschoots is gehaald.

(tijdens de vergadering zijn er enkele raadsleden die voortijdig de vergadering verlaten, waardoor het totaal aantal stemgerechtigden gedurende het verloop van de vergadering wat afneemt, maar boven de quorumgrens van 25 raadsleden blijft om geldige besluiten te kunnen nemen).

De voorzitter licht de agenda toe en meldt dat er bij de mededelingen ook nog aandacht wordt besteed aan de nieuwe Nautisch Technische Richtlijnen 2021 naar aanleiding van een mail hierover vanuit de regio Vlietstreek. Verder wordt agendapunt 8c aangevuld met een voorstel over de verlenging van de opdracht van de landgoedcommissie (zoals in de nazending is meegestuurd).

Hierna stelt de voorzitter één voor één de bestuursleden voor, heet raadsleden die voor het eerst als afgevaardigde aan de landelijke raad deelnemen nogmaals persoonlijk welkom en dankt de leden van de introductie- en begeleidingscommissie voor hun begeleiding van de nieuwe raadsleden.

De voorzitter verzoekt de landelijke raad om een moment van aandacht voor de dit jaar overleden scouts.

## 1.2 Meningsvormend deel – visie op kamperen en bivakkeren in de vereniging

Eefje Smeulders geeft een korte terugkoppeling over het meningsvormend deel. Er is onder andere gesproken over:

- de kwaliteit van voorzieningen die nodig zijn op een kampeerterrein;
- dat er voldoende variatie in het aanbod van kampeer- en bivakmogelijkheden moet zijn;
- de verschillen tussen onder andere land- en waterscoutinggroepen met aandacht voor voorzieningen voor wachtschepen;
- de kennis en kunde van onze vrijwilligers om goed met groepen op kamp te gaan.

Deze input wordt meegenomen in het voorstel over de visie op kamperen en bivakkeren dat in de landelijke raad van 11 juni 2021 ter besluitvorming wordt voorgelegd.

## 1.3 Start besluitvormend deel met voordrachten en stemming

Omdat de voorzitter Jaap Boot zelf ter herbenoeming wordt voorgedragen, draagt de voorzitter voor dit agendapunt het voorzitterschap tijdelijk over aan de vicevoorzitter Wendy Beenakker.

De kandidaten voor (her)benoeming voor het landelijk bestuur stellen zich middels een video-opname aan de landelijke raad voor. De kandidaten voor de landgoedcommissie en gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep, worden middels een foto aan de landelijke raad voorgesteld.

Thijs van den Boom: In de toelichting geeft Jaap Boot aan dat hij zijn 'schoenen' (takenlast) wil verkleinen, maar tegelijkertijd ook meer wil gaan doen. Hoe wil hij dit gaan realiseren?

Jaap Boot: Door meer te verschuiven naar voorwaarde scheppende taken en zelf minder in de frontlinie actief te zijn.

Wendy Beenakker licht de stemprocedure toe en brengt de voordrachten voor bestuur en commissies in stemming. Hiervoor is een korte pauze ingelast met gelegenheid om te stemmen via een tijdens de

vergadering per mail toegestuurde stemlink. Na afronding van dit agendapunt draagt Wendy Beenakker het voorzitterschap weer over aan Jaap Boot.

#### 1.4 Mededelingen

De voorzitter licht de stand van zaken naar aanleiding van de coronacrisis toe: Het crisisteam komt wekelijks bij elkaar en zorgt steeds direct na elke persconferentie voor een update van de factsheet, waarover over het algemeen zeer positieve reacties worden gehoord. Wat opvalt is dat het ledenaantal ondanks de coronacrisis toeneemt. Blijkbaar wordt de meerwaarde van buitenactiviteiten bij Scouting ook in de samenleving gezien. Dit blijkt onder andere ook uit de toename van het aantal goede contacten met externe organisaties en de overheid. Natuurlijk hopen we komend jaar elkaar vooral weer face-to-face te kunnen ontmoeten en heeft 2022 wat dat betreft mooie evenementen in het verschiet die hopelijk allemaal kunnen doorgaan om er zo samen een fantastisch 2022 van te maken.

Arwen van der Leeuw meldt dat het bestuur supertrots is op onze nieuwe Chief scout Freek Vonk en dat dit heuglijke feit met alle vrijwilligers is gedeeld door onder andere een speciale paginagrote bedankadvertentie voor alle vrijwilligers in het Algemeen Dagblad tijdens de Nationale Vrijwilligersdag op 7 december jl.

Kees van der Meij: Is de benoeming van Freek Vonk voor een bepaalde termijn of zolang hij het leuk vindt?  
Arwen van der Leeuw: We zijn een open samenwerking aangegaan zonder vaste termijn, maar zullen regelmatig evalueren om te kijken of de samenwerking blijft passen.

Jasmijn van Dijk: Komt Freek Vonk ook bij Scoutingactiviteiten langs zodat we hem een keer kunnen ontmoeten?

Arwen van der Leeuw: Natuurlijk willen we hem allemaal een keer zien en ontmoeten, maar hij heeft een heel druk schema, dus we hopen dat hij bij sommige grotere evenementen aanwezig kan zijn maar kunnen dat nu nog niet precies zeggen.

Arwen van der Leeuw licht de campagne Tijd voor Avontuur toe. De focus van de campagne ligt op het laten zien van wat voor gave, avontuurlijke activiteiten we bij Scouting doen. Binnen deze campagne is het mogelijk er als groep een eigen invulling aan te geven en het is ook mogelijk een evenement te organiseren en bij te dragen aan een goed (maatschappelijk) doel. Er hebben al 32 groepen aan de campagne deelgenomen. Op de website is ondersteunend materiaal te vinden voor groepen die hiermee aan de slag willen:

<https://www.scouting.nl/ondersteuning/communicatie/tijd-voor-avontuur>

Sven van Nieuwenhoven: Wat is nou precies de doelgroep in de campagne Tijd voor Avontuur?

Arwen van der Leeuw: We zetten de campagne zo breed mogelijk in. De doelgroep is zowel jeugdleden als vrijwilligers om te laten zien hoe je bij Scouting avontuur kunt aangaan.

Thijs Jansen licht naar aanleiding van de vanuit regio Vlietstreek gestuurde mail over de nieuwe Nautisch Technische Richtlijnen 2021 (NTR) toe, dat deze richtlijnen op 13 oktober jl. door het landelijk bestuur zijn vastgesteld, maar wil nu nog even graag de inhoud en het proces toelichten. De vorige richtlijnen dateren uit 2008 en sinds 2019 is er door een werkgroep al gewerkt aan een update. Deze werkgroep heeft daarbij veel overleg gepleegd met vertegenwoordigers uit regio's en regionale admiraliteiten en is het voornemen jaarlijks te kijken of er dingen bijgesteld of gereviseerd moeten worden. Inhoudelijk gaat het vooral om richtlijnen voor het borgen van de veiligheid op en rond het water, waar je indien noodzakelijk als groep op basis van de eigen situatie een bewuste keuze kan maken hiervan af te wijken.

Edy Bruinooge: In de uitwerking van de richtlijnen is veel werk gaan zitten, maar helaas bereiken ons de laatste weken veel reacties van groepen dat hun belangrijkste obstakels niet zijn weggehaald, zoals de verplichting om reddingsvesten aan boord te dragen en altijd iemand met een CWO-diploma aan boord te hebben. We leggen daarmee een richtlijn op waar de verantwoordelijke groepsbesturen niet aan tegemoet kunnen komen. Dus hierbij het verzoek deze richtlijnen alsnog te wijzigen.



Tom Vijverberg: Wij scharen ons achter de argumentatie van Edy Bruinooge en maken ons grote zorgen over het aansprakelijk gesteld te kunnen worden als we ons niet aan de richtlijnen houden en er een ongeluk gebeurt.

Jarno Dakhorst: Ook wij hebben de afgelopen dagen veel reacties over de nieuwe richtlijnen ontvangen en vragen ons af wat nu verplicht is en wat nu een aanbeveling is. Graag opnieuw kijken naar de richtlijnen en in overleg met de groepen gaan zodat er richtlijnen komen die door de groepen gedragen worden.

Kees van der Meij: Zou er niet een toevoeging bij kunnen komen met daarin een uitzonderingsmogelijkheid voor groepen?

Thijs Jansen: Misschien wel goed om te vermelden dat de nieuwe richtlijnen door 90% van de regionale admiraliteiten wordt ondersteund, maar neemt niet weg dat er vooral vanuit 2 regionale admiraliteiten bezwaren zijn. Nog eens samenvattend: de nieuwe NTR zijn richtlijnen, geen regelgeving maar het is wel belangrijk dat er een bewuste afweging wordt gemaakt wanneer hiervan wordt afgeweken. Het is een handvat voor basisafspraken in de groepen en kijk daarbij vooral wat hierin wel of niet passend is. Het bewust omgaan met veiligheid op en rond het water staat daarbij centraal. Ook in de toekomst blijft de werkgroep kijken of het nodig is hierin dingen aan te passen.

Edy Bruinooge: Thijs geeft aan dat 90% van de regionale admiraliteiten de nieuwe richtlijnen ondersteund, maar wil hier toch vragen tegemoet te komen aan de node van de minderheid om de richtlijnen op het gebied van de verplichting voor zwemvesten en CWO-diploma hierop te wijzigen.

Thijs Jansen: In het updatetraject hebben we ons ook de vraag gesteld om in de toelichting op te nemen hoe we hier per groep maatwerk in kunnen geven. Hierbij de toezegging dat we in de komende versie volgend jaar opnieuw zullen kijken hoe we dit kunnen doen.

Kirsten Romwinckel: Er is ook al in dit traject aan alle regionale admiraliteiten gevraagd om mee te denken en te participeren in de update van de richtlijnen. Hierbij dan ook een oproep om in het vervolg ook echt van deze mogelijkheid gebruik te maken en vooraf mee te denken.

Ton Vijverberg: De CWO-kwalificatie wordt verplicht gesteld, maar hoe kunnen wij dat aanbieden? Dit vraagt nogal wat van onze organisatie.

Thijs Jansen: Dat is een goede vraag die ik graag zou willen meenemen naar de landelijke werkgroep: Wat betekent de implementatie van de richtlijnen voor de ondersteuning van regio's en regionale admiraliteiten. Ik zorg ervoor dat deze vraag op de juiste plaats terecht komt.

## **1.5 Conceptverslag landelijke raad 12 juni 2021, inclusief actie- en besluitenlijst.**

**De landelijke raad stelt met meerderheid van stemmen het verslag van de landelijke raad d.d. 12-06-2021 inclusief besluitenlijst, zonder wijzigingen vast en neemt kennis van de actielijst.**

## **1.6 Stand van zaken introductie- en begeleidingscommissie landelijke raad (IBC)**

Joep van Dooren licht de stand van zaken aan de hand van een video toe. Hij geeft daarin onder andere aan dat naast de gebruikelijke introductiebijeenkomsten voor enkele nieuwe raadsleden, de commissie werkt aan het verbeteren van de toegankelijkheid van de toolkit voor nieuwe raadsleden en aan het verbeteren van het introductieprogramma. Daarnaast gaat ook deze commissie werken met een rooster van aftreden ten behoeve van de continuïteit van de commissie.

**De landelijke raad neemt kennis van de stand van zaken introductie- en begeleidingscommissie landelijke raad.**

## **1.7 Relatie regio's en regionale admiraliteiten**

Thijs Jansen licht met behulp van een video nog eens de hoofdlijnen van de notitie toe, waarin onder andere wordt ingegaan op de drie hoofdlijnen van ondersteuning (spel op het water, veilig varen en

belangenbehartiging) en de wijze waarop deze ondersteuning georganiseerd kan worden (vanuit 1 regio of vanuit een interregionale samenwerking). Het komend half jaar wordt in overleg met de regio's en regionale admiraliteiten gekeken welke vorm voor de eigen situatie het meest geschikt is. Deze landelijke raad ligt met deze notitie de beleidslijn ter vaststelling voor, de volgende landelijke raad volgt dan een voorstel voor de aanpassing van de inrichting van de ondersteuningsorganisatie in het huishoudelijk reglement.

Richard de Groot: Er zijn bij ons in de regio groepen die zowel landscouts als waterscouts hebben. Zijn deze groepen naar aanleiding van de notitie dan ineens met 2 bestuursleden vertegenwoordigd in het regiobestuur?  
Thijs Jansen: Deze notitie gaat niet zozeer op de vertegenwoordiging van groepen in de regio, maar op de organisatie van de ondersteuning van groepen met waterscouts in een regionale admiraliteit en hoe de bestuurlijke verantwoordelijkheid hiervoor goed te organiseren is in één of meerdere regio's.

Sven van Nieuwenhoven: Als de ondersteuning aan waterscoutinggroepen wordt georganiseerd door een regionale admiraliteit die meerdere regio's beslaat wordt er een aparte interregionale rechtspersoon opgericht. Schept dat geen precedent voor het voor het organiseren van andere interregionale activiteiten?  
Thijs Jansen: Dit is hier buitenbeschouwing gelaten, maar in het kader van de Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen is het wel goed na te denken hoe dit is georganiseerd en waar de bestuurlijke verantwoordelijkheid ligt.

Joep van Dooren: Gezien de complexiteit in onze regio, willen we voor het vervolgproces graag met de verschillende regio's waar onze regionale admiraliteit deel van uitmaakt rond de tafel.  
Thijs van den Boom: Wij zien in de beschreven taken en verantwoordelijkheden een behoorlijk verschil met huidige praktijk, zoals het organiseren van trainingen vanuit de regionale admiraliteit. Blijft hier ruimte voor en zo ja, waarom wordt dat niet beschreven in de taken en verantwoordelijkheden van een regionale admiraliteit?  
Thijs Jansen: Formeel ligt dit in het huishoudelijk reglement nu allemaal bij de regio's. Nu gaan we ook de regionale admiraliteiten een formele taak geven in de ondersteuning van activiteiten, veiligheid en belangenbehartiging op en rond het water. Als het gaat over de vraag of we de onderlinge taakverdeling en verantwoordelijkheden samen met de regio's en regionale admiraliteiten gaan invullen, dan is het antwoord nadrukkelijk 'ja'.

Thijs van den Boom: Er is aangegeven dat de notitie over de beleidslijn gaat en er in juni een voorstel voor het huishoudelijk reglement ligt. Waar stemmen we dan vandaag over? Ik stel voor dat we pas stemmen over de inrichting van rechtspersonen als duidelijk is hoe de formele inbedding is uitgewerkt.  
Thijs Jansen: We hebben het er inderdaad over gehad of we alles in een keer kunnen doen, maar dat is voor nu nog een te grote stap, met name omdat de voorbereiding voor aanpassing van het huishoudelijk reglement en de statuten een complex proces is. Daarom hebben we besloten dit uit elkaar te trekken en nu eerst af te spreken hoe we het inhoudelijk gaan doen en daarna hoe we het formeel gaan opschrijven in wijzigingen van het huishoudelijk reglement, waarbij ook gekeken wordt naar aansluiting bij de nieuwe Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen.

**De landelijke raad stemt met meerderheid van stemmen in met de in de notitie 'Relatie regio's en regionale admiraliteiten' beschreven taken en verantwoordelijkheden van een regionale admiraliteit en de twee mogelijke organisatievormen.**

## 1.8 Scoutinglandgoed Zeewolde

### a. Algemene stand van zaken, waaronder ontwikkeling steiger

Arwen van der Leeuw licht de algemene stand van zaken rondom het Scoutinglandgoed Zeewolde mondeling toe. Arwen geeft daarbij onder andere aan dat het Scoutinglandgoed ondanks de coronapandemie toch nog een redelijk goed jaar heeft gekend. Er zijn weliswaar veel evenementen afgelast, maar daar staan wel veel overnachtingen en dagactiviteiten van bijvoorbeeld scholen tegenover. Verder meldt Arwen dat het magazijn onder de naam 'Kraaienest' op 11 september jl. officieel is geopend en dat de ontwikkeling van de steiger volgens planning verloopt. Ten slotte vertelt Arwen dat het Avonturenhuis vanaf week 51 in gebruik genomen

kan worden en het bouwteam voor een verrassing heeft verzorgd door als gift een klimtoren in het Avonturenhuis te maken.

**b. Afronding project realisatie Avonturenhuis**

Saskia van Dongen licht met behulp van een video nogmaals toe dat in de nazending aanvullende informatie over dit agendapunt is verstuurd, waarin onder andere de dekking van de kosten voor de bouw van het Avonturenhuis, de inventaris en de herinrichting van de buitenruimte wordt toegelicht.

Sven van Nieuwenhoven: Er wordt grofweg een half miljoen vanuit verschillende posten gedekt, is het niet beter om dit over meerdere jaren te verdelen?

Philip Komen: We gaan nu het Avonturenhuis openen en de werkzaamheden afronden en we willen dan ook nu de rekening opmaken en kunnen meenemen in de afrekening 2021.

Jelmer Boter: Regio Utrechtse Heuvelrug heeft besloten een bed te doneren aan het Avonturenhuis.

Saskia van Dongen: Dank daarvoor, elke bijdrage is welkom en ook voor andere regio's is er nog steeds de mogelijkheid om een bijdrage te leveren.

Rudolf van den Eventuin: We worden gesponsord door het fonds van Het Gehandicapte Kind, maar het viel me op dat het Avonturenhuis geen lift heeft. Hoe kan iemand met een rolstoel dan in de kantoorruimte op de bovenverdieping komen?

Saskia van Dongen: Het klopt dat er geen lift is in het Avonturenhuis, maar alle basisonderdelen, zo ook kantoorruimte, zijn ook beschikbaar op de begane grond.

Lennard Loomans: De afgelopen jaren is er tijdens bouwfase veel commentaar geweest op hoogte van de bouwkosten van het Avonturenhuis. Dit hebben we altijd kunnen verdedigen doordat we als vereniging Scouting Nederland hier nooit een bedrag aan hebben gegeven, maar nu wordt er uiteindelijk toch een flink bedrag geschonken. Hoe kunnen we dat uitleggen aan de minder bedeelde leden van de vereniging?

Philip Komen: De afgelopen tijd hebben we allerlei fondsen en sponsors afgelopen met het verzoek om een bijdrage, die ook steeds vroegen of wij zelf ook wat gingen bijdragen. Als je nu ziet dat we uiteindelijk maar liefst 90% van alle kosten kunnen betalen uit externe giften en fondsen dan is dat een ongelooflijk resultaat. Het gaat nu weliswaar om 150K maar hiervan was al eerder 100K geormerkt, dus gaat het nu om een extra 50K vanuit de vereniging. Ook de bijdrage vanuit het Scouting Nederland Fonds is goed te verantwoorden, want het fonds is er immers om de vereniging te ondersteunen. Als we ervoor kunnen zorgen dat het Avonturenhuis vol zit met kinderen, dan is dat een erg goede investering in een enorm goed project.

Monique de Jonge: Bij de vaststelling van de begroting 2020 is er voor gekozen om de contributie structureel te verhogen om de algemene reserve aan te zuiveren. Wordt onze algemene reserve door deze gift nu niet weer lager en moeten we dat straks weer oplossen met contributieverhoging?

Philip Komen: De contributieverhoging in 2020 had 2 redenen: 1. Een aantal kosten waren toen meer gestegen dan we met de reguliere verhoging konden afdekken, waarvoor een correctie nodig was en 2. We vinden het daarnaast enorm belangrijk elk jaar met een positief resultaat af te ronden, dus positief te begroten, want het zwaar weer met bijvoorbeeld de coronapandemie is nog niet voorbij. Dit zal straks toegelicht worden bij de begroting Vereniging Scouting Nederland 2022.

**c. Voortgangsrapportage Landgoedcommissie najaar 2021**

Er zijn geen vragen.

**De landelijke raad neemt kennis van:**

- a. Algemene stand van zaken, waaronder ontwikkeling steiger.**
- b. Afronding project realisatie Avonturenhuis,**
- c. Voortgangsrapportage Landgoedcommissie.**

### Extra agendapunt: Verlenging opdracht Landgoedcommissie

Het voorstel hierover is meegestuurd met de nazending. Er zijn geen vragen.

**De landelijke raad stemt in met meerderheid van stemmen in met het verlengen van de opdracht voor de landgoedcommissie van de landelijke raad voor de termijn van 3 jaar (tot december 2024) of zoveel eerder als de mogelijke nieuwbouw en verhuizing van het landelijk servicecentrum en de tweede steiger gerealiseerd is.**

## **1.9 Ontwikkelingen vastgoed Scouting Nederland**

### **a. Scoutcentrum De Viersprong in Nederweert**

Eefje Smeulders licht met behulp van een video de ontwikkeling van dit nieuwe Scoutingkampeerterrein toe, dat met name dankzij een legaat en de steun van gemeente Nederweert gerealiseerd kan worden.

Frank Blaauw: Wat zijn de verwachtingen van het financieel draaien van het terrein?

Eefje Smeulders: Met dit kampeerterrein worden dezelfde afspraken gemaakt als met andere kampeerterreinen, dat je je financiële plannen voor het komend jaar rond hebt. We voorzien dat dat goed gaat komen.

### **b. Plan nieuw Blauwe Vogelhuis Buitenzorg**

Eefje Smeulders licht met behulp van een video nog eens kort de plannen voor het Blauwe Vogelhuis toe. Er zijn geen vragen.

### **c. Ontwikkeling landelijk servicecentrum**

Ook dit agendapunt wordt door Eefje Smeulders met behulp van een video nog eens kort toegelicht en geeft daarbij onder andere aan dat er toenemende belangstelling is voor de grond in Leusden waar het huidige pand op staat en dat er bij de ontwikkeling van het Scoutinglandgoed vanaf het begin al rekening is gehouden met een eventuele verhuizing.

Kees van der Meij: Wordt er verwacht dat met de opbrengst van het pand en grond in Leusden de financiering van het nieuwe pand gedaan kan worden?

Philip Komen: Ja, dat is wel de verwachting. De waarde van grond stijgt en we vinden het ook belangrijk dat vervangende bouw van het landelijk servicecentrum betaald kan worden uit de verkoop huidige pand en grond.

Beatrijs de Leede: Naast een gebouw en grond heb je ook te maken met personeel, wat voor deel vanuit huis werkt maar mogelijk ook extra reiskosten maakt. Wordt dat ook in de berekening meegenomen?

Eefje Smeulders: Ja, de reiskosten voor personeel worden ook meegenomen. Voor een deel zal er in de toekomst waarschijnlijk minder gereisd worden, maar dit wordt meegenomen in het plaatje van de verhuizing.

Thijs van den Boom: Compliment voor de informatievoorziening en de acties om de vereniging te betrekken.

Eefje Smeulders: Dank voor het compliment. Het lukt goed om mensen mee te nemen en dat blijven we doen.

De landelijke raad neemt kennis van:

- a. Ten aanzien van Scoutcentrum De Viersprong:
  1. het plan om in Nederweert een nieuw Scoutingkampeerterrein te ontwikkelen onder de naam Scoutcentrum De Viersprong, volledig gefinancierd door een eerder onder voorwaarden verkregen legaat;
  2. het voornemen van het landelijk bestuur om ten behoeve van dit Scoutcentrum percelen te verwerven.
- b. Ten aanzien van het Blauwe Vogelhuis op Buitenzorg:
  1. het voornemen van het landelijk bestuur tot vervanging van het Blauwe Vogelhuis op Buitenzorg;
  2. het voornemen van het landelijk bestuur voorbereidende werkzaamheden uit te voeren voor vervanging van het Blauwe Vogelhuis op Buitenzorg, inclusief de aanvraag van vergunningen;
  3. het voornemen van het landelijk bestuur hiertoe een voorstel tot besluitvorming voor te leggen aan de landelijke raad van 11 juni 2022.
- c. Ten aanzien van het landelijk servicecentrum:
  1. het voornemen van het landelijk bestuur om het huidige pand en perceel van het landelijk servicecentrum aan de Larikslaan 5 te Leusden te vervreemden;
  2. het voornemen van het landelijk bestuur voorbereidende werkzaamheden uit te voeren voor verplaatsing en nieuwbouw van een landelijk servicecentrum op Scoutinglandgoed Zeewolde, inclusief de aanvraag van vergunningen;
  3. het voornemen van het landelijk bestuur een voorstel tot besluitvorming over de nieuw- of verbouw van het landelijk servicecentrum voor te leggen aan de landelijke raad van 11 juni 2022. Indien in het voorjaar van 2022 blijkt dat de ontwikkelingen het noodzakelijk maken eerder tot besluitvorming over te gaan, zal een extra bijeenkomst van de landelijke raad worden ingelast.

#### 1.10 Notitie wijzigingen statuten en huishoudelijk reglement Scouting Nederland naar aanleiding van invoering Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen (WBTR)

Joris Schut licht de notitie met behulp van een video toe.

Jelmer Boter: In de stukken lees ik over een mogelijke samenwerking met een notariskantoor. Daar kregen we vanuit groepen ook vragen over. Wat is daar de stand van zaken van en is er een termijn te noemen waarop dit geregeld is?

Wouter Zilverberg: De afgelopen week is er een afspraak geweest met het notariskantoor. We zijn er nog niet maar hebben er wel een goed gevoel over. Een concrete termijn kunnen we nu nog niet noemen, maar er is goede hoop dat de hulp die gevraagd wordt geboden kan worden.

Kees van der Meij: Als alle wijzigingen worden doorgevoerd, laten we deze dan controleren door een extern bureau om er zeker van te zijn dat we daarmee volledig aan de WBTR voldoen?

Wouter Zilverberg: De WBTR is uitgewerkt tot een checklist die je kunt volgen en als je die volgt voldoe je feitelijk al aan de wet. Dus wat dat betreft hebben wij er vertrouwen in dat we het goed doen.

Tom Vijverberg: Wij hadden een vraag gesteld over wanneer we uiterlijk over moesten naar de WBTR en er is toen geadviseerd om als regio zelf even te wachten tot de wijzigingen na juni, klopt dat?

Wouter Zilverberg: Voor wat betreft de statutenwijzigingen klopt dat, maar het advies is om wel zo spoedig mogelijk met de checklist te beginnen. Hoe eerder je dit op orde hebt, hoe beter het is, ook omdat het gaat om afspraken die je als bestuur zou moeten maken.

De landelijke raad neemt kennis van de notitie 'Wijzigingen statuten en huishoudelijk reglement Scouting Nederland naar aanleiding van invoering Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen.'

### 1.11 Activiteitenplan Scouting Nederland 2022

Wendy Beenakker licht het Activiteitenplan Scouting Nederland 2022 met behulp van een video toe en benoemt daarbij onder andere dat er naast de reguliere verenigingsondersteuning nog steeds extra ingezet wordt op duurzaam vrijwilligersbeleid, het versterken van de verbinding binnen de vereniging en het toekomstproof maken van de vereniging, waar de campagne Tijd voor Avontuur onder andere deel van uit maakt. Ook blijkt Wendy nog even terug naar 2021 waarin de vereniging ondanks de coronacrisis in staat is geweest te blijven groeien en de maatschappelijke waarde van Scouting steeds zichtbaarder wordt. Een ontwikkeling die ook in 2022 verder doorgezet zal worden.

Kim Terra: Wordt het activiteitenplan ook geijkt of getoetst, dat wil zeggen wordt na afloop ook gekeken wat we van de voorgenomen doelen en resultaten bereikt hebben?

Wendy Beenakker: Het activiteitenplan begint bij de landelijke teams die kijken naar de plannen en evaluatie van het vorige jaar en wat er meer, beter of anders zou moeten. De resultaten worden dan na afloop weer beschreven in het jaarverslag.

**De landelijke raad stemt met algemene stemmen in met het Activiteitenplan Scouting Nederland 2022.**

### 1.12 Financiën en beheer 2022

#### a. Nota van toelichting en begroting 2022 van de Vereniging Scouting Nederland

De penningmeester Philip Komen licht met behulp van een video de begroting 2022 op vier punten extra toe. Ten eerste het stopzetten van de Nationale Scoutingloterij en het aanbieden van de Grote Clubactie als financiële actie voor groepen, dit is zichtbaar in de begroting door een lagere bijdrage van het Scouting Nederland Fonds. Ten tweede de contributie over 2022 die, zoals vorig jaar december al aangekondigd, wordt verhoogd naar 24,65 euro. Op de derde plaats de onzekerheid die de coronamaatregelen ook in 2022 met zich meebrengen voor evenementen, verenigingsterreinen en ScoutShop. En als laatste een toelichting op het begrotingsoverschot van 0,5% om (een deel) van die onzekerheden volgend jaar te kunnen afdekken.

#### b. Advies van de Financiële Commissie over de begroting VSN 2022

De video van Philip wordt gevolgd door een video van Edy Bruinooge met een toelichting op het advies van de financiële commissie over de begroting en de bijbehorende toelichting. Daarin vat Edy samen dat de commissie een positief beeld heeft over het gevoerde en voorgestelde financiële beleid en de landelijke raad adviseert de begroting goed te keuren, inclusief de voorgestelde aanpassing van de contributie.

Monique de Jonge: Welke invloed heeft de gift van 50K aan ons landgoed op de algemene reserve van Scouting Nederland en wat betekent dat voor de contributie?

Philip Komen: Die gift doen we in jaar 2021, dus komt ten laste voor 2021. De verwachting is dat we hiervoor de algemene reserve niet hoeven aan te spreken. Helemaal zeker is dat pas wanneer alle cijfers zijn bekend zijn en het jaarverslag wordt opgesteld.

Peter Janssen: Is er met de contributieverhoging rekening gehouden om groepen zoals afgesproken hier vooraf over te informeren, zodat zij daar rekening mee kunnen houden?

Philip Komen: Ja, want de periodieke verhoging op basis van de prijsindex is afgesproken in financiële kaders die in 2015 door de landelijke raad zijn vastgesteld en over de 1% correctie is de raad vorig jaar december al geïnformeerd.

Kim Terra: Als een groep deelnam aan de Nationale Scoutingloterij kon deze groep een aanvraag doen voor een bijdrage vanuit het Scouting Nederland Fonds. Nu de Nationale Scoutingloterij wegvalt, moet je dan als groep meedoen met Grote Clubactie voor een aanvraag of vervalt die voorwaarde?

Philip Komen: De voorwaarde voor een aanvraag om mee te doen met de Nationale Scoutingloterij gaat er uit en we hebben als bestuur van het Scouting Nederland Fonds de nieuwe voorwaarden nog niet vastgesteld. Het is wel belangrijk te herhalen dat die afspraak er was omdat de giften kwamen uit de opbrengsten van de loterij.

Jarno Dakhorst: Wordt er bij de hoogte van de contributie rekening gehouden met kleinere groepen?

Philip Komen: Als we de contributie willen verlagen dienen we ook de lasten van de landelijke vereniging te verlagen en we zien natuurlijk dat prijzen altijd iets stijgen. Daarom is ook de afspraak gemaakt om jaarlijkse een correctie op de contributie toe te passen op basis van de prijsindex.

c. Begroting en toelichting Scoutinglandgoed BV 2022

Saskia van Dongen licht de begroting en toelichting toe met behulp van een video. Er zijn verder geen vragen.

d. Meerjarenraming en -begroting Scoutinglandgoed BV 2022 - 2026

Saskia van Dongen licht de meerjarenraming en -begroting toe met behulp van een video. Er zijn verder geen vragen.

**De landelijke raad:**

- a. Keurt de begroting 2022 van de Vereniging Scouting Nederland en de daarbij behorende Nota van toelichting met algemene stemmen goed, inclusief het contributiebedrag van €24,65 per lid.
- b. Neemt kennis van het advies van de Financiële Commissie over de begroting Vereniging Scouting Nederland 2022.
- c. Neemt kennis van de begroting en toelichting Scoutinglandgoed BV 2022.
- d. Neemt kennis van de meerjarenraming en -begroting Scoutinglandgoed BV 2022 - 2026

**1.13 Benoemingen a.d.h.v. getelde stemmen**

Omdat de voorzitter Jaap Boot zelf ter herbenoeming wordt voorgedragen, draagt Jaap net als bij agendapunt 3 ook voor dit agendapunt het voorzitterschap tijdelijk over aan de vicevoorzitter Wendy Beenakker.

Wendy Beenakker maakt de uitslag van de stemming bekend (het nieuwe rooster van aftreden van het landelijk bestuur is als bijlage aan dit verslag toegevoegd).

<b>Landelijk bestuur</b>	<b>Voor</b>	<b>Tegen</b>	<b>Blanco</b>	<b>Totaal</b>
Jaap Boot	41	0	1	42
Joost van Daele	40	1	1	42
Maam van der Blij	38	3	1	42

<b>Landgoedcommissie</b>	<b>Voor</b>	<b>Tegen</b>	<b>Blanco</b>	<b>Totaal</b>
Kevin Buijs	39	0	3	42

<b>Gezamenlijke geschillencommissie en Commissie van Beroep</b>	<b>Voor</b>	<b>Tegen</b>	<b>Blanco</b>	<b>Totaal</b>
Roderick Al	41	0	1	42
Pepijn Eymaal	41	0	1	42

#### De landelijke raad:

- a. Stemt in met de herbenoeming van Jaap Boot als voorzitter landelijk bestuur, voor een periode van drie jaar conform het rooster van aftreden.
- b. Stemt in met de benoeming van Joost van Daele als internationaal commissaris WOSM / lid landelijk bestuur, voor een periode van 3 jaar conform het rooster van aftreden.
- c. Stemt in met de herbenoeming van Maam van der Blij als lid landelijk bestuur, voor een periode van drie jaar conform het rooster van aftreden.
- d. Stemt in met de herbenoeming van Roderick Al als lid van de gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep, voor een periode van drie jaar conform het rooster van aftreden.
- e. Stemt in met de herbenoeming van Pepijn Eymaal als lid van de gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep, voor een periode van drie jaar conform het rooster van aftreden.
- f. Stemt in met de benoeming van Kevin Buijs als lid van de landgoedcommissie, voor een periode van drie jaar conform het rooster van aftreden.

Na afronding van dit agendapunt draagt Wendy Beenakker het voorzitterschap weer over aan Jaap Boot.

#### 1.14 Rondvraag en sluiting

Kim Terra: Namens de regio wil ik hierbij graag Wouter Zilverberg bedanken voor zijn inzet in het landelijk bestuur.

Jaap Boot: Dank daarvoor.

Kirsten Romswinkel: Namens de afgevaardigden waterscouting wil ik hierbij de directeur Fedde Boersma bedanken voor het verwerven van een bijdrage uit de samenwerkende maritieme fondsen en ook alle aanwezigen en regio's bedanken voor het nemen van hun verantwoordelijkheid door de notitie rondom regio's en regionale admiraliteiten aan te nemen. Ik ben ontzettend blij en trots dat dit voor de waterscouts is gebeurd.

Johannes de Boer: Zijn er ideeën om het wegvallen van de inkomsten van de Nationale Scoutingloterij voor het Scouting Nederland Fonds op te vangen?

Philip Komen: Het klopt dat hierdoor inkomsten wegvallen bij het Scouting Nederland Fonds, dit is ook terug te zien in de begroting 2022 van de vereniging. Daar is ook bij de beantwoording van de regiovragen op ingegaan (zie vraag 51 van regio Rond de Rotte in de nazending). Hoe gaan we zorgen voor voldoende inkomsten voor het Scouting Nederland Fonds? Belangrijk daarin is de inkomsten via donateurs en legaten en we doen ons best om fondsen te werven. Elke initiatief om meer geld in het Scouting Nederland Fonds te verwerven juich ik van harte toe.

Frank de Krom: Hoeveel groepen zijn al overgegaan naar nieuwe statuten naar aanleiding van de invoering Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen?

Wouter Zilverberg: Er is niet zozeer sprake van DE nieuwe statuten, want dat is voor iedere groep anders. We kunnen bijhouden of groepen aanvraag doen voor nieuwe statuten maar dat zijn er tot nu toe maar enkele geweest.

Thijs van den Boom: Een vraag naar aanleiding van het Activiteitenplan Scouting Nederland 2022. Mooi dat we veel ambitie hebben, maar ik merk wel dat het soms wat lastig rapporteren is en het er wat wollig staat. Is het mogelijk om meer concreet en gestructureerd weer te geven wat de voortgang en realisatie is van de plannen?

Wendy Beenakker: In het komende jaarverslag over 2021 zullen we wat uitgebreider en concreter belichten wat dit jaar is gerealiseerd.

Cora Groenink: In onze regio zijn veel reacties dat er al clubs lopen voor de Grote Clubactie, maar klopt het dat de grote clubactie langer doorloopt?

Philip Komen: Nee, dat klopt niet. De Grote Clubactie loopt minder lang door dan de Nationale Scoutingloterij. De Grote Clubactie is wel bezig om te kijken of er een abonnementsversie kan komen en dat houden we in de



gaten. Het grote voordeel van de Grote Clubactie is wel dat de loterij digitaal is en je niet persé meer langs de deur hoeft om loten te verkopen, maar deze bijvoorbeeld ook kan doorsturen via Whatsapp.

Jelmer Boter: Complimenten voor de snelheid en zorgvuldigheid waarmee steeds naar aanleiding van veranderende landelijke coronamaatregelen de coronafactsheet van Scouting Nederland wordt opgesteld en verspreid.

Johannes de Boer: Is er ruimte voor input van groepen over de voorwaarden voor nieuwe aanvragen bij het Scouting Nederland Fonds, zijn jullie van plan dit participatief te doen?

Philip Komen: De aanpassingen van de voorwaarden voor nieuwe aanvragen bij het Scouting Nederland Fonds is aan het bestuur van het Scouting Nederland Fonds. Daarbij is het van belang dat zoveel mogelijk groepen loten verkopen, want daar hebben wij als vereniging via het Scouting Nederland Fonds baat bij.

Sven van Nieuwenhoven: Namens de IBC en als landelijk raadslid wil ik Wouter Zilverberg van harte bedanken voor zijn inzet, met name voor de aandacht voor het thema internationaal binnen Scouting.

De voorzitter dankt de mensen die hebben meegeholpen aan het organiseren van deze digitale bijeenkomst en dankt de raadsleden die vandaag voor de laatste keer deelnamen aan de landelijke raad.

De voorzitter sluit de vergadering af met een vooruitblik naar 2022 en de wens voor een goed eind van 2021, goede gezondheid en zorg voor elkaar in 2022. Tot slot meldt de voorzitter dat na de sluiting het zojuist benoemde bestuurslid Joost van Daele als nieuw lid van het landelijk bestuur en internationaal commissaris zal worden geïnstalleerd en nog even samen afscheid wordt genomen van Wouter Zilverberg als bestuurslid en Internationaal Commissaris en sluit daarmee de vergadering.

## 2 Actielijst

Acties naar aanleiding van de vergadering van de landelijke raad van 11 december 2021.	Status
1. Visie op kamperen en bivakkeren in de landelijke raad van 11 juni 2021 ter besluitvorming voorleggen.	In voorbereiding.
2. Beantwoorden van de vraag: Hoe kunnen we in de regio de CWO-kwalificatie aanbieden en wat betekent de implementatie van de nieuwe richtlijnen (NTR2021) voor de ondersteuning van regio's en regionale admiraliteiten?	Deze vraag is neergelegd bij het Landelijk team Scouting Academy. Dit team is verantwoordelijk voor de implementatie van het CWO-kwalificatiesysteem.
3. In het jaarverslag 2021 concreter en uitgebreider belichten welke doelen en resultaten zijn gerealiseerd.	Wordt meegenomen in het jaarverslag 2021.

### 3 Besluitenlijst

Genomen besluiten door de landelijke raad van 11 december 2021	
1.	De landelijke raad stelt met meerderheid van stemmen het verslag van de landelijke raad d.d. 12-06-2021 inclusief besluitenlijst, zonder wijzigingen vast en neemt kennis van de actielijst.
2.	De landelijke raad stemt met meerderheid van stemmen in met de in de notitie 'Relatie regio's en regionale admiraliteiten' beschreven taken en verantwoordelijkheden van een regionale admiraliteit en de twee mogelijke organisatievormen.
3.	De landelijke raad stemt met meerderheid van stemmen in met het verlengen van de opdracht voor de landgoedcommissie van de landelijke raad voor de termijn van 3 jaar (tot december 2024) of zoveel eerder als de mogelijke nieuwbouw en verhuizing van het landelijk servicecentrum en de tweede steiger gerealiseerd is.
4.	De landelijke raad stemt met algemene stemmen in met het Activiteitenplan Scouting Nederland 2022.
5.	De landelijke raad keurt de begroting 2022 van de Vereniging Scouting Nederland en de daarbij behorende Nota van toelichting met algemene stemmen goed, inclusief het contributiebedrag van €24,65 per lid.
6.	De landelijke raad stemt in met de herbenoeming van Jaap Boot als voorzitter landelijk bestuur voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
7.	De landelijke raad stemt in met de benoeming van Joost van Daele als lid landelijk bestuur / internationaal commissaris voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
8.	De landelijke raad stemt in met de herbenoeming van Maam van der Blij als lid landelijk bestuur voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
9.	De landelijke raad stemt in met de herbenoeming van Roderick Al als lid van de gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
10.	De landelijke raad stemt in met de her benoeming van Pepijn Eymaal als lid van de gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
11.	De landelijke raad stemt in met de benoeming van Kevin Buijs als lid van de landgoedcommissie voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.

## 4 Presentielijst

Regio	Naam
Cora Groenink	Amsterdam/Amstelland
Marianne Vink	de Baronie
Lennard Alink	De Langstraat
Kees van der Meij	Delfland
Jarno Dakhorst	Den Haag
Mark Vinke	Drenthe
Rudolf van den Eventuin	Drie Rivieren Utrecht
Thijs van den Boom	Eindhoven
Johannes de Boer	Essnlaand
Jasmijn van Dijk	Fryslan
Erik Wieringa	Groningen
Kim Terra	Haarlem
Frank de Krom	Hart van Brabant
Patrick Verspaget	Helmond
Nadja Mecklenfeld	Het Gooi
Beatrijs de Leede	Hollands Midden
Ruud Moojen	Lek- en IJsselstreek
Marieke Helmer	Maasdelta
Peter Janssen	Maasven
Frank Blaauw	Neder Veluwe
Toine van den Heuvel	NO Brabant
Debbie Damen	Noord Veluwe/Flevoland
Meta Woudstra-Kroon	Noord-Holland Midden
Sven van Nieuwenhoven	Noord-Holland Noord
Jeroen Niemeijer	Overijsselse Vechtstreek
Joep van Dooren	Roermond
Leonie van den Tol	Rond de Biesbosch
Nanning Dijkstra	Rond de Rotte
Jacco Savelberg	Rondom de IJssel
Simon Lubben	Scouting Achterhoek
Nico Eeftink	Twenteland
Jelmer Boter	Utrechtse Heuvelrug
Evelien Beguin-Paijmans	Vlietstreek
Richard de Groot	Weert
Tommy Baselier	West-Brabant
Sven Dirks	Westelijke Mijnstreek
Ton Vijverberg	Westland
Lennard Loomans	Zeeland
Monique de Jonge	Zuidoost Brabant
Marcel de Jong	Zuid Oost Limburg
Edy Bruinooge	Waterwerk
Kevin Buijs	Waterwerk
Kirsten Romswinckel	Waterwerk

<b>Landelijk bestuur</b>	
Jaap Boot	Voorzitter
Wendy Beenakker	Vice-voorzitter
Philip Komen	Secretaris/Penningmeester
Wouter Zilverberg	Lid / Internationaal Commissaris WOSM
Eefje Smeulders	Lid / Internationaal Commissaris WAGGGS
Maam van der Blij	Lid
Saskia van Dongen	Lid
Thijs Jansen	Lid
Arwen van der Leeuw	Lid
Joris Schut	Lid
Ivo Wetering	Lid
<b>Directie</b>	
Fedde Boersma	Directeur Scouting Nederland

## Bijlage 1: Rooster van aftreden landelijke bestuur na LR 11-12-2021

FUNCTIE	NAAM	2020	2021	2022	2023	Max. 9 jaar
1. Voorzitter	Jaap Boot (eerste benoeming als VZ: dec. 2015)		H: dec			dec '24
2. Vice-voorzitter	Wendy Beenakker (eerste benoeming als lid: juni 2016)	H: dec			H: dec	juni '25
3. Secretaris/ penningmeester	Philip Komen (eerste benoeming als lid: dec. 2014)			H: dec	A: dec	dec '23
4. Bestuurslid/ IC WOSM	Joost van Daele (eerste benoeming als IC dec. 2021)		B: dec			dec '30
5. Bestuurslid/ IC WAGGGS	Eefje Smeulders (tussentijds benoemd juni 2020)	TB: juni H: dec			H: dec	Juni '29
6. Bestuurslid	Thijs Jansen (eerste benoeming als lid: juni 2018)			H: dec		juni '27
7. Bestuurslid	Ivo Weterings (tussentijds benoemd juni 2020)	TB: juni H: dec			H: dec	Juni '29
8. Bestuurslid	Arwen van der Leeuw (eerste benoeming als lid: juni 2017)			H: dec		juni '26
9. Bestuurslid	Maam van der Blij (eerste benoeming als lid: juni 2019)		H: dec			juni '28
10. Bestuurslid	Saskia van Dongen (eerste benoeming als lid: juni 2019)	H: dec			H: dec	juni '28
11. Bestuurslid	Joris Schut (eerste benoeming als lid: december 2020)	B: dec			H: dec	Dec '29

<b>H:</b>	= herbenoeming mogelijk
<b>A:</b>	= aftredend
<b>TB:</b>	= tussentijds benoemd

## **6 Stand van zaken introductie- en begeleidingscommissie landelijke raad (IBC)**

Het landelijk bestuur vraagt de landelijke raad kennis te nemen van de stand van zaken introductie- en begeleidingscommissie landelijke raad (wordt mondeling toegelicht).





## **7 Scoutinglandgoed Zeewolde**

Het landelijk bestuur vraagt de landelijke raad kennis te nemen van:

- a. Algemene stand van zaken (wordt mondeling toegelicht).
- b. Advies landgoedcommissie.



## 7 Advies landgoedcommissie

Op 5 april zijn we digitaal bij elkaar geweest. Peter heeft verteld over het wel en wee op het landgoed.

Het Avonturenhuis wordt op 18 juni geopend. Vanaf april wordt het al verhuurd aan diverse gegadigden. De omgeving van het Avonturenhuis wordt nog aangekleed met onder andere picknicktafels

De evenementen komen dit jaar weer tot leven. In de zomer zijn er drie evenementen die vrijwel achter elkaar komen zonder rustdagen er tussen. Het kan wel, maar het is niet optimaal.

De website wordt komende maand weer onder handen genomen om de toekomstige klanten van dienst te zijn. Dit vooral voor de spoedboekingen.

Het Kraaiennest (magazijngebouw) is operationeel.

De landgoedmedewerkers (vrijwilligers) zijn na de (februari) perikelen gewoon gebleven. Het landgoed heeft met de sollicitatieprocedures voor nieuwe vrijwilligers een pas op de plaatst gemaakt. Dit om productiemensen niet in de weg te lopen.

Op dit moment wordt de keuken in het Kraaiennest gereed gemaakt, zodat ook daar weer vergaderd kan worden.

Met de steiger is het wachten op de vergunning van de gemeente. Het materiaal is besteld bij de aannemer.

Het was een vlot en waardevol gesprek tussen het bestuur/directie en de raadsleden.



## **8 Ontwikkelingen Larikslaan en nieuwbouw in Zeewolde**

Het landelijk bestuur vraagt de landelijke raad in te stemmen met:

- a. Het oprichten van een nieuwe rechtspersoon (te noemen: Larikspark BV), waarin de vereniging Scouting Nederland en een ontwikkelaar ieder voor 50% participeren om gezamenlijk een hoger rendement uit de verkoop van de huidige locatie te halen;
- b. Verkoop van het perceel Larikslaan 5 (kadastraal Leusden E3033) en de daarop gelegen opstallen, aan Larikspark BV, waarbij de opbrengst van de verkoop ten goede komt aan duurzame investeringen binnen de vereniging Scouting Nederland (w.o. de bouw van het ontmoetingscentrum in Zeewolde);
- c. De ontwikkeling van een ontmoetingscentrum op Scoutinglandgoed Zeewolde met ruimte voor werken, overleggen, ScoutShop en museum.



## 8 Ontwikkelingen Larikslaan en nieuwbouw in Zeewolde

In december 2021 is de landelijke raad geïnformeerd over de stappen die ondernomen worden om een nieuw kantoor voor Scouting Nederland op Scoutinglandgoed Zeewolde te ontwikkelen (agendapunt 9c). In die notitie werd aangegeven welke ontwikkelingen aanleiding geven om nu na te gaan denken over de toekomst van Larikslaan 5 in Leusden. Ook zijn een aantal vervolgstappen geschetst.

Om vervolgstappen te kunnen zetten is besluitvorming van de landelijke raad nodig op 3 punten:

- Instemmen met het oprichten van een nieuwe rechtspersoon (te noemen: Larikspark BV) waarin de vereniging Scouting Nederland en een ontwikkelaar ieder voor 50% participeren om gezamenlijk een hoger rendement uit de verkoop van de huidige locatie te halen;
- Instemmen met de verkoop van het perceel Larikslaan 5 (kadastraal Leusden E3033) en de daarop gelegen opstallen aan Larikspark BV, waarbij de opbrengst van de verkoop ten goede komt aan duurzame investeringen binnen de vereniging Scouting Nederland (w.o. de bouw van het nieuwe kantoor / ontmoetingscentrum in Zeewolde);
- Instemmen met de ontwikkeling van een nieuw kantoor / ontmoetingscentrum op Scoutinglandgoed Zeewolde met ruimte voor werken, overleggen, ScoutShop en museum.

### Stand van zaken:

In de notitie van december 2021 zijn 3 deelaspecten benoemd:

- Deelaspect 1 - opstellen programma van eisen
- Deelaspect 2 - herontwikkeling huidige locatie Larikslaan
- Deelaspect 3 - maken ontwerp, vergunningstraject, planning bouw

Daarnaast is de afgelopen periode nagegaan welke investeringen noodzakelijk zijn in het kantoor in Leusden om op korte termijn aan duurzaamheidsnormen van de overheid te kunnen voldoen.

### Deelaspect 1 - opstellen programma van eisen

Het afgelopen jaar is met diverse stakeholders gesproken over de wensen voor een nieuw ontmoetingscentrum voor Scouting Nederland op ons Scoutinglandgoed in Zeewolde. Beroepskrachten, landelijk vrijwilligers, ons Scoutinglandgoed, het Nationaal Scoutingmuseum en de ScoutShop zijn om input gevraagd. Naar aanleiding hiervan is een Nota van Uitgangspunten opgesteld, waar het programma van eisen een onderdeel van is. De conceptversie van de Nota van Uitgangspunten is in april voorgelegd aan de diverse stakeholders om van commentaar te voorzien.

De belangrijkste uitgangspunten zijn:

- een duurzaam en toegankelijk gebouw waarbij primair ingezet wordt op ontmoeting;
- naast (flexibele) werkplekken is er veel ruimte voor vergaderen en samenkomen inclusief faciliteiten voor hybride bijeenkomsten. Er wordt hierbij rekening gehouden met de andere mogelijkheden die reeds op ons Scoutinglandgoed aanwezig zijn;
- het gebouw biedt ruimte voor de ScoutShop met winkel, opslag en werkplekken;
- het gebouw biedt ruimte voor het Scoutingmuseum met expositieruimte en depot;
- het gebouw vormt het entreegebouw van ons Scoutinglandgoed.

Onderdeel van de Nota van Uitgangspunten is het verbeteren van de bereikbaarheid van ons Scoutinglandgoed met het openbaar vervoer. Er wordt een werkgroep ingesteld om verdere invulling te geven aan de diverse oplossingen die zijn aangedragen en het overleg aan te gaan met stakeholders, zoals de Provincie Flevoland.

Het voornemen is dat het landelijk bestuur de Nota van Uitgangspunten inclusief een kostenraming in mei 2022 vaststelt. Dit vormt een basis voor het maken van het verdere ontwerp en het aanvragen van een bouwvergunning.

### **Deelaspect 2 - herontwikkeling huidige locatie Larikslaan**

Op dit moment wordt het bedrijventerrein waar het huidige landelijk servicecentrum gevestigd is in rap tempo omgevormd tot een woonwijk. De omliggende panden zijn verkocht en de bestemmingen van de diverse percelen worden door de gemeente Leusden aangepast. Samen met de partner waarmee ook het Avonturenhuis, het Kraaiennest (magazijn) en het gebouw op Scoutingkampeerterrein St. Walrick zijn ontwikkeld is gekeken naar de diverse mogelijkheden tot (her)ontwikkeling van het terrein. Daarnaast is fiscaal advies ingewonnen over de beste manier van de ontwikkeling van Larikslaan 5 en de bouw van een ontmoetingscentrum in Zeewolde.

De conclusie die hieruit getrokken kan worden is:

- Door te participeren in de (her)ontwikkeling van Larikslaan 5 is het rendement op verkoop van het perceel fors hoger. Om risico's voor de vereniging Scouting Nederland af te dekken is de oprichting van een aparte rechtspersoon (Larikspark BV) samen met een ontwikkelaar noodzakelijk.
- De opbrengst van de verkoop/ontwikkeling van Larikslaan 5 moet ten goede komen aan duurzame investeringen om te voorkomen dat winstbelasting afgedragen moet worden.
- Fiscaal en juridisch is het wenselijk dat Scouting Nederland de opdrachtgever van de bouw en eigenaar wordt van een nieuw ontmoetingscentrum op Scoutinglandgoed Zeewolde.

De gemeente Leusden is voorstander van snelle herontwikkeling en heeft ingestemd met ingediend voorstel voor de ontwikkeling van woningen en appartementen op de huidige locatie. Het college behandelt het voorstel naar alle verwachting in mei 2022 waarna een overeenkomst voor de herontwikkeling opgesteld kan worden. Hierna zal aanpassing van bestemmingsplan noodzakelijk zijn (looptijd 1 jaar).

Bij de oprichting van de nieuwe rechtspersoon (Larikspark BV) zal door beide aandeelhouders een beperkt aantal aandelen ingebracht worden. Op termijn zal Larikslaan 5 verkocht worden aan Larikspark BV en na doorverkoop aan een belegger of de eindgebruiker wordt Larikspark BV weer ontbonden. Het batig saldo zal terugvloeien naar beide aandeelhouders. De voorzitter en penningmeester/secretaris vormen de vertegenwoordiging van de vereniging in de Algemene vergadering van Aandeelhouders, samen met een vertegenwoordiging van de andere aandeelhouder. De directeur van de vereniging Scouting Nederland vormt samen met een vertegenwoordiger van de ontwikkelende partij de tweehoofdige directie van Larikspark BV.

### **Deelaspect 3 - maken ontwerp, vergunning traject, planning bouw**

Na vaststellen van de Nota van Uitgangspunten start het ontwerptraject. Voorgesteld wordt om een klankbordgroep met eindgebruiker in te stellen om gedurende het traject input te geven aan het bouwteam. Nadat het ontwerp vastgesteld is door het landelijk bestuur wordt een bouwvergunning aangevraagd en kan de bouw starten. Er wordt hierbij van uitgegaan dat eerst nieuwbouw in Zeewolde gerealiseerd wordt en dat na verhuizing het perceel aan de Larikslaan herontwikkeld wordt, kortom dat er slechts één keer verhuisd wordt.

### **Investeringen Larikslaan**

In december 2021 werd meegedeeld dat het waarschijnlijk noodzakelijk is fors te investeren in het pand Larikslaan 5 om op korte termijn te kunnen voldoen aan de aangescherpte duurzaamheidseisen voor kantoorpanden. Een extern bureau is tot de conclusie dat het huidige pand aan de nieuwe normen voldoet. Op langere termijn zijn mogelijk wel investeringen noodzakelijk. Indien de verhuizing en nieuwbouw niet door kan gaan, dan is wel een investering noodzakelijk om het kantoorpand uit 1980 geschikt te maken voor het hybride werken anno 2022.



## **9 Nieuwbouw Blauwe Vogelhuis op Scoutcentrum Buitenzorg**

Het landelijk bestuur vraagt de landelijke raad om:

- Kennis te nemen van het bouw- en investeringsplan voor de nieuwbouw van het Blauwe Vogelhuis op Scoutcentrum Buitenzorg;
- In te stemmen met het aangaan van de lening tussen het Scouting Nederland Fonds en de vereniging Scouting Nederland (art 6.2 uit statuten SNF) voor een bedrag van € 1.270.000,-.





## 9.1 Nieuwbouw Blauwe Vogelhuis op Scoutcentrum Buitenzorg

### Inleiding

In december 2021 heeft de landelijke raad kennis genomen van het voornemen van het voornemen van het landelijk bestuur om het Blauwe Vogelhuis op Scoutcentrum Buitenzorg in Baarn te vervangen én hierover een voorstel tot besluitvorming voor te leggen aan de landelijke raad van 11 juni 2022.

### Planvorming

- Er is een visie voor de ontwikkeling en exploitatie van Scoutcentrum Buitenzorg geschreven als basis voor de ontwikkeling op het terrein. Hierin opgenomen is de functie van het Scoutcentrum Buitenzorg binnen de vereniging Scouting Nederland, de aanwezige voorzieningen en de ontwikkelingen die daar te verwachten zijn (zie bijlage 9.2).
- In de businesscase zijn de gebruiksmogelijkheden en verwachte bezetting van het Blauwe Vogelhuis opgenomen met daarin de exploitatie-effecten van de nieuwbouw. Dit geeft een positief resultaat in de berekende periode van 25 jaar (zie bijlage 9.3 en 9.4).
- In de financiering is rekening gehouden met het bouwbudget, de kosten voor terreinaanpassingen, inrichting en inventaris. Het is de verwachting dat de financiering van nieuwbouw voor een belangrijk deel zal bestaan uit een lening (bij het Scouting Nederland Fonds). Een positieve meerjarenraming en -begroting én een bedrijfsplan voor het Scoutcentrum is hierbij een belangrijke voorwaarde. Dit is opgenomen in het businessplan.
- Er is een haalbaarheidsonderzoek gedaan naar de effecten van de nieuwbouw, waarvan de conclusie is dat nieuwbouw van het Blauwe Vogelhuis bedrijfseconomisch verantwoord is. (zie bijlage 9.5).
- De nieuwbouw zal voldoen aan isolatienormen en verbruikseisen van deze tijd. Het aanbrengen van zonnepanelen is gelet op de bosrijke omgeving niet mogelijk. Het pand wordt, net als het huidige Blauwe Vogelhuis, toegankelijk voor scouts met een beperking (een eerste schetsontwerp is toegevoegd in bijlage 9.6).
- De komende periode zal het team vrijwilligers van Scoutcentrum Buitenzorg de plannen verder uitwerken. Op basis hiervan kunnen de voorbereidende werkzaamheden voor de vervanging van het Blauwe Vogelhuis op Scoutcentrum Buitenzorg, inclusief de aanvraag van vergunningen, gestart worden.

### Kosten

- Volgens de kostenraming van de architecten zijn de totale maximale kosten inclusief BTW € 1.694.000,-.
- De kosten voor nieuwbouw van een verblijfsaccommodatie zijn aanzienlijk en na overleg met de externe partij 'Subsidie Gezocht' is bij het neutrale scenario de verwachting dat op deze locatie fondswerving via subsidies mogelijk is voor een netto bedrag van € 107.000,-. Het beheerteam zal zich inspannen om relaties, betrokkenen, plaatselijke ondernemers en de gemeente te benaderen voor donaties. Uit eigen acties van het beheerteam worden giften verwacht van € 23.000,-. Verder wordt ervan uitgegaan dat voor het kampeerterrein BTW-verrekening kan plaatsvinden.
- Met aftrek van BTW, een bijdrage van subsidies en eigen acties is er een financieringsbehoefte van € 1.270.000,-.
- De totale lening bij het SN fonds zal dus € 1.270.000,- bedragen. Indien er meevallers zijn in de uitvoering van de nieuwbouw, dan zal dit in mindering worden gebracht op de benodigde lening.

# Langetermijn visie ontwikkeling en exploitatie Scoutingcentrum Buitenzorg te Baarn



Beheerteam

Definitief, 2 april 2022

## Inhoudsopgave

Inleiding	62
1. Het kampeerterrein	63
1.1 Historisch perspectief	63
1.2 Huidige eigendom- en pachtsituatie	64
1.3 Het bos en de kampeervelden	64
1.4 Faciliteiten voor kamperende groepen	66
1.5 Labelterreinen, Goose en Scènes	67
2. Opstallen	68
2.1 Het Koetshuis	68
2.2 Het Kabouterhuis	68
2.3 Het Uilennest	69
2.4 Het Blauwe Vogel Huis	70
2.5 Overige gebouwen/faciliteiten	71
2.5.1 Boscafe	71
2.5.2 Theehuis	12
2.5.3 Milieustation	71
2.5.4 Eco-toiletten	72
3. Exploitiemodel en actuele ontwikkelingen	73
3.1 Aansturing van het centrum en de vrijwilligers	73
3.2 Gebruikers en gebruiksmogelijkheden van het centrum	74
3.2.1 Scouting	74
3.2.2 Niet Scouting	75
3.3 Onderhoudsbehoefte en vervangingsopgave	76
3.3.1 Kampeerterrein	76
3.3.2 Opstallen	76
3.3.3 Het Blauwe Vogelhuis	77
3.4 Landelijke en maatschappelijke trends	78
3.4.1 Ontwikkeling van het Scouting spel	78
3.4.2 Inzetbaarheid van vrijwilligers	79
3.4.3 Wensen aan accommodaties	79
3.5 Bedreigingen en kansen	80
4. Gewenste ontwikkeling – Visie beheerteam Buitenzorg	81
4.1 Ontwikkeling kampeerterrein	81
4.2 Ontwikkeling gebruik faciliteiten	81
4.2.1 Nieuwbouw Blauwe Vogelhuis	81
4.2.2. Extra inkomsten samenhangend met de nieuwbouw	82
4.2.3 Overige nieuwe inkomstenstromen	82
4.2.4 Vertrek van het Nationaal Scouting Museum	83
4.3 Veranderingen organisatie	83
4.4 Professionalisering beheer	84
4.5 Financieel beheer	85
Gebruikte bronnen	85

## Inleiding

Dit document verwoordt de lange termijn visie van het beheerteam van Scoutingcentrum Buitenzorg. In de periode 2020-2021 heeft het beheerteam de stip op de horizon ontwikkeld om te kunnen anticiperen op een aantal ontwikkelingen. Hierbij gaat het om ontwikkelingen op het centrum zelf, zoals de slechte bouwkundige staat van het bestaande Blauwe Vogelhuis maar ook om een veranderend beleid van Staatsbosbeheer van wie Buitenzorg een gedeelte van het kampeerterrein pacht en een aantal maatschappelijke trends die leiden tot een veranderende vraag naar en eisen aan kampeerfaciliteiten.

Hoofdstuk 1 begint met de beschrijving van het centrum dat ontstaan is uit het voormalige Landgoed Buitenzorg. Vanuit allereerst een historisch perspectief wordt vervolgens ingegaan op de huidige eigendoms- en pachtsituatie en de inrichting van het kampeerterrein.

Hoofdstuk 2 beschrijft de op het centrum aanwezige opstallen, de huidige functie en de actuele conditie hiervan.

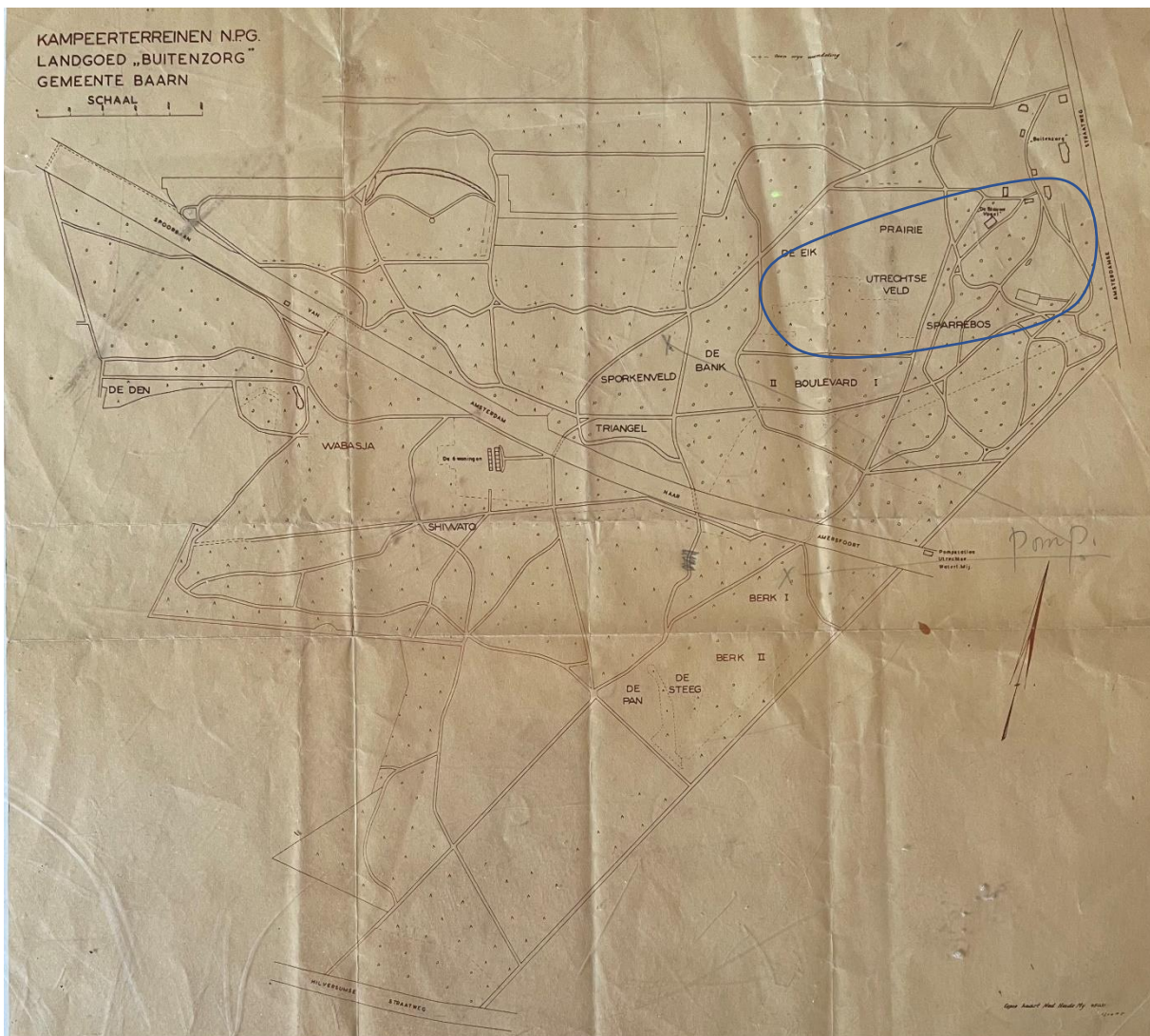
Hoofdstuk 3 beschrijft het huidige exploitatiemodel van het Scoutingcentrum. Dit begint met een beschrijving hoe de vrijwilligersorganisatie aangestuurd wordt, gevolgd door een beschrijving van het huidige gebruik van het terrein en de opstallen. Dit wordt daarop aansluitend geplaatst in context van de veranderende interne en externe situatie. Aan het eind van dit hoofdstuk worden een aantal bedreigingen en kansen geschetst vanuit deze ontwikkelingen.

In hoofdstuk 4 is vanuit de gesignaleerde bedreigingen en kansen een visie ontwikkeld hoe hierop geanticipeerd kan worden door aanpassing van het exploitatiemodel van het Scoutingcentrum. Deze visie vormt het raamwerk op basis waarvan door het landelijk bestuur van Scouting Nederland besloten kan worden over de nieuwbouw van het Blauwe Vogelhuis in 2022.

# 1. Het kampeerterrein

## 1.1 Historisch perspectief

Scoutingcentrum Buitenzorg is gevestigd op het voormalige Landgoed Buitenzorg dat in 1948 is aangekocht door een van de voorlopers van Scouting Nederland, het Nederlands Padvindsters Gilde (NPG). Op onderstaande oude tekening is te zien dat de omvang van het landgoed in die tijd (circa 200 Ha) aanzienlijk groter was dan het huidige Scoutingcentrum (globaal aangeduid met de blauwe omlijning, circa 7 Ha). De naast het Scoutingcentrum gelegen Villa Buitenzorg, was tot en met de fusie in 1973 het landelijk centrum van de NPG. Na de fusie tot Scouting Nederland zijn zowel de villa en enkele naastgelegen woningen verkocht aan particulieren, het grootste deel van het kampeerterrein is destijds verkocht aan Staatsbosbeheer. Met Staatsbosbeheer zijn vervolgens afspraken gemaakt over het terug mogen huren van een stukje van het verkochte terrein. Na de verkoop van Villa Buitenzorg, die ook gebruikt werd als kampeerhuis, is er in 1965 een nieuw kampeerhuis het "Blauwe Vogelhuis" gebouwd. Voor wie onderstaand tekening goed bestudeert, met daarop aangegeven gebouw "de Blauwe Vogel" is niet het Blauwe Vogelhuis maar het gebouw dat we tegenwoordig kennen onder de naam Uilennest.



Historische kaart: Buitenzorg als centrum van het NPG

## 1.2 Huidige eigendom- en pachtsituatie

Het totale Scoutingcentrum bestaat uit circa 11 hectare bosgebied. Waarvan 6,2 hectare eigendom is van Scouting Nederland. Dit zijn de perceelnummers 1400 (het Koetshuis), 1115 (het Kabouterhuis) en 1143, globaal blauw omlijnd op de onderstaande kaart. De overige 4,6 hectare, het oranje omlijnde gedeelte van perceel 1323, worden gepacht van Staatsbosbeheer.



Actuele kadastrale Kaart

De pachtovereenkomst met Staatsbosbeheer is tot op heden steeds voor een periode van 10 jaar afgegeven met een optie deze steeds per 10 jaar te verlengen. De huidige overeenkomst is in 2014 afgelopen en stilzwijgend verlengd. In de afgelopen jaren zijn er samen met de rentmeester van Scouting Nederland diverse gesprekken geweest met Staatsbosbeheer om deze overeenkomst weer formeel te verlengen. In deze gesprekken heeft Staatsbosbeheer aangegeven hiertoe bereid te zijn, echter dit heeft praktisch nog niet geleid tot een nieuwe schriftelijke overeenkomst.

## 1.3 Het bos en de kampeervelden

De structuur van het voormalige landgoed Buitenzorg is nog steeds goed zichtbaar. Bij aankomst op het terrein vallen meteen de majestueuze eiken en beuken op. Verder op het terrein is de structuur van oude lanen nog goed zichtbaar. Op het terrein komen diverse monumentale bomen voor, waaronder een groepje zeldzame zwarte dennen. Wel begint een aantal oudere eiken, beuken en Douglas sparren in hun einde levensfase te komen. Dit vraagt om jaarlijks uitgebreid bosonderhoud om de kampeervelden veilig te houden. Het onderhoud aan het bos, net als de bestrijding van de eikenprocessierups gebeurt zo veel als mogelijk door de eigen bosploeg, enkele dagen per jaar ondersteund door professionele boomverzorgers voor het klimwerk. Het bosonderhoud wordt uitgevoerd op basis van een 25 jaar bosplan, dit plan moet in 2022 opnieuw opgesteld worden voor de komende 25 jaar.



Het gedeelte van het terrein dat gepacht wordt van Staatsbosbeheer bestaat meer uit dennen, lariks en sparren. Deze laatste zijn de laatste jaren ernstig aangetast door de droogte en dientengevolge door de letterzetter, een klein insect dat in de afgelopen jaren voor een aanzienlijke kaalslag heeft gezorgd. Daar komt bij dat Staatsbosbeheer in de afgelopen 5 jaar twee keer een grote hoeveelheid bomen gekapt heeft (productie hout). Dat, in combinatie met enkel grote stormen, heeft het voorheen dichte bos doen veranderen in veel open plekken, de opkomst van gras meer doorkijk tussen de terreinen.

Op het centrum zijn in totaal een 18-tal kampeervelden aanwezig. De velden variëren van kleine veldjes geschikt voor een paar tenten tot grotere groepsterreinen. Negen velden liggen op het eigen terrein van het centrum, de overige liggen op het gepachte gedeelte van Staatsbosbeheer.



*Open vallei, eigen kampeerterrain*



*Pollenveld, gepacht van Staatsbosbeheer*

Dankzij de jaarrond aanwezigheid van het beheerdersechtpaar kan er in principe het hele jaar gekampeerd worden. Ten behoeve van onderhoud worden de kampeergebouwen in de maanden december en januari in principe niet verhuurd. Voor groepen kampeerders en/of aanvragen van commerciële natuurcursussen wordt daarvoor op verzoek een uitzondering gemaakt.



*Buizerdbos, doorkijk naar Kikkerbos gepacht van Staatsbosbeheer*



*Buizerdbos, gepacht van Staatsbosbeheer met nog zichtbare stormschade*

#### 1.4 Faciliteiten voor kamperende groepen

Op het terrein zijn op twee locaties sanitaire voorzieningen aanwezig. Een permanente (verwarmd en daarom 365 dagen per jaar beschikbaar) voorziening aan de Noordoost zijde van het Uilennest en een semipermanente voorziening: de eco-toiletten (beschikbaar van april t/m oktober). Naast de sanitaire units is er op een 3-tal locaties op het eigen terrein van het centrum een watertappunt aanwezig. Deze watertappunten zijn alleen in de vorstvrije periode april-oktober in gebruik.

In de zomerweken kunnen kamperende groepen gebruik maken van koelkasten, daarnaast is er de mogelijkheid de keukenfaciliteiten van het Uilennest te huren.

Op grote delen van het eigen terrein en in de gebouwen is een Wifi verbinding aanwezig. In de gebouwen is een telefoonlijn aanwezig die met name nog in gebruik is voor de brandmeldinstallatie. Mobiele telefoons van gasten kunnen worden opgeladen in, te huren, kluisjes in het Theehuis.

Gasten kunnen diverse (spel)materialen/ programma's en pionier hout huren tijdens hun verblijf. Denk hierbij aan uitgezette hikes, uitgewerkte programma's bijvoorbeeld houtsnijden, het bakken van pizza's in de houtoven maar ook keukenkasten, tafels met banken en enkele tenten zijn te huur. Tevens is er op het terrein een boogschietbaan aanwezig (waarbij instructie wordt gegeven en de pijl en boog worden verhuurd), deze ligt achter de beheerderswoning.

Buitenzorg is één van de landelijke terreinen met een permanente stookvergunning. Afhankelijk van het actuele brandgevaar mag er dus in principe jaarrond op houtvuur gestookt worden. Stookhout maar ook gas wordt verkocht op het centrum. Op ledere kampeerplek op het terrein, ook op de gepachte delen van Staatsbosbeheer, zijn aangewezen stookplaatsen (met een betonplaat) aanwezig. Er dient altijd gestookt te worden in een stalen schaal die vrij staat van de grond. Deze vuurschalen worden door het centrum ter beschikking gesteld aan de kampeerders. Naast de vuurplaatsen op de kampeerterreinen zijn er twee grote voorzieningen voor het houden van grotere kampvuren.

Naast het Blauwe Vogelhuis is een kleine kampvuurkuil met stroomvoorziening, geschikt voor gasten in een rolstoel.

Daarnaast is er de grote kampvuurkuil met stroomvoorziening ten behoeve van de onder meer de grotere evenementen. De grote kampvuurkuil is een soort amfitheater met een capaciteit van circa 800 personen. Tijdens de Landelijke Scouting Wedstrijden wordt dit dikwijls nog eens uitgebreid naar circa 1.000 plaatsen.

### 1.5 Labelterreinen, Goose en Scènes

Scoutcentrum Buitenzorg is een van de verenigingsterreinen van Scouting Nederland. De verenigingsterreinen van Scouting Nederland hebben zich met een 24-tal grotere en kleine kampeerterreinen van andere organisaties verenigd tot een netwerk van zogenaamde Scouting Labelterreinen. Deze labelterreinen moeten voldoen aan een aantal kwaliteitskenmerken en daarom werken zij samen en wisselen kennis uit.

Europees werkt Buitenzorg samen met andere Europese Scoutcentra in het zogenaamde Goose netwerk. Hierbij moet worden gedacht aan centra zoals Kandersteg in Zwitserland of Naesbycentret in Denemarken. Ook dit netwerk is belangrijk voor het delen van kennis en ervaringen bij het managen van een internationaal Scoutcentrum. In het verleden heeft Buitenzorg in de zomermaanden regelmatig ondersteuning gehad van internationale stafleden die voor een periode van enkele weken of maanden als uitwisseling meewerkten op het Scoutcentrum. In de afgelopen paar jaar is het om allerlei redenen, waaronder Corona, niet meer gelukt om internationale staf in te zetten.

Sinds 2019 mag Buitenzorg het SCENES label voeren. SCENES staat voor Scout Centres of Excellence for Nature, Environment and Sustainability. SCENES Centra bieden scouts de mogelijkheid om in een natuurlijke omgeving te kamperen en deel te nemen aan milieueducatieprogramma's. Zo streeft Buitenzorg bij het beheren van het Scoutcentrum naar bescherming van de omgeving en minimalisering van de milieu impact, zodat kampeerders duurzaam kamperen en duurzaam kampbeheer ervaren.



## 2. Opstallen

### 2.1 Het Koetshuis

Het Koetshuis ( 1875) is een rijksmonument. Opvallend aan het gebouw is de dakruiter die een ingebouwde klok heeft, deze is rond 1876 geplaatst. Het koetshuis is in 1949 verbouwd tot woning/kantoor. In zijn huidige vorm is de woning in gebruik als beheerderswoning er is in het kantoor van het Scoutcentrum sinds 1993 ook het Nationaal Scouting Museum (1993) en sinds 2009 een Scoutshop (in huidige vorm) gevestigd.

In 2020 is de buitenzijde van het Koetshuis grondig gerestaureerd, waaronder de vernieuwing van het dak, de dakruiter en het stuc- en schilderwerk.



*Het Koetshuis*

### 2.2 Het Kabouterhuis

Het Kabouterhuis (bouwjaar vermoedelijk eind 19<sup>e</sup> eeuw) is een gemeentelijk monument en sinds 1954 in gebruik bij scouting. Het is de voormalige dienstwoning van Landgoed Buitenzorg en biedt plaats aan maximaal twintig gasten. In zijn huidige vorm beschikt het Kabouterhuis maar over een verblijfruimte en één slaapzolder naast een keuken, 2 douches, 2 wastafels en twee toiletten. Het gebouw is niet geschikt voor het gebruik door mindervalide personen. Het Kabouterhuis is meerdere malen grondig opgeknapt. De buitenkant van het Kabouterhuis is in 2016 gerenoveerd.

Aan de kopse kant is het Plophok gecreëerd. Dit is de verblijfplaats voor de kampstaf, wanneer ze op het terrein aanwezig zijn. Het biedt een keuken, douche, en toilet. De staf slaapt in de “Nestkastjes” (onverwarmde houten blokhutjes) die naast het plophok staan. Hierin zijn 6 bedden gemaakt.



*Kabouterhuis gezien vanaf het Plophok (kampstaf verblijf)*



*Nestkastje - stafverblijf*

### 2.3 Het Uilennest

Het Uilennest is uitsluitend te huur als dagverblijf en is geschikt voor ongeveer 25 personen. Het bevat een grote, ook apart te verhuren, keuken met beperkt inventaris en een ruime speelzaal voorzien van tafels, stoelen en een houtkachel. Het gebouw is verwarmd. Aan de zijkant van het gebouw bevinden zich twee doucheruimten met elk 3 douches en een grote wasbak. De douches, 4 toiletten en een urinoir, een invalide toilet met douche is voor alle kampeergasten van Scoutcentrum Buitenzorg. Aan de ander zijde van het gebouw en op de zolder is het magazijn en een kleine werkplaats van het centrum gevestigd. Het Uilennest is in zijn huidige vorm ontstaan na een grote verbouwing in de jaren negentig en een verdere renovatie in 2014.



*Uilennest (op de achtergrond)*

## 2.4 Het Blauwe Vogel Huis

Het Blauwe Vogelhuis (1965) is een volledig ingerichte accommodatie voor maximaal 65 personen. De ideale groepsaccommodatie voor zowel grote scoutinggroepen als basisscholen. De accommodatie is volledig gelijkvloers en daarmee ook geschikt voor mensen met een handicap. Het gebouw heeft een keuken met industriële apparatuur waar je voor groepen tot 150 personen goed kan koken.

Het Blauwe Vogelhuis biedt een grote zaal (23 x 8 meter) met open haard. Deze ruimte kan in tweeën worden gedeeld d.m.v. een schuifwand. Langs de randen van de grote zaal bevinden zich een 8-tal slaapzalen. Naast de ruime keuken zijn er twee sanitaire ruimtes, elk met wastafels, 2 douches en 3 toiletten.



*Blauwe Vogelhuis*

## 2.5 Overige gebouwen/faciliteiten

### 2.5.1 Boscafe

Het Boscafe is een houten gebouwtje dat voorheen als dagverblijf ruimte werd verhuurd. Thans is het in gebruik als opslag van bos- en tuingereedschap en houten palen en schaaldelen. De staat van onderhoud / conditie van het Boscafe is matig.

### 2.5.2 Theehuis

Een overkapping vast gebouwd aan de nestkastjes behorende bij het Plophok. Het wordt gebruikt als verzamelpunt en groepen worden hier geïnformeerd over SCENES. Sinds 2020 staan in het theehuis kluisjes die verhuurd worden aan de gasten zodat zij hun telefoons en powerbanks kunnen opladen.



*Het Theehuis: milieu educatie en kluisjes*

### 2.5.3 Milieustation

Tegenover het magazijn aan de zuidwest zijde van het Uilennest staat een afgesloten en overkapte opslag voor het stookhout, gasflessen en brandstoffen. Direct hiernaast staat een glascontainer, containers voor PET flessen en een container voor as. Aan het Uilennest vast gebouwd staat nog een overkapping met koelkasten die in de zomerweken gebruikt kunnen worden door de kamperende groepen. Vlak bij het milieustation ligt een overkapte opslag voor het pionierhout dat gehuurd kan worden door de gasten.



*Milieustation en stookhout opslag*



*Opslag pionierhout met uitzicht op het Uilennest*

#### 2.5.4 Eco-toiletten

Op de verste grens van het eigen terrein van Buitenzorg, tussen het Sparrenbos en het Olifantenbos staat een sanitaire unit met 4 toiletten en een wasbak. De naam eco-toiletten komt van het naast gelegen “Eco-bos” en slaat niet op de unit zelf, deze sanitaire unit is namelijk via een persput aangesloten op het riool. Bij grote evenementen en in de zomerweken kan de capaciteit van de sanitaire voorzieningen uitgebreid worden met toiletwagens die daar aangesloten kunnen worden op het drinkwaternet en het persriool. De Eco-toiletten zijn officieel een tijdelijke voorziening die jaarlijks in de winter verwijderd zou moeten worden. In praktijk is het reeds tientallen jaren al een gedoogde permanente voorziening. Deze voorziening is belangrijk om met name de verste kampeervelden, op het terrein van Staatsbosbeheer, te kunnen voorzien van water en sanitaire voorzieningen.



*Eco toiletten aan de rand van het Olifantenbos, de recente houtkap van SBB (jan 2022) nog zichtbaar*



## 3. Exploitatiemodel en actuele ontwikkelingen

### 3.1 Aansturing van het centrum en de vrijwilligers

In de huidige situatie wordt het Scoutcentrum volledig gerund door vrijwilligers, waarbij alle formele bevoegdheden, zoals het aangaan van overeenkomsten, zijn belegd bij de vereniging Scouting Nederland en niet bij de vrijwilligers van het Scoutcentrum. Het beheerteam vormt voor het Scoutcentrum een soort managementteam dat invulling geeft aan het beheer en de exploitatie van het Scoutcentrum. Het beheerteam bestaat uit een beheerders echtpaar, twee namens het landelijk bestuur van Scouting Nederland benoemde leden (voorzitter en penningmeester) en 2- tot 4-tal leden benoemd door het beheerteam zelf. Het beheerdersechtpaar is aangesteld door Scouting Nederland en woonachtig op het centrum. Als (vrijwilligers)vergoeding voor de dagelijkse aanwezigheid en uitvoering van diverse taken op het gebied van beheer en exploitatie van het centrum is aan het beheerdersechtpaar de woning in het Koetshuis kosteloos ter beschikking gesteld. Het eerste aanspreekpunt voor het beheerteam bij het Landelijk Service Centrum (LSC) is de rentmeester van Scouting Nederland met daarnaast het hoofd financiën. Beiden zijn beroepskrachten in dienst bij het LSC.

In de weekenden en vakantieweken dat het terrein en/of de gebouwen verhuurd zijn wordt een belangrijk deel van de taken van het beheerders echtpaar uit handen genomen door de dan op het terrein aanwezige vrijwilligers. Hierbij gaat het om kampstaf, klus- en bosploeg en het bemannen van de Scoutshop. We zijn trots op al onze vrijwilligers, want zonder hun inzet kan het centrum niet bestaan. Elke vrijwilliger draagt op haar/zijn manier een steentje bij om het centrum te onderhouden, voort te laten bestaan en om de gasten te ontvangen c.q. te begeleiden in hun (scouting)buiten-ervaring. We hebben momenteel 63 actieve vrijwilligers, waarbij de man/vrouw verhouding 32/31 is. Meer dan de helft van de vrijwilligers is boven de 50 jaar (en dat voor een jeugdvereniging). Ruim een derde van de vrijwilligers is al meer dan 10 jaar actief op Buitenzorg. Het merendeel van de vrijwilligers komt uit de regio van Utrecht, maar overall komen ze vanuit het hele land (van Groningen tot aan Maastricht).

Het gebruik van het Scoutcentrum is in de afgelopen 15 jaar sterk gegroeid in aantallen overnachtingen en dagverhuur. Daarmee is ook het aantal taken c.q. de belasting (vanuit een verwachte 24/7 beschikbaarheid) voor het beheerdersechtpaar steeds verder toegenomen. Resultaat hiervan was een burn-out van één van de beheerders eind 2018, dit overigens in navolging van eerdere gevallen van overbelasting van beheerders op andere verenigings- en labelterreinen. Door het beheerteam van Buitenzorg is daarom in 2019 een onderzoek gestart naar hoe de exploitatie, binnen de bestaande randvoorwaarden en afspraken met Scouting Nederland, anders kan worden ingevuld. Uitgangspunt was hierbij het huidige model met een vrijwillig beheerdersechtpaar, waarbij op zoek is gegaan naar een andere managementstructuur om de totale hoeveelheid werk en verantwoordelijkheden behapbaar te houden voor alle vrijwilligers. Het onderzoek is uitgevoerd door een werkgroep, onder aansturing van het beheerteam, met een brede afspiegeling van de gehele groep vrijwilligers. De resultaten zijn vastgelegd in een plan '20-'25, waarmee Buitenzorg een nieuwe, meer toekomst bestendige weg is ingeslagen. De belangrijkste verandering die zijn doorgevoerd naar aanleiding van het plan '20-'25, zijn het opzetten van diverse teams die elk een groot deel van de uitgevoerde taken van het beheerdersechtpaar en het beheerteam kunnen overnemen. Het beheerteam is daarmee veel meer in een aansturende (management) rol terecht gekomen. Voorbeelden zijn een team HRM, team reserveringen, team financiën, team kampstaf-coördinatie, het bos-en klusteam, team communicatie, team programma, team Scoutshop en een team internet/telefonie. Ieder team heeft een coördinator die onder verantwoordelijkheid

van een beheerteamlid zijn team aanstuurt als meewerkend voorman /-vrouw. Gezien de grote hoeveelheid tijd die wordt gevraagd van de vrijwilligers die de reserveringen van het Scoutcentrum verwerken en hiervoor het telefonisch aanspreekpunt zijn (gemiddeld 1 à 2 uur per dag, op de doordeweekse dagen), is voor die taak een vrijwilligersvergoeding beschikbaar gesteld.

## 3.2 Gebruikers en gebruiksmogelijkheden van het centrum

### 3.2.1 Scouting

Jaarlijks verwelkomt Buitenzorg gemiddeld vele scouts voor een kampeeractiviteit van één of enkele dagen. Bij elkaar circa 16.000 overnachtingen per jaar. In de jaren 2020 en 2021 is hierin een forse dip gekomen door de beperkingen vanuit de landelijke overheid bij de bestrijding van de Covid-19 pandemie. De verwachting is echter dat dit een uitzonderlijke situatie is geweest die geen blijvende impact heeft op het aantal scouts dat gebruik maakt van Buitenzorg.

De gebruikers zijn te verdelen in individuele groepen die van de herfst tot aan de zomer een weekendje komen kamperen, de zomer (vakantie)weken waarbij groep over het algemeen een volle week komen kamperen en de grote regionale of landelijke evenementen of bijeenkomsten zoals bijvoorbeeld de HIT, regionale- en Landelijke Scoutingwedstrijden en voorbereidingsweekenden voor bijvoorbeeld de Wereld Jamboree. Naast de echte scoutinggroepen wordt het Scoutcentrum ook met regelmaat bezocht door groepen van scoutingvrienden, leiding en scouting families.

Vanwege de omvang van het Scoutcentrum is Buitenzorg uitermate geschikt voor groepskampen waarbij enkele spelonderdelen verblijven in kampeerhuizen en andere speltakken op de kampeerterreinen.

Vanwege de centrale ligging van Buitenzorg en de goede aansluiting op het spoor, is het Scoutcentrum ook geliefd bij internationale groepen. Jaarlijks ontvangt Buitenzorg onder meer Engelse, Duitse en Franse scoutinggroepen. De Engelse groepen komen veelal via een bemiddelingsorganisatie voor Engelse scouts: Venture Abroad, die dan kampeerplaatsen en soms gebouwen voor meerdere weken huurt.

Onderstaande tabel geeft inzicht in hoeveel scouting bezoekers er gemiddeld, in welke maanden overnachten op Buitenzorg, toegedeeld aan de kampeerhuizen en het kampeerterrein. Deze cijfers zijn het gemiddelde van 2018 en 2019, dus pre-Corona. Daarnaast worden de terreinen en gebouwen als het Uilennest regelmatig ook verhuurd voor dagverbruik, dit gebruik is niet opgenomen in onderstaande tabel.

	<b>Kampeerterreinen</b>	<b>Kabouterhuis</b>	<b>Blauwe Vogelhuis</b>
Januari	Onderhoud gebouwen	Onderhoud gebouwen	Onderhoud gebouwen
Februari	77	63	241
Maart	237	58	284
April	1.202	103	433
Mei	666	71	201
Juni	1.431	96	132
Juli	6.146	247	589
Augustus	1.645	157	254
September	764	59	187
Oktober	144	89	233
November	259	75	245
December	Onderhoud gebouwen	Onderhoud gebouwen	Onderhoud gebouwen
<b>Totaal scouts</b>	<b>12.571</b>	<b>1.018</b>	<b>2.799</b>

Omdat Buitenzorg een Scoutcentrum is krijgt Scouting in principe altijd voorrang op niet-scouts bij de verhuur van terreinen of gebouwen.

### 3.2.2 Niet Scouting

Naast de verhuur aan scoutinggroepen, maken steeds meer niet-scouts gebruik van de faciliteiten op Buitenzorg. Traditioneel zijn dat al vele jaren de scholen die in het voor- en najaar gebruik maken van het Blauwe Vogelhuis. Daarnaast zijn er met regelmaat allerhande buitensport bedrijven te vinden op Buitenzorg zoals bijvoorbeeld Bever Zwerfsport, XL-Adventure, de Natuur kok, Extreme Survival en de Kampvuur kok. Enkele malen per jaar wordt het gehele terrein verhuurd aan een grote groep vrijwilligers die in ruil voor hun verblijf een weekend meewerken in het bosonderhoud. In de laatste zomerweek ontvangen we traditioneel studenten van de Hogeschool Utrecht voor hun introductieweek. Sinds 2021 wordt in de laatste zomer weken een grote groep niet-scout zomerkampen (Be Active) ontvangen.



Sinds 2019 is Buitenzorg een samenwerking aangegaan met Kind & Co, een Baarnse buitenschoolse opvang, die drie middagen per week (maandag, dinsdag en donderdag) gebruik maakt van het Uilennest.

Onderstaande tabel geeft inzicht in hoeveel niet-scouting bezoekers er gemiddeld, in welke maanden overnachten op Buitenzorg, toegedeeld aan de kampeerhuizen en het kampeerterrein. Deze cijfers zijn exclusief de Corona jaren 2020 en 2021. Daarnaast worden de terreinen en gebouwen als het Uilennest regelmatig ook verhuurd voor dagverbruik, dit gebruik, waaronder de BSO, is niet opgenomen in onderstaande tabel.

	Kampeerterreinen	Kabouterhuis	Blauwe Vogelhuis
Januari	Onderhoud gebouwen	Onderhoud gebouwen	Onderhoud gebouwen
Februari	0	0	0
Maart	59	0	0
April	13	0	0
Mei	254	20	143
Juni	99	56	297
Juli	7	0	0
Augustus	530	64	120
September	118	49	220
Oktober	2	15	190
November	10	24	136
December	Onderhoud gebouwen	Onderhoud gebouwen	Onderhoud gebouwen
<b>Totaal niet-scouts</b>	<b>1.092</b>	<b>288</b>	<b>1.106</b>

In de Corona jaren 2020 en 2021 is het totaal aantal overnachtingen fors lager geweest als gevolg van de opgelegde beperkingen vanuit de overheid. In onderstaande tabel zijn de totale aantallen overnachtingen van de jaren 2018 tot en met 2021 gegeven.

2018	2019	2020	2021
19.139	18.467	2.300	13.230

Uit bovenstaand overzicht valt af te leiden dat het Blauwe Vogelhuis bijna het gehele jaarrond verhuurd is. Het Kabouterhuis is door zijn beperktere mogelijkheden minder goed te verhuren en weinig in trek bij niet-scouts.

### 3.3 Onderhoudsbehoefte en vervangingsopgave

#### 3.3.1 Kampeerterrein

Het kampeerterrein, voor wat betreft het bos, wordt jaarlijks onderhouden. Dat wil zeggen dat aan de hand van het 25-jaar bosplan gekapt en aangeplant wordt. In algemene zin kan worden gezegd dat steeds meer van de oudere bomen aan hun einde levensduur komen. Dit geldt voor de oude eiken en beuken langs de oude lanen maar ook voor de Douglas sparren op het Movavedo veld en het Sparrenbos. Als gevolg van de droge zomer in 2019 en 2020 zijn veel lariksen en fijnsparren bezweken door aantasting van de letterzetter. Dit heeft geleid tot een opener bos. Desalniettemin is het eigen kampeerterrein overall nog steeds in een goed onderhouden staat. Dat geldt wat minder voor het stuk bos dat van Staatsbosbeheer wordt gepacht. Dat gedeelte van het kampeerterrein vraagt door de houtkap (en de sporen die de rooimachines achter hebben gelaten), droogte schade en stormschade om veel meer onderhoud. Eigenlijk is dit aan Staatsbosbeheer, praktisch komt het er op neer dat de vrijwilligers van Buitenzorg hier tijd en energie in moeten stoppen om het terrein geschikt te maken/houden om veilig te kunnen kamperen.

De sanitaire voorzieningen bij de eco toiletten zijn in 2018 geheel opgeknapt, op zichzelf functioneert dit geheel, echter op korte termijn zal de pomp in de persput moeten worden vervangen, daarnaast is de capaciteit van de sanitaire voorzieningen onvoldoende bij grote evenementen als de LSW en tijdens de zomerweken met een vol kampeerterrein. De capaciteit van de watertoevoer (diameter van de waterleiding) is dan ook ontoereikend, waardoor de druk weg valt en er nauwelijks meer water uit de kraan komt. Bij een komende ingreep in het terrein ten behoeve van het Blauwe Vogelhuis zou het goed zijn om tenminste voorzieningen aan te brengen dat de water toevoer naar de achterzijde van het terrein verbeterd kan worden.

Omdat er op het terrein dat gepacht wordt van Staatsbosbeheer geen water en sanitaire voorzieningen aanwezig zijn, is er in drukke perioden een behoorlijke toeloop naar de eco toiletten. Aan het tekort dat daar ontstaat zou tegemoet kunnen worden gekomen door of de capaciteit van de eco toiletten te vergroten of elders op het terrein van Staatsbosbeheer nieuwe voorzieningen aan te brengen. Dat laatste is overigens vooralsnog niet toegestaan binnen de huidige pachtovereenkomst.

#### 3.3.2 Opstallen

Het Koetshuis en het Kabouterhuis zijn vrij recent aan de buitenkant gerenoveerd, de conditie van beide gebouwen is gegeven de leeftijd van de gebouwen prima. Omdat het beiden monumentale panden zijn met veel houtwerk en nog enkel glas, is het energieverlies in deze gebouwen groot en is er veel terugkerend schilder onderhoud aan deze gebouwen. Omdat het aanzicht van beide gebouwen beschermd is brengt onderhoud daarom veelal extra kosten met zich mee. In januari 2022 is een gedeelte van het riool op de voorzijde van het terrein vervangen na een verstopping als gevolg van boomwortels die de oude gres buizen waren binnengedrongen. Tegelijkertijd met die actie is een laatste stuk stalen waterleiding vervangen (was nog noodzakelijk vanuit het legionella preventieplan). De ondergrondse infrastructuur bij deze gebouwen is daarmee weer op orde, het enigste aandachtspunt blijft de gasaansluiting in het Kabouterhuis. Mogelijk dat hier nog een stuk gasbuis moet worden vervangen door de netbeheerder Stedin (in beeld gekomen na een gaslek op het terrein nabij het Blauwe Vogelhuis in februari 2022).

Het Uilennest en de aangebouwde sanitaire voorzieningen zijn enkele jaren geleden fors opgeknapt, de verblijfsruimte ten behoeve van de BSO is in 2019 op kosten van de BSO verder kind veilig gemaakt.

De onderhouds- c.q. vervangingsbehoefte van Blauwe Vogelhuis vraagt om meer uitleg, dit is uitgewerkt in paragraaf 3.3.3. De overige opstallen zoals de nestkastjes, het boscafe en de nodige

overkappingen voor opslag worden hier verder niet beschouwd. Deze onderhoudskosten van deze voorzieningen zijn verwaarloosbaar klein ten opzichte van de stenen gebouwen.

### 3.3.3 Het Blauwe Vogelhuis

Het Blauwe Vogelhuis is al enige jaren in een slechte conditie. Het noodzakelijk onderhoud wordt gedaan om het gebouw droog en veilig te houden, echter dat is af en toe dweilen met de kraan open. Door de bouwwijze met veel enkel glas is het gebouw zeer energie onzuinig. Het dak is aan vervanging toe net als delen van de houten vloer. De CV ketel is al lang over zijn normale levensduur heen en kan het elk moment begeven. Het type vloer en de baksteen aan de binnenzijde maakt dat het gebouw er smoezelig uit ziet. De staf en beheerders worden hier regelmatig op gewezen door huurders en voor scholen is dit een reden om op zoek te gaan naar andere accommodatie. Gezien de staat van het gebouw is opknappen weinig kosten effectief. Daarom wordt er al enkele jaren gewerkt aan de plannen voor nieuwbouw.

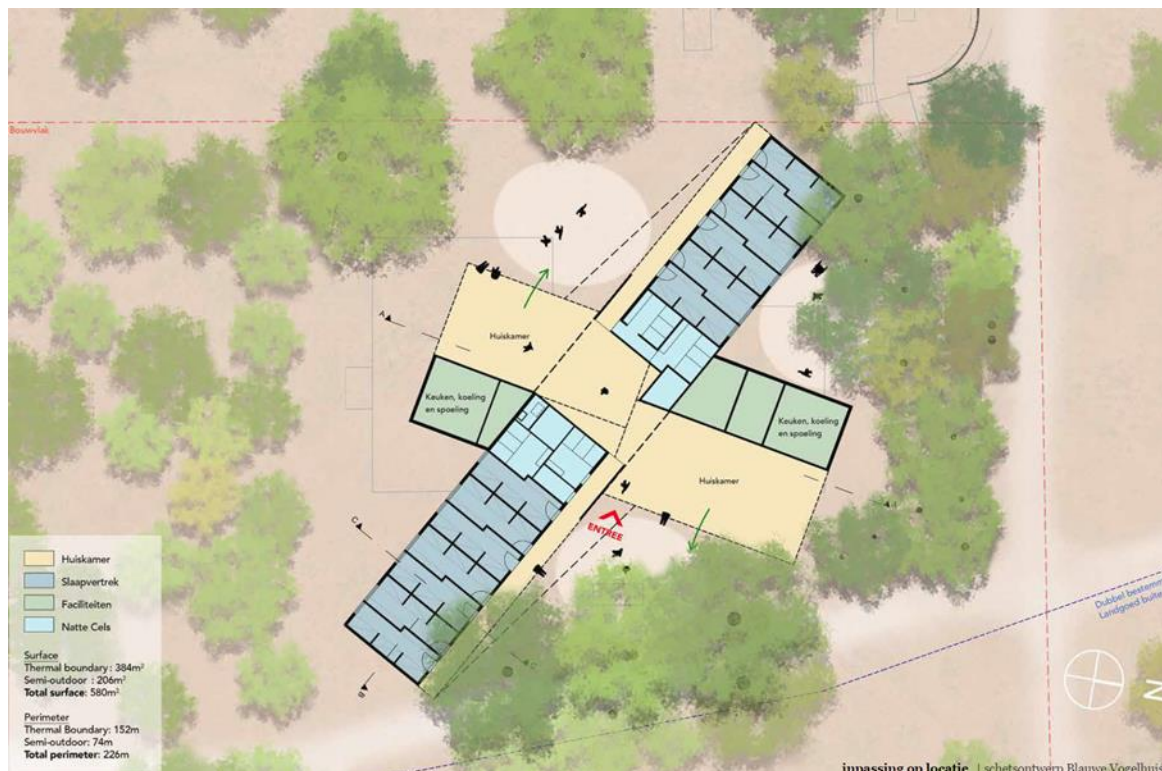
Inmiddels is er een schetsontwerp en business case voor een nieuw gebouw opgesteld door een bouwcommissie vanuit Buitenzorg. Dit plan is een antwoord op de trends, de eisen / wensen die gasten aan accommodaties stellen tegenwoordig, zoals beschreven in de paragrafen 3.4. Tevens wordt er met dit plan geanticipeerd op de bedreigingen en kansen beschreven in paragraaf 3.5 en op nieuwe gebruiksmogelijkheden die kunnen bijdragen aan een voldoende en stabiele inkomstenstroom voor het Scoutcentrum als geheel. Deze veranderende omstandigheden en de forse investeringen in de nieuwbouw roept de vraag op of de huidige manier waarop het Scoutcentrum wordt geëxploiteerd en beheerd met alleen vrijwilligers nog steeds passend is. Hierop wordt verder in gegaan in de paragrafen 4.3 en 4.4.



*Impressie schetsontwerp nieuw BVH*



Inmiddels is het beheerteam van Buitenzorg sinds het voorjaar van 2021 opnieuw in gesprek gekomen met het landelijk bestuur van Scouting Nederland over de nieuwbouwplannen van het Blauwe Vogelhuis. In een overleg in juni 2021 is het pad naar goedkeuring en financiering van de nieuwbouw besproken. Het landelijk bestuur is het eens met het beheerteam dat vervanging van het Blauwe Vogelhuis noodzakelijk is voor de lange termijn levensvatbaarheid van Buitenzorg. De eerste stap naar de formele besluitvorming hierover is gezet in de Landelijke Raad van december 2021. Definitieve besluitvorming wordt voorbereid voor de landelijke Raad van juni 2022. Parallel hieraan wordt het ontwerp en begroting van de nieuwbouw onder leiding van de bouwcommissie van Buitenzorg verder uitgewerkt tot besteksgereed en wordt er met hulp van het landelijk bestuur gewerkt aan fondsenwerving. Dit document, met de lange termijn visie van het beheerteam van Buitenzorg, maakt onderdeel uit van het dossier dat ten grondslag ligt aan de definitieve besluitvorming over de nieuwbouw.



Schetsontwerp nieuw BVH

## 3.4 Landelijke en maatschappelijke trends

### 3.4.1 Ontwikkeling van het Scouting spel

Vanuit Scouting Nederland is een toekomstvisie #Scouting2025 beschikbaar: *Scouting voegt waarde toe aan de samenleving door scouts uit te dagen zich te ontwikkelen en daarbij met elkaar veel plezier te beleven.* Kortheidshalve wordt hiervoor verwezen naar de website van Scouting Nederland. Buitenleven en buiten spelen maken nadrukkelijk onderdeel uit van de toekomstvisie. De verenigingssterreinen (naast natuurlijk de vele overige scouting kampeesterreinen) bieden de faciliteiten om deze visie in praktijk te brengen. Naast dat kamperen een wezenlijk onderdeel van het scoutingspel, faciliteert Buitenzorg ook dagactiviteiten zoals het koken op houtvuur en natuureducatie. Inmiddels zijn er verschillende private bedrijven die dit soort activiteiten commercieel aanbieden op de locatie Buitenzorg.

Vanuit de recente Corona crises is een sterke toename van de interesse naar het buitenleven waargenomen. Niet alleen Scouting anticipeert op deze naar verwachting blijvende trend, er is ook een bredere toename van de vraag naar primitieve kampeerterreinen waargenomen. Dit biedt kansen voor Buitenzorg in de scouting-luwe periode in augustus.

#### 3.4.2 Inzetbaarheid van vrijwilligers

Buitenzorg is zich zeer bewust van het moeten blijven investeren in zijn vrijwilligers. Zowel behoud als uitbreiding van het team is een actueel thema gezien veranderingen in de belastbaarheid en behoeften van onze vrijwilligers, naast een veranderende vraag van onze gasten. Een goede leeftijdsopbouw in het team is belangrijk om Buitenzorg in de toekomst draaiende te kunnen houden. Waar oudere stafleden ervaring inbrengen is verjonging van met name de kampeerstaf belangrijk om aansluiting blijven houden bij de belevingswereld van de jeugd en maatschappelijke ontwikkelingen (zoals het gebruik van social media).

Momenteel wordt er vanuit Buitenzorg veel energie gestoken in het werven van nieuwe vrijwilligers. Dit krijgt in 2022 een boost door deelname aan het project *Meer vrijwilligers in korte tijd* van Scouting Nederland.

#### 3.4.3 Wensen aan accommodaties

Bij het ontwikkelen van de business case en programma van eisen voor het nieuwe Blauwe Vogelhuis hebben wij een aantal vaste gebruikers gevraagd welke verbeteringen zij in een nieuwe accommodatie zouden willen zien. Bij deze inventarisatie is onderscheid gemaakt tussen het gebruik door scouts en het gebruik door niet-scouts. Hierbij is ook gekeken naar groepen niet-scouts waarvoor Buitenzorg op dit moment nog niet in beeld is maar die wel interesse zouden kunnen hebben in doordeweeks dag gebruik van een gebouw in een bosrijke omgeving. Een en ander is in detail uitgewerkt in het programma van eisen voor de nieuwbouw, hieronder zijn enkele belangrijke trends benoemd.

Daar waar bij het kamperen waarde wordt gehecht aan het primitieve karakter wordt bij de verhuur juist waarde gehecht aan een toenemende mate van comfort, gemak en ontzorgen. Dat uit zich in wensen als bezorging van boodschappen of het af willen nemen van catering. Vanuit het oogpunt van effectief gebruik van de aanwezige tijd is er een toenemende vraag naar de afkoop van de schoonmaak. Op dit aspect zit een win-win als het gaat om het kunnen garanderen van een schone accommodatie bij aankomst. Vanuit de overheid worden de regels op het gebied van brandveiligheid en hygiëne, waaronder Legionella preventie en recentelijk de Corona maatregelen steeds strenger. Steeds meer gebruikers, zeker ook bij gebruik door bedrijven, hechten waarde aan het aspect duurzaamheid. Een energie neutraal gebouw biedt op dat punt meerwaarde.

Qua indeling van de nieuwbouw is er de wens om de ruimtes flexibel te kunnen indelen, uiteraard voorzien van Wifi en voldoende mogelijkheden om elektronische apparatuur op te laden. De directe toegankelijkheid tot een eigen speelveld en kampvuurplaats is ook een nadrukkelijke wens. Voor Scouting groepen is de betaalbaarheid van de accommodatie belangrijk. Uit een onderzoek van HTC naar de verhuurprijzen die kampeerhuizen in de omgeving van Baarn hanteren, blijkt dat er ruimte is voor een prijsverhoging bij het aanbieden van een hoger kwaliteitsniveau dan het huidige Blauwe Vogelhuis.

Met het oog op de lange termijn ontwikkeling van het kampeerterrein hebben we ook de kamperende groepen gevraagd naar de tips en tops van ons terrein. Bij zowel de kamperende scouts als de niet-scouts staat het primitieve “terug naar de basis” centraal. Dicht bij de natuur en genieten van de rust die natuur biedt. Het kunnen beschikken over drinkwater, toiletten, wasgelegenheid en

vuur is een *must* voor kampeerders. Een wens is dit soort voorzieningen ook achter op het Staatsbosbeheerterrein (“wat dichterbij”) te hebben. In de zomerperiode en tijdens de coronapandemie is er behoefte aan een veel grotere hoeveelheid sanitair dan thans aanwezig op het terrein. Verder is er vanuit de gasten de wens om afval te scheiden en kennis te nemen van duurzaamheid in het beheer en de exploitatie van het Scoutcentrum.

Voor kamperende groepen, en in het bijzonder in de winter en het vroege voorjaar, is er vraag naar het kunnen huren van keukenfaciliteiten. Op dit moment kunnen we dit aanbieden in het Uilennest maar dat is slechts een oplossing voor één groep tegelijkertijd.

### 3.5 Bedreigingen en kansen

In onderstaande tabel zijn de belangrijkste bedreigingen en kansen zoals die gezien worden door het beheerteam samengevat. Hierbij worden kansen gezien en beschreven als een positieve ombuiging van gesignaleerde bedreigingen.

	Bedreiging	Kans
Landelijke trend: meer behoefte aan Buitenleven	SBB wil niet mee werken aan een nieuwe langjarige pacht- of koopovereenkomst	Uitbreiding kampeer mogelijkheden op BZ. i.o. SBB uitbreiding oppervlakte kampeerterrein.
Eisen vanuit gebouw huurders	Huidig voorzieningen niveau BVH en Kabouterhuis onvoldoende.	Met nieuw BVH aansluiten of gewenst voorzieningen niveau
Omvang BVH	80% groepen < 40 personen 20% groepen > 40 personen BVH niet splitsbaar	BVH splitsbaar maken voor 2 huurders (dubbele voorzieningen); netto toename bezetting
Strengere wettelijke eisen aan drinkwater- en sanitaire voorzieningen.	Geen uitbreidingsmogelijkheden op SBB terrein (huidige situatie, oplosbaar met mobiele units)	Gelijk met nieuwbouw BVH (en de daarvoor benodigde omgevingsvergunning, Voorzieningen bij eco-toiletten uitbreiden/verbeteren.
Veranderende inzetbaarheid vrijwilligers	Gebrek aan continuïteit en langdurig beschikbare deskundigheid bij vrijwilligers.	Uitwerken andere organisatievormen, bijvoorbeeld vergelijkbaar met Kandersteg (short-timers, long timers en work parties).
Sturing op gezonde financiën	Beheerteam heeft geen inzicht in en invloed op doorberekende kosten en afschrijvingen (achteraf) vanuit het LSC.	Beheerteam betrekken en informeren zodat gestuurd kan worden op de kosten binnen de exploitatie en op betere overeenkomsten.
Gebouw verhuur als noodzakelijke inkomstenbron voor overall exploitatie BZ	Vervanging BVH noodzakelijk, huurders gaan naar andere locaties ivm slechte conditie BVH.	Nieuwe BVH inzetten voor meer niet-scouts gebruik op doordeweekse dagen met een veel hoger service niveau (buiten- teamdag / trainingslocatie) en veel hogere dagopbrengsten.



Toegenomen vraag naar enkele overnachtingen voor trekkende (niet-)scouts	Huidige beperkingen vanuit Omgevingsvergunning.	Verhuur eenvoudige verblijfsruimtes (à la nestkastjes) en/of keukentjes; aansluiting op fietsnetwerk en/of groen gids.
Vertrek Landelijk Scouting museum naar Zeewolde	Leuke activiteit voor onze gasten.	Vrij komende ruimte mogelijk te exploiteren als bijvoorbeeld vergaderruimte en/of uitbreiding Scoutshop mogelijk
Het ontbreken van een werkgever-werknemer relatie met de beheerders	Geen ondersteuning of begeleiding bij ziekte, minder sturingsmogelijkheid op functioneren van beheerder.	Lage kosten, weinig financieel risico bij ziekte, alleen een vrijwilligersvergoeding (vrij wonen) voor de beheerders.

## 4. Gewenste ontwikkeling – Visie beheerteam Buitenzorg

### 4.1 Ontwikkeling kampeerterrein

Zoals aangegeven in paragraaf 1.2 pacht het Scoutcentrum op dit moment een 4.2 hectare bos van Staatsbosbeheer, effectief ongeveer de helft van de beschikbare kampeerterreinen. Belangrijk voor de verhuur van het Blauwe Vogelhuis is de beschikbaarheid van speel- en kampeervelden direct naast deze accommodatie. In de huidige situatie wordt aan die vraag voldaan, echter de onzekerheid of het terrein van Staatsbosbeheer ook op de langere termijn beschikbaar blijft voor kamperen c.q. exploitatie vanuit het Scoutcentrum is onzeker. Vanuit het beheerteam en de Rentmeester van Scouting Nederland is er in de afgelopen jaren herhaaldelijk aangedrongen op verlenging van de pachtovereenkomst. Vanuit Staatsbosbeheer komt er echter nauwelijks reactie en als het dan eenmaal lukt in gesprek te komen dat laat Staatsbosbeheer de afgesproken acties liggen met de argumentatie “tijdgebrek oftewel geen prioriteit bij de personen die in actie moeten komen”. Het huidige gebruik door het Scoutcentrum wordt weliswaar gedoogd, echter voor besluitvorming over de nieuwbouw van het Blauwe Vogelhuis is het wenselijk om zekerheid te verkrijgen over de gebruiksmogelijkheden op de lange termijn. In de gesprekken die in de zomer 2021 zijn gevoerd is geopperd dat Scouting Nederland het thans gepachte terrein en liefst nog één hectare of meer zou willen kopen. Dit is geen noodzaak voor de nieuwbouw van het Blauwe Vogelhuis maar het zou de situatie wel meteen toekomst vast maken en extra mogelijkheden scheppen voor de toekomst. In dat geval zou het bijvoorbeeld eenvoudige mogelijk worden om meer permanente voorzieningen voor sanitair en drinkwater aan te leggen achter op het terrein en wordt het gemakkelijker om het terrein af te sluiten voor (ATB) fietsers en hondenbezitters die hun hond los laten lopen op de kampeerterreinen.

### 4.2 Ontwikkeling gebruik faciliteiten

#### 4.2.1 Nieuwbouw Blauwe Vogelhuis

Nieuwbouw van het Blauwe Vogelhuis is noodzakelijk. Niet alleen omdat het oude gebouw geheel versleten is en het niet meer economisch rendabel is het oude gebouw te renoveren. Wellicht veel belangrijker nog is dat de verhuurinkomsten van het Blauwe Vogelhuis essentieel zijn voor een zelfstandige rendabele exploitatie van het Scoutcentrum als geheel. Het bijna de helft van de verhuurinkomsten komt van de doordeweekse niet-scouting gebruikers.

De oorzaak van het hoge niveau aan vaste lasten (onderhoud en energieverbruik) van het Scoutcentrum zijn de monumentale opstallen zoals het Koetshuis en het Kabouterhuis. Beide gebouwen zijn beeldbepalend voor de oude landgoed sfeer die het centrum uitstraalt. Beide gebouwen zijn weliswaar de afgelopen jaren grondig aan de buitenkant gerenoveerd, dat neemt echter niet weg dat het (schilder) onderhoud van deze gebouwen een terugkerende kostenpost is. Tot recentelijk waren de inkomsten en uitgaven van Buitenzorg goed in balans. Om deze balans gezond te houden moet er snel actie komen om een nieuw Blauwe Vogelhuis te realiseren. Het zou echter letterlijk een gemiste kans zijn als voor het aangaan van verplichtingen die samengehangen met deze investering niet eerst breder zou worden gekeken naar verbeter mogelijkheden van het gehele exploitatiemodel van Buitenzorg. Hierop wordt verder in gegaan in paragrafen 4.2.2. en 4.2.3 en hiermee samenhangend de paragrafen 4.3. en 4.4.

Voor de nieuwbouw van het Blauwe Vogelhuis is inmiddels een programma van eisen opgesteld, is een schetsontwerp en kostenraming opgesteld en is een business plan uitgewerkt. In het businessplan is getoond dat de benodigde investering (1,5 miljoen euro, prijspeil 2020) ruimschoots en op basis van de te verwachten inkomstenstroom, binnen 25 jaar terug verdiend kan worden. De financiële onderbouwing van dit businessplan is in het najaar van 2021 in opdracht van Scouting Nederland door onderzoeksbureau HTC Advies getoetst en als 'bedrijfseconomisch verantwoord' bestempeld.

De financieringsconstructie voor de nieuwbouw wordt door het Landelijk Servicecentrum verder uitgewerkt. Op dit moment wordt uitgegaan van een lening bij het Scouting Nederlandfonds in combinatie met fondsenwerving. Op basis van de gemaakte afspraken wordt gestreefd naar besluitvorming in de landelijke raad van juni 2022. De aansturing van verdere uitwerking van het schetsontwerp, de aanbesteding en de begeleiding van de nieuwbouw wordt uitgevoerd door de bouwcommissie die het beheerteam van Buitenzorg hiervoor enkele jaren geleden in het leven heeft geroepen. De besluitvorming blijft bij het beheerteam c.q. het landelijk bestuur van Scouting Nederland.

#### 4.2.2. Extra inkomsten samenhangend met de nieuwbouw

Op basis van de in hoofdstuk 3 beschreven ontwikkelingen en trends, ziet het beheerteam kansen om met relatief lage kosten de inkomsten uit verhuur te vergroten. Hierbij gaat het vooral om aantrekken van gasten uit het niet-scouts segment die waarde hechten aan natuurlijke omgeving, rust en duurzaam exploitatie van het Scoutcentrum. Op het gebied van dag gebruik van de accommodatie op doordeweekse dagen is er op dit moment al regelmatig meer vraag dan Buitenzorg kan bieden. Met het Schetsontwerp van de nieuwbouw is hier al op geanticipeerd door het gebouw splitsbaar te maken zodat het aan twee verschillende partijen tegelijkertijd verhuurd kan worden. Gedacht wordt onder meer aan de zakelijke markt voor vergaderen en trainingen. Om deze markt aan te kunnen boren is er naast acquisitie een efficiënte manier van reserveren en communicatie benodigd, een goede bereikbaarheid en parkeergelegenheid en moet catering en schoonmaak georganiseerd worden. Kortom dat vraagt om veel meer dan de huidige vrijwilligersorganisatie op dit moment kan bieden. Daar staat echter tegenover dat de vergoeding die dit segment bereid is te betalen voor daggebruik 5 tot 10 keer hoger ligt dan wat dagverhuur op dit moment opbrengt.

#### 4.2.3 Overige nieuwe inkomstenstromen

Naast extra verhuur mogelijkheden voor het Blauwe Vogelhuis zijn er nog meer mogelijkheden in het niet-scouts segment die samen zouden kunnen gaan met het gebruik door scouts. Zo is er een aanzienlijke vraag en weinig aanbod in de regio op het gebied van eenvoudige overnachtingsplaatsen voor trekkende fietsers. Hierin zou kunnen worden voorzien door het plaatsen van enkele eenvoudige hutjes (zoals nestkastjes) aangevuld met enkele apart te verhuren keukenruimtes

(vergelijkbaar met Kandersteg). Dergelijke overnachtingslocaties brengen orde 3 keer zoveel verhuur inkomsten op dan een kampeerplek. Voor het plaatsen van dergelijke accommodaties is een vergunning van de Gemeente Baarn benodigd. Dit zou in het overall pakket voor de aanvraag van een omgevingsvergunning voor het nieuwe Blauwe Vogelhuis kunnen worden mee genomen. Het aantrekken van gasten zou kunnen gebeuren door aansluiting op het fietsnetwerk als *Vrienden op de Fiets*. De eenvoudige hutjes zouden ook een uitkomst kunnen bieden voor trekkers als alternatief voor het vervallen paalkamperen.

De hierboven genoemde los te verhuren keukentjes zou ook een goede aanwinst zijn voor reguliere kampeerders op Buitenzorg.

#### 4.2.4 Vertrek van het Nationaal Scouting Museum

In het masterplan van het Scoutinglandgoed is opgenomen dat het Nationaal Scouting Museum, dat op dit moment gevestigd is in het Koetshuis, gaat verhuizen naar de nieuwbouw van het LSC op het Scoutinglandgoed Zeewolde. Buitenzorg verliest hiermee een leuke slecht-weer activiteit waar veel gasten gebruik van maken. Daar staat tegenover dat het museum op dit moment veel ruimte in beslag neemt in het Koetshuis waardoor allereerst op dit moment de Scoutshop beperkt wordt in haar mogelijkheden. De verhuizing biedt daarom ook een kans voor Buitenzorg op het punt van uitbreiding van de Scoutshop, ook een inkomstenbron. Daarnaast zou de vrijkomende ruimte weer mogelijkheden kunnen creëren om uiteindelijk meer gasten overdekt te kunnen laten overnachten op het Scoutcentrum. Ideeën waaraan gedacht zou kunnen worden is het inrichten van het Koetshuis als stafverblijf. Hiermee komt het plopshok ruimte vrij als verhuurbare ruimte, al dan niet als onderdeel van het Kabouterhuis. Nadeel hiervan is wel dat de kampeerstaf dan minder verbonden is met de gasten op het terrein. Ook zou de vrijkomende ruimte mogelijk kunnen worden gebruikt als vergaderlocatie voor landelijke organisatieonderdelen die hiervoor thans het LSC in Leusden gebruiken. Verdere ideeën hieromtrent worden uitgewerkt als er meer zicht is op wanneer een verhuizing van het museum aan de orde is.

#### 4.3 Veranderingen organisatie

Buitenzorg wil bovenal een Scoutcentrum blijven en dus het kamperen en buitenleven faciliteren voor in de eerste plaats scouts. Buitenzorg heeft daarvoor een ideale centrale ligging in Nederland, is goed bereikbaar met openbaar vervoer en heeft een wisselende omgeving waardoor er voor iedere groep altijd iets leuks te doen is in de omgeving. Buitenzorg is een van de weinige Scoutcentra die jaar rond open is. Dat kan dankzij de aanwezigheid van de beheerders die op het terrein wonen. Die aanwezigheid is benodigd als aanspreekpunt en troubleshooter voor de verhuur van het Blauwe Vogelhuis op doordeweekse dagen maar maakt het ook mogelijk bijna altijd andere gasten te kunnen verwelkomen. Die doordeweekse aanwezigheid heeft een aantal belangrijk voordelen op het gebied van toezicht en het voorkomen van vandalisme op het terrein en het veel beter kunnen uitvoeren van relatiebeheer met burens en gemeente. Ook het gebruik van het Uilennest door de BSO en enkele kampeervelden door buitensportbedrijven is mede mogelijk door de aanwezigheid van de beheerder. In zijn huidige omvang van verhuur en het huidige "scouts" service level is dit een acceptabele belasting voor de beheerders, mits deze kunnen rekenen op tenminste enkele vrijwilligers die bijspringen op de doordeweekse dagen als het gaat om de financiële en administratieve taken.

Bij een verhoging van het aantal huurders van het nieuw te bouwen Blauwe Vogelhuis zou dit nog steeds moeten kunnen werken zolang het bestaande service level gelijk blijft. Echter wanneer ingezet gaat worden op een toename van de dag verhuur voor vergaderingen en training inclusief bijvoorbeeld catering gaat dit wellicht meer vragen van de beheerders dan je van een vrijwilliger kunt

verlangen. Indien de beheerder toevallig een beroepsmatige achtergrond heeft van bijvoorbeeld een hogere hotelschool is het mogelijk dat professionele kennis deze beheerder op dit punt kan redden. Dit neemt niet weg dat de intensiteit van de begeleiding van dit soort groepen het beheer steeds meer een volledige dagtaak maakt. De huidige verwachte inzet van de vrijwillige beheerders is ingestoken op 20 uur per week per persoon. Kortom, er zitten nadrukkelijk kansen om de inkomstenstroom vanuit de niet-scout gasten te vergroten en daarmee de kosten voor de scouts ook op de langere termijn laag te houden, echter dit mag niet gaan ten koste van de gezondheid van de vrijwillige beheerders. Met het verder uitwerken van de detailplannen voor de nieuwbouw moet ook dit HRM aspect verder uitgewerkt worden. Het beheerteam denkt hierbij aan verschillende oplossingsrichtingen:

1. De huidige vrijwillige beheerders na afloop van hun termijn vervangen door beheerders die in dienst zijn van Scouting Nederland of een te vormen rechtspersoon die Buitenzorg inclusief het nieuwe Blauwe Vogelhuis gaat beheren en exploiteren. Door het in dienst nemen van betaalde medewerkers kan veel meer van hen gevraagd worden dan thans het geval is bij vrijwilligers. Allereerst zijn vrijwilligers veelal niet opgeleid voor de taken die zij moeten uitvoeren, daarnaast moeten zij ook nog andere inkomsten genereren om in hun levensonderhoud te kunnen voor zien. De extra kosten die een beroepsbeheerder met zich meebrengt zouden moeten worden bekostigd uit een deel van de extra verhuurinkomsten.
2. Bij het werven van nieuwe beheerders specifiek zoeken naar vrijwilligers die beschikken over professionele vaardigheden als het gaat om exploitatie van de accommodaties en hen laten ondersteunen door vaste vrijwilligers die aanwezig zijn op de weekdagen. Voor de beeldvorming zou hierbij worden gedacht aan de short term en long term staff zoals die ingezet wordt in Kandersteg. Voor de invulling hiervan zou ook gedacht kunnen worden aan leer-werk stages vanuit de hotelschool of vanuit de facility management hoek. Opgemerkt wordt dat het opbouwen van een staf bezetting naar een model als Kandersteg niet ineens gaat. De transitie naar een dergelijke exploitatie zal in de loop van een aantal jaren, samen met een eventueel verdere ontwikkeling van het Scoutcentrum ontwikkeld moeten worden.
3. De doordeweeks exploitatie van het Blauwe Vogelhuis, inclusief catering zou ook uitbesteed kunnen worden aan een te werven zelfstandig ondernemer. Deze ondernemer kan betaald worden uit de inkomsten van de catering en eventueel de kosten voor schoonmaak (voor zover dat niet apart uitbesteed wordt). Een variant hierop is dat een ondernemer het Blauwe Vogelhuis huurt op de niet Scouting dagen en zelf geheel zorg draagt voor de exploitatie op die dagen. In beide gevallen blijft er dan naar verwachting een behapbare vrijwilligerstaak over voor de beheerders van het Scoutcentrum.

#### 4.4 Professionalisering beheer

Naast een andere invulling van de exploitatie is met de bouw van een nieuw Blauwe Vogelhuis een verdere professionalisering van met name het gebouwbeheer wenselijk. Op dit moment wordt het beheer van zowel de gebouwen als het bos volledig uitgevoerd door vrijwilligers. Vooralsnog gaat dat goed en is de kwaliteit van de accommodaties met uitzondering van het bestaande Blauwe Vogelhuis alleen maar toegenomen door de vele uren die onze vrijwilligers hierin steken. Met de komst van een nieuw en modern gebouw, dat ook nog eens veel intensiever gebruikt gaat worden is het maar de vraag of de bestaande groep vrijwilligers dat aan kan. Hierbij gaat het niet om de wil of deskundigheid van de vrijwilligers maar vooral om de beschikbaarheid op het moment dat het nodig is en kan (niet verhuurd is).

Daarnaast, bij een veel intensiever gebruik tegen marktconforme prijzen, verwachten gasten dat het gebouw bij aankomst schoon is en zullen ze zelf het gebouw bij hun vertrek niet schoonmaken. Dat

betekent dat de schoonmaak van het gebouw standaard uitbesteed zal moeten worden. Vooral nog lijkt dat voor marktpartijen niet echt een interessante klus vanwege de onregelmatige en niet altijd ruim van te voren planbare tijden waarop het gebouw schoongemaakt kan worden. Vanuit de bouwcommissie is gesuggereerd om voor het toekomstige beheer van een nieuw Blauwe Vogelhuis een apart team vrijwilligers aan te stellen die dit moeten organiseren ter ontlasting van de beheerders. Een alternatief voor de langere termijn zou kunnen worden gezocht in een verdere uitwerking van oplossingsrichting 2 voor wat betreft de exploitatie: toe werken naar een met Kandersteg vergelijkbare situatie met short- en long term staff. Tezamen met de nadere uitwerking van de toekomstige exploitatie zal ook het toekomstig beheer verder uitgewerkt moeten worden.

#### 4.5 Financieel beheer

Omdat het Scoutcentrum Buitenzorg geen eigen rechtspersoon is, maar onderdeel is van de vereniging Scouting Nederland kan het beheerteam zelf geen overeenkomsten afsluiten en heeft het geen zeggenschap over de kosten die vanuit de vereniging worden toebedeeld aan Buitenzorg. Formeel is het beheerteam dan ook niet aansprakelijk voor de begroting en het financieel beheer van het Scoutcentrum. In het licht van nadenken over de toekomstig exploitatie en het toekomstig beheer, wordt het Landelijk bestuur om aandacht gevraagd voor deze situatie. Hierbij komen vragen op als: Hoe kan van een beheerteam worden gevraagd te sturen op een begroting als het achteraf en onaangekondigd wordt geconfronteerd met het aanpassen van de jaarrekening door het landelijke bureau? Dit is een terugkerend voorbeeld, met heel recentelijk een onaangekondigde verdubbeling van de afschrijvingen in de jaarrekening van 2021. Hierdoor lijkt 2021 afgesloten te gaan worden met een negatief resultaat, terwijl het er voor het beheerteam op leek dat er een positief resultaat zou worden behaald (ondanks alle Corona beperkingen).

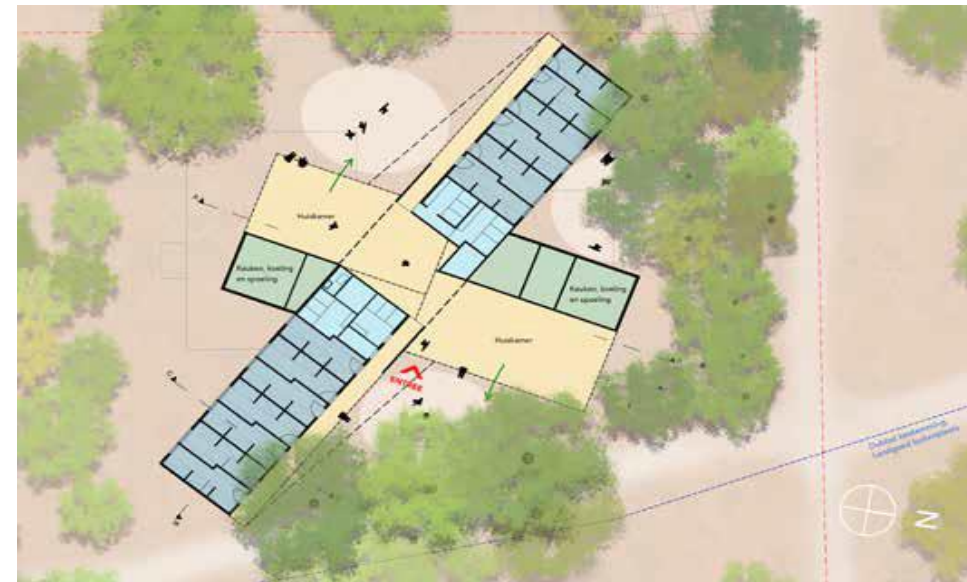
#### Gebruikte bronnen

- Website van Scouting Nederland <https://www.scouting.nl/>
- Website Labelterreinen scouting Nederland <https://labelterreinen.scouting.nl/nl/>
- Website van Scoutcentrum Buitenzorg, <https://buitenzorg.scouting.nl/nl/>
- Website van SCENES organisatie <https://www.scout.org/scenes>
- Kadastrale gegevens via de website Perceelloep <https://perceelloep.nl/>
- SOL, online leden- en reserveringsysteem waar scouting Buitenzorg gebruik van maakt
- Boek: 'Bomen over Buitenzorg', geschreven door Frank van Geffen & Martin Jacobs
- Plan 20-25 (interne document Scoutcentrum Buitenzorg)
- Pachtovereenkomst Staatsbosbeheer (huidig concept voor verlenging)
- Trendrapport vrijwillige inzet 2021 (NOV, separaat document)
- Samenvatting businessplan Nieuwbouw Blauwe Vogelhuis
- Schetsontwerp van Most Architecture + Tomdavid (inclusief Programma van eisen)
- Archief Scoutcentrum Buitenzorg
- Haalbaarheidsonderzoek Nieuwe Blauwe Vogelhuis, HTC advies, 10 november 2021



## Business case Nieuwbouw Blauwe Vogelhuis

Baarn, oktober 2020



## Verantwoording

### Object

Deze Business case Blauwe Vogelhuis betreft de vervanging van het huidige Blauwe Vogelhuis voor een nieuw multifunctioneel gebouw geschikt voor de verhuur aan groepen jongeren van scouting of niet scouting met begeleiding tot een maximum van 80 personen of voor de verhuur tegelijkertijd aan twee groepen tot een maximum van respectievelijk 36 en 44 personen. Het nieuwe pand is tevens geschikt voor het geven van cursussen en andere bijeenkomsten voor grotere groepen.

### Basis

Most en Tomdavid architecten hebben een schetsontwerp gemaakt op basis van het pakket van wensen en eisen opgesteld door het bouwteam van Scoutcentrum Buitenzorg. De hierin opgenomen bouwkosten zijn als uitgangspunt voor de berekeningen genomen.

### Doelstelling business case

Het beheerteam en bouwteam van Scoutcentrum Buitenzorg vragen het bestuur en directie van Scouting Nederland een krediet van 1,5 miljoen euro ter beschikking te stellen voor de realisatie van het nieuwe Blauwe Vogelhuis.

De berekeningen zijn gebaseerd op resultaten uit het verleden en op aannames zoals beschreven in de navolgende toelichtingen en opgenomen in de bijlagen in excel.

## Investingering in het Blauwe Vogelhuis

De in het model opgenomen investering bedraagt € 1.500.000 voor een multifunctioneel gebouw met 80 bedden,

### Investingering nieuwe BVH

Bouwkosten onvoorzien		136.000
Bouwkosten Architect		825.000
BTW		201.810
Architect en bouwbegeleiding	12%	139.537
Leges	2,7%	31.396
<b>Bouwbudget</b>		<b>1.333.743</b>
Keukens inrichting		70.000
Bedden		32.000
Audio visueel		20.000
Meubilair		20.000
Terreinaanpassingen		24.000
		<b>166.000</b>
<b>Totaal</b>		<b>1.499.743</b>
<b>Afgerond</b>		<b>1.500.000</b>

De bouwkosten worden door de architecten geschat op €825.000 excl. BTW. Dit is inclusief €27.000 voor de sloop van het oude gebouw.

Het ontwerp en de daarop gebaseerde bouwkosten is een zogenaamd schetsontwerp. Dit betekent dat de vorm van het gebouw min of meer vaststaat, maar dat de keuzes voor materialen, bouwmethode en definitief ontwerp nog gemaakt moeten worden.

Een lid van de werkgroep is architect en deze heeft samen met een kostendeskundige de kostenopgave van de architecten in het schetsontwerp beoordeeld en geadviseerd om een post onvoorzien op te nemen van €136.000 of wel 16% van de geschatte bouwkosten.

Qua bouwmethode adviseren wij de variant waarbij de regie in eigen hand ligt en de onderdelen bij specialisten in opdracht worden gegeven. Hiermee wordt aanzienlijk bespaard op door een aannemer ingeprijsde risico's, algemene kosten en winstopslagen.

De bouwplaatskosten kunnen laag blijven als wij zelf voorzieningen zoals toiletten en schaftlocatie beschikbaar stellen .



## Business case op basis van de gekozen meest waarschijnlijke variant

### Uitkomsten

- Buitenzorg als geheel is twee jaar verlieslatend, totaal 52.000 euro als gevolg van de opstap in tarieven en aantal overnachtingen.
- Na 25 jaar bedraagt het vermogen van Buitenzorg ruim 1 miljoen euro.
- Het BVH is na 5 jaar winstgevend, daarna stijgt het resultaat door de dalende rentelasten. De bijdrage na 25 jaar van het BVH is 570.000 euro.
- De overige activiteiten van het Scoutcentrum leveren hiernaast nog een stabiel resultaat op van in totaal 426.000 euro in 25 jaar.

	Tarieven		Overnachtingen	
	Niet scouts	Scouts	Scouts	Niet-Scouts
2022	15,00	7,50	4.416	3.416
2023	16,00	8,00	4.968	3.843
2024	17,00	8,50	5.520	4.270
Daarna stijgend met de inflatie			Daarna gelijkblijvend	

### Aannames

- Opstap in tarieven om vaste klanten te laten wennen aan het nieuwe gebouw en hogere kosten.
- Tarieven overeenkomstig vergelijkbaar aanbod in de buurt.
- Opstap in de groei van aantal overnachtingen in de eerste twee jaar.
- 1,5% Inflatie per jaar.

## Varianten in uitkomsten van het model

- Bij een starttarief van €15 (nu €11,50) per nacht voor Niet Scouts en € 7,50 (€6,25 ) voor Scouts en 0% inflatie is het resultaat van het gebouw in 25 jaar ruim €200.000 uitgaande van de eerder genoemd ruim 9.000 overnachtingen.
- Bij een starttarief van €11,50 en geen prijsverhoging, maar 1,5% inflatie is het resultaat van het gebouw in 25 jaar ruim €450.000 negatief uitgaande van de eerder genoemd ruim 9.000 overnachtingen.
- Bij een starttarief van €15 voor Niet Scouts en €7,5 voor Scouts, maar 1% inflatie is het resultaat van het gebouw in 25 jaar ruim €440.000 uitgaande van de eerder genoemd ruim 9.000 overnachtingen.
- Variaties in de aantallen overnachtingen leveren eveneens verschillende uitkomsten. In het model kan hiermee gespeeld worden.
- Als het aantal overnachtingen structureel lager is van 80% van het verwachte aantal maakt het BVH in 25 jaar cumulatief geen winst.

Risico	Maatregel
De investeringskosten zijn te laag geschat.	In de begroting is een post onvoorzien van 16% aangehouden boven op de schattingen van de architecten. De ruimte in het budget is derhalve ongeveer 136.000 euro. Mogelijke subsidies zijn niet opgenomen.
De jaarlijkse kosten zijn te laag opgenomen.	Er zijn geen bezuinigingen in de begroting opgenomen. Ook zijn voordelen uit hoofde van een lager energiegebruik nog niet opgenomen.
Klanten willen de hogere tarieven niet betalen.	De tarieven voor niet scouts zijn gebaseerd op de door HTC als marktconform beoordeelde tarieven voor een dergelijk gebouw op het Landgoed Zeewolde. De tarieven voor scouts is de helft daarvan.
Het aantal overnachtingen wordt niet behaald.	Ervaring uit het verleden leren dat er voldoende vraag is naar overnachtingsruimte voor deze groepen. In de BC zit voldoende ruimte om ook met lagere aantallen een positief resultaat te draaien. De BC wordt bij deze tarieven negatief als het aantal overnachtingen met 20% daalt ten opzichte van de als meest realistisch opgenomen variant

Risico	Maatregel
De beheerkosten nemen toe.	<p>De hogere overnachtingsaantallen kunnen leiden tot hogere beheerskosten omdat vrijwilligers niet beschikbaar zijn op de momenten dat met name niet scouts voor de extra overnachtingen zorgen.</p> <p>In de BC is rekening gehouden met mogelijke extra beheerkosten als gevolg van de hogere aantallen overnachtingen.</p> <p>Een werkgroep uit het bouwteam en het beheerteam zal met hulp van een stagiair van de HBO Horeca management mogelijke oplossingen onderzoeken en voordragen.</p>
De investering is niet financierbaar.	<p>In de BC is rekening gehouden met een rente percentage van 3% en een aflossing in 25 jaar. Qua onderpand is ook het terrein en de andere gebouwen op een A-locatie beschikbaar. Het risicoprofiel voor een bank is daarmee laag te noemen. Ook kunnen we nog op zoek gaan naar subsidies. Deze zijn niet in de berekeningen meegenomen.</p>

Kansen	Maatregel
Duurzaamheid	Meer duurzame installaties en een hogere isolatiewaarde kunnen leiden tot lagere kosten voor onderhoud en energie. Deze zijn nog niet in de kosten verwerkt.
Andere inkomsten	<p>Veel niet scouts gasten zijn ook geïnteresseerd in catering. De mogelijke opbrengsten hiervan zijn niet in de businesscase opgenomen.</p> <p>De eerder genoemde werkgroep zal ook hiernaar kijken en mogelijke voorstellen uitwerken.</p>
De marktrente is laag.	Het is mogelijk geld te lenen tegen een lager rentepercentage

## Aannames en uitgangspunten

### Excel bijlage

#### 1 Overzichten

Hierin zijn verschillende scenario's opgenomen van combinaties van aantallen overnachtingen en gehanteerde prijzen om de effecten van wijzigingen hierin te laten zien. In 1a Variant Business case is de ons inziens meest realistische variant van het model opgenomen.

#### 2 BVH Aannames

In werkblad BVH aannames zijn de verwachte overnachtingsaantallen van het nieuwe BVH opgenomen. Uitgangspunt is 80 bedden die in het hoogseizoen voor circa 47% en in het laagseizoen voor circa 32% bezet zijn. Dit betekent een verdubbeling van het aantal overnachtingen in het huidige pand. De feitelijke bezetting van het pand is ongeveer 50%, maar niet altijd wordt het volle aantal bedden verhuurd.

#### 3 Resultaten

In dit werkblad zijn de opbrengsten en kosten en balansposten gemodelleerd.

#### 4 Omzet gasten

In dit werkblad wordt op basis van de overnachtingsaantallen en tarieven de omzet gasten berekend.

#### 5 Kosten

In dit werkblad staat de analyse van de kosten 2019 welke als basis dienen voor de kosten 2020 en volgend.

#### 6 Investing

Overzicht van de investeringskosten in het nieuwe pand en de sloopkosten van het oude pand.

## Aannames en uitgangspunten

### Cijfers 2017-2021

- De omzet is in de jaren 2017-2019 niet separaat per activiteit bijgehouden in de boekhouding. De kosten zijn wel per kostensoort , maar niet per activiteit opgenomen. Voor de gasten omzet zijn de overnachtingsaantallen en de tarieven per nacht als uitgangspunt genomen.
- Voor de kosten is de analyse van de kosten 2019 als uitgangspunt genomen.
- Het jaar 2020 is ingevuld met veel lagere overnachtingsaantallen en ook lagere kosten voor energie en schoonmaak door het uitblijven van overnachtingen als gevolg van de Coronacrisis.
- Voor het jaar 2021 is in het model aangenomen dat het Blauwe Vogelhuis niet beschikbaar is, terwijl de overige activiteiten als normaal zijn gemodelleerd.
- In de balans is verbouwing van het oude Blauwe Vogelhuis in 2021 afgeschreven naar nul.
- De in 2019 en 2020 uitgevoerde renovatie van het Koetshuis is opgenomen onder de vaste activa en wordt afgeschreven in 25 jaar.

### Cijfers 2022-2047

- Het jaar 2022 is het eerste jaar van het nieuwe Blauwe Vogelhuis. Gerekend is met een uiteindelijke verdubbeling van het aantal gasten naar ruim 9.000 overnachtingen in het Blauwe Vogelhuis te bereiken na drie jaar.
- In het werkblad 4 Omzet Gasten wordt de omzet per jaar berekend op basis van aantal gasten en tarief per overnachting. De tarieven van de overnachtingen stijgen in het model jaarlijks met in te vullen % in lijn met de inflatiestijging van de kosten. Het aantal overnachtingen voor de andere activiteiten is stabiel gehouden in lijn met de historie in de jaren 2017-2019.
- De omzet en kosten van de toeristenbelasting zijn separaat in het model opgenomen op basis van het huidige tarief. Deze kosten worden separaat door de gasten voldaan en doorbetaald aan de gemeente.
- De omzet van de scout shop groeit onder invloed van de groei van het aantal gasten in het Blauwe Vogelhuis en blijft daarna stabiel. De kostprijs is vast op 85% van de opbrengst conform de afspraken met Scouting Nederland.



### Cijfers 2022-2047

- De kosten zijn geschat op basis van het niveau 2019 en de analyse daarvan. De onderbouwing van de in 2022 en verder opgenomen kosten is teug te vinden werkblad 5 Kosten. Op de uitgaven exclusief de afschrijvingen en rente is een inflatie meegenomen van een in te vullen % per jaar.
- De verhoging van het aantal overnachtingen zit voor een groot deel in de verhuur aan niet-scouts in de scoutingluwe periodes. In die periodes is de aanwezigheid van vrijwillige kampstaf niet te garanderen. Om die reden is een extra kostenpost opgevoerd zodat klanten in die periodes goed ontvangen en begeleid kunnen worden. Op welke wijze deze extra activiteiten georganiseerd kunnen gaan worden. Een werkgroep is ingesteld om dit te onderzoeken. We denken niet op voorhand aan een vaste betaalde kracht, maar veel meer in termen van activiteiten of acties, gerelateerd aan de bezetting die kunnen worden uitbesteed aan bijvoorbeeld organisaties voor schoonmaak of beveiliging, die gewend zijn aan wisselende vraag. Een stagiair van de hogeschool voor Horeca management zal ons helpen bij het vergaren en interpreteren van informatie over hoe andere organisaties dergelijke thema's oplossen.
- In het model is rekening gehouden met onderhoudskosten van €20.000 voor de overige gebouwen conform de kosten analyse in werkblad 5.

### Cijfers 2022-2047

- Voor het nieuwe Blauwe Vogelhuis is uitgegaan van €3.000 voor het jaarlijks terugkerend onderhoud van installaties en € 5.000 vanaf 2028 voor intandhoudingskosten zoals schilderwerk of vervanging kwetsbare delen.
- De energielasten van het nieuwe BVH zijn iets lager ingeschat dan de gemiddelde kosten over 2017-2019.
- De schoonmaakkosten komen terug op het niveau van 2019, dus relatief lager door de hogere aantallen als gevolg van betere schoonmaakcondities. Deze kosten worden doorbelast aan de gasten categorie niet scouts. Dit komt neer op circa 50% van de kosten.
- De kosten van verzekeringen en belastingen stijgen met ongeveer €5.000 als gevolg van hogere herbouwwaarde ( 5 promille van € 1 mln).
- De afschrijvingen van zowel de investering in het Koetshuis als in het nieuwe Blauwe Vogelhuis zijn gebaseerd op een levensduur van 25 jaar. In het model is geen rekening gehouden met vervangingsinvesteringen in de andere gebouwen.
- De rente van de lening is gebaseerd op 3% op jaarbasis.

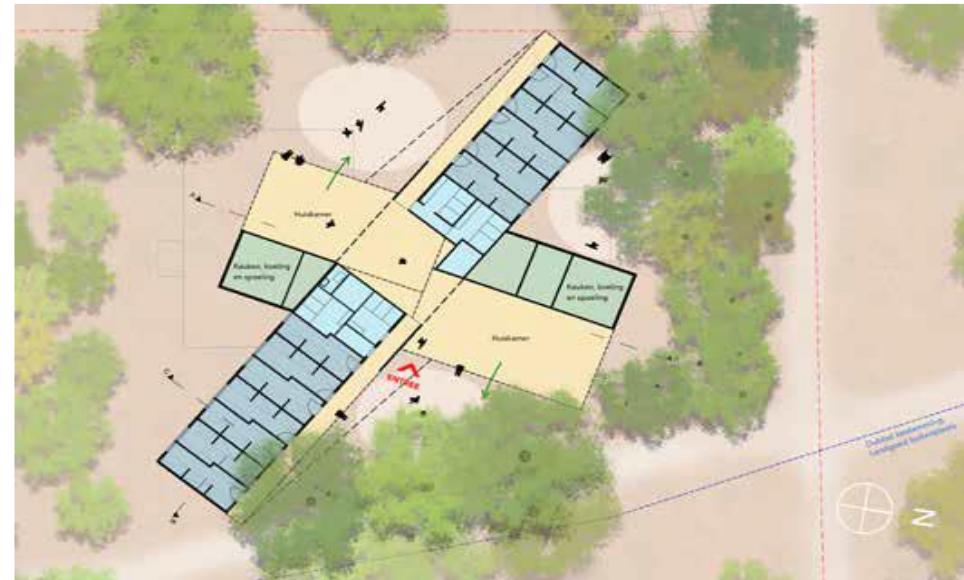
### Cijfers 2022-2047

- Voorraden , vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden zijn tegen vaste gemiddelde bedragen in de balans opgenomen.
- Het jaarresultaat is onder het vermogen opgenomen en steeds toegevoegd aan de reserves zonder toewijzing aan het onderhoudsfonds.
- De aflossingen zijn berekend op de beschikbare bedragen (resultaat plus afschrijvingen) en gemodelleerd toegewezen aan de bank en rekening courant LSC.



## Update Business case Nieuwbouw Blauwe Vogelhuis

Baarn, april 2022



## HTC Advies

### HTC Advies

Het rapport van HTC is in november 2021 opgesteld en bevat een beoordeling van de door het bouwteam van Buitenzorg opgestelde business case voor de nieuwbouw van het Blauwe Vogelhuis. De in het rapport genoemde bedragen zijn exclusief Btw.

### Investering

De door HTC opgenomen investeringsbegroting bedroeg €1.021.000 voor de bouwkosten en €218.000 voor de inventaris en inrichting.

### Aanleiding update

De onderliggende berekeningen van de bouwkosten zijn gebaseerd op het prijspeil 2019. Na consultatie van de architect kunnen we concluderen dat sinds 2019 de bouwprijzen van dergelijke bouwwerken zijn gestegen met 13% en dat voor 2022 wordt een verdere prijsstijging van 6% verwacht, in totaal 19%.

### BTW

De uitkomst van de discussie met de belastingdienst is dat de exploitatie van het nieuwe blauwe vogelhuis een voor de BTW belastbare activiteit is. Daarom zijn in het navolgende overzicht de bedragen exclusief BTW opgenomen. Het HTC advies rapport had hierop al voorgesorteerd.

## Aangepaste investeringsbegroting

Blauwe Vogelhuis Nieuwbouw	Ingediend	Bouwkosten stijging
<i>exclusief btw</i>		
Bouwkosten	825.000	982.000
Architect en bouwbegeleiding	164.000	164.000
Leges	32.000	38.000
<b>Bouwbudget</b>	<b>1.021.000</b>	<b>1.184.000</b>
Keukens inrichting	58.000	58.000
Bedden	26.000	26.000
Audio visueel	16.000	16.000
Meubilair	16.000	16.000
Terreinaanpassingen	20.000	20.000
<b>Inrichting en inventaris</b>	<b>136.000</b>	<b>136.000</b>
<b>Onvoorzien</b>	<b>83.000</b>	<b>80.000</b>
<b>Totaal exclusief Btw</b>	<b>1.240.000</b>	<b>1.400.000</b>
Btw	260.400	294.000
<b>Totaal</b>	<b>1.500.400</b>	<b>1.694.000</b>

De bouwkosten zijn berekend door de architecten die ook het schetsontwerp gemaakt hebben. Deze zijn verhoogd met 19%.

De kosten van de architect zijn niet verhoogd. We denken dat door een specifieke aanpak met ter zake kundige vrijwilligers de kosten van de professionele inzet van de architect kunnen worden beperkt tot de eerder begrote bedragen.

De kosten van de inrichting zijn niet verhoogd. We denken dat deze met een gericht inkoop zoekactie naar aanbiedingen, tweehandsspullen en dergelijke onder de begrote bedragen zijn te verkrijgen.

De post onvoorzien is nagenoeg gelijk gebleven op € 80.000 bijna 6% van de totale verwachte uitgaven.

De investeringskosten kunnen gefinancierd worden door subsidies, giften of leningen.

- De subsidies worden door Subsidiegezocht bij een neutraal (niet pessimistisch, niet optimistisch) scenario geschat op € 120.000, netto € 107.000.
- Giften kunnen verkregen worden door acties uit te zetten bij relaties, klanten en betrokkenen van Buitenzorg met het verzoek specifieke onderdelen van het investeringspakket te betalen. Wij gaan uit van een voorzichtige schatting van € 23.000.
- Bij een investering van € 1.400.000 en verwachte subsidies en giften van € 130.000 is de vermogensbehoefte dus € 1.270.000.
- Gezien het kleine verschil met de in het HTC advies genoemde investering van € 1.240.000 zal de toename van de terugverdientijd niet significant zijn.



VOORSTEL #2021.0492

Haalbaarheidsonderzoek

Scoutcentrum Buitenzorg

Donderdag 15 juli 2021

Scoutcentrum  
**BUITENZORG** 



HTC ADVIES

Foodservice & Hospitality



Beste Robert Agterberg,

Almere, 15 juli 2021

Bedankt voor de prettige kennismaking vorige week. Met veel plezier brengen wij ons voorstel uit voor het uitvoeren van een haalbaarheidsonderzoek voor het nieuw te bouwen scoutsgebouw van Scoutcentrum Buitenzorg.

Ons voorstel is als volgt opgebouwd:

- jullie situatie en vraag aan ons
- plan van aanpak
- projectteam & planning
- budget
- kennismaken met HTC Advies
- voorwaarden

Jullie kunnen erop vertrouwen dat wij acteren vanuit een enorme passie voor het werk dat we doen en vanuit onze kernwaarden gedreven met plezier, samen eigenzinnig en betrokken bij resultaat. Naast natuurlijk kennis van het vak en de markt wat resulteert in een goed advies.

Wij kijken uit naar een prettige samenwerking!

Met hartelijke groet,

Lisanne Korfage



# Jullie situatie en vraag aan ons

Scoutcentrum Buitenzorg is een kampeerterrein voor Scouts en (jonge jeugd-) groepen, gelegen aan de rand van het Nationaal Park Utrechtse Heuvelrug in Baarn. Het terrein is één van de labelterreinen van Scouting Nederland, huisvest het Scouting Nederland Museum en er worden jaarlijks landelijke evenementen georganiseerd vanwege de centrale ligging. Scouting Nederland heeft meer dan 80.000 jeugdleden en werkt met circa 30.000 vrijwilligers. Er zijn ruim 1.100 scoutinggroepen bij Scouting Nederland aangesloten.

Het terrein beslaat 12 ha. bosgebied, heeft diverse kampeervelden en er staan een drietal gebouwen waar overnacht kan worden. Eén van de gebouwen is versleten en toe aan vervanging. Met een intern projectteam is reeds een bouwplan inclusief programma van eisen opgesteld.

Het plan voor het nieuw te bouwen gebouw omvat 80 slaappleatsen in plaats van de huidige 65 slaappleatsen waarbij het gebouw bestaat uit twee units in plaats van één. Zo is het gebouw ook als twee losse units te verhuren, en uitermate geschikt voor zowel grote als kleinere gezelschappen. Met dit plan is de architect gevraagd een eerste schetsontwerp te vervaardigen.

De totale investering voor het nieuwe gebouw bedraagt circa 1,5 miljoen. U bent op zoek naar een expert die de omzetspotentie van de overnachtingen in kaart brengt en een haalbaarheidsonderzoek voor het nieuwe gebouw uitvoert.

## *Uitgangspunten*

- Het huidige plan met 80 slaappleatsen, te splitsen in twee losse units.
- Het Scoutcentrum heeft informatie beschikbaar over de verhuringen van het gebouw in de afgelopen jaren.



## [vervolg]

In een haalbaarheidsonderzoek wordt de vestigingslocatie in kaart gebracht, een marktanalyse uitgevoerd en een exploitatieprognose van het concept voor de eerste drie jaar opgesteld.

### **Opdrachtformulering**

De centrale onderzoeksvraag voor het onderzoek is:

*Zijn de voorgenomen plannen, de realisatie en exploitatie van het nieuwe scoutsgebouw bij Scoutcentrum Buitenzorg, in de huidige markt bedrijfseconomisch haalbaar?*

Om deze vraag te kunnen beantwoorden, dienen onder meer de volgende deelvragen te worden beantwoord:

1. Zijn de kansen in de markt voor het scoutsgebouw voldoende? Hierbij wordt gekeken naar marktpotentie en concurrentievermogen.
2. Voldoet de voorgenomen bedrijfsvoering aan de algemene en specifieke eisen?
3. Is een bedrijfseconomisch verantwoorde exploitatie mogelijk? Hierbij wordt gekeken naar aantal overnachtingen, gemiddelde besteding en haalbare omzet. En naar de terugverdienperiode (break-even).

Wij van HTC Advies (hierna HTC) zijn jullie uiteraard graag van dienst. Graag zetten wij onze ervaring in de leisure- & hospitalitymarkt in.

### **Deliverables**

Uit het rapport blijkt de verwachte omzet op basis van de doelgroep, marktpotentie en -ontwikkelingen en of de investering die voor de exploitatie benodigd is, bedrijfseconomisch verantwoord is. De uitkomsten wenst u voor te leggen aan het bestuur, aan de landelijke raad en aan toekomstige belanghebbenden.



# Plan van aanpak

Wij stellen voor de volgende werkzaamheden uit te voeren:

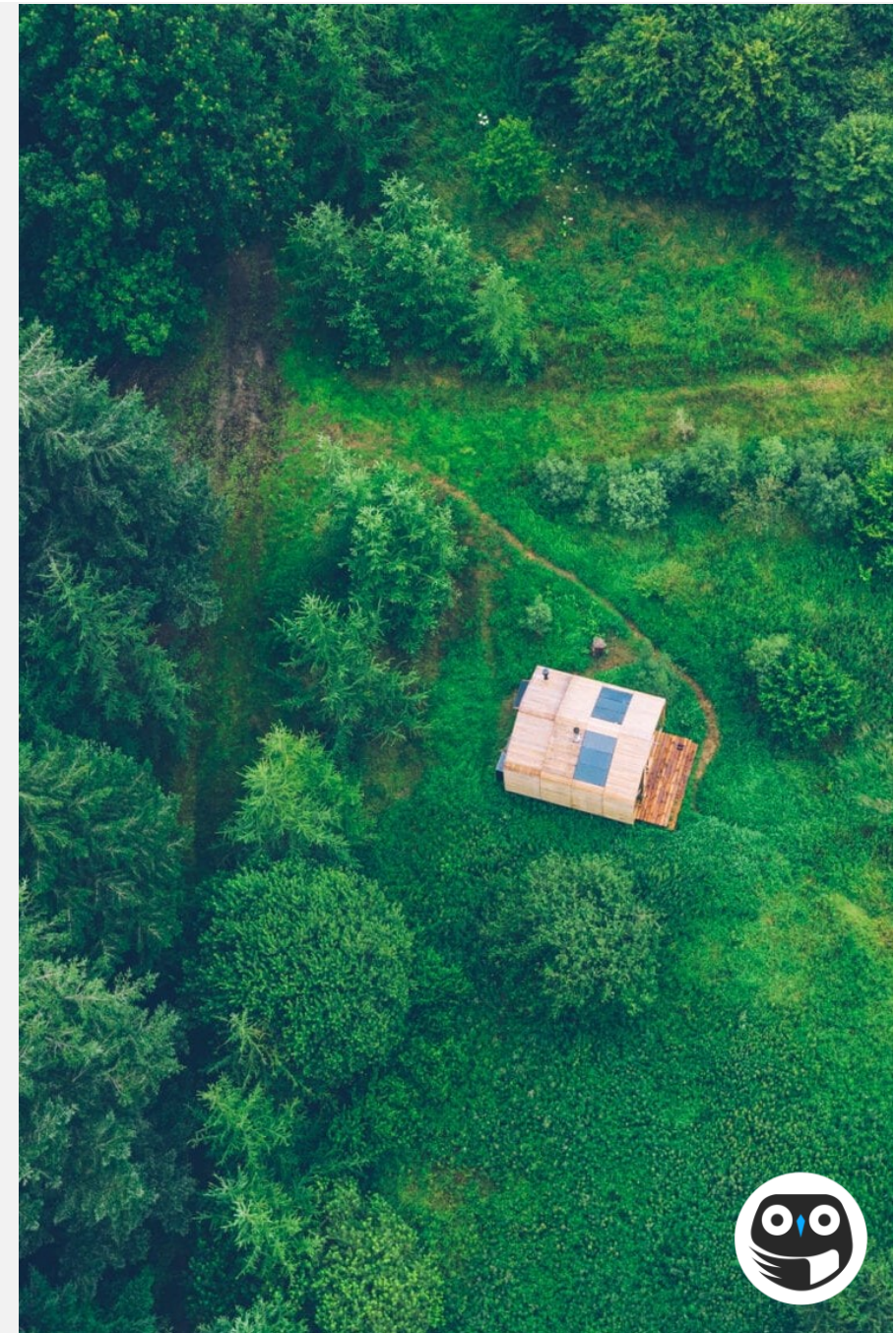
- 1) Project startup en locatiebezoek
- 2) Beknopt marktonderzoek
- 3) Bedrijfseconomische haalbaarheid
- 4) Rapport

## 1. Project startup

### *Kick-off sessie en locatiebezoek*

HTC Advies voert een uitgebreid intakegesprek met u en betrokken vrijwilligers om de details van uw plannen en de financiële uitgangspunten door te nemen en de achterliggende motivaties te bespreken voor deze recreatieve scout- en slaapaccommodatie. Beschikbare documentatie nemen wij van tevoren door.

Samen stellen we de uitgangspunten voor de doorrekening vast. Het reeds opgestelde Programma van Eisen is hiervoor het vertrekpunt.



# Plan van aanpak

## 2. Beknopt marktonderzoek

In 2018 heeft HTC een haalbaarheidsonderzoek met marktverkenning voor het Avonturenhuis bij Scoutinglandgoed Zeewolde uitgevoerd. Het marktonderzoek van toen nemen we mee, geven we een update en projecteren we op Baarn en omgeving.

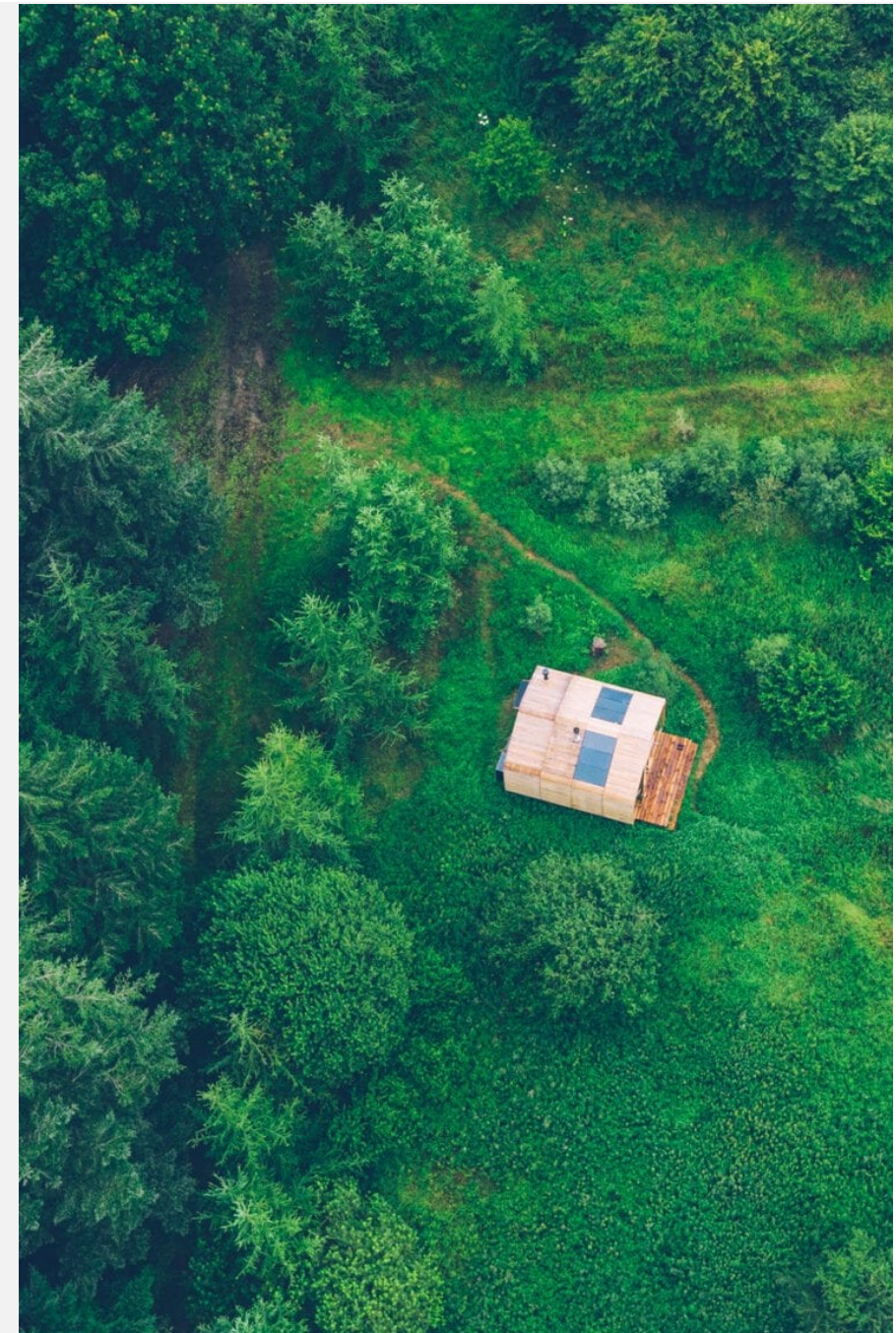
### A. Deskresearch

- Bepalen van het verzorgingsgebied (primair, secundair en tertiair);
- Kwantificeren van markt. Deze markt bestaat uit groepen, waaronder landelijke scoutverenigingen en scholen;
- Onderzoeken van de vraag vanuit de marktsegmenten;
- Onderzoeken van het huidige aanbod van recreatieve scout- en slaapaccommodaties in het verzorgingsgebied.

### B. Trendanalyse

We voeren een beknopte trendanalyse uit:

- Demografische, economische en sociaal-culturele ontwikkelingen;
- Trends in leisure;
- Impact van Covid-19;
- Huidige en geplande regionale ontwikkelingen.



# Plan van aanpak

## 3. Bedrijfseconomische haalbaarheid

### *Planbeoordeling*

Het plan voor het nieuwe gebouw wordt beoordeeld op inhoudelijke, commerciële en operationele aspecten. In geval van opvallende bevindingen vanuit het marktonderzoek en toets op de plannen wordt tussentijds geschakeld met het projectteam.

### *Indicatieve exploitatieprognose*

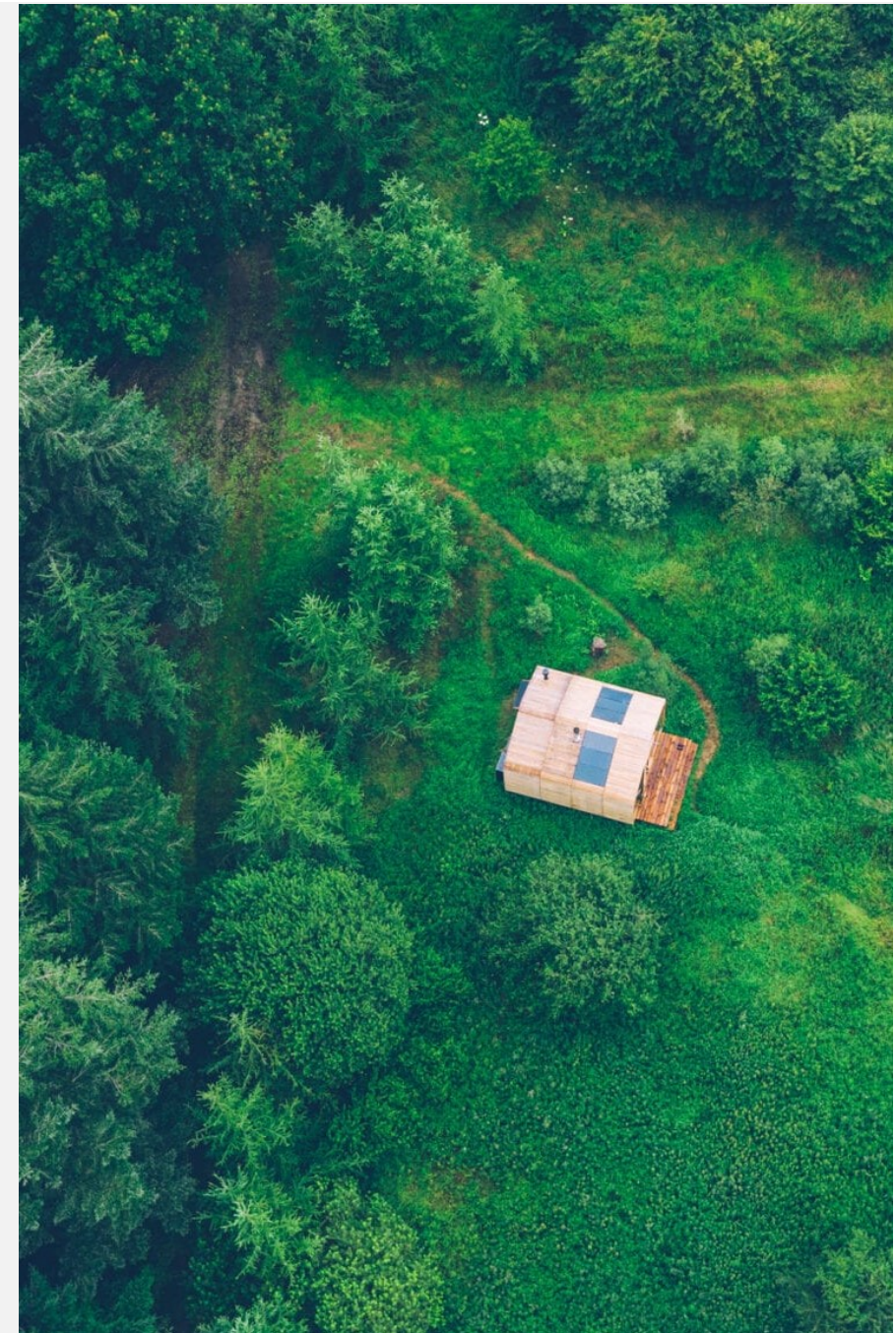
Op basis van het Programma van Eisen, uitkomsten uit voorgaande onderdelen en beschikbare gegevens stelt HTC een indicatieve exploitatieprognose inclusief cashflowstatement voor de eerste drie jaar van opening op. In deze prognose wordt een realistische omzet en marktconforme kostenstructuur geprognosticeerd. Hierin zijn de investeringen, afschrijvingen en aflossingen opgenomen.

### *Terugverdienperiode (break-even)*

Op basis van de exploitatieprognose werken wij de terugbetaalperiode voor het scoutsgebouw uit, en brengen wij het break-even punt in kaart.

## 4. Rapport

HTC stelt een rapport op met daarin kort en bondig de bevindingen en uitwerking. Desgewenst vindt er een mondelinge toelichting van de uitkomst plaats ten kantore van HTC of per Teams.



# Projectteam & planning

## *Projectteam*

Puck Wilbers vervult de rol van projectleider en Lisanne Korfage is verantwoordelijk voor onderzoek en uitwerkingen met ondersteuning van een assistent adviseur.

## *Planning*

Wij kunnen in week 29 het locatiebezoek en intakegesprek plannen, zodat we voor de zomervakantie met de opdracht beginnen.

Zoals besproken zorgen wij voor oplevering van het rapport in de 1<sup>e</sup> week van september.



Puck Wilbers

<https://www.linkedin.com/in/puck-wilbers-8312a88/>



Lisanne Korfage

<https://www.linkedin.com/in/lisanne-is-gastgericht/>



# Budget

Functionaris	tarief
senior adviseur	147,50
adviseur	130,00
junior adviseur	105,00
assistent adviseur	72,50

Werkzaamheden	budget
1. Project startup en locatiebezoek	650
2. Beknopt marktonderzoek	850
3. Bedrijfseconomische haalbaarheid	1.350
4. Rapport	500
<b>Totaal excl. BTW</b>	<b>3.350</b>





# Kennismaken met HTC Advies

## wat we doen

HTC Advies ontwikkelt en optimaliseert samen met haar opdrachtgevers hospitality concepten die de identiteit van een gebied, gebouw of organisatie versterken. Dat doen we eigenzinnig, ondernemend en met oog voor rendement.

## wat doen we dan concreet

- haalbaarheidsonderzoek horeca, services, retail incl. risicoanalyse
- conceptontwikkeling horeca, services, retail o.b.v. trends & data
- vaststellen beheervorm (pacht, huur, commercieel, subsidie)
- contracteren cateraar cq. horecaexploitant
- keukenontwerp (capaciteit, routing, logistiek, E&W)
- aanbesteden horecakeuken
- interieurontwerp



# Hoe doen we dat

Met de inzet van

- data: o.a. passantenstromen, demografisch, horecadichtheid
- kennis: kengetallen als gemiddelde besteding, benodigde m2, financiële kengetallen t.b.v. exploitatieprognose
- ervaring: sinds 1978, adviseurs die het werkveld van dichtbij kennen, flexibele schil met experts, staan in de wereld van horeca en consument
- BSR-model: horecagebruikers in Nederland zijn in te delen naar unieke leisure & horecaprofielen. Door postcodes van een toekomstige gebied of gebouwgebruikers door het profielenmodel te halen, worden de dominante horecaprofielen incl. conceptbehoefte zichtbaar.
- risicomodel: een uitgebreide krachtenanalyse t.b.v. risicomitigatie
- ketennetwerk: ons netwerk reikt van ondernemers tot beleidsmakers en van financiële instituten tot leveranciers.



# Voorwaarden

## *Geldigheid offerte*

Deze offerte blijft geldig tot 30 dagen na dagtekening. Genoemde tarieven zijn gebaseerd op prijsniveau 2021 en exclusief BTW, verblijfkosten en verschotten.

## *Tarieven*

Extra werkzaamheden worden uitgevoerd en doorbelast tegen de geldende uurtarieven. Reiskosten à €0,57 worden per gereden kilometer in rekening gebracht (vanuit Almere).

## *Facturatie*

De betalingscondities zijn 50% van het honorarium voorafgaand aan de opdracht en het resterende offertebedrag vóór afronding (oplevering rapportage).

## *Voorwaarden*

Op alle opdrachten en/of overeenkomsten zijn uitsluitend de algemene aanbiedings- en leveringsvoorwaarden van Questionmarkgroup B.V. van toepassing zoals gedeponereerd bij de Kamer van Koophandel Gooi- en Eemland te Almere, waarvan ondergetekende verklaart, door ondertekening van deze offerte, de inhoud ervan te aanvaarden.

## *Persoonsgegevens*

U geeft ons met akkoord op ons voorstel toestemming om eventuele persoonsgegevens die wij in het kader van de opdracht ontvangen, te verwerken. Wij gebruiken deze gegevens alleen om de overeenkomst uit te voeren en stellen deze nooit ter beschikking aan derden. Voor onze privacy statement verwijzen wij u naar onze website ([www.htcadvies.nl/privacy-statement/](http://www.htcadvies.nl/privacy-statement/)).

**Bijlage: Algemene Voorwaarden Question Mark Group B.V. 2019**



# Akkoordverklaring 2021.0492

Naam:

Functie:

Datum:

Factuuradres (indien afwijkend van offerte):

Contactpersoon facturatie:

E-mailadres factuur:

Inkoopnummer en/of onder vermelding van:

Handtekening:







# Blauwe Vogelhuis

Scoutcentrum Buitenzorg

SCHETSONTWERP

versie 00

06 oktober 2020

Sparrenbos

**MOST ARCHITECTURE + TOMDAVID**



# COLOFON

Onderwerp :	SCHETSONTWERP BLAUWE VOGELHUIS
Locatie :	Scoutcentrum Buitenzorg, Baarn
Opdrachtgever :	Dhr. P. Vonk & G. Blecourt Vereniging Scouting Nederland Lariksaan 5 3833 AM Leusden
Architect :	<b>MOST ARCHITECTURE + TOMDAVID</b>  Bezoekadres Zomerhofstraat 84 3032 CM Rotterdam  Tel +31 (0)6 45 15 26 88 info@mostarchitecture.com info@tomdavid.nl
Datum :	06 oktober 2020

Legenda

- plangebied
- Enkelbestemmingen**
  - agrarisch
  - agrarisch met waarden
  - bedrijf
  - bedrijventerrein
  - bos
  - centrum
  - cultuur en ontspanning
  - detailhandel
  - diensverlening
  - gemengd
  - groen
  - horeca
  - kantoor
  - maatschappelijk
  - natuur
  - overig
  - recreatie
  - sport
  - tuin
  - verkeer
  - water
  - wonen
  - woongebied
- Dubbelbestemmingen**
  - waterstaat
  - leiding
  - waarde
- Bouwvlakken**
  - bouwvlak
- Gebiedsaanduidingen**
  - geluidzone
  - luchtvaartverkeerzone
  - vrijwaringszone
  - milieuzone
  - veiligheidszone
  - wetgevingzone
  - reconstructiewetzone
  - overige zone
- Aanduidingen**
  - bouwaanduiding
  - functieaanduiding
  - lettertekensanduiding
  - maatvoering
- Figuren**
  - as van de weg
  - dwarsprofiel
  - gevellijn
  - hartlijn leiding
  - relatie
  - figuur IMRO2006
- Gebiedsgerichte besluiten**
  - besluitgebied
  - besluitvlak
  - besluitsubvlak
- Structuurvisies**
  - plangebied
- Gescande kaarten**
  - plangebied
- Overige besluiten**
  - plangebied



Bestemmingsplan Landelijk gebied  
 gemeentelijk plan; bestemmingsplan artikel 10  
 vastgesteld (2009-08-26)

PLEKINFO DOCUMENTEN KENMERKEN

146482.8, 469563.2

**Enkelbestemming**  
 Maatschappelijk Scouting

**Lettertekensanduiding**  
 Zw 2W

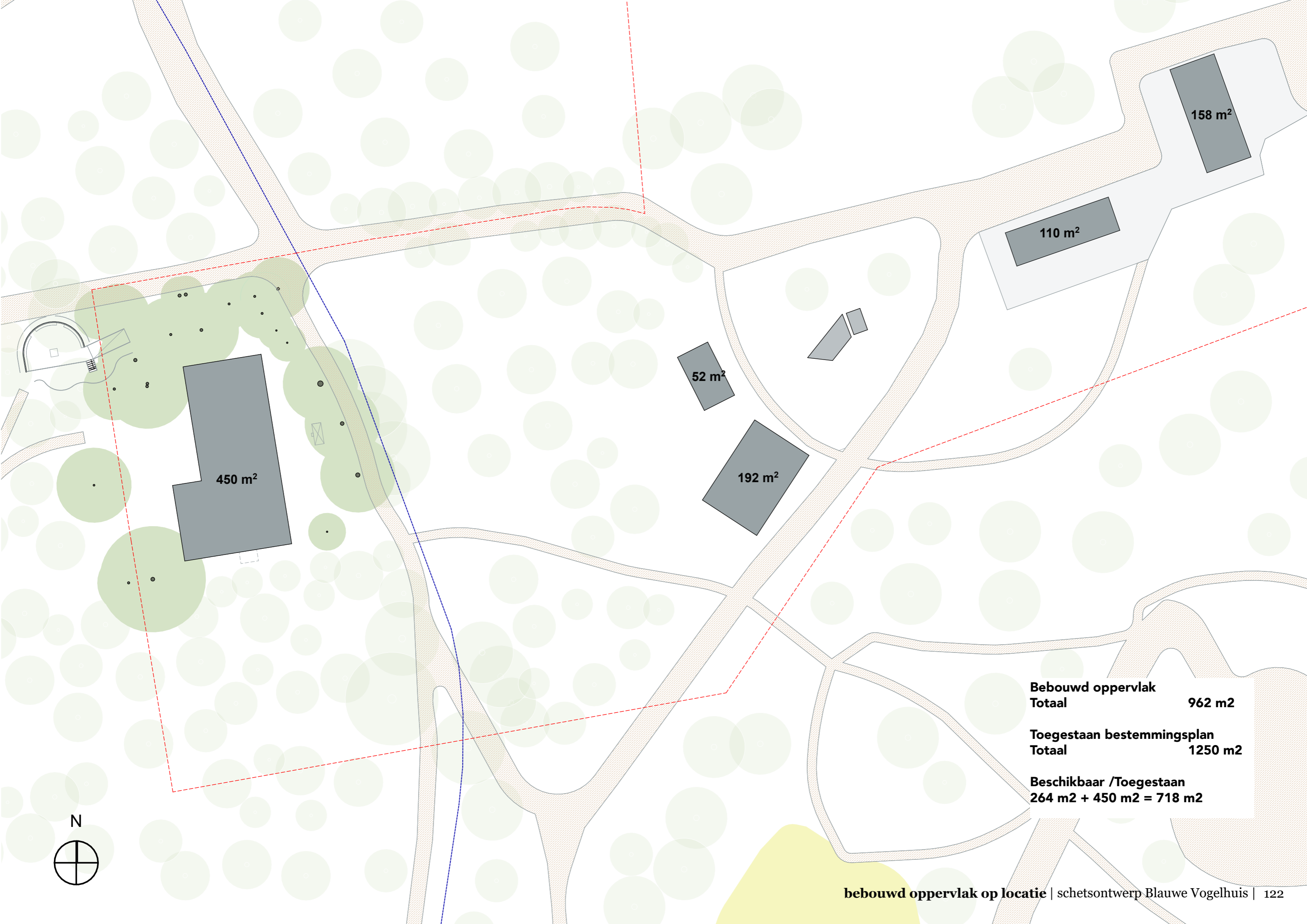
**Lettertekensanduiding**  
 kamperen toegestaan

**Lettertekensanduiding**  
 m-sc M-SC



Tabel 4: Maatschappelijke voorzieningen

ADRES		PLANKAART	AARD	TOTALE OPPERVLAKTE BESTEMMINGSVLAK (m <sup>2</sup> )	BESTAANDE OPPERVLAKTE (m <sup>2</sup> )	TOEGESTANE OPPERVLAKTE (m <sup>2</sup> )	DIENSTWONING AANWEZIG		CODE
Amsterdamsestraatweg 1	C		Paleis Soestdijk	99.446	4.038	4.038	-		M-C
Amsterdamsestraatweg 1	C		Paleis Soestdijk	-	830	830	-		N-BO
Amsterdamsestraatweg 13 t/m 29	A		Marechaussee	29.264	3.658	3.710	8		M-M
Amsterdamsestraatweg 16-18	C		Onderdeel Paleis Soestdijk	20.725	4.150	4.150	1		M-C
Amsterdamsestraatweg tegen over. 15	C		Scoutingterrein	135	120	120	-		M-C
Amsterdamsestraatweg 51-53	A		Scoutingterrein	62.762	982	1.250	2		M-SC
Groeneveld 2	A		Kasteel	4.583	1.700	1.900	-		M-C
Hilversumsestraatweg 18	A		Opslag tbv beheer, landschap en natuur	10.559	377	475	-		M-OL
Wakkerendijk 6	A		Opslag tbv verkeer	47.708	1.950	2.400	-		M-OV
Ocriteiland	B		Waterschapsdoeleinden	8.964	633	700	-		M-W
Zuidereind 11A	B		Opslag tbv waterhuishoudkundige doeleinden	2.413	789	870	-		M- OW
Kloosterlaan 29	C		Zorginstelling	26.637	2.706	2.806	-		M-Z
Ter hoogte van Kloosterlaan 29	C		Begraafplaats	2.085	-	-	-		M-B



450 m<sup>2</sup>

52 m<sup>2</sup>

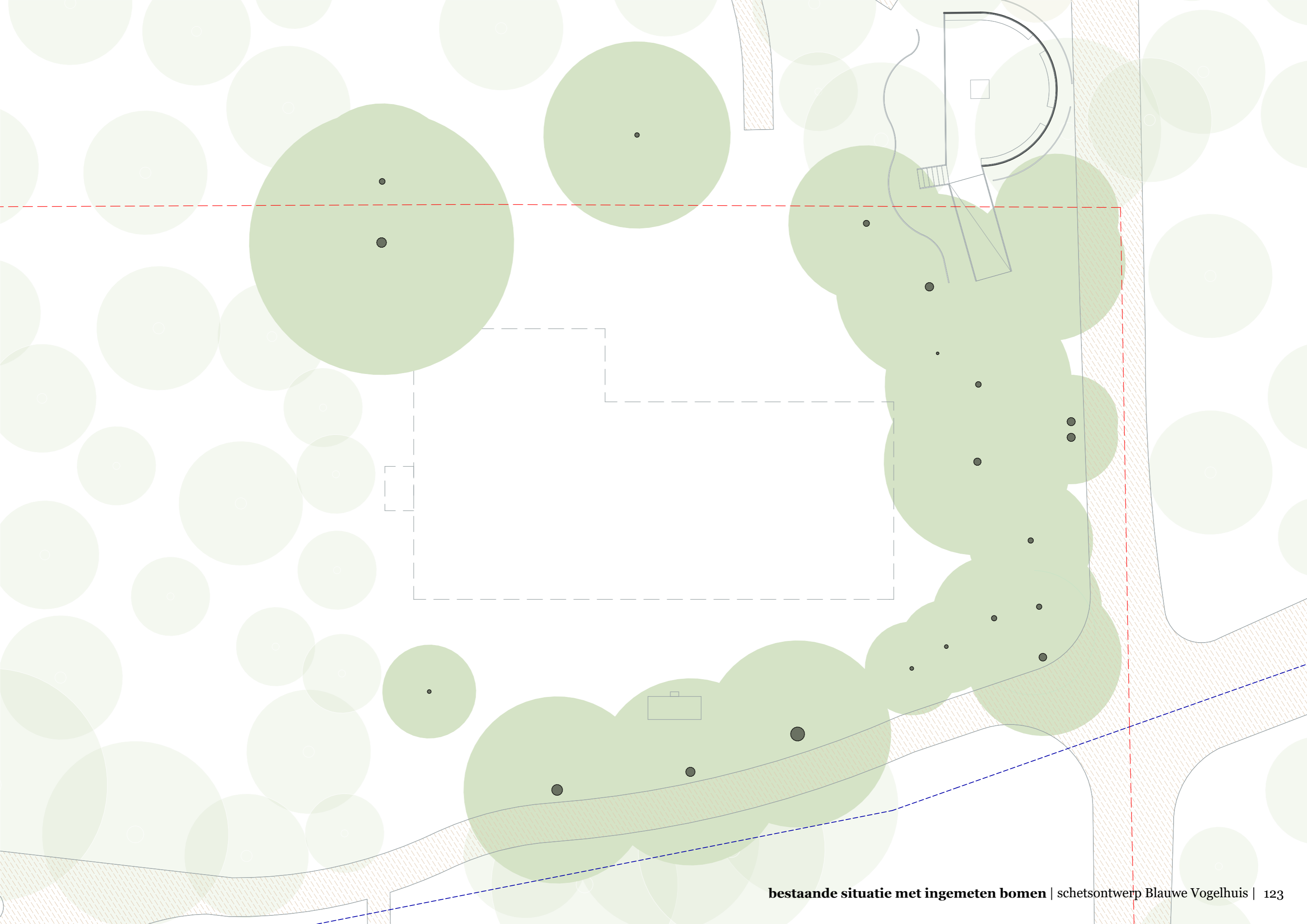
192 m<sup>2</sup>

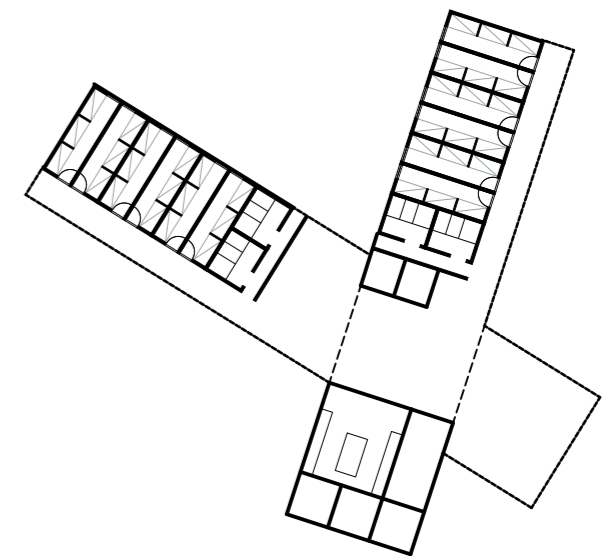
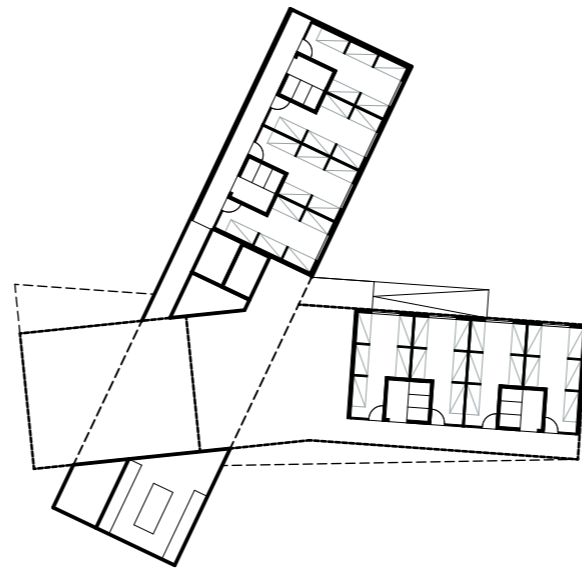
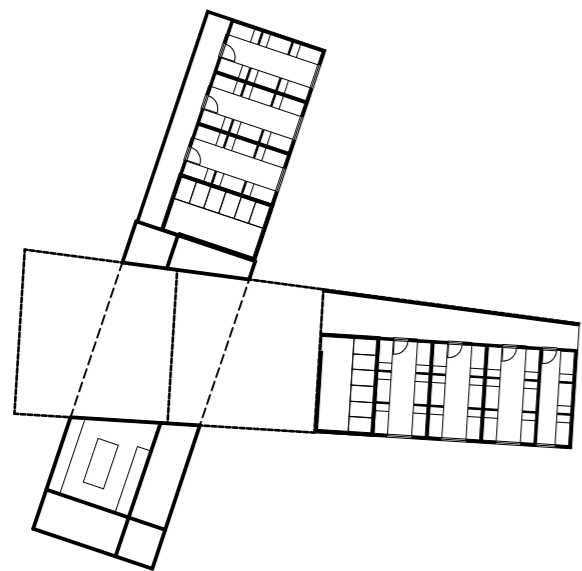
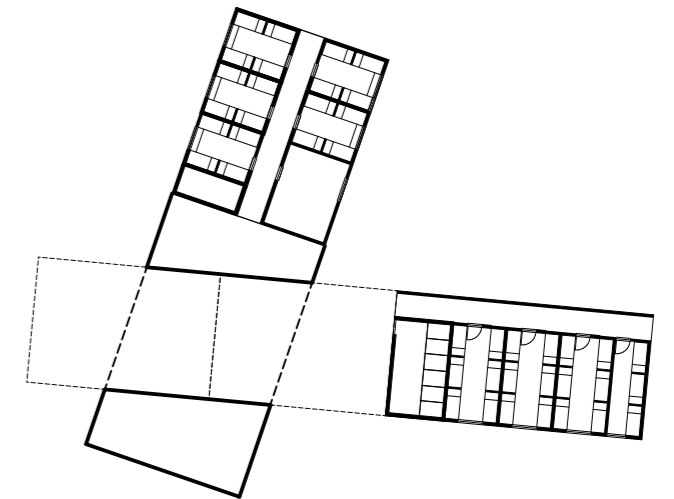
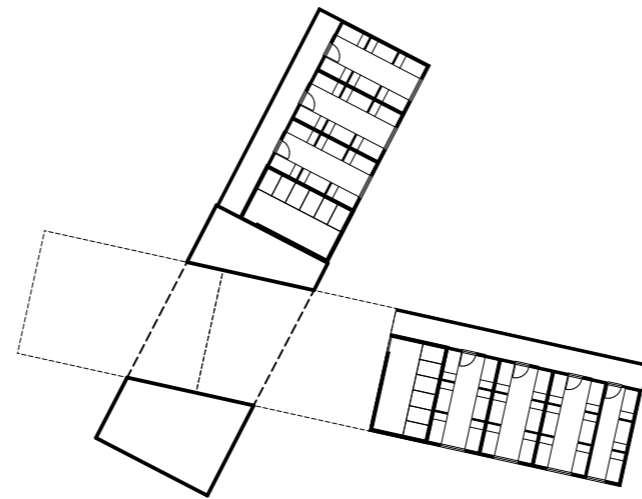
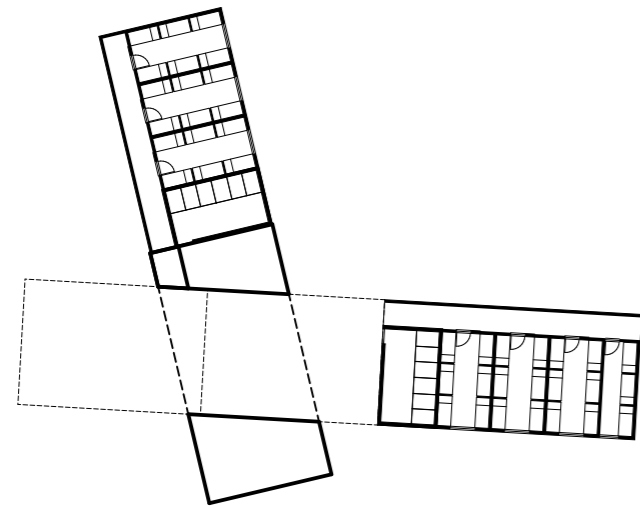
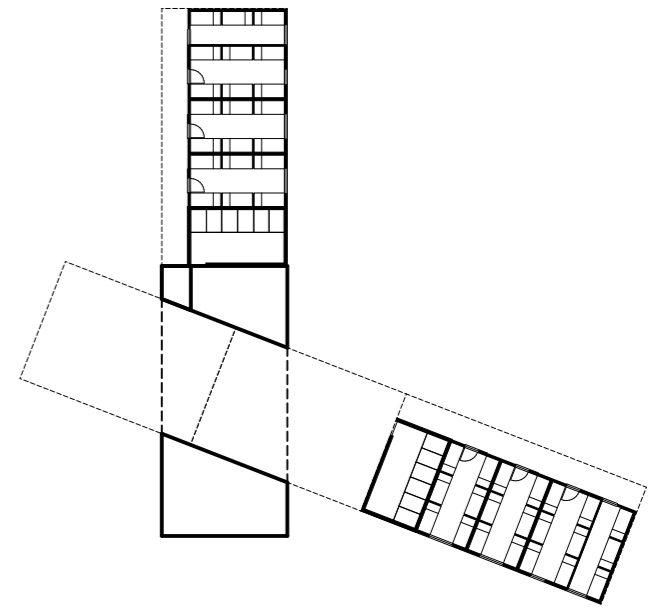
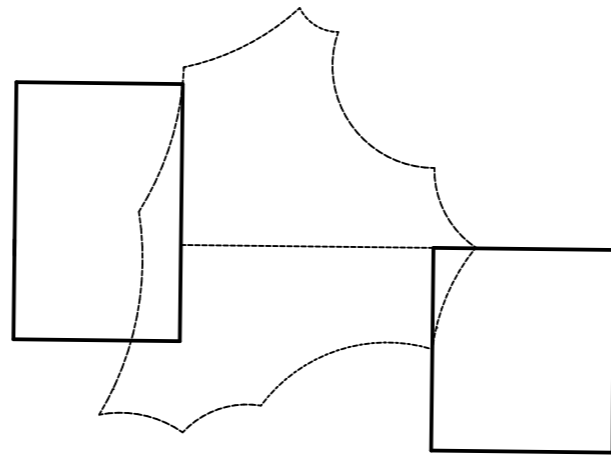
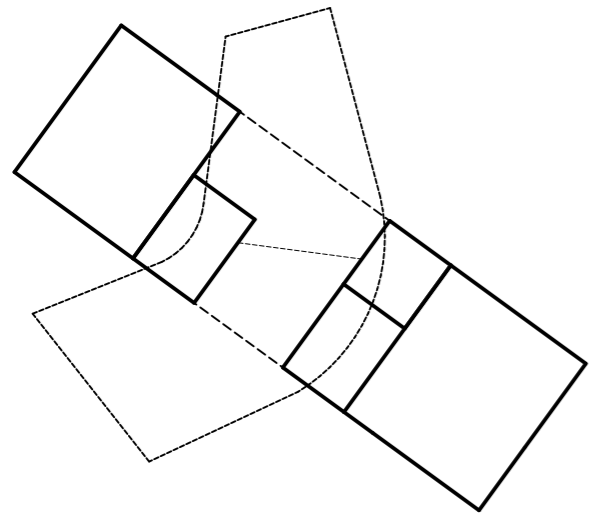
110 m<sup>2</sup>

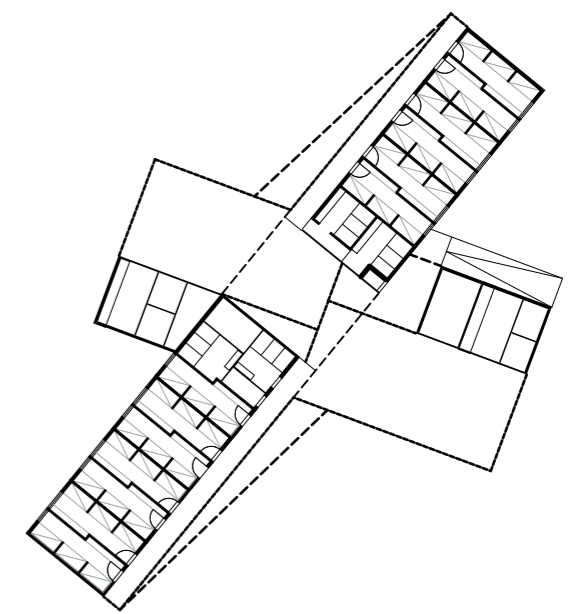
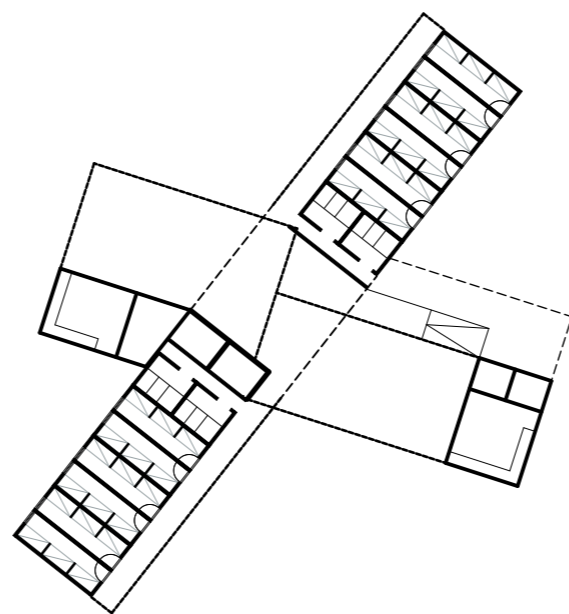
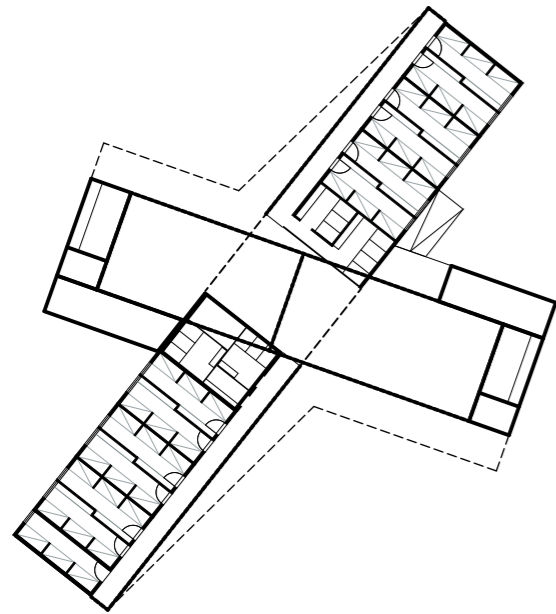
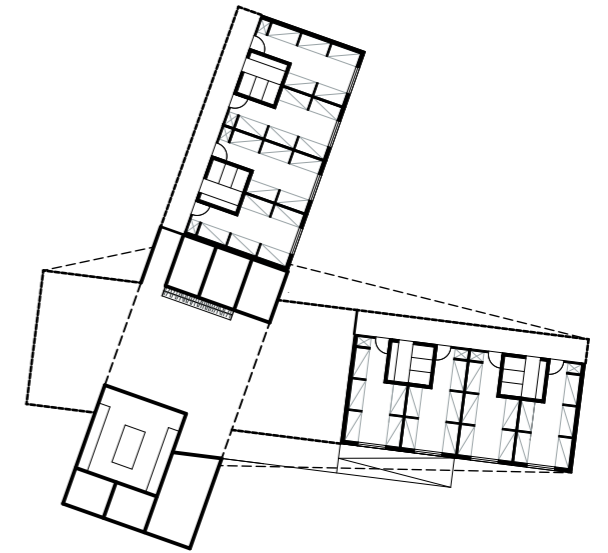
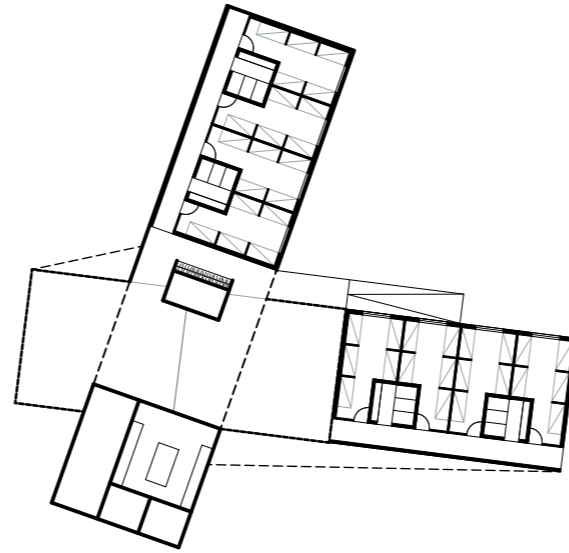
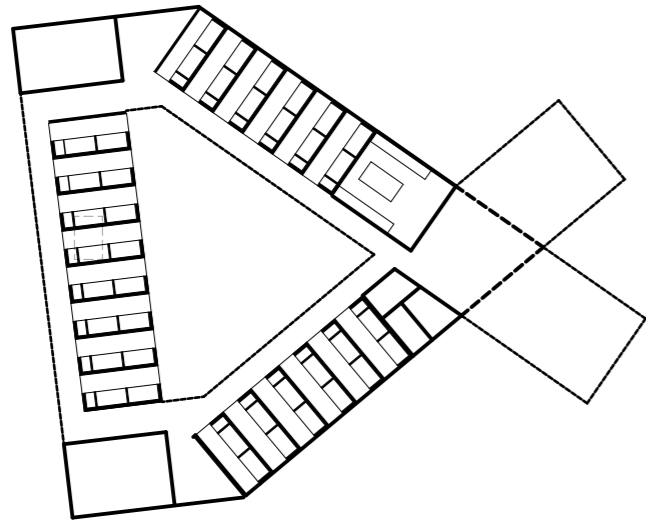
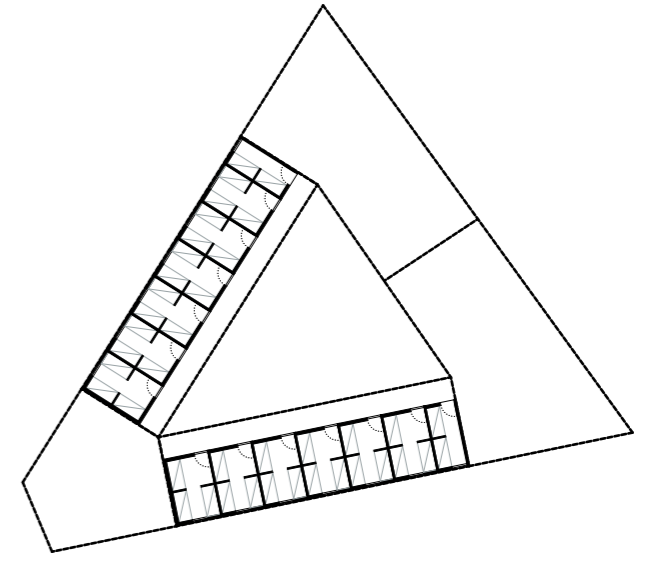
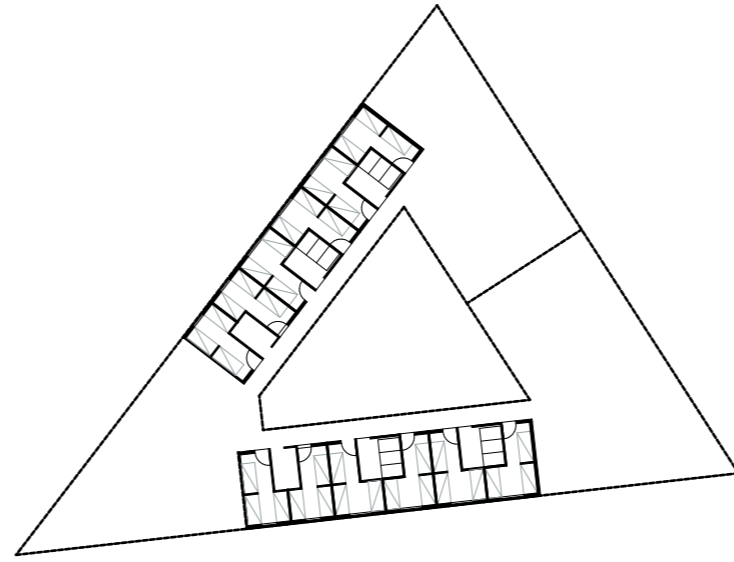
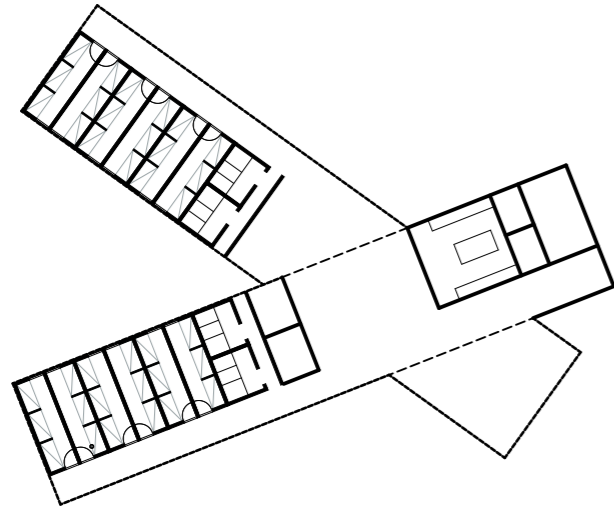
158 m<sup>2</sup>

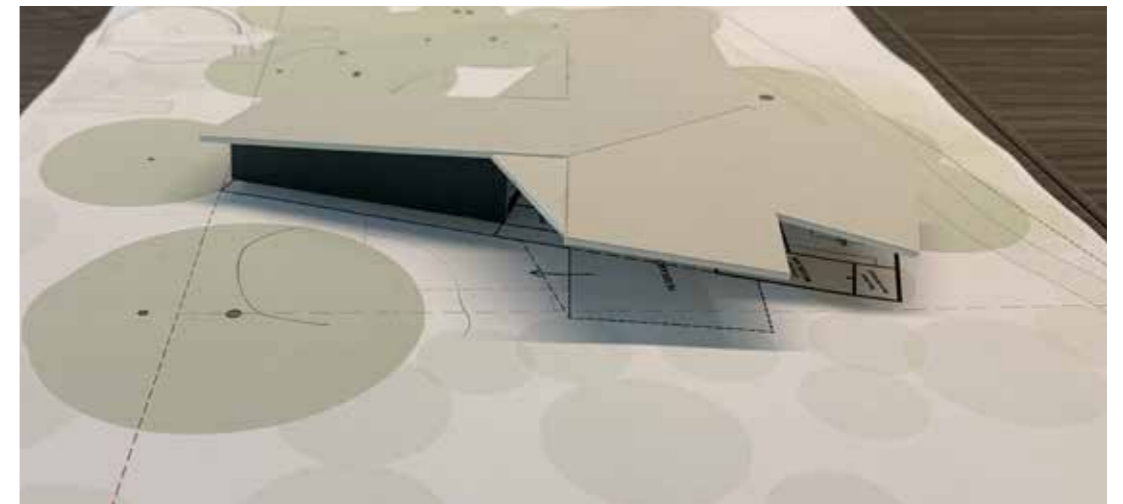
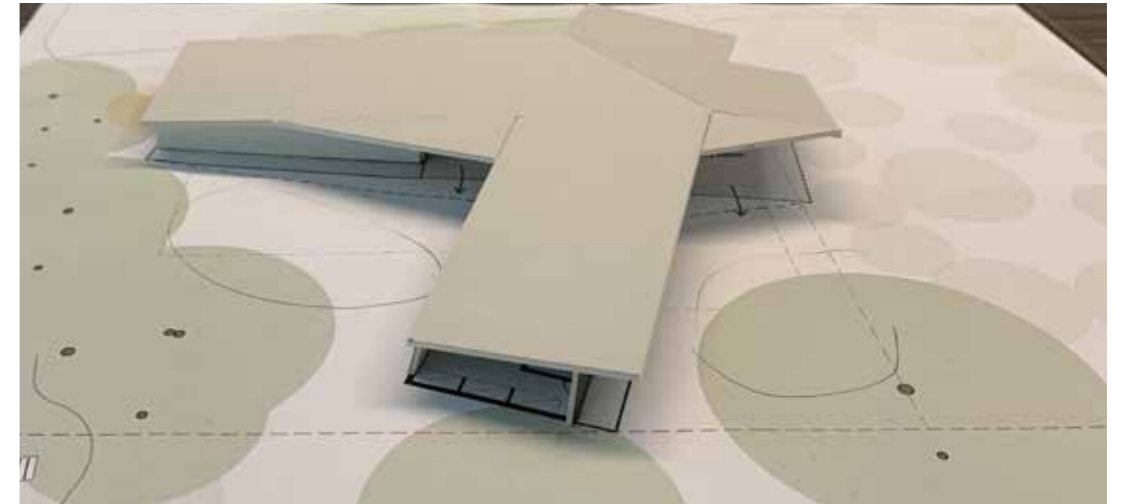
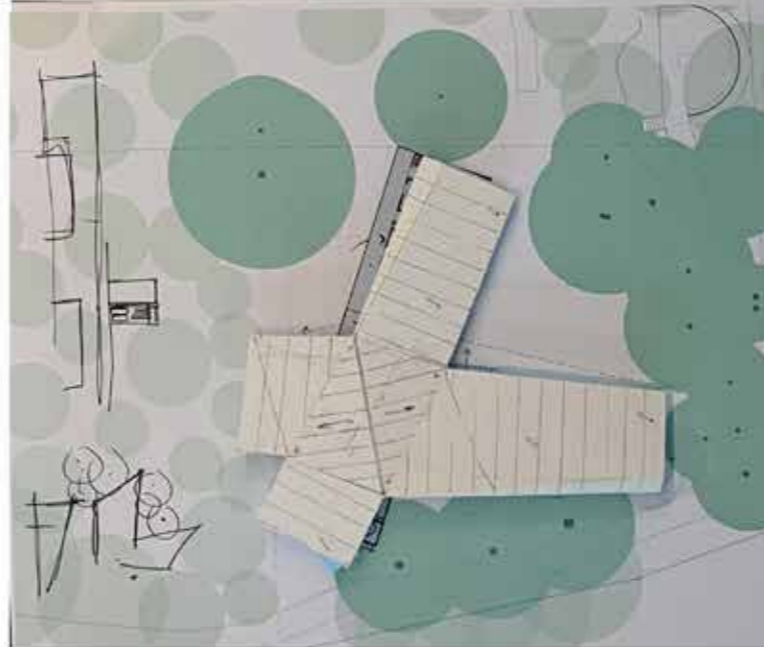
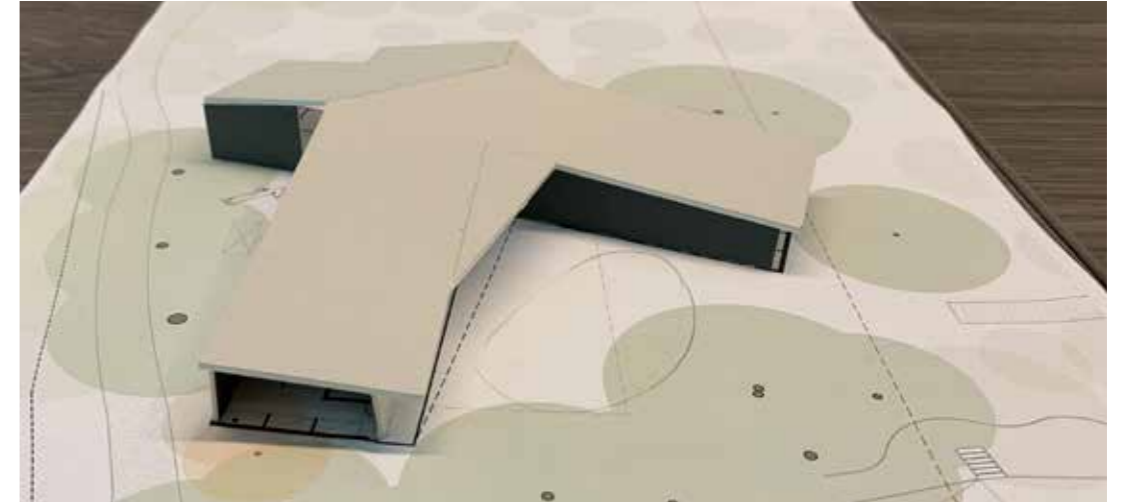
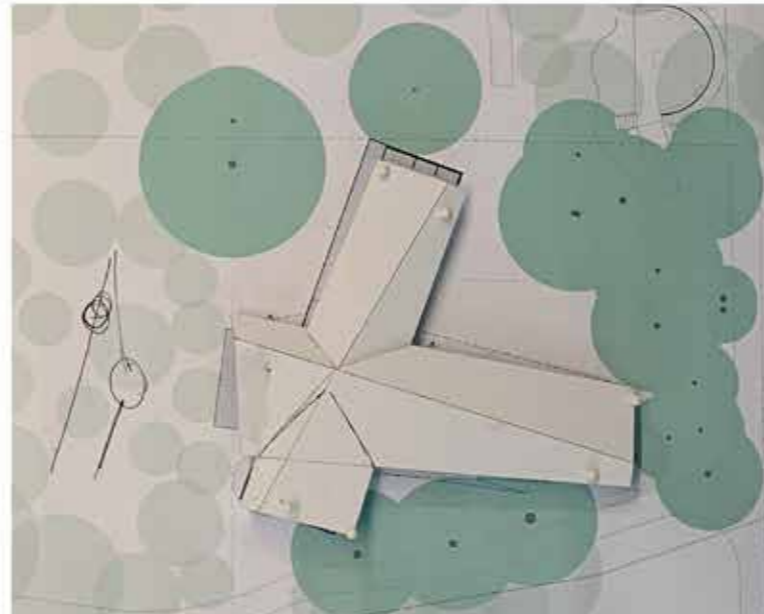
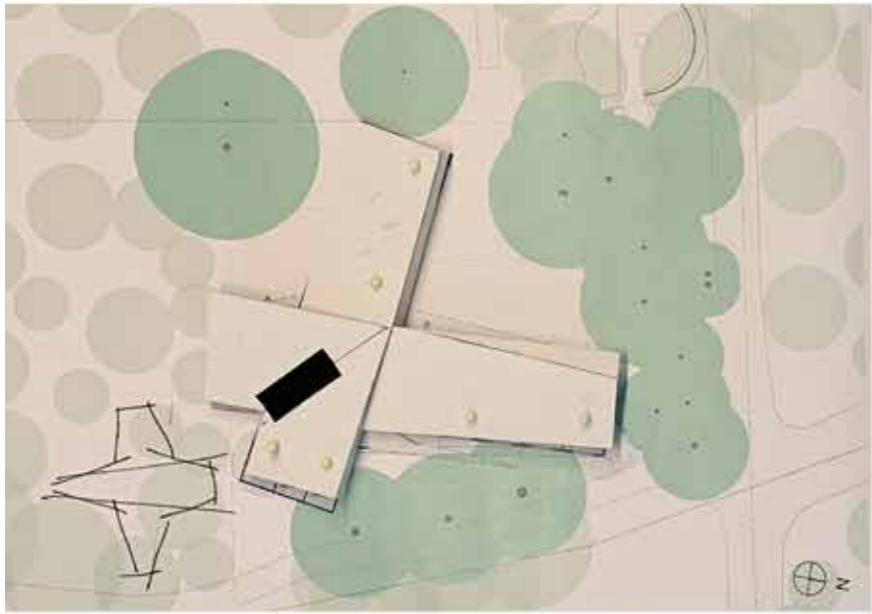
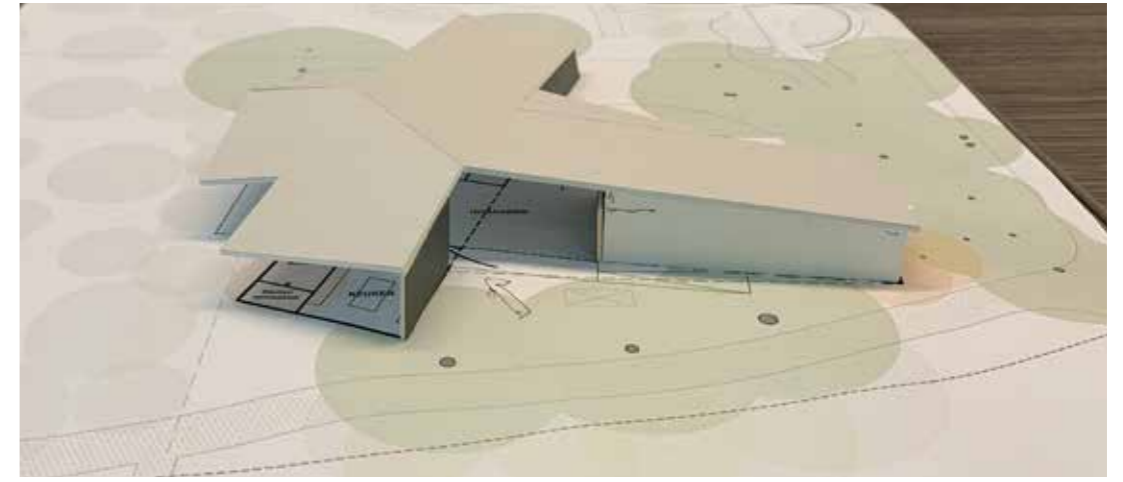
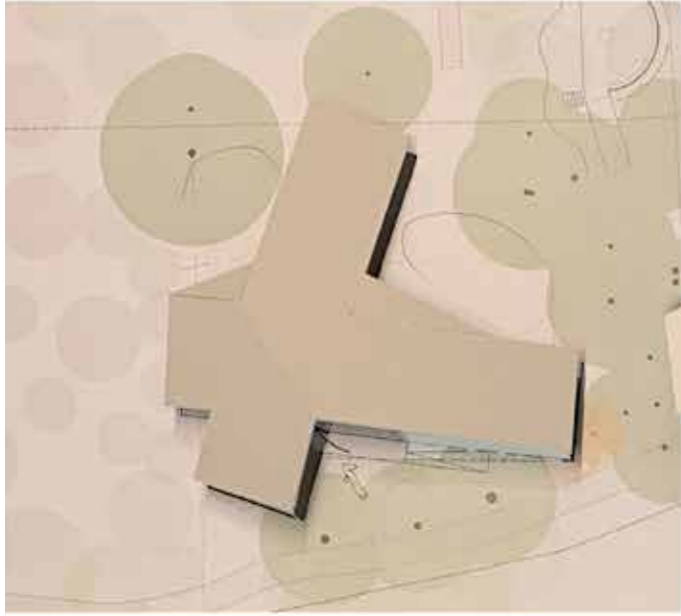
<b>Bebouwd oppervlak</b>	
<b>Totaal</b>	<b>962 m<sup>2</sup></b>
<b>Toegestaan bestemmingsplan</b>	
<b>Totaal</b>	<b>1250 m<sup>2</sup></b>
<b>Beschikbaar /Toegestaan</b>	
<b>264 m<sup>2</sup> + 450 m<sup>2</sup> = 718 m<sup>2</sup></b>	

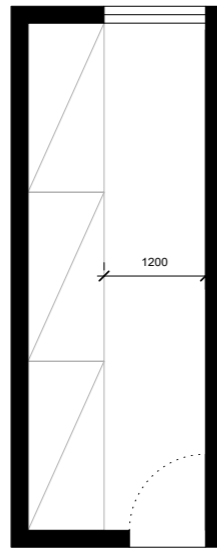




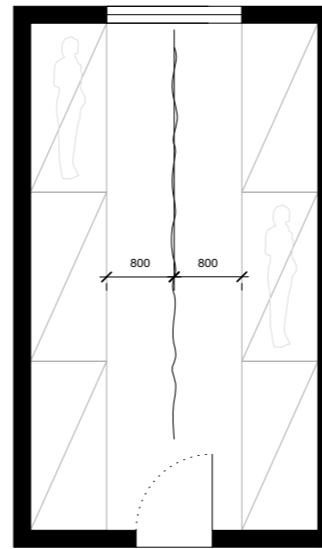






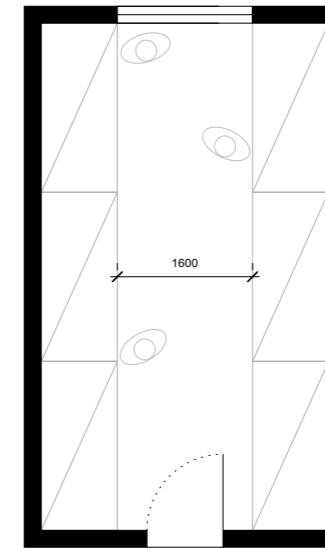


Area: 16.33 m<sup>2</sup>  
 Beds: 6  
 m<sup>2</sup>/ bed: 2.72 m<sup>2</sup>

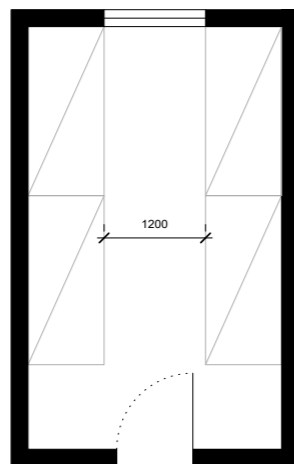


Area: 25.56 m<sup>2</sup>  
 Beds: 12  
 m<sup>2</sup>/ bed: 2.13 m<sup>2</sup>

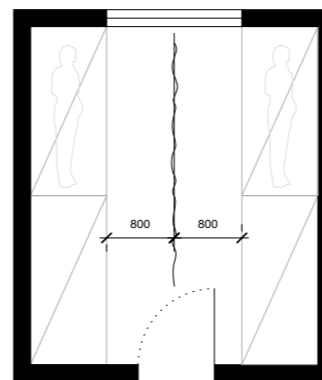
Night / Closed element



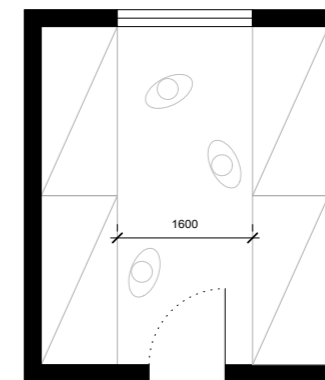
Day / Opened element

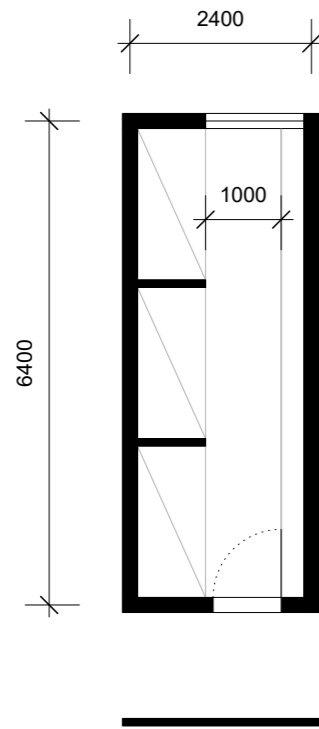


Area: 19.52 m<sup>2</sup>  
 Beds: 8  
 m<sup>2</sup>/ bed: 2.44 m<sup>2</sup>

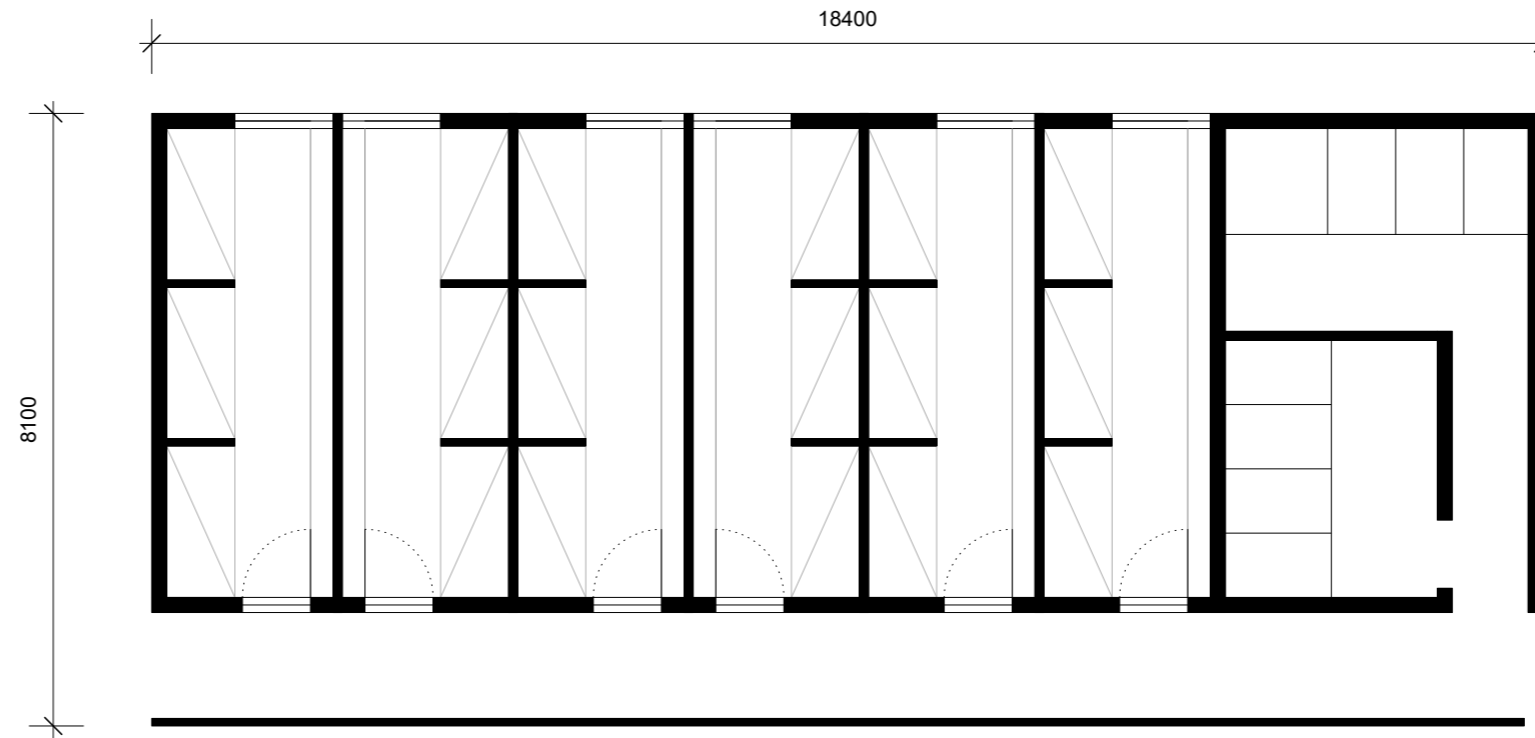


Area: 18.36 m<sup>2</sup>  
 Beds: 8  
 m<sup>2</sup>/ bed: 2.30 m<sup>2</sup>

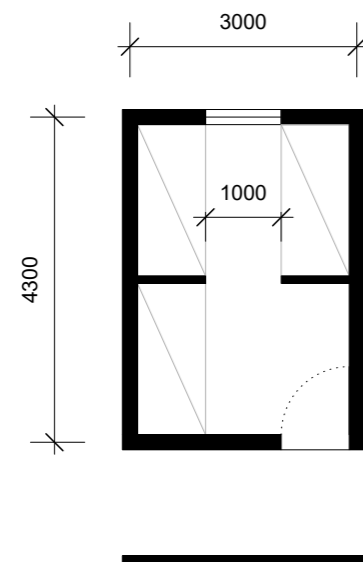




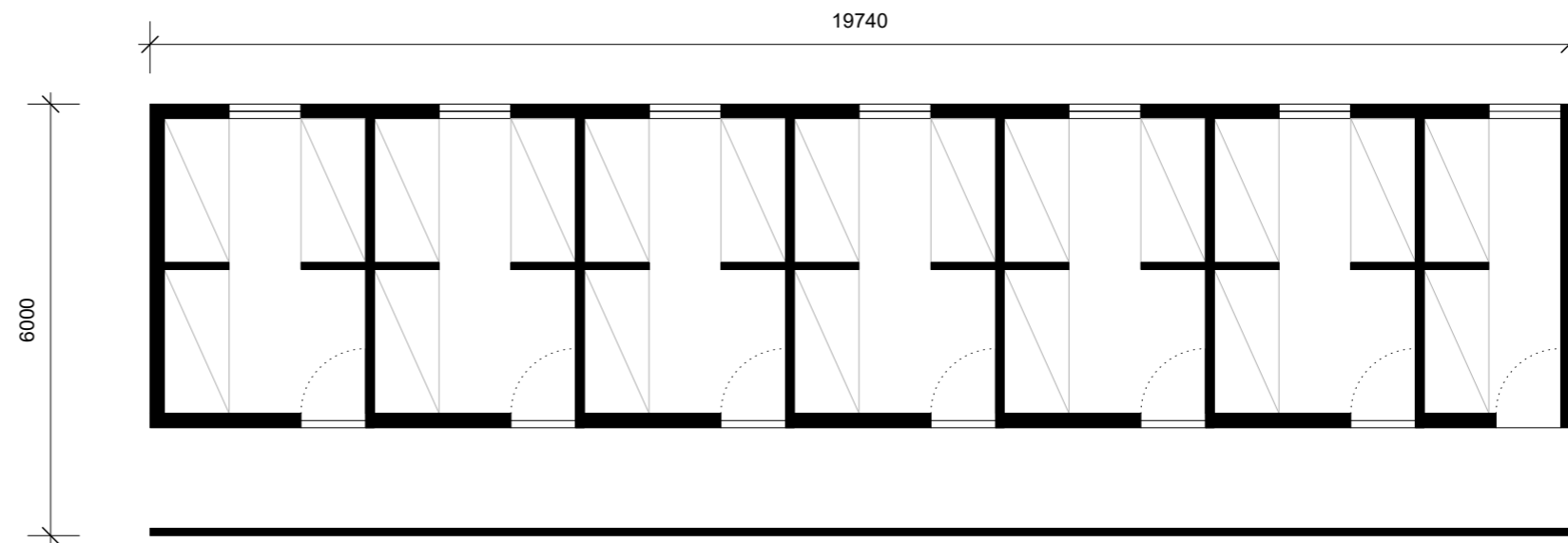
Beds: 6  
 Area: 19.08 m<sup>2</sup>  
 m<sup>2</sup>/ bed: 3.18 m<sup>2</sup>



Beds: 36  
 Total area: 115 m<sup>2</sup>, (149.04 m<sup>2</sup> beds + wet cells)

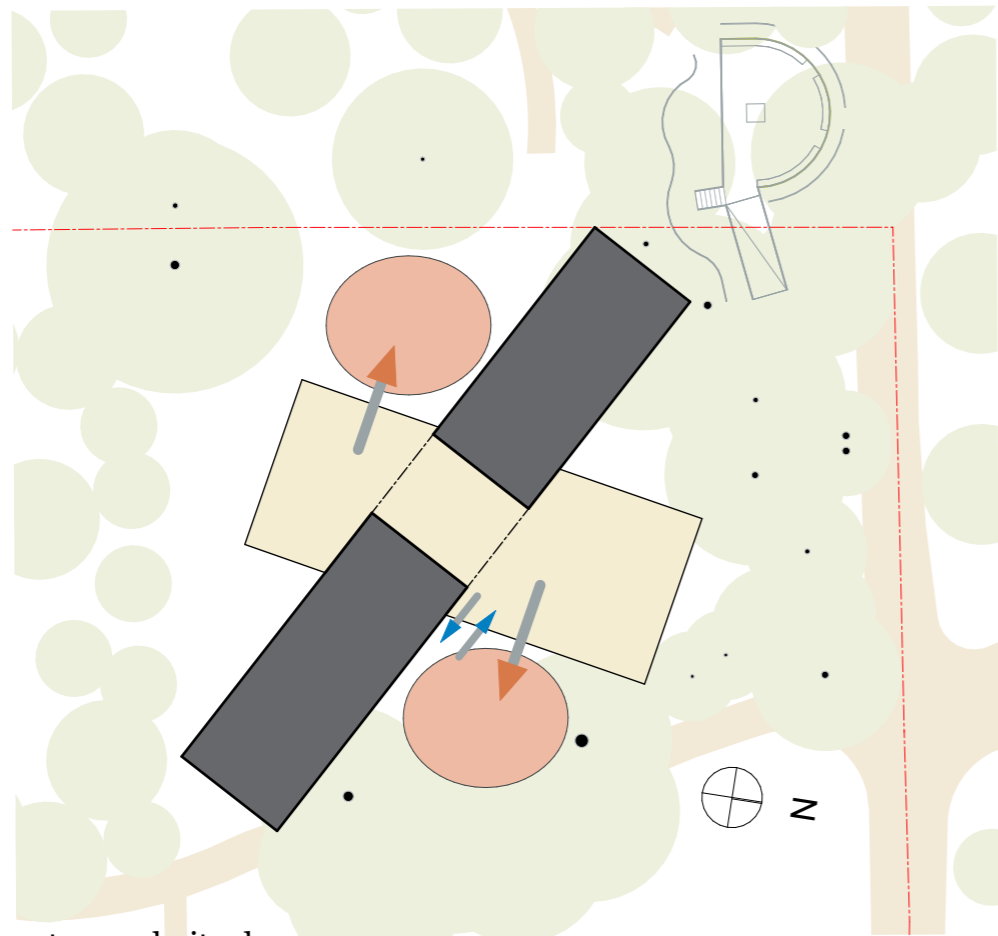


Beds: 6  
 Area: 17.55 m<sup>2</sup>  
 m<sup>2</sup>/ bed: 2.925 m<sup>2</sup>

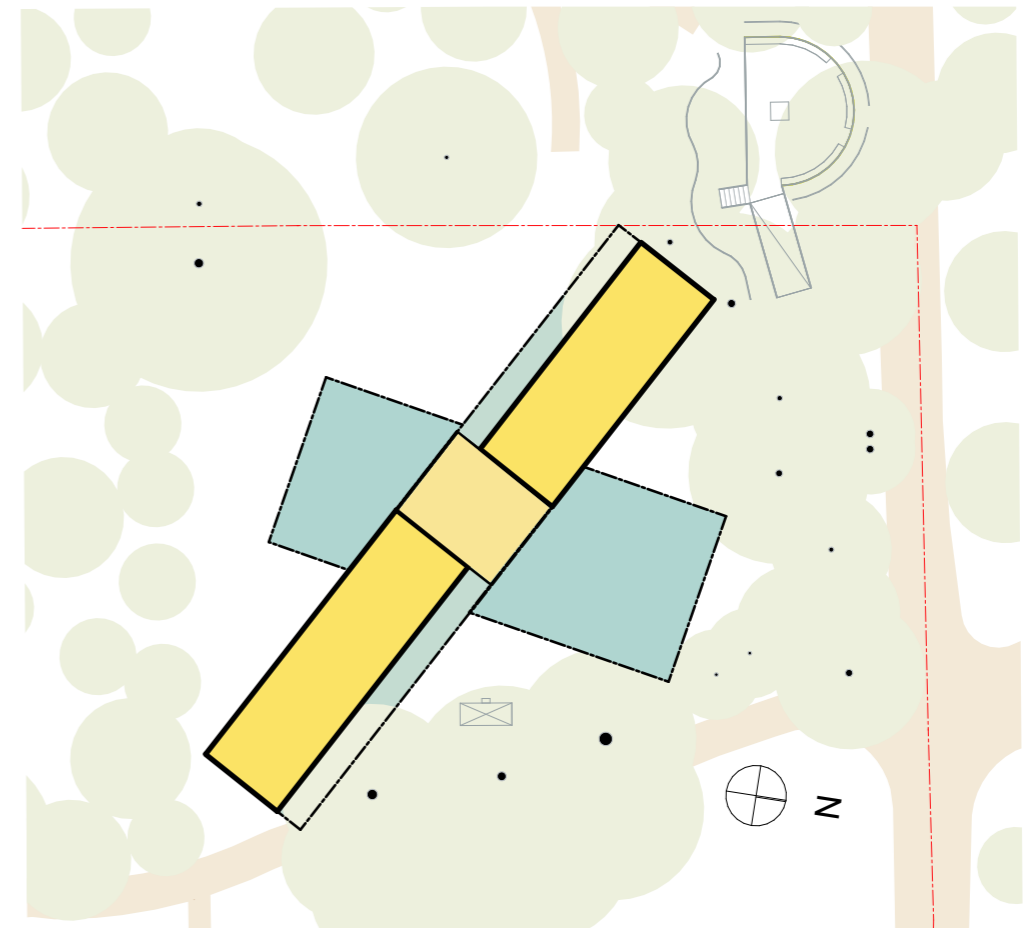


Beds: 40  
 Total area: 118.44 m<sup>2</sup>

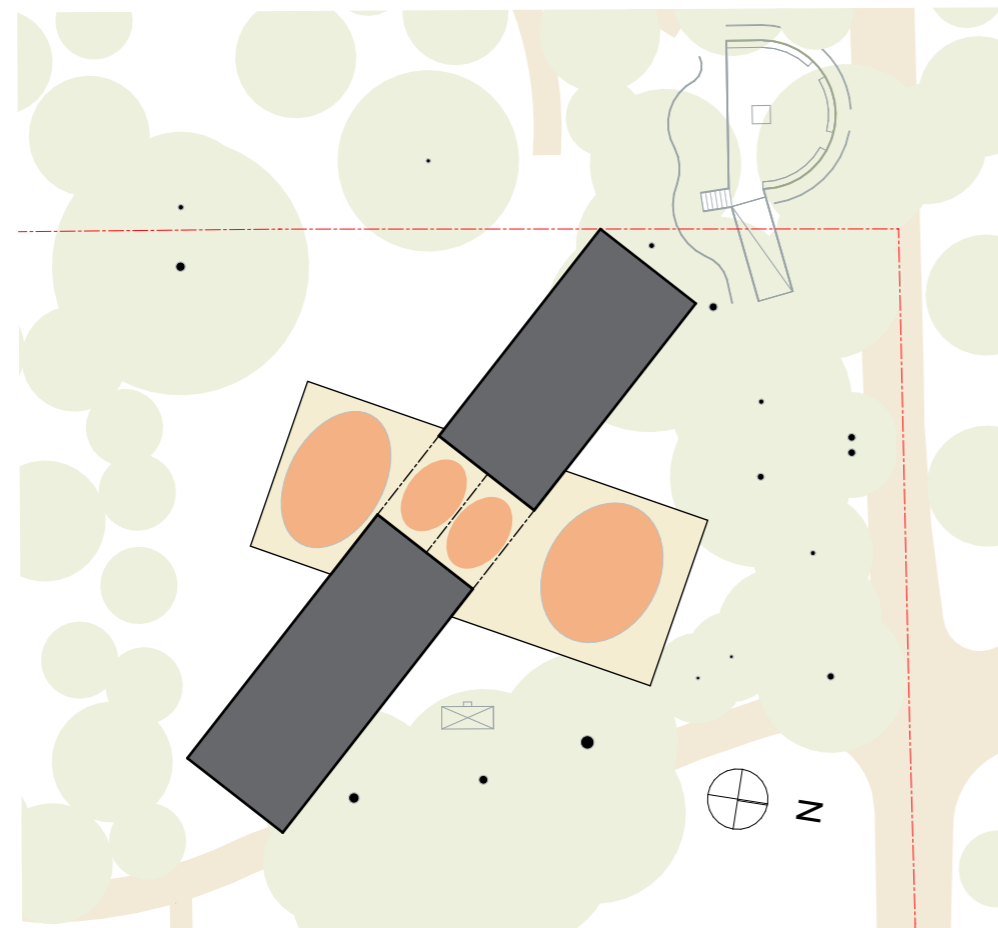




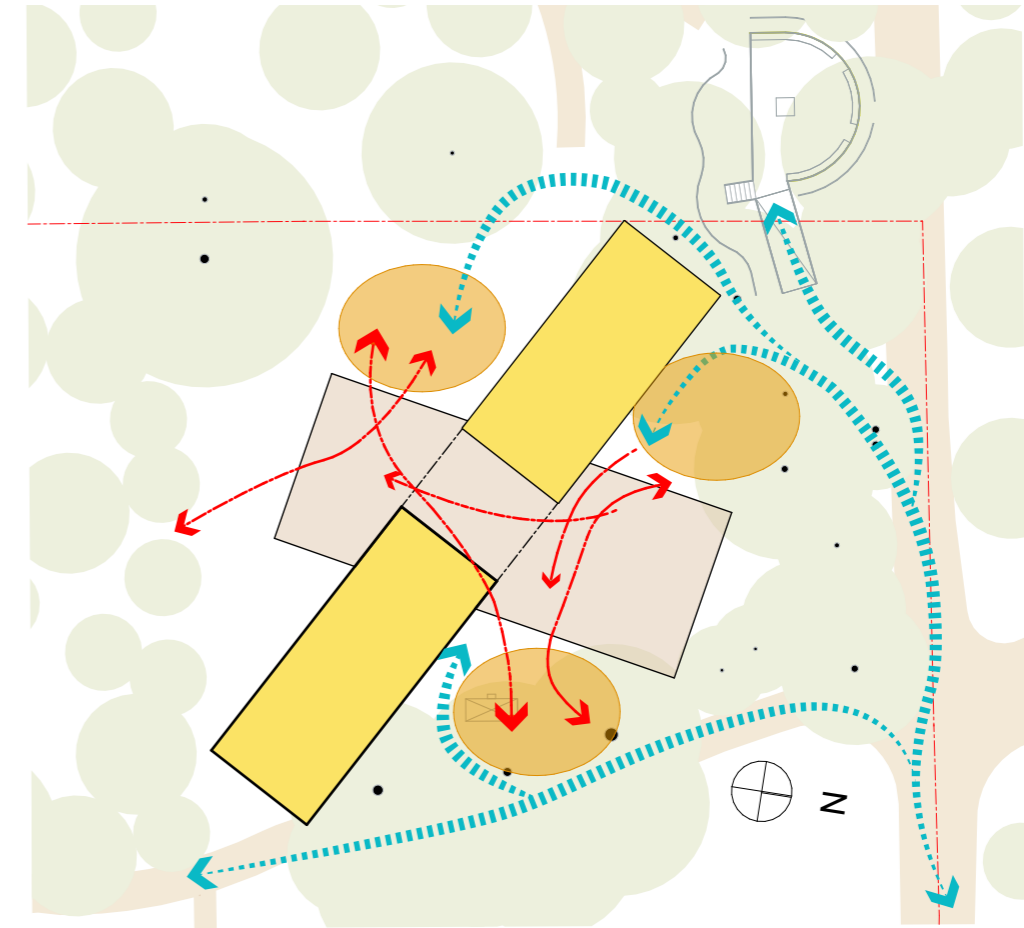
entree en buitenkamers



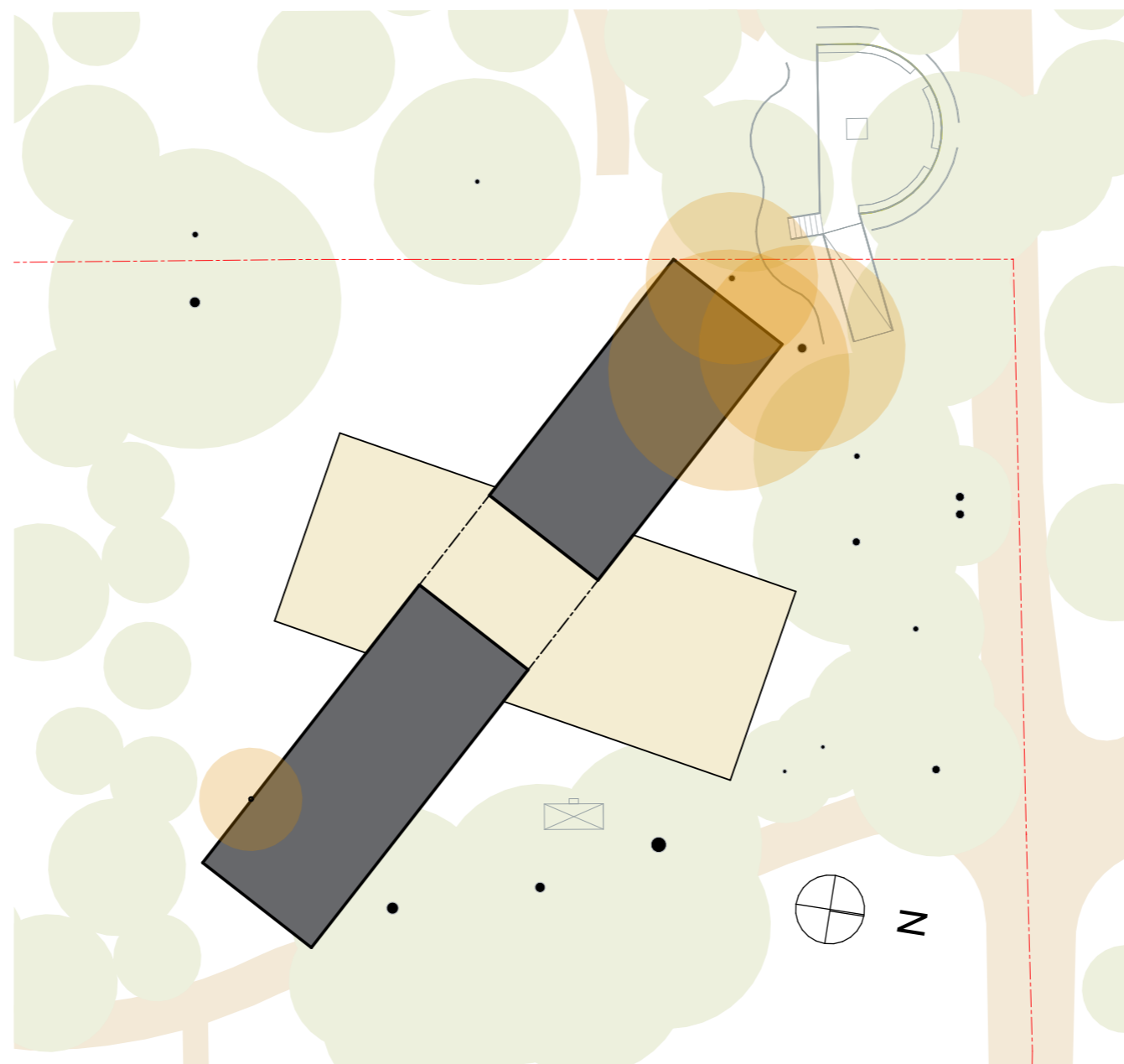
thermische en semi-thermische schill



flexibiliteit van huiskamers

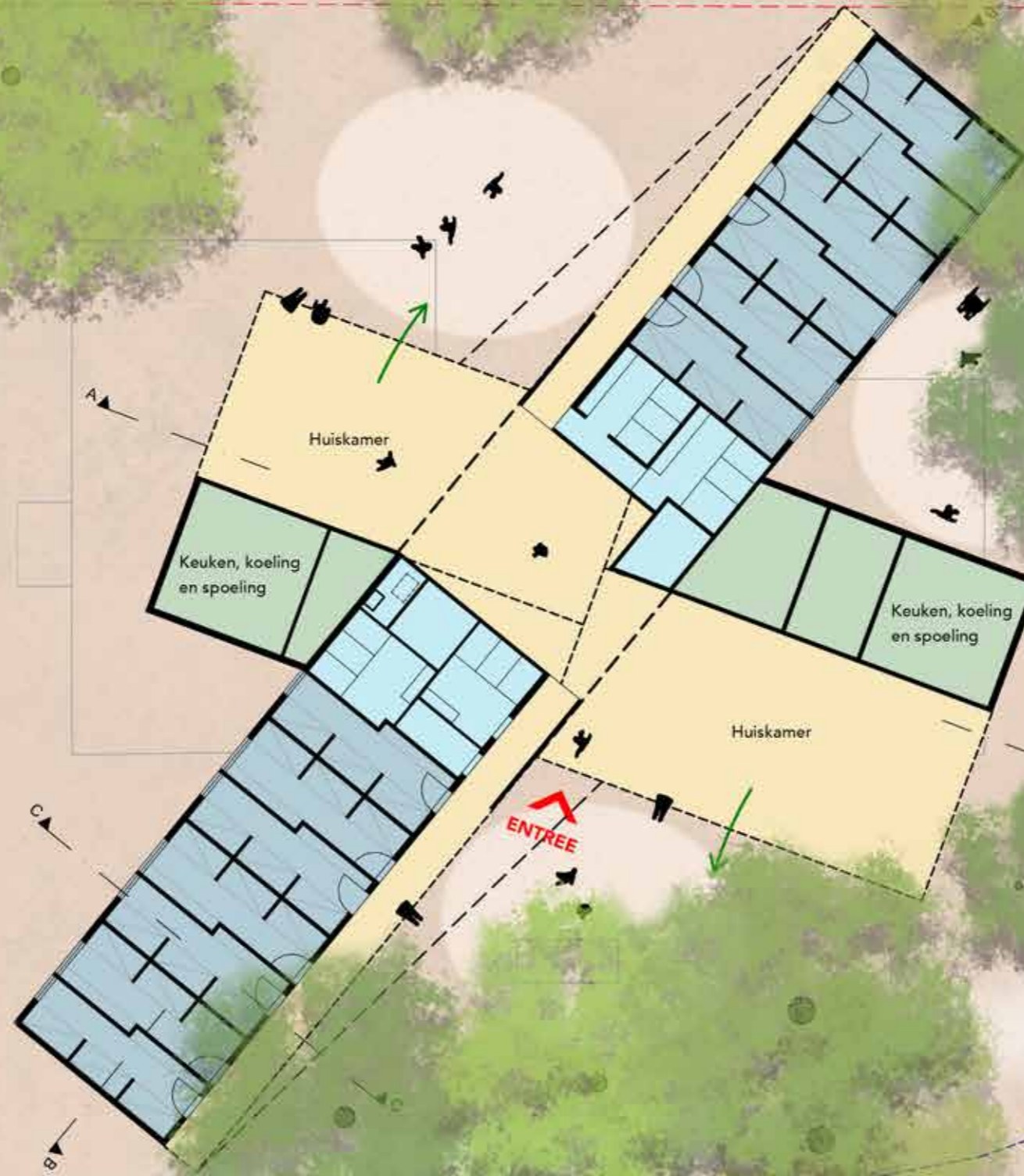


beweging en routes



Verwijdering van grote boom bij de vuurplaats

Bouwvlak



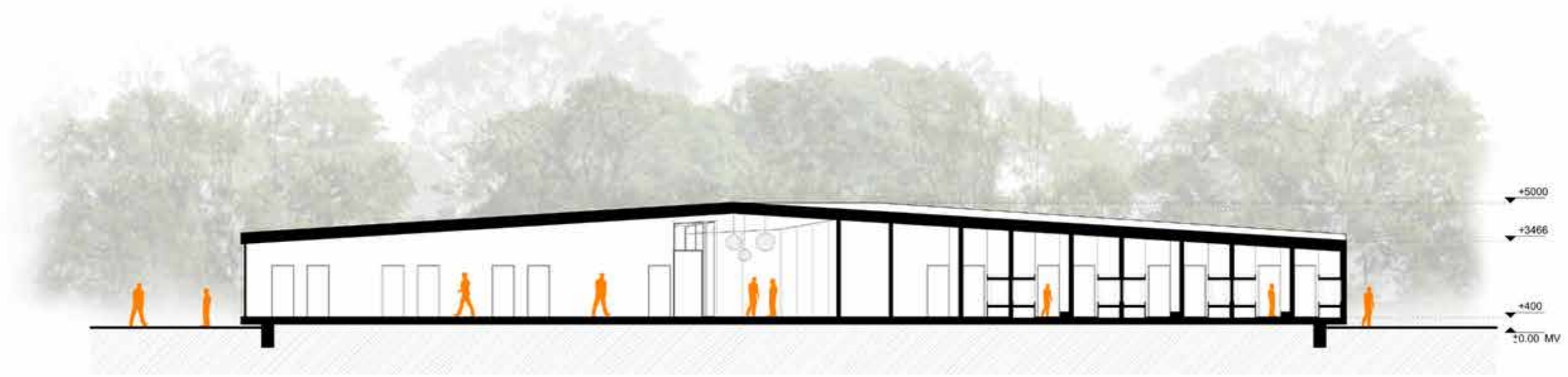
- Huiskamer
- Slaapvertrek
- Faciliteiten
- Natte Cels

Surface  
Thermal boundary: 384m<sup>2</sup>  
Semi-outdoor: 206m<sup>2</sup>  
**Total surface: 580m<sup>2</sup>**

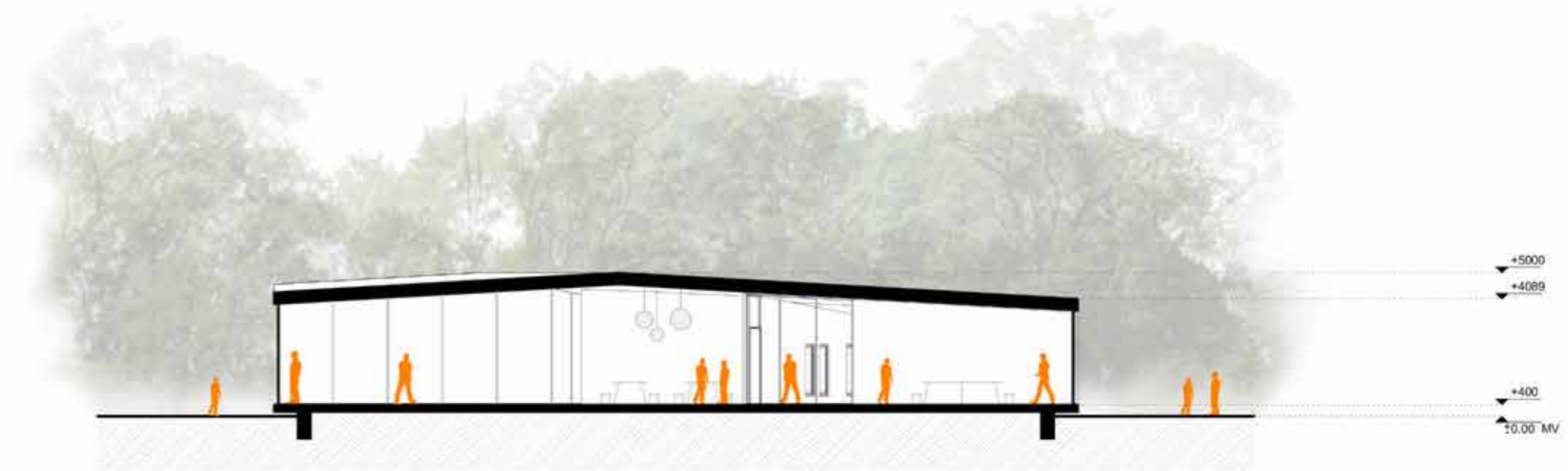
Perimeter  
Thermal Boundary: 152m  
Semi-outdoor: 74m  
**Total perimeter: 226m**

Dubbel bestemming  
Landgoed buitenplaats

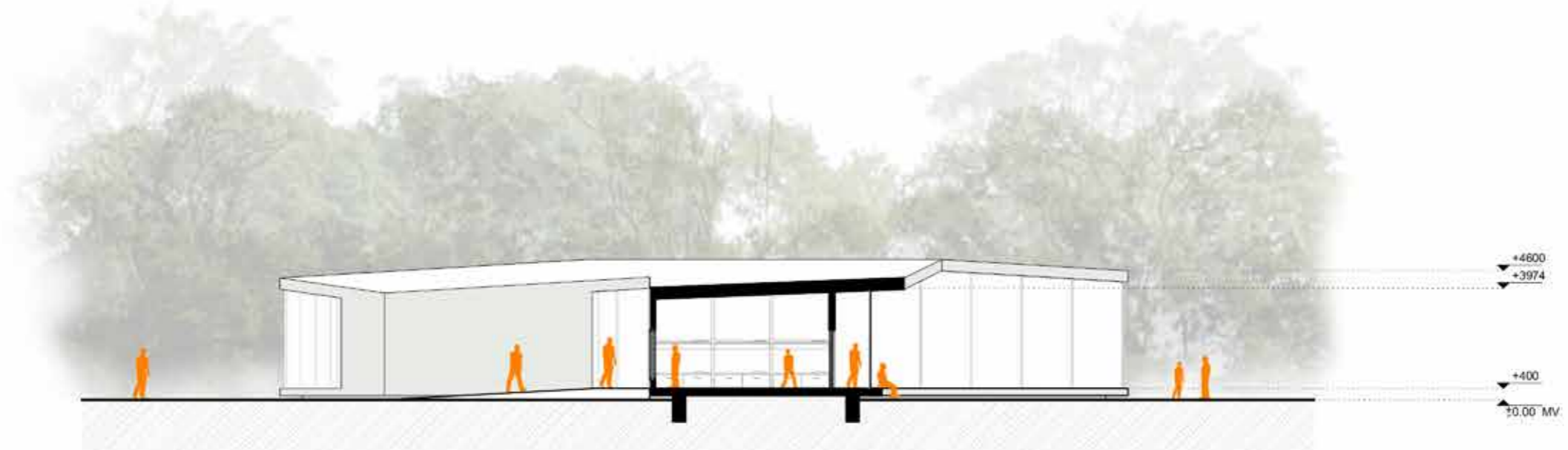




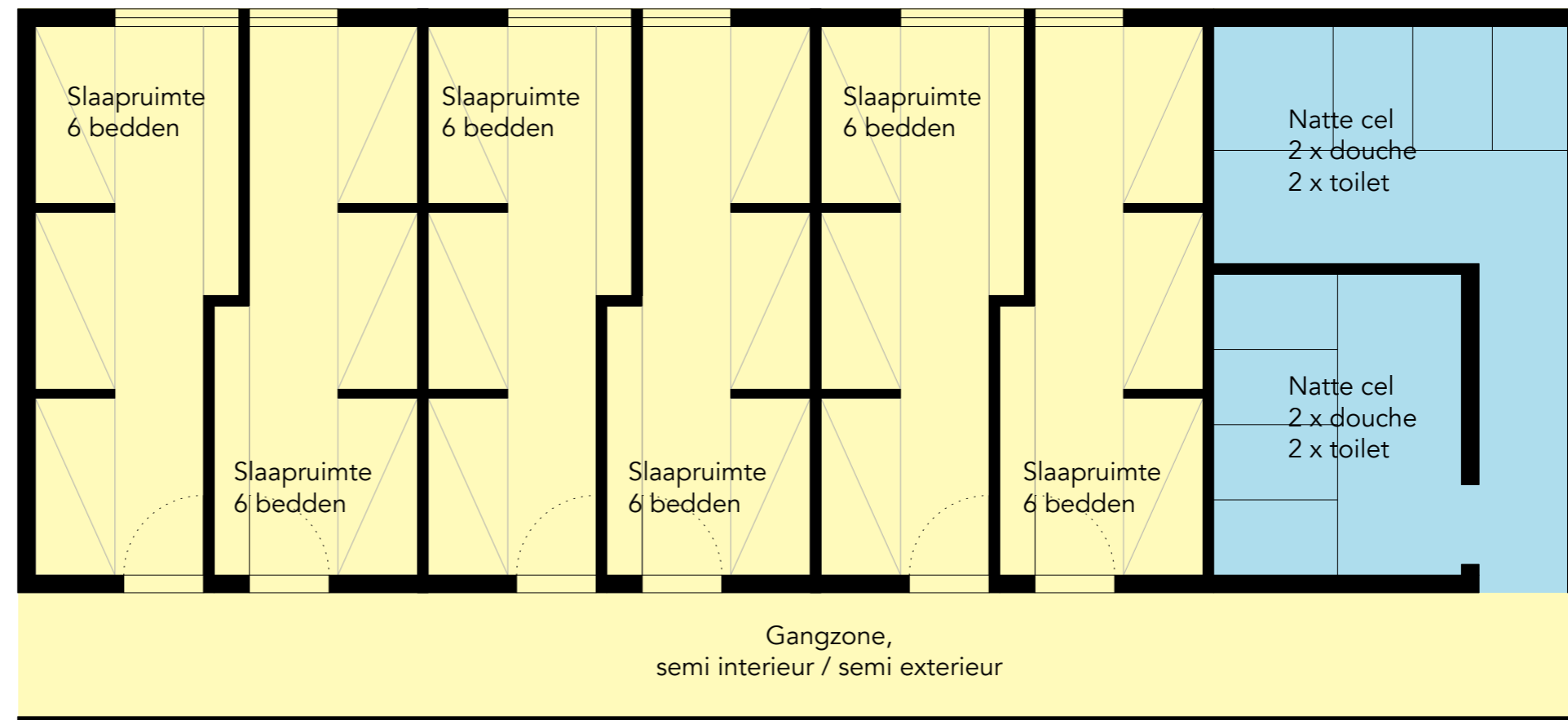
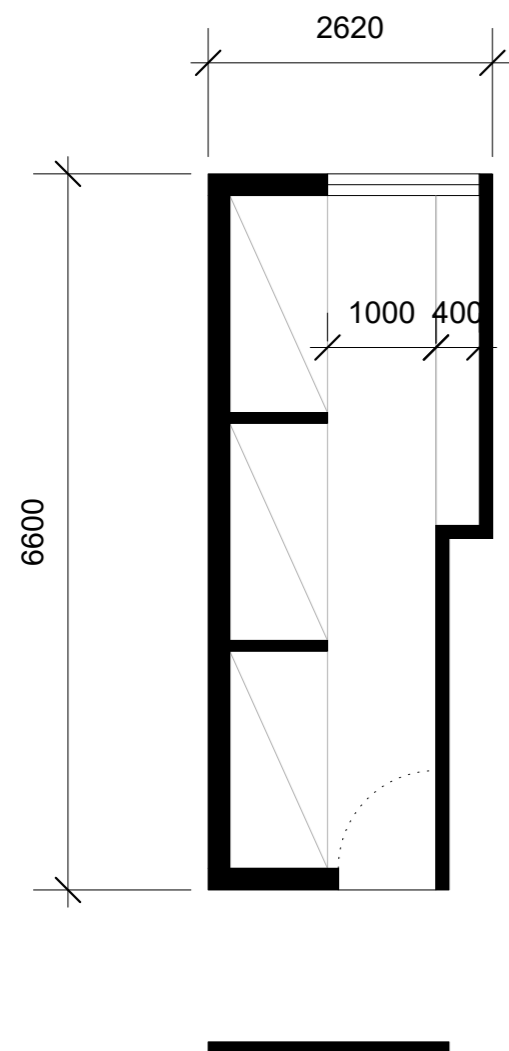
Doorsnede A-A



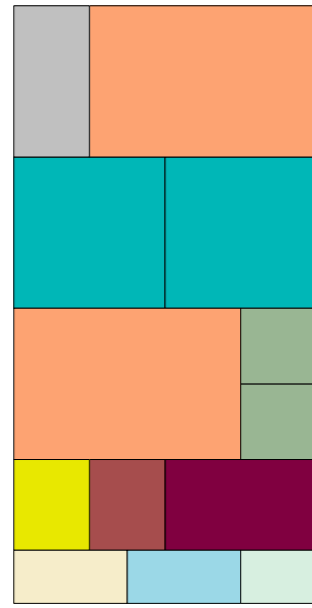
Doorsnede B-B



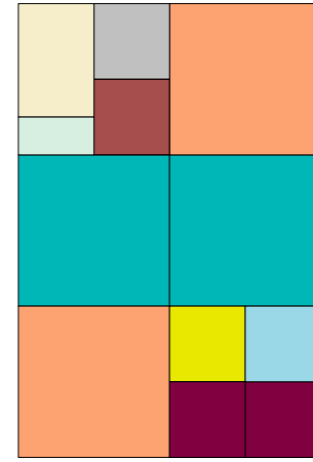
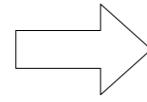
Doorsnede C-C



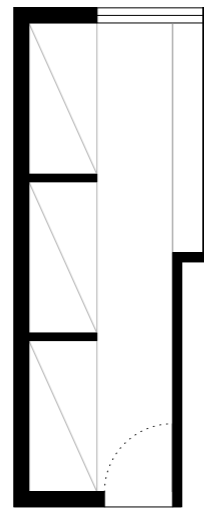
Beds: 6  
 Area: 16.657 m2  
 m2/ bed: 2.94 m2



Initial program: 792 m2



Optimized program: 560 - 580 m2



optimized 6 persones room  
2.94 m2 / Bed













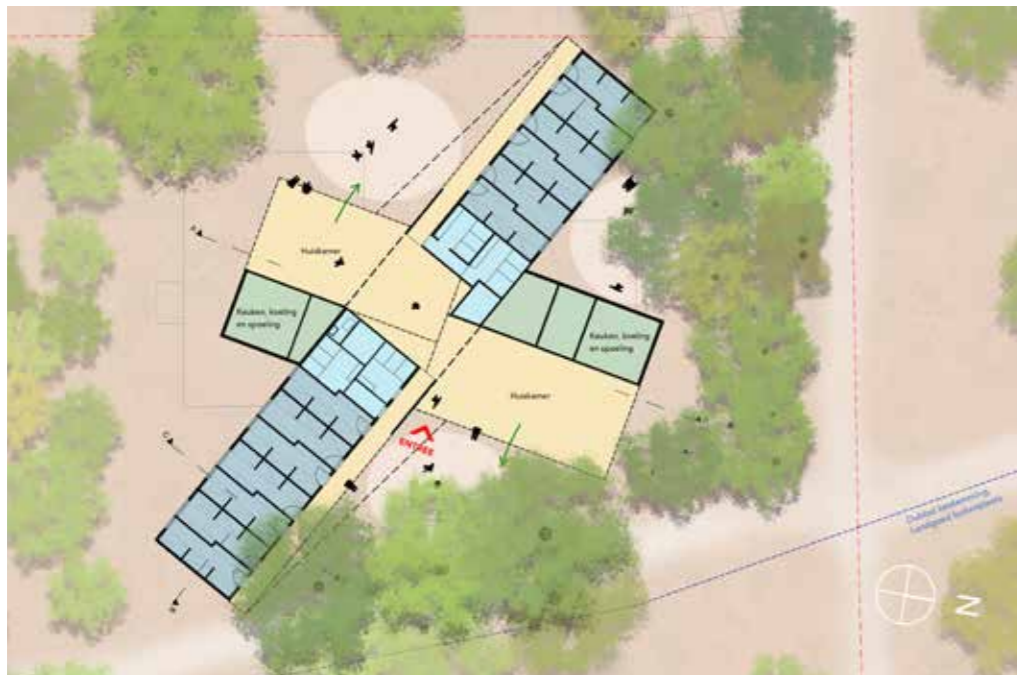
**Beschikbare budget:**

*incl btw*

Bouw en installaties € 1.000.000,-  
 Architect, leges, onderzoeken, bouwbegeleiding € 200.000,-  
 Keukens, meubilair en onvoorzien € 200.000,-  
**€ 1.400.000,-**

*ex btw*

Bouw en installaties € 826.446,-  
 Architect, leges, onderzoeken, bouwbegeleiding € 165.289,-  
 Keukens, meubilair en onvoorzien € 165.289,-  
**€ 1.157.024,-**



**Opgenomen in kostenraming:**

- Ratio glas/gesloten delen gevel: 51% beglazing en 49% gesloten
- Plateau exterieur dat gebouw "optilt" uitvoeren in ongeïsoleerd beton.
- Tegelvloer in de natte cellen, keukens en opslagruimten alleen plafond hoog waar nodig, rest tot ca. 1.200 mm
- Zonering van de klimaatzones: Volledig geklimatiseerd -> natuurlijke ventilatie voor de huiskamers
- Huiskamers zijn verwarmd (vloerverwarming)
- Tussenwanden bedden in budget inrichting
- Toepassing bitumineuze dakbedekking
- Geheel met behoud van 79 bedden
- 78 bedden in slaapkamers
- 1 bed t.b.v. MIVA kamer/workshop ruimte

**Haalbaarheidsanalyse - Blauwe Vogelhuis in Baarn**

datum: 05-10-2020

ELEMENTEN	Hoeveelheid	Eenheid			
<b>0. Sloopkosten</b>					
<b>0.1 Sloopkosten</b>					
Volledige sloop bestaande gebouw	450	m2	€	60	€ 27.000
<b>A. DAKEN</b>					
<b>A.1. Dakafbouwconstructie</b>					
Dakvloer: opgenomen geïsoleerde dakplaten	615	m2	€	157	€ 96.709
Dakrand	140	m1	€	85	€ 11.900
Dakbedekking (bitumeuze dakafwerking)	615	m2	€	45	€ 27.675
<b>B. VLOEREN</b>					
<b>B.1. Vloerconstructie</b>					
Grondwerk	649	m2	€	20	€ 12.980
Gevlinderde betonvloer (met isolatie, zonder coating)	538	m2	€	95	€ 51.110
Vloerdelen beton buiten (terrassen)	110	m2	€	65	€ 7.150
<b>B.2. Vloerafwerking</b>					
Tegelafwerking (natte cellen, keukens en opslag keukens)	114	m2	€	110	€ 12.540
Coating vloer slaapvertrekken	260	m2	€	45	€ 11.700
<b>C. GEVEL</b>					
<b>C.1. Buitenwandaufbouwconstructie</b>					
CLT wanden (contourwanden)	290	m2	€	125	€ 36.323
Buiten afwerking	290	m2	€	120	€ 34.728
<b>C.2. Buitenwandopeningen</b>					
Aluminium Ramen incl. stelkozijn	29	m2	€	560	€ 16.240
Aluminium Deuren	10	st		incl	€ -
Vliesgevel / Pui incl. stelkozijn, aluminium kozijnen met HR glas	170	m2	€	550	€ 93.500
Pui/gevel gesloten delen, HSB element met buitenblad afwerking	160	m2	€	210	€ 33.600
<b>C.3. Binnenwandaufbouwconstructie</b>					
Binnenwanden MS met stucwerk	393	m2	€	86	€ 33.798
Binnenwanden MS met tegelafwerking (natte cellen, keukens en opslag keuken)	185	m2	€	157	€ 29.045
Schuif paneelwanden	57	m2	€	550	€ 31.350
<b>C.4. Binnenwandopeningen</b>					
Houten Deuren incl. kozijn en schilderw.	27	St	€	700	€ 18.900
<b>D.1. W-installaties</b>					
Loodgieter incl. sanitair	406	m2	€	65	€ 26.390
Ventilatie en verwarming, opgenomen: vloerverwarming, warmtepomp en CO2 gestuurde ventilatie voor slaap en douche/toilet ruimten, afzuiging voor beide keukens, natuurlijke ventilatie huiskamers.	406	m2	€	145	€ 58.870
<b>D.2. E-installaties</b>					
Electrotechniek: opgenomen is schakelmateriaal en infrastructuur, geen armaturen (vallen onder inrichting)	538	m2	€	70	€ 37.660
<b>Subtotaal</b>	<b>538</b>	<b>m2</b>	<b>€</b>	<b>1.318</b>	<b>€ 709.167</b>
Bouwplaatskosten	538	m2	€	102	€ 55.000
Opslagen aannemer	8	%	€	764.167	€ 61.133
<b>Totaal bouwkosten excl. btw</b>	<b>538</b>	<b>m2</b>	<b>€</b>	<b>1.534</b>	<b>€ 825.300</b>

Beschikbaar budget € 826.446  
 € 1.146 0,001386891

Ruimte Behoeftte nieuw te bouwen Blauwe Vogelhuis								Opgenomen in ontwerp	Aantal	Oppervlak	Opmerking	
		#pers	m2	##	tot m2	totpers	Bijzonderheid	Ja/nee				
<b>Slaapruimtes</b>												
Slaapvertrek algemeen	Slaapvertrek 2 tot 4 personen. Uitgaande van een stapelbed of van een vast bed in combinatie met een erboven gemonteerde 'klapbed' In beide gevallen is een dubbele slaapplek 2 m2. Hierbij komt ca 3 tot 4 m2 voor beweegruimte, kast, bureau of locker en bagage.	4	16	20	320	80	Op de verdieping, per kamer afsluitbaar en per verhuurdeel gescheiden.	Ja, 13 slaapvertrekken	6 bedden/ruimte	169,00	m2	78 bedden gerealiseerd, 13 m2 per kamer
Slaapvertrek Miva	Slaap vertrek 2 tot 4 personen, kamer met meer bewegingsruimte i.v.m. toegankelijkheid gehandicapt kind/volwassene	4	18	2	36	8	Op de begane grond. 1 per verhuurdeel Eventueel inzetbaar als workshopruimte of rustruimte	Ja, een slaapvertrek	1 persoon/ruimte	15,00	m2	Dubbel gebruik ruimte, kan MIVA slaapruiimte zijn en workshop ruimte
Opslag	Ruimte voor opslag beddengoed, voor het tijdelijk stallen van bagage en materiaal voor onderhoud (werkkasten)		15	2	30		per verhuurdeel 1	Ja	1	2,50	m2	Werkkast hoofdzakelijk voor het onderhoud. Ook kan de ruimte onder de kap boven de natte cellen gedeeltelijk gebruiken
Totaal					386	88		79 personen				
<b>Sanitaire voorzieningen</b>												
Toiletten	Toiletruimte gendemeutraal, 1 toilet met wasbakje. Blokhutwijzer geeft min 1 toilet per 30 gebruikers.	1	2,5	8	20	8	in elk te verhuren deel: 2 bij slaapgelegenheden + 2 bij recreatieomgeving	Ja	4	38,97	m2	Per vleugel 2 units v.v. 1 toilet en 2 douches
MIVA+	Ruimte voor mindervaliden toilet in combinatie met mindervaliden wasgelegenheden	1	6	2	12	2	per verhuurdeel 1	Ja	1	5,00	m2	Centraal gelegen en bereikbaar vanuit huiskamer
Doucheruimte	Sanitaire ruimte, gendemeutraal. 2 douches + kleedruimte. Voorportaal met grote wasbak/trog. Bouwbesluit geeft geen aantallen: Afhankelijk van de specifieke gebruiksfunctie zal de indiener zelf moeten bepalen hoeveel badruimten noodzakelijk zijn.	2	6	4	24	8	per verhuurdeel 2. Bij slaapvertrekken. Door huurder in gender te onderscheiden	Ja	8			samengevoegde toilet en doucheruimte.
Totaal					56	18						
<b>Verblijfsaccomodatie</b>												
Recreatieruimte	Deelbare ruimte als huiskamer voor verschillende groepen, Totale ruimte is geschikt voor ca 40 personen, ca 2/2,5m2 per persoon. Blokhutwijzer geeft een ruimtebehoefte van 2 tot 2,5 m2/persoon als activiteiten ruimte.	40	100	2	200	80	1 per verhuurdeel Beide ruimten zijn eventueel te combineren tot 1 grote ruimte	Ja	2	191,00	m2	Verdeeld in 3 delen, t.b.v. flexibel gebruik
Workshopruimte	ruimte voor ca 10/12 personen, tafelopstelling voor zittende activiteiten	12	20	2	40	24	1 per verhuurdeel eventueel algemeen te positioneren mogelijk ook als rustruimte te gebruiken.	Ja	1	15,00	m2	** Let op dubbel gebruik met MIVA slaapruiimte
Keuken	ruimte voor voorbereiding en bereiding etenswaren	40	20	2	40	80	1 per verhuurdeel, ingericht om te koken voor groepen van max. 40p.	Ja	2	41,00	m2	Verdeeld over twee keukens, gelegen aan beide woonkamers
Keukenservieskast	Ruimte om keukenserviesgoed in te plaatsen.		2	2	4		1 per verhuurdeel, integraal onderdeel van de keuken.	Ja	2	19,00	m2	Verdeeld over twee ruimten, naast de twee keukens
Garderobe	ruimte voor schoenen, jassen, etc. hoe, wat en waar nog in te vullen.		8	2	16		Best Guess	?				Hier wordt in de algemene ruimte een plek voor gecreeerd in de vorm van wandkast oplossing.
Opslag meubilair, etc	Opslag van (tafels), stoelen, flipovers, multimedia materialen etc		20	2	40		1 per verhuurdeel	?				
Werkkast huurder	Opslag voor schoonmaakmateriaal voor de huurder		1	2	2		1 per verhuurdeel	Ja	zie eerste deel overzicht	-	m2	1 algemene werkkast voor gehele gebouw werkkast
Werkkast beheerder	Opslag voor schoonmaakmateriaal voor de beheerder		4	1	4		Centraal te plaatsen Alleen toegang beheerder	Ja	1	5,00	m2	Werkkast beheerder, kan voor opslag stoelen gebruikt worden. Schoonmaak werkkast is kleiner.
Installatieruimte	ruimte waar centrale, technische voorzieningen staan als CV, Warmwater, ....		4	1	4		Centraal te plaatsen Alleen toegang beheerder	?				Technische ruimte bovenop de natte cellen en onder de kap.
Totaal					350							
<b>Totaal generaal m2</b>					<b>792</b>					<b>580</b>	<b>m2</b>	

**MOST ARCHITECTURE + TOMDAVID**

2020



## **10 Beleidskaders Scouting Nederland**

Het landelijk bestuur vraagt de landelijke raad om in te stemmen met:

- a.1. De wijziging van de statuten van Scouting Nederland;
- a.2. De aanpassing van het huishoudelijk reglement van Scouting Nederland.
- b. De financiële kaders Vereniging Scouting Nederland 2022.





## 10a Inleiding wijziging statutenwijziging en aanpassing huishoudelijk reglement Scouting Nederland

### Inleiding

De statuten en het huishoudelijk reglement vormen de juridische ruggengraat van de Vereniging Scouting Nederland. Daarin staan de formele regels die gelden in de vereniging. De statuten of het huishoudelijk reglement kunnen aangepast worden door een besluit van de landelijke raad. Het huishoudelijk reglement wordt tweejaarlijks herzien. De statuten alleen als daartoe aanleiding is, voor het laatst in 2015.

Uit de Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen (WBTR) en overige recente omstandigheden volgen enkele verplichte en wenselijke aanpassingen in de statuten en het huishoudelijk reglement van Scouting Nederland. Een extern adviseur uit ons netwerk (Olfers & Boshuis) heeft ook geadviseerd enkele aanpassingen te doen.

Hoewel er in de WBTR geen termijn voor gesteld is, is het verstandig om dit op korte termijn te realiseren. In december 2021 is de landelijke raad geïnformeerd over het voornemen om deze aanpassingen in 2022 door te voeren, aangezien de volgende herziening van het reglement in dit jaar op de planning staat.

Het betreft twee aparte documenten, waar voor elk een besluit genomen moet worden om deze aan te passen. Het huishoudelijk reglement is echter wel inhoudelijk afhankelijk van de statuten. De aanpassingen hebben daardoor veel verband met elkaar. Om die reden worden de aanpassingen in één agendapunt voorgelegd. Er worden wel twee besluiten gevraagd, waarbij een besluit over de statutenwijziging als eerste aan bod komt en een besluit over aanpassingen in het reglement daarop volgt.

De aanpassingen in de statuten worden in agendapunt 10.a.2 toegelicht.

Als bijlage is daaraan de volledige concepttekst van de statuten toegevoegd. Het verzoek aan de landelijke raad is te besluiten tot een statutenwijziging naar de tekst van dit concept, waarin de wijzigingen zijn opgenomen.

Voor het huishoudelijk reglement worden in agendapunt 10.a.3 enkele grote aanpassingen voorgesteld, zoals in december 2021 aangekondigd. Omwille van een goede voorbereiding wordt het voorstel over hoe de regionale admiraliteiten hun plek in de tekst zullen krijgen, evenals over de rechtspersoonlijkheid van admiraliteiten en eventueel regio's, doorgeschoven naar december 2022. Tevens zullen in de integrale herziening die in december op de agenda staat eventuele kleine tekstuele aanpassingen worden meegenomen.



## 10a Wijziging statuten Scouting Nederland

*Het landelijk bestuur verzoekt de raad om de statuten van Vereniging Scouting Nederland te wijzigen naar het voorgelegde concept in bijlage 1.*

De regels voor een statutenwijziging staan in artikel 38 van de statuten. Een besluit tot wijziging van de statuten kan genomen worden door de landelijke raad. In de vergadering moet twee derde van de leden aanwezig zijn en twee derde van de aanwezigen moet voor stemmen.

Als de landelijke raad tot de statutenwijziging besluit, zal vervolgens de wijziging indien nodig voorgelegd worden aan de wereldorganisaties WOSM en WAGGGS. Zodra zij ook goedkeuring verlenen wordt de statutenwijziging door een notaris afgerond en opgegeven aan de KVK.

Hieronder volgt een toelichting op de aanpassingen in de concepttekst. De volledige tekst met voorgestelde aanpassingen staat in bijlage 1.

1. Benoeming van de admiraliteit in de statuten.
2. Aanpassingen in de statuten vanuit de Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen (WBTR) met betrekking tot:
  - a. Belet en ontstentenis
  - b. Handelen bij tegenstrijdig belang
  - c. Verduidelijken geen vergoeding bestuur
3. Eveneens als gevolg van de WBTR: Aanpassingen met betrekking tot “governance” in statuten en huishoudelijk reglement in de artikelen over de maatregelen en de geschillencommissie en commissie van beroep.
4. Toevoeging mogelijkheid in statuten om elektronisch te vergaderen.
5. Aanpassingen in statuten en reglement met betrekking tot rooster van aftreden en opvolging landelijk bestuur.
6. Overige wijzigingen.

### **1. Benoeming van de admiraliteit – aanpassing artikel 6**

De admiraliteiten komen nog niet voor in de statuten en het reglement. De landelijke raad heeft in december 2021 ingestemd met de notitie over regio's en regionale admiraliteiten. Hieruit volgt dat de regionale admiraliteiten genoemd gaan worden in de statuten. In het reglement zal vervolgens nader beschreven worden wat de taken van de admiraliteit zijn en hoe deze georganiseerd zijn.

In artikel 6 wordt de organisatorische opbouw van de vereniging beschreven en worden de regio's vermeld. Dit is de beste plek om het bestaan van admiraliteiten te benoemen met een korte zin. Verdere duiding krijgt een plek in het huishoudelijk reglement.

### **2. Vanuit de WBTR**

#### **a. Belet en ontstentenis – aanpassing statuten artikel 27**

De WBTR verplicht een vereniging om in de statuten een regeling op te nemen voor situaties waarbij een of meer bestuurders (tijdelijk) niet kunnen deelnemen aan de besluitvorming. Bijvoorbeeld door langdurige ziekte, plotseling aftreden of als bestuurders niet mee mogen stemmen vanwege belangenverstremgeling. Het bestuur heeft afspraken hierover opgenomen in het bestuursreglement. Wanneer één bestuurder niet kan deelnemen is de rest van het zittende bestuur bevoegd.

Wanneer alle bestuursleden niet kunnen deelnemen, dan zal de landelijke raad tijdelijk vervangers aanstellen die de vereniging kunnen besturen.

#### **b. Handelen bij een tegenstrijdig belang – aanpassing statuten 26**

In de WBTR is een belangrijk onderwerp dat er bewust wordt gehandeld wanneer bestuurders tegenstrijdige belangen hebben. Regels over transparantie en onthouden van stemmen zijn daar onderdeel van en zijn verwoord in het bestuursreglement.

Een bestuurder die een ander belang heeft, dat tegenstrijdig is met het belang van de vereniging, moet zich onthouden van beslissingen. Om dit goed te waarborgen is ons geadviseerd om hierover een bepaling op te nemen in de statuten. Deze staat in artikel 26.

#### **c. Geen vergoeding bestuur – aanpassing statuten artikel 21**

Bij de implementatie van de WBTR kwam naar voren dat een verduidelijking wenselijk is dat er geen vergoeding is voor leden van het landelijk bestuur. Nu is nergens vermeld dat hier geen sprake van is. Dit is verwerkt in artikel 21, waarbij ook aangegeven wordt dat een landelijk bestuurder een landelijk vrijwilliger is.

### **3. “Governance”- Duiding bevoegdheden geschillencommissie en commissie van beroep versus verantwoordelijkheid landelijk bestuur – aanpassing statuten artikel 17**

De WBTR stelt regels om in een organisatie te zorgen voor goed bestuur. Onderdeel daarvan is dat het bestuur van de vereniging een verantwoordelijkheid heeft om de vereniging op goede wijze te besturen. Het is belangrijk dat het bestuur deze verantwoordelijkheid kan nemen en duidelijkheid bestaat over beleid en uitvoering daarvan. In een vereniging voert het bestuur het beleid uit dat door de ledenvergadering wordt bepaald. Het bestuur legt verantwoording af aan de ledenvergadering.

Binnen Scouting zijn dat de groepsraden, kringraden, regionraden en de landelijke raad. Deze hebben een controlerende functie over de uitvoering van beleid. Voor bepaalde besluiten is het belangrijk dat deze snel en direct getoetst kunnen worden. We hebben een geschillencommissie en commissie van beroep die geschillen en besluiten kunnen beoordelen.

Echter is momenteel niet voldoende geduid welke handelingen en besluiten van een bestuur door de commissies wel en niet getoetst kunnen worden. Daardoor lijken enkele bevoegdheden en verantwoordelijkheden van het bestuur verschoven naar de ‘rechtsprekende macht’. Zoals besluiten over beleid, maar volgens de externe adviseur ook ten aanzien van de maatregelen zoals op non-actiefstelling. Het is belangrijk dat de bestuurlijke macht en rechtsprekende macht van elkaar gescheiden zijn. Om te zorgen dat een bestuur te allen tijde de bestuurlijke verantwoordelijkheid kan dragen, worden in de statuten en het reglement de bevoegdheden van de commissies nader geduid. In de statuten betreft dat een aanpassing in artikel 17 over op non-actiefstelling. Er wordt voor beschrijving van de wijze van beroep verwezen naar het huishoudelijk reglement, zoals dat voor functie-ontheffing al in de tekst stond. Overige aanpassingen staan in de tekst van het huishoudelijk reglement, doordat daar de verdere bepalingen over de bevoegdheden van de commissies staan.

### **4. Elektronisch stemmen – aanpassing statuten artikel 31**

Dit onderwerp volgt niet direct uit de WBTR, maar kwam naar voren door de coronacrisis. Bij goed besturen hoort ook dat er tijdig besluiten genomen kunnen worden en dat bleek formeel lastig te zijn in de periode dat we niet bij elkaar mochten komen. Bij de meeste rechtspersonen was het alleen mogelijk om op een fysieke vergadering besluiten te nemen. Elektronisch stemmen is alleen mogelijk als dat specifiek in de statuten wordt genoemd. Een tijdelijke wet heeft voor extra mogelijkheden gezorgd in oronatijd. Het is goed om in de statuten en het reglement bepalingen op te nemen die ook na Corona mogelijk maken om stemmen flexibel in te richten.

Toegevoegd wordt de mogelijkheid dat in de landelijke raad en het landelijk bestuur elektronisch aan de vergadering kan worden deelgenomen, als dit bij de oproeping van de vergadering wordt benoemd.

## **5. Opvolging binnen het landelijk bestuur en rooster van aftreden – aanpassing statuten 24.**

Op dit moment is in de statuten bepaald dat bij tussentijds aftreden van een lid van het landelijk bestuur de opvolger de bestaande termijn afmaakt. Een bestuurder wordt voor drie jaar benoemd. Zou een lid aftreden na twee jaar, dan is de eerste termijn van de opvolger slechts één jaar. De afgelopen jaren heeft het landelijk bestuur ervaren dat hierdoor nieuwe bestuurders heel kort na aanstelling opnieuw benoemd moeten worden door de landelijke raad. Ook is hierdoor de maximale zittingstermijn vaak niet mogelijk. Wanneer een nieuw bestuurslid ook bij opvolging de eerste termijn drie jaar benoemd kan worden, is dat wel mogelijk.

Aanpassingen hiervoor zijn opgenomen in artikel 24, waarbij tegelijk nadrukkelijk is benoemd dat tussentijds aftreden mogelijk is.

## **6. Overige wijzigingen.**

### **a. Benaming wereldorganisaties – artikel 3 en 26.**

De term “wereldbonden” is verouderd, tegenwoordig gebruiken we de term “wereldorganisaties”.

### **b. Termen “waterwerk” en “waterscouting” - geen aanpassing op dit moment**

Er is overwogen de term “waterwerk” in artikel 30 te vervangen door de term “waterscouting”. De laatste is de term die tegenwoordig in de vereniging gebruikt wordt. Hangende de ontwikkelingen rondom de vertegenwoordigers waterwerk, die op hetzelfde artikel effect zullen hebben, is er voor gekozen dit artikel op dit punt nog niet te wijzigen.

## Bijlage 1 – concept tekst Statuten Vereniging Scouting Nederland

### STATUTEN VERENIGING SCOUTING NEDERLAND

#### artikel 1

De vereniging draagt de naam: SCOUTING NEDERLAND en is gevestigd te Leusden.

#### artikel 2

De vereniging is op zes januari negentienhonderd drieënzeventig opgericht, op achttien april negentienhonderd drieënzeventig bij Koninklijk Besluit, nummer 92, goedgekeurd en thans aangegaan voor onbepaalde tijd.

#### artikel 3

1. De vereniging is opgericht door en de rechtsopvolger van:  
De vereniging Het Nederlandse Padvindsters Gilde te 's-Gravenhage;  
De stichting De Nederlandse Gidsenbeweging te Utrecht;  
De vereniging de Nederlandse Padvinders te 's-Gravenhage;  
De vereniging de Katholieke Verkenners te 's-Gravenhage;  
De landelijke stichting van de Katholieke Verkenners te 's-Gravenhage;  
De federatie Scouting Nederland.
2. De vereniging is tevens de voortzetting van de Nationale Padvindstersraad en als zodanig voor wat betreft haar vrouwelijke leden lid van de World Association of Girl Guides and Girl Scouts en verder van de Nationale Padvindersraad en als zodanig voor wat betreft haar mannelijke leden lid van de World Organization of the Scout Movement.
3. De vereniging aanvaardt de verplichtingen die het lidmaatschap van de World Association of Girl Guides and Girl Scouts en het lidmaatschap van de World Organization of the Scout Movement met zich meebrengt en biedt ruimte om aan de activiteiten van de wereldorganisaties deel te nemen.
4. De vereniging hanteert in haar embleem het klaverblad en de pijlpunt, zoals deze door de beide wereldorganisaties gehanteerd worden.

#### artikel 4

1. De vereniging stelt zich ten doel het bevorderen van het spel van Scouting in Nederland op grondslag van de ideeën van Lord Baden-Powell om daarmee een plezierige beleving van de vrije tijd te bieden aan meisjes en jongens, waardoor een bijdrage wordt geleverd aan de vorming van de persoonlijkheid.
2. De vereniging draagt een algemeen karakter en staat open voor iedereen, ongeacht geslacht, afkomst of levensbeschouwing in overeenstemming met de doelstelling, beginselen en methode van Scouting. Lidmaatschap van de vereniging is vrijwillig.
3. De vereniging is politiek onafhankelijk.
4. De vereniging hanteert de wet en belofte in de bewoordingen zoals omschreven in de bijlage bij deze statuten<sup>1</sup>.

#### artikel 5

De vereniging tracht dit doel onder meer te bereiken door:

- de ontwikkeling en het bevorderen van het actief beoefenen van het Scoutingspel in Nederland;
- het streven naar deelname door jeugdleden aan de besluitvorming op alle niveaus in de vereniging;
- het lidmaatschap van de World Association of Girl Guides and Girl Scouts;
- het lidmaatschap van de World Organization of the Scout Movement;

---

<sup>1</sup> Hier wordt bedoeld op de tekst van de wet en belofte zoals beschreven in hoofdstuk 7 van het huishoudelijk reglement.

- het bevorderen van internationale contacten;
- alle andere wettige middelen, die tot dit doel bevorderlijk zijn.

## ORGANISATORISCHE OPBOUW EN LIDMAATSCHAP

### artikel 6

1. De vereniging is het geheel van leden, zoals benoemd in artikel 7, die zijn georganiseerd op lokaal, regionaal of landelijk niveau. De basis wordt gevormd door lokale groepen, die in regio's zijn onderverdeeld. [Voor Waterscoutinggerichte ondersteuning en activiteiten kunnen \(inter\)regionale admiraliteiten worden ingesteld.](#)
2. De geografische grenzen van elke regio worden door het landelijk bestuur vastgesteld.
3. De groepen dienen na erkenning door Scouting Nederland verenigingen met volledige rechtsbevoegdheid te worden conform de eisen daaraan gesteld in het huishoudelijk reglement .
4. Voor de in lid 1 van dit artikel genoemde niveaus van de vereniging kunnen rechtspersonen bestaan, waarvan de statuten zijn opgesteld conform de eisen daaraan gesteld in het huishoudelijk reglement.
5. [De inrichting van de in lid 1 genoemde niveaus wordt nader aangeduid in het huishoudelijk reglement.](#)

### artikel 7

1. De vereniging kent de volgende vormen van lidmaatschap:
  - kaderleden, zijnde leden in de zin van boek 2 titel 2 van het Burgerlijk Wetboek;
  - jeugdleden;
  - buitengewone leden.
2. Waar in deze statuten wordt gesproken over leden, worden daaronder kaderleden, jeugdleden en buitengewone leden verstaan, tenzij het tegendeel blijkt.

### artikel 8

Het lidmaatschap is onverenigbaar met:

1. het lidmaatschap van een organisatie waarvan op grond van haar doelstellingen of op grond van uitspraken van haar vertegenwoordigers kan worden aangenomen dat zij aanzet tot haat tegen en/of discriminatie van mensen of groepen van mensen wegens hun afkomst, ras, geslacht, seksuele gerichtheid, godsdienst of levensovertuiging;
2. het al dan niet openlijk doen blijken van sympathie voor doelstellingen van organisaties als bedoeld onder 1;
3. het al dan niet openlijk doen blijken van een pedofiele geaardheid.

### artikel 9

Kaderlid is ieder, die:

- een functie bekleedt binnen de vereniging én;
- als zodanig ingevolge artikel 13 lid 1 is geaccepteerd.

Kaderleden worden nader aangeduid in het huishoudelijk reglement.

### artikel 10

Jeugdlid is degene, die binnen een speleenheid het Scoutingspel speelt en als zodanig ingevolge artikel 13 lid 1 is geaccepteerd.

Jeugdleden worden nader aangeduid in het huishoudelijk reglement.

### artikel 11

Buitengewoon lid is degene, die niet aan de criteria van artikel 9 of artikel 10 voldoet en die als zodanig na aanmelding door of vanwege het landelijk bestuur is geaccepteerd.

Buitengewone leden worden nader aangeduid in het huishoudelijk reglement.

#### **artikel 12**

1. De vereniging kent naast de kaderleden, de jeugdleden en de buitengewone leden ook begunstigers.
2. Begunstigers zijn die natuurlijke of rechtspersonen die door of vanwege het landelijk bestuur als zodanig zijn geaccepteerd en die zich bereid hebben verklaard de vereniging financieel te steunen met een eenmalige of periodieke, door het landelijk bestuur vast te stellen, minimum bijdrage.

#### **artikel 13**

1. De aanmelding voor het kaderlidmaatschap, het jeugdlidmaatschap of het buitengewoon lidmaatschap wordt beoordeeld door of vanwege het landelijk bestuur.
2. Indien het verzoek om het lidmaatschap wordt afgewezen, kan tegen de afwijzing in beroep worden gegaan bij de Commissie van Beroep als bedoeld in artikel 18.
3. De criteria, waaraan degene die voor het lidmaatschap in aanmerking wil komen moet voldoen, de wijze van aanmelding, de behandeling van de aanvraag door of vanwege het landelijk bestuur, de acceptatie en de behandeling van beroep, worden nader in het huishoudelijk reglement geregeld.

#### **artikel 14**

Een minderjarige, die als lid wil toetreden, heeft daarvoor de toestemming van zijn/haar wettelijke vertegenwoordiger nodig.

#### **artikel 15**

Leden, die in dienstverband staan tot:

- de vereniging;
- rechtspersonen welke organisatorisch zijn verbonden aan de vereniging;

kunnen geen zitting hebben in de landelijke raad noch in het landelijk bestuur, noch in de raad en het bestuur van het niveau waarop deze leden in dienstverband werkzaam zijn.

### **EINDE VAN HET LIDMAATSCHAP**

#### **artikel 16**

1. Het lidmaatschap van een lid eindigt door:
  - overlijden van het lid;
  - opzegging door of namens het lid ;
  - opzegging door de vereniging;
  - ontzetting.
2. Opzegging van het lidmaatschap dient aantoonbaar te geschieden.
3. De opzegging door de vereniging en de ontzetting uit het lidmaatschap geschiedt door het landelijk bestuur, met een recht van beroep van het lid op de in artikel 18 genoemde Commissie van Beroep. De wijze van opzegging en ontzetting worden geregeld in het huishoudelijk reglement.
4. Opzegging door de vereniging kan plaatsvinden in de volgende gevallen:
  - wanneer een lid heeft opgehouden te voldoen aan de vereisten ten aanzien van het lidmaatschap gesteld;
  - wanneer een lid, na daartoe door het landelijk bestuur te zijn gemaand, nalaat te voldoen aan de in deze statuten en in het huishoudelijk reglement ten aanzien van het lidmaatschap gestelde verplichtingen;
  - wanneer van de vereniging redelijkerwijs niet gevergd kan worden het lidmaatschap te laten voortduren.



5. Ontzetting uit het lidmaatschap kan plaatsvinden wanneer het lid:
  - handelt in strijd met de statuten;
  - handelt in strijd met het huishoudelijk reglement;
  - handelt in strijd met besluiten van een orgaan van de vereniging;
  - de vereniging onredelijk benadeelt.

## OP NON-ACTIEFSTELLING EN FUNCTIE-ONTHEFFING

### artikel 17

1. Het landelijk bestuur en de in artikel 18 omschreven Geschillencommissie en Commissie van Beroep hebben de bevoegdheid alle in artikel 7 genoemde soorten leden op non-actief te stellen of uit hun functie te ontheffen.
2. Raden en besturen op elk niveau als bedoeld in artikel 6 hebben het recht om alle in artikel 7 genoemde soorten leden die één of meerdere functies op dat niveau bekleden op non-actief te stellen of uit hun functie te ontheffen.
3. Tegen een besluit tot op non-actief stelling of functie-ontheffing staat bij in het huishoudelijk reglement genoemde gevallen beroep open bij de ~~voorzitter van de~~ Geschillencommissie danwel de Commissie van Beroep. De wijze van beroep is geregeld in het huishoudelijk reglement.
4. ~~Tegen een besluit tot functie-ontheffing staat beroep open bij de Geschillencommissie danwel de Commissie van Beroep. De wijze van beroep is geregeld in het huishoudelijk reglement.~~

## DE GESCHILLENCOMMISSIE EN DE COMMISSIE VAN BEROEP

### artikel 18

1. De vereniging heeft een Geschillencommissie en een Commissie van Beroep waarvan de leden worden benoemd door de landelijke raad.
2. Samenstelling, werkwijze en bevoegdheden van de Geschillencommissie en de Commissie van Beroep worden nader geregeld in het huishoudelijk reglement.
3. De leden van de Geschillencommissie en de Commissie van Beroep kunnen geen lid zijn van het landelijk bestuur of de landelijke raad.

## RECHTEN EN VERPLICHTINGEN VAN DE LEDEN

### artikel 19

1. De leden van de vereniging gedragen zich overeenkomstig de doelstelling van de vereniging.
2. Kaderleden, jeugdleden, buitengewone leden en begunstigers hebben alleen die rechten, welke hen in deze statuten en het huishoudelijk reglement uitdrukkelijk zijn toegekend.
3. Kaderleden, jeugdleden en buitengewone leden worden geacht de verplichtingen na te leven welke in deze statuten en het huishoudelijk reglement zijn verwoord.

Niet naleven kan aanleiding geven tot het opleggen van sancties. Deze sancties en de toepassing daarvan worden nader beschreven in het huishoudelijk reglement.

### artikel 20

1. De landelijke raad stelt de verplichte landelijke contributie van de kaderleden, de jeugdleden en de buitengewone leden vast.
2. Het landelijk bestuur is bevoegd in bijzondere gevallen gehele of gedeeltelijke ontheffing van de verplichting tot het betalen van contributie te verlenen.
3. De wijze van vaststelling van de contributie van de groepen aan de regio wordt geregeld in het huishoudelijk reglement.

## LANDELIJK BESTUUR

### artikel 21

1. Het landelijk bestuur is het bestuur van de vereniging.
2. ~~De leden van het landelijk bestuur zijn landelijk vrijwilliger.~~
3. ~~De leden van het landelijk bestuur ontvangen geen beloning voor hun werkzaamheden.~~

### artikel 22

1. Het landelijk bestuur bestaat uit ten minste negen personen. De leden van het landelijk bestuur dienen lid te zijn van de vereniging.
2. Binnen het landelijk bestuur worden in ieder geval de functies van voorzitter, vicevoorzitter, secretaris, penningmeester en twee internationaal commissarissen vervuld.
3. Behoudens de functie van voorzitter kunnen meerdere functies in één persoon worden verenigd.
4. De functies van voorzitter en vicevoorzitter dienen over een man en een vrouw verdeeld te zijn.
5. Het landelijk bestuur is samengesteld uit vrouwen en mannen, en wel zodanig dat de verhouding nooit ongunstiger is dan twee op één.
6. Indien het aantal leden van het landelijk bestuur beneden het in lid 1 gemelde minimum is gedaald, blijft het landelijk bestuur niettemin bevoegd.

### artikel 23

1. De leden van het landelijk bestuur worden op voordracht van het zittende landelijk bestuur gekozen door de landelijke raad voor een periode van maximaal drie jaar. De voorzitter, vicevoorzitter, secretaris, penningmeester en de beide internationaal commissarissen worden in functie gekozen.
2. De landelijke raad kan ook zelf ten aanzien van de leden van het landelijk bestuur voordrachten opstellen.
3. Herbenoeming is mogelijk. De maximale aaneengesloten zittingstermijn is negen jaar.

### artikel 24

1. Het landelijk bestuur stelt een rooster van aftreden vast. -
2. ~~Elk jaar treedt één derde (of daaromtrent) van de bestuursleden af volgens dit rooster.~~
2. Het landelijk bestuur kan het rooster van aftreden aanpassen.
3. ~~Indien een bestuurslid aftreedt vóór het einde van de termijn waarvoor hij was gekozen, benoemt de landelijke raad een nieuw bestuurslid dat op het rooster de plaats van zijn voorganger inneemt.~~

### artikel 25

1. Het bestuurslidmaatschap eindigt:
  - door het eindigen van het lidmaatschap van Scouting Nederland;
  - door schriftelijk te bedanken;
  - door het verstrijken van de benoemingsperiode;
  - in alle gevallen waarin het bestuurslid het vrije beheer over zijn vermogen verliest;
  - door het aangaan van een dienstverband met de vereniging;
  - door ontslag door de landelijke raad.
2. Een bestuurslid kan worden geschorst
  - door de landelijke raad;
  - door een unaniem besluit van de overige leden van het landelijk bestuur.
3. De schorsing loopt maximaal door tot de eerstvolgende vergadering van de landelijke raad. De procedure van een schorsing wordt nader geregeld in het huishoudelijk reglement.

## artikel 26

1. Het landelijk bestuur is verantwoordelijk voor
  - het realiseren van de doelstelling van Scouting Nederland;
  - het voorbereiden en uitvoeren van het beleid van Scouting Nederland;
  - het goed functioneren van de vaste landelijke teams en de onderlinge contacten tussen deze teams;
  - het beheren van de bezittingen van Scouting Nederland;
  - het onderhouden van contacten met de wereld[organisatiesbonden](#);
  - het vertegenwoordigen van Scouting Nederland;
  - het voorbereiden en leiden van de vergaderingen van de landelijke raad;
  - het verschaffen van alle informatie aan de landelijke raad die nodig is om het beleid vast te stellen en te controleren.
2. Het landelijk bestuur vertegenwoordigt de vereniging. De vertegenwoordigingsbevoegdheid komt bovendien toe aan de voorzitter en de secretaris gezamenlijk, danwel bij verhindering van één of van beiden door hun door het bestuur benoemde plaatsvervangers.
3. [Een bestuurder neemt niet deel aan de beraadslaging en besluitvorming aangaande een onderwerp waar hij een tegenstrijdig belang heeft. De overige bestuurders, ongeacht het aantal, zijn belast met de besluitvorming.](#)
4. [In geval van een tegenstrijdig belang van het gehele landelijke bestuur kan de landelijke raad een of meer personen aanwijzen om de vereniging te vertegenwoordigen.](#)
53. Het landelijk bestuur is bevoegd te besluiten tot het aangaan van overeenkomsten tot verkrijging, vervreemding en bezwaring van registergoederen.
64. Erfstellingen kunnen door de vereniging slechts worden aanvaard onder het voorrecht van boedelbeschrijving.
75. Het landelijk bestuur legt aan de landelijke raad een meerjarenbeleidsplan ter goedkeuring voor.
86. Jaarlijks legt het landelijk bestuur aan de landelijke raad een begroting, jaarrekening en een activiteitenplan ter goedkeuring voor.

## artikel 27

1. Het landelijk bestuur is tot het nemen van besluiten bevoegd indien ter vergadering meer dan de helft van zijn leden aanwezig is.
2. Besluiten worden genomen met een eenvoudige meerderheid van geldig uitgebrachte stemmen.
3. Stemmen bij volmacht is niet toegestaan.
4. Staken de stemmen, dan is het voorstel verworpen.
5. Het landelijk bestuur is bevoegd buiten vergadering besluiten te nemen, mits alle bestuursleden schriftelijk hun stem uitbrengen en hebben ingestemd met deze wijze van besluitvorming.
6. [Er kan in een bestuursvergadering elektronisch worden gestemd indien bij de oproeping van de vergadering deze mogelijkheid wordt vermeld. Artikelen 31 lid 2 tot en met 4 zijn van overeenkomstige toepassing.](#)
7. [In geval van ontstentenis of belet van een lid van het landelijk bestuur blijft het bestuur bevoegd tot uitoefening van al zijn taken en bevoegdheden.](#)
8. [In geval van ontstentenis of belet van het gehele landelijk bestuur berust het bestuur tijdelijk bij de door de landelijke raad aan te wijzen personen.](#)
96. Het landelijk bestuur regelt zijn interne gang van zaken.

## artikel 28

1. Het landelijk bestuur kan aan een bestuurslid of een derde volmacht verlenen om de vereniging binnen de grenzen van de volmacht te vertegenwoordigen;
2. Het landelijk bestuur kan voor de uitvoering van de hem opgedragen taken personeel in

- dienst nemen danwel een beroep doen op vrijwilligers.
3. De rechtspositieregelingen en arbeidsovereenkomsten van het personeel en de regelingen voor vrijwilligers worden vastgesteld door of namens het landelijk bestuur.

#### **artikel 29**

1. Indien het landelijk bestuur op grond van een besluit van de landelijke raad meent niet langer de verantwoordelijkheid voor het bestuur van de vereniging te kunnen dragen, stelt het zijn mandaat ter beschikking.
2. Het aftredende landelijk bestuur schrijft een vergadering van de landelijke raad uit ter verkiezing van nieuwe bestuursleden. Deze vergadering wordt gehouden binnen drie maanden na de datum waarop het landelijk bestuur zijn mandaat ter beschikking heeft gesteld.
3. Het aftredende landelijk bestuur behartigt de lopende zaken van de vereniging tot een nieuw bestuur is benoemd.

### **LANDELIJKE RAAD**

#### **artikel 30**

1. De algemene vergadering van de vereniging wordt gevormd door de landelijke raad. De landelijke raad stelt het algemeen beleid van de vereniging vast.
2. De landelijke raad bestaat uit leden, benoemd uit en door de leden als genoemd in artikel 9 in elke regio, alsmede uit drie leden vanuit het landelijk overleg van het waterwerk, (hetgeen gevormd wordt door de watergroepen van de vereniging).
3. Voor ieder van de leden van de landelijke raad wordt tevens een plaatsvervangend lid benoemd.
4. De functie van lid en plaatsvervangend lid zijn over een man en een vrouw verdeeld.
5. Het aantal leden van de landelijke raad komt overeen met het door het landelijk bestuur vastgestelde aantal regio's, vermeerderd met het aantal vertegenwoordigers van het waterwerk als bedoeld in lid 2 van dit artikel.
6. Aan de landelijke raad komen alle bevoegdheden toe, die niet door de wet of deze statuten aan andere organen zijn opgedragen.

#### **artikel 31**

1. Voor de vergadering van de landelijke raad worden de leden van de landelijke raad, alsmede de leden van het landelijk bestuur tijdig schriftelijk bijeengeroepen. De wijze van bijeenroepen, besluitvorming en verslaglegging wordt geregeld in het huishoudelijk reglement.
2. Indien bij de oproeping vermeld, is ieder stemgerechtigd lid bevoegd om door middel van een elektronisch communicatiemiddel aan de vergadering deel te nemen, daarin het woord te voeren en het stemrecht uit te oefenen, mits het stemgerechtigde lid via het elektronisch communicatiemiddel kan worden geïdentificeerd, rechtstreeks kan kennismaken van de verhandelingen ter vergadering en kan deelnemen aan de beraadslaging.
3. De landelijke raad kan in het huishoudelijk reglement voorwaarden stellen aan het gebruik van het elektronische communicatiemiddel.
4. Indien elektronische deelname door een stemgerechtigd lid om technische redenen onderbroken wordt, heeft dit geen gevolgen voor de rechtsgeldigheid van de besluitvorming in de vergadering.
2. De landelijke raad vergadert ten minste tweemaal per jaar. Daarnaast vergadert de landelijke raad telkens wanneer het landelijk bestuur dit nodig acht. Het bestuur is tot bijeenroeping verplicht wanneer ten minste één tiende van het aantal leden van de landelijke raad het landelijk bestuur, onder opgave van hetgeen zij behandeld wensen te zien, hierom schriftelijk verzoekt. Deze vergadering van de landelijke raad dient te worden gehouden binnen vier weken na de indiening van het verzoek. Indien aan het verzoek binnen veertien dagen geen gevolg wordt gegeven,

kunnen de verzoekers zelf tot die bijeenroeping overgaan door oproeping overeenkomstig het bepaalde in het huishoudelijk reglement.

3. De functies van voorzitter, vicevoorzitter en secretaris van de landelijke raad worden vervuld door de voorzitter, vicevoorzitter en secretaris van het landelijk bestuur, tenzij het landelijk bestuur uit zijn midden een andere persoon aanwijst.
4. Voor de vergaderingen van de landelijke raad worden tevens de plaatsvervangende leden uitgenodigd. De vergaderingen zijn openbaar voor leden van de vereniging. Het landelijk bestuur beslist over de toelating van andere personen.

#### **artikel 32**

1. Elk lid, en bij zijn/haar afwezigheid plaatsvervangend lid, van de landelijke raad heeft één stem. Stemmen bij volmacht is niet toegestaan.
2. De leden van het landelijk bestuur nemen deel aan de vergaderingen van de landelijke raad, maar hebben geen stemrecht.
3. De leden van het landelijk bestuur alsmede allen die daartoe op voorstel van de voorzitter van de vergadering door de landelijke raad in de gelegenheid worden gesteld, hebben spreekrecht in de vergaderingen van de landelijke raad.
4. Tijdens meningsvormende delen van de vergadering, die niet plenair plaatsvinden, hebben de leden en plaatsvervangende leden van de raad spreekrecht, evenals de leden van het landelijk bestuur en allen die door het landelijk bestuur zijn uitgenodigd.

#### **artikel 33**

1. Het bestuur van elke regio en [het waterwerkWaterscouting](#) organiseren ten minste elke drie jaar een verkiezing van de leden van de landelijke raad en hun plaatsvervangers.  
In de regio hebben alle kaderleden, als bedoeld in artikel 9, die een functie hebben binnen een regio, danwel woonachtig zijn binnen de geografische grenzen van een regio kiesrecht en worden in staat gesteld hun stem uit te brengen.  
Alle leden hebben recht op één stem, terwijl stemmen bij volmacht is uitgesloten.
2. De leden van de landelijke raad en hun plaatsvervangers worden voor een periode van drie jaar gekozen. Hervervkiezing is mogelijk. De maximale aaneengesloten zittingstermijn is negen jaar.
3. Indien een lid van de landelijke raad of zijn plaatsvervanger aftreedt voor het einde van de termijn waarvoor hij was gekozen, wordt door een tussentijdse verkiezing in zijn vervanging voorzien; een bij tussentijdse verkiezing benoemde bekleedt zijn functie tot het einde van de termijn waarvoor degene, in wiens plaats hij treedt, was gekozen.
4. De organisatie van de verkiezingen in de regio's en [het waterwerkWaterscouting](#) wordt nader geregeld in het huishoudelijk reglement.

#### **artikel 34**

1. Besluiten kunnen slechts worden genomen indien meer dan de helft van het aantal leden van de landelijke raad aanwezig is.
2. Is het vereiste aantal leden van de landelijke raad niet aanwezig dan kan over hetzelfde voorstel in de volgende vergadering opnieuw worden besloten, ongeacht het dan aanwezige aantal leden van de landelijke raad.
3. Beslissingen worden genomen met een eenvoudige meerderheid van geldig uitgebrachte stemmen. Blanco stemmen tellen niet mee ter bepaling van de uitslag van de stemming. Staken de stemmen, dan is het voorstel verworpen.
4. Stemming over zaken geschiedt bij handopsteken, tenzij een lid van de landelijke raad om een schriftelijke stemming verzoekt. Stemming over personen geschiedt schriftelijk.

#### **artikel 35**

1. De landelijke raad benoemt uit zijn midden een Financiële commissie, die uit ten minste drie en ten hoogste vijf leden bestaat. Deze commissie kan zo nodig één of twee deskundigen aantrekken.
2. De Financiële commissie heeft als taak de landelijke raad te adviseren over het goedkeuren van de balans en de staat van baten en lasten (jaarrekening) en het vaststellen van de begroting. Het landelijk bestuur is verplicht aan de landelijke raad en de Financiële commissie alle inlichtingen te verschaffen, welke zij nodig hebben voor een goede vervulling van hun taak.
3. De opdracht van de Financiële commissie kan te allen tijde door de landelijke raad worden herroepen, doch slechts door benoeming van een andere Financiële commissie.
4. De wijze van samenstelling en werkwijze van de Financiële commissie worden nader geregeld in het huishoudelijk reglement

## **FINANCIËLE MIDDELEN**

### **artikel 36**

1. De geldmiddelen van de vereniging worden gevormd door:
  - bijdragen van leden en begunstigers;
  - subsidies en sponsorgelden;
  - verkrijging krachtens schenking, legaat of erfstelling;
  - de inkomsten uit het vermogen van de vereniging;
  - alle andere baten, welke de vereniging overigens mocht verkrijgen.
2. De geldmiddelen van de vereniging worden uitsluitend ten bate van de doelstellingen van de vereniging aangewend.

### **artikel 37**

1. Het verenigingsjaar loopt van één januari tot en met éénendertig december.
2. Het landelijk bestuur is verplicht van de vermogenstoestand van de vereniging zodanige aantekeningen te houden dat daaruit te allen tijde zijn rechten en verplichtingen kunnen worden gekend.
3. Het landelijk bestuur brengt op een vergadering van de landelijke raad binnen zes maanden na afloop van het verenigingsjaar, behoudens verlenging van deze termijn door de landelijke raad, zijn jaarverslag uit en legt onder overlegging van een balans en een staat van baten en lasten, rekening en verantwoording over het afgelopen boekjaar af.  
Het financieel jaarverslag dient vergezeld te zijn van een verklaring van een registeraccountant omtrent de getrouwheid en aan de landelijke raad ter goedkeuring te worden voorgelegd. Goedkeuring door de landelijke raad strekt het bestuur tot décharge. Na afloop van de termijn van zes maanden kan ieder lid van de landelijke raad deze rekening en verantwoording in rechte van het landelijk bestuur vorderen.
4. Het landelijk bestuur is verplicht de bescheiden bedoeld in de leden 2 en 3 van dit artikel gedurende de wettelijke termijn te bewaren.

## **STATUTENWIJZIGING**

### **artikel 38**

1. Deze statuten kunnen uitsluitend worden gewijzigd door een besluit van de landelijke raad.
2. Een voorstel tot wijziging van deze statuten kan te allen tijde schriftelijk, onder vermelding van de woordelijke tekst der wijziging, door het landelijk bestuur bij de landelijke raad aanhangig worden gemaakt.
3. Wanneer ten minste één vierde deel van het aantal leden van de landelijke raad een voorstel tot wijziging van de statuten bij het bestuur indient, is het bestuur verplicht dit voorstel binnen zes maanden na de indiening daarvan bij de landelijke raad aanhangig te maken.

4. De woordelijke tekst van een voorstel tot wijziging van de statuten wordt in de agenda, welke aan de leden van de landelijke raad voor de vergadering wordt toegezonden, opgenomen en uiterlijk vier weken voor de vergadering, waarin de statutenwijziging aan de orde komt, aan de leden van de landelijke raad toegezonden.
5. Een rechtsgeldig besluit tot wijziging van de statuten kan slechts worden genomen met een meerderheid van ten minste twee derde van de uitgebrachte stemmen in een vergadering waarin ten minste twee derde van het aantal leden van de landelijke raad aanwezig is.
6. Is het vereiste aantal leden van de landelijke raad niet aanwezig, dan wordt ten minste veertien dagen nadien doch uiterlijk binnen zes weken na de vorige vergadering wederom een vergadering gehouden, welke met twee derde meerderheid van het aantal geldig uitgebrachte stemmen kan beslissen ongeacht het aantal aanwezige leden van de landelijke raad.
7. Amendementen op een voorstel tot wijziging van de statuten moeten ten minste twee weken voor de vergadering van de landelijke raad, waarin het voorstel zal worden behandeld, schriftelijk ter kennis van het landelijk bestuur worden gebracht, dat de amendementen alsdan onverwijld schriftelijk ter kennis brengt aan de leden van de landelijke raad.
8. Een statutenwijziging treedt niet in werking dan nadat hiervan een notariële akte is opgemaakt. Tot het doen verlijden van die akte zijn twee gezamenlijk handelende leden van het landelijk bestuur bevoegd.

## **ONTBINDING**

### **artikel 39**

1. De vereniging kan worden ontbonden door een besluit van de landelijke raad.
2. Het bepaalde in de leden 2, 3, 4, 5 en 6 van artikel 38 is van overeenkomstige toepassing.
3. Bij ontbinding geschiedt de vereffening door het landelijk bestuur of de door de landelijke raad bij het ontbindingsbesluit aangewezen vereffenaars.
4. Gedurende de vereffening vertegenwoordigen de vereffenaars, zo die zijn benoemd, gezamenlijk de vereniging in en buiten rechte.
5. Het besluit tot ontbinding houdt tevens in welke bestemming zal worden gegeven aan het liquidatiesaldo. Deze bestemming moet zoveel mogelijk het doel van de vereniging nabij komen.
6. Wat betreft de bestemming van subsidies of sponsorgelden zal overleg worden gepleegd met de betreffende instanties.
7. Na afloop van de vereffening blijven de boeken en bescheiden van de ontbonden vereniging gedurende zeven jaren berusten bij een daartoe door de landelijke raad bij het ontbindingsbesluit aangewezen bewaarder van de boeken en bescheiden.

## **HUISHOUDELIJK REGLEMENT**

### **artikel 40**

1. De landelijke raad stelt een huishoudelijk reglement vast, alsmede die reglementen waartoe verder wordt besloten.
2. De spelvisie van de vereniging, deskundigheidsbevordering en de Scoutingkleding worden beschreven in het huishoudelijk reglement dan wel in de appendices behorend bij het huishoudelijk reglement.

## **SLOTBEPALING**

### **artikel 41**

In alle gevallen waarin de wet, deze statuten en het huishoudelijk reglement niet voorzien, wordt beslist door het landelijk bestuur.





## 10a Aanpassing huishoudelijk reglement Scouting Nederland

In december 2022 staat de tweejaarlijkse reguliere herziening van het huishoudelijk reglement op de agenda. Indien mogelijk besluit de landelijke raad al in de vergadering van juni over onderwerpen waarover apart een besluit wenselijk is.

In december 2021 is de landelijke raad geïnformeerd over enkele aanpassingen die werden voorbereid. Op één na worden deze in dit document ter vaststelling voorgelegd. Dit zijn aanpassingen die ook bij de statutenwijziging aan de orde komen. In sommige gevallen komt de tekst van de statuten één op één in het reglement terug. In sommige gevallen is de opzet van het reglement anders of worden daarin nadere regels opgenomen.

In december 2022 zal nog het voorstel volgen over hoe de regionale admiraliteiten hun plek in de tekst zullen krijgen, evenals over de rechtspersoonlijkheid van admiraliteiten en eventueel regio's.

In de integrale herziening die in december op de agenda staat zullen eventuele kleine aanpassingen worden meegenomen die de afgelopen tijd zijn genoteerd.

Hieronder volgt een toelichting op de voorgestelde aanpassingen:

1. Toevoeging vanuit de Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen (WBTR) met betrekking tot handelen bij tegenstrijdig belang.
2. Eveneens als gevolg van de WBTR: Aanpassingen met betrekking tot "governance" in statuten en huishoudelijk reglement in de artikelen over de maatregelen en de geschillencommissie en commissie van beroep.
3. Toevoeging mogelijkheid in statuten om elektronisch te vergaderen.
4. Aanpassingen met betrekking tot rooster van aftreden en opvolging landelijk bestuur.

### **1. Handelen bij een tegenstrijdig belang – aanpassing artikel 88 (tekst sluit aan bij de tekst van de statutenwijziging)**

In de WBTR is een belangrijk onderwerp dat er bewust wordt gehandeld wanneer bestuurders tegenstrijdige belangen hebben. Regels over transparantie en onthouden van stemmen zijn daar onderdeel van en zijn verwoord in het bestuursreglement.

Een bestuurder die een ander belang heeft, dat tegenstrijdig is met het belang van de vereniging, moet zich onthouden van beslissingen.

In de statutenwijziging is hiervoor een tekst opgenomen. Voorstel is deze ook op te nemen in artikel 88 van het reglement en het artikel aan te passen als volgt:

#### **artikel 88 Vergaderingen en stemmingen**

1. Het landelijk bestuur is tot het nemen van besluiten bevoegd indien ter vergadering meer dan de helft van zijn leden aanwezig is.
2. Besluiten worden genomen met een eenvoudige meerderheid van geldig uitgebrachte stemmen.
3. Staken de stemmen dan is het voorstel verworpen.
4. [Een bestuurder neemt niet deel aan de beraadslaging en besluitvorming aangaande een onderwerp waar hij een tegenstrijdig belang heeft. De overige bestuurders, ongeacht het aantal, zijn belast met de besluitvorming.](#)
5. [In geval van een tegenstrijdig belang van het gehele landelijke bestuur kan de landelijke raad een of meer personen aanwijzen om Scouting Nederland te vertegenwoordigen.](#)

## 2. “Governance”- Duiding bevoegdheden geschillencommissie en commissie van beroep versus verantwoordelijkheid landelijk bestuur – aanpassing artikelen 103, 105, 107, 108, 109, 113, 114, 118, 119, 153, 157, 162, 165.

De WBTR stelt regels om in een organisatie te zorgen voor goed bestuur. Onderdeel daarvan is dat het bestuur van de vereniging een verantwoordelijkheid heeft om de vereniging op goede wijze te besturen. Het is belangrijk dat het bestuur deze verantwoordelijkheid kan nemen en er duidelijkheid bestaat over beleid en uitvoering daarvan. In een vereniging voert het bestuur het beleid uit dat door de ledenvergadering wordt bepaald. Het bestuur legt verantwoordelijkheid af aan de ledenvergadering. Binnen Scouting zijn dat de groepsraden, kringraden, regionraden en de landelijke raad. Deze hebben een controlerende functie over de uitvoering van beleid. Voor bepaalde besluiten is het belangrijk dat deze snel en direct getoetst kunnen worden. We hebben een geschillencommissie en commissie van beroep die geschillen en besluiten kunnen beoordelen.

Echter is momenteel niet voldoende geduid welke handelingen en besluiten van een bestuur door de commissies wel en niet getoetst kunnen worden. Daardoor lijken enkele bevoegdheden en verantwoordelijkheden van het bestuur verschoven naar de ‘rechtsprekende macht’. Zoals besluiten over beleid, maar volgens de externe adviseur ook ten aanzien van de maatregelen zoals op non-actiefstelling. Het is belangrijk dat de bestuurlijke macht en rechtsprekende macht van elkaar gescheiden zijn. Om te zorgen dat het landelijk bestuur te allen tijde de bestuurlijke verantwoordelijkheid kan dragen, worden in de statuten en het reglement de bevoegdheden van de commissies nader geduid.

In de statutenwijziging is hiervoor een enkele aanpassing opgenomen. In de statuten wordt vervolgens voor nadere regels rondom de maatregelen en de bevoegdheden van de commissies naar het huishoudelijk reglement verwezen. Daarom worden er in het huishoudelijk reglement meer aanpassingen voorgesteld.

Aanpassing is met name dat de commissies bevoegd zijn om te besluiten in gevallen waar van een lid een functie of het lidmaatschap wordt beperkt.

Bij de maatregel *op non-actiefstelling* van normale duur is geen beroep meer mogelijk. De op non-actiefstelling is een tijdelijke maatregel die een bestuur indien nodig toepast om zo een korte rustperiode te creëren voor nader onderzoek. Deze duurt maximaal 6 of, indien nodig, 12 weken. Dit is geen definitieve maatregel of sanctie, maar een besluit omwille van de bedrijfsvoering. En zodanig kort, dat een toetsing door de commissies daar op dat moment niet past.

In bijzondere gevallen kan de op non-actiefstelling langer duren, namelijk als justitie het gedrag in onderzoek heeft. Soms kan dit jaren duren. Daarbij past wel dat er een toetsing door de commissies mogelijk is. In die gevallen en bij de definitieve maatregelen *functie-ontheffing*, *opzegging* en *ontzetting* blijft wel beroep mogelijk.

Om de bepalingen te verduidelijken zijn de teksten over schorsing van een besluit bij de maatregelen verwijderd. Deze zijn eigenlijk overbodig, omdat er namelijk tijdens een behandeling door de commissies altijd een voorlopige voorziening mogelijk is als daar aanleiding toe is vanuit artikelen 155 en 160.

De infobladen over de maatregelen en commissies die beschikbaar zijn worden na besluitvorming vernieuwd.

Voorstel is de tekst van de genoemde artikelen aan te passen als volgt:

### **artikel 103 Op-non-actiefstelling**

1. Het landelijk bestuur van Scouting Nederland heeft de bevoegdheid een lid van Scouting Nederland op non-actief te stellen.
2. Het groepsbestuur van de groepsvereniging heeft de bevoegdheid een lid van de groepsvereniging op non-actief te stellen.
3. Het kringbestuur van een kringvereniging heeft de bevoegdheid om een lid van de kringvereniging op non-actief te stellen.

4. Het bestuur van een organisatieonderdeel heeft de bevoegdheid een lid dat door dit bestuur in een functie is benoemd op non-actief te stellen met betrekking tot de activiteiten waarover het bestuur de verantwoordelijkheid draagt.
5. Een besluit tot op non-actief stellen van een lid wordt alleen dan genomen wanneer het gedrag of de gedragingen van het lid daartoe uitdrukkelijk aanleiding geven.
6. De periode van op-non-actiefstelling dient door het bestuur dat tot het besluit van op-non-actiefstelling heeft besloten, te worden gebruikt om de oorzaken die tot de op-non-actiefstelling aanleiding waren weg te nemen, dan wel te onderzoeken of een andere maatregel noodzakelijk is.
7. Het besluit tot het op non-actief stellen en de duur van het op non-actief stellen, worden het betrokken lid schriftelijk en voorzien van een deugdelijke motivering, [spoedig](#) medegedeeld. In het besluit wordt beschreven wat er van de betrokkene wordt verwacht.
8. Het besluit tot het op non-actief stellen treedt in werking de dag nadat het is verzonden.
9. Indien het besluit tot het op non-actief stellen het betrokken lid ter hand wordt gesteld, treedt het onmiddellijk hierna in werking.
10. ~~Indien het betrokken lid zich niet met het besluit tot het op non-actief stellen kan verenigen, dan kan het betrokken lid zich tot de voorzitter van de Geschillencommissie onderscheidenlijk de Commissie van Beroep, wenden met een schriftelijk en gemotiveerd verzoek om de op-non-actief stelling te schorsen. In het besluit tot het op non-actief stellen dient deze mogelijkheid tot schorsing te worden vermeld.~~
11. ~~Bij dit schorsingsverzoek dient een afschrift van het besluit tot het op non-actief stellen te worden overgelegd.~~
12. ~~De voorzitter van de Geschillencommissie onderscheidenlijk de Commissie van Beroep, of een door de voorzitter aangewezen lid van de commissie behandelt het schorsingsverzoek in een mondelinge zitting uiterlijk twee weken na ontvangst van het verzoek en doet aansluitend onmiddellijk uitspraak.~~

#### **artikel 105 Bijzondere bepalingen**

1. In bijzondere omstandigheden kan het groepsbestuur van de groepsvereniging dat tot een op-non-actiefstelling heeft besloten, het landelijk bestuur van Scouting Nederland verzoeken haar toe te staan de termijn als bedoeld in artikel 102 lid 2, eenmalig met maximaal 6 weken te verlengen.
  - a. een dusdanig verzoek wordt schriftelijk en deugdelijk gemotiveerd gedaan;
  - b. indien het landelijk bestuur het verzoek afwijst staan hiertegen geen rechtsmiddelen open;
  - c. indien het verzoek wordt toegewezen is artikel 103 van overeenkomstige toepassing.
2. Indien omtrent het gedrag van betrokkene aangifte is gedaan bij justitie [of een justitieel onderzoek loopt](#), duurt de op-non-actiefstelling tot in laatste instantie door het openbaar ministerie en/of de rechter is beslist.
3. ~~Indien het gedrag van betrokkene in behandeling is bij een bevoegde tuchtcommissie duurt de op non-actiefstelling tot in laatste instantie door de tuchtcommissies is beslist.~~
3. ~~Indien het betrokken lid zich niet kan verenigen met een besluit tot op non-actiefstelling zoals bedoeld in lid 2, kan het betrokken lid binnen zes weken vanaf de dag na verzending van het besluit bezwaar aantekenen bij de Geschillencommissie onderscheidenlijk de Commissie van Beroep.~~

#### **artikel 107 Functieonthefing door Scouting Nederland**

1. Het landelijk bestuur van Scouting Nederland heeft de bevoegdheid een lid van Scouting Nederland uit één of meer van zijn functie(s) binnen Scouting Nederland te ontheffen.
2. Een besluit tot functieonthefing van een lid wordt alleen dan genomen wanneer het gedrag of de gedragingen van het lid daartoe uitdrukkelijk aanleiding geven.
3. Voordat het landelijk bestuur het besluit neemt tot functieonthefing, stelt het het betrokken lid in de gelegenheid zijn zienswijze schriftelijk naar voren te brengen. Het landelijk bestuur kan het betrokken lid hiervoor een redelijke termijn stellen.

4. Het besluit tot functieonthefing wordt het betrokken lid schriftelijk en voorzien van een deugdelijke motivering spoedig medegedeeld.
5. Het besluit tot functieonthefing treedt in werking de dag nadat het is verzonden.
6. Het betrokken lid heeft, te rekenen vanaf de dag na verzending van het besluit tot functieonthefing, zes weken de tijd om tegen de functieonthefing bezwaar aan te tekenen bij de Commissie van Beroep van Scouting Nederland. In het besluit tot functieonthefing dient deze mogelijkheid om bezwaar aan te tekenen en de daarbij behorende termijn, te worden vermeld.
7. Indien door het betrokken lid bezwaar wordt ingesteld tegen de functieonthefing dan wordt de functieonthefing hierdoor niet geschorst.
8. ~~Indien door het betrokken lid bezwaar is ingesteld tegen de functieonthefing, dan kan het betrokken lid zich tot de voorzitter van de Commissie van Beroep wenden met een schriftelijk en gemotiveerd verzoek om de functieonthefing te schorsen. In het besluit tot functieonthefing dient deze mogelijkheid om een schorsingsverzoek in te dienen, te worden vermeld.~~
9. ~~Bij dit verzoek tot schorsing dient een afschrift van het besluit tot functieonthefing te worden overgelegd.~~
10. ~~De voorzitter van de Commissie van Beroep, of een door de voorzitter aangewezen lid van de commissie behandelt het schorsingsverzoek in een mondelinge zitting uiterlijk twee weken na ontvangst van het verzoek en doet aansluitend onmiddellijk uitspraak.~~
11. Indien de bezwaartermijn ongebruikt is verstreken, dan wel wanneer de Commissie van Beroep de bezwaren tegen de functieonthefing ongegrond acht, wordt de inschrijving van het betrokken lid bij Scouting Nederland in die zin gewijzigd.

**artikel 108      Functieonthefing door groepsvereniging, kringvereniging of andere organisatie**

1. Het groepsbestuur van de groepsvereniging heeft de bevoegdheid een lid van de groepsvereniging uit één of meer van zijn functie(s) binnen de groepsvereniging te ontheffen.
2. Het kringbestuur van de kringvereniging heeft de bevoegdheid een lid van de kringvereniging uit één of meer van zijn functie(s) binnen de kringvereniging te ontheffen. De overige leden van dit artikel zijn van overeenkomstige toepassing.
3. Het bestuur van een organisatieonderdeel heeft de bevoegdheid een lid dat binnen dit organisatieonderdeel in een functie is benoemd uit één of meerdere functies binnen het betreffende organisatieonderdeel te ontheffen met betrekking tot de activiteiten waarover het bestuur de verantwoordelijkheid draagt.
4. Een besluit tot functieonthefing van een lid wordt alleen dan genomen wanneer het gedrag of de gedragingen van het lid daartoe uitdrukkelijk aanleiding geven.
5. Voordat het bestuur het besluit neemt tot functieonthefing stelt het het betrokken lid in de gelegenheid zijn zienswijze mondeling of schriftelijk naar voren te brengen. Het bestuur kan het betrokken lid hiervoor een redelijke termijn stellen.
6. Het bestuur van een groep of kring zal, voordat zij het besluit neemt tot functieonthefing, het advies inwinnen van de groepsraad of kringraad. De raad zal niet eerder advies uitbrengen dan nadat zij het betrokken lid de gelegenheid heeft geboden hierover het woord te voeren.
7. Het besluit tot functieonthefing wordt het betrokken lid schriftelijk én voorzien van een deugdelijke motivering, spoedig medegedeeld.
8. Indien het bestuur daarbij afwijkt van het advies van de raad zal zulks met de redenen van afwijking in de motivering van het besluit tot functieonthefing worden vermeld.
9. Het besluit tot functieonthefing treedt in werking de dag nadat het is verzonden.
10. Het betrokken lid heeft, te rekenen vanaf de dag na verzending van het besluit tot functieonthefing, zes weken de tijd om tegen de functieonthefing schriftelijk bezwaar aan te tekenen bij de Geschillencommissie van Scouting Nederland. In het besluit tot functieonthefing dient deze mogelijkheid om bezwaar aan te tekenen en de daarbij behorende termijn, te worden vermeld.

11. Indien door het betrokken lid bezwaar wordt ingesteld tegen de functieontheffing dan wordt de functieontheffing hierdoor niet geschorst.
12. ~~Indien door het betrokken lid bezwaar is ingesteld tegen de functieontheffing, dan kan het betrokken lid zich tot de voorzitter van de Geschillencommissie wenden met een schriftelijk en gemotiveerd verzoek om de functieontheffing te schorsen. In het besluit tot functieontheffing dient deze mogelijkheid om een schorsingsverzoek in te dienen, te worden vermeld.~~
13. ~~Bij dit verzoek tot schorsing dient een afschrift van het besluit tot functieontheffing te worden overgelegd.~~
14. ~~De voorzitter van de Geschillencommissie, of een door de voorzitter aangewezen lid van de commissie behandelt het schorsingsverzoek in een mondelinge zitting uiterlijk twee weken na ontvangst van het verzoek en doet aansluitend onmiddellijk uitspraak.~~
15. Indien de bezwaartermijn ongebruikt is verstreken, dan wel wanneer de Geschillencommissie de bezwaren tegen de functieontheffing ongegrond acht, wordt de inschrijving van het betrokken lid bij Scouting Nederland in die zin gewijzigd.

#### **artikel 109      Voorstel tot functieontheffing door Scouting Nederland**

1. Door een bestuur op elk niveau binnen Scouting Nederland kan aan het landelijk bestuur verzocht worden een lid dat onder verantwoordelijkheid van dit bestuur een of meerdere functies vervult van één of meer van deze functie(s) te ontheffen.
2. Een dusdanig verzoek wordt schriftelijk en deugdelijk gemotiveerd gedaan.
3. Indien het landelijk bestuur het verzoek afwijst, staan hiertegen geen rechtsmiddelen open.
4. Indien het landelijk bestuur gehoor geeft aan het verzoek, zal zij handelen zoals in artikel 107 aangegeven.
5. ~~Indien het betrokken lid tegen de functieontheffing bezwaar aantekent, hebben ook verzoekers het recht door de Commissie van Beroep gehoord te worden.~~

#### **artikel 113      Opzegging door of namens Scouting Nederland**

1. Opzeggen van het lidmaatschap namens Scouting Nederland geschiedt door het landelijk bestuur.
2. Opzegging door Scouting Nederland kan plaatsvinden:
  - a. indien een lid heeft opgehouden te voldoen aan de vereisten die ten aanzien van het lidmaatschap zijn gesteld;
  - b. indien een lid nalaat te voldoen aan de in het huishoudelijk reglement ten aanzien van het lidmaatschap gestelde verplichtingen;
  - c. indien van Scouting Nederland redelijkerwijs niet gevergd kan worden het lidmaatschap te laten voortduren.
3. Voordat het landelijk bestuur het besluit neemt tot opzegging van het lidmaatschap stelt zij het betrokken lid in de gelegenheid zijn zienswijze schriftelijk naar voren te brengen. Het landelijk bestuur kan het betrokken lid hiervoor een redelijke termijn stellen.
4. Het besluit tot opzegging van het lidmaatschap wordt het betrokken lid schriftelijk en voorzien van een deugdelijke motivering, [spoedig](#) medegedeeld.
5. Het besluit tot opzegging van het lidmaatschap treedt in werking de dag nadat het is verzonden.
6. Het betrokken lid heeft, te rekenen vanaf de dag na verzending van het besluit tot opzegging van het lidmaatschap, vier weken de tijd om tegen de opzegging bezwaar aan te tekenen bij de Commissie van Beroep van Scouting Nederland. In het besluit tot opzegging van het lidmaatschap dient deze mogelijkheid om bezwaar aan te tekenen en de daarbij behorende termijn, te worden vermeld.
7. Indien door het betrokken lid bezwaar wordt ingesteld tegen de opzegging dan wordt de opzegging van het lidmaatschap hierdoor niet geschorst.
8. ~~Indien door het betrokken lid bezwaar is ingesteld tegen de opzegging van het lidmaatschap, dan kan het betrokken lid zich tot de voorzitter van de Commissie van Beroep wenden met een schriftelijk en gemotiveerd verzoek om de opzegging te schorsen. In het besluit tot~~

~~opzegging van het lidmaatschap dient deze mogelijkheid om een schorsingsverzoek in te dienen, te worden vermeld.~~

- ~~9. Bij dit verzoek tot schorsing dient een afschrift van het besluit tot opzegging van het lidmaatschap te worden overgelegd.~~
- ~~10. De voorzitter van de Commissie van Beroep, of een door de voorzitter aangewezen lid van de commissie behandelt het schorsingsverzoek in een mondelinge zitting uiterlijk twee weken na ontvangst van het verzoek en doet aansluitend onmiddellijk uitspraak.~~
11. Indien de bezwaartermijn ongebruikt is verstreken, dan wel wanneer de Commissie van Beroep het bezwaar tegen de opzegging ongegrond acht, wordt het betrokken lid uitgeschreven bij Scouting Nederland.

#### **artikel 114 Opzegging door de groepsvereniging of kringvereniging**

1. Opzeggen van het lidmaatschap bij de groepsvereniging geschiedt door het groepsbestuur.
2. Opzeggen van het lidmaatschap bij de kringvereniging geschiedt door het kringbestuur. De overige leden van dit artikel zijn van overeenkomstige toepassing.
3. Opzegging door de groepsvereniging kan plaatsvinden:
  - a. indien een lid heeft opgehouden te voldoen aan de vereisten die ten aanzien van het lidmaatschap zijn gesteld;
  - b. indien een lid nalaat te voldoen aan de in het huishoudelijk reglement ten aanzien van het lidmaatschap gestelde verplichtingen;
  - c. indien van de groepsvereniging redelijkerwijs niet gevergd kan worden het lidmaatschap te laten voortduren;
  - d. indien een lid niet voldoet aan de contributieverplichtingen zoals vereist voor het lidmaatschap.
4. Voordat het groepsbestuur het besluit neemt tot opzegging van het lidmaatschap stelt het groepsbestuur het betrokken lid in de gelegenheid zijn zienswijze mondeling of schriftelijk naar voren te brengen. Het groepsbestuur kan het betrokken lid hiervoor een redelijke termijn stellen.
5. Het groepsbestuur zal, voordat zij het besluit neemt het lidmaatschap van een lid op te zeggen, het advies inwinnen van de groepsraad. De groepsraad zal niet eerder advies uitbrengen dan nadat zij het betrokken lid de gelegenheid heeft geboden hierover het woord te voeren.
6. Het besluit tot opzegging van het lidmaatschap wordt het betrokken lid of de wettelijke vertegenwoordiger(s) schriftelijk én voorzien van een deugdelijke motivering, [spoedig](#) medegedeeld.
7. Indien het groepsbestuur daarbij afwijkt van het advies van de groepsraad zal zulks met de redenen van afwijking in de motivering van het besluit tot opzegging van het lidmaatschap worden vermeld.
8. Het besluit tot opzegging van het lidmaatschap treedt in werking de dag nadat het is verzonden.
9. Het betrokken lid heeft, te rekenen vanaf de dag na verzending van het besluit tot opzegging van het lidmaatschap, vier weken de tijd om tegen de opzegging schriftelijk bezwaar aan te tekenen bij de Geschillencommissie van Scouting Nederland. In het besluit tot opzegging van het lidmaatschap dient deze mogelijkheid om bezwaar aan te tekenen en de daarbij behorende termijn, te worden vermeld.
10. Indien door het betrokken lid bezwaar wordt ingesteld tegen de opzegging dan wordt de opzegging van het lidmaatschap hierdoor niet geschorst.
11. ~~Indien door het betrokken lid bezwaar is ingesteld tegen de opzegging van het lidmaatschap, dan kan het betrokken lid zich tot de voorzitter van de Geschillencommissie wenden met een schriftelijk en gemotiveerd verzoek om de opzegging te schorsen. In het besluit tot opzegging van het lidmaatschap dient deze mogelijkheid om een schorsingsverzoek in te dienen, te worden vermeld.~~

- ~~12. — Bij dit verzoek tot schorsing dient een afschrift van het besluit tot opzegging van het lidmaatschap te worden overgelegd.~~
- ~~13. — De voorzitter van de Geschillencommissie, of een door de voorzitter aangewezen lid van de commissie behandelt het schorsingsverzoek in een mondelinge zitting uiterlijk twee weken na ontvangst van het verzoek en doet aansluitend onmiddellijk uitspraak.~~
14. Indien de bezwaartermijn ongebruikt is verstreken, dan wel wanneer de Geschillencommissie de bezwaren tegen de opzegging ongegrond acht, wordt het betrokken lid uitgeschreven bij de groepsvereniging en deelt de groepsvereniging deze wijziging mee aan Scouting Nederland.

#### **artikel 118      Ontzetting uit het lidmaatschap bij Scouting Nederland**

1. Ontzetting uit het lidmaatschap bij Scouting Nederland geschiedt door het landelijk bestuur.
2. Ontzetting uit het lidmaatschap door Scouting Nederland kan alleen plaatsvinden:
  - a. indien het lid ernstig handelt in strijd met de statuten;
  - b. indien het lid ernstig handelt in strijd met het huishoudelijk reglement;
  - c. indien het lid ernstig handelt in strijd met de besluiten van enig orgaan van Scouting Nederland;
  - d. indien het lid jegens Scouting Nederland ernstig onrechtmatig handelt of heeft gehandeld.
3. Het besluit tot ontzetting uit het lidmaatschap wordt het betrokken lid schriftelijk en voorzien van een deugdelijke motivering spoedig medegedeeld.
4. Het besluit tot ontzetting uit het lidmaatschap treedt in werking de dag nadat het is verzonden.
5. Het betrokken lid heeft, te rekenen vanaf de dag na verzending van het besluit tot ontzetting uit het lidmaatschap, zes weken de tijd om tegen de ontzetting schriftelijk bezwaar aan te tekenen bij de Commissie van Beroep van Scouting Nederland. In het besluit tot ontzetting uit het lidmaatschap dient deze mogelijkheid om bezwaar aan te tekenen en de daarbij behorende termijn te worden vermeld.
6. Indien door het betrokken lid bezwaar wordt ingesteld tegen de ontzetting, dan wordt de ontzetting uit het lidmaatschap hierdoor niet geschorst.
- ~~7. Indien door het betrokken lid bezwaar is ingesteld tegen de ontzetting uit het lidmaatschap, dan kan het betrokken lid zich tot de voorzitter van de Commissie van Beroep wenden met een schriftelijk en gemotiveerd verzoek om de ontzetting uit het lidmaatschap te schorsen. In het besluit tot ontzetting uit het lidmaatschap dient deze mogelijkheid om een schorsingsverzoek in te dienen te worden vermeld.~~
- ~~8. — Bij dit verzoek tot schorsing dient een afschrift van het besluit tot ontzetting uit het lidmaatschap te worden overgelegd.~~
- ~~9. — De voorzitter van de Commissie van Beroep, of een door de voorzitter aangewezen lid van de commissie behandelt het schorsingsverzoek in een mondelinge zitting uiterlijk twee weken na ontvangst van het verzoek en doet aansluitend onmiddellijk uitspraak.~~
10. Indien de bezwaartermijn ongebruikt is verstreken, dan wel wanneer de Commissie van Beroep de bezwaren tegen de ontzetting ongegrond acht, wordt het betrokken lid uitgeschreven bij Scouting Nederland.

#### **artikel 119      Ontzetting uit het lidmaatschap van een groepsvereniging of kringvereniging**

1. Ontzetting uit het lidmaatschap bij een groepsvereniging geschiedt door het groepsbestuur.
2. Ontzetting uit het lidmaatschap bij een kringvereniging geschiedt door het kringbestuur. De overige leden van dit artikel zijn van overeenkomstige toepassing.
3. Ontzetting uit het lidmaatschap door het groepsbestuur kan alleen plaatsvinden:
  - a. indien het lid ernstig handelt in strijd met de statuten;
  - b. indien het lid ernstig handelt in strijd met het huishoudelijk reglement;
  - c. indien het lid ernstig handelt in strijd met de besluiten van enig orgaan van de groepsvereniging;
  - d. indien het lid jegens de groepsvereniging ernstig onrechtmatig handelt of heeft gehandeld.

4. Het besluit tot ontzetting uit het lidmaatschap wordt het betrokken lid schriftelijk en voorzien van een deugdelijke motivering spoedig medegedeeld.
5. Het besluit tot ontzetting uit het lidmaatschap treedt in werking de dag nadat het is verzonden.
6. Het betrokken lid heeft, te rekenen vanaf de dag na verzending van het besluit tot ontzetting uit het lidmaatschap, zes weken de tijd om tegen de ontzetting schriftelijk bezwaar aan te tekenen bij de Geschillencommissie van Scouting Nederland. In het besluit tot ontzetting uit het lidmaatschap dient deze mogelijkheid om bezwaar aan te tekenen en de daarbij behorende termijn te worden vermeld.
7. Indien door het betrokken lid bezwaar wordt ingesteld tegen de ontzetting dan wordt de ontzetting uit het lidmaatschap hierdoor niet geschorst.
8. ~~Indien door het betrokken lid bezwaar is ingesteld tegen de ontzetting uit het lidmaatschap, dan kan het betrokken lid zich tot de voorzitter van de Geschillencommissie wenden met een schriftelijk en gemotiveerd verzoek om de ontzetting uit het lidmaatschap te schorsen. In het besluit tot ontzetting uit het lidmaatschap dient deze mogelijkheid om een schorsingsverzoek in te dienen, te worden vermeld.~~
9. ~~Bij dit verzoek tot schorsing dient een afschrift van het besluit tot ontzetting uit het lidmaatschap te worden overgelegd.~~
10. ~~De voorzitter van de Geschillencommissie, of een door de voorzitter aangewezen lid van de commissie behandelt het schorsingsverzoek in een mondelinge zitting uiterlijk twee weken na ontvangst van het verzoek en doet aansluitend onmiddellijk uitspraak.~~
11. Indien de bezwaartermijn ongebruikt is verstreken, dan wel wanneer de Geschillencommissie de bezwaren tegen de ontzetting ongegrond acht, wordt het betrokken lid uitgeschreven bij de groepsvereniging en deelt de groepsvereniging deze wijziging mee aan Scouting Nederland.

#### **artikel 153 Taak van de Geschillencommissie**

1. De Geschillencommissie beoordeelt in eerste aanleg over geschillen waarbij een handeling of besluit gevolgen heeft voor de voortzetting van een functie of het lidmaatschap van een lid tussen partijen, waaronder de bezwaarmogelijkheden benoemd in paragrafen 5.4 tot en met 5.7., met uitzondering van geschillen die naar hun aard buiten de bevoegdheid van de Geschillencommissie vallen waaronder geschillen waarvan de behandeling uitsluitend tot de bevoegdheid van de Commissie van Beroep behoort.
2. Afhankelijk van de aard van het geschil kan de Geschillencommissie optreden als geschillenbeslechtingscommissie of als tuchtcommissie.

#### **artikel 157 Taak van de Commissie van Beroep**

1. Bij de Commissie van Beroep kan binnen vier weken na ontvangst beroep worden ingesteld tegen een uitspraak van de Geschillencommissie.
2. De Commissie van Beroep beoordeelt in eerste aanleg en als enige instantie een besluit van het landelijk bestuur, genomen ten aanzien van een functie of het lidmaatschap van een individueel lid, individuele leden, een specifiek orgaan of specifieke organen.
3. De Commissie van Beroep beoordeelt in eerste aanleg en als enige instantie een besluit van het landelijk bestuur om iemand niet als lid te accepteren.

#### **artikel 162 Melden van een geschil**

1. Degene die het geschil wil voorleggen aan de Geschillencommissie of de Commissie van Beroep, doet dit door indiening van het geschillenformulier.
2. Het geschillenformulier is verkrijgbaar bij de afdeling juridische dienstverlening van het landelijk servicecentrum.
3. Het geschillenformulier bevat minimaal:
  - a. een omschrijving of het formulier gericht is aan de Geschillencommissie of aan de Commissie van Beroep;
  - b. de naam van de indiener;



- c. een omschrijving van het lid of orgaan van Scouting Nederland waartegen het geschil gericht is;
  - d. een afschrift van het besluit van het orgaan van scouting waartegen het beroep wordt ingesteld, en afschriften van de voornaamste op de zaak betrekking hebbende stukken. Indien het beroep niet is gericht tegen een besluit, feitelijke gedraging kan worden volstaan met een omschrijving van de handeling, gedraging of het besluit waartegen het geschil gericht is;
  - e. een beschrijving van de gronden waarop het geschil rust;
4. Het geschillenformulier dient volledig ingevuld, gedateerd en ondertekend te worden gezonden naar de afdeling juridische dienstverlening van het landelijk servicecentrum. De afdeling juridische dienstverlening geeft een bewijs van ontvangst af.
  5. Indien het geschillenformulier niet voldoet aan de vereisten, wordt degene die het formulier heeft ingediend op het verzuim gewezen en in de gelegenheid gesteld het verzuim binnen een termijn van twee weken te herstellen.

#### **Artikel 165 Samenstelling sectie**

1. Een behandelend sectie van de Geschillencommissie of de Commissie van Beroep bestaat uit drie leden, ten minste één van deze leden is jurist. Zij kiezen uit het midden van de sectie een voorzitter.
2. Deze drie leden worden door de voorzitter van de Geschillencommissie en Commissie van Beroep in overleg met de griffier aangezocht voor de behandeling van een aanhangig gemaakt geschil.
3. [Bij de behandeling van een voorlopige voorziening kan de behandelend sectie bestaan uit één lid, aangewezen door de voorzitter van de Geschillencommissie en Commissie van Beroep.](#)
43. De behandelend sectie wordt voor de behandeling van dat geschil aangemerkt als de Geschillencommissie c.q. Commissie van Beroep.
54. Aan partijen wordt schriftelijk mededeling gedaan van het instellen van een sectie, belast met de behandeling van het geschil, en van de samenstelling daarvan.
65. De leden die deel uitmaken van de sectie die in eerste aanleg over een geschil geoordeeld heeft, kunnen geen deel uitmaken van een sectie die in tweede aanleg over hetzelfde geschil oordeelt.

### **3. Elektronisch stemmen – aanpassing artikelen 43 en 76**

Dit onderwerp volgt niet direct uit de WBTR, maar kwam naar voren door de Coronacrisis. Bij goed besturen hoort ook dat er tijdig besluiten genomen kunnen worden en dat bleek formeel lastig te zijn in de periode dat we niet bij elkaar mochten komen. Bij de meeste rechtspersonen was het alleen mogelijk om op een fysieke vergadering besluiten te nemen. Elektronisch stemmen is alleen mogelijk als dat specifiek in de statuten wordt genoemd. Een tijdelijke wet heeft voor extra mogelijkheden gezorgd in Corona-tijd. Het is goed om in de statuten en het reglement bepalingen op te nemen die ook na Corona mogelijk maken om stemmen flexibel in te richten.

In de statuten wordt de mogelijkheid toegevoegd voor de landelijke raad en het landelijk bestuur. Ook in reglement zijn hiervoor aanpassingen opgenomen.

Voorstel is om in het huishoudelijk reglement deze mogelijkheid ook te vermelden bij de regio's. De regiostructuur met de regiораad is momenteel niet een rechtspersoon waar dit in de statuten kan worden opgenomen. Vermelding in het huishoudelijk reglement maakt duidelijk dat ook in de regiораad deze mogelijkheid gewenst is.

Voorstel is de tekst van artikel 76 aan te passen als volgt:

#### **artikel 43 Vergaderingen**

1. De regiораad vergadert ten minste twee maal per jaar en verder zo vaak als het regiobestuur dit nodig acht.

2. Het regiobestuur dient tevens een vergadering van de regioraad uit te schrijven indien ten minste één tiende van de leden van de regioraad dit verzoekt. Indien het regiobestuur niet aan dit verzoek voldoet of kan voldoen, kunnen de verzoekers tot het bijeenroepen overgaan.
3. Het regiobestuur kondigt ten minste vier weken voor de vergadering de datum van de vergadering aan. De datum wordt bekend gemaakt aan de leden van de regioraad en aan de secretariaten van de tot de regio behorende groeps- en kringverenigingen. De agenda en de daarbij behorende stukken dienen uiterlijk twee weken voor de vergadering in het bezit te zijn van de leden van de regioraad en de secretariaten van de tot de regio behorende groeps- en kringverenigingen.
4. [Indien bij de oproeping voor de vergadering vermeld, kan een lid van de regioraad via een elektronisch middel deelnemen aan de vergadering, mits hij via het elektronisch middel kan worden geïdentificeerd. Als de deelname door technische redenen wordt onderbroken heeft dit geen gevolgen voor de rechtsgeldigheid.](#)
4. De leden van het regiobestuur nemen deel aan de vergaderingen van de regioraad. Zij hebben spreekrecht maar geen stemrecht.
5. Indien er ten dienste van de regio een stichting bestaat kunnen de leden van het dagelijks bestuur van die stichting aanwezig zijn bij de vergaderingen van de regioraad. Zij hebben spreekrecht maar geen stemrecht.
6. De vergaderingen van de regioraad zijn toegankelijk voor de leden binnen de regio en haar groeps- en kringverenigingen. De regioraad kan besluiten dat bij behandeling van bepaalde onderwerpen de vergadering besloten is. Het regiobestuur beslist over de toelating van andere personen.
7. Leden van het landelijk bestuur hebben toegang tot de vergaderingen van de regioraad, mits zij hun bezoek tevoren aankondigen. Zij hebben spreekrecht.
8. Van de vergadering van de regioraad wordt een verslag gemaakt. Dit verslag wordt toegezonden aan de leden van de regioraad, aan de secretariaten van de groeps- en kringverenigingen in de regio en aan eventuele andere aanwezigen.

#### **artikel 76 Vergaderingen**

1. De landelijke raad vergadert ten minste tweemaal per jaar. De eerste vergadering vindt plaats vóór 1 juli, de tweede vergadering vindt plaats vóór 31 december.
2. Daarnaast vergadert de landelijke raad telkens wanneer het bestuur dit nodig acht.
3. De landelijke raad vergadert tevens als het statutair voorgeschreven aantal leden van de landelijke raad om een vergadering verzoekt. Indien het landelijk bestuur niet binnen de statutair voorgeschreven termijn aan het verzoek voldoet, kunnen de verzoekers tot het bijeenroepen overgaan. Het landelijk bestuur is alsdan verplicht aan de verzoekers de namen en adressen van de leden van de landelijke raad beschikbaar te stellen.
4. Vergaderingen van de landelijke raad worden voorgezeten door de voorzitter van het landelijk bestuur of een hem vervangend lid van het landelijk bestuur.
5. De vergaderingen van de landelijke raad zijn openbaar voor de leden van Scouting Nederland, tenzij de landelijke raad anders besluit. Het landelijk bestuur beslist over toelating van andere personen.
6. Ten minste zes weken voor de vergadering van de landelijke raad worden de leden van de landelijke raad en de leden van het landelijk bestuur bijeen geroepen door terbeschikkingstelling van de agenda en de daarop betrekking hebbende stukken. In de oproep staan vermeld de datum, de plaats en het aanvangstijdstip van de vergadering. De oproep en agendastukken worden ook ter beschikking gesteld aan de plaatsvervangende leden van de raad en de regiobesturen.
7. [Indien bij de oproeping voor de vergadering vermeld, kan een lid van de landelijke raad via een elektronisch middel deelnemen aan de vergadering, mits hij via het elektronisch middel](#)

[kan worden geïdentificeerd. Als de deelname door technische redenen wordt onderbroken heeft dit geen gevolgen voor de rechtsgeldigheid.](#)

87. De agendastukken worden via de website beschikbaar gesteld aan de vereniging.
98. Voorstellen ter behandeling in de landelijke raad kunnen bij het landelijk bestuur worden ingediend door de regioraad van elke regio en door de commissies benoemd door de landelijke raad. Voorstellen, die ten minste negen weken voor de vergadering van de landelijke raad zijn ingediend, worden in de betreffende agenda opgenomen.
109. Vragen naar aanleiding van de agendastukken, die ten minste drie weken voor de landelijke raad zijn ingediend, worden op schrift gesteld en zo mogelijk van een antwoord voorzien. Voor aanvang van de vergadering wordt dit overzicht aan de leden van de landelijke raad beschikbaar gesteld.
1140. De vragen en antwoorden n.a.v. agendastukken worden via de website van Scouting Nederland beschikbaar gesteld aan de vereniging.

#### **4. Opvolging binnen het landelijk bestuur en rooster van aftreden – aanpassing artikel 84 en 85 (tekst sluit aan bij de tekst van de statutenwijziging)**

Op dit moment is in de statuten bepaald dat bij tussentijds aftreden van een lid van het landelijk bestuur de opvolger de termijn afmaakt. Een bestuurder wordt voor drie jaar benoemd. Zou een lid aftreden na twee jaar, dan is de eerste termijn van de opvolger slechts één jaar. De afgelopen jaren heeft het landelijk bestuur ervaren dat hierdoor nieuwe bestuurders heel kort na aanstelling opnieuw benoemd moeten worden door de landelijke raad. Ook is hierdoor de maximale zittingstermijn vaak niet mogelijk. Wanneer een nieuw bestuurslid de eerste termijn altijd drie jaar benoemd kan worden, is dat wel mogelijk.

Voorstel is de tekst aan te passen als volgt:

##### **artikel 84           Verkiezing**

1. De leden van het landelijk bestuur worden op voordracht van het zittende landelijk bestuur gekozen door de landelijke raad voor een periode van [maximaal](#) drie jaar. De voorzitter, vicevoorzitter, secretaris, penningmeester en de beide Internationaal Commissarissen worden in functie gekozen.
2. De landelijke raad kan ook zelf ten aanzien van de leden van het landelijk bestuur voordrachten opstellen.
3. Herbenoeming is mogelijk. De maximale aaneengesloten zittingstermijn is negen jaar.

##### **artikel 85           Aftreden**

1. Het landelijk bestuur stelt een rooster van aftreden vast.
- ~~2. Elk jaar treedt één derde (of daaromtrent) van de bestuursleden af volgens dit rooster.~~
- ~~2. Het landelijk bestuur kan het rooster van aftreden aanpassen.~~
- ~~3. Indien een bestuurslid aftreedt vóór het einde van de termijn waarvoor hij was gekozen, benoemt de landelijke raad een nieuw bestuurslid dat op het rooster de plaats van zijn voorganger inneemt.~~



## 10b Financiële kaders vereniging SN 2022

### Inleidende toelichting

De notitie 'Financiële kaders van de Vereniging Scouting Nederland 2022' is een herijking van de notitie Financiële kaders zoals vastgesteld door de landelijke raad in december 2015.

De notitie geeft de kaders voor het financiële beleid van de vereniging waaraan het landelijk bestuur - in bijzonder de penningmeester - samen met het landelijk servicecentrum nadere invulling en uitvoering geeft.

Ten opzichte van 2015 zijn de belangrijkste inhoudelijke wijzigingen:

- Het verwijderen van de tekst over de deexploitatie 'Team Ondersteuning Evenementen Scouting (TOES)'. Dit team is per 1 januari 2020 opgeheven.
- Het toevoegen dat aan de landelijke raad van december een meerjarenraming en -begroting van het Scoutinglandgoed BV ter kennisname wordt voorgelegd.
- Het aanpassen van de wijze waarop de parameter 'Omvang algemene reserve' wordt berekend. De nieuwe berekeningswijze is gebaseerd op het afdekken van de vaste lasten (en dus het feitelijke risico), in het geval dat een aanzienlijk deel van de inkomsten ongepland wegvalt.
- Het (zoveel mogelijk) harmoniseren van de wijze waarop de risico's binnen de deexploitaties landelijke evenementen en kampeerterreinen worden afgedekt.

# Notitie 'Financiële kaders Vereniging Scouting Nederland – 2022'

Deze notitie geeft de financiële kaders weer voor de Vereniging Scouting Nederland met als doel structureel gezonde financiën om daarmee de continuïteit van het landelijk niveau van de vereniging te borgen. De notitie is een herijking van de eerdere notitie Financiële Kaders van de Vereniging Scouting Nederland, zoals vastgesteld door de landelijke raad in december 2015. De hoofdlijnen van de kaders voldoen en hebben de afgelopen jaren bijgedragen aan een gezonde financiële huishouding van de vereniging. De kern van de kaders is daarom behouden, maar op onderdelen verduidelijkt en in lijn gebracht met de staande organisatie.

## Planning & Control

Het landelijk bestuur is verplicht van de vermogenstoestand van de vereniging zodanige aantekeningen te houden dat daaruit te allen tijde zijn rechten en plichten kunnen worden gekend. Het jaarverslag wordt opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaglegging C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties-zonder-winststreven', waarbij het bieden van transparantie gewaarborgd is.

Het verenigingsjaar en boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december. In de jaarlijkse planning & control cyclus biedt het landelijk bestuur de landelijke raad de volgende stukken aan:

### December

- ter vaststelling de begroting van de Vereniging voor het volgende jaar. Daarbij wordt opgenomen de voorgestelde contributie voor dat jaar. In de aangeboden begroting is de financiering voor de activiteiten zoals voorgesteld in het activiteitenplan meegenomen.
- ter kennisname de vastgestelde begroting van Scoutinglandgoed BV voor het volgende jaar en een meerjarenraming en -begroting voor de komende vijf jaar.

### Juni

- ter goedkeuring het financieel jaarverslag van de Vereniging over het voorgaande boekjaar. Het landelijk bestuur brengt zijn jaarverslag uit en legt, onder overlegging van de balans en jaarrekening, rekening en verantwoording af. Het financieel jaarverslag wordt vergezeld van een verklaring van een registeraccountant omtrent de getrouwheid.
- ter kennisname de jaarrekening van het Scouting Nederland Fonds en de jaarrekening van Scoutinglandgoed BV over het voorgaande boekjaar, beiden vergezeld met een verklaring van een registeraccountant omtrent de getrouwheid.

De financiële commissie van de landelijke raad heeft als taak de landelijke raad te adviseren over het goedkeuren van de jaarrekening en het vaststellen van de begroting. De penningmeester van Scouting Nederland bespreekt halfjaarlijks met de financiële commissie de begroting (met de daarbij behorende voorstellen) en de jaarrekening. Het landelijk bestuur verschaft alle inlichtingen die nodig zijn voor een goede vervulling van hun taak. Het schriftelijke advies van de financiële commissie wordt door het landelijk bestuur bij de agenda van de landelijke raad gevoegd.

## Financiële uitgangspunten

Het volgende financiële kader geldt voor de financiering van de vereniging op alle niveaus (groep, regio en land):

- alle niveaus moeten ervoor zorgen dat de kosten die het niveau maakt, ook door (contributie) inkomsten van dat niveau zijn afgedekt.
- de continuïteit en het autonoom functioneren van de vereniging mag niet afhankelijk zijn van (project)subsidies.

- de kosten van het landelijk niveau van de vereniging die samenhangen met haar voortbestaan, dienen primair uit contributies te worden betaald.
- de hoogte van de landelijke contributie moet samenhangen met de kosten en inspanningen van het landelijk niveau. De hoogte van de contributie wordt vastgesteld door de landelijke raad.
- (maatschappelijke) projecten, uitgevoerd met of zonder derde partij, worden door projectfinanciering of bijdragen uit fondsen gerealiseerd.

### **Contributie**

In het huishoudelijk reglement is bepaald dat de organisatieonderdelen van de drie niveaus van de vereniging de mogelijkheid hebben tot het innen van contributie bij de leden die met die organisatieonderdelen verbonden zijn. De hoogte van de contributie wordt bepaald in de organisatieonderdelen. Er gelden daarbij de volgende uitgangspunten:

- De landelijke contributie geldt voor ieder jeugd-, kader- en buitengewoon lid en wordt, op voorstel van het landelijk bestuur, door de landelijke raad in december vastgesteld.
- Om de kostenstijging van personeel en middelen te financieren wordt in beginsel uitgegaan van aanpassing van de contributie met de consumentenprijsindex (CPI) over het afgelopen kalenderjaar.
- De contributie voor leden die zijn georganiseerd in een organisatieonderdeel, wordt via het onderdeel geheven.
- Bij het hebben van meerdere functies, wordt de landelijke contributie in rekening gebracht aan het organisatieonderdeel dat het dichtst bij de jeugdleden staat.
- Leden dienen nominatief geregistreerd te worden. Voor contributie-inkomsten op de begroting worden de ledentallen prudent geraamd. Jaarlijks wordt een overzicht gegeven van de ontwikkeling van leden en jeugdleden, als kritische prestatie indicator (KPI) voor de vereniging.
- Betaling van de landelijke contributie aan de landelijke organisatie door organisatieonderdelen vindt bij voorkeur plaats d.m.v. automatische incasso. Indien hier geen gebruik van wordt gemaakt, wordt per factuur € 25,00 administratiekosten berekend.
- Bij tijdige betaling ineens van de landelijke contributie aan de landelijke organisatie door organisatie onderdelen mag betalingskorting in mindering worden gebracht. De kortingsregeling wordt, op voorstel van het landelijk bestuur, door de landelijke raad vastgesteld.

### **Kostendekkende deexploitaties**

Voor de volgende onderdelen van het landelijk niveau wordt gewerkt met kostendekkende deexploitaties:

1. Landelijke evenementen
2. Verenigingsterreinen

Deze deexploitaties maken deel uit van de landelijke begroting en realisatie en hebben toegewezen bestemmingsreserves. De onderdelen dragen vanuit het oogpunt van kostendekkendheid bij aan een deel van de overheadkosten die betrekking hebben op het onderdeel. Door op onderstaande wijze financieel met deze onderdelen om te gaan worden de risico's voor de vereniging sterk beperkt.

#### **Ad 1. Landelijke evenementen**

De verschillende landelijke evenementen worden ieder afzonderlijk gezien als aparte deexploitatie van de vereniging en dienen ieder projectmatig zorg te dragen voor een sluitende begroting en realisatie. Naast kostendekkendheid zijn daarbij van belang de schaalbaarheid en continuïteit van de landelijke evenementen ten behoeve van deelnemende leden van Scouting. Procedures en werkwijze voor de landelijke evenementen zijn verder vastgelegd in de toolkit

Evenementen. Voor ieder landelijk evenement worden een projectopdracht en (financiële) deelnemersvoorwaarden vastgesteld.

Ten aanzien van de landelijke evenementen worden in ieder geval de volgende uitgangspunten gehanteerd:

- Het is belangrijk dat landelijke evenementen een inhoudelijke meerwaarde leveren aan de beleving van het Scoutingspel door deelnemers. De kosten worden door de activiteit gedragen. Een realistische prijs/kwaliteit verhouding wordt tot uitdrukking gebracht in de deelnemersprijs.
- In de begrotingen van de verschillende landelijke evenementen wordt een bedrag van 10% van de kosten als onvoorzien opgenomen.
- De verschillende evenementen dragen bij aan een calamiteitenfonds volgens een vast bedrag per deelnemer. Het landelijk bestuur stelt de hoogte van de bijdrage van het calamiteitenfonds vast en houdt bij het vaststellen van de hoogte van de bijdrage rekening met de omvang van het fonds. Het calamiteitenfonds is onderdeel van de bestemmingsreserve landelijke evenementen. Voor de gewenste hoogte van het calamiteitenfonds wordt gerekend met een gewogen vierjaarsgemiddelde uitgaande van het gegeven dat bij een calamiteit zonodig (het niet genoten deel van) de deelnemers- en medewerkersbijdragen terugbetaald moeten kunnen worden. Het landelijk bestuur besluit tot aanwending van het calamiteitenfonds landelijke evenementen.
- Het (positieve) resultaat van een evenement wordt, na aftrek van kosten, voor de eerstvolgende editie van dezelfde activiteit gereserveerd op de bestemmingsreserve landelijke evenementen. Afhankelijk van de aard en omvang wordt een negatief resultaat van een activiteit, na goedkeuring door het landelijk bestuur, ten laste gebracht van de exploitatie of de bestemmingsreserve landelijke evenementen.

#### Ad 2. Verenigingsterreinen

De verenigingsterreinen worden ieder afzonderlijk gezien als een aparte financiële deexploitatie van de vereniging en dienen ieder jaarlijks zorg te dragen voor een sluitende begroting en realisatie. Naast kostendekkendheid zijn daarbij van belang de schaalbaarheid en continuïteit van de kampeervoorzieningen ten behoeve van Scouting. Procedures en werkwijze voor de verenigingsterreinen zijn verder vastgelegd in de door het landelijk bestuur goedgekeurde handleiding verenigingsterreinen en de financiële spelregels verenigingsterreinen. Voor ieder verenigingsterrein worden (financiële) kampeervoorwaarden vastgesteld.

Ten aanzien van de kampeerderreinen worden in ieder geval de volgende uitgangspunten gehanteerd:

- De exploitatie, investering en groot onderhoud worden in beginsel door de terreinen zelf gedragen. De tarieven zijn daarop afgestemd. Een realistische prijs/kwaliteit verhouding wordt in de overnachtingsprijzen tot uitdrukking gebracht.
- Het is belangrijk dat er geïnvesteerd blijft worden in goede basisvoorzieningen voor de kampeerders. Binnen de exploitatie worden beperkte reserves gevormd om toekomstige voorziene investeringen te kunnen betalen.
- De verschillende terreinen dragen bij aan een calamiteitenfonds volgens een vast bedrag per overnachting. Het landelijk bestuur stelt de hoogte van deze bijdrage vast en houdt bij het vaststellen van de hoogte van de bijdrage rekening met de omvang van het fonds. Het calamiteitenfonds is onderdeel van de bestemmingsreserve verenigingsterreinen. De reserve is bestemd voor calamiteiten, als een terrein door onvoorziene verliezen als gevolg van bv. een coronacrisis deze niet meer kan opvangen. Het landelijk bestuur besluit tot aanwending van het calamiteitenfonds kampeerderreinen.



- Een (positief) resultaat van een terrein komt, na aftrek van kosten, ten gunste van het terrein en worden gereserveerd voor toekomstige investeringen op de bestemmingsreserve Verenigingsterreinen. Een negatief resultaat komt ten laste van de reserve van het betreffende terrein.

In 2015 is de realisatie, exploitatie en het beheer van Scoutinglandgoed Zeewolde in Scoutinglandgoed BV ondergebracht en valt dus buiten de deelexploitatie verenigingsterreinen. De vereniging Scouting Nederland en het Scouting Nederland Fonds zijn beiden voor 50% aandeelhouder. In de oprichtingsakte en overeenkomst tussen aandeelhouders zijn de randvoorwaarden en financiële afspraken vastgelegd.

### **Inkomsten genererende activiteiten**

In aanvulling op de contributie zijn er twee inkomsten genererende activiteiten:

1. ScoutShop
2. Bijdragen derden

#### **Ad 1. ScoutShop**

De ScoutShop is de winkel van Scouting Nederland met alles voor scouts en heeft een winstdoelstelling. Deze winst draagt indirect bij aan een lager landelijk contributieniveau. De ScoutShop is een onderneming binnen de vereniging met een zelfstandige bedrijfsvoering en kent een afzonderlijke deelexploitatie waarop overhead-, personeels- en huisvestingskosten worden doorbelast. De ScoutShop wil de producten aanbieden voor een goede prijs/kwaliteitsverhouding die past bij Scouting. De ScoutShop voert in haar assortiment producten voor de vereniging die eigen zijn aan de vereniging, zoals Scoutfit, handboeken, spel-, promotie- en informatiemateriaal. Daarnaast zijn in het assortiment voor Scouting geschikte outdoorproducten opgenomen.

#### **Ad 2. Bijdragen derden**

Het landelijk niveau van Scouting Nederland is door de belastingdienst erkend als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) en daarmee vrijgesteld van schenkbelasting. Bijdragen van derden worden ingezet om het Scoutingspel in Nederland te bevorderen. Waar nodig wordt bij het verwerven van bijdragen van derden samenwerking gezocht met het Scouting Nederland Fonds. Scouting Nederland is vaste beneficiënt van de Nationale Postcode Loterij. De bijdragen worden ingezet voor activiteiten die bijdragen aan de ontwikkeling van Scouting. Voor specifieke doelen en projecten kunnen externe fondsen worden benaderd, het gaat dan vaak om een tijdelijke subsidiëring bij vernieuwende projecten. Indien projectmatig geld wordt aangewend voor beroepsformatie dient de aanstelling van de medewerker afgestemd te zijn op de duur van het project en afgegeven zekerheden.

Voor landelijke evenementen worden commerciële afspraken met bedrijven gemaakt. Hierbij kan sprake zijn van voordelige inkoopcontracten, productsponsoring etc. Een eventuele tegenprestatie wordt vooraf met betreffende partij overeengekomen. Partnerschappen of sponsoring, waarbij doelstellingen en imago's elkaar wederzijds versterken, worden primair aangegaan om voorgenomen of gewenst beleid te realiseren binnen de eigen doelstellingen van Scouting. Selectie van juiste partners kunnen het profiel van Scouting versterken en Scouting verankeren in de samenleving. Voorwaarde is wel dat de basisfilosofie van betreffende organisatie(s) of personen aansluiten bij de missie, visie en integriteit van Scouting. Scouting gaat geen partnerschap aan met politieke partijen en hanteert verder de volgende uitsluitingscriteria: wapenindustrie, tabak, alcohol of pornografisch materiaal.

Belangrijk uitgangspunt is voor Scouting Nederland de uitgesproken intentie van de partner of sponsor om mensenrechten te respecteren, zoals opgenomen in de universele VN-verklaring over de rechten van de mens en de ILO-conventies. Voor leden kunnen door partnerschappen slechts mogelijkheden ontstaan en geen verplichtingen. Partnerschappen dienen instemming van het landelijk bestuur te

hebben. De door het landelijk bestuur vastgestelde richtlijnen voor beleggingen en accepteren van donaties geven nader richting. De landelijke raad heeft afzonderlijk beleid vastgesteld voor het benaderen van (oud) leden voor donaties.

### **Balanspositie Vereniging Scouting Nederland**

De balans is de weergave van de bezittingen en schulden van de vereniging en geeft de manier waarop deze bezittingen zijn gefinancierd (met eigen geld of geleend geld) weer. Naast de gouden balansregel voor het eigen vermogen worden er traditioneel twee begrippen gebruikt om de kwaliteit van de balans uit te drukken, te weten de solvabiliteit (kan een organisatie op lange termijn aan zijn verplichtingen voldoen, gedefinieerd als eigen vermogen gedeeld door het balans totaal) en de liquiditeit (kan de organisatie op korte termijn aan zijn verplichtingen voldoen, gedefinieerd als vlottende activa gedeeld door vlottende passiva).

Voor de continuïteit van het landelijk niveau en om operationele risico's af te dekken, is het gewenst dat de vereniging over een algemene reserve (onderdeel van het eigen vermogen) van voldoende omvang beschikt. Deze omvang moet voldoende robuust zijn om onverwachte incidentele tegenvallers en niet verzekerbare risico's op te vangen en daarmee de continuïteit van de operationele activiteiten op landelijk niveau te borgen. In de begroting wordt rekening gehouden met onvoorziene incidentele lasten om tegenvallers van beperkte omvang in de exploitatie te kunnen opvangen. Voor verplichtingen en verliezen waarvan de omvang op de balansdatum redelijkerwijs zijn in te schatten worden voorzieningen gevormd. Verder worden specifieke risico's waar mogelijk en financieel verantwoord verzekerd.

Voor de vereniging moeten dan ook de volgende vier parameters van de balans gedefinieerd worden:

1. omvang algemene reserve
2. omvang eigen vermogen
3. minimale solvabiliteit
4. minimale liquiditeit

#### **Ad 1. Omvang algemene reserve**

De gewenste omvang van de algemene reserve bedraagt 25% van de totale lasten in het voorgaande jaar, vermeerderd met 25% van de omvang van het personeelsbestand (in FTE) vermenigvuldigd met de maximale transitievergoeding in het lopende jaar.

Als belangrijkste uitgangspunten voor deze berekening worden genomen:

- De continuïteitsreserve is bedoeld om in het geval van het substantieel en plotseling wegvallen van een belangrijk deel van de inkomsten ervoor te zorgen dat:
  - o de doorlopende kosten betaald kunnen worden tot het moment dat de exploitatie en begroting weer in balans zijn gebracht (1 jaar);
  - o de kosten die verbonden zijn aan het in balans brengen van de exploitatie en begroting gedragen kunnen worden; het gaat hierbij bijvoorbeeld over kosten voor afvloeiing van personeel (bv. transitievergoeding) of het afboeken van voorraad bij de ScoutShop.
- In de berekening wordt geen onderscheid gemaakt tussen structurele of tijdelijke inkomsten, maar wordt uitgegaan van vaste kosten (en dus het feitelijke risico) die gedekt moeten worden.
- In de berekening worden de deelexploitaties voor evenementen en kampeerterreinen buiten beschouwing gelaten. Voor beide deelexploitaties zijn separate risicoreserves (calamiteitenfonds) op de balans aanwezig.
- er wordt uitgegaan van een risico van 25%.

#### Ad 2. Omvang eigen vermogen

*De vereniging hanteert de gouden balansregel voor de omvang van het eigen vermogen.*

De omvang van het totale eigen vermogen (algemene reserves inclusief bestemmingsreserves) dient minimaal gelijk te zijn aan de boekwaarde van de vaste activa (gebouwen, terreinen, inventaris, etc.) van de vereniging. De gouden balansregel zorgt voor een structuur waarbij verondersteld wordt dat de financiering van vaste activa met eigen middelen uit het eigen vermogen wordt gedaan.

#### Ad 3. Minimale solvabiliteit

*De vereniging hanteert 50% als gewenste minimale solvabiliteit (verhouding: eigen vermogen/totaal vermogen).*

Een algemeen gangbare eis van banken bij financiering is een minimale solvabiliteit van 25 tot 30%. Zoals aangegeven is het streven van de vereniging om voor financiering van vaste activa eigen middelen te gebruiken, waardoor een hogere norm wordt gehanteerd.

#### Ad 4. Minimale liquiditeit

*De vereniging gaat uit van een waarde van 1,25 (125%) als gewenste minimale liquiditeit. (verhouding: (vlottende activa incl. liquide middelen – voorraden)/ kortlopende schulden)*

In het algemeen wordt een organisatie voldoende liquide verondersteld als de liquiditeitsratio groter is dan 1. Het is echter niet altijd mogelijk te plannen wanneer uitgaven precies gedaan worden, soms lopen projecten harder en soms langzamer. Daarnaast is het noodzakelijk door deze werkwijze om flexibel in te kunnen spelen op ontwikkelingen. De flexibele bandbreedte moet daarmee per definitie groter zijn willen we hierop in kunnen spelen. De voorraad van de ScoutShop kan niet zonder gevolgen liquide worden gemaakt, daarom wordt de quick ratio gebruikt. Dit is het bedrag aan vlottende activa minus de waarde van de voorraden gedeeld door het bedrag aan kort vreemd vermogen (vlottende passiva).

### **Stichting Scouting Nederland Fonds**

Doelstelling van het Scouting Nederland Fonds is de Vereniging Scouting Nederland financieel te ondersteunen en continuïteit te garanderen bij eventuele calamiteiten. Gezien dit uitgangspunt dient het fonds enerzijds gelden te genereren, anderzijds te waarborgen dat voldoende vermogen aanwezig is om in geval van calamiteiten de vereniging te kunnen ondersteunen. Het bestuur van het Scouting Nederland Fonds (SNF) draagt zorg voor een helder beleid ten aanzien van de wijze waarop gelden belegd worden, vaststelling van de criteria op basis waarvan aanvragen toegekend worden of bestedingen gedaan worden en op welke wijze aanvullende inkomsten in het fonds gegenereerd worden. Het vermogen dient risicomijdend te worden belegd in obligaties, aandelen en deposito's. Er is sprake van een personele unie tussen het bestuur van het Scouting Nederland Fonds en de Vereniging Scouting Nederland.

Het vermogen van het Scouting Nederland Fonds is opgebouwd uit de volgende onderdelen:

1. Weerstandsvermogen
2. Bestemmingsreserve Rente
3. Bestemmingsreserve Duurzame Investerings
4. Bestemmingsreserve Groepen en Regio's
5. Bestemmingsreserve of bestemmingsfondsen op naam
6. Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed

De totale waarde van het weerstandsvermogen en de bestemmingsreserve Rente samen is vast (communicerende vaten) en stijgt jaarlijks met het consumentenprijsindexcijfer. Als door onvoldoende beleggingsresultaten in enig jaar de consumentenprijsindex correctie niet (volledig) kan worden behaald, zal in de jaren daarna dit eerst worden aangevuld uit het dan behaalde resultaat.

#### Ad 1. Weerstandsvermogen

- het weerstandsvermogen dient in stand te blijven.

- omvang is minimaal gelijk aan twee keer de omvang van de algemene reserve van de vereniging (eens in de 5 jaar te bepalen). Indien de noodzakelijke omvang van het weerstandsvermogen wijzigt worden mutaties ten laste/gunste van de bestemmingsreserve Rente gebracht.
- jaarlijks wordt het weerstandsvermogen met het consumentenprijsindexcijfer geïndexeerd.

#### Ad 2. Bestemmingsreserve Rente

- de bestemmingsreserve Rente dient in stand te blijven.
- jaarlijks wordt het rendement ter grootte van het consumentenprijsindexcijfer toegevoegd.

#### Ad 3. Bestemmingsreserve Duurzame Investerings

- bestemmingsreserve bestemd voor aanvragen van de vereniging voor duurzame investeringen in vaste activa. Het gaat om investeringen met een verwacht langdurig gebruik door de landelijke vereniging en een technische levensduur van minimaal 10 jaar.
- aanwending van gelden uit dit fonds behoeft vooraf instemming van de landelijke raad.
- vrij besteedbaar, voor zover niet geïnvesteerd in ( aandelen/lening) Scoutinglandgoed BV.

#### Ad 4. Bestemmingsreserve Groepen en Regio's

- bestemmingsreserve bestemd voor aanvragen van groepen en regio's of landelijk niveau ten behoeve van groepen en regio's.
- wordt gevormd door gelden vanuit donateurs (leden en niet leden/begunstigers) en de jaarlijkse opbrengsten van de Grote Clubactie. Van de verkoop door groepen van de loten gaat een deel naar deze bestemmingsreserve. - alle inkomsten kunnen in principe besteed worden.
- het landelijk bestuur stelt de criteria vast waarop aanvragen getoetst worden.

#### Ad 5. Bestemmingsreserves of bestemmingsfondsen op naam

- bestemmingsreserves die op naam binnen het Scouting Nederland Fonds worden of zijn gevormd met besteding aan een specifiek doel en bepaalde criteria, zoals het Goutfonds en het Fonds Ontwikkelingssamenwerking.
- Per bestemmingsreserve of fonds wordt bij de instelling besloten of het rendement ter grootte van het consumentenprijsindexcijfer wordt toegevoegd.

#### Ad 6. Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed

- De bestemmingsreserve is ingesteld om de positieve resultaten deelneming van het Scoutinglandgoed in de periode 2019-2021 in te zetten om negatieve resultaten deelneming in de opvolgende jaren te vereffenen.

## **11 Rapportage Activiteitenplan Scouting Nederland 2021**

Het landelijk bestuur vraagt de landelijke raad kennis te nemen van:

- De rapportage Activiteitenplan Scouting Nederland 2021.



# 11 Rapportage Activiteitenplan SN 2021

## Inleiding

In december 2020 is het activiteitenplan 2021 vastgesteld. Daarin stond een gezonde ledengroei centraal, prominenter dan andere jaren door de ledendaling die in de periode daarvoor te zien was. Deze daling dichtten we op dat moment vooral toe aan de coronapandemie. Wat schetste onze verbazing? Uit de cijfers die eind 2020 bekend werden, zagen we de trend van ledendaling in 2019 en daarvoor, ombuigen naar een stijging van het aantal leden, terwijl corona nog hoogtij vierde. In 2020 groeide het aantal jeugdleden al met 3,4%. Deze lijn werd in 2021 flink doorgezet met een groei van 4,6%.

### Kracht van Scouting in coronatijd

2021 werd een jaar waarin we nog steeds worstelden met alle coronabeperkingen maar waarin we ook onze kracht konden laten zien. We gingen met opkomsten door waar het maar kon, soms online, en nodigden niet-scouts daarbij uit om mee te doen. Daarnaast steunden groepen op verschillende plekken in de samenleving mensen die het moeilijk hadden. Juist in coronatijd beseften mensen hoe belangrijk het is voor kinderen en jongeren om samen buiten actief te zijn. Daarnaast liet Scouting binnen haar branche een voortrekkersrol zien als het gaat om lobby richting overheid en de ontwikkeling van (kamp)protocollen waarbinnen toch veel activiteiten mogelijk waren. We stonden prominent op de kaart. Er kwamen veel verzoeken tot samenwerking en de stem van Scouting werd gevraagd in dialogen en projecten over welzijn van jongeren.

### Financieel

En tot slot: 2021 werd met een positief resultaat afgesloten. Niet alleen de lagere uitgaven als gevolg van de overheidsmaatregelen maar ook de stijging van leden en een goede omzet van de ScoutShop, zorgden ervoor dat het er financieel onder de streep gunstig uitzag in 2021.

Hieronder een terugblik op activiteiten, behaalde resultaten en stagnaties in 2021 die plaatsvonden vanuit het activiteitenplan 2021, die direct of indirect natuurlijk ook bijdroegen aan een klimaat voor gezonde ledenontwikkeling.

## A. De focusdoelen

Wat waren de activiteiten die zijn ondernomen door de landelijke organisatie om de drie focusdoelen uit het meerjarenbeleid 2020 – 2022 te behalen? We beschrijven geplande activiteiten uit het activiteitenplan 2021. Maar soms zijn er ook extra initiatieven genomen die bijdragen aan de focusdoelen.

### 1. Groepen toekomstproof

- De verplichte **WBTR** bleek een mooi middel voor besturen op alle lagen in de vereniging om een professionaliseringslag te maken. Vanuit de landelijke organisatie werden groeps- en regiobesturen geïnformeerd en gestimuleerd om ermee aan de slag te gaan. Ook het landelijk bestuur heeft het stappenplan van de WBTR doorlopen. 465 besturen hebben via het stappenplan van de externe partner meegedaan en diverse besturen zijn zelf aan de slag gegaan. 30 groepen hebben in 2021 meteen al de statutenwijziging opgepakt.
- De nieuwe wervingscampagne **Tijd voor Avontuur** met open dag werd in het voorjaar bekendgemaakt met een toer door het land met presentaties en een webinar. Op 2 oktober was de lancering: 30 groepen deden mee door een open dag te organiseren in de nieuwe stijl.
- Ondersteuning van groepen rond **groepsontwikkeling, bestuursontwikkeling**, groei, nieuwbouw en verbouw: er zijn in 2021 bijna geen trajecten geweest. Belangrijkste oorzaak is dat door corona geen fysieke bijeenkomsten gehouden konden worden. Tijdens dit tweede coronajaar zijn het groepsontwikkeltraject en het bestuursontwikkeltraject gedigitaliseerd. Dit heeft geresulteerd in 2 digitale landelijke bestuursontwikkeltrajecten met 10 deelnemende

groepsbesturen en 1 digitaal groepsontwikkelingstraject. Ondersteuning van groepen met de methode

kunnen groepen zelf van de website downloaden. Hierdoor is er geen beeld van het aantal groepen dat hiermee aan de slag gegaan is. Rond nieuw- en verbouw van clubhuizen zijn er geen fysieke begeleidingen geweest in 2021. Het aantal groepen dat een financiële bijdrage bij het Scouting Nederland Fonds heeft aangevraagd is ook lager dan in de jaren voor corona (6 groepen in 2021). Wel konden in 2021 groepen voor het eerst ook een bijdrage vragen bij het Jantjes Scouting Fonds voor nieuw en verbouw en voor projecten in de buitenruimte (10 aanvragen nieuw en verbouw, 10 aanvragen buitenruimte).

- In april is de **Besturenmaand** georganiseerd met **4 webinars** over diverse onderwerpen: Gezonde ledenontwikkeling (534 x bekeken), Besturen bij calamiteiten (373 x bekeken), Besturen en Lobbywerk (408 x bekeken) en Besturen bij veranderende wetgeving (1100 x bekeken). Bij de **online proeverijen Bestuursontwikkeling** waren 55 deelnemers. Ook de **jonge besturenborrel** was een groot succes, officieel 20 inschrijvingen vooraf maar er waren er veel meer en de borrel ging tot in de vroege uurtjes door. Door het succes wordt in april 2022 de besturenmaand opnieuw georganiseerd.
- **Maatschappelijke betrokkenheid** is bij groepen gestimuleerd door activiteiten die te maken hebben met duurzaamheidsthema's op te nemen en vindbaar te maken in de activiteitenbank. De ledenwervingscampagne Tijd voor Avontuur is gekoppeld aan een goed doel (WWF of doel naar eigen keuze). Daarnaast is de eerder genoemde bijdrage aan fysieke en mentale gezondheid van onze leden en het betrekken van niet leden bij onze (online) activiteiten een belangrijk onderdeel van maatschappelijke betrokkenheid. Net als in 2020 hebben groepen in 2021 ook creatief invulling gegeven aan hun rol tijdens de lokale dodenherdenking op 4 mei.
- De ontwikkeling van **SOL2** is in volle gang. De basisfunctionaliteit is gebouwd, er wordt nu gewerkt aan de diverse modules. Herbouwen in een nieuwe toekomstbestendige ledenadministratie van alle mogelijkheden die door de jaren heen in Scouts Online zijn gerealiseerd is een enorme klus. Dit project zal nog geruime tijd in beslag nemen, maar er wordt in 2022 kritisch naar de functionaliteit gekeken om een oplevering eind 2023 te realiseren.
- In 2021 is de **groeps-gps ledenontwikkeling** opgeleverd. Dit is een browser omgeving op de website van Scouting Nederland waar groepen, regio's, admiraliteiten en het land informatie uit kunnen halen rond ledenontwikkeling. Informatie op de site wordt gecombineerd met tips over groei.
- Om het thema **veiligheid op en rond het water** onder de aandacht te brengen en te houden hebben er diverse offline en online bijeenkomsten voor admiraliteiten en landelijke waterscoutingteams plaatsgevonden. Tijdens deze bijeenkomsten zijn diverse thema's besproken zoals de Nautische Technische Richtlijnen (o.a. dragen van reddingsvesten), verantwoordelijkheid in de groep voor veiligheid en het opleidingssysteem CWO. Zie verder onder 'ondersteuning regio's en admiraliteiten'.

## 2. Verbinden groepen en regio's

- Vanuit het voornemen om de banden met regio's te versterken is in 2021 gestart met een **netwerk van regiocontactpersonen** vanuit de LSC-organisatie. Een geselecteerde groep van 9 beroepskrachten heeft gemiddeld zo'n 4 x per jaar contact met de bestuursvoorzitter van een regio om zaken te bespreken die er spelen in de regio of juist bij de landelijke organisatie. Het regiobestuur kan gedurende het jaar met vragen of verzoeken terecht bij de regiocontactpersoon. Het regelmatige telefonisch contact heeft bijgedragen aan een sterkere verbinding met de regio's, waardoor de landelijke organisatie beter en sneller in staat was om te reageren op vragen en verzoeken. Ook het landelijk bestuur heeft de regio's onder bestuursleden verdeeld om ook op bestuurlijk niveau contact te onderhouden.
- **Bestuursoverleg en bestuurscafé's**: In 2021 zijn er 4 bestuurscafé's geweest, 2 voor regio- en admiraliteitsvoorzitters gezamenlijk en 2 voor admiraliteitsvoorzitters afzonderlijk. Besproken thema's zijn o.a.:
  - Tijd voor Avontuur
  - Resultaten enquête spel waterscouting
  - LSZW
  - Nawaka
  - Beleidsplannen en samenwerkingsovereenkomsten met regio's in het kader van samenwerken.



- Notitie LR Samenwerken Regio's en Admiraliteiten

Maar er was ook een overleg zonder specifieke onderwerpen, vooral bedoeld om in de breedte bij te praten.

- Verder is er tijdens de twee **voorzittersoverleggen** gesproken over:

- Tijd voor Avontuur
- Samenwerking regio's en admiraliteiten
- Uitwisseling tussen regio's en admiraliteiten
- Bestuursontwikkeling
- WBTR
- Deskundigheidsontwikkeling
- Spel
- Sociale veiligheid
- Meerjarenbeleid en activiteitenplannen

Het overleg in het najaar kon sinds lange tijd fysiek plaatsvinden in het Avonturenhuis

### 3. Vrijwilligers

- Er waren 2 werkateliers met landelijke teams over landelijk vrijwilligersbeleid. Hier is gesproken over de cyclus van vrijwilligersbeleid en hoe voorzitters van teams daar invulling aan kunnen geven.
- Aanbevelingen en implementatie onderzoek SA: De uitkomst van het onderzoek 'doorontwikkeling Scouting Academy' is op de landelijke raad van juni 2021 gepresenteerd. De landelijke raad heeft ingestemd met de uitvoering van de aanbevelingen. Hierop is o.a. een projectteam samengesteld en een projectplan geschreven om aan de slag te gaan met een van de aanbevelingen 'vereenvoudigen kwalificatiekaart leidinggevenden', is er een eerste overleg gehouden met de regionale coördinatoren Scouting Academy om hen te informeren over de voorgang, advies te vragen op o.a. de vereenvoudiging kwalificatiekaart en is er een projectteam gestart om een advies uit te brengen over een softwarepakket voor een digitale leeromgeving. Parallel aan de uitvoering doorontwikkeling SA, wordt er gewerkt aan het digitaliseren van modules voor leidinggevenden (initiatief regio Zeeland ism Landelijk team Scouting Academy).
- Ter vervanging van Scout-In organiseerden we samen met D&B Eventmarketing een digitaal feestje op afstand: #ScoutOn. 5000 vrijwilligers genoten van muziek en ander entertainment en we wonnen de People's Choice Award!
- Scouting nam actief deel aan de NOV-campagne Mensen maken Nederland.. in het kader van het Jaar van de vrijwillige inzet. We lieten in deze sfeer een [kunstwerk maken](#) van 9 m breed x 4 m hoog op een muur in Eindhoven om vrijwilligers te bedanken voor hun inzet in coronatijd. Ook was er elke week een portret met interview van onze vrijwilligers te vinden op social media.
- De doorstroom van jeugdleden naar vrijwilligersfuncties in de groep is een belangrijke ontwikkeling in het streven naar duurzaam vrijwilligersbeleid. Om aan te sluiten bij de behoefte en praktijk in de groepen naar een gezonde doorstroom, is een begin gemaakt met het project juniorvrijwilliger. Daarin krijgen explorers en roverscouts de kans zich te ontwikkelen als leidinggevende of bestuurslid. In 2021 is de projectgroep met de eerste oriënterende fase van start gegaan.
- In 2021 zijn weer een groot aantal waarderingstekens aangevraagd en uitgereikt: Gouden Vos (65), Gouden Oehoe (42) en Gouden Edelhert (2).

## B. Reguliere ondersteuning

Naast bovenstaande extra (innovatieve) activiteiten die zijn ondernomen om de focusdoelen uit het meerjarenbeleid te behalen, blijven de landelijke teams en het landelijk servicecentrum hun reguliere ondersteuning bieden. Deze dienstverlening bestaat deels uit invulling geven aan de toekomstvisie, maar voor het merendeel aan de reguliere (basis)ondersteuning, waarbij de toekomstvisie is ingebed. Deze bestaat uit vijf elementen die uitgebreid staan beschreven in het activiteitenplan 2021:

1. Minimale ondersteuning
2. Groepsondersteuning
3. Ondersteunen van regio's en admiraliteiten
4. Activiteiten en voorzieningen
5. Overkoepelende ondersteuning

Hieronder benoemen we bijzondere activiteiten en resultaten die in 2021 zijn behaald en die onder de reguliere ondersteuning vallen.

### 1. Minimale ondersteuning

- De Implementatie van **Office 365** die in 2020 was ingezet is zo goed als afgerond in 2021.
- Er heeft een overdracht plaatsgevonden van de externe **telefoonreceptie** naar de eigen Front-Office. Dit bespaart niet alleen kosten maar verbetert de dienstverlening. Veel vragen kunnen nu al bij het frontoffice beantwoord worden en anders beter doorverwezen naar de juiste collega.
- Er is een **thuiswerkbeleid** ontwikkeld voor de periode na de coronamaatregelen zodat voorwaarden en verwachtingen voor iedereen helder zijn.
- De werkgroep **Kwaliteit van dienstverlening** heeft een start gemaakt om met een advies te komen hoe we als landelijke organisatie vragen die uit het land binnenkomen (in- en extern) sneller en adequater te ondersteunen.
- In 2021 waren 18 scouts aan de slag met de **International Award for Young People** en zijn 2 bronzen, 1 zilveren en 1 gouden award afgerond. Er is een zilveren en gouden expeditie georganiseerd en er zijn 5 externe awardbegeleiders gecoached. In 2021 is de samenwerking met WSJ2023 gestart.

### 2. Groepsondersteuning

- Er heeft een evaluatie plaatsgevonden van Scouting Academy om processen en programma's van trainingen te verbeteren.
- Optimaliseren **inning contributie landelijke vrijwilligers** en handhaving per eind juni in gang gezet.
- Door gebrek aan tijd en prioriteit, de complexiteit en het samenwerken tussen in- en externe partijen blijft de ontwikkeling van de **Scoutingapp** achter.
- De activiteitenbank is een zeer goed bezocht en succesvol en trekt 30.000 – 50.000 bezoekers per maand. Er zijn vanuit **Landelijk team Spel 4 zoemdagen** voor input en onderhoud georganiseerd.
- Door coronabeperkingen vond slechts 1 **Gilwell**-cursus plaats.
- In 2021 is 2 maal een **digitaal speloverleg voor regio-organisatoren** georganiseerd.
- De nieuwe **regelgeving rondom VOG** is geïmplementeerd op 1 december. Regelmatig wordt een vragenuur georganiseerd om groepen en regio's te ondersteunen.

#### Coronagerelateerde ondersteuning

- Het speciaal ingezette **crisisteam**, bestaande uit de voorzitter, directeur, communicatie, rentmeester en coördinator evenementen "loodste" groepen en regio's door de coronacrisis.
- Tien keer verscheen een update van een **factsheet** met veel voorkomende vragen en antwoorden op de website naar aanleiding van aangekondigde maatregelen door de rijksoverheid. De vele vragen die via OTRS binnenkwamen werden zo snel mogelijk beantwoord.
- Er is op diverse kritieke momenten **gelobbyd** bij de overheid om Scouting (zo gunstig mogelijk) mee te nemen in de maatregelen zodat er waar het maar mogelijk was activiteiten door konden gaan.
- Scouting had in 2021 wederom een voortrekkersrol in de totstandkoming van het **kampprotocol** voor diverse kamporganisaties voor kinderen en jongeren.
- In het voorjaar werd duidelijk dat corona niet alleen negatieve gevolgen had voor de fysieke, maar ook op de mentale gezondheid van de jeugd. Scouting is gevraagd om mee te kijken / denken in het **Deltaplan jeugd** dat jongeren preventief en curatief kan helpen.
- Genooddaakt door corona zijn contacten en **samenwerking** versterkt met ministerie VWS, NJI, jeugdpartners, sport en cultuur.
- Tot slot boden we op **ikscoutthuis.nl** activiteiten in de periode van lockdown en een insigne **'weer naar buiten'** na de lockdown.

### 3. Ondersteuning regio's en admiraliteiten

Over ondersteuning van en samenwerking met regio's lees focusdoel 2 hierboven, daar staan alle activiteiten reeds beschreven om de regio's en admiraliteiten optimaal te ondersteunen.

#### 4. Activiteiten en voorzieningen

##### Evenementen

- Als gevolg van corona zijn een aantal **evenementen afgelast** (HIT, LSW, Scout-In21). Daarnaast zijn een aantal evenementen in andere vorm georganiseerd (Vrijheid in Herdenken).
- De organisatie teams van **Nawaka, World Scout Moot, Europese Conferentie en WSJ** zijn, ondanks de beperkingen, voortvarend van start gegaan.
- **Samenwerking binnen team evenementen** (projectenbureau, productie, Scoutinglandgoed, cluster inhoud) werd geïntensiveerd.
- **ScoutOn** werd als digitaal alternatief voor het bedankmoment voor landelijk vrijwilligers en de Scout-In georganiseerd, waarbij alle Scoutingvrijwilligers in Nederland mee konden doen. Er waren 5.000 deelnemers.
- In het najaar bleek het wel mogelijk om de (kleinschaligere) **Landelijke Scouting Zeilwedstrijden** te organiseren met het Nederlands Kampioenschap Lelievlet (340 deelnemers en 49 vletten) en konden groepen weer meedoen met de **JOTA-JOTI**. Ook werden in de zomer van 2021 lesweken op de Zeilschool in Harderhaven georganiseerd.

##### Kamperen en kamperreinen

- Op het **Naaldenveld** is na het kampeerseizoen begonnen met de vervanging van het stafhuis. Deze zal in het voorjaar van 2022 geopend worden.
- De **Viersprong** is de naam van een nieuw te realiseren kampeerterrein in midden- Limburg, de voorlopige plannen zijn in december voorgelegd aan de landelijke raad.
- Op **Scoutcentrum Buitenzorg** dient het Blauwe Vogelhuis vervangen te worden, dit is in december ter informatie aangegeven aan de landelijke raad. Het beheerteam is samen met een bouwteam de plannen voor een nieuw gebouw aan het uitwerken.
- Overleg over **tarifiering van een calamiteitenfonds** voor de verenigingsterreinen is met een werkgroep besproken. Dit zal in 2022 verder uitgewerkt worden en worden voorgelegd aan de verenigingsterreinenvergadering.
- Realisatie **Avonturenhuis** inclusief fondsenwerving heeft in 2021 plaatsgevonden, het gebouw is in het najaar van 2021 in gebruik genomen.
- Tijdens het ochtendprogramma van de landelijke raad in december 2021 is gesproken over kamperen en kampeerreinen. Wat is de plek van kamperen binnen de vereniging en wat is nodig om dit ook in de toekomst mogelijk te maken? De gesprekken vormen de opmaat voor een update van de visie op kamperen binnen Scouting Nederland.

##### Waterscouting

- Aandacht voor en verbinding met waterscouting  
Ook in 2021 heeft er een **landelijke netwerkdag waterscouting** plaatsgevonden en zijn er twee online bijeenkomsten geweest waarbij de landelijke teams waterscouting een update hebben gegeven van hun activiteiten zoals de LSZW, werkgroep NTR, waterscoutingteam van Landelijk team Spel over o.a. ontwikkeling boekje 'spelenderwijs leren zeilen' en landelijk team CWO over de voortgang hiermee in de admiraliteiten. Van de 21 admiraliteiten zijn er gemiddeld 17 admiraliteiten vertegenwoordigd op deze bijeenkomsten. Deze dag zal voortaan jaarlijks een plek krijgen in de agenda.
- NTR (Nautisch Technische Richtlijnen)  
De eerste documenten uit de **vernieuwde NTR** (tranche 1) zijn in oktober 2021 vastgesteld door het bestuur van Scouting Nederland en op de website geplaatst. Op de landelijke netwerkdag waterscouting op 21 november, is de tweede tranche documenten gepresenteerd aan en verzonden naar de admiraliteiten. Ook bij deze tranche krijgen de admiraliteiten de ruimte om feedback te geven.
- Veilig varen met Nederlandsch Binnenvaart Bureau (NBB)  
In 2021 is het project gestart onder de naam **'samen spelen, leren en werken op het water'**. Met dit project zet Scouting in op het versterken van de bewustwording van vrijwilligers en waterscouts over de veiligheid en risico's op en rond het water. Het project bestaat uit drie

onderdelen: deskundigheidsontwikkeling (o.a. CWO), spelenderwijs leren (o.a. ontwikkeling en uitbrengen van het Waterspelenboek, boekje spelenderwijs leren zeilen) en waterscouts kennis laten maken met de wereld van de binnenvaart (insigne binnenvaart en bezoeken van bedrijven uit de wereld van de binnenvaart). In 2021 is er door verschillende landelijke teams een start gemaakt met ontwikkeling van de diverse activiteiten en is de projectinrichting opgezet. Het Nederlandsch Bureau Binnenvaart levert een financiële bijdrage aan het project. Bestuursleden van de NBB waren aanwezig tijdens de Landelijke Zeilwedstrijden (LSZW) en konden o.a. rondvaren op de Eendracht langs de wedstrijden. De Eendracht is een binnenvaartschip van admiraliteit de Fryske Marren (regio Friesland) en was speciaal voor de LSZW naar Zeewolde gevaren. In 2021 zijn er diverse nieuwsberichten verschenen over de samenwerking in o.a. de scheepvaartkrant en de Binnenvaartkrant.

- In 2021 is de samenwerking met **Maritieme Fondsen** van start gegaan die in 2022 resulteerde in een subsidiebedrag van €30.000,- waar groepen een aanvraag voor in kunnen dienen. Het gaat hierbij om watergerelateerde investeringen van Scoutinggroepen. Een bijdrage uit het Scouting Maritiem Fonds kan worden aangevraagd voor duurzame investeringen in materialen aan boord, veiligheidsmaterialen voor op het water of de vloot.

##### **5. Overkoepelende ondersteuning**

- Als gevolg van corona zijn fysieke **internationale activiteiten afgelast**. Er vindt wel coördinatie plaats op deelname aan online bijeenkomsten van beide wereldorganisaties. Door de digitale mogelijkheden konden meer mensen uit de breedte van de organisatie meedoen. Ook de wereldconferentie van WOSM en WAGGGS in de zomer van 2021 vond digitaal plaats. De Belgische en Nederlandse delegatie bij de WAGGGS-conferentie kwamen wel fysiek samen in Bunnik om digitaal deel te nemen.
- Het Scoutnet-platform is vervangen door een **nieuwe server**, genaamd Hosted By Scouting Nederland.
- Na 85 jaar heeft Scouting vanaf september 2021 weer een **Chief Scout: Freek Vonk**. Hij zal de komende jaren het gezicht zijn van Scouting en de boodschap van Scouting naar een breed publiek naar buiten brengen. Met zijn enthousiasme kan hij kinderen en jongeren enthousiast maken voor het beleven van avonturen in de natuur. Freek Vonk zal bijdragen aan de zichtbaarheid van Scouting en een sterker imago.
- Om naar de toekomst een helder kader te hebben voor onze internationale verbondenheid heeft het landelijk bestuur, na betrokkenheid van een groot aantal teams en vrijwilligers een vernieuwd **internationaal beleid** vastgesteld. Hierin wordt de waarde van de internationale kant van Scouting beschreven en wordt aangegeven welke ondersteuning geboden wordt om op individueel, groeps- en landelijk niveau internationaal betrokken te zijn.

## **12 Voortgang meerjarenbeleid Scouting Nederland**

Het landelijk bestuur vraagt de landelijke raad kennis te nemen van de voortgang van het meerjarenbeleid Scouting Nederland.



## 12 Voortgang meerjarenbeleid Scouting Nederland

Begin 2022 zijn we gestart met invulling te geven aan het laatste jaar van het meerjarenbeleid 2020-2022. Dit laatste jaar betekent ook dat er meerjarenbeleid 2023-2025 geformuleerd moet worden, als laatste stap in het realiseren van onze toekomstvisie 2015-2025 *'Waarde toevoegen aan de samenleving'*.

Het landelijk bestuur heeft nadrukkelijk de wens uitgesproken dit meerjarenbeleid participatief op te pakken en heeft vastgesteld dat, mede als gevolg van corona, om dit goed te doen we te weinig tijd hebben.

Daarnaast constateren we dat veel groepen en regio's op dit moment vooral bezig zijn om te herstellen na twee jaar corona. Veel activiteiten op lokaal, regionaal en landelijk niveau hebben stilgelegen en moeten weer worden opgestart en voor veel teams is het nodig om weer (hernieuwde) energie te steken in het team.

Door corona werd de maatschappelijke waarde van Scouting in de bijdrage aan de ontwikkeling van kinderen en jongeren erg zichtbaar. Ten aanzien van de drie focusdoelen, de groep toekomstproef, samenwerking & verbinden en duurzaam vrijwilligersbeleid zijn ook in de afgelopen twee coronajaren wel stappen gezet, maar konden veel geplande activiteiten niet doorgaan.

Om voor 2022 en 2023 rust in de vereniging te brengen, heeft het landelijk bestuur besloten om:

- Het huidige meerjarenbeleid 2020-2022 met een jaar verlengen tot en met 2023, omdat er door corona andere prioriteiten gesteld zijn en er tijd nodig is om participatief naar een nieuw meerjarenbeleid te kijken.
- In 2023 binnen het focusdoel 'de groep toekomstproef' met name ook aandacht moet zijn voor herstel van de groepen na de coronacrisis. Continueren van de andere twee focusdoelen: 'Samenwerken en verbinden' en 'Duurzaam vrijwilligersbeleid'.
- Actuele thema's zoals duurzaamheid en veerkracht/mentale gezondheid als onderdeel van positief jeugdbeleid in het activiteitenplan een plek geven.
- In 2022 starten met het ontwerp van een participatief proces voor het ontwikkelen van het meerjarenbeleid 2024 en verder, waarbij in het verlengde hiervan gekeken wordt naar een nieuwe toekomstvisie. Bij dit participatieve proces ook nadrukkelijk jeugdleden vanaf de scoutsleeftijd betrekken.





## **13 Financiën en beheer**

Het landelijk bestuur vraagt de landelijke raad:

- a. Kennis te nemen van de Nota van aanbieding bij het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2021;
- b. Het jaarverslag van de Vereniging Scouting Nederland 2021 goed te keuren en decharge te verlenen aan het landelijk bestuur voor het gevoerde beleid;
- c. Kennis te nemen van het advies aan de financiële commissie over het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2021;
- d. Kennis te nemen van het jaarverslag Scouting Nederland Fonds 2021;
- e. Kennis te nemen van het jaarverslag en jaarrekening Scoutinglandgoed BV 2021.



## 13a Nota van aanbieding bij het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2021

Hierbij biedt het landelijk bestuur u het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2021 aan, zoals vastgesteld op 13 april 2022. De accountant heeft de jaarrekening gecontroleerd en de controleverklaring van de accountant is in het jaarverslag opgenomen. Het concept jaarverslag is besproken met de financiële commissie van de landelijke raad. Het advies van de financiële commissie is bij de stukken van de landelijke raad gevoegd. Het landelijk bestuur legt aan de landelijke raad het jaarverslag 2021 ter goedkeuring voor. De jaarverslagen van het Scouting Nederland Fonds en het Scoutinglandgoed Zeewolde worden ter informatie aangeboden.

In deze nota van aanbieding wordt ingegaan op de parameters uit de financiële kaders van de Vereniging Scouting Nederland. Ook is het overzicht van de investeringen op de verenigingsterreinen bijgevoegd. In het jaarverslag wordt een nadere toelichting op de jaarrekening gegeven.

Het aangeboden jaarverslag omvat het bestuursverslag en de jaarrekening. De jaarrekening bestaat uit:

- Balans per 31 december 2021;
- Staat van baten en lasten over 2021;
- Waarderingsgrondslagen;
- Grondslagen resultaatbepaling;
- Toelichting op de balans per 31 december 2021;
- Toelichting op de staat van baten en lasten 2021.

Het jaarverslag is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven', wat de volgende meerwaarde heeft:

- De boekhouding wordt volgens extern erkende methodes ingericht, waardoor ook de kwaliteit en continuïteit worden geborgd;
- De verantwoording van de vereniging wordt zowel op bestuurlijk als financieel vlak transparanter en dus beter controleerbaar;
- Door te voldoen aan deze richtlijn wordt volledig aangesloten bij regelgeving die van toepassing is op de jaarverslaggeving van organisaties zonder winst oogmerk.

Bij de presentatie van de jaarrekening is de opstelling van 2017 voortgezet. De toelichtingen op de balans en de staat van baten en lasten en de gehanteerde grondslagen zijn geheel opgenomen in de betreffende paragrafen van de jaarrekening. De nummers bij de posten op de balans en staat van baten en lasten verwijzen naar de corresponderende nummers in de toelichtingen. De nota van aanbieding maakt geen onderdeel uit van het jaarverslag. In de jaarrekening zijn de deexploitatie van de verenigingsterreinen, de landelijke evenementen en de Nationale Scoutingloterij en afgesloten projecten opgenomen.

De jaarrekening over 2021 laat na de mutatie van bestemmingsreserves, een positief resultaat zien van € 89.000 in plaats van het begrote resultaat van € 134.000.

In het afgelopen jaar zijn als gevolg van de beperkende maatregelen een aantal activiteiten niet doorgedaan en heeft een deel van de uitgaven niet plaatsgevonden. Ook werd een hogere uitkering coronasteun over het jaar 2020 ontvangen. Daarnaast heeft het landelijk bestuur besloten om bij de afrekening van het jaar een aantal dotaties aan bestemmingsreserves te doen, met bijgaand resultaat tot gevolg.

Aan de landelijke raad van juni 2022 wordt ook een herziene versie van de financiële kaders van de Vereniging Scouting Nederland ter besluitvorming voorgelegd. Hierin wordt een andere berekeningswijze van de wenselijke omvang van de algemene reserve voorgesteld. Hierover heeft overleg met de financiële commissie plaatsgevonden. Ook wordt de risico reserve verenigingskampeerterreinen hierin opgenomen. In het verslagjaar 2021 zijn de 'Financiële kaders van de vereniging Scouting Nederland 2015' nog van toepassing. Naast de daarin opgenomen berekeningswijze van de gewenste omvang Algemene Reserve, wordt in deze nota van aanbieding ook alvast de nieuwe berekeningswijze benoemd.

## Financiële kaders van de vereniging Scouting Nederland

In deze paragraaf worden de financiële parameters getoetst om aan de hand daarvan de financiële positie te beoordelen. Hierbij is de notitie 'Financiële kaders Vereniging Scouting Nederland 2015' leidend. In deze notitie wordt het financiële beleid van de vereniging beschreven en de diverse financiële parameters toegelicht.

De financiële parameters zijn:

- A. Omvang algemene reserve;
- B. Omvang eigen vermogen;
- C. Minimale solvabiliteit;
- D. Minimale liquiditeit.

### A. Omvang algemene reserve

De omvang van de algemene reserve van het eigen vermogen dient minimaal gelijk te zijn aan de optelsom van:

- a) Het gemiddelde van de gerealiseerde totale lasten van de vereniging van de afgelopen drie jaar, verminderd met 50% van de gerealiseerde contributieopbrengsten van de afgelopen drie jaar. De omvang van de lasten zijn exclusief posten van de exploitaties en ScoutShop.

#### Gemiddelde totale lasten minus 50% contributieopbrengsten

(x € 1.000)	2019	2020	2021	Totaal	Gemiddeld
Lasten	4.414	4.370	3.932	12.716	4.239
Contributie opbrengsten (50%)	1.242	1.317	1.319	3.878	1.293
	3.172	3.053	2.613	8.838	2.946

	2021	2020
Algemene reserve per 31-12	1.530	1.453
Norm: Gemiddelde lasten - 50% contributie afgelopen 3 jaar	2.946	2.817

De algemene reserve van het eigen vermogen zit per 31-12 onder de norm: **-1.416**

De algemene reserve is gestegen ten opzichte van 2020. Aan het criterium 'omvang algemene reserve' is in 2021 niet voldaan.

- b) Vermeerderd met het verschil tussen de gewenste hoogte van het calamiteitenfonds en de werkelijke grootte hiervan (onderdeel van bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten):

	2021	2020
Gewenste omvang Bestemmingsreserve LLA (risico)	353	353
Bestemmingsreserve LLA (risico) per 31-12	358	297
Verschil calamiteitenfonds	5	-56
Norm: Gemiddelde lasten - 50% contributie afgelopen 3 jaar	2.946	
Verschil calamiteitenfonds	5	
Subtotaal	2.951	
Algemene reserve per 31-12	1.530	
De algemene reserve van het eigen vermogen zit per 31-12	-1.411	

De gewenste omvang van het calamiteitenfonds wordt doorgaans berekend op basis van een risico-inschatting over een gewogen vierjaarsgemiddelde van de deelnemers- en medewerkersbijdragen. Voor de risico-inschatting wordt 20% gehanteerd. In 2020 en 2021 zijn als gevolg van de coronamaatregelen nagenoeg alle landelijke evenementen geannuleerd. Omdat dit gevolgen zou hebben voor de berekening van de gewenste omvang is ervoor gekozen om de gewenste omvang gelijk te houden aan de omvang van 2019, namelijk 353.000 euro.

Aan dit criterium is in 2020 niet voldaan.

De omvang van de algemene reserve is lager dan de door de landelijke raad vastgestelde norm. Dit komt enerzijds omdat de vereniging in 2017 en 2018 een negatief exploitatieresultaat had, waardoor is ingeteerd op de algemene reserve, anderzijds komt dit omdat er bij het berekenen van de norm geen rekening wordt gehouden met de financiering van een deel van de lasten met giften van derden (zoals het Scouting Nederland Fonds en de meerjarige bijdrage van de Nationale Postcode Loterij). Bij het opstellen van de begroting 2021 gold het uitgangspunt dat deze afgesloten wordt met een batig saldo om het eigen vermogen op peil te brengen. Dit is noodzakelijk om als vereniging voldoende buffer te hebben als door calamiteiten in de toekomst of het voortduren van de pandemie een deel van de verenigingsactiviteiten stil komt te liggen maar de kosten niet vermeden kunnen worden.

#### C) Nieuwe berekeningswijze algemene reserve

*De gewenste omvang van de algemene reserve bedraagt 25% van de totale lasten in het voorgaande jaar (met uitzondering van de deelexploitaties verenigingsterreinen en landelijke evenementen), vermeerderd met 25% van de omvang van het personeelsbestand in FTE vermenigvuldigd met de maximale transitievergoeding in lopende jaar.*

In 2021 leidt dit dan tot de volgende gewenste omvang: (in 1.000 euro):

- Totale lasten 2021: 5.738 (x 1.000 euro)
- Omvang personeelsbestand 2021: 37,73 FTE
- Maximale transitievergoeding 2021: 84 (x 1.000 euro)
- 

Gewenste omvang:  $(5.738 * 25\%) + (37,73 * 25\% * 84) = 2.227$  (x 1.000 euro).

De actuele omvang van de algemene reserve bedraagt per 31 december 2021: 1.530 (x 1.000 euro).

Het verschil is 697 (x 1.000). Aan dit criterium is in 2021 niet voldaan.

#### B. Omvang eigen vermogen

De vereniging hanteert de gouden balansregel, waarbij vaste activa gefinancierd moeten kunnen worden met eigen vermogen. De omvang van het totale eigen vermogen (algemene reserves inclusief bestemmingsreserves) dient dan ook minimaal gelijk te zijn aan de boekwaarde van alle materiële en financiële vaste activa.

(x € 1.000)

Totaal eigen vermogen per 31-12, inclusief bestemmingsreserves:

Boekwaarde vaste activa per 31-12:

2021	2020
4.680	4.577
2.713	2.328

Aan dit criterium is voldaan.

### C. Solvabiliteit

Solvabiliteit is het totale eigen vermogen gedeeld door het balanstotaal en geeft inzicht of de Organisatie in staat op langere termijn aan zijn verplichtingen te voldoen. Een algemeen gangbare norm is een solvabiliteit van 25 tot 30%. De vereniging heeft echter gekozen voor een hogere norm, namelijk minimaal 50%.

(x € 1.000)

Eigen vermogen per 31-12:

Balanstotaal per 31-12:

Solvabiliteit

2021	2020
4.680	4.577
6.938	5.545
<b>67%</b>	<b>83%</b>

Aan dit criterium is voldaan.

### D. Liquiditeit

Liquiditeit is de vlottende activa (minus voorraden) gedeeld door de vlottende passiva en geeft inzicht of de organisatie in staat is op korte termijn aan zijn verplichtingen te voldoen. In het algemeen is als de liquiditeitsratio van een organisatie hoger is dan 1 deze liquide. Om flexibel in te kunnen spelen op ontwikkelingen is de norm van de vereniging vastgesteld op minimaal 125% (1.25).

(x € 1.000)

Vlottende activa per 31-12:

Voorraden per 31-12:

Vlottende activa (minus voorraden) per 31-12:

Vlottende passiva per 31-12:

Liquiditeit

2021	2020
4.225	3.217
953	981
3.272	2.236
1.698	772
193%	290%

Aan dit criterium is voldaan.

### Conclusie financiële positie

De omvang van het eigen vermogen, de solvabiliteit en de liquiditeit voldoen aan de gestelde criteria. De omvang van de algemene reserve voldoet niet aan het betreffende criterium. De omvang van de algemene reserve is desondanks nog altijd voldoende robuust om onverwachte incidentele tegenvallers op te vangen en daarmee de continuïteit van de operationele activiteiten te borgen.

# Investerings verenigingskampeertreinen 2021

## Achter 't Heezenbosch



Nieuw pionierhout € 1200

## Spelderholt



Nieuwe staffent € 3300

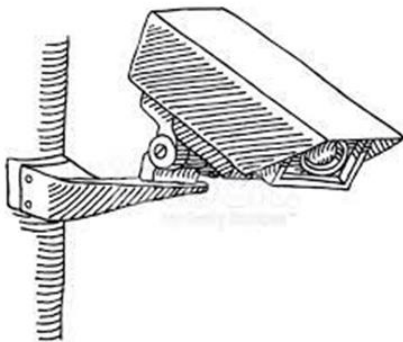
## Naaldenveld



Start nieuwbouw stafhuis € 322.000



## St. Walrick



Nieuwe camera's en beveiligingssysteem € 6000







**Jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2021**

# Inhoudsopgave

<b>Bestuursverslag</b>	<b>203</b>
<b>1 Inleiding</b>	<b>204</b>
<b>2 Doelstelling (statutair) van de Vereniging Scouting Nederland</b>	<b>205</b>
<b>3 Samenstelling bestuur en directie per 31 december 2021</b>	<b>206</b>
<b>4 Belangrijke besluiten 2021, landelijk bestuur en landelijke raad</b>	<b>207</b>
<b>5 Beleidsvoornemens</b>	<b>213</b>
<b>6 Begroting Scouting Nederland 2022</b>	<b>215</b>
<b>7 Bijdragen derden</b>	<b>219</b>
<b>8 De gevolgen van de coronapandemie</b>	<b>220</b>
<b>Jaarrekening</b>	<b>221</b>
<b>9 Toelichting</b>	<b>222</b>
<b>10 Jaarrekening Scouting Nederland 2021</b>	<b>224</b>
<b>11 Waarderingsgrondslagen</b>	<b>227</b>
<b>12 Grondslagen van resultaatbepaling</b>	<b>229</b>
<b>13 Toelichting op de balans per 31 december 2021</b>	<b>231</b>
13.1 Activa	231
13.2 Passiva	233
<b>14 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2021</b>	<b>239</b>
14.1 Baten	239
14.2 Lasten	241
14.3 Deelexploitaties	244
14.4 Resultaatbestemming	245
<b>15 Overige gegevens</b>	<b>247</b>
15.1 Ondertekening	247
15.2 Controleverklaring	248

# Bestuursverslag

# 1 Inleiding

Met plezier biedt de Vereniging Scouting Nederland hierbij het bestuursverslag en de jaarrekening over 2021 aan, dat is opgesteld conform de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven', waarbij het bieden van transparantie gewaarborgd is.

## **2 Doelstelling (statutair) van de Vereniging Scouting Nederland**

De doelstelling luidt als volgt:

*Het bevorderen van het spel van verkennen in Nederland op grondslag van de ideeën van Lord Baden-Powell om daarmee een plezierige beleving van de vrije tijd te bieden aan meisjes en jongens, waardoor een bijdrage wordt geleverd aan de vorming van de persoonlijkheid.*

De statutaire doelstelling is in het verslagjaar 2021 niet gewijzigd.

De Vereniging Scouting Nederland is een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Meer informatie hierover is te vinden op <https://www.scouting.nl/over-scouting/steun-scouting/anbi>.

De vereniging is statutair gevestigd op Larikslaan 5 te Leusden en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer: 31024153 onder de naam Vereniging Scouting Nederland.

### **3 Samenstelling bestuur en directie per 31 december 2021**

Het bestuur bestaat volledig uit vrijwilligers. De bestuursfuncties zijn onbezoldigd. De termijn dat een bestuurder zitting kan hebben in het bestuur, is drie jaar. Deze periode kan maximaal twee maal verlengd worden.

De samenstelling van het bestuur en de directie per 31 december 2021 is:

D.J. (Jaap) Boot	Voorzitter
W. (Wendy) Beenakker	Vicevoorzitter
Ph. (Philip) Komen	Secretaris/penningmeester
J.J.A. (Joost) van Daele	Internationaal commissaris / lid
E.C.M. (Eefje) Smeulders	Internationaal commissaris / lid
A.G. (Arwen) van der Leeuw	Lid
M.R. (Thijs) Jansen	Lid
M.I. (Maam) van der Blij	Lid
S.C. (Saskia) van Dongen	Lid
I.W.V.J. (Ivo) Weterings	Lid
K.J. (Joris) Schut	Lid
S.F. (Fedde) Boersma	Directeur

Er heeft in 2021 een verandering in de samenstelling plaatsgevonden. In het verslagjaar heeft het volgende bestuurslid zijn bestuurslidmaatschap per december 2021 beëindigd.

W. (Wouter) Zilverberg	Internationaal commissaris
------------------------	----------------------------

## 4 Belangrijke besluiten 2021, landelijk bestuur en landelijke raad

De democratische lijn binnen de vereniging loopt vanuit de leden in de groepen (groepsraad), naar de regio's (regioraad) en vervolgens naar de landelijke raad. De landelijke raad is het hoogste orgaan van de vereniging en neemt besluiten op hoofdlijnen met betrekking tot beleid en financiën.

Binnen de kaders van het gestelde beleid verzorgt het landelijk bestuur de verdere besluitvorming. De landelijke raad bestaat uit 48 leden (vanuit alle 45 regio's één lid en 3 leden vanuit het waterwerk) en komt 2 keer per jaar bijeen. In 2021 vonden als gevolg van de pandemie, deze bijeenkomsten digitaal plaats. Het landelijk bestuur bestaat per 31 december 2021 uit 11 leden (waaronder een dagelijks bestuur met een voorzitter, vicevoorzitter en secretaris/penningmeester) en komt 8 tot 10 keer per jaar bijeen. In 2021 vond als gevolg van de pandemie, het merendeel van de overleggen digitaal plaats.

Als gevolg van de coronamaatregelen is, net als in 2020, in 2021 het merendeel van de landelijke evenementen afgelast. Overleg met de landelijke overheid en andere maatschappelijke organisaties is gecontinueerd en heeft er toe geleid dat wederom zomerkampen mogelijk waren en bij diverse maatregelen rekening gehouden is met 'georganiseerde jeugdactiviteiten'. De organisatieonderdelen van Scouting Nederland op lokaal, regionaal en landelijk niveau zijn na iedere persconferentie voorzien van informatie over impact op de activiteiten en andere relevante thema's. Op de website werd hiervoor een aparte informatiepagina ingericht met protocollen en antwoorden op veelgestelde vragen. Het merendeel van de lokale activiteiten ging, soms in aangepaste vorm of digitaal, door. Samen met andere jeugdorganisaties is rond zomerkampen de website <https://www.samenopkamp.nl/> met informatie en een protocol gelanceerd. De in 2020 ingezette ledengroei is in 2021 gecontinueerd.

### De belangrijkste besluiten die het landelijk bestuur in 2021 heeft genomen

20 januari 2021

- Het bestuur stemt er mee in om Joost van Daele met ingang van de bestuursvergadering van 10-03-2021 te laten starten met de kennismakingsperiode als kandidaat internationaal commissaris / lid landelijk bestuur, met het vooruitzicht bij wederzijdse instemming Joost tijdens de landelijke raad van 11 december 2021 voor benoeming voor te dragen.
- Het bestuur stelt het Activiteitenoverzicht Scouting Nederland 2021 vast en geeft op basis hiervan mandaat aan de directeur om samen met de landelijke teams uitvoering te geven aan de plannen.
- Het bestuur bevestigt tussentijds kennis genomen van en ingestemd te hebben met het verzoek van de IBC om in de nazending aan de landelijke raad van 12-12-2020 enkele kandidaten voor te dragen als lid van de IBC voor een periode van drie jaar.
- Het bestuur bevestigt tussentijds kennis genomen te hebben van de notitie 'Gevolgen van de coronacrisis voor de vereniging' en te hebben besloten deze notitie ter informatie op te nemen in de nazending van de landelijke raad van 12-12-2020.
- Het bestuur bevestigt tussentijds kennis genomen te hebben van de notitie 'Indexering contributie Scouting Nederland 2021' en te hebben besloten deze notitie ter informatie op te nemen in de nazending van de landelijke raad van 12-12-2020.
- Het bestuur heeft kennis genomen van de evaluatie en afrekening van NJ2020 en verleent decharge aan projectleiders en penningmeester.
- Het bestuur keurt het conceptverslag van de landelijke raad d.d. 12-12-2020 goed en besluit het verslag ter kennisname aan de leden van de landelijke raad te sturen en op de website te plaatsen.
- Het bestuur mandateert de portefeuillehouders in het bestuur om tijdens het overleg met de projectleiders zo nodig het besluit te nemen dat Scout-In21 niet doorgaat.

10 maart 2021

- Het landelijk bestuur geeft mandaat aan Jaap Boot en Wouter Zilverberg om het landelijk bestuur te vertegenwoordigen tijdens de hoorzitting van de commissie van beroep op 20 maart 2021.

- Het landelijk bestuur besluit de projectopdracht Scout-In 2021 in te trekken.
- Het landelijk bestuur stelt het plan van aanpak en de begroting van het contingent World Scout Jamboree 2023 vast en verzoekt de projectleiding voor de volgende bestuursvergadering een aanvullende notitie aan te leveren over participatie van stakeholders en over hoe rekening gehouden wordt met mogelijke gevolgen van de coronacrisis.
- Het bestuur stemt in met een wijziging in de vertegenwoordiging en mandatering AVA Scoutinglandgoed BV.

14 april 2021

- Het landelijk bestuur stelt de rapportage activiteitenplan 2020 vast en besluit de rapportage ter informatie aan te bieden aan de landelijke raad van 12 juni 2021.
- Het landelijk bestuur stelt het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2020 inclusief de nota van aanbieding vast en besluit dit ter goedkeuring aan te bieden aan de landelijke raad van 12 juni 2021. Het landelijk bestuur stemt daarbij in met de ondertekening van het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2020 door alleen de voorzitter en secretaris van het landelijk bestuur;
- Het landelijk bestuur neemt kennis van het advies van de financiële commissie over het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2020 en besluit dit advies ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van 12 juni 2021.
- Het landelijk bestuur neemt kennis van het jaarverslag Scouting Nederland Fonds 2020 en besluit het jaarverslag ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van 12 juni 2021.
- Het landelijk bestuur neemt kennis van de uitkomsten van het onderzoek Scouting Academy 2020-2021 en besluit de uitkomsten van het onderzoek met een notitie over de aanbevelingen, ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van 12 juni 2021.
- Het landelijk bestuur stemt in met de aanbevelingen over de onderwerpen 1 t/m 3 (“De methode Scouting Academy”, “Communicatie en gebruikte instrumenten” en “Rollen die te maken hebben met deskundigheidsbevordering”) en besluit het landelijk team Scouting Academy opdracht te geven deze aanbevelingen uit te voeren.
- Het landelijk bestuur stelt de agenda voor de landelijke raad van 12 juni 2021 vast.
- Het landelijk bestuur neemt kennis van het jaarverslag Scoutinglandgoed BV 2020, mandateert haar vertegenwoordigers het jaarverslag in de AVA te bespreken en van goedkeuring te voorzien en besluit het jaarverslag Scoutinglandgoed BV 2020 ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van de Vereniging Scouting Nederland van 12 juni 2021.
- Het landelijk bestuur stemt in met het plan van aanpak en de begroting voor de Europese conferentie in 2022.
- Het landelijk bestuur stelt de kaders van activiteitenplan Scouting Nederland 2022 vast en verzoekt de directeur deze richtinggevend te laten zijn bij het opstellen van de deel-activiteitenplannen 2022 door de landelijke teams.
- Het landelijk bestuur besluit het in de notitie ‘Relatie Regio’s en Regionale Admiraliteiten’ geschetste traject te volgen om te komen tot een beschrijving van de taken van een regionale admiraliteit en een heldere inbedding van de (aanvullende) ondersteuning aan waterscoutinggroepen.
- Het landelijk bestuur besluit op basis van artikel 113, 2a en b om het lidmaatschap van landelijk vrijwilligers te beëindigen als, ondanks herinnering en aanmaning, niet voldaan wordt aan het betalen van contributie en mandateert de directeur om dit besluit namens het landelijk bestuur te nemen en het bestuur jaarlijks te informeren over het aantal landelijk vrijwilligers, met en zonder actieve functie, waarvan op deze wijze het lidmaatschap is opgezegd.
- Het landelijk bestuur neemt kennis van de aanvullingen op het plan van aanpak World Scout Jamboree 2023.

9 juni 2021

- Het bestuur neemt kennis van de stand van zaken financiering voor het Avonturenhuis per 1 juni 2021 en vraagt de directeur van Scouting Nederland een verzoek aan het bestuur van het Scouting Nederland Fonds voor te bereiden, waarbij gevraagd wordt, aanvullend aan het eerder beschikbaar gestelde budget voor de bouw, een budget beschikbaar te stellen in de vorm van een rekening courant krediet voor het financieringstekort van maximaal € 145.000 voor de inventaris (waarop nog te ontvangen donaties in mindering worden gebracht).



- Met medeneming van de in het verslag genoemde aanvullingen, stelt het landelijk bestuur het plan van aanpak en de begroting Nawaka 2022 vast.
- Het bestuur besluit het project Scout-In21 af te ronden en de projectleiders decharge te verlenen voor de uitgevoerde activiteiten.
- Het bestuur neemt kennis van het Projectplan nieuwbouw stadhuis Het Naaldenveld 2021-2022, stemt in met het investeringsvoorstel voor de bouw van een nieuw stadhuis op het Naaldenveld en geeft opdracht aan de directeur Scouting Nederland om een verzoek voor een lening op te stellen aan het bestuur van het Scouting Nederland Fonds en in het bestuursvergadering van het Scouting Nederland Fonds te agenderen.
- Het landelijk bestuur stelt het nieuwe Privacybeleid Scouting Nederland – juni 2021 vast.
- Het landelijk bestuur bevestigt het tussentijds genomen besluit om in te stemmen met de door de IC's voorgestelde uitbreiding van de delegatie voor de wereldconferenties WAGGGS en WOSM in de zomer van 2021 en mandateert daarbij de IC's de delegaties aan te vullen tot zover nodig, met een maximum van 10 personen per delegatie binnen de reguliere begroting.

7 juli 2021

- Het bestuur keurt het conceptverslag van de landelijke raad d.d. 12-06-2021 zonder wijzigingen goed en besluit dit ter kennisname aan de (plv-)leden te sturen, te publiceren op de website en ter vaststelling te agenderen tijdens de landelijke raad van 11-12-2021.
- Onder voorbehoud dat het bestuur van de Grote Clubactie instemt met het voorstel om Scouting Nederland een bedrag per lot te betalen, stemt het landelijk bestuur van Scouting Nederland in met:
  - het stoppen van het organiseren van de Nationale Scoutingloterij met ingang van 2022
  - het aangaan van een samenwerking met de Grote Clubactie;
  - het delegeren van het maken van verdere afspraken aan de directeur van Scouting Nederland;
  - het geven van de opdracht aan de directeur van Scouting Nederland om de indirecte financiële gevolgen te verwerken in de begroting 2022.
- Het bestuur verleent Jaap Boot, Wouter Zilverberg, Maam van der Blij en Joris Schut mandaat om samen met het team Sociale veiligheid, Landelijk team Communicatie en directie van het LSC de besluitvorming aangaande overweging opzegging lidmaatschap in het bestuur voor te bereiden, zodat tijdens de bestuursvergadering van 8 september 2021 een gedegen besluit op basis van een compleet dossier genomen kan worden.

31 augustus 2021

- Het bestuur besluit met onmiddellijke ingang het lidmaatschap van een lid op te zeggen, omdat in een dergelijke situatie van het bestuur in redelijkheid niet gevraagd kan worden om het lidmaatschap langer te doen voortduren. De opzegging vindt plaats onder de ontbindende voorwaarde dat betreffend lid in de gelegenheid wordt gesteld om binnen nu en twee weken (uiterlijk 14 september 2021) een schriftelijke of mondelinge reactie te geven. Het landelijk bestuur kan naar aanleiding van een gesprek met betreffend lid of een schriftelijke zienswijze, gelet op de daarin gegeven feiten en omstandigheden, tot een ander besluit komen.

8 september 2021

- Het bestuur bevestigt het tussentijds genomen besluit om in te stemmen met de voordracht van Arnoud Kamphuis als projectleider World Scout Moot 2022.
- Het bestuur bevestigt het tussentijds genomen besluit om Jaap Boot, Wouter Zilverberg en Joris Schut het landelijk bestuur te laten vertegenwoordigen tijdens de hoorzitting van de commissie van beroep van Scouting Nederland d.d. 18-08-2021 aangaande het verzoek tot schorsing van het door het bestuur genomen besluit tot op non-actief stelling van een lid.
- Het landelijk bestuur gaat akkoord met het in het projectplan beschreven voorstel om, in samenwerking met de Gemeente Nederweert en Scouting Nederweert een Scoutingkampeerterrein te realiseren onder de voorwaarde dat financiering plaats kan vinden vanuit het in 2019 toegezegde legaat van dhr. van der Klauw. Aanvullende besluitvorming over de verwerving van gronden wordt, op basis van een concrete overeenkomst, genomen.
- Het landelijk bestuur besluit om naar aanleiding van de WBTR-eisen het bestuursreglement en het geactualiseerde directiestatuut goed te keuren.
- Het bestuur stemt in met de, vanwege de coronacrisis, voorgelegde scenario's voor het organiseren van de landelijke raad van 11 december 2021 en maakt tijdens de

bestuursvergadering van 13 oktober 2021 een definitieve keuze uit één van de voorgelegde scenario's.

- Het landelijk bestuur stemt met meerderheid van stemmen in met een samenwerking met Freek Vonk en het toekennen van de titel Chief scout. De directeur krijgt opdracht om de samenwerking verder vorm te geven en de overeenkomst te tekenen.

#### 13 oktober 2021

- Het bestuur bevestigt tussentijds kennis genomen te hebben van de reactie van de advocaat en in de aangedragen argumenten geen reden gezien te hebben om het eerder genomen besluit omtrent beëindiging lidmaatschap te heroverwegen. Het eerder genomen besluit om het lidmaatschap van betreffend lid te beëindigen blijft aldus in stand.
- Het bestuur stemt in met de voordracht van Jaap Boot aan de landelijke raad van 11 december 2021 voor herbenoeming als voorzitter van het landelijk bestuur van Scouting Nederland voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
- Het bestuur stemt in met de voordracht van Maam van der Blij aan de landelijke raad van 11 december 2021 voor herbenoeming als lid landelijk bestuur van Scouting Nederland voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
- Het bestuur stemt in met de voordracht van Joost van Daele aan de landelijke raad van 11 december 2021 voor benoeming als internationaal commissaris WOSM en lid landelijk bestuur van Scouting Nederland voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
- Het bestuur stemt in met het verzoek van de landgoedcommissie om Kevin Buijs voor te dragen aan de landelijke raad van 11 december 2021 als lid van de landgoedcommissie.
- Het bestuur stemt in met het verzoek van de gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep om Roderick Al en Pepijn Eymaal voor te dragen aan de landelijke raad van 11 december 2021, beiden voor herbenoeming als lid van de gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep.
- Het landelijk bestuur besluit het op 12 december 2020 door de landelijke raad vastgestelde VOG-beleid per 1 december 2021 in te laten gaan en de landelijke raad hierover te informeren.
- Met medeneming van de in het verslag genoemde aanvullingen, stemt het landelijk bestuur in met de in de notitie 'Regio's en regionale admiraliteiten' beschreven taken en verantwoordelijkheden van een regionale admiraliteit en de twee organisatievormen. Het bestuur besluit tevens de notitie ter vaststelling aan te bieden aan de landelijke raad van 11 december 2021.
- Het landelijk bestuur neemt kennis van de notitie Vastgoedontwikkelingen Scouting Nederland en besluit deze notitie, met medeneming van de in het verslag benoemde aanpassing, ter informatie aan te bieden aan de landelijke raad van 11 december 2021.
- Het bestuur neemt kennis van de notitie Uitvoering WBTR bij Scouting Nederland en besluit deze notitie, met medeneming van de in het verslag benoemde aanpassingen, ter informatie aan te bieden aan de landelijke raad van 11 december 2021.
- Het landelijk bestuur stelt, met medeneming van de in het verslag benoemde aanpassingen, het activiteitenplan 2022 vast en besluit dit ter goedkeuring voor te leggen aan de landelijke raad van 11 december 2021.
- Het landelijk bestuur stelt de begroting VSN 2022 en de daarbij behorende Nota van toelichting vast en besluit deze begroting, inclusief het contributiebedrag van €24,65 per lid, met bijbehorende Nota van toelichting voor goedkeuring voor te leggen aan de landelijke raad van 11 december 2021.
- Het landelijk bestuur neemt kennis van het advies van de financiële commissie over de begroting VSN 2022 en besluit deze ter informatie aan te bieden aan de landelijke raad van 11 december 2021.
- Het bestuur stemt in met het organiseren van de landelijke raad van 11 december 2021, inclusief meningsvormend deel, in het Avonturenhuis op het Scoutinglandgoed. Met daarbij de mogelijkheid voor leden van de landelijke raad en het landelijk bestuur om de nacht daarvoor op eigen kosten te blijven overnachten. Het bestuur stemt tevens in om terug te vallen op scenario 4, dat wil zeggen een online bijeenkomst van de landelijke raad, indien de coronamaatregelen na dit besluit opnieuw worden aangescherpt.
- Met medeneming van de in het verslag benoemde aanpassingen stelt het bestuur de agenda voor de landelijke raad van 11 december 2021 vast.
- Het landelijk bestuur stemt in met het voorstel personeelsformatie 2022.

- Het bestuur stelt de informatiebladen van de nautisch technische richtlijnen (NTR2021) als basisversie vast, alsmede de werkwijze om jaarlijks een revisie door de werkgroep te laten plaatsvinden. In deze jaarlijkse revisie kunnen tekstuele wijzigingen ter verduidelijking en aanpassingen als gevolg van gewijzigde wet- en regelgeving door de werkgroep zelf vastgesteld worden, conform de werkwijze voor de veiligheidsbladen. Bij de revisies worden door het Kennisnetwerk te bepalen stakeholders betrokken.
- Het bestuur van Scouting Nederland stemt in met het aangaan van een overeenkomst tussen de Vereniging Scouting Nederland en de Stichting Scouting Nederland Fonds met betrekking tot het uitvoeren van werkzaamheden voor de Stichting Scouting Nederland Fonds door de Vereniging Scouting Nederland. De directeur van de Vereniging Scouting Nederland wordt gemachtigd om deze overeenkomst namens de Vereniging Scouting Nederland te ondertekenen.
- Het landelijk bestuur stemt in met de in de notitie opgenomen kaders voorwaarden en voorzieningen landelijk vrijwilligers 2022.
- Het bestuur besluit de kandidatuur van Wouter Zilverberg voor verkiezing in het European Scout Committee te ondersteunen.

1 december 2021

- Het landelijk bestuur besluit tot grondaankoop bedoeld voor Scoutcentrum de Viersprong waarbij drie percelen natuurgrond worden aangekocht. Het landelijk bestuur van Scouting Nederland machtigt dhr. S.F. Boersma, directeur van de vereniging, daarbij tot alle handelingen welke noodzakelijk zijn om de aankoop te verrichten.
- Het bestuur neemt kennis van de evaluatie World Scout Moot 2022 door de projectleiding. Het bestuur rondt hiermee de projectopdracht World Scout Moot 2022 af en verleent de projectleiders decharge voor de uitgevoerde activiteiten.
- Het landelijk bestuur bevestigt het tussentijds op 10 oktober per mail genomen besluit waarbij het bestuur instemt om Jaap Boot, Maam van der Blij en Joris Schut te machtigen het landelijk bestuur te vertegenwoordigen tijdens een hoorzitting van de commissie van beroep op 23 oktober 2021.
- Het landelijk bestuur bevestigt tussentijds kennis genomen te hebben van de begroting Scoutinglandgoed BV 2022 en per mail het besluit te hebben genomen om haar vertegenwoordiger te mandateren de begroting Scoutinglandgoed BV 2022 in de AVA te bespreken en van goedkeuring te voorzien. Tevens heeft het landelijk bestuur besloten de begroting Scoutinglandgoed BV 2022 ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van de Vereniging Scouting Nederland van 11 december 2021.
- Het landelijk bestuur bevestigt tussentijds kennis genomen te hebben van de meerjarenraming en -begroting Scoutinglandgoed BV 2022 - 2026 en per mail het besluit te hebben genomen om haar vertegenwoordiger te mandateren de meerjarenraming- en begroting Scoutinglandgoed BV 2022-2026 in de AVA te bespreken en van goedkeuring te voorzien. Tevens heeft het landelijk bestuur besloten de meerjarenraming en -begroting Scoutinglandgoed BV 2022 – 2026 ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van de Vereniging Scouting Nederland van 11 december 2021.
- Het landelijk bestuur bevestigt kennis te hebben genomen van het door het dagelijks bestuur op 16 november tussentijds genomen besluit om n.a.v. de invoering van verscherpte coronamaatregelen per 13 november 2021, de landelijke raad van 11 december 2021 digitaal te organiseren.
- Het landelijk bestuur besluit om een bedrag van € 150.000 beschikbaar te stellen als donatie vanuit de vereniging voor het dekken van de bouwkosten van het Avonturenhuis. Het landelijk bestuur besluit tevens om de notitie Avonturenhuis, verblijfsaccommodatie en de Toelichting op de notitie Avonturenhuis ter informatie aan te bieden aan de landelijke raad van 11 december 2021.
- Het landelijk bestuur stemt in met het verzoek van de landgoedcommissie om het voorstel voor verlenging van de opdracht van de landgoedcommissie voor te leggen aan de landelijke raad van 11-12-2021 en aldus mee te sturen in de nazending.
- Het bestuur stelt de notitie Internationale Verbondenheid d.d. 1 december 2021 vast.
- Het landelijk bestuur stemt in met de notitie 'Meerjarenkalender evenementen vanaf 2022', inclusief de strategische uitgangspunten voor de landelijke evenementen, de uitgangspunten vanaf 2024 en het voorstel voor de meerjarenkalender 2022-2026.

## **De belangrijkste besluiten die de landelijke raad in 2021 heeft genomen**

### **Genomen besluiten door de landelijke raad van 12 juni 2021**

- De landelijke raad keurt het jaarverslag van de Vereniging Scouting Nederland 2020 goed en verleent decharge aan het landelijk bestuur voor het gevoerde beleid.

### **Genomen besluiten door de landelijke raad van 11 december 2021**

- De landelijke raad stemt met meerderheid van stemmen in met de in de notitie 'Relatie regio's en regionale admiraliteiten' beschreven taken en verantwoordelijkheden van een regionale admiraliteit en de twee mogelijke organisatievormen.
- De landelijke raad stemt met meerderheid van stemmen in met het verlengen van de opdracht voor de commissie Scoutinglandgoed van de landelijke raad voor de termijn van 3 jaar (tot december 2024) of zoveel eerder als de mogelijke nieuwbouw en verhuizing van het landelijk servicecentrum en de tweede steiger gerealiseerd is.
- De landelijke raad stemt met algemene stemmen in met het Activiteitenplan Scouting Nederland 2022.
- De landelijke raad keurt de begroting 2022 van de Vereniging Scouting Nederland en de daarbij behorende Nota van toelichting met algemene stemmen goed, inclusief het contributiebedrag van €24,65 per lid.
- De landelijke raad stemt in met de herbenoeming van Jaap Boot als voorzitter landelijk bestuur voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
- De landelijke raad stemt in met de benoeming van Joost van Daele als lid landelijk bestuur / internationaal commissaris voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
- De landelijke raad stemt in met de herbenoeming van Maam van der Blij als lid landelijk bestuur voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
- De landelijke raad stemt in met de herbenoeming van Roderick Al als lid van de gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
- De landelijke raad stemt in met de herbenoeming van Pepijn Eymaal als lid van de gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
- De landelijke raad stemt in met de benoeming van Kevin Buijs als lid van de landgoedcommissie voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.

## 5 Beleidsvoornemens

Na het vaststellen van de toekomstvisie voor Scouting Nederland #Scouting2025 heeft de landelijke raad in 2020 het tweede meerjarenbeleidsplan, voor de periode 2020-2022, vastgesteld. Hierbij is focus aangebracht in de werkzaamheden die in deze periode moeten plaatsvinden. De focusdoelen hebben betrekking op het toekomstproof maken van onze lokale Scoutinggroepen, het versterken van de verbinding tussen groepen en regio's en regio's en de landelijke organisatie én het verder implementeren van duurzaam vrijwilligersbeleid.

2022 is het derde jaar van de tweede meerjarenbeleidsperiode. De geplande activiteiten op de drie focusdoelen houden rekening met de energie die groepen nodig hebben om zich te verhouden tot de coronamaatregelen of, bij het versoepelen van de beperking, het herstel na 2 jaar corona. Er is blijvend aandacht voor ledengroei, met campagne Tijd voor Avontuur en in de belangenbehartiging wordt het belang van vrije tijdsactiviteiten voor de ontwikkeling van jeugd benadrukt, in samenwerking met partners. De gemeenteraadsverkiezingen in 2022 en een nieuw regeerakkoord bieden hierbij kansen.

### Groepen toekomstproof

We zetten in op dienstverlening die aansluit bij de primaire behoefte van de groep en die de groep versterkt. De 5 succesfactoren kunnen hierbij als handvat dienen om groepen sterk te maken. We gaan hierbij uit van een aantal beproefde methodieken die we kunnen aanbieden. Een extra dimensie is dat we hierbij groepen uitdagen om niet alleen intern te kijken maar hierbij ook de blik naar buiten te houden. De maatschappelijke waarde uit te dragen als onderdeel van wat we doen en niet als extra thema. Er komt extra aandacht voor de bestuurlijke verantwoordelijkheid, niet alleen in het kader van de Wet bestuur en toezicht rechtspersonen, maar ook ten aanzien van bijvoorbeeld ledengroei, deskundigheid van vrijwilligers en goed vrijwilligersbeleid. Samen met partners wordt extra ingezet op het ondersteunen van waterscoutinggroepen.

### Verbinden groepen en regio's

Samen met regio's willen we de verbinding tussen land en regio's, tussen regio's onderling en binnen regio's versterken. Groepen moeten elkaar, de regio's en als vangnet de landelijke organisatie beter weten te vinden. Corona heeft ons veel geleerd. Naast verbinding willen we actief kennis blijven brengen. We zetten blijvend in op een landelijk netwerk van regiocontactpersonen om actief contact met regio's te onderhouden

### Vrijwilligers

Voldoende, gekwalificeerde, vrijwilligers zijn belangrijk om onze doelstelling te realiseren. Lokaal om onze jeugdleden direct die uitdagende activiteiten te kunnen bieden en landelijk en regionaal om de juiste dienstverlening te kunnen bieden. Werving is voor veel onderdelen binnen onze vereniging een belangrijk thema. Zoals eerder besloten richten we ons enerzijds op het ondersteunen van groepen en regio's zodat zij een goed vrijwilligersbeleid kunnen uitvoeren en heeft de landelijke organisatie anderzijds zelf de verantwoordelijkheid voor een goed vrijwilligersbeleid voor de landelijk vrijwilligers.

Bij het opstellen van het activiteitenplan 2022 waren de coronamaatregelen versoepeld, maar eind 2021/begin 2022 ging Nederland weer in lockdown. De onzekerheid rondom corona zal ook in 2022 voortduren. Bij de organisatie van landelijke evenementen wordt hier nadrukkelijk rekening mee gehouden. In het jaarplan is ingezet op verschillende landelijke evenementen waaronder Nawaka en het gastheerschap voor de Europese conferentie van WOSM en WAGGGS. In 2022 zal een stap gezet worden om invulling te geven aan het meerjarenbeleid 2023-2025. In maart werd duidelijk dat

de inval van Rusland in Oekraïne grote economische gevolgen heeft. Een hogere inflatie en hogere brandstofprijzen hebben mogelijk financiële gevolgen voor het jaar 2022.

Het meerjarenbeleid is te vinden op <https://www.scouting.nl/ondersteuning/bestuurlijke-zaken/meerjarenbeleid>.

**Toekomstvisie en vijf toekomstthema's #Scouting2025**

*Scouting voegt waarde toe aan de samenleving door scouts uit te dagen zich te ontwikkelen en daarbij met elkaar veel plezier te beleven.*

-  We stellen de **ontwikkeling** van jeugd centraal. We **dagen** ze **uit** te leren door hun grenzen te verleggen.
-  We vinden **samenwerken** binnen en buiten Scouting belangrijk. We **verbinden** in de samenleving.
-  We zijn een **open** organisatie. We zetten ons in voor meer **diversiteit**.
-  We vertellen **trots** wie we zijn en wat we doen. We zijn **zichtbaar** met onze uitdagende activiteiten.
-  We bouwen op de inzet van **vrijwilligers** van binnen en buiten Scouting. We bieden daarvoor verschillende vormen van vrijwilligerswerk.



Scouting  
Activiteitenplan 2021-2025

## 6 Begroting Scouting Nederland 2022

Deze begroting is vastgesteld in de landelijke raad van 11 december 2021. Op de begroting is geen accountantscontrole toegepast.



(in duizenden euro's)

### Begroting 2022

	Begroting 2022	Begroting 2021	Prognose 2021	Werkelijk 2020
<b>Baten</b>				
Contributie opbrengst	2.808	2.664	2.664	2.633
ScoutShop	1.900	1.750	1.870	1.803
Advertenties	40	36	40	35
Opbrengst rente en vermogen	-	6	-	-1
Bijdragen Scouting Nederland Fonds	100	208	208	208
Bijdragen derden	500	500	500	500
Diverse baten	30	30	30	728
	<b>5.378</b>	<b>5.194</b>	<b>5.312</b>	<b>5.906</b>
Inkomsten verenigingsterreinen	700	700	457	315
Inkomsten landelijke evenementen	1.886	607	99	77
Inkomsten materiaalfonds Zeilschool/Gilwell	-	-	-	6
Inkomsten materiaalbeheer	-	-	-	7
Inkomsten afgesloten projecten	26	25	200	17
Inkomsten Nationale Scoutingloterij	-	588	334	296
	<b>2.612</b>	<b>1.920</b>	<b>1.090</b>	<b>718</b>
<b>Totaal van de baten</b>	<b>7.990</b>	<b>7.114</b>	<b>6.402</b>	<b>6.624</b>
<b>Lasten</b>				
Personeelskosten	2.184	2.061	2.160	2.111
ScoutShop incl. vennootschapsbelasting	1.750	1.600	1.695	1.774
Afschrijving	89	94	64	33
Afwaardering Voorraad ScoutShop	-	-	-	139
Dotatie voorziening groot onderhoud	10	10	10	10
Kosten accommodatie	71	63	67	48
Apparaatskosten	767	685	723	693
Activiteitenkosten	180	267	199	157
Diverse lasten	20	20	281	1.075
Kosten Scouting Magazine	240	240	240	243
Incidentele lasten/ onvoorzien	20	20	20	-
	<b>5.331</b>	<b>5.060</b>	<b>5.459</b>	<b>6.283</b>
Afschrijving St. Walrick nieuwbouw	-	-	-	53
Kosten Verenigingsterreinen (Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen)	-	-	-	24
Uitgaven verenigingsterreinen	700	700	457	500
Uitgaven landelijke evenementen	1.886	607	99	249
Uitgaven materiaalbeheer	-	-	-	18
Uitgaven materiaalfonds Zeilschool/Gilwell	-	-	-	7
Kosten afgesloten projecten	26	25	200	17
Uitgaven Nationale Scoutingloterij	-	588	334	296
	<b>2.612</b>	<b>1.920</b>	<b>1.090</b>	<b>1.164</b>
<b>Totaal van de lasten</b>	<b>7.943</b>	<b>6.980</b>	<b>6.549</b>	<b>7.447</b>
Resultaat deelnemingen	-25	-67	-103	174
<b>Exploitatiesaldo</b>	<b>22</b>	<b>67</b>	<b>-250</b>	<b>-649</b>

<b>Resultaatbestemming</b>			
<b>Bestemmingen</b>			
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten			-63
Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool/ Gilwell			-21
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen		-50	-54
Bestemmingsreserve LSC		-50	-17
Bestemmingsreserve materiaalbeheer			-
Bestemmingsreserve Groei & Dienstverlening			-50
Bestemmingsreserve Opstallen Scoutinglandgoed			-240
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed			-174
Bestemmingsreserve algemeen			-185
<b>Onttrekkingen</b>			
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten			156
Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool/ Gilwell			21
Bestemmingsreserve Voorraadrisico's ScoutShop			-
Bestemmingsreserve 'In veilige handen'			-
Bestemmingsreserve Groei & Dienstverlening			-
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen			266
Bestemmingsreserve materiaalbeheer		96	12
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	25	67	103
Bestemmingsreserve Opstallen Scoutinglandgoed			175
<b>Exploitatie saldo na mutatie bestemmingsreserves</b>	<b>47</b>	<b>134</b>	<b>24</b>
			<b>64</b>



## Toelichting

### Contributie

(in duizenden euro's)

Gemiddeld aantal juniorleden  
Gemiddeld aantal kaderleden

Aantal leden

Contributie per lid (in euro)

Contributieopbrengst  
Betalingsskorting op contributie

Totaal

Begroting 2022	Begroting 2021	Prognose 2021	Werkelijk 2020
81.849	78.714	-	79.770
32.048	31.828	-	31.361
<b>113.897</b>	<b>110.542</b>	<b>-</b>	<b>111.131</b>
24,65	24,10		23,70
2.808	2.664	2.664	2.634
0	0	0	-1
<b>2.808</b>	<b>2.664</b>	<b>2.664</b>	<b>2.633</b>

### Personeelskosten

(in duizenden euro's)

Directie, OR en stafafdeling  
Cluster Inhoud  
Cluster ondersteuning  
Communicatie  
Scoutshop  
Overige personeelskosten  
Wervingskosten  
Reservering mobiliteit/ ziektevervangning  
Baten personeelskosten - diverse doorbelastingen

Begroting 2022	Begroting 2021	Prognose 2021	Werkelijk 2020
494	479	516	490
534	476	497	529
892	850	863	819
328	296	323	305
350	346	353	361
95	95	100	107
5	5	0	5
0	13	0	0
-514	-499	-492	-505
<b>2184</b>	<b>2061</b>	<b>2160</b>	<b>2111</b>

### Afschrijving

(in duizenden euro's)

Afschrijvingen landelijk servicecentrum  
Afschrijvingen automatisering

Begroting 2022	Begroting 2021	Prognose 2021	Werkelijk 2020
4	4	4	4
85	90	60	29
<b>89</b>	<b>94</b>	<b>64</b>	<b>33</b>

### Dotatie voorzieningen

(in duizenden euro's)

Dotatie voorziening groot onderhoud

Begroting 2022	Begroting 2021	Prognose 2021	Werkelijk 2020
10	10	10	10
<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>

### Kosten accommodatie

(in duizenden euro's)

Onderhouds- en schoonmaakkosten  
Energiekosten  
Belastingen en heffingen  
Overige kosten accommodatie  
Reservering toekomstige investeringen LSC  
Doorberekend aan ScoutShop

Begroting 2022	Begroting 2021	Prognose 2021	Werkelijk 2020
50	49	51	55
30	30	28	31
8	8	8	7
9	5	9	0
20	17	17	0
-46	-46	-46	-45
<b>71</b>	<b>63</b>	<b>67</b>	<b>48</b>

**Apparaatskosten***(in duizenden euro's)*

Verzekeringen	305	290	316	309
Opleidingen/cursussen	25	20	10	10
Kantoorbehoeften	2	3	1	1
Drukwerk- en reproductiekosten	27	15	20	19
Telefoon, porti en vracht	-	20	32	42
Documentatie en abonnementen	-	1	1	0
Kosten overige vrijwilligers, teams en commissies	35	15	13	15
Kosten bestuur en landelijke raad	20	25	21	9
Seminars en conferenties	25	28	8	1
Advieskosten	30	5	30	8
Contributies en merkrecht	165	146	164	164
Accountantskosten	29	29	29	26
ICT en telefonie	88	75	65	75
Overige apparaatskosten	16	13	13	14

	Begroting 2022	Begroting 2021	Prognose 2021	Werkelijk 2020
	305	290	316	309
	25	20	10	10
	2	3	1	1
	27	15	20	19
	-	20	32	42
	-	1	1	0
	35	15	13	15
	20	25	21	9
	25	28	8	1
	30	5	30	8
	165	146	164	164
	29	29	29	26
	88	75	65	75
	16	13	13	14
	767	685	723	693

**Activiteitenkosten***(in duizenden euro's)*

Team Evenementen	10	18	17	20
Team Communicatie	53	90	85	88
Team Financien	2	3	2	
Team Groepen en Regio's	16	23	15	3
Team HRM	2	27	5	12
Team ICT	3	5	2	1
Team Juridische Zaken	16	7	5	2
Team Kampeerterreinen	10	2	3	4
Team Scouting Academy	20	40	15	16
Team Spel	18	27	10	19
Gereserveerd Werkbudget	30	25	40	-8

	Begroting 2022	Begroting 2021	Prognose 2021	Werkelijk 2020
	10	18	17	20
	53	90	85	88
	2	3	2	
	16	23	15	3
	2	27	5	12
	3	5	2	1
	16	7	5	2
	10	2	3	4
	20	40	15	16
	18	27	10	19
	30	25	40	-8
	180	267	199	157

**Diverse lasten***(in duizenden euro's)*

Donaties Scoutinglandgoed			175	1062
Bijdrage inrichting magazijn			96	
Overige diverse lasten	20	20	10	13

	Begroting 2022	Begroting 2021	Prognose 2021	Werkelijk 2020
			175	1062
			96	
	20	20	10	13
	20	20	281	1075

**(Externe) kosten Scouting Magazine***(in duizenden euro's)*

(Externe) kosten Scouting Magazine	240	240	240	243
------------------------------------	-----	-----	-----	-----

	Begroting 2022	Begroting 2021	Prognose 2021	Werkelijk 2020
	240	240	240	243
	240	240	240	243

**Landelijke evenementen - inkomsten***(in duizenden euro's)*

Vrijheid in Herdenken	10		4	
HIT	125	125		
JOTA/JOTI	8	8	8	
Landelijke Scouting Wedstrijden	37	37		
Landelijke Scouting Zeilwedstrijden	14	7	12	
Nawaka	1167			
Scout In		375		
World Scout Jamboree				
Zeilschool	90	55	75	
European Scout & Guide Conference Rotterdam	435			

	Begroting 2022	Begroting 2021	Prognose 2021	Werkelijk 2020
	10		4	
	125	125		
	8	8	8	
	37	37		
	14	7	12	
	1167			
		375		
	90	55	75	
	435			
	1886	607	99	0

## 7 Bijdragen derden

Wij danken in het bijzonder de onderstaande organisaties die Scouting Nederland in 2021 financieel steunden. Hiermee kreeg de maatschappelijke meerwaarde en zichtbaarheid van Scouting opnieuw een impuls. Van onder andere de volgende organisaties en bedrijven werd in 2021 een financiële bijdrage ontvangen, waarvoor hartelijke dank!

- Nationale Postcode Loterij
- Nationaal Comité 4 en 5 mei
- WAGGGS in samenwerking met UPS
- Nederlandsch Bureau Binnenvaart
- Scouting Nederland Fonds



Scouting Nederland bedankt de Nationale Postcode Loterij en haar deelnemers voor de in 2021 ontvangen bijdrage van € 500.000. Een impuls die Scouting Nederland helpt om groei te realiseren in kwaliteit en kwantiteit en meer kinderen de kans te bieden avonturen te beleven.

Met de bijdrage van de Nationale Postcode Loterij kan Scouting Nederland groepen en regio's nog beter ondersteunen waardoor zij meer uitdagende activiteiten bieden waarmee kinderen en jongeren zich persoonlijk kunnen ontwikkelen. Door jongeren uit alle lagen van de samenleving aan zich te binden, kan Scouting Nederland haar zichtbaarheid in de samenleving en maatschappelijke rol verder vergroten.

We hebben opnieuw kunnen investeren in de continuïteit van onze ruim 1.000 groepen, door onder andere te ondersteunen op spelkwaliteit, deskundigheidsbevordering en het ondersteunen van besturen. In coronatijd hebben we in kunnen zetten op meer verbinding in de vereniging en het ondersteunen van onze groepen om enerzijds 'gewoon' door te kunnen gaan, ondanks de beperkende maatregelen en anderzijds meer zichtbaar te zijn in hun lokale samenleving en landelijk. De meerwaarde van Scouting in de ontwikkeling van jeugd en jongeren en de belangrijke bijdrage die geleverd wordt aan de fysieke en mentale gezondheid kon hierbij duidelijk voor het voetlicht gebracht worden.

De ledengroei die in 2020 was ingezet, is in 2021 gecontinueerd.

### **Onze toekomstvisie is:**

Scouting voegt waarde toe aan de samenleving door scouts uit te dagen zich te ontwikkelen en daarbij met elkaar veel plezier te beleven.

De vijf toekomstthema's waar we mee aan de slag gaan, zijn:

- We stellen de *ontwikkeling* van jeugd centraal. We *dagen* ze uit te leren door hun grenzen te verleggen.
- We vinden *samenwerken* binnen en buiten Scouting belangrijk. We *verbinden* in de samenleving.
- We zijn een *open* organisatie. We zetten ons in voor meer *diversiteit*.
- We vertellen *trots* wie we zijn en wat we doen. We zijn *zichtbaar* met onze uitdagende activiteiten.
- We bouwen op de inzet van *vrijwilligers* van binnen en buiten Scouting. We bieden daarvoor verschillende vormen van vrijwilligerswerk.

## 8 De gevolgen van de coronapandemie

Eind 2020 ging Nederland in lockdown en na versoepelingen in het voorjaar en het opheffen van alle maatregelen na de zomer, zorgde de omikronvariant ervoor dat half december 2021 Nederland weer op slot ging. Intensief contact met de Rijksoverheid, in samenwerking met andere jeugdorganisaties, heeft er toe geleid dat voor het georganiseerde jeugdwerk diverse versoepelingen doorgevoerd werden en uitzonderingen op de overheidsmaatregelen golden. Net als in 2020 werden Scoutinggroepen en andere organisatieonderdelen direct na persconferenties van de Rijksoverheid geïnformeerd over de gevolgen van de maatregelen voor onze activiteiten. In het voorseizoen waren binnovernachtingen nog niet mogelijk, maar samen met andere organisaties voor kampen, is het zomerkampprotocol van 2020 herzien. Hierdoor was het ook in 2021 mogelijk om te kamperen en om met beperkte maatregelen op kamp te gaan. Doordat een deel van Europa voor zomerkampen niet toegankelijk was, nam het aantal kampovernachtingen in de zomer van 2021 op de verenigingsterreinen fors toe.

In samenwerking met andere maatschappelijke organisaties is het contact met de landelijke overheid op het terrein van jeugdbeleid versterkt. In het voorjaar leverde Scouting Nederland een bijdrage aan het Deltaplan Jeugd en deze samenwerking heeft geleid tot een coalitie van sport, cultuur en jeugdorganisaties; de Coalitie vrije tijd. Binnen deze samenwerking vragen we aandacht voor het vrijetijd domein van de jeugd. Corona heeft laten zien dat onze activiteiten essentieel zijn voor de fysieke en mentale gezondheid van de jeugd. Het vraagt ook om een nauwere samenwerking tussen overheden en de drie sectoren om aan te sluiten bij de wensen van de jeugd.

De ledengroei die ondanks corona in 2020 ingezet was, is in 2021 gecontinueerd. Veel groepen hebben extra aandacht gegeven aan werving en de nieuwe campagne Tijd voor Avontuur is in het najaar gelanceerd. Daarnaast heeft de sluiting van veel sportverenigingen en het verbod op competities, mogelijk gezorgd voor extra aanwas bij Scouting. In 2021 verwelkomde Scouting Nederland ook een nieuwe Chief scout: Freek Vonk.

Het verbod op fysieke activiteiten in de eerste en laatste maand van 2021 werd door veel groepen weer opgevangen door het aanbieden van online activiteiten. De website #ikscoutthuis werd veelvuldig bezocht.

Helaas moesten in 2021 ook veel landelijke evenementen afgelast worden. Door op tijd te kunnen ingrijpen en in de voorbereiding al rekening te houden met mogelijke coronagevolgen bleef de financiële schade beperkt. HIT, LSW en Scout In '21 gingen niet door. Ook vonden de activiteiten rond de Nationale herdenking op 4 mei in aangepaste vorm plaats.

Onder andere door het tijdig anticiperen op corona maatregelen, de ledengroei en de hogere omzet van de ScoutShop heeft Scouting Nederland in 2021 geen beroep hoeven te doen op de overheid voor coronasteunmaatregelen.

# Jaarrekening

## 9 Toelichting

De ervaringen in 2020 hebben er aan bijgedragen dat 2021 een jaar was met minder hoge pieken en diepe dalen, ondanks de diverse coronamaatregelen die nog steeds golden.

Zoals in hoofdstuk 8 aangegeven heeft Scouting, ondanks de beperkende maatregelen, wederom een groei doorgemaakt en was de organisatie landelijk en lokaal zichtbaarder. Het openstellen van de kampeerterreinen in het voorjaar en de toename van het aantal overnachtingen in de zomer, omdat buitenlandse kampen afgeraden werden, zorgde bij het merendeel van de kampeerterreinen voor een hoger aantal overnachtingen dan normaal. De verplichte sluiting tot aan april werd hiermee opgevangen.

Door op tijd onze evenementen af te gelasten waren er ten opzichte van de begroting weliswaar fors minder inkomsten op evenementen, maar waren ook de uitgaven minimaal. Helaas heeft dit er wel voor gezorgd dat wederom veel jeugdleden en vrijwilligers de uitdagende activiteiten en ontmoeting moesten missen. Er hoefde dit jaar geen beroep gedaan te worden op het calamiteitenfonds voor landelijke evenementen. Net als in 2020 werd er door de medewerkers van het landelijk servicecentrum vooral thuis gewerkt en het merendeel van de overleggen met vrijwilligers vonden digitaal plaats. Ook internationaal vonden er geen fysieke ontmoetingen plaats. De (uitgestelde) wereldconferentie van WOSM en WAGGGS in de zomer van 2021 werd ook online georganiseerd. Hierdoor zijn de uitgaven van de landelijke organisatie (zoals reis- en vergaderkosten) lager dan begroot.

Onder andere de ledengroei, de mogelijkheid om op kamp te kunnen gaan en het weer fysiek kunnen samenkomen op speltak en groepsniveau heeft geleid tot hogere inkomsten van de ScoutShop.

Doordat de afrekening van de coronasteunsubsidie 2020 een hoger bedrag uitkeerde, konden ook de kosten voor evenementen, die in 2020 gedekt waren uit het calamiteitenfonds, gecompenseerd worden.

### **Baten**

- De contributieopbrengst blijft in lijn met de begroting.
- De omzet van de ScoutShop is gestegen ten opzichte van de begroting. De investeringen in online marketing en de ledengroei, de mogelijkheid om op kamp te kunnen gaan en het weer fysiek kunnen samenkomen op speltak- en groepsniveau heeft geleid tot deze hogere inkomsten.
- Onder de post Bijdragen derden is de jaarlijkse bijdrage van € 500.000 van de Nationale Postcode Loterij opgenomen. Verder ondersteunt het Scouting Nederland Fonds de ontwikkeling van de toekomstvisie en inzet op partnerships en sponsoring door de vereniging Scouting Nederland. Deze bijdragen worden projectmatig ingezet.
- Het meerjarig project 'Meiden in Scouting' gefinancierd door WAGGGS en UPS, werd in 2021 afgesloten.
- Onder de 'Diverse baten' zijn onder andere de verhuurbaten van het kantoor in Leusden. Daarnaast zijn hier de bijdragen uit subsidie van de Rijksoverheid, inclusief de verrekening van de toekenning 2020 verantwoord.
- Het openstellen van de kampeerterreinen in het voorjaar en de toename van het aantal overnachtingen in de zomer, omdat buitenlandse kampen afgeraden werden, zorgde bij het merendeel van de kampeerterreinen tot een hoger aantal overnachtingen dan normaal.
- Door het afgelasten van de landelijke evenementen zijn er alleen inkomsten bij Vrijheid in Herdenken, Landelijke Scouting Zeilwedstrijden, Zeilschool Scouting Nederland en JOTA-JOTI 2021.

### **Lasten**

- De bruto personeelskosten zijn in lijn met de begroting gebleven. Door het wegvallen van de landelijke evenementen viel een deel van de dekking van personeelskosten weg die normaal aan deze evenementen worden doorbelast. Aan de verenigingskampeerterreinen en de ScoutShop zijn de personeelskosten wel doorbelast.
- Bij de apparaatskosten blijven de uitgaven, onder andere door het wegvallen van internationale bijeenkomsten, achter bij de begroting.
- Hetzelfde speelt bij de activiteitenkosten, omdat er door vrijwilligers minder gereisd is en een deel van de geplande bijeenkomsten is afgelast.
- Bij diverse lasten is de donatie aan het Scoutinglandgoed opgenomen. Dit bestaat uit de eerder ontvangen bijdrage van €175.000 van Stichting het Gehandicapte Kind en de bijdrage vanuit Scouting Nederland (€150.000) voor de realisatie van het Avonturenhuis. Daarnaast is hier de bijdrage in huurkosten aan het Scoutinglandgoed opgenomen voor Nationale Jamboree 2020 en Scout-In 2021.
- Bij de landelijke evenementen zijn de kosten zichtbaar die al gemaakt waren door de evenementen voordat deze werden afgelast. Deze kosten waren zeer beperkt en zijn ten laste gekomen van het overschot vorige editie.

### **Exploitatie**

Het exploitatiesaldo over 2021 is € 26.000. Het saldo na mutatie van de Bestemmingsreserves is € 89.000. Hierbij is enkel rekening gehouden met de afrekening van de subsidies van de Rijksoverheid voor 2020 van € 131.000. Het hogere positieve resultaat na mutatie komt doordat er donaties zijn doorgestort naar het Scoutinglandgoed welke onttrokken zijn uit bestemmingsreserves. Daarnaast is het positieve resultaat van het Scoutinglandgoed toegevoegd aan de bestemmingsreserve toekomstige aanloopverliezen.

De belangrijkste aandachtspunten bij het aangeboden jaarverslag 2021 zijn:

- Nadat in 2020 de premie voor de opstal- en inboedelverzekering was gestegen volgden in 2021 diverse andere verzekeringen. Het lagere bedrag aan afschrijvingen komt omdat noodzakelijke vervanging van ICT-hardware pas later in het jaar plaatsvond.
- Activiteitenkosten blijven fors achter bij de begroting, dit komt omdat een deel van de geplande bijeenkomsten is afgelast en er door vrijwilligers niet gereisd is.
- De omzet van de ScoutShop was ondanks de coronamaatregelen hoger dan in 2020 en hoger dan begroot. Er is een verschuiving opgetreden van verkoop in de diverse winkels naar online verkoop. De hogere omzet is mogelijk een gevolg van de ledengroei, de investeringen in online marketing en een succesvol zomerkampseizoen.
- De reguliere exploitatie 2021 van Scoutinglandgoed BV heeft geleid tot een overschot van € 357.496. Dit is hoger dan het begrote tekort van € 122.485. De helft hiervan komt als resultaat deelneming ten gunste van Scouting Nederland.

# 10 Jaarrekening Scouting Nederland 2021

## Balans per 31 december 2021

Na bestemming van het resultaat

		31 december 2021	31 december 2020
<b>ACTIVA</b>			
<i>(in duizenden euro's)</i>			
<b>Vaste activa</b>	<b>1</b>		
Landelijk servicecentrum		396	313
Verenigingsterreinen		1.475	1.352
		<hr/>	<hr/>
		1.871	1.665
<b>Financiële vaste activa</b>	<b>2</b>		
Deelneming Scoutinglandgoed		842	663
<b>Uitlopende activa</b>			
Vorraden	<b>3</b>	953	981
Vorderingen en overlopende activa	<b>4</b>	285	631
Geldmiddelen	<b>5</b>	2.987	1.605
		<hr/>	<hr/>
		4.225	3.217
Totaal van de activa		<hr/> <b>6.938</b> <hr/>	<hr/> <b>5.545</b> <hr/>
<b>PASSIVA</b>			
<i>(in duizenden euro's)</i>			
<b>Eigen vermogen</b>	<b>6</b>		
Algemene reserves		1.530	1.453
Bestemmingreserves		3.127	3.104
Bestemmingsfonds Jisp		23	23
		<hr/>	<hr/>
		4.680	4.580
<b>Voorzieningen</b>			
Voorzieningen	<b>7</b>	105	101
<b>Langlopende schulden</b>			
Leningen verenigingsterreinen	<b>8</b>	455	92
		<hr/>	<hr/>
		455	92
<b>Kortlopende schulden</b>			
Crediteuren	<b>9</b>	217	115
Overige schulden en overlopende passiva	<b>10</b>	1.481	657
		<hr/>	<hr/>
		1.698	772
Totaal van de passiva		<hr/> <b>6.938</b> <hr/>	<hr/> <b>5.545</b> <hr/>



## Staat van baten en lasten over 2021

(in duizenden euro's)

### BATEN

#### Landelijk niveau

Contributie-opbrengsten	11	2.664	2.637	2.633
ScoutShop	12	1.750	2.076	1.803
Advertenties	13	36	39	35
Opbrengst rente	14	6	-1	-1
Bijdragen Scouting Nederland Fonds	15	208	208	208
Bijdragen derden	16	500	500	500
Diverse baten	17	30	186	728

---

5.194      5.645      5.906

#### Deel exploitaties

Inkomsten verenigingsterreinen	26	700	673	315
Inkomsten landelijke evenementen	27	607	115	77
Inkomsten materiaalbeheer		-	-	6
Inkomsten materiaalfonds Zeilschool/ Gilwell		-	10	7
Inkomsten afgesloten projecten		25	236	17
Inkomsten nationale Scouting loterij	28	588	507	296

---

1.920      1.541      718

Totaal van de baten

---

7.114      7.186      6.624

### LASTEN

#### Landelijk niveau

Personeelskosten	18	2.061	2.134	2.111
Scoutshop Incl. vennootschapsbelasting	12	1.600	1.806	1.774
Afschrijvingen	19	94	37	33
Afwaardering Voorraad ScoutShop		-	-	139
Dotatie voorziening groot onderhoud	20	10	5	10
Kosten accommodatie	21	63	35	48
Apparaatskosten	22	685	763	693
Activiteitskosten	23	267	161	157
Diverse lasten	24	20	542	1.075
Kosten Scouting Magazine	25	240	255	243
Incidentele lasten		20	-	-

---

5.060      5.738      6.283

#### Deel exploitaties

Afschrijving St. Walrick nieuwbouw	26	-	53	53
Kosten Verenigingsterreinen (Bestemmingsreserve Terreinen)	26	-	31	24
Uitgaven verenigingsterreinen	26	700	608	500
Uitgaven evenementen	27	607	92	249
Uitgaven materiaalbeheer		-	-	18
Uitgaven materiaalfonds Zeilschool/ Gilwell		-	-	7
Kosten afgesloten projecten	28	25	236	17
Uitgaven nationale Scouting loterij	29	588	507	296

---

1.920      1.527      1.164

Totaal van de lasten

---

6.980      7.265      7.447

Resultaat deelnemingen

2      -67      179      174

**Exploitatiesaldo**

---

67      100      -649

**Resultaatbestemming****Bestemmingen**

Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten	6	-	-137	-63
Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool /Gilwell	6	-	-10	-21
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	6	-	-167	-54
Bestemmingsreserve LSC		-		-17
Bestemmingsreserve materiaalbeheer	6	-	-	-
Bestemmingsreserve Groei & Dienstverlening		-	-	-50
Bestemmingsreserve opstallen Scoutinglandgoed	6	-	-	-240
Bestemmingsreserve algemeen	6	-	-	-185
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	6	-	-179	-174

**Onttrekkingen**

Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten	6	-	58	156
Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool /Gilwell	6	-	-	21
Bestemmingsreserve Voorraadrisico's ScoutShop	6	-	-	-
Bestemmingsreserve 'In veilige handen'	6	-	-	-
Bestemmingsreserve Groei & Dienstverlening		-	-	-
Bestemmingsreserve opstallen Landgoed	6	-	240	-
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	6	67	-	1.062
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	6	-	86	266
Bestemmingsreserve materiaalbeheer	6	-	98	12

**Exploitatie saldo na mutatie bestemmingsreserves**

---

134	89	64
-----	----	----

---

## 11 Waarderingsgrondslagen

De jaarrekening is op 13 april 2022 opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven'. De vereniging is statutair gevestigd op Larikslaan 5 te Leusden en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer: 31024153 onder de naam Vereniging Scouting Nederland.

### Weergave

De cijfers in de jaarrekening worden gerepresenteerd na bestemming van het resultaat.

### Continuïteit

Bij de waardering van activa en passiva is van de continuïteitsveronderstelling uitgegaan.

### Saldering

Saldering van vorderingen en schulden is toegepast in de gevallen dat wettelijk verrekening mogelijk is en afwikkeling op hetzelfde moment plaatsvindt.

### Schattingen

Bij het maken van schattingen is zo goed mogelijk rekening gehouden met alle beschikbare relevante informatie.

Met ingang van 1 januari 2021 heeft een schattingswijziging plaatsgevonden inzake waardering van de voorraden. De waardering van de voorraden is met ingang van 1 januari 2021 aangepast naar de vaste verrekenprijs. Aangezien we in 2020 deze schatting reeds hadden voorzien, is er als gevolg van de schattingswijziging geen gevolg voor het behaalde resultaat over 2021 dan op basis van de in het voorgaand verslagjaar gehanteerde grondslag.

### Materiele vaste activa

De mutaties in de boekwaarde van de vaste activa betreffen (des-) investeringen en afschrijvingen. Het betreft de boekwaarden van de activa die aan het einde van het jaar nog aanwezig zijn en gebruikt worden. Bij gebouwen wordt deze inclusief de waarde van de grond genomen, waarop niet wordt afgeschreven. De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs minus eventuele investeringssubsidies, onder aftrek van afschrijvingen, gebaseerd op een vast percentage van de aanschaffingsprijs. De afschrijvingspercentages zijn bepaald, rekening houdend met de verwachte economische levensduur. De afschrijvingspercentages zijn als volgt:

- Terreinen	:	geen afschrijving
- Gebouwen	:	2,5 tot 5% per jaar
- Verbouwingen	:	5 tot 10% per jaar
- Installaties, apparatuur, e.d.	:	10% per jaar
- Automatisering	:	33,3% per jaar
- Inventaris	:	20% per jaar

Niet alle gronden en opstallen zijn gewaardeerd op de balans. De totale WOZ-waarde van verenigingseigendommen (gronden en panden) belooft ruim € 3.081.000. (WOZ-waarde 2021).

### Financiële vaste activa

#### *Deelneming Scoutinglandgoed*

Onder vaste activa is sinds juni 2015 de deelneming in Scoutinglandgoed BV opgenomen. Het betreft hier een niet geconsolideerde deelneming waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend en die tegen de vermogensmutatiemethode is gewaardeerd. Overeenkomstig deze methode is deze deelneming in de balans opgenomen tegen het aandeel in de nettovermogenswaarde rekening

houdend met haar aandeel in het aanloopverlies van de deelneming en haar aandeel in de directe mutaties in het eigen vermogen van de deelnemingen vanaf het moment van verwerving. De meerjarenbegroting 2022-2026 van Scoutinglandgoed BV laat een afname van het negatief resultaat zien, al blijven met name de hoge rentelasten een knelpunt. Deze rentelasten komen ten bate van het Scouting Nederland Fonds.

## **VLOTTENDE ACTIVA**

### *Vorraden*

De voorraden worden gewaardeerd tegen een vaste verrekenprijs welke in 2021 is vastgesteld op de laatste inkoopprijs. Eventuele verschillen worden geboekt op prijsverschillen en waar nodig geherwaardeerd. Voorzieningen worden – voor zover nodig - separaat zichtbaar op de kostprijs van de voorraden in mindering gebracht.

### *Vorderingen en overlopende activa*

De vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid. De overlopende activa tegen nominale waarde.

### *Geldmiddelen*

De geldmiddelen zijn vermeld op basis van de nominale waarde. Alle liquide middelen staan ter vrije beschikking. Onder de post geldmiddelen is ook het saldo van de debet cards opgenomen. De vereniging heeft geen andere financiële instrumenten of beleggingen.

## **EIGEN VERMOGEN**

### *Bestemmingsreserves*

De bestemmingsreserves worden tegen nominale waarde gewaardeerd. Per bestemmingsreserve is aangegeven wat het oormerk is. In de jaarrekening wordt het voorstel voor mutaties van de bestemmingsreserves opgenomen en het landelijk bestuur besluit met het vaststellen van de jaarrekening over deze mutaties.

### *Bestemmingsfonds*

Het bestemmingsfonds betreft een legaat met een geormerkt bestedingsdoel. Het bestedingsdoel is onderdeel van het legaat en door de gever van het legaat bepaald.

### *Voorzieningen*

De voorzieningen zoals opgenomen op de balans betreffen de onderhoudskosten voor de lange termijn van de gebouwen. Deze kosten houden rekening met het voortschrijdend gemiddelde van de benodigde bedragen voor de komende 10 jaar. Deze bedragen worden elk jaar marktconform aangepast.

## **LANGLOPENDE SCHULDEN**

De langlopende schulden zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

## **KORTLOPENDE SCHULDEN**

### *Overige schulden en overlopende passiva*

De waardering van de overige passiva geschiedt in het algemeen tegen nominale waarde, tenzij in de toelichting bij de betreffende post uitdrukkelijk anders wordt aangegeven.

## 12 Grondslagen van resultaatbepaling

Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Alle opbrengsten worden voor het bruto bedrag onder de baten opgenomen, tenzij uitdrukkelijk anders vermeld. Kosten die nodig zijn om bepaalde baten te realiseren, worden in de staat van baten en lasten als last gepresenteerd. Hierbij wordt steeds rekening gehouden met alle van toepassing zijnde belastingen. De staat van baten en lasten is onderverdeeld in Landelijk niveau en deeexploitaties. Onder Landelijk niveau staan de reguliere baten en lasten van de Vereniging en de ScoutShop. De deeexploitaties zijn zelfstandig en zijn in beginsel budgetneutraal. De resultaten daarvan worden toegerekend aan daarmee samenhangende Bestemmingsreserves. Op de begroting is geen accountantscontrole toegepast.

### *Contributie-opbrengst*

De contributie-opbrengst heeft betrekking op de jaarlijkse landelijke contributie van de Scoutingleden na aftrek van verstrekte kortingen voor net gestarte groepen.

### *ScoutShop*

De baten uit de ScoutShop hebben betrekking op de geleverde goederen uit verkopen ScoutShop inclusief verstrekte kortingen. Deze opbrengsten zijn voor met niet Scoutingproducten gerealiseerde omzet belast met omzetbelasting en vennootschapsbelasting.

### *Bijdragen Scouting Nederland Fonds*

Bijdragen uit het Scouting Nederland Fonds in 2021 voor de realisatie van de toekomstvisie #Scouting2025 en de aanstelling van een medewerker partnerships en sponsoring.

### *Bijdragen derden*

Bijdragen derden afkomstig van derden, met name de reguliere bijdrage van de Nationale Postcode Loterij.

### *Inkomsten verenigingsterreinen*

De inkomsten uit verenigingsterreinen betreffen de in rekening gebrachte bedragen voor overnachtingen en overige inkomsten uit verenigingsterreinen.

### *Inkomsten landelijke evenementen*

De inkomsten uit landelijke evenementen betreffen de ontvangen deelnemers- en medewerkersbijdragen en overige inkomsten.

### *Nationale Scouting Loterij*

In 2021 is door Scouting Nederland de Nationale Scoutingloterij georganiseerd. De opbrengst is na aftrek van kosten bestemd voor de deelnemende Scoutinggroepen en het Scouting Nederland Fonds. In juni 2021 heeft het landelijk bestuur besloten om met ingang van 1 januari 2022 te stoppen met de organisatie van de Nationale Scoutingloterij en een samenwerking met de Grote Clubactie aan te gaan. Een bijdrage aan het Scouting Nederland Fonds zal vanaf 2022 zonder tussenkomst van de Vereniging Scouting Nederland plaatsvinden.

### *Personeelskosten*

Dit betreffen de salariskosten van alle medewerkers in dienst van Scouting Nederland en de overige personeelskosten. Een deel van de personeelskosten, onder andere voor de ScoutShop, de verenigingsterreinen, de landelijke evenementen en het Scouting Nederland Fonds worden doorbelast en zijn in de toelichting als baten opgenomen.

#### *Kosten ScoutShop*

De kosten van de ScoutShop hebben betrekking op de kostprijs en overige met de ScoutShop samenhangende overheadkosten.

#### *Uitgaven verenigingsterreinen*

De met de exploitatie van de verenigingsterreinen samenhangende exploitatiekosten.

#### *Uitgaven landelijke evenementen*

De met landelijke evenementen samenhangende kosten, waaronder overnachten, voeding en programma.

#### *Belastingen*

Scouting Nederland is als organisatie voor jeugdwerk vrijgesteld van omzetbelasting en vennootschapsbelasting. De ScoutShop is voor een deel van haar activiteiten omzet- en vennootschapsbelasting plichtig. De BTW wordt hierbij per verkocht item berekend, waarbij rekening wordt gehouden met de van toepassing zijnde BTW-tarieven voor de verschillende producten. De vennootschapsbelasting is berekend over het resultaat, rekening houdend met bestaande belastingfaciliteiten. In 2022 zal in overleg met de belastingdienst het fiscale regime van Scouting Nederland tegen het licht gehouden worden.

#### *Bijdragen overheden en fondsen*

De overheidsbedragen zijn verantwoord welke zijn aangevraagd en berekend conform de regels en waarbij Scouting Nederland van mening is dat deze bijdrage juist is berekend. Er bestaat hierbij een onzekerheid tot dat deze definitief is vastgesteld. Voor bijdragen van overheden en fondsen geldt in het algemeen dat er een terugbetalingsverplichting kan ontstaan indien en voor zover naderhand blijkt dat naar mening van de verstrekker in onvoldoende mate is voldaan aan de door haar gestelde voorwaarden.

# 13 Toelichting op de balans per 31 december 2021

(in duizenden euro's)

## 13.1 Activa

### Ad 1. Materiële vaste activa

#### 1. Materiele vaste activa

##### Totaaloverzicht

	Boekwaarde 31-12-20	Investeringsen 2021	Afschrijvingen 2021	Boekwaarde 31-12-21
Landelijk servicecentrum	313	129	46-	396
Verenigingsterreinen	1.352	291	168-	1.475
Totaal	1.665	420	214-	1.871

##### Landelijk servicecentrum

	Boekwaarde 31-12-20	Investeringsen 2021	Afschrijvingen 2021	Boekwaarde 31-12-21
Gebouw, terrein	272	-	-3	269
Inventaris en automatisering	41	129	-43	127
Totaal	313	129	-46	396

##### Verenigingsterreinen

	Boekwaarde 31-12-20	Investeringsen 2021	Afschrijvingen 2021	Boekwaarde 31-12-21
Scoutingkampeerterrein het Naaldenveld, Bentveld	321	-	-25	296
Scoutingkampeerterrein het Naaldenveld, MVA in ontwikkeling	-	269	-	269
Scoutcentrum Buitenzorg, Baarn	284	14	-30	268
Scoutingkampeerterrein Dwingeloo	212	-	-12	200
Scoutingkampeerterrein Eerde, Ommen	23	-	-4	19
Buitencentrum Gilwell Ada's Hoeve, Ommen	203	-	-23	180
Scoutingkampeerterrein St. Walrick, Overasselt	181	-	-59	122
Scoutcentrum Harderhaven	117	-	-13	104
Overige verenigingsterreinen	11	8	-2	17
Totaal	1.352	291	-168	1.475

#### Opmerkingen:

- De afschrijvingskosten van Scoutingkampeerterrein Het Naaldenveld worden bekostigd uit een daartoe gevormde Bestemmingsreserve.
- De afschrijvingskosten van Scoutcentrum Buitenzorg worden gedeeltelijk bekostigd uit daartoe gevormde Bestemmingsreserves.
- De afschrijvingskosten van Gilwell Ada's Hoeve worden gedeeltelijk bekostigd uit daartoe gevormde Bestemmingsreserves.
- De afschrijvingskosten van Scoutingkampeerterrein St. Walrick worden volledig bekostigd uit daartoe gevormde Bestemmingsreserves.

### Ad 2. Financiële vaste activa

#### *Deelneming Scoutinglandgoed B.V.*

Onder vaste activa is sinds juni 2015 de deelneming in Scoutinglandgoed BV opgenomen.

De deelneming bestond uit een in 2015 ingebracht 50% aandeel van € 600.000 en de inbreng van Agio van € 47.437. De reguliere exploitatie 2021 van Scoutinglandgoed BV heeft geleid tot een overschot van € 357.496. Dit is hoger dan het begrote tekort van € 122.485. De helft hiervan komt als resultaat deelneming ten gunste van Scouting Nederland.

Boekwaarde 31-12-20	Investerings 2021	Resultaat 2021	Boekwaarde 31-12-21
663	-	179	842

Deelneming Scoutinglandgoed

## Flottende activa

### Ad 3. Voorraden

De samenstelling is als volgt:

	31-12-21	31-12-20
Handelsvoorraden ScoutShop	942	1.081
Voorraad terreinen	40	43
Voorziening wegens lagere voorraadwaardering	-29	-143
Totaal	953	981

- De voorziening wegens lagere voorraadwaardering is opgenomen om de kosten van niet courante goederen te dekken. Voor een retailbedrijf met seizoensinvloeden, zoals de ScoutShop, is een jaarlijkse afwaardering van 3-5% op de waarde van de voorraad gangbaar. De voorziening wegens lagere voorraadwaardering betrof 3,1 % in 2021.
- De 'voorraad terreinen' betreft de ScoutShop voorraad die aanwezig is op verenigingsterreinen.

### Ad 4. Vorderingen en overlopende activa

Overeenkomstig de in april 2011 gedane toezeggingen door het Scouting Nederland Fonds werd in eerdere jaren vanwege de structureel achterblijvende verkopen van de spelmaterialen een garantstelling voor de ontwikkelkosten afgegeven. Deze is opgenomen onder 'Garantstelling ontwikkelkosten Spelmaterialen Scouting Ned. Fonds'. De ontwikkelkosten moesten door de marge op de verkopen worden 'afbetaald'. In 2021 is € 8.079 op deze wijze afgewikkeld.

	31-12-21	31-12-20
Debiteuren:		
- Landelijk ServiceCentrum (contributies)	4	32
- ScoutShop / Landelijke Leden Activiteiten	39	193
	43	225
- Overige vorderingen landelijk niveau	109	347
- Overige vorderingen terreinen	7	29
- Garantstelling ontwikkelkosten spelmaterialen Scouting Ned. Fonds	23	30
- Rekening Courant Stichting Scouting Nederland Fonds	103	-
Totaal	285	631

Debiteuren landelijk servicentrum

De specificatie is als volgt:

	31-12-21	31-12-20
Vorderingen uit:		
Contributie afgelopen boekjaren	15	85
Af: voorziening voor oninbaar	-11	-53
Balanswaarde	4	32



Debiteuren Scout Shop

De specificatie is als volgt:

Depothouders/verkooppunten

Postorders / Landelijke Leden Activiteiten

Af: voorziening voor oninbaar

Balanswaarde

	31-12-21	31-12-20
	50	54
	-11	139
	39	193
	-	-
	39	193

#### Ad 5. Geldmiddelen

De geldmiddelen zijn vermeld op basis van de nominale waarde. Opgemerkt zij dat het betalingsverkeer van de vereniging loopt over ING- en Rabobankrekeningen. Daarnaast zijn onder deze post de uitstaande bedragen van de debetcards opgenomen. De liquide middelen staan ter vrije beschikking. Mollie is de payment provider waar de vereniging gebruik van maakt, onder andere voor online betalingen voor de ScoutShop.

Kasgelden

ING

Rabobank

Derdengelden debetcards en Mollie

	31-12-21	31-12-20
	8	6
	2.320	1.058
	576	503
	83	38
	2.987	1.605

### **13.2 Passiva**

#### Ad 6. Eigen vermogen

Een bestemmingsreserve wordt gevormd voor een wenselijk geachte toekomstige uitgave en is een door het bestuur met het oog op specifieke kosten geormerkt deel van het eigen vermogen. Mutaties op bestemmingsreserves worden volledig verwerkt via resultaatbestemming.

	Stand per 31-12-2020	bij	af	Vrijval	Stand per 31-12-2021
<b>Algemeen</b>	<b>1.453</b>	<b>89</b>	<b>-12</b>	<b>-</b>	<b>1.530</b>
Bestemmingsreserve Scoutshop mobiel	12	-	-	-	12
Bestemmingsreserve Groei & dienstverlening	116	-	-	-	116
Bestemmingsreserve LSC	155	-	-	-	155
Bestemmingsreserve 'In veilige handen'	57	-	-	-	57
	340	-	-	-	340
<b>Landelijke ledenactiviteiten</b>					
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten (risico)	297	61	-	-	358
Bestemmingsreserve ledenactiviteiten (volgende editie)	115	91	-81	-	125
	412	152	-81	-	483
<b>Materiaal</b>					
Bestemmingsreserve Zeilschool Scouting Nederland materiaal	33	11	-	-	44
Bestemmingsreserve Gillwell materiaal	10	-	-1	-	9
	43	11	-1	-	53
Bestemmingsreserve materiaalbeheer	98	-	-98	-	-
<b>Verenigingsterreinen</b>					
Bestemmingsreserve nieuwe terreinen	41	-	-	-	41
Bestemmingsreserve St. Walrick nieuwbouw	138	-	-53	-	85
Bestemmingsreserve Ada's Hoeve nieuwbouw	80	-	-8	-	72
Bestemmingsreserve Ada's Hoeve dak	13	-	-5	-	8
Bestemmingsreserve Dwingeloo, stadhuisje	23	-	-2	-	21
Bestemmingsreserve Eerde	14	-	-4	-	10
Bestemmingsreserve Naaldenveld, sanitair gebouw	88	-	-8	-	80
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen (risico)	50	100	-	-	150
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	866	83	-2	-	947
Bestemmingsreserve opstallen Scoutinglandgoed	363	-	-240	-	123
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	535	179	-	-	714
	2.211	362	-322	-	2.251
<b>Totaal Bestemmingsreserves</b>	<b>3.104</b>	<b>525</b>	<b>-502</b>	<b>-</b>	<b>3.127</b>
Bestemmingsfonds Verenigingsterreinen inzake Jisp	23	-	-	-	23
<b>Totaal Eigen vermogen</b>	<b>4.580</b>	<b>614</b>	<b>-514</b>	<b>-</b>	<b>4.680</b>

### Algemeen

Het eigen vermogen is bestemd voor het afdekken van risico's en voor de continuïteit van de verenigingsactiviteiten. Door het positieve exploitatiesaldo na mutatie bestemmingsreserves stijgt het eigen vermogen. In de 'Financiële kaders Vereniging Scouting Nederland 2015' is vastgelegd wat de wenselijke hoogte van het eigen vermogen en de algemene reserve is.

#### Bestemmingsreserve ScoutShop mobiel

Deze reserve is gevormd met het oog op de aanschaf van nieuwe mobiele ScoutShops.

#### Bestemmingsreserve Groei & dienstverlening

Bestemmingsreserve Groei en dienstverlening voor het realiseren van de groeidoelstellingen van de Vereniging en het verbeteren van de dienstverlening.

#### Bestemmingsreserve LSC

Bestemmingsreserve LSC voor toekomstige investeringen in het landelijk servicecentrum in Leusden. Aan deze bestemmingsreserve is in 2021 geen bedrag toegevoegd. Het begrote bedrag was opgenomen omdat rekening gehouden werd met mogelijke investeringen om aan de duurzaamheidseisen voor kantoorpanden te voldoen. Onderzoek heeft uitgewezen dat deze investering niet nodig is.

#### Bestemmingsreserve In veilige handen

Deze reserve is gevormd met het oog op toekomstige (onvoorziene) kosten rond de zorg voor een veilige omgeving voor minderjarigen, waaronder tuchtrect.

### *Bestemmingsreserve landelijke evenementen*

De bestemmingsreserve landelijke evenementen bestaat uit: bestemmingsreserve volgende editie en bestemmingsreserve voor risico's (calamiteitenfonds). In 2021 is geen bedrag onttrokken aan het calamiteitenfonds. De gemaakte kosten die door het afgelasten van evenementen als gevolg van de coronapandemie niet gedekt waren, kwamen ten laste van het overschot vorige editie.

Voor het berekenen van de wenselijke hoogte van het calamiteitenfonds worden het jaar 2020 en 2021 niet meegenomen. De wenselijke hoogte is in 2021 gelijk aan de hoogte in 2019 en 2020: € 353.000. Doordat de eindrekening van de coronasteun 2020 hoger was dan voorzien, heeft het bestuur besloten de kosten van evenementen die in 2020 ten laste van het calamiteitenfonds kwamen, met dit bedrag te dekken en daarmee een extra dotatie aan het calamiteitenfonds te doen van € 56.000. Daarnaast hebben een aantal correcties uit het verleden plaatsgevonden, zoals de vrijval van het openstaande bedrag Scoutiviteit.

2021 activiteit	Inkomsten	van vorige editie	Inkomsten saldo	Uitgaven	Toevoeging calamiteitenfonds	Uitgaven saldo	Resultaat
Herdenking 4 mei 2021	10	3	13	5		5	8
HIT 2021		32	32	1		1	31
JOTA 2021	3	12	15	3		3	12
Landelijke Scouting Zeilwedstrijden 2021	8	3	11	8	1	9	2
Moot 2021		4	4	1		1	3
Zeilschool 2021	94	4	98	69	4	73	25
Totaal	115	58	173	87	5	92	81

### *Bestemmingsreserve Zeilschool /Gilwell materiaal*

Bestemmingsreserve Zeilschool/Gilwell materiaal met het oog op toekomstige afschrijvingen van materialen.

### *Bestemmingsreserve materiaalbeheer*

Door de donatie aan het Scoutinglandgoed, ten behoeve van de inrichtingskosten van het nieuwe magazijn (€ 96.000) en het betalen van de laatste factuur (€ 2.000), is de bestemmingsreserve materiaalbeheer eind 2021 leeg. Deze komt met ingang van 2022 te vervallen.

### *Bestemmingsreserve nieuwe terreinen*

Bestemmingsreserve nieuwe terreinen voor het realiseren van nieuwe kampeervoorzieningen.

### *Bestemmingsreserve St. Walrick nieuwbouw*

Bestemmingsreserve St. Walrick nieuwbouw waaruit jaarlijks het volledige afschrijvingsbedrag vrijvalt.

### *Bestemmingsreserve Ada's Hoeve nieuwbouw*

Bestemmingsreserve Ada's Hoeve nieuwbouw waaruit jaarlijks een deel van het afschrijvingsbedrag vrijvalt.

### *Bestemmingsreserve Ada's Hoeve dak*

Bestemmingsreserve Ada's Hoeve dak waaruit jaarlijks het volledige afschrijvingsbedrag vrijvalt.

### *Bestemmingsreserve Dwingeloo, stafhuisje*

Bestemmingsreserve stafhuisje Dwingeloo waaruit jaarlijks een deel van het afschrijvingsbedrag vrijvalt.

### *Bestemmingsreserve Eerde*

Bestemmingsreserve Eerde waaruit jaarlijks het volledige afschrijvingsbedrag vrijvalt.

#### *Bestemmingsreserve Naaldenveld, sanitair gebouw*

Bestemmingsreserve sanitairgebouw Naaldenveld waaruit jaarlijks het volledige afschrijvingsbedrag vrijvalt.

#### *Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen (risico)*

De bestemmingsreserve voor risico's (calamiteitenfonds) bestaat uit een voorziening voor calamiteiten. In 2022 worden samen met de terreinen afspraken gemaakt om deze voorziening verder aan te vullen. In 2021 is er voor gekozen om deze bestemmingsreserve aan te vullen met een bedrag van € 100.000. Toevoegingen na 2022 zullen plaatsvinden door een jaarlijkse afdracht per terrein op basis van de overnachtingsaantallen.

#### *Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen*

De bestemmingsreserve verenigingsterreinen bestaat onder andere uit een bestemmingsreserve toekomstige investeringen en bestemmingsreserve nieuwe terreinen. De Bestemmingsreserve toekomstige investeringen is bedoeld voor investeringen op de verenigingsterreinen. Het resultaat van de Verenigingsterreinen wordt jaarlijks ten gunste of ten laste van deze bestemmingsreserve gebracht.

#### *Bestemmingsreserve opstallen Scoutinglandgoed*

De Bestemmingsreserve opstallen Scoutinglandgoed is bedoeld voor de toekomstige realisering van opstallen op het Scoutinglandgoed. In december 2021 heeft het landelijk bestuur besloten een bedrag van € 150.000 te doneren aan het Scoutinglandgoed voor de realisatie van het Avonturenhuis, waarvan € 100.000 onttrokken is aan deze bestemmingsreserve. Daarnaast is in 2021 de toegezegde bijdrage van het Gehandicapte Kind voor de realisatie van het Avonturenhuis gedoneerd aan het Scoutinglandgoed. De eerste betaling van € 140.000 was in 2020 tijdelijk in de bestemmingsreserve opstallen verwerkt. Het resterende bedrag van € 123.000 is geormerkt voor de realisatie van aanmeervoorzieningen.

#### *Bestemmingsreserve aanloopverlies Scoutinglandgoed*

De reguliere exploitatie 2021 van Scoutinglandgoed BV heeft geleid tot een overschot van € 357.496. Dit is hoger dan het begrote tekort van € 122.485. De helft hiervan komt als resultaat deelneming ten gunste van Scouting Nederland. Aan de bestemmingsreserve Aanloopverliezen Scoutinglandgoed is een bedrag ter grootte van dit resultaat toegevoegd.

#### *Bestemmingsfonds Verenigingsterreinen inzake Jisp*

Bestemmingsfonds Verenigingsterreinen inzake Jisp betreft een legaat. De rentebaten van het legaat komen ten bate aan de exploitatie van het Scoutingkampeerterrein Jisp. Het landelijk bestuur heeft in 2020 besloten dat de hoofdsom gebruik kan worden voor de renovatie van opstallen op het eiland. Onder andere als gevolg van de coronapandemie heeft deze renovatie nog niet plaatsgevonden. Deze is gepland voor 2022.

#### Ad 7. Voorzieningen

Voor het personeel is een voorziening getroffen voor de pensioenen, zoals deze door de cao verplicht wordt gesteld. Deze is onder gebracht bij PFZW. Dit bedrag wordt niet gepresenteerd op onze balans.

De Voorziening groot onderhoud landelijk servicecentrum en Voorzieningen verenigingsterreinen zijn bedoeld voor groot onderhoud. Jaarlijks wordt een bedrag gedoteerd aan de voorziening op basis van het meerjarenonderhoudsplan van de vereniging.

	Stand per 31-12-2020	Dotatie bij	Onttrokken af	Vrijval	Stand per 31-12-2021
Voorziening groot onderhoud landelijk servicecentrum	58	4	-4	-	58
Voorzieningen verenigingsterreinen	43	32	-28	-	47
Totaal	101	36	-32	-	105

#### Ad 8. Langlopende schulden

##### *Leningen verenigingsterreinen*

	31-12-21	31-12-20
Leningen Scouting Nederland Fonds	455	92
Totaal	455	92

Van de door het Scouting Nederland Fonds verstrekte leningen is de looptijd van € 66.768 korter dan 5 jaar en van € 388.104 langer. De in 2021 vervallende termijnen zijn voor een bedrag van € 35.233 onder overige schulden opgenomen. De leningen hebben betrekking op de renovatie van het kampeergebouw Scoutcentrum Harderhaven, de nieuwbouw van een stadhuis op Scoutingkampeerterrein Dwingeloo en de nieuwbouw van een stadhuis op het Naaldenveld.

#### Ad 9. Kortlopende schulden

##### *Crediteuren*

	31-12-21	31-12-20
landelijk niveau	217	115
Totaal	217	115

#### Ad 10. Overige schulden en overlopende passiva

	31-12-21	31-12-20
Overige verplichtingen landelijk niveau/ScoutShop	424	191
Verplichtingen kampeerterreinen	153	69
Leningen Scouting Nederland Fonds, kortlopend	35	15
- Reservering Courant Stichting Scouting Nederland Fonds	-	58
Reservering vakantiedagen	55	55
Onderhanden werk	686	150
Verplichtingen Belastingdienst (Loonheffing, vennootschapsbelasting)	128	119
Totaal	1.481	657

##### *Reservering vakantiedagen*

Het gaat hier om de waarde van de niet opgenomen vakantiedagen per 31 december van het boekjaar tegen het werkelijke salaris van de betrokken medewerkers.

##### *Onderhanden werk*

Dit betreft onder andere het door European Solidarity Fund gefinancierde project 'In the lead' en het communicatiebudget dat door de Nationale Postcode Loterij beschikbaar gesteld is voor de realisatie van het Avonturenhuis. Deze projecten lopen door in 2022. Daarnaast wordt jaarlijks een bedrag van het Nederlandsch Bureau Binnenvaart ontvangen als bijdrage in het project Veilig Varen.

### **Niet uit de balans blijvende verplichtingen**

Het gaat hier uitsluitend om meerjarige financiële verplichtingen die al dan niet stilzwijgend worden verlengd én die van invloed zijn op de uitgaven van het opvolgende jaar.

- Huurovereenkomst kopieerapparaat tot januari 2023. Jaarlast € 16.000.
- Op ScoutShop rustende afnameverplichting voor bij een leverancier opgeslagen goederen is dit jaar niet aanwezig.
- Overeenkomst voor productie Scouting Magazine loopt tot eind 2022. Jaarlast circa € 245.000.
- Erfpachtovereenkomsten voor St. Walrick en Scoutcentrum Harderhaven. Looptijd variërend tot 2042. Jaarlast € 9.000.
- Huurovereenkomsten voor Spelderholt, Buitenzorg, Malpiesche Bergen en Eerde. Looptijd variërend tot juni 2023. Jaarlast € 7.000.

Scouting Nederland is sinds 1 januari 2014 beneficiënt van de Nationale Postcode Loterij. De huidige overeenkomst heeft een looptijd van 5 jaar (1 januari 2019 t/m 31 december 2023). Scouting Nederland ontvangt in deze periode jaarlijks een bedrag van € 500.000.

### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan met invloed op de cijfers per balansdatum.

De gevolgen van de coronapandemie waren ook in 2021 nog zichtbaar in de samenleving. Ook voor de vereniging Scouting Nederland had dit grote gevolgen. Bij het opstellen van de jaarrekening 2021 werd duidelijk dat de gevolgen ook in 2022 nog zijn effect zullen hebben. De versoepelingen eind februari 2022 geven hoop voor de landelijke evenementen en het kampeerseizoen, maar snel kunnen anticiperen op ontwikkelingen blijft noodzakelijk. De ervaringen uit de voorgaande jaren en de extra ondersteuning naar groepen in het kader van hun maatschappelijke rol, zichtbaarheid en ledenwerving en -behoud dragen bij om het ledenaantal op peil te houden.

De ontwikkelingen in Oekraïne en de voorziene hogere inflatie hebben de aandacht van het bestuur.

De continuïteit van de vereniging is niet in gevaar vanwege de huidige vermogenspositie.

# 14 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2021

(in duizenden euro's)

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Bij de berekening van het resultaat worden te verwachten verliezen verantwoord ten laste van het jaar waarin ze voorzienbaar worden.

## 14.1 Baten

### Ad 11. Contributie-opbrengst

	Begroting 2021	Werkelijk 2021	Werkelijk 2020
Contributiegegevens:			
Gemiddeld aantal jeugdleden	78.714	79.166	79.770
Gemiddeld aantal kaderleden	31.828	31.263	31.361
Totaal leden	110.542	110.429	111.131
Contributie per lid	24,10	24,10	23,70
Contributie-opbrengst	2.664	2.638	2.634
Kortingen op contributie	-	-1	-1
	2.664	2.637	2.633

De contributie wordt berekend op het gemiddeld aantal leden in het jaar voorafgaand aan het begrotingsjaar. In de contributieopbrengst is de correctie voor voorgaande jaren en niet inbare contributie verwerkt. In 2021 is de pool landelijk vrijwilligers opgeschoond. Diverse ingeschreven leden waren in de veronderstelling al geen lid meer te zijn maar stond nog wel als debiteur vermeld.

In december 2019 is besloten om de korting op het in één keer betalen van contributie niet langer te verlenen. 132 groepen meer hebben er in 2021 voor gekozen om in drie termijnen te betalen. Dit geeft geen aanleiding om het eerder genomen besluit voor een korting te heroverwegen. De korting op contributie zoals opgenomen in de jaarrekening betreft de korting die net startende organisatieonderdelen in de eerste twee jaar na oprichting ontvangen.

### Ad 12. Exploitatie ScoutShop

	Begroting 2021	Werkelijk 2021	Werkelijk 2020
<b>Baten</b>			
ScoutShop (omzet)	1.750	2.076	1.803
<b>Lasten</b>			
Kostprijs goederen	800	994	855
Personeelslasten	389	387	389
Afschrijving ICT/ScoutShopmobiel	8	8	8
Afschrijving ontwikkelkosten	8	8	7
Huisvestingslasten	53	52	53
Algemene kosten	142	134	209
Verkoopkosten	200	223	245
Totaal ScoutShop	1.600	1.806	1.766
Verschuldige Vennootschapsbelasting	-	-	8
Lasten totaal	1.600	1.806	1.774
<b>Exploitatie ScoutShop</b>	150	270	29

De omzet van de ScoutShop was in 2021 hoger dan begroot. De ledengroei vanaf najaar 2020, het goede zomerkampseizoen 2021 en de inzet op online marketing hebben hieraan bijgedragen. De in 2020 ingezette verschuiving van verkoop in winkels naar online verkoop zette in 2021 door. Toename

van omzet leidt ook tot toename van kostprijs en verkoopkosten. Dit zien we door een forse toename van de verkoopkosten.

#### Ad 13. Advertentie inkomsten

	Begroting 2021	Werkelijk 2021	Werkelijk 2020
totaal boekjaar	36	39	35

De weergegeven inkomsten zijn de netto aan de ScoutShop doorbelaste bedragen die de vereniging ontvangt voor advertenties in het Scouting Magazine.

#### Ad 14. Opbrengst rente

	Begroting 2021	Werkelijk 2021	Werkelijk 2020
Rente boekjaar	6	1-	1-

Deze post bevat de rentevergoedingen van de ScoutShop en de rentevergoedingen op de banksaldo's van de vereniging minus de rentelasten over de reserves van de verenigingsterreinen. De ontwikkelingen in de bankensector zorgen ervoor dat er rente betaald is.

#### Ad 15. Bijdragen Scouting Nederland Fonds

	Begroting 2021	Werkelijk 2021	Werkelijk 2020
totaal boekjaar	208	208	208

Het Scouting Nederland Fonds stelde deze bijdrage in 2021 beschikbaar voor het realiseren van onze toekomstvisie en voor het aanstellen van een medewerker partnerships en sponsoring.

#### Ad 16. Bijdragen derden

	Begroting 2021	Werkelijk 2021	Werkelijk 2020
totaal boekjaar	500	500	500

In 2021 werd opnieuw een reguliere bijdrage van € 500.000 van de Nationale Postcode Loterij ontvangen.

#### Ad 17. Diverse baten

	Begroting 2021	Werkelijk 2021	Werkelijk 2020
Diverse baten (waaronder verhuur LSC)	30	20	23
Diverse overheidssubsidies ivm Covid-19	-	131	565
Donatie NSGK ten behoeve van Avonturenhuis	-	35	140
totaal boekjaar	30	186	728

- De diverse baten (onder andere verhuur LSC) is afkomstig van de verhuur van een aantal ruimten in het landelijk servicecentrum. Verder zijn hieronder de abonnementsgelden van niet-leden van Scouting van het Scouting Magazine, de accommodatiegids en de diverse overige baten opgenomen.
- De bijdrage diverse overheidssubsidie i.v.m. corona bestaat uit het nog te ontvangen bedrag van afrekening 2020 van € 131.000.



- De Donatie NSGK bestaat in 2021 uit het nog te ontvangen bedrag van de reeds eerder toegezegde donatie van € 175.000 voor de realisatie van het Avonturenhuis. Dit totale bedrag is in 2021 gedoneerd aan het Scoutinglandgoed.

## 14.2 Lasten

### Ad 18. Personeelskosten

	Begroting 2021	Werkelijk 2021	Werkelijk 2020
Directie, OR en stafafdeling	479	484	490
Cluster inhoud	476	485	529
Cluster ondersteuning	850	860	819
Communicatie	296	308	305
ScoutShop	346	346	361
Overige personeelskosten	95	82	107
Wervingskosten	5	-	5
Voorziening Ziektevervangingskosten	13	-	-
baten personeelskosten - diverse doorbelastingen	499-	431-	505-
Totaal kosten formatie landelijk servicecentrum	2.061	2.134	2.111

In 2021 zijn in de begroting de werkelijke personeelslasten opgenomen, waarbij een deel van de kosten doorbelast worden naar organisatieonderdelen (landelijke evenementen, verenigingskampeerterreinen, Scouting Nederland Fonds en ScoutShop). Het totaal aantal medewerkers per 31 december 2021 was 37,73 FTE (2020 – 37.81 FTE). Beide aantallen zijn inclusief de doorbelaste personeelsleden. Het gemiddelde verzuimpercentage in 2021 was 2,98 %. Dit is lager dan de sector en het gemiddelde in Nederland.

De baten personeelskosten – diverse doorbelastingen in 2021 is lager dan begroot omdat door het wegvallen van evenementen de kosten voor inzet van personeel daar niet doorbelast zijn. Deze inkomstenderving wordt gedekt door compensatiemaatregelen van de overheid.

Het verschil tussen de begroting en werkelijke kosten is ontstaan door het verschuiven van personeel om ziekte en zwangerschapsverlof op te kunnen vangen. Ook zijn de pensioenpremie en sociale lasten sneller gestegen dan begroot.

### Ad 19. Afschrijvingen

	Begroting 2021	Werkelijk 2021	Werkelijk 2020
Afschrijving landelijk niveau	4	3	4
Inventaris, apparatuur, automatisering en aanhanger	90	34	29
Totaal	94	37	33

De lagere afschrijvingskosten dan begroot komen door het later in het jaar aanschaffen en installeren van de geplande servers. Bij het opstellen van de begroting is uitgegaan van een afschrijving over het hele jaar.

### Ad 20. Dotaties

Het betreft hier de jaarlijkse dotatie voor periodiek onderhoud aan het pand in Leusden.

	Begroting 2021	Werkelijk 2021	Werkelijk 2020
Dotatie voorziening groot onderhoud	10	5	10
Totaal	10	5	10

De dotatie is conform de berekening in het meerjarenonderhoudsprogramma Ultimo en is vergelijkbaar met de systematiek op de verenigingsterreinen.

#### Ad 21. Kosten accommodatie

	Begroting 2021	Werkelijk 2021	Werkelijk 2020
Onderhouds- en schoonmaakkosten	49	43	55
Energiekosten	30	30	31
Belastingen en heffingen	8	7	7
Overige kosten accommodatie	5	-	-
Reserveringen toekomstige investeringen LSC	17	-	-
Aan de ScoutShop in rekening gebrachte huur	-46	-45	-45
<b>Totaal</b>	<b>63</b>	<b>35</b>	<b>48</b>

Er is geen toevoeging aan de Reservering toekomstige investeringen LSC gedaan omdat bleek dat er geen aanpassingen noodzakelijk zijn aan het landelijk servicecentrum om aan de energienormen te kunnen voldoen.

#### Ad 22. Apparaatskosten

	Begroting 2021	Werkelijk 2021	Werkelijk 2020
Verzekeringen	290	333	309
Opleidingen en cursussen	20	12	10
Kantoorbehoeften	3	1	1
Drukwerk- en reproductiekosten	15	22	19
Communicatiekosten	-	-	-
Telefoon, porti en vracht	20	35	42
Documentatie en abonnementen	1	-	-
Kosten overige vrijwilligers, teams en commissies	15	11	15
Kosten bestuur en Landelijke Raad	25	21	9
Seminars en conferenties	28	6	1
Advieskosten	5	42	8
Contributies en merkrecht	146	160	164
Kosten accountant	29	38	26
Licentiekosten	75	72	75
Overige apparaatskosten	13	10	14
<b>Totaal</b>	<b>685</b>	<b>763</b>	<b>693</b>

Na de stijging van de verzekeringspremies van de opstal- en inboedelverzekering in 2020 zijn in 2021 de kosten van de overige verzekeringen gestegen.

De portokosten werden in 2020 standaard allemaal doorbelast aan de ScoutShop. Dat is niet juist. Nu deze post staat waar hij hoort, komt deze hoger uit dan de begroting

Als gevolg van corona zijn kosten voor bestuur/landelijke raad, opleiding, seminars en conferenties en kosten van vrijwilligersteams lager uitgevallen dan begroot. In de advieskosten zijn onder andere kosten opgenomen voor advies rondom deelnemersvoorwaarden in relatie tot de pandemie. De kosten voor contributie en merkenrecht waren hoger dan begroot, onder andere door de afloop en opnieuw afsluiten van merkenrechtcontracten.

De hogere advieskosten hangen samen met gemaakte kosten voor het splitsen van de financiële administratie van de vereniging en de ScoutShop en advieskosten rond de fiscale positie van de vereniging. Daarnaast is er advies uitgebracht op de statuten van de vereniging.

De accountantskosten waren hoger dan begroot door extra controlewerkzaamheden rond de overheidssubsidie in het kader van coronasteun.

### Ad 23. Activiteitenkosten

De activiteitenkosten zijn fors achtergebleven ten opzichte van de begroting. Dit hing enerzijds samen met het feit dat fysieke bijeenkomsten van landelijke teams niet doorgingen, waardoor reis- en verblijfskosten niet betaald zijn en kosten voor de organisatie van ontmoetingen wegvielen. Daarnaast zijn ook activiteiten waarvoor begroot was niet doorgedaan.

Als gevolg van corona konden het bedankmoment voor landelijk vrijwilligers en Scout-In niet doorgaan. Als alternatief werd de ScoutOn georganiseerd, een digitale bijeenkomst voor Scoutingvrijwilligers in Nederland. De kosten zijn verantwoord onder het budget team HRM.

	Begroting 2021	Werkelijk 2021	Werkelijk 2020
Team Evenementen	18	2	20
Team Communicatie	90	74	88
Team Financien	3	-	-
Team Groepen en regio's	23	7	3
Team HRM	27	36	12
Team ICT	5	2	1
Team Juridische zaken	7	5	2
Team Kampeerterreinen	2	4	4
Team Scouting Academy	40	17	16
Team Spel	27	14	19
Gereserveerd Werkbudget	25	-	-8
	<u>267</u>	<u>161</u>	<u>157</u>

### Ad 24. Diverse lasten

	Begroting 2021	Werkelijk 2021	Werkelijk 2020
Rente	-	6	-
Overige, niet nader te benoemen, eenmalige kosten	20	115	13
Donatie Scoutinglandgoed	-	421	1.062
	<u>20</u>	<u>542</u>	<u>1.075</u>

Een bedrag van € 421.000 is in 2021 als schenking voor de realisatie van het Avonturenhuis doorgezet naar het Scoutinglandgoed. Dit bedrag bestaat uit: € 150.000 donatie Scouting Nederland voor Avonturenhuis (waarvan € 100.000 ten laste van bestemmingsreserve opstellen), € 175.000 verkregen van het Gehandicapte kind (NSGK) en € 96.000 voor het magazijn. Daarnaast is er een bedrag van € 115.000 in rekening gebracht door Scoutinglandgoed Zeewolde voor het afgelasten van Scout-In 2021 en Nationale Jamboree 2022.

### Ad 25. Kosten Scouting Magazine

	Begroting 2021	Werkelijk 2021	Werkelijk 2020
Kosten Scouting Magazine	240	255	243
Totaal	<u>240</u>	<u>255</u>	<u>243</u>

De kosten voor het Scouting Magazine waren hoger dan begroot door een verhoging van de kosten voor papier en een toename van de oplage door ledengroei.

## 14.3 Deexploitatie

### Ad 26. Verenigingsterreinen/Buitencentra

(in duizenden euro's)

	2021			2020
	inkomsten	uitgaven	resultaat	
Scoutingkampeerterein het Naaldenveld, Bentveld	87	79	8	-17
Scoutcentrum Buitenzorg, Baarn	144	156	-12	-62
Scoutingkampeerterein Dwingeloo	33	34	-1	-14
Scoutingkampeerterein Eerde, Ommen	31	26	5	-6
Scoutingkampeerterein Spelderholt, Hoenderloo	4	6	-2	1
Scouting Kampeereiland 't Mieuwtje, Jisp	5	9	-4	1
Buitencentrum Gilwell Ada's Hoeve, Ommen	195	142	53	-25
Achter 't Heezenbosch, Heeze	11	6	5	-1
Scoutingkampeerterein St. Walrick, Overasselt	97	93	4	-21
Scoutcentrum Harderhaven	54	51	3	-37
Malpiesche Bergen, Valkenswaard	12	6	6	-4
Bijdrage coronaverlies	-	-	12	185
Totaal	673	608	77	-

Dankzij versoepeling van de coronamaatregelen in het voorjaar en de lobby van Scouting Nederland kon op veel terreinen al eerder dan in 2020 gekampeerd worden. De beperkingen ten aanzien van reizen naar het buitenland hebben daarnaast geleid tot een hogere bezetting in de zomer op de meeste terreinen. Vooral terreinen met veel capaciteit (Gilwell Ada's Hoeve) hebben hiervan geprofiteerd. Het tekort bij Scoutcentrum Buitenzorg dat is ontstaan door de verplichte sluiting van het Blauwe Vogelhuis en het ontmoedigen van schoolkampen in het voorseizoen door de Rijksoverheid is gedekt door de vereniging.

Overzicht overnachtingen (in aantallen)	2021	2020
(werkelijke aantallen)		
Achter 't Heezenbosch, Heeze	5426	1.857
Scoutcentrum Buitenzorg, Baarn	12444	2.300
Scoutingkampeerterein Dwingeloo	6739	3.309
Scoutingkampeerterein Eerde, Ommen	4105	957
Buitencentrum Gilwell Ada's Hoeve, Ommen	20778	9.000
Scoutcentrum Harderhaven, Zeewolde	4271	2.537
Scoutingkampeerterein Malpiesche Bergen, Valkenswaard	6515	379
Kampeereiland 't Mieuwtje, Jisp	919	1.214
Scoutingkampeerterein het Naaldenveld, Bentveld	17632	9.593
Scoutingkampeerterein Spelderholt, Hoenderloo	3501	2.148
Scoutingkampeerterein St. Walrick, Overasselt	16256	6.184
Totaal aantal overnachtingen verenigingsterreinen	98.586	39.478

### Ad 27. Landelijke evenementen

De geplande landelijke evenementen zijn in 2021 als gevolg van de coronapandemie deels afgelast met uitzondering van de Landelijke Scouting Zeilwedstrijden, Vrijheid in herdenken, Zeilschool en JOTA-JOTI. Door op tijd te anticiperen op mogelijke gevolgen konden bij de evenementen de gemaakte kosten beperkt worden. Deze kwamen ten laste van het overschot van de vorige editie. De inkomsten bij Herdenking 4 mei bestaan uit een jaarlijkse bijdrage van het Nationaal Comité 4 en 5 mei.

	2021							
	Begroting	Inkomsten	van vorige editie	Inkomsten saldo	Uitgaven	Toevoeging calamiteitenfonds	Uitgaven saldo	Resultaat
Herdenking 4 mei 2021	-	10	3	13	5	-	5	8
HIT 2021	125	-	32	32	1	-	1	31
JOTA 2021	8	3	12	15	3	-	3	12
Landelijke Scouting Wedstrijden 2021	37	-	-	-	-	-	-	-
Landelijke Scouting Zeilwedstrijden 2021	7	8	3	11	8	1	9	2
Moot 2021 /2022			4	4	1		1	3
Scout In 2021	375	-	-	-	-	-	-	-
Zeilschool 2021	55	95	4	99	69	4	73	26
Totaal	607	116	58	174	87	5	92	82

Het Calamiteitenfonds staat op de balans onder Bestemmingsreserve landelijke evenementen risico.

#### Ad. 28 Afgesloten projecten

In 2018 is Scouting Nederland gestart met het meerjarige Project Meiden in Scouting, in samenwerking met WAGGGS World en gefinancierd door UPS. Binnen dit project is meer aandacht gevraagd voor meisjes en vrouwen binnen Scouting en is ingezet op werving van vrouwelijke leden.

#### Ad 29. Nationale Scoutingloterij

Scouting Nederland organiseert jaarlijks de Nationale Scoutingloterij, waarvan 60% van de opbrengst ten goede komt aan de deelnemende groepen. De versoepelingen rond coronamaatregelen zorgden ervoor dat groepen meer loten konden verkopen dan in het voorgaande jaar. De trend in afname van verkoop zoals die al langer zichtbaar is, is wel doorgezet. Het saldo na aftrek van de gemaakte kosten komt ten goede aan het Scouting Nederland Fonds.

Het landelijk bestuur heeft in 2021 besloten dat gestopt wordt met het zelf organiseren van een loterij en een samenwerking aan te gaan met de Grote Clubactie. De afname in verkoop, de wens om ook digitaal loten te kunnen verkopen, hetgeen om een forse investering vraagt, en het feit dat de huidige vergunning afliep hebben tot dit besluit geleid. Een bijdrage vanuit de Grote Clubactie aan Scouting in de toekomst zal rechtstreeks ten goede komen aan het Scouting Nederland Fonds.

(in duizenden euro's)

	Begroting 2021	Werkelijk 2021	Werkelijk 2020
Prijs per lot in euro	2,50	2,50	2,50
Verkochte loten in stuks	238.000	202.914	118.401
Omzet ( in duizenden euro's)	588	507	296
<b>Kosten:</b>			
Kosten prijzenpakket	50	51	51
Personeelskosten	23	23	22
Werving en reclame	1	1	1
Drukwerk en distributiekosten	18	20	25
Licentievergoedingen en leges	4	6	1
Diverse honoraria	5	5	4
Overige algemene kosten	6	3	2
Afdracht deelnemende Scouting groepen	357	304	177
Afdracht Scouting Nederland Fonds	124	94	13
	588	507	296
<b>Resultaat loterij na afdrachten beneficiënten</b>	-	-	-

#### **14.4 Resultaatbestemming**

Het positieve resultaat € 89.000 is toegevoegd aan het algemeen deel van het Eigen vermogen. De overige mutaties in de bestemmingsreserves zijn in onderstaand overzicht opgenomen.

	Stand per 31-12-2020	bij	af	Vrijval	Stand per 31-12-2021
<b>Algemeen</b>	<b>1.453</b>	<b>89</b>	<b>-12</b>	<b>-</b>	<b>1.530</b>
Bestemmingsreserve Scoutshop mobiel	12	-	-	-	12
Bestemmingsreserve Groei & dienstverlening	116	-	-	-	116
Bestemmingsreserve LSC	155	-	-	-	155
Bestemmingsreserve 'In veilige handen'	57	-	-	-	57
	340	-	-	-	340
<b>Landelijke ledenactiviteiten</b>					
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten (risico)	297	61	-	-	358
Bestemmingsreserve ledenactiviteiten (volgende editie)	115	91	-81	-	125
	412	152	-81	-	483
<b>Materiaal</b>					
Bestemmingsreserve Zeilschool Scouting Nederland materiaal	33	11	-	-	44
Bestemmingsreserve Gillwell materiaal	10	-	-1	-	9
	43	11	-1	-	53
Bestemmingsreserve materiaalbeheer	98	-	-98	-	-
<b>Verenigingsterreinen</b>					
Bestemmingsreserve nieuwe terreinen	41	-	-	-	41
Bestemmingsreserve St. Walrick nieuwbouw	138	-	-53	-	85
Bestemmingsreserve Ada's Hoeve nieuwbouw	80	-	-8	-	72
Bestemmingsreserve Ada's Hoeve dak	13	-	-5	-	8
Bestemmingsreserve Dwingeloo, stadhuisje	23	-	-2	-	21
Bestemmingsreserve Eerde	14	-	-4	-	10
Bestemmingsreserve Naaldenveld, sanitair gebouw	88	-	-8	-	80
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen (risico)	50	100	-	-	150
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	866	83	-2	-	947
Bestemmingsreserve opstallen Scoutinglandgoed	363	-	-240	-	123
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	535	179	-	-	714
	2.211	362	-322	-	2.251
<b>Totaal Bestemmingsreserves</b>	<b>3.104</b>	<b>525</b>	<b>-502</b>	<b>-</b>	<b>3.127</b>
Bestemmingsfonds Verenigingsterreinen inzake Jisp	23	-	-	-	23
<b>Totaal Eigen vermogen</b>	<b>4.580</b>	<b>614</b>	<b>-514</b>	<b>-</b>	<b>4.680</b>

## 15 Overige gegevens

### 15.1 Ondertekening

D.J. (Jaap) Boot  
Voorzitter

W. (Wendy) Beenakker  
Vicevoorzitter

Ph. (Philip) Komen  
Secretaris/penningmeester

J.J.A. (Joost) van Daele  
Internationaal Commissaris / Lid

E.C.M. (Eefje) Smeulders  
Internationaal commissaris / Lid

S.C. (Saskia) van Dongen  
Lid

A.G. (Arwen) van der Leeuw  
Lid

I.W.V.J. (Ivo) Weterings  
Lid

M.R. (Thijs) Jansen  
Lid

M.I. (Maam) van der Blij  
Lid

K.J. (Joris) Schut  
Lid

## 15.2 Controleverklaring



### CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan het landelijk bestuur van Vereniging Scouting Nederland

#### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

##### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Vereniging Scouting Nederland te Leusden gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Vereniging Scouting Nederland per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De balans per 31 december 2021.
2. De staat van baten en lasten over 2021.
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

##### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Vereniging Scouting Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Het bestuursverslag
- De overige gegevens

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- Met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.
- Alle informatie bevat die op grond van Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

2022.101

CONTROLEVERKLARING

LAAN CORPUS DEN HOORN 200 - POSTBUS 8006 - 9702 KA GRONINGEN - 050 21 13 660

HZG ACCOUNTANTS & ADVISEURS IS EEN HANDELSNAAM VAN HOFSTEENGE ZEEMAN GROEP B.V. KVK NR. 55667945



Het landelijk bestuur van Vereniging Scouting Nederland is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

### **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### **Verantwoordelijkheden van het landelijk bestuur voor de jaarrekening**

Het landelijk bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving. In dit kader is het landelijk bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het landelijk bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het landelijk bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het landelijk bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het landelijk bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het landelijk bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen.

De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden.

Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.

- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het landelijk bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het landelijk bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het landelijk bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Groningen, 13 april 2022

Hofsteenge Zeeman Groep B.V.  
Was getekend: drs. E. Vriesen RA

**Advies financiële commissie**

*Over het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2021*



**Scouting**

Aan de leden van de landelijke raad van Scouting Nederland  
t.a.v. de penningmeester Philip Komen  
p/a Larikslaan 5  
3833 AM Leusden

Onderwerp : Advies van de financiële commissie over het jaarverslag Vereniging Scouting  
Nederland 2021  
Datum : 11 april 2022

De financiële commissie heeft het afgelopen jaar meerdere keren met het bestuur gesproken over de financiële ontwikkelingen rond de Vereniging Scouting Nederland.

Op woensdag 6 april jl. heeft de financiële commissie met het bestuur de huidige stand van zaken en de concept jaarrekening van de Vereniging Scouting Nederland besproken.

De jaarverslaggeving geeft naar de mening van de commissie de door de landelijke raad voor de toezichthoudende taak benodigde financiële informatie goed weer. Corona heeft ook in 2021 een negatief effect gehad op de exploitatie van de Vereniging Scouting Nederland. Daarentegen zijn er in 2021 veel overnachtingen op de verenigingsterreinen geweest en is in 2021 door de rijksoverheid de coronasteun voor het jaar 2020 uitbetaald.

Daarbij is het aantal leden in 2021 wederom gegroeid en heeft de ScoutShop een positief resultaat gerealiseerd.

Naast de jaarcijfers hebben wij met het bestuur gesproken over de volgende onderwerpen:

- De financiële kaders van de Vereniging Scouting Nederland zijn door het bestuur geactualiseerd. Het concept voor de geactualiseerde kaders is in de vergaderstukken van deze landelijke raadsvergadering opgenomen. De grootste verandering is de wijziging in de berekening van de minimale stand van de algemene reserve. Voor de nieuwe berekeningswijze zijn de financiële risico's voor de Vereniging Scouting Nederland opnieuw ingeschat gewogen. De algemene reserve is ook volgens de nieuwe berekeningswijze nog niet op het gewenste niveau. Dit heeft de aandacht van het bestuur.
- Wij hebben gesproken over het voorstel zoals dat door het bestuur in de vergaderstukken voor deze landelijke raadsvergadering is opgenomen met betrekking tot de verkoop van het kantoorpand van de Vereniging Scouting Nederland in Leusden en de nieuwbouw in Zeewolde. Bij het opstellen van dit voorstel zijn door het bestuur meerdere scenario's doorgerekend. Het voor de Vereniging Scouting Nederland meest gunstige scenario is opgenomen in het voorstel voor de landelijke raad, waarbij risico en rendement door het bestuur zorgvuldig zijn afgewogen.
- De huidige economische omstandigheden zijn van invloed op de gehele maatschappij, dus ook op de Scoutingverenigingen en de Vereniging Scouting Nederland. Verenigingen en hun leden zijn of worden in 2022 geconfronteerd met stijgende kosten. Verenigingen staan voor een uitdaging om deze stijging in kosten in 2022 te kunnen dekken.

De financiële commissie adviseert de landelijke raad om de jaarrekening 2021 van de Vereniging Scouting Nederland goed te keuren.

De financiële commissie – 11 april 2022

Frank de Krom – voorzitter  
Edy Bruinooge – lid  
Leanne de Boer – van der Weij – lid  
Ruud Moojen –lid

**Jaarverslag 2021**  
*Stichting Scouting Nederland Fonds*



# 1 Inhoudsopgave

1	Inhoudsopgave	254
	<b>Bestuursverslag</b>	<b>255</b>
2	Inleiding	256
3	Doelstelling (statutair) van het Scouting Nederland Fonds	257
4	Samenstelling bestuur per 31 december 2021	258
5	Wat heeft het Scouting Nederland Fonds in 2021 gedaan?	259
6	Beleidsvoornemens en begroting 2022	261
7	Beleggingsbeleid	263
	<b>Jaarrekening</b>	<b>264</b>
8	Jaarrekening Scouting Nederland Fonds 2021	265
9	Waarderingsgrondslagen	267
10	Toelichting op de balans per 31 december 2021	269
11	Toelichting op de staat van baten en lasten 2021	274
12	Ondertekening	276
13	Controleverklaring	277

# **Bestuursverslag**

## 2 Inleiding

Met genoegen biedt het Scouting Nederland Fonds hierbij het bestuursverslag en het jaarverslag over 2021 aan, dat in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven' is opgesteld, waarbij het bieden van transparantie gewaarborgd is.

Net als het voorgaande jaar 2020 was 2021 een jaar dat gedomineerd werd door de coronapandemie en de daarmee samenhangende overheidsmaatregelen. Ook in 2021 hadden deze maatregelen gevolgen voor Scouting en voor scouts, zo zijn er minder aanvragen gedaan voor nieuw- en verbouw dan in de periode voor corona. In 2021 viel de verkoop van loten van de Nationale Scoutingloterij tegen ten opzichte van de begroting. Resultaten uit beleggingen en opbrengst rente nam in het verslagjaar toe zodat met een positief saldo geëindigd werd.



### **3 Doelstelling (statutair) van het Scouting Nederland Fonds**

De Stichting Scouting Nederland Fonds heeft geen winstdoelstelling en stelt zich ten doel het Scoutingspel in Nederland in de ruimste zin van het woord te bevorderen en ondersteunen.

Het Scouting Nederland Fonds is een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Meer informatie hierover is te vinden op <https://www.scouting.nl/over-scouting/steun-scouting/anbi>.

Deze doelstelling krijgt vorm in een tweetal statutaire functies:

1. Aanwending van het vermogen: het Scouting Nederland Fonds ondersteunt actief de meerjarenbeleidsdoelstellingen van de Vereniging Scouting Nederland. Zo wordt bijgedragen aan landelijke projecten met een sleutelfunctie, zoals de ontwikkeling van nieuwe spelmaterialen, het voor de continuïteit van Scouting Nederland belangrijke programma Groepsontwikkeling en de ontwikkeling van een nieuw landelijk Scoutingkampeerterrein in Zeewolde. Groepen en regio's is een apart fonds, gevormd door donateurs en de jaarlijkse opbrengsten van de Nationale Scoutingloterij. Groepen en regio's kunnen individueel een aanvraag indienen voor vernieuwende projecten, bij calamiteiten en voor nieuw- of verbouw van Scoutinggebouwen en wachtschepen. Ook heeft Scouting een internationale dimensie, daarom heeft het fonds ook aandacht voor internationale samenwerking, ontwikkeling en uitwisseling.
2. Aanhouden van weerstandsvermogen voor Scouting Nederland: het Scouting Nederland Fonds beheert verder een weerstandsvermogen om (financiële) calamiteiten, onvoorziene of onverwachte gebeurtenissen binnen de Vereniging Scouting Nederland op te kunnen vangen. Het beschikbare weerstandsvermogen wordt – om de waarde in stand te houden – jaarlijks geïndexeerd met de consumentenprijsindex.

De statutaire doelstelling is in het verslagjaar niet gewijzigd.

Het Scouting Nederland Fonds is op 28 april 2006 ontstaan als juridische fusie tussen Stichting Wereld Jamboree Fonds en Stichting Scouting Nederland Fonds.

## 4 Samenstelling bestuur per 31 december 2021

De Stichting Scouting Nederland Fonds is geregistreerd bij de Kamer van Koophandel onder nummer 41189958. Het bestuur van het Scouting Nederland Fonds bestaat volledig uit vrijwilligers die deze functie onbezoldigd uitoefenen. Voor bestuursleden gelden voor de gemaakte onkosten de reguliere declaratierichtlijnen. Het bestuur vergadert minimaal tweemaal per jaar.

Het bestuur van het Scouting Nederland Fonds is per 31 december 2021 als volgt samengesteld, zoals bekend bij Kamer van Koophandel:

D.J. (Jaap) Boot	Voorzitter
Ph. (Philip) Komen	Secretaris/penningmeester
W. (Wendy) Beenakker	Lid
J.J.A. (Joost) van Daele	Lid
A.G. (Arwen) van der Leeuw	Lid
M.R. (Thijs) Jansen	Lid
M.I. (Maam) van der Blij	Lid
S.C. (Saskia) van Dongen	Lid
E.C.M. (Eefje) Smeulders	Lid
I.W.V.J. (Ivo) Weterings	Lid
K. J. (Joris) Schut	Lid

In de samenstelling van het bestuur hebben in het verslagjaar wijzigingen plaatsgevonden. Het volgende bestuurslid heeft zijn bestuurslidmaatschap beëindigd:

W. (Wouter) Zilverberg	Lid
------------------------	-----

## 5 Wat heeft het Scouting Nederland Fonds in 2021 gedaan?

### Algemeen

In 2021 heeft het fonds opnieuw een grote bijdrage geleverd aan de projecten van Scouting Nederland. Een deel van het resultaat – namelijk de opbrengst donateurs en de opbrengst van de Nationale Scoutingloterij – was bestemd voor de realisatie van de toekomstvisie van de vereniging.

### Landelijke projecten

Het Scouting Nederland Fonds heeft een bijdrage geleverd aan de vereniging om de toekomstvisie te realiseren (€ 160.000). Daarnaast leverde het fonds een bijdrage aan de vereniging om in te zetten op het onderhouden van partnerships en sponsoring (€ 48.000).

### Regionale en lokale projecten

Naast landelijke projecten ondersteunt het Scouting Nederland Fonds ook regionale en lokale Scoutingprojecten. Scoutinggroepen en -regio's kunnen bij het Scouting Nederland Fonds een aanvraag indienen voor vernieuwende projecten, ondersteuning bij calamiteiten of voor een bouwproject. Het gaat daarbij om projecten die niet in de reguliere begroting van het organisatieonderdeel zelf passen. Als gevolg van de coronapandemie en de door de overheid opgelegde maatregelen zijn veel bouwprojecten stilgelegd of uitgesteld en hebben groepen zich gericht op hun (online) activiteiten voor leden. Hierdoor was het aantal aanvragen fors lager dan gemiddeld. De volgende groepen zijn in 2021 ondersteund (in 2020: 3 projecten):

Groep	Plaats	Aanvraag voor
Scouting Leeghwater	Badhoevedorp	Nieuwbouw
Scouting Moordrecht	Moordrecht	Nieuwbouw
Rhedense Pioniers	Rheden	Nieuwbouw
Vaandrig Peetoom Vendel	Hoorn	Bouw van Ielievlet uit gerecyclede flessen
Scouting Triton	Culemborg	Nieuwbouw
Waterscouting Musinga-Rijn	Wageningen	Nieuwbouw

### De belangrijkste genomen bestuursbesluiten Scouting Nederland Fonds in 2021

10 maart 2021

- Het bestuur stelt het Treasury statuut Scouting Nederland Fonds 2021-2025 vast.
- Het bestuur stemt in met een wijziging in de vertegenwoordiging en mandatering AVA Scoutinglandgoed BV.

14 april 2021

- Het bestuur stelt het jaarverslag Scouting Nederland Fonds 2020 vast en verleent de penningmeester decharge voor de jaarrekening 2020 alsmede voor de voorgaande jaarrekeningen van het Scouting Nederland Fonds.
- Het bestuur neemt kennis van het jaarverslag Scoutinglandgoed BV 2020 en besluit haar vertegenwoordigers te mandateren het jaarverslag in de AVA Scoutinglandgoed BV te bespreken en van goedkeuring te voorzien.

7 juli 2021

- Het bestuur van het Scouting Nederland Fonds stemt in met een rentepercentage van 3% met ingang van 31 december 2021 en met de harmonisatie van de rentevast periode tot 31 december 2026 voor de diverse leningen die het fonds heeft uitstaan bij de vereniging Scouting Nederland en Scoutinglandgoed BV.
- Onder voorbehoud dat het bestuur van de Grote Clubactie instemt met het voorstel van Scouting Nederland over de samenwerking met de Grote Clubactie, geeft het bestuur van

het Scouting Nederland Fonds de directeur van Scouting Nederland de opdracht om de financiële gevolgen te verwerken in de begroting van het Fonds over 2022.

- Het bestuur van het Scouting Nederland Fonds stemt in met:
  - het verstrekken van een lening aan de vereniging Scouting Nederland ter grootte van maximaal € 398.000 ten behoeve van de nieuwbouw op Scoutingkampeerterrein Het Naaldenveld;
  - het terugbetalen van deze lening met rente aan het Scouting Nederland Fonds in maximaal 20 jaar;
  - het in een onderlinge overeenkomst vastleggen van de voorwaarden en afspraken omtrent deze lening.
- Het bestuur van het Scouting Nederland Fonds besluit tot:
  - het beschikbaar stellen van budget in de vorm van een rekening courant krediet voor het financieringsstekort van de inventaris ten behoeve van het Avonturenhuis op Scoutinglandgoed Zeewolde ter grootte van € 142.650 euro (waarop aanvullende donaties in mindering worden gebracht).
  - het geven van mandaat aan de penningmeester en de directeur Scouting Nederland de overeenkomst met voorwaarden nader uit te werken in lijn met eerdere afspraken voor de financiering van het restant van de bouwkosten en de inventaris.

13 oktober 2021

- Het bestuur stelt het bestuursreglement Scouting Nederland Fonds vast.
- Het bestuur stemt in met de begroting en toelichting Scouting Nederland Fonds 2022.
- Het bestuur stemt in met het verzoek van de vereniging Scouting Nederland voor een bijdrage voor het realiseren van de toekomstvisie en partnerships en sponsoring voor het jaar 2022.
- Het bestuur stemt in met het aangaan van een overeenkomst tussen de vereniging Scouting Nederland en de stichting Scouting Nederland Fonds. Hiermee wordt vastgelegd dat:
  - de uitvoerende werkzaamheden ten aanzien van het Scouting Nederland Fonds door Scouting Nederland worden uitgevoerd;
  - de directeur van Scouting Nederland namens het bestuur van het Scouting Nederland Fonds de dagelijkse leiding van het Fonds heeft;
  - de directeur van Scouting Nederland is gevolmachtigd om de stichting in en buiten rechte te vertegenwoordigen.

1 december 2021

- Het bestuur van het Scouting Nederland Fonds besluit om een bedrag van € 142.649 als donatie beschikbaar te stellen voor de bouwkosten van het Avonturenhuis op Scoutinglandgoed Zeewolde. Dit bedrag wordt onttrokken uit de bestemmingsreserve duurzame investeringen.
- Het bestuur van het Scouting Nederland Fonds besluit om een bedrag van € 60.000 als donatie beschikbaar te stellen voor de inrichting van de buitenruimte van het Avonturenhuis op Scoutinglandgoed Zeewolde. Dit bedrag wordt onttrokken uit de bestemmingsreserve duurzame investeringen.
- Het bestuur van het Scouting Nederland Fonds besluit tot het beschikbaar stellen van budget in de vorm van een rekening courant krediet voor het Scoutinglandgoed Zeewolde, als dekking van de aanloopverliezen, voor een bedrag van € 1.000.000. De overeenkomst vervangt de bestaande overeenkomst uit december 2017. Het bestuur van het Scouting Nederland Fonds besluit tot het geven van mandaat aan de penningmeester en de directeur Scouting Nederland deze overeenkomst met voorwaarden nader uit te werken in lijn met eerdere afspraken rond de rekening courant.
- Het bestuur Scouting Nederland Fonds bevestigt kennis genomen te hebben van de begroting Scoutinglandgoed BV 2022 en tussentijds per mail het besluit te hebben genomen om haar vertegenwoordigers te mandateren de begroting Scoutinglandgoed BV 2022 in de AVA te bespreken en van goedkeuring te voorzien.
- Het bestuur Scouting Nederland Fonds bevestigt kennis genomen te hebben van de meerjarenraming en -begroting Scoutinglandgoed BV 2022 - 2026 en tussentijds per mail het besluit te hebben genomen om haar vertegenwoordigers te mandateren de meerjarenraming- en begroting Scoutinglandgoed BV 2022 in de AVA te bespreken en van goedkeuring te voorzien.

## **6 Beleidsvoornemens en begroting 2022**

Het bestuur van het Scouting Nederland Fonds zet ook in 2022 het vastgestelde beleid voort. Het beheer van het vermogen heeft bij het Scouting Nederland Fonds primair als doel de (financiële) continuïteit en daarmee het beheersen van risico's en secundair het optimaliseren van de financieringsbaten. Risicobeheersing is hierbij leidend.

Het was bij het maken van de begroting 2022 nog zeer onzeker hoe lang maatregelen rondom corona aan zullen houden en wat de effecten zijn op 2022. In de begroting is hiermee zoveel mogelijk rekening gehouden. Bij het opstellen van de begroting 2022 is wederom uitgegaan van de bestaande begrotingssystematiek. Bij het opstellen van de jaarrekening waren de maatregelen ter voorkoming van coronabesmettingen ingetrokken. Wel werd duidelijk dat de inval van Rusland in Oekraïne grote economische gevolgen heeft. Een hogere inflatie en hogere brandstofprijzen hebben mogelijk financiële gevolgen voor het jaar 2022.



## Begroting 2022

(alle bedragen in euro's)

	Begroting 2022	Begroting 2021	Prognose 2021	Werkelijk 2020
<b>Baten</b>				
Donaties	39.000	41.000	39.000	44.061
Rente	50.000	50.000	58.000	56.350
Opbrengst Nationale Scoutingloterij	-	150.000	45.000	36.458
Bijdragen bedrijven en partners	30.000	-	-	-
Opbrengst Fondswerving Landgoed			90.000	264.885
Vriendenloterij	13.000	14.000	14.000	10.725
Crowdfundingplatform SteunScouting	50.000	50.000	65.000	51.383
Aandelen en obligaties*	120.000	115.000	120.000	268.284
Diverse baten	0	0	0	126.911
	<b>302.000</b>	<b>420.000</b>	<b>431.000</b>	<b>859.057</b>
<b>Lasten</b>				
Loonkosten	23.500	23.500	23.500	23.500
Bijdrage Scouting Nederland	100.000	208.000	208.000	208.000
Bijdrage regio's en groepen	65.000	55.000	47.000	15.000
Vriendenloterij	2.500	-	2.600	-
Crowdfundingplatform SteunScouting	50.000	25.500	65.000	51.382
Donatie Fondswerving Landgoed			320.000	24.950
Diverse lasten	16.500	5.000	16.500	16.162
Beheervergoeding	32.000	30.000	32.000	31.016
Totaal kosten	<b>289.500</b>	<b>347.000</b>	<b>714.600</b>	<b>370.010</b>
Resultaat deelnemingen	-25.000	-67.000	-103.000	173.893
Batig saldo	<b>-12.500</b>	<b>6.000</b>	<b>-386.600</b>	<b>662.940</b>
* De waarde van beleggingen kan fluctueren. In het verleden behaalde resultaten bieden geen garantie voor de toekomst.				
<b>Onttrekking</b>				
Bestemmingsreserve groepen en regio's	165.000	263.000	255.000	223.000
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	25.000	67.000	103.000	
Bestemmingsreserve donaties Scoutinglandgoed			230.000	
Bestemmingsfonds Jantje's Scouting fonds	20.000		20.000	0
Bestemmingsfonds mobiliteit Scouts met een beperking	900	900	900	933
	<b>210.900</b>	<b>330.900</b>	<b>608.900</b>	<b>223.933</b>
<b>Bestemming</b>				
Algemene reserve	46.500	62.800	57.900	196.459
Bestemmingsreserve Groepen en Regio's (donateurs)	69.000	191.000	84.000	79.394
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed				173.893
Bestemmingsreserve donaties Scoutinglandgoed				239.935
Bestemmingsfonds Jantje's Scouting fonds				120.000
Indexering Weerstandsvermogen	50.000	50.000	48.500	46.279
Indexering Bestemmingsfonds Gout	900	1.000	900	838
Indexering Bestemmingsreserve Rente	31.000	31.000	30.000	29.121
Bestemmingsreserve Fonds ontwikkelingsamenwerking	1.000	1.100	1.000	954
	<b>198.400</b>	<b>336.900</b>	<b>222.300</b>	<b>886.873</b>
Saldo	<b>-12.500</b>	<b>6.000</b>	<b>-386.600</b>	<b>662.940</b>

Op de begroting wordt geen accountantscontrole toegepast

## 7 Beleggingsbeleid

Het beleggingsbeleid van het Scouting Nederland Fonds is vastgelegd in het Treasury statuut. In maart 2021 is het Treasury statuut opnieuw vastgesteld door het bestuur van het Scouting Nederland Fonds. Hierbij is besloten dat voor het obligatiedeel van de portefeuille gebruik gemaakt kan worden van '1895-mandaatfondsen'. Hierdoor ontstaat de mogelijkheid om de debiteurenrisico's breder en mondiaal te spreiden, waarbij geprofiteerd kan worden van hogere renteniveaus bij gelijke ratingniveaus. De duurzaamheid wordt hierbij met name nagestreefd door het voldoen aan de UN Global Compact (tien uitgangspunten ten aanzien van verantwoord ondernemen opgesteld door de Verenigde Naties), het nastreven van carbonreductie, specifieke uitsluitingen (controversiële wapens, tabak, Global Compact overtreders, thermische kolen en teerzanden) en actieve 'engagement' richting ondernemingen.

Met de beleggingen wordt gestreefd naar behoud van het vermogen. Daarvoor wordt een conservatieve belegging strategie beoogd en voornamelijk belegd in solide obligatie beleggingen. De doelstellingen hebben geen betrekking op vermogensgroei of inkomsten uit vermogen. Bij de spreiding van beleggingen over de categorieën gelden onderstaande bandbreedtes:

Aandelen 20 – 40 %  
Obligaties 60 – 80 %

Het doelrisicoprofiel is defensief. Het geaccepteerde risico is 10%. Rabo institutioneel vermogensbeheer is belast met het beheer van de portefeuille.

Criteria voor vermogensbeheer:

- Het Scouting Nederland Fonds heeft met haar risicomijdende beleggingen een beleggingshorizon van minimaal vijf jaar. De beleggingshorizon loopt tot 1 januari 2049.
- Het Scouting Nederland Fonds wenst niet te beleggen in:
  - Bedrijven en organisaties die tabaks-, wapen-, seks en/of alcoholproducten fabriceren,
  - Bedrijven en organisaties die te maken hebben met kinderarbeid,
  - De seksindustrie zelf,
  - Politiek of politiek getinte organisaties,
  - Landen waar Scouting verboden is.

# Jaarrekening



## 8 Jaarrekening Scouting Nederland Fonds 2021

### Balans per 31 december 2021

Na bestemming van het resultaat

		31/12/2021	31/12/2020
<b>Activa</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>			
Deelneming Scoutinglandgoed B.V.	1a	847.551	668.802
Lening Scoutinglandgoed B.V.	1b	1.584.000	1.656.000
Lening Dwingeloo	2a	46.772	52.105
Lening Harderhaven	2b	30.000	40.000
Lening Naaldenveld	2c	378.100	
Lening Scoutinglandgoed B.V.	2d	1.131.203	0
Beleggingen	3	<u>6.454.555</u>	<u>7.011.850</u>
		10.472.181	9.428.757
<b>Vorderingen/Overlopende activa</b>			
Nog te ontvangen	4a	697.417	91.139
R/C Vereniging Scouting Nederland	4b	<u>0</u>	<u>58.011</u>
		697.417	149.150
<b>Liquide middelen</b>			
Banksaldi	5	651.528	1.822.808
<b>Totaal</b>		<u>11.821.126</u>	<u>11.400.715</u>
<b>Passiva</b>			
<b>Eigen vermogen</b>			
<b>Algemene reserve</b>			
Algemene reserve	6	1.224.642	894.801
Weerstandsvermogen	6	<u>4.008.110</u>	<u>3.902.736</u>
		5.232.751	4.797.537
<b>Bestemmingsfondsen</b>			
Bestemmingsfonds Pelt	7a	15.000	15.000
Bestemmingsfonds Gout	7b	72.553	70.645
Bestemmingsfonds mobiliteit Scouts met een beperking	7c	2.658	5.126
Bestemmingsfonds Jantje's Scouting fonds	7d	<u>94.500</u>	<u>120.000</u>
		184.711	210.771
<b>Bestemmingsreserves</b>			
Bestemmingsreserve Rente	8a	2.522.193	2.455.884
Bestemmingsreserve Duurzame investeringen	8b	2.412.983	2.412.983
Bestemmingsreserve Groepen en Regio's (donateurs)	8c	513.603	578.598
Bestemmingsreserve ontwikkelingssamenwerking	8d	82.611	80.439
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	8e	713.933	535.184
Bestemmingsreserve donaties Scoutinglandgoed	8f	<u>0</u>	<u>239.936</u>
		6.245.322	6.303.024
<b>Schulden op lange termijn</b>			
Garantstelling ontwikkelkosten spelmaterialen SN	9	22.625	30.704
<b>Schulden op korte termijn</b>			
Overige schulden/ Nog te betalen posten	10	31.881	58.679
R/C Vereniging Scouting Nederland		<u>103.836</u>	<u>0</u>
		135.717	58.679
<b>Totaal</b>		<u>11.821.126</u>	<u>11.400.715</u>

**Staat van baten en lasten over 2021**

(alle bedragen in euro's)

		<b>Begroting 2021</b>	<b>Werkelijk 2021</b>	<b>Werkelijk 2020</b>
<b>Baten</b>				
Donaties	11	41.000	40.249	44.061
Rente	12	50.000	77.396	56.350
Opbrengst Nationale Scoutingloterij	13	150.000	128.881	36.458
Opbrengst Fondswerving Scoutinglandgoed	14	-	69.790	264.885
Vriendenloterij	15	14.000	9.440	10.725
Crowdfundingplatform Steunscouting	16	50.000	97.238	51.383
Bruto rente-opbrengst	17	115.000	10.950	75.460
Dividenden	18	-	87.863	8.762
Koersresultaat beleggingen	19	-	384.297	184.062
Diverse baten	20	-	8.079	126.911
		<b>420.000</b>	<b>914.183</b>	<b>859.057</b>
<b>Lasten</b>				
Loonkosten (via inhuur VSN)	21	23.500	23.499	23.500
Bijdrage Scouting Nederland	22	208.000	208.000	208.000
Bijdrage regio's en groepen	23	55.000	50.500	15.000
Crowdfundingplatform Steunscouting	24	25.500	97.238	51.382
Donatie Fondswerving Scoutinglandgoed	25	-	315.332	24.950
Diverse lasten	26	5.000	14.737	16.162
Beheervergoeding	27	30.000	32.174	31.016
Totaal kosten		<b>347.000</b>	<b>741.480</b>	<b>370.010</b>
Resultaat deelnemingen	28	-67.000	178.749	173.893
Positief saldo		<b>6.000</b>	<b>351.452</b>	<b>662.940</b>
<b>Bestemming</b>				
Bestemmingsreserve Groepen en Regio's (donateurs)		-191.000	-168.005	-79.394
Bestemmingsfonds Jantje's Scouting fonds		-	-	-120.000
Bestemmingsfonds Pelt		-	-	-
Bestemmingsfonds Gout		-1.000	-1.907	-838
Bestemmingsreserve Fonds ontwikkelingssamenwerking		-1.100	-2.172	-954
Weerstandsvermogen		-50.000	-105.374	-46.279
Bestemmingsreserve Rente		-31.000	-66.309	-29.121
Bestemmingsreserve Donaties Scoutinglandgoed		-	-	-239.935
Bestemmingsreserve Aanloopverliezen Scoutinglandgoed		-	-178.749	-173.893
<b>Onttrekking</b>				
Bestemmingsreserve Groepen en Regio's (donateurs)		263.000	233.000	223.000
Bestemmingsfonds Jantje's Scouting fonds			25.500	-
Bestemmingsfonds Mobiliteit scouts met een beperking		900	2.468	933
Bestemmingsreserve Donaties Scoutinglandgoed			239.935	-
Bestemmingsreserve Aanloopverliezen Scoutinglandgoed		67.000	-	-
		<b>-10.200</b>	<b>-21.612</b>	<b>-466.481</b>
Saldo		<b>-4.200</b>	<b>329.840</b>	<b>196.459</b>

## 9 Waarderingsgrondslagen

De jaarrekening is op 13 april 2022 opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven'. De stichting is statutair gevestigd op Larikslaan 5 te Leusden en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer: 41189958 onder de naam Stichting Scouting Nederland Fonds.

### Continuïteit

Bij de waardering van activa en passiva is van de continuïteitsveronderstelling uitgegaan.

### Saldering

Saldering van vorderingen en schulden is toegepast in de gevallen dat wettelijk verrekening mogelijk is en afwikkeling op hetzelfde moment plaatsvindt.

### Schattingen

Bij het maken van schattingen is zo goed mogelijk rekening gehouden met alle beschikbare relevante informatie.

### Financiële vaste activa

#### *Deelneming Scoutinglandgoed*

Onder vaste activa is sinds juni 2015 de deelneming in Scoutinglandgoed BV opgenomen. Het betreft hier een niet geconsolideerde deelneming waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend en die tegen de vermogensmutatiemethode is gewaardeerd. Overeenkomstig deze methode is deze deelneming in de balans opgenomen tegen het aandeel in de nettovermogenswaarde rekening houdend met haar aandeel in het aanloopverlies van de deelneming en haar aandeel in de directe mutaties in het eigen vermogen van de deelnemingen vanaf het moment van verwerving. De meerjarenbegroting 2022-2026 van Scoutinglandgoed BV laat een afname van het negatief resultaat zien, al blijven met name de hoge rentelasten een knelpunt. Deze rentelasten komen ten bate van het Scouting Nederland Fonds.

#### *Lening (Hypotheek) Scoutinglandgoed BV en rekeningen courant Scoutinglandgoed BV*

De lening en rekeningen courant zijn opgenomen tegen nominale waarden.

#### *Leningen verenigingsterreinen Scouting Nederland*

De leningen zijn opgenomen tegen nominale waarden.

#### *Beleggingen*

Sinds 2010 bestaat een deel van de portefeuille uit aandelen en een deel uit vastrentende waarden (obligaties).

#### Obligaties tegen reële waarde

De obligaties worden bij de eerste waardering op grond van RJ 226.201 gewaardeerd tegen reële waarde waarbij de reële waarde gelijk is aan de kostprijs. De stichting heeft niet de doelstelling om de obligaties aan te houden tot einde looptijd. Om die reden worden de obligaties ook na de eerste verwerking op grond van RJ 226.203 gewaardeerd tegen de reële waarde. De reële waarde wordt vastgesteld aan de hand van de beurskoersen per 31 december van het betreffende boekjaar. De waardeveranderingen worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

#### Aandelen

Aandelen worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de reële waarde. De reële waarde van de effecten is bepaald met behulp van de beschikbare marktinformatie. De balanswaardering van de aandelen is op basis van de beurskoersen per 31 december 2021. Baten en lasten die voortvloeien uit veranderingen in de reële waarde worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

**Vorderingen en overlopende activa**

De vorderingen en overlopende activa zijn gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid.

**Liquide middelen**

De geldmiddelen zijn vermeld op basis van de nominale waarde. Alle liquide middelen staan ter vrije beschikking.

**Bestemmingsreserves**

De bestemmingsreserves worden tegen nominale waarde gewaardeerd. Per bestemmingsreserve is aangegeven wat het oormerk is. In de jaarrekening wordt het voorstel voor mutaties van de bestemmingsreserves opgenomen en het bestuur besluit met het vaststellen van de jaarrekening over deze mutaties.

**Bestemmingsfondsen**

De bestemmingsfondsen betreffen donaties met een geoormerkt bestedingsdoel. Het bestedingsdoel is onderdeel van de donatie en door de gever bepaald.

**Schulden op lange termijn**

De schulden op lange termijn kennen een waardering tegen nominale waarde. Het betreft een garantstelling voor de ontwikkelkosten van spelmaterialen van Scouting Nederland.

# 10 Toelichting op de balans per 31 december 2021

## Activa

### Financiële vaste activa

#### 1a. Deelneming Scoutinglandgoed B.V.

Onder vaste activa is sinds juni 2015 de deelneming in Scoutinglandgoed BV opgenomen. De deelneming bestond uit een in 2015 ingebracht 50 % aandeel van € 600.000 en de inbreng van Agio van € 47.437. De reguliere exploitatie 2021 van Scoutinglandgoed BV heeft geleid tot een overschot van € 357.497. Dit is positiever uitgevallen dan het begrote tekort van € 122.485. De helft komt als resultaat deelneming ten gunste van het Scouting Nederland Fonds. Aan de bestemmingsreserve Aanloopverliezen Scoutinglandgoed is een bedrag ter grootte van dit resultaat toegevoegd.

#### 1b. Lening Scoutinglandgoed B.V.

In 2021 heeft Scoutinglandgoed B.V. een deel van de aan haar verstrekte lening afgelost (€ 72.000). Op 31 december 2021 bedroeg het saldo van de hypothecaire lening € 1.584.000 waarbij de aflossing 2021 opgenomen is bij kortlopende schulden. De eerste 5 jaar vanaf 12 december 2015 hoefde er niet te worden afgelost. De einddatum van de lening is 14 december 2045. De lening is aangegaan tegen een rente van 3%, deze rente is vast voor een periode van 5 jaar. De rentevastperiode is per 31 december 2021 verlengd met wederom een rente van 3%.

#### 2. Leningen

Van alle aan terreinen van Scouting Nederland verstrekte leningen is de looptijd van € 66.768 korter dan 5 jaar en van € 388.104 langer.

#### 2a. Lening Dwingeloo

Op 1 maart 2015 is er een lening verstrekt aan de Vereniging Scouting Nederland van € 80.000 ter financiering van de nieuwbouw van een stadhuis op Scoutingkampeerterrein Dwingeloo. De in 2021 vervallende termijn groot € 5.333 is opgenomen onder de post "Nog te ontvangen".

#### 2b. Lening Harderhaven

Op 1 maart 2015 is een lening verstrekt aan de Vereniging Scouting Nederland van € 100.000 ter financiering van noodzakelijke renovatie van het kampeergebouw op Scoutcentrum Harderhaven. De in 2021 vervallende termijn groot € 10.000 is opgenomen onder de post "Nog te ontvangen".

#### 2c. Lening Naaldenveld

Op 7 juli 2021 is een lening verstrekt aan de Vereniging Scouting Nederland van € 398.000 ter financiering van noodzakelijke vervanging van het stadhuis op Scoutingkampeerterrein het Naaldenveld. De in 2021 vervallende termijn groot € 19.900 is opgenomen onder de post "Nog te ontvangen".

#### 2d. Lening Scoutinglandgoed B.V.

In de bestuursvergadering van het Scouting Nederland Fonds van 1 december 2021 is besloten om een extra krediet beschikbaar te stellen ter dekking van de aanloopverliezen van het Scoutinglandgoed. Deze overeenkomst vervangt de overeenkomst van 6 december 2017. Deze nieuwe lening is aangegaan met een looptijd van 10 jaar. Het maximale bedrag bedraagt € 1.000.000. De rente op deze lening bedraagt 3%. De maximale hoogte is berekend op de aanloopverliezen sinds de start van het Scoutinglandgoed, afschrijvingen en investeringen. Naast het verwachte negatieve resultaat, dat in lijn is met de meerjarenbegroting, speelt mee dat als gevolg van de coronamaatregelen van de Rijksoverheid alle evenementen op het Scoutinglandgoed in 2020 en 2021 geen doorgang konden vinden. Hierdoor valt het exploitatieresultaat in deze jaren lager uit dan begroot.

In de bestuursvergadering van het Scouting Nederland Fonds van 7 juli 2021 is besloten om een lening beschikbaar te stellen voor het financieringstekort van de inventaris van het Avonturenhuis op Scoutinglandgoed Zeewolde. De in december 2021 getekende overeenkomst gaat uit van een maximaal bedrag van € 131.203. Deze lening is aangegaan met een looptijd van 5 jaar. De rente op deze lening verhouding bedraagt 3%.

### 3. Beleggingen

Sinds 2010 bestaat een deel van de portefeuille uit aandelen en een deel uit vastrentende waarden (obligaties). Beursjaar 2021 liet na het eerste kwartaal een stijging van de koersen zien, hierdoor kwam de koerswinst op aandelen positief uit.

Middelenverdeling per einde verslagperiode:

Aandelen	32%
Vastrentend	59%
Liquiditeiten	9%

<u>Omschrijving (bedragen in euro's)</u>	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2021</u>
Obligaties tegen nominale waarde	4.776.382	4.202.972
Boekwaarde agio	568.103	-55.943
Aandelen	1.667.365	2.307.526
	<u>7.011.850</u>	<u>6.454.555</u>

Het besluit van het bestuur om een aanvullende rekening courant te verstrekken aan Scoutinglandgoed Zeewolde is gedekt door het vrij laten vallen van obligaties waardoor de boekwaarde van de agio is afgenomen.

### 4. Vorderingen/ Overlopende activa

#### 4a. Nog te ontvangen

Onder Vorderingen/Overlopende activa zijn de nog te ontvangen rentebaten van de diverse bankrekeningen en deposito's opgenomen, alsmede de rente op de uitgegeven leningen en de vervallen termijnen van de verstrekte leningen waarvan de aflostermijn korter is dan 1 jaar. Daarnaast is hierin opgenomen een overbruggingskrediet van €579.725 voor het Scoutinglandgoed. Hier tegenover staan de toegezegde donaties van Leader van €500.000 en diverse subsidies van €79.725.

#### 4b. Rekening courant Vereniging Scouting Nederland

Het Scouting Nederland Fonds onderhoudt een rekening courant relatie met de vereniging Scouting Nederland. Het fonds had per 31 december 2021 geen vordering op de vereniging Scouting Nederland.

### 5. Liquide middelen

De liquide middelen betreffen de banksaldi van de diverse ING en Rabo-bankrekeningen en deposito's op 31 december 2021. De liquide middelen en de deposito's staan ter vrije beschikking.

### **Passiva**

### 6. Algemene reserve

Onderdeel van de algemene reserve is het weerstandsvermogen. Het weerstandsvermogen is bestemd om calamiteiten binnen Scouting Nederland te kunnen opvangen. Bij de oprichting van het Scouting Nederland Fonds is in 2006 het kapitaal van het Wereld Jamboree Fonds ingebracht. Dit kapitaal bestaat uit het startkapitaal en gerealiseerde rendementen. Het weerstandsvermogen en het rentefonds zijn communicerende vaten. De initiële omvang van de het weerstandsvermogen en het rentefonds is gebaseerd op de omvang van het startkapitaal van het WJF en de opgebouwde rente op basis van het consumentenprijsindexcijfer over alle jaren 1995-2005. De omvang van het weerstandsvermogen was initieel gelijk aan twee keer de omvang van de algemene reserve van de vereniging Scouting Nederland.

Jaarlijks wordt het rendement ter grootte van consumentenprijsindexcijfer toegevoegd aan het weerstandsvermogen (2021: 2,7%) om de waarde in stand te houden.

Omschrijving (bedragen in euro's)	31-12-2020	BIJ	AF	31-12-2021
Algemene reserve	894.801	329.841		1.224.642

Omschrijving (bedragen in euro's)	31-12-2020	BIJ	AF	31-12-2021
Weerstandvermogen	3.902.736	105.374		4.008.110

Aan de algemene reserve werd daarnaast door het hoge beleggingsresultaat van dit jaar per saldo een bedrag toegevoegd van € 329.841(2020: € 196.459).

## 7. Bestemmingsfondsen

Omschrijving (bedragen in euro's)	31-12-2020	BIJ	AF	31-12-2021
Bestemmingsfonds Pelt	15.000	0	0	15.000
Bestemmingsfonds Gout	70.645	1.907	0	72.552
Bestemmingsfonds mobiliteit Scouts met een beperking	5.126	0	2.468	2.658
Bestemmingsfonds Jantje's Scouting Fonds	120.000	0	25.500	94.500
	210.771	1.907	27.968	184.710

### 7a. Bestemmingsfonds Pelt

Dit fonds is gevormd uit een legaat van dhr van Pelt. Het Pelt fonds dient ter ondersteuning van kinderen waarvan ouders onvoldoende financiën hebben om hun kinderen deel te laten nemen aan Scouting. Het fonds is in 2019 ingesteld en het bedrag wordt niet geïndexeerd. In 2021 werden geen uitkeringen gedaan.

### 7b. Bestemmingsfonds Gout

Dit fonds is gevormd uit een legaat van mw. Els Gout - van Eek. Jaarlijks mag het bedrag van de indexatie met het consumentenprijsindexcijfer (2021: 2,7 %) worden aangewend voor een speciaal doel: uitwisseling van scouts met het buitenland. Het saldo blijft in principe in stand. In 2021 werden geen uitkeringen gedaan.

### 7c. Bestemmingsfonds Mobiliteit scouts met een beperking

Dit fonds is gevormd uit een donatie in mei 2017 van een particuliere donateur. De bestemming van de bijdrage was een investering in mobiliteit voor scouts met een beperking. In 2021 stond nog een deel van deze donatie open om de kosten voor het beheer van de voorzieningen te dekken (onderhoud en verzekering). In 2021 is hiervoor een bedrag van € 2.468 gebruikt.

### 7d. Bestemmingsfonds Jantje's Scouting Fonds

In oktober 2020 werd een bijdrage van Fonds Jantje Beton ontvangen van € 120.000 welke door Scoutinggroepen gebruikt kunnen worden voor verbouw- en nieuwbouwprojecten, om buitenruimte her in te richten en voor speelactiviteiten. Dit bedrag kan in de periode 2021-2024 uitgekeerd worden. In 2021 is, ondanks de beperkingen die corona met zich meebracht, een bedrag van € 25.500 uitgekeerd aan lokale groepen. Er zijn 20 aanvragen gehonoreerd waarvan 10 aanvragen betrekking hebben op nieuw- en verbouw (€ 20.000) en 10 aanvragen op buitenruimte en speelactiviteiten (€5.500).

## 8. Bestemmingsreserves

Omschrijving (bedragen in euro's)	31-12-2020	BIJ	AF	31-12-2021
Bestemmingsreserve Rente	2.455.884	66.309	0	2.522.193
Bestemmingsreserve Duurzame investeringen	2.412.983	0	0	2.412.983
Bestemmingsreserve Groepen en Regio's (donateurs)	578.598	168.005	233.000	513.603
Bestemmingsreserve Ontwikkelingssamenwerking	80.439	2.172	0	82.611
Bestemmingsreserve Aanloopverliezen Scoutinglandgoed	535.184	178.749	0	713.933
Bestemmingsreserve Donaties Scoutinglandgoed	239.936	0	239.936	0
	6.303.024	415.234	472.936	6.245.322

### 8a. Bestemmingsreserve Rente

Bij de oprichting van het Scouting Nederland Fonds is in 2006 het kapitaal van het Wereld Jamboree Fonds ingebracht. Dit kapitaal bestaat uit het startkapitaal en gerealiseerde rendementen. Een deel van dit kapitaal is ondergebracht in het weerstandsvermogen, het resterend bedrag is ondergebracht in de bestemmingsreserve rente. Het weerstandsvermogen en het rentefonds zijn communicerende

vaten. De initiële omvang van de het weerstandsvermogen en het rente fonds is gebaseerd op de omvang van het startkapitaal van het WJF en de opgebouwde rente op basis van het consumentenprijsindexcijfer over alle jaren 1995-2005. De omvang van het weerstandsvermogen was initieel gelijk aan twee keer de omvang van de algemene reserve van de vereniging Scouting Nederland.

Om deze Bestemmingsreserve in stand te houden wordt deze jaarlijks met het consumentenprijsindexcijfer (2021: 2,7%) geïndexeerd.

#### 8b. Bestemmingsreserve Duurzame investeringen

Deze bestemmingsreserve is bestemd voor de financiering van duurzame investeringen in vaste activa, zoals in het Scoutinglandgoed, met een technische levensduur van minimaal 10 jaar. Het bestuur van het Scouting Nederland Fonds heeft op 1 december 2021 besloten om een bedrag van € 202.649 beschikbaar te stellen voor de bouwkosten en de inrichting van de buitenruimte van het Avonturenhuis. Dit bedrag wordt in 2022 beschikbaar gesteld en is daarmee nog niet verwerkt in deze jaarrekening. Bij de opzet van het Scouting Nederland Fonds is besloten de bestemmingsreserve Duurzame investeringen niet te indexeren.

#### 8c. Bestemmingsreserve Groepen en regio's (donateurs)

Aan deze bestemmingsreserve worden de volledige netto opbrengsten van de donateurs en van de Nationale Scouting Loterij toegevoegd. Ditmaal kon een bedrag van € 168.005 aan deze bestemmingsreserve worden toegevoegd. Gedurende 2021 werd voor een bedrag van € 25.000 (2020: € 15.000) aan uitkeringen aan groepen en regio's gedaan. In 2021 werd een bijdrage van € 208.000 geleverd aan het realiseren van de toekomstvisie van Scouting Nederland. Dit bedrag is inclusief een donatie voor inzet op partnerships & sponsoring bij Scouting Nederland. Ook dat bedrag werd aan deze bestemmingsreserve onttrokken.

#### 8d. Bestemmingsreserve Fonds ontwikkelingssamenwerking

Jaarlijks is het bedrag van de indexatie met het consumentenprijsindexcijfer (2021: 2,7 %) beschikbaar voor een speciaal doel: Internationale uitwisselingsprogramma's van Nederlandse scouts. In 2021 werden geen uitkeringen gedaan.

#### 8e Bestemmingsreserve aanloopverlies Scoutinglandgoed

De reguliere exploitatie 2021 van Scoutinglandgoed BV heeft geleid tot een positief resultaat van € 357.497. Dit is mede door donaties positiever uitgevallen dan het begrote tekort van € 122.485. De helft komt als resultaat deelneming ten gunste van het Scouting Nederland Fonds. Aan de bestemmingsreserve Aanloopverliezen Scoutinglandgoed is een bedrag ter grootte van dit resultaat toegevoegd.

#### 8f Bestemmingsreserve donaties Scoutinglandgoed

In deze post werden de bij het Scouting Nederland Fonds ontvangen donaties van particulieren en fondsen voor het Scoutinglandgoed opgenomen. In 2021 is het totale bedrag van € 239.936 gedoneerd aan het Scoutinglandgoed. Het gaat hierbij om donaties ten behoeve van de realisatie en inrichting van het Avonturenhuis zoals sponsoring van objecten en donaties van vermogensfondsen voor aanpassingen voor kinderen met een beperking.

### **Schulden op lange termijn**

#### 9. Garantstelling ontwikkelkosten spelmaterialen Scouting Nederland

Dit betreft de garantstelling conform de toezegging van het Scouting Nederland Fonds uit april 2011 voor de ontwikkelkosten van de spelmaterialen van Scouting Nederland voor zover deze kosten niet konden worden gedekt uit verkopen.

### **Schulden op korte termijn**

#### 10. Overige schulden/nog te betalen posten

Dit ziet op crediteurenposten en nog te betalen rente- en bankkosten per 31 december 2021.

Het Scouting Nederland Fonds onderhoudt een rekening courant relatie met de vereniging Scouting Nederland. Het fonds had per 31 december 2021 een schuld aan de vereniging Scouting Nederland.



### **Niet uit de balans blijvende verplichtingen**

Ter versterking van de continuïteit en de noodzakelijke liquiditeit van Scoutinglandgoed BV heeft het Scouting Nederland Fonds in 2021 een rekening-courant krediet verstrekt voor een bedrag van maximaal € 1.000.000 al dekking van de aanloopverliezen. Daarnaast is een rekening-courant krediet aangegaan voor de financiering van de inventaris van het Avonturenhuis. Verder heeft het Scouting Nederland Fonds op 13 april 2022 per brief bevestigd dat de komende 12 maanden garant wordt gestaan voor de continuïteit. Deze brief moet gezien worden in relatie tot de statuten van Scoutinglandgoed BV, het mandaat van de directeur/bestuurder en het daarin opgenomen punt dat er moet worden gehandeld binnen de kaders van een vastgestelde begroting.

Het Scouting Nederland Fonds heeft diverse donaties ontvangen voor de realisatie van voorzieningen op het Scoutinglandgoed Zeewolde onder voorwaarde dat de gelden gebruikt worden voor het doel waarvoor ze geschonken zijn. Deze donaties zijn ter beschikking gesteld aan Scoutinglandgoed Zeewolde.

In 2019 is een legaat ontvangen onder voorwaarden. Het betreft een bijdrage in de realisatie van kampeervoorzieningen voor scouts. In 2021 is besloten hiervoor het nieuwe kampeerterrein De Viersprong in Nederweert te realiseren in samenwerking met de lokale Scoutinggroep en de gemeente Nederweert. Het projectplan heeft goedkeuring van de Executeur testamentair. Uitbetaling van het legaat vindt plaats op basis van gemaakte kosten.

### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Er hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan met invloed op de cijfers per balansdatum. In 2020 en 2021 is Nederland opgeschrikt door het coronavirus. In de eerste 2 maanden van 2022 waren er nog beperkende maatregelen vanuit de overheid maar bij het opstellen van de jaarrekening 2021 waren deze vervallen. In maart 2022 werd duidelijk dat de inval van Rusland in Oekraïne grote economische gevolgen heeft. Een hogere inflatie en hogere brandstofprijzen hebben mogelijk financiële gevolgen voor het jaar 2022.

# 11 Toelichting op de staat van baten en lasten 2021

## Baten

### 11. Donaties

Het betreft hier de bijdragen van donateurs van het fonds. Deze opbrengsten komen ten goede aan de Bestemmingsreserve Groepen en regio's. Een aantal donateurs heeft gekozen de donatie als periodieke gift te doen. Helaas loopt het aantal donateurs wel jaarlijks terug.

### 12. Rente

Dit zijn de renteopbrengsten van de bankrekeningen, leningen en deposito's van het fonds. De ontvangen rente is hoger dan begroot door het aangaan van nieuwe leningen met de vereniging Scouting Nederland en Scoutinglandgoed Zeewolde.

### 13. Opbrengst Nationale Scoutingloterij

Dit betreft het nettoresultaat over 2021 van de Nationale Scoutingloterij en de vrijgevallen prijzengelden uit voorgaande jaren. De ingezette daling van het aantal verkochte loten blijft zichtbaar waarbij ook de beperkingen als gevolg van de pandemie een rol gespeeld hebben. Het bestuur van Scouting Nederland heeft in 2021 besloten de Nationale Scoutingloterij met ingang van 2022 niet meer te organiseren, maar een samenwerking aan te gaan met de Grote Clubactie.

### 14. Opbrengst Fondswerving Landgoed

Van diverse fondsen en donateurs zijn bedragen ontvangen als donatie voor de realisatie van het Avonturenhuis.

### 15. Vriendenloterij

Diverse Scoutinggroepen en Scouting Nederland ontvangen een bijdrage uit de verkoop van geormerkte loten van de Vriendenloterij.

### 16. Crowdfundingplatform Steunscouting

Scoutingorganisaties kunnen donateurs werven voor projecten via het platform [www.steunscouting.nl](http://www.steunscouting.nl). de bijdragen worden ontvangen door het Scouting Nederland Fonds en doorgestort naar de deelnemende organisaties. In 2021 was een forse stijging van het donatiebedrag via het platform zichtbaar.

### 17. Bruto rente-opbrengst

Hieronder zijn alle renteopbrengsten van de aangehouden obligaties opgenomen.

### 18. Dividenden

Onder 'Dividenden' en 'Koersresultaat beleggingen' staan de baten van de aandelenportefeuille.

### 19. Koersresultaten beleggingen

Hieronder zijn de totale koersresultaten van de beleggingen, incl. de mutatie nominale waarde obligaties opgenomen.

### 20. Diverse baten

Hier wordt het bedrag verantwoord dat door de verkoop van spelmaterialen door de vereniging Scouting Nederland aan marge is gegenereerd in 2021.

## Lasten

### 21. Loonkosten

Het betreft de kosten van fondsenwerving en administratieve ondersteuning die door Scouting Nederland worden doorberekend aan de stichting.

### 22. Bijdrage Scouting Nederland

Voor het realiseren van de toekomstvisie van Scouting Nederland en als bijdrage voor een fondsenwerfer heeft het Scouting Nederland Fonds een bijdrage geleverd.

23. Bijdrage regio's en groepen

Gedurende 2021 zijn er 6 aanvragen gehonoreerd voor bijdragen van het Scouting Nederland Fonds. In 2020 waren 3 projecten gehonoreerd. Deze kosten worden onttrokken aan de desbetreffende Bestemmingsreserve.

24. Crowdfundingplatform Steunscouting

Scoutingorganisaties kunnen donateurs werven voor projecten via het platform [www.steunscouting.nl](http://www.steunscouting.nl). de bijdragen worden ontvangen door het Scouting Nederland Fonds en doorgestort naar de deelnemende organisaties.

25. Donaties Fondswerving Scoutinglandgoed

Van diverse fondsen en donateurs zijn bedragen ontvangen als donatie voor de realisatie van het Avonturenhuis.

26. Diverse lasten

Deze kosten hebben deels betrekking op accountantskosten en deels op het beheer van het platform SteunScouting.nl.

27. Beheervergoeding

Dit betreft de vergoeding aan Rabo Institutioneel Vermogensbeheer voor het beheer van de portefeuille. De afwijking in het bedrag is het gevolg van het opnemen van de nog te betalen kosten van het vierde kwartaal.

28. Resultaat deelnemingen

De reguliere exploitatie 2021 van Scoutinglandgoed BV heeft geleid tot een positief resultaat van € 357.497. Dit is hoger dan het begrote tekort van € 122.485. De helft komt als resultaat deelneming ten gunste van het Scouting Nederland Fonds. Aan de bestemmingsreserve Aanloopverliezen Scoutinglandgoed is een bedrag ter grootte van dit resultaat toegevoegd.

## 12 Ondertekening

Leusden, 13 april 2021

D.J. (Jaap) Boot,  
Voorzitter

Ph. (Philip) Komen  
Secretaris/penningmeester

W. (Wendy) Beenakker  
lid

J.J.A. (Joost) van Daele  
Lid

E.C.M. (Eefje) Smeulders  
Lid

S.C. (Saskia) van Dongen  
Lid

A.G. (Arwen) van der Leeuw  
Lid

I.W.V.J. (Ivo) Weterings  
Lid

M.R. (Thijs) Jansen  
Lid

M.I. (Maam) van der Blij  
Lid

K. J. (Joris) Schut  
Lid

## 13 Controleverklaring



### CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan het bestuur van Stichting Scouting Nederland Fonds

#### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

##### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Stichting Scouting Nederland Fonds te Leusden gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Scouting Nederland Fonds per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De balans per 31 december 2021.
2. De staat van baten en lasten over 2021.
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

##### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Scouting Nederland Fonds zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Het bestuursverslag
- De overige gegevens

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- Met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.
- Alle informatie bevat die op grond van Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

2022.100

CONTROLEVERKLARING

LAAN CORPUS DEN HOORN 200 - POSTBUS 8006 - 9702 KA GRONINGEN - 050 21 13 660

HZG ACCOUNTANTS & ADVISEURS IS EEN HANDELSNAAM VAN HOFSTEENGE ZEEMAN GROEP B.V. KVK NR. 55667945

Het bestuur van Stichting Scouting Nederland Fonds is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

### **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen.

De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.

- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Groningen, 13 april 2022

Hofsteenge Zeeman Groep B.V.  
Was getekend: drs. E. Vriesen RA



Scouting Nederland Fonds  
Larikslaan 5 • 3833 AM Leusden  
**tel** (033) 496 09 11  
**e-mail** [info@scouting.nl](mailto:info@scouting.nl)  
**web** [www.scoutingnederlandfonds.nl](http://www.scoutingnederlandfonds.nl)





# 13e Jaarverslag en jaarrekening Scoutinglandgoed BV 2021

## Inhoud

1. Doel – Oprichting - Standplaats .....	282
2. Bestuur/Directieverslag .....	283
<b>Algemeen</b> .....	283
<b>Organisatie</b> .....	283
<b>Terrein ontwikkelingen</b> .....	284
<b>Communicatie</b> .....	285
<b>Exploitatie</b> .....	285
<b>Risico paragraaf exploitatie</b> .....	288
3. Toekomst .....	294
4. Jaarrekening .....	297
<b>Jaarrekening Scoutinglandgoed Zeewolde bv</b> .....	297
5. Waarderingsgrondslagen .....	299
6. Grondslagen voor resultaat bepaling .....	301
7. Toelichting op de balans per 31 december 2021 .....	302
8. Toelichting op de staat van baten en lasten 2021 .....	304
9. Overige gegevens .....	307

### 1. Doel – Oprichting - Standplaats

1. De vennootschap heeft o.a. ten doel:

- Het beheren en exploiteren van landgoederen waaronder begrepen, doch niet beperkt tot, het organiseren van en het zorgdragen voor dag- en verblijfsrecreatie en evenementen;
- Het aanbieden van (educatieve en sportieve) activiteiten, waaronder begrepen, doch niet beperkt tot, trainingen en outdoor;
- Het realiseren en in stand houden van de natuurwaarden op het landgoed;

en al hetgeen daarmee verband houdt of daaraan bevorderlijk kan zijn, alles genomen in de ruimste zin van het woord.

De statutaire doelstelling is niet gewijzigd ten opzicht van voorgaande jaren.

2. De vennootschap tracht op dit moment haar doel onder meer te bereiken door het verwerven, ontwikkelen en exploiteren van "Scoutinglandgoed Zeewolde".

Een van de doelstellingen van Scoutinglandgoed Zeewolde is om uitvoering te geven aan o.a de doelstelling van de vereniging Scouting Nederland, een vereniging met de status van algemeen nut beogende instelling (ANBI). De doelstelling van de vereniging is het bevorderen van het spel van Scouting in Nederland op grondslag van de ideeën van Lord Baden-Powell om daarmee een plezierige beleving van de vrije tijd te bieden aan meisjes en jongens, waardoor een bijdrage wordt geleverd aan de vorming van de persoonlijkheid.

De Scoutingmethode kenmerkt zich o.a door leren door te doen en jeugd en jongeren naarmate ze ouder worden, een steeds grotere verantwoordelijkheid te geven voor hun eigen activiteiten. Het Scoutinglandgoed is een plek waar dit leren door te doen zeer goed kan worden verwezenlijkt. Scoutinglandgoed Zeewolde is een plek in de natuur waar het mogelijk is om uitdagende (meerdaagse) activiteiten voor jeugd en jongeren (scouts en niet-scouts) uit binnen- en buitenland te kunnen organiseren zowel op het land als het water. Een duurzaam ingericht terrein waar Scouting zichtbaar is en wordt door middel van de activiteiten voor de samenleving, dat toegankelijk is voor gasten met en zonder beperking.

3. Scoutinglandgoed Zeewolde is een besloten vennootschap (bv), opgericht op 11 juni 2015 en is gevestigd op Nulderpad 5 te Zeewolde.

4. De aandeelhouders van Scoutinglandgoed Zeewolde zijn de vereniging Scouting Nederland gevestigd in Leusden en het Scouting Nederland Fonds gevestigd in Leusden.

# 13e Jaarverslag en jaarrekening Scoutinglandgoed BV 2021

## 2. Bestuur/Directieverslag

### Algemeen

Over het algemeen stond het jaar 2021 in het teken van twee dingen die een grote impact hadden op ons Scoutinglandgoed: corona en de bouw van het Avonturenhuis.

Voor ons landgoed betekende het coronavirus feitelijk dat we bijna de gehele eerste helft van het jaar dicht waren en geen enkele kampeerder en evenement mochten ontvangen. Voor evenementen is dat tot augustus zo gebleven. Daarna mochten er met heel veel beperkingen dagevenementen georganiseerd worden.

Met inachtneming van de verschillende coronabeperkingen en aanvullende maatregelen vanuit het protocol was het mogelijk om in de maanden juli, augustus en september op ons Scoutinglandgoed te kamperen. Het was goed te merken dat we niet naar het buitenland mochten en buitenlanders ook niet naar Zeewolde kwamen, op een enkele kleine Duitse en grote Luxemburgse groep na. Het was een drukte van belang en dat was ook goed te merken bij onze partners waaronder Vinea en EvenBuiten. De sfeer was prima en vele scouts, scholen, kerkelijke organisaties en kinderkampen waren deze zomer te gast! We hebben op het laatste moment nog Limburgse groepen kunnen helpen, zodat hun zomerkamp letterlijk niet in het water zou vallen. Het aantal kampeervernachtingen overtrof onze verwachtingen. Wij zijn er trots op dat het is gelukt om iedereen een plek te geven en de vele positieve berichten die we hebben gekregen maakten het ook meer dan de moeite waard.

In 2021 zijn de aandeelhouders drie keer formeel in overleg geweest met de directeur/bestuurder. Deze bijeenkomsten stonden uiteraard in het teken van de begroting en jaarverslag/jaarrekening. Daarnaast was er veel aandacht voor het meerjarenperspectief en meerjarenraming.

Er is in de aandeelhoudersvergaderingen uitgebreid stil gestaan bij de vorderingen van de bouw en de financiering van zowel magazijn Kraaiennest als het Avonturenhuis. Beide gebouwen zijn financieel verantwoord en de afrekening van de kosten is in de jaarrekening 2021 verwerkt. Het Avonturenhuis zal vanaf het begin van 2022 in de balans worden verwerkt.

Het Kraaiennest is inmiddels volop in gebruik en in het Avonturenhuis zijn een aantal proefmomenten geweest om e.e.a. te testen, waarna er verder is gewerkt aan afwerking en opleverpunten.

### *Relatie met de vereniging*

Scouting Nederland is naast aandeelhouder ook een belangrijke relatie voor ons landgoed omdat zij regelmatig activiteiten op ons landgoed organiseert. Met de vereniging Scouting Nederland is er regelmatig gesproken over ons landgoed. Zowel in formele als in informele zin. Door de directeur/bestuurder van ons landgoed is er twee keer een informele bijeenkomst geweest met het landelijk bestuur van de vereniging. De landelijke raad van de vereniging heeft een landgoedcommissie ingesteld die in 2021 twee keer, samen met landelijk bestuursleden en de directeur van de vereniging, met de directeur/bestuurder van ons landgoed heeft gesproken. De gesprekken zijn informatief van aard en worden zeer gewaardeerd. Het landgoed geeft ieder kwartaal de vereniging inzicht in de voortgang waarbij de exploitatie, stand van zaken investeringen en de benoemde risico's uitgangspunt zijn (zie ook later in dit directie verslag).

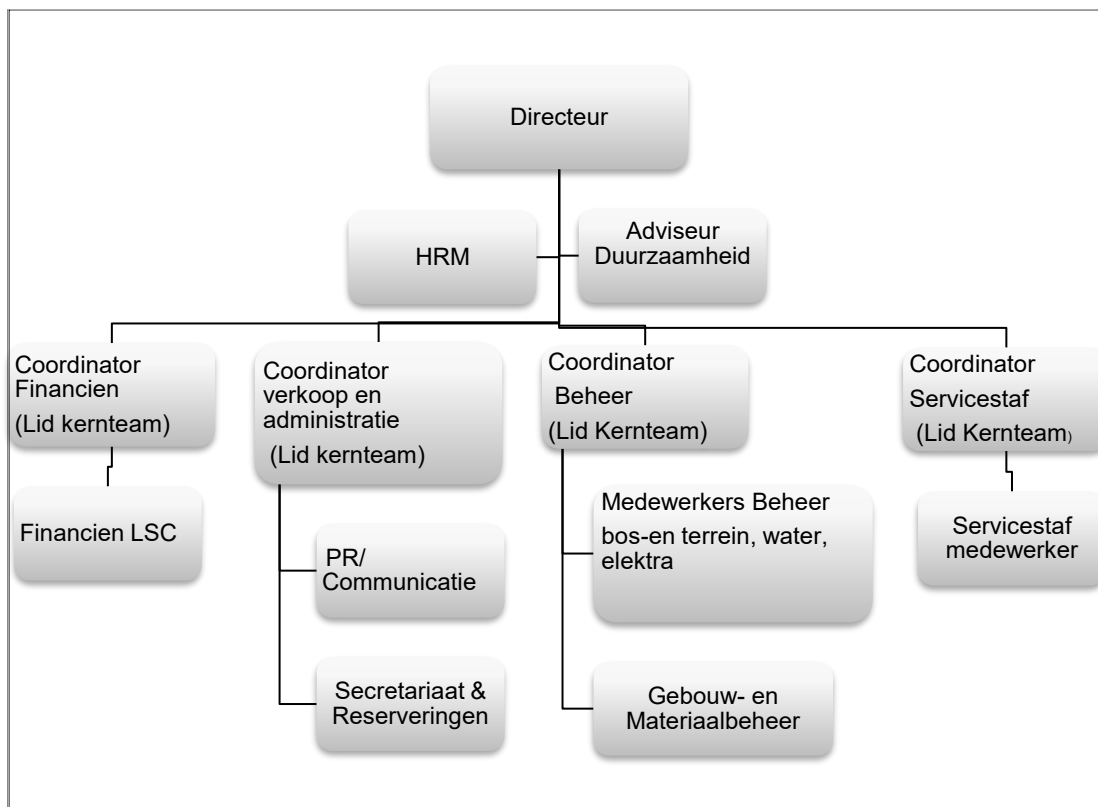
### Organisatie

Organisatorisch bestaat ons landgoed uit een directie en vier teams met een groot aantal vrijwilligers. De teams worden aangestuurd door een teamcoördinator. Teamcoördinatoren met directie vormen samen het kernteam dat gemiddeld 1x per twee maanden bij elkaar komt. Kern van de organisatie en tevens de kracht zit in (Scouting)vrijwilligers met kwaliteiten op zeer uiteenlopende vlakken die bereid zijn om hun tijd en expertise beschikbaar te stellen.

In 2021 is de relatie met team productie van de vereniging, dat veel evenementen logistiek ondersteunt en het grootste gedeelte van de materialen die in het magazijn liggen beheert en onderhoudt, verder versterkt. Dat geldt ook voor Landelijk team Evenementen waarin alle disciplines rondom de organisatie van evenementen van de vereniging zijn samengebracht. Deze kortere lijntjes moeten het mogelijk maken om Scoutingevenementen op ons landgoed optimaler te organiseren.

### HRM

Op HRM-gebied zijn in 2021 met alle (vrijwillige) medewerkers gesprekken gevoerd. Het aantal vrijwilligers is de afgelopen jaren met ongeveer 15 personen toegenomen, mede door de instelling van een programmteam dat onder andere HIT organiseert. Eind 2021 stonden 62 vrijwilligers ingeschreven. Daarnaast heeft ons landgoed 2 betaalde medewerkers, de directeur/bestuurder (0,7 fte) en een commercieel/ administratief medewerker (0,5 fte).



Organogram Scoutinglandgoed Zeewolde 2021

### Terreinontwikkelingen

Met de gemeente Zeewolde zijn we nog bezig om te kijken hoe we precies om moeten gaan met niet-Scoutingevenementen. De gesprekken daarover zijn intensief en geven tegelijk aan welke mogelijkheden er zijn met betrekking tot geluidsnormen, kamperen en evenementen in zijn algemeenheid. We hebben diverse onderzoeken uitgevoerd en gesprekken gevoerd naast de gemeente onder andere met Staatsbosbeheer, ondernemers uit het dorp en de omgevingsdienst. Al deze informatie moet in het eerste kwartaal van 2022 tot een kader leiden.

### **WIJ-land**

In 2020 hebben we een overeenkomst met coöperatie Gastvrije Randmeren gesloten over beheer en exploitatie van de natuurhaven WIJ-land, gelegen naast ons landgoed. Het gaat hier om een echte passantenhaven waar men een aantal nachten op de boot kan overnachten. De haven is direct aangesloten op de vaargeul en heeft voldoende diepte zodat ook wachtschepen van Scoutinggroepen met een grote diepgang kunnen aanleggen. Aan het eind van het jaar kunnen we constateren dat deze haven positief bijdraagt aan de exploitatie en imago van ons landgoed.

### **Terrein(onderhoud)**

Bij het terreinonderhoud hadden we last van de coronamaatregelen maar we zijn er in geslaagd om de nodige reguliere werkzaamheden uit te kunnen voeren, bijvoorbeeld: grasmaaien, hout kloven, bomen/struiken verplaatsen en het verbeteren van het inrichting van de velden. Er zijn voorbereidingen getroffen voor het aanplanten van nieuwe bomen, waaronder het doortrekken van de rij beuken voor het Avonturenhuis langs. Veel energie is er in gaan zitten om het terrein in de zomermaanden voor kampeerders aan de coronamaatregelen te laten voldoen.

### **Communicatie**

We hebben veelvuldig contacten onderhouden met Puur Zeewolde, de toeristische organisatie van Zeewolde, de gemeente Zeewolde, burens, ondernemers uit Zeewolde en de regio, Staatsbosbeheer, Provincie Flevoland, de Groene Koepel en Gastvrije Randmeren. Ons landgoed is veelvuldig in het nieuws geweest, bijvoorbeeld omdat een activiteit bij ons werd gehouden zoals Graceland en de Grote Buitenspeeldag, maar ook vanwege de aandacht voor de bouw van het Avonturenhuis.

Na de succesvolle introductie van de website in 2020, hebben we in 2021 de Facebookpagina en Instagram vernieuwd en zijn we begonnen met de uitzendingen van AvonturenTV. Eén keer per maand kun je via het Youtube kanaal de belevenissen op ons landgoed volgen.

We zijn verder gegaan met de introductie van de nieuwe huisstijl door iedereen nieuwe kleding ter beschikking te stellen en borden en vlaggen te vervangen. Naar verwachting zal dit in 2022 afgerond worden.

### **Exploitatie**

#### **Evenementen**

Voor het jaar 2021 heeft corona ook duidelijk sporen achter gelaten. De overheid heeft alle evenementen met overnachtingen voor het gehele jaar verboden. In een vroeg stadium werd Scout-In21 afgelast. Vanaf augustus was het mogelijk om dagevenementen te houden. In goede samenwerking met de gemeente was het daarom mogelijk om Graceland te faciliteren. Dit evenement was voor de eerste keer te gast op ons landgoed en wil ook in de toekomst daar gebruik van blijven maken. Datzelfde geldt voor de Landelijke Scouting Zeilwedstrijden (LSZW), ook zij waren voor het eerst te gast en kijken terug op een geslaagde editie.

Een bijzondere kampeeractiviteit is Camping de Wereld waar mensen in een festivalsetting de mogelijkheid hadden om te overnachten in één van de 80 luxe ingerichte tipi-tenten. Gedurende ongeveer 9 weken waren ze te gast op ons landgoed en dat is voor alle partijen tot tevredenheid verlopen. Gezien de sfeer en het karakter verantwoorden wij deze overnachtingen onder de noemer evenementen, hoewel de nadruk ligt op kamperen. Daarmee komt het aantal overnachtingen bij evenementen, ondanks de beperkingen om evenementen te organiseren, toch nog op 11.112.

### Kamperen

Met inachtneming van de verschillende coronabeperkingen en aanvullende maatregelen vanuit het protocol was het mogelijk om in de loop van het tweede kwartaal op ons Scoutinglandgoed te kamperen. En het was goed te merken dat we er met zijn allen zin in hadden! De sfeer was prima en vele scouts, scholen, kerkelijke organisaties en kinderkampen waren deze zomer te gast.

Het was goed te merken dat we niet naar het buitenland mochten en buitenlanders ook niet naar Zeewolde kwamen, op een enkele kleine Duitse en grote Luxemburgse groep na. De drukte was niet alleen bij onze partners waaronder Vinea en EvenBuiten te merken maar ook bij onze eigen vrijwilligers. We hebben alle zeilen moeten bijzetten om, ondanks uitval door corona, alle gasten een zo goed mogelijk avontuur in de natuur te laten beleven. Dat was niet gemakkelijk, zeker niet na uitval door corona, en lukte soms ook maar krap aan. Door de inzet van alle vrijwilligers is het toch gelukt en daar zijn we heel trots op! We hebben zelfs op het laatste moment nog Limburgse groepen kunnen helpen, zodat hun zomerkamp letterlijk niet in het water zou vallen. Door deze optelsom van factoren is het aantal overnachtingen uit kamperen uitgekomen op 29.427 waar 17.700 was begroot waar we heel blij mee zijn.

In passantenhaven WIJ-land was te merken dat men door corona toch veel het water opzocht. We hebben een vrijwilliger gevonden die ook buiten de vakantieperiodes en weekenden als havenmeester wil optreden en we merken dat steeds meer passanten onze wijze van natuurlijk beheer op prijs stellen.

### Aantallen overnachtingen en dagrecreatie

	werkelijk 2021	begroot 2021	werkelijk 2020
<b>1. Aantal overnachtingen</b>			
<b>kamperen</b>			
scouts Nederland	20.125		9.794
scouts Internationaal	692		463
<b>scouts Totaal</b>	<b>20.817</b>	<b>12.300</b>	<b>10.257</b>
scholen	2.747		0
niet-scouts diversen	5.863		2.519
<b>niet- scouts totaal</b>	<b>8.610</b>	<b>5.400</b>	<b>2.519</b>
<b>totaal kamperen</b>	<b>29.427</b>	<b>17.700</b>	<b>12.776</b>
<b>(grote) evenementen</b>	<b>11.112</b>	-	<b>0</b>
<b>2. Dagrecreatie</b>	<b>4.678</b>	-	<b>343</b>

### Materiaal magazijn Kraaiennest

In de loop van de eerste helft van 2021 is het magazijn opgeleverd en grotendeels ingericht. Alle spullen zijn in een administratief systeem opgenomen. Vanaf dat moment is ook de verhuur van de materialen begonnen. 2021 beschouwen we hiervoor nog als een pilotjaar maar we hebben al geconstateerd dat zowel bij kampeerders als bij organisatoren belangstelling was voor het gebruiken c.q. huren van materialen. Op 11 september werd het magazijn officieel geopend door de voorzitter van de vereniging Scouting Nederland Jaap Boot onder belangstelling van veel vrijwilligers van ons landgoed en productie. Hij onthulde de naam Kraaiennest van het magazijn, die bedacht is door een aantal vrijwilligers. Productie is de eenheid waaronder veel (technische) teams vallen, waarbij het de bedoeling is dat die teams het onderhoud en beheer van de diverse materialen gaan doen. De samenwerking verloopt goed en er zijn diverse stappen gezet om beheer, onderhoud en investeringen van het materiaal, Kraaiennest, Avonturenhuis en ons landgoed (verantwoordelijkheid van landgoed) en beheer en onderhoud van het materiaal (verantwoordelijkheid productie) te stroomlijnen.

### Resultaat

Het resultaat uit de regulaire exploitatie van kamperen en evenementen komt in 2021 uit op een tekort van € 263.757. We hadden in de begroting 2021 bewust geen rekening gehouden met mogelijke coronagerelateerde tegenvallers omdat bij het opmaken van die begroting er geen enkele zekerheid over coronamaatregelen te geven was. Er was een tekort begroot van € 122.485. (zie toelichting op de cijfers).

In de prognose 2021 die we in september 2021 hebben afgegeven bij de begroting 2022 hebben we rekening gehouden met de (corona-)omstandigheden. In de reguliere exploitatie kwamen we uit op een tekort van € 206.298. Daarbij hebben we tevens een verwachting uitgesproken dat het definitieve tekort tussen de € 200.000 en € 270.000 uit zou gaan komen.

De grootste verschillen ten opzichte van de prognose zijn:

- Overige opbrengsten: deze zijn € 24.000 hoger uit doordat NOW en TVL werden verhoogd door de overheid in het laatste kwartaal.
- Huisvesting: vallen € 18.000 hoger uit. Heeft te maken met meer kosten voor onderhoud terrein (gereedschap en inhuur kranen) dat in het laatste kwartaal veel heeft geleden onder de weersomstandigheden (€ 10.000) en hogere energie kosten. (€ 8.000)
- Organisatiekosten: er is € 23.000 eenmalig betaald voor een advertentie t.b.v. vrijwilligersdag. Hiervoor hebben we een donatie ontvangen via de vereniging Scouting Nederland van de Nationale Postcode Loterij, die is verantwoord onder donaties.
- Vennootschapsbelasting: € 35.000. In 2021 was het niet meer mogelijk de belasting volledig te verrekenen met verliezen uit voorgaande jaren.

In 2021 zijn we doorgegaan op de in 2019 ingeslagen weg om de donaties bestemd voor het realiseren van de opstallen te verwerken. Voor 2021 gaat het om een bedrag van € 752.325. Doordat deze donatie via de exploitatie loopt, laat deze een positief resultaat zien van € 392.784 voor bestemming. De donatie hebben wij vervolgens onder aftrek van aanloop en ontwerpkosten Avonturenhuis en Kraaiennest van € 94.860, waardoor een bedrag overblijft van € 634.316 bestemd aan onze 'bestemmingreserve opstallen'. Voor verdere informatie over de cijfers met betrekking tot de verwerking van donaties, exploitatie en voorbereidingskosten verwijzen wij naar de toelichting op de cijfers.

### Risico paragraaf exploitatie

In 2019 hebben we aangegeven dat we voortschrijdende inzichten en een financiële verwachting jaarlijks zullen verwerken in aanpassingen van het document toekomstperspectief “ontwikkelingen Scoutinglandgoed 2018-2022, op avontuur in de natuur” zodat er een overzicht blijft van vijf jaar. Daarmee proberen we risico’s en ambities voor een wat langere periode in te schatten en in perspectief te plaatsen.

In genoemde toekomstperspectief zijn risico’s benoemd ten aanzien van de exploitatie en ontwikkeling van ons landgoed. Conform de afspraken benoemen we in de kwartaalrapportages, die door de aandeelhouders beschikbaar worden gesteld aan de leden van de landelijke raad van de vereniging Scouting Nederland, de stand van zaken t.a.v. wijzigingen ten opzichte van deze risico’s. Onderstaand een overzicht van de risico’s met betrekking tot de exploitatie met daarbij een weergave van wat er in 2021 is gebeurd voor zover nog niet in dit verslag is opgenomen.

a. *Voldoende evenementen*

Coronamaatregelen van de overheid verboden helaas dit jaar het organiseren van meerdaagse evenementen. Camping de Wereld hebben we onder evenementen verantwoord omdat het de kenmerken heeft van een (centraal georganiseerd) evenement.. Een toename van het aantal evenementen is zeker voor de kortere termijn nodig vanuit financieel perspectief. Daarin kan niet (alleen) voorzien worden met Scoutingevenementen maar zijn niet-Scouting evenementen een noodzaak. Wij hebben diverse gesprekken gevoerd met externe partijen en merken voldoende belangstelling voor niet-Scoutingevenementen op ons landgoed zodra dat weer mogelijk is.

b. *Voldoende kampeeders*

Het aantal kampeeders overtrof op alle fronten onze verwachtingen.

c. *Kamperen tijdens evenementen (compartimenteren)*

Dit zal blijvend worden toegepast op ons landgoed. In 2021 was Camping de Wereld tegelijk met kampeeders en Graceland. Dit is positief verlopen.

d. *Beschikbaarheid vrijwilligers*

Zie bij organisatie.

e. *Beschikbaarheid vrijwilligers door de week buiten vakanties om en in voor- en naseizoen.*

Het blijft lastig om afspraken te maken voor deze periodes, gezocht wordt naar senioren of mensen tussen banen in en voor de nabije toekomst naar stagiaires die langer aan ons landgoed verbonden willen zijn. Met de komst van het Avonturenhuis is ook rekening gehouden om hier een deels beroepsmatige invulling aan te geven.

f. *Aanmeermogelijkheden voor wachtschepen*

Voor het afmeren van wachtschepen is een mogelijkheid ontstaan door de passantenhaven WIJ-land, die naast ons landgoed ligt, te beheren en exploiteren. Voor de aanleg van de tweede steiger loopt inmiddels een vergunningstraject.

g. *Afname terreinkwaliteit en natuurwaarde bij toename gebruik*

De natuurwaarde wordt zorgvuldig bewaakt en er zijn permanente stukken aangewezen voor kruidenrijk grasland. Er is gewerkt aan een beheersplan waarvan de uitvoering ook ter hand is genomen.

h. *Mogelijkheden voor gebruik binnen afspraken met gemeente en Staatsbosbeheer (SBB)*

Het bestemmingsplan Scoutinglandgoed Zeewolde is in oktober 2013 vastgesteld door de gemeenteraad en is in zowel 2016 als 2018 als onderdeel van het buitengebied gewijzigd. Er is een flexibelere regeling opgenomen ten aanzien van het aantal deelnemers aan evenementen. Op dit moment is er overleg met de gemeente en SBB hoe niet-Scoutinggerelateerde evenementen kunnen worden ingepast. De gesprekken hierover zijn intensief en er is een onderzoek gedaan naar geluidsniveaus in relatie tot muziek stijlen tijdens evenementen. Dit moet samen met een onderbouwing van mogelijkheden gaan leiden tot een locatieprofiel voor ons landgoed.



### Investeringsen

#### Algemeen

Voor het Scoutinglandgoed is in 2016 een masterplan gemaakt waarin de ambitie voor ons landgoed is vastgelegd. Deze ambitie is in 2018 herijkt in de notitie ontwikkeling Scoutinglandgoed Zeewolde, op avontuur in de natuur en vervolgens herbevestigd. Vanuit die ambitie werden de volgende nog te realiseren investeringen voorzien:

- Magazijn Scoutingmaterialen
- Avonturenhuis – verblijfaccommodatie, sanitair voor kampeerders, beheeraccommodatie
- Buitendijks gebouw
- Aanmeermogelijkheden
- Realisatie kantoorfaciliteiten, museum en ScoutShop

De focus heeft de afgelopen jaren gelegen op de realisatie van het magazijn Scoutingmaterialen en het Avonturenhuis. Beide gebouwen zijn in 2021 opgeleverd en de bouwkosten worden in deze jaarrekening en jaarverslag verantwoord. Daarnaast is ons landgoed beheer gaan uitoefenen van passanten haven WIJ-land waardoor schepen met een grote diepgang aan kunnen meren. WIJ-land ligt naast ons landgoed en valt onder de Gastvrije randmeren organisatie. Het volgende project zal de aanleg van een tweede steiger zijn o.a. voor aanleg van wachtschepen.

#### Avonturenhuis

Het Avonturenhuis is bouwtechnisch gereed om gebruikt te worden. En wat een fantastisch gebouw is het geworden, we zijn super trots op het eindresultaat! In 2022 zullen o.a. de zonnepanelen, vanwege een zeer lange levertijd, nog geplaatst gaan worden en zal de inrichting verder worden afgemaakt. De eerste echte gebruikers worden verwacht in april 2022, nadat eerder in 2021 al diverse testen waren gedaan. De officiële opening staat gepland op 18 juni 2022.

De afgelopen jaren is er met de aandeelhouders veelvuldig gesproken over de ontwikkeling en bouw van het Avonturenhuis. In 2018 zijn de voorbereidende werkzaamheden gestart en in het najaar van dat jaar is het plan van aanpak definitief goedgekeurd. In september 2020 is het plan van aanpak via een separate notitie "Iedereen op avontuur in de natuur" bijgesteld. Hierin is een definitieve kostenraming en planning opgenomen. Het bouwbudget is toen door de aandeelhouders vastgesteld op € 2.800.000 exclusief btw en gezien de omvang van het project en het risico in de bouwsector is aanvullend uitgegaan van een stelpost van € 200.000 voor onvoorziene kosten.

#### Realisatie

Het streefbeeld voor het Avonturenhuis is vertaald in een programma van eisen en vervolgens in een ontwerp voor het gebouw. Het Avonturenhuis moest een duurzaam gebouw worden waar kinderen en jongeren met en zonder beperking op avontuur in de natuur kunnen.

Het is gelukt om een bijzonder gebouw te realiseren waarmee door slim ruimtegebruik en een flexibele indeling het pand voor de verschillende functies die bedacht waren gebruikt kan worden. Het gebouw is geschikt om zelfstandig te gebruiken voor bijvoorbeeld kampactiviteiten en trainingen maar ook in combinatie met het kampeer- en evenemententerrein en als basisvoorziening tijdens evenementen. Het gebouw biedt daarnaast zoals voorzien, ruimte voor de sanitaire voorzieningen voor kampeerders.

Er zijn 18 kamers gerealiseerd met in totaal 82 bedden waarbij 4 kamers met totaal 8 bedden en eigen sanitair specifiek in gericht zijn voor mensen met een beperking. Daarnaast zijn er voor medewerkers van ons landgoed (servicesstaf) 3 kamers met totaal 10 bedden. De centrale keuken biedt ruimte om met meerdere groepen gezamenlijk te koken, een kookprogramma met je jeugdleden te houden en op

## Jaarverslag en jaarrekening 2021

te schalen als keuken voor medewerkers tijdens de grotere evenementen. Regent het keihard buiten dan biedt het Avonturenhuis ruimtes om te spelen in de zogenoemde huiskamers waar je aan tafels kan werken en bij de openhaard kan opwarmen.

Het gebouw is voorzien van diverse duurzaamheidsmaatregelen: grijs water (niet drinkwater), zonnepanelen voor energie, zonnecollectoren voor warm water, pelletkachel, led-verlichting, sedumdak en veel natuurlijke materialen zoals hout en glas. In het gebouw is de technische ruimte met duurzaamheidsvoorzieningen via een groot raam zichtbaar voor de gasten. Op termijn is te zien hoeveel energie en warm water deze voorzieningen opleveren en wordt middels een filmpje uitgelegd hoe een en ander in zijn werk gaat.

Door de ligging centraal op het terrein naast het doorgaande recreatieve fietspad en door de bijzondere uitstraling fungeert het pand als eyecatcher dat menige voorbijganger doet stilstaan. Dit biedt ons de gelegenheid om voorbijgangers het verhaal van Scouting te vertellen.

Kortom het is gelukt om een Avonturenhuis te bouwen dat voldoet aan het programma van eisen en als we kijken naar het resultaat dan staat er een super gaaf gebouw op ons landgoed waar we trots op (mogen) zijn!



Avonturenhuis foto's van buiten en binnen kant. Foto's van TOMDAVID en MOST-Architecture

### **Bouwkosten**

De totale bouwkosten van het Avonturenhuis zijn uitgekomen op € 2.996.000. De bouwkosten liggen daarmee € 196.000 boven het bouwbudget maar blijven binnen het voorziene bedrag van bouwbudget plus onvoorzien.

Het bouwteam heeft een analyse gemaakt waardoor deze overschrijding is veroorzaakt. De omstandigheden waaronder het Avonturenhuis is gebouwd waren zeer moeilijk. De coronapandemie zorgde voor een (wereldwijd) tekort aan materialen met als gevolg dat prijzen maar door bleven stijgen en levertijden langer werden. Daarnaast legden producenten van grondstoffen en bouwmaterialen vorig jaar hun productie tijdelijk stil of verminderden hun productiecapaciteit.

Vervolgens is in de loop van afgelopen jaar de bouw wereldwijd zo snel weer aangetrokken, met een grote vraag naar bouwmaterialen, met name staal en hout, als gevolg. Twee producten die veel gebruikt zijn bij de bouw van het Avonturenhuis. Daarnaast stegen de kosten voor transport over de gehele linie fors en van containervervoer in het bijzonder. Het bouwteam is er in geslaagd om voor de

grootste onderdelen zoals dak, spanten, staal skelet en houten ombouw de prijzen voor leveranties vast kunnen leggen zodat we niet meer afhankelijk waren van “dagkoersen”. Dat heeft niet kunnen verhelfen dat de opwaartse prijsdruk tussen september 2020 en november 2021 van gemiddeld meer dan 7% met uitschieters naar 10/15% een grote rol heeft gespeeld. (CBS, prijsindex bouwkosten).

### Inventaris

Voor de inventaris is in eerste instantie uitgegaan van 10% van de bouwkosten. In de zomer van 2020 is dit op basis van een gedetailleerde inventarislijst vastgesteld op € 263.000 exclusief btw.

### Financiering

#### Bouwkosten

Voor de financiering/dekking van het Avonturenhuis werd uitgegaan van zoveel mogelijk externe financiering. In de afgelopen jaren is ingezet op het verkrijgen van donaties van verschillende organisaties en fondsen. Hierbij is onder meer gebruik gemaakt van de diensten van een extern bureau dat gespecialiseerd is in fondsenwerving. Het is gelukt om het overgrote gedeelte van de benodigde gelden op deze wijze te financieren. Een prestatie van formaat waar we trots op zijn! Het Scouting Nederland Fonds en de vereniging Scouting Nederland hebben beiden een bijdrage geleverd om het laatste stuk van de financiering van de bouwkosten in te vullen. Daarmee is de financiering voor de bouwkosten compleet (zie tabel).

### Inventaris

Voor de dekking van deze kosten is zowel een beroep gedaan op fondsen als particulieren. In het eigen netwerk zijn symbolisch objecten ‘verkocht’ en via een social media campagne is aan een breder publiek gevraagd het Avonturenhuis te ondersteunen. Daarnaast zijn onderdelen van de inventaris in natura ontvangen. De sponsoring van objecten als een bed, stoel en picknickbank was zeer succesvol. Deze wervingsacties zijn nog niet afgerond en zullen tot aan de opening van het Avonturenhuis in het voorjaar van 2022 doorlopen. Ook is op dit moment nog niet alle inventaris aangeschaft. Daarom wordt de inventaris nog niet in de jaarrekening 2021 verantwoord. Om aanschaf wel mogelijk te maken is voor de nog benodigde financiering een rekening courant opgesteld met het Scouting Nederland Fonds van maximaal € 131.203. ‘Sponsoring van inventaris die nog wordt ontvangen zal worden gebruikt om dit bedrag te verlagen.

### Financiering Avonturenhuis

Realisatie Bouwkosten		Begroting Inventaris	
<b>Totaal bouwkosten</b>	<b>€ 2.996.015</b>	<b>Totaal inventarisbudget</b>	<b>€ 263.000</b>
<b>Ontvangen en toegezegde bedragen</b>		<b>Ontvangen en toegezegde bedragen</b>	
Donatie Nationale Postcode Loterij	€ 1.500.000	Donaties in natura	€ 10.000
Donatie Gehandicapte Kind	€ 175.000	Verkoop objecten (stoel, bed, bank, picknick tafel)	€ 83.916
Donatie Jantje Beton	€ 130.000	Overige donaties	€ 35.115
Leadersubsidie Europa, provincie Flevoland en gemeente Zeewolde	€ 500.000	donateurswerving social media	€ 2.766
Overige donaties	€ 398.370	<b>Totaal</b>	<b>€ 131.797</b>
Bijdrage SNF/SN	€ 292.649	Max. rekening courant SNF	€ 131.203
<b>Totaal</b>	<b>€ 2.996.015</b>		

Eind 2021 waren nog niet alle toegezegde bedragen voor sponsoring daadwerkelijk betaald. Sommige toezeggingen worden pas uitbetaald bij realisatie en verantwoording. Dat geldt bijvoorbeeld voor de LEADER subsidie van € 500.000. Voor de financiering is er eind 2021 een bedrag van € 579.725 aan kortlopend krediet ter overbrugging door het Scouting Nederland Fonds ter beschikking gesteld. Deze zal zo snel mogelijk na binnenkomst van de toegezegde bedragen worden beëindigd.

### **Buitenruimte**

In de initiële plannen was geen budget opgenomen voor de herinrichting van de buitenruimte. Met het afronden van de bouw zal het bouwterrein met halfverharding weer omgevormd moeten worden tot een grasveld zodat het buitenterrein goed bespeelbaar is en het gebouw nog meer opgenomen wordt in de omgeving. Op enkele plekken (o.a. richting de hoofd- en dienstingang en onder de overkapping) zal verharding aangebracht worden, o.a. ten behoeve van bevoorrading. De beukenlaan vanaf de ingang van het terrein tot aan de dijk is ter hoogte van het Avonturenhuis indertijd niet aangelegd om plannen en bouw van het Avonturenhuis niet in de weg te zitten. Deze zal nu doorgetrokken worden.

Het inrichtingsplan voor de buitenruimte is gebudgetteerd op € 67.000. Hiervan is reeds een totaal van 14 bomen gedoneerd (€ 7.000). Het resterende deel van € 60.000 is als donatie beschikbaar gesteld door het Scouting Nederland Fonds.

### **Magazijn Scoutingmaterialen, Kraaiennest**

Om te komen tot dit magazijn zijn er diverse stappen doorlopen. Het is begonnen met het maken van een wensenlijst en daarna met het maken van een programma van eisen. In 2017 heeft een herijking plaatsgevonden hoe om te gaan met evenementen en welke materialen daarbij nodig zouden zijn. Van daaruit is ingezoomd op materialen die beslist voorhanden moesten zijn en welke op de markt ingehuurd zouden kunnen worden. Conclusie was dat het gaat om specifieke Scoutingmaterialen die nodig zijn voor evenementen en die niet gemakkelijk op de markt verkrijgbaar zijn. Op basis daarvan is het programma van eisen bijgesteld en dit is in april 2019 door de aandeelhouders vastgesteld.

### **Realisatie**

Het is gelukt om een magazijn Scoutingmaterialen te bouwen dat voldoet aan het programma van eisen en met de totale kosten van € 359.000 binnen het beschikbare budget blijft. Dit was geen eenvoudige opgave en alleen mogelijk door de inzet van vele vrijwilligers, bouwteam en leveranciers waarvoor alle lof en dank. Op 11 september 2021 is de officiële opening verricht door Jaap Boot als voorzitter van de vereniging Scouting Nederland in het bijzijn van vele vrijwilligers en het bouwteam met de onthulling van de naam van het magazijn: Kraaiennest.

Wij zijn trots op het resultaat en merken dat het voldoet aan een behoefte.



Magazijn Kraaiennest buitenkant en binnen bovenverdieping

### Financiering/dekking

De bouwkosten zijn in het goedgekeurde plan van aanpak geraamd op € 330.000 exclusief btw. De dekking voor deze bouwkosten komen uit de verkoop van het magazijn in Lelystad (€ 162.500) en daarnaast heeft de vereniging over de periode 2016-2019 jaarlijks € 100.000 toegevoegd aan de bestemmingsreserve Opstallen Scoutinglandgoed. Besloten is uit deze bestemmingsreserve maximaal € 237.500 te bestemmen voor de realisatie van het nieuwe magazijn, waarmee het maximaal beschikbare budget voor het nieuwe magazijn € 400.000 bedraagt. De verhuis- en inrichtingskosten (vb. stellingen en goederenlift) komen ten laste van de bestemmingsreserve van (het toenmalige) TOES.

In de aandeelhoudersvergadering van december 2019 is het bouwbudget vastgesteld op € 330.000 exclusief btw. Na een gesprek met de werkgroep inventaris vanuit het team productie wordt hier € 30.000 aan toegevoegd vanuit het inventarisbudget om een vaste verdiepingsvloer te realiseren. Het inventarisbudget wordt gefinancierd uit de reserve (€ 96.000) van het toenmalige team TOES. Daarmee komt het totale budget voor het realiseren van het magazijn op € 360.000. We zijn erin geslaagd om binnen dit budget het magazijn te realiseren en daarmee dit proces af te sluiten.

### 3. Toekomst

De verwachting was dat we in 2021 een locatieprofiel zouden hebben opgesteld. Dat is o.a. door corona niet gelukt maar we zullen in 2022 naar verwachting, samen met de gemeente, Staatsbosbeheer en omwonenden een profiel hebben gemaakt met de mogelijkheden voor niet-Scoutingevenementen. Deze zijn zeker de komende jaren essentieel voor de ontwikkeling en exploitatie van ons landgoed.

Bij het opstellen van de begroting 2022 in oktober 2021, hebben we geen rekening gehouden met coronamaatregelen en nu in februari 2022 lijkt het erop dat de meeste maatregelen zijn of worden ingetrokken. Dat zou betekenen dat we in 2022 evenementen op ons landgoed te kunnen faciliteren! Er staan een aantal mooie evenementen in de agenda zoals HIT, Nawaka, LSZW, MCH, Where the sheep sleep en Graceland. Camping de Wereld heeft aangegeven ook in 2022 gebruik te willen maken van ons landgoed. Met de realisatie van het Kraaiennest en de opslag van de materialen zijn we in staat evenementen en kampeersders nog beter te faciliteren.

Spannend wordt uiteraard of het Avonturenhuis de verwachting die we daarvan hebben ook waar gaat maken. De eerste tekenen zijn positief en in de praktijk zal blijken of inrichting en gebruik voldoet aan de eisen van de gebruikers. Ongetwijfeld zal er nog het nodige aangepast moeten worden op basis van ervaringen.

Het aantal kampeersders uit het buitenland zal naar verwachting iets toenemen, door beëindiging van coronamaatregelen. Het aantal kampeersders uit Nederland, vanuit de diverse doelgroepen, zal naar verwachting dalen ten opzichte van de werkelijke aantallen en eerder de geraamde aantallen van ruim 20.000 halen.

#### **Toekomstige exploitatie**

Door de realisatie van het Kraaiennest en Avonturenhuis zal de exploitatie van ons landgoed in 2022 zijn gebaseerd op vier hoofdlijnen:

- a) Kamperen
- b) Evenementen
- c) Logeren in het Avonturenhuis
- d) Materialen Kraaiennest

De onderdelen kamperen, evenementen en Kraaiennest zijn nu al onderdeel van de exploitatie. In 2021 zou hier het Avonturenhuis voor een half jaar aan worden toegevoegd maar door vertraging in de bouw is dat niet gelukt en zal dit per 1 januari 2022 zijn.

Vanaf 2018 wordt een meerjarenraming en -begroting gemaakt voor een periode van 5 jaar. Deze begrotingen worden jaarlijks bijgesteld met de laatste inzichten en geven een doorkijk naar de midden lange termijn voor de exploitatie van ons landgoed.

De meerjarenbegroting 2022-2026 is in oktober 2021 opgesteld en wordt op de volgende pagina weergegeven.

<b>Meerjaren Begroting 2022-2026</b>					
(alle bedragen in euro's), oktober 2021					
	<b>Begroting 2022</b>	<b>Begroting 2023</b>	<b>Begroting 2024</b>	<b>Begroting 2025</b>	<b>Begroting 2026</b>
Omzet	513.523	531.901	537.019	587.069	620.000
Kostprijs	-	-	-	-	-
<b>Bruto-marge</b>	513.523	531.901	537.019	587.069	620.000
Overige opbrengsten	-	-	-	-	-
Bijdragen Avonturenhuis & Magazijn	-	-	-	-	-
<b>Totaal baten</b>	513.523	531.901	537.019	587.069	620.000
<b>Kosten</b>					
Personeelskosten	147.982	150.740	153.654	156.628	159.460
Uitbestede werkzaamheden derden	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Afschrijvingen	227.778	219.278	219.278	219.278	219.278
Verzekeringen en belastingen	17.697	18.902	19.236	19.542	19.780
Huisvestingskosten	136.186	137.985	139.788	141.591	143.293
Organisatiekosten	75.734	50.413	50.518	50.623	50.743
Overige bedrijfskosten	13.580	13.862	14.045	14.230	14.230
<b>Totaal kosten</b>	628.957	601.180	606.519	611.892	616.784
Bankkosten/Rentelasten	93.029	92.740	92.450	50.600	50.650
<b>Resultaat voor belastingen</b>	208.463-	162.019-	161.950-	75.423-	47.434-
Bestemmingsreserve opstellen					
Vrijval bestemmingsreserve Avonturenhuis/magazijn	157.508	157.508	157.508	157.508	157.508
<b>RESULTAAT REGULIERE EXPLOITATIE</b>	€ -50.955	€ -4.511	€ -4.442	€ 82.085	€ 110.074

## Toelichting meerjarenbegroting 2022-2026

### Algemeen

In deze raming en meerjarenbegroting zijn de onderdelen kamperen, evenementen, verhuur en logeren in het Avonturenhuis opgenomen. Met andere woorden er is sprake van een geconsolideerde begroting die een doorkijk geeft voor de komende jaren. De exploitatiebegroting van het Avonturenhuis is gebaseerd op de "update plan van aanpak Avonturenhuis" van september 2020.

Hieronder zijn de belangrijkste wijzigingen ten opzichte van de meerjarenbegroting 2021-2025

### Opbrengsten

We voorzien zoals in deze notitie eerder aangegeven een doorzetting van de groei van het aantal kampeervernachtingen in de jaren 2022-2026. De verhouding scouts en niet-scouts zal rond de 70/30 blijven.

Bij de evenementen voorzien we voor 2022-2026, onder normale omstandigheden een positieve ontwikkeling waar we steeds beter zicht op hebben, maar blijft er voorsnog een onzekerheid bestaan bij het maken van een locatieprofiel.

Voor het eerst in 2022 is het Avonturenhuis voor het gehele kalenderjaar in de cijfers opgenomen, conform de eerder gemaakte begroting Avonturenhuis die is opgenomen in de genoemde update plan van aanpak Avonturenhuis. De totale omzet wordt hoger (€14.000) dan in de meerjarenraming 2021-2022 aangegeven omdat wij in 2022 de verkoop van een uitgebreider ScoutShop-assortiment en ijs gaan voeren met inachtneming van de ervaringen zoals we die in 2021 hebben opgedaan

### Kosten

#### Personeelskosten

T.o.v. de meerjarenbegroting 2021-2025 zijn de personeelskosten aangepast doordat de begrote inzet van € 33.000 bij het Avonturenhuis voor het gehele jaar in de kosten zijn verwerkt.

#### Uitbestede werkzaamheden derden

Hier worden de kosten genoemd die te maken hebben met boekhoudkundige werkzaamheden.

#### Afschrijvingen

In 2022 zullen de afschrijvingen voor het Avonturenhuis als gebouw voor het eerst volledig worden meegenomen. De afschrijvingen voor magazijn het Kraaiennest waren vanaf 2021 al meegenomen in de kosten. De afschrijvingen hebben betrekking op de stichtingskosten minus de restwaarde en worden opgenomen vanaf de maand nadat de investering operationeel is geworden.

#### Verzekeringen en belastingen

Deze post neemt in 2022 flink toe omdat hier voor het eerste volledige kalenderjaar de kosten voor het Avonturenhuis in worden meegenomen.

#### Huisvestingskosten

Hierin is verwerkt de erfpachtovereenkomst en de bruikleenovereenkomst met Staatsbosbeheer waar de eerste jaren een korting op van toepassing was die per 2020 zoals gepland is vervallen. Dit was al opgenomen in de meerjarenbegroting.

#### Organisatiekosten

Ten opzichte van de meerjarenbegroting 2021-2025 stijgen deze kosten in de begroting 2022 en doorwerkende meerjarenbegroting 2022-2026 met € 16.000. Dit zit met name in extra kosten die worden voorzien voor de ingebruikname van magazijn en Avonturenhuis van totaal € 10.000 en in extra kosten voor de vrijwilligers omdat het aantal vrijwilligers toe zal nemen van € 4.000. Net als in 2021 zijn extra marketingkosten van € 25.000 zoals ook in de meerjarenbegroting 2021-2025 aangegeven. Zoals gezegd zullen wij in 2022 een volledig kalenderjaar evalueren, waarbij ook deze inspanning wordt getrokken en tot wijziging kan leiden.

#### Bankkosten/Rentelasten

Deze kosten zijn voor de rente die op de rekening courant saldi en op de lening aan het Scouting Nederland Fonds betaald moeten worden. Vanaf 2020 gaat ons landgoed de lening van € 1.800.000 aflossen met € 72.000 per jaar. De rentekosten voor deze lening zullen daardoor dalen. Doordat helaas niet alle kosten voor de realisatie van de bouw en inventaris van het Avonturenhuis uit de markt gehaald is zoals het er nu uitziet, zal er sprake zijn van een verhoging van de rentelasten omdat de rekening courant faciliteit met het Scouting Nederland Fonds meer aangesproken moet worden dan verwacht. In de loop van de tijd is er meer liquiditeit beschikbaar om deze faciliteit af te lossen. De liquiditeit van ons landgoed blijft een aandachtspunt.

#### Vrijval bestemmingsreserve Avonturenhuis/magazijn

In overleg met de accountant is er voor gekozen om de donaties die bestemd zijn voor realisatie van het Avonturenhuis en het magazijn in een 'bestemmingsreserve Avonturenhuis en magazijn' op te nemen. Deze bestemmingsreserve kent ieder jaar een vrijval en in overleg met de accountant is er voor gekozen om de bestemmingsreserve voor de nog resterende looptijd van het contract met Staatsbosbeheer (nu nog 20 jaar) in een gelijk deel per jaar zal vrijvallen. Daarom is er nu sprake van een hoger geraamd bedrag dan in de meerjarenbegroting 2021-2025



## 4. Jaarrekening

### Jaarrekening Scoutinglandgoed Zeewolde bv

<b>Staat van baten lasten over 2021</b>			
	<b>Werkelijk 2021</b>	<b>Begroting 2021</b>	<b>Werkelijk 2020</b>
(alle bedragen in euro's)			
Omzet	306.059	412.250	88.047
Kostprijs	40.436		8.120
<b>Bruto-marge</b>	265.623	412.250	79.927
Overige opbrengsten	54.033	6.419	91.693
Diverse baten(donaties VSN/SNF)	752.325	-	1.079.173
	1.071.981	418.669	1.250.793
<b>Kosten</b>			
Personeelskosten	101.557	128.380	101.161
Uitbestede werkzaamheden derden	10.000	10.000	10.000
Afschrijvingen	137.757	178.670	120.195
Verzekeringen en belastingen	14.700	12.410	12.295
Huisvestingskosten	143.903	128.988	106.855
Aanloop- en ontwerpkosten Avonturenhuis/Magazijn	94.860		424.461
Organisatiekosten	88.740	54.191	49.066
Overige bedrijfskosten	14.303	11.500	21.814
Totale kosten	605.820	524.139	845.847
Bankkosten/Rentelasten	73.377	63.215	57.161
<b>Resultaat voor belastingen</b>	392.784	-168.685	347.785
Vennootschapsbelasting	-35.287	0	0
<b>Resultaat na belastingen</b>	357.497	-168.685	347.785
<b>Resultaatbestemming</b>			
<i>vrijval bestemmingsreserve opstellen</i>	13.062	46.200	
<i>naar Bestemmingsreserve opstellen</i>	-634.316	0	-633.712
<i>Resultaat via Winstreserve</i>	-263.757	-122.485	-285.927

## Balans per 31 december 2021

(na bestemming van het resultaat, alle bedragen in euro's)

	31-12-2021	31-12-2020
<b>Activa</b>		
<b>Vaste activa</b>		
Materiële vaste activa	2.442.141	2.178.429
Vaste activa in uitvoering	2.692.529	563.782
	5.134.670	2.742.211
<b>Vlottende activa</b>		
Voorraden	8.756	4.067
Vorderingen en overlopende activa	69.730	252.211
	78.486	256.278
<b>Liquide middelen</b>	78.202	327.460
<b>Totaal</b>	5.291.358	3.325.949
<b>Passiva</b>		
<b>Eigen vermogen</b>		
Gestort en opgevraagd kapitaal	1.200.000	1.200.000
Agioreserve	89.675	89.675
Overige reserves	399.824	42.328
	1.689.499	1.332.003
<b>Langlopende schulden</b>	2.739.969	1.694.448
<b>Schulden op korte termijn/overlopende passiva</b>	861.890	299.498
<b>Totaal</b>	5.291.358	3.325.949

### 5. Waarderingsgrondslagen

#### Algemeen

De Jaarrekening is op 15 maart 2022 opgesteld conform de bepalingen van een micro-entiteit. Scoutinglandgoed Zeewolde BV is statutair gevestigd te Zeewolde en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer 63500337 onder de naam Scoutinglandgoed bv en Scoutinglandgoed Zeewolde.

#### Continuïteit

In 2018 is afgesproken dat ieder jaar, naast de begroting voor het opvolgende jaar, er een geactualiseerde meerjarenbegroting wordt gemaakt met voortschrijdende inzichten. In 2021 heeft dat geleid tot de meerjarenbegroting 2022-2026 (zie hiervoor in het jaarverslag hoofdstuk 2). In 2018 werd een sluitende begroting op de rentekosten na in 2024 mogelijk geacht. Inmiddels blijkt uit de meerjarenbegroting 2022-2026 dat in 2025 een positief resultaat wordt voorzien waarbij alle kosten zijn meegenomen.

Verder heeft het Scouting Nederland Fonds daarnaast nog per brief bevestigd dat tot 1 jaar na de datering van deze jaarrekening garant wordt gestaan voor de continuïteit. Deze brief moet gezien worden in relatie tot de statuten van Scoutinglandgoed BV, het mandaat van de directeur/bestuurder en het daarin opgenomen punt dat er moet worden gehandeld binnen de kaders van een vastgestelde begroting en eventuele uit te voeren investeringen

#### Liquiditeit

Ons Scoutinglandgoed heeft in 2017 een krediet afgesloten met het Scouting Nederland Fonds om over voldoende liquide middelen (cash geld) te beschikken om de rekeningen te voldoen. Dit was gemaximeerd op € 350.000. Begin 2019 was dit bedrag opgenomen. In de jaren 2020 en 2021 werden negatieve exploitatieresultaten geschreven. Hoewel dat in lijn met de meerjarenbegroting was, speelt mee dat als gevolg van de coronamaatregelen van de Rijksoverheid de exploitatieresultaten in deze jaren nog lager uitkwamen dan begroot. (zie cijfers jaarrekening).

Met de start van de wervingsactie voor donaties Avonturenhuis ontving het landgoed de donaties maar werden kosten voor de bouw nog niet gemaakt, waardoor in 2019, 2020 en een deel van 2021 geen gebruik gemaakt hoefde te worden van een aanvullende lening en de openstaande rekening courant afbetaald werd.

Met de realisatie en afronding van het Avonturenhuis zijn alle rekeningen betaald en zal het wederom nodig zijn om een rekening courant faciliteit te verkrijgen. Ons landgoed heeft dit verzoek gedaan bij het Scouting Nederland Fonds en deze heeft het verzoek gehonoreerd. De maximale hoogte is berekend op de aanloopverliezen sinds de start van het Scoutinglandgoed, afschrijvingen en investeringen en komt uit op een bedrag van € 1.000.000. De overeenkomst vervangt de bestaande overeenkomst uit december 2021. Looptijd van de rekening courant eindigt op 31-12-2031. Er wordt over het saldo een marktconforme rente betaald die op dit moment 3% bedraagt.

#### Lening

Scoutinglandgoed Zeewolde heeft naast de rekening courant voorziening van het Scouting Nederland Fonds ook in 2015 een lening van het fonds voor € 1.800.000 afgesloten. Over deze lening wordt een marktconforme rente betaald die op dit moment 3% rente bedraagt. De eerste aflossing van € 72.000 per jaar heeft in 2020 plaatsgevonden. Van 2015 tot en met 2021 is er voor een bedrag van ongeveer € 340.000 aan rentebetalingen aan het Scouting Nederland Fonds gedaan door Scoutinglandgoed Zeewolde.

### Continuïteit veronderstelling

Bij de waardering van activa en passiva is van de continuïteitsveronderstelling uitgegaan.

### Salderingen

Saldering van vorderingen en schulden is toegepast in de gevallen dat wettelijk verrekening mogelijk is en afwikkeling op hetzelfde moment plaatsvindt.

### Schattingen

Bij het maken van schattingen is zo goed mogelijk rekening gehouden met alle beschikbare relevante informatie.

### 6. Grondslagen voor resultaat bepaling

Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat in de balans rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald. Alle opbrengsten worden voor het bruto bedrag onder de baten opgenomen, tenzij uitdrukkelijk anders vermeld. Kosten die nodig zijn om bepaalde baten te realiseren, worden in de staat van baten en lasten als last gepresenteerd. Hierbij wordt steeds rekening gehouden met alle van toepassing zijnde belastingen.

Op de vaste activa worden afschrijvingen gedaan. Hierbij wordt uitgegaan van de volgende afschrijvingstermijnen:

Terreininrichting	30 jaar
Gebouwen	25 jaar
Folies/ inrichtingselementen	10 jaar
Inventaris Avonturenhuis/magazijn	10 jaar
Overige inventaris	5 jaar

### 7. Toelichting op de balans per 31 december 2021

#### **Activa**

##### Vaste activa

De vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffings-/ verkrijgingsprijs onder aftrek van de afschrijvingen, gebaseerd op een vast percentage van de aanschaffingsprijs. Voor zover de in en op het terrein gedane investeringen voor 31 december 2021 in gebruik werden genomen, zijn deze opgenomen als 'Materiële vaste activa' waarop tijdevenredig is afgeschreven. (afschrijving tabel zie grondslagen voor resultaat bepaling) Onderhanden projecten, die in ontwikkeling zijn, maar nog niet in gebruik, zijn opgenomen als 'Vaste activa in uitvoering' tegen de nominale waarde. Eind 2021 gaat hier met name om het Avonturenhuis.

##### Vorraden

Hieronder zijn met name de voor verkoop bestemde goederen van de landgoedshop verantwoord.

##### Vorderingen/ Overlopende activa

Hieronder zijn diverse nog te ontvangen posten opgenomen, waaronder de voorbelasting van het 4<sup>e</sup> kwartaal 2021 en erfpacht SBB. Waardering van alle vorderingen/overlopende activa vindt plaats op basis van de nominale waarde.

##### Liquide middelen

Het betreft het saldo van de bankrekening op 31 december 2021. De liquide middelen staan ter vrije beschikking. Waardering vindt plaats tegen nominale waarde.

#### **Passiva**

##### Eigen Vermogen

Het gestort en opgevraagd kapitaal, de agioreserve, de bestemmingsreserve opstallen en het aanloopverlies (winstreserve) zijn allen opgenomen tegen de nominale waarde. In de post overige reserves wordt de (negatieve) winstreserve en de bestemmingsreserve opstallen gesaldeerd. In 2021 is er een verschil van ongeveer € 360.000 t.o.v. 2020 omdat in 2021 alle donaties (€ 2.255.000) te samen groter zijn dan alle exploitatie verliezen van de afgelopen jaren (€ 1.855.000).

##### Langlopende lening

Het betreft hier een tegen nominale waarde gewaardeerde lening van het Scouting Nederland Fonds met een looptijd van 30 jaar. Het maximaal beschikbare bedrag van € 1.800.000 is per 31 december 2017 opgenomen. Vanaf 2020 wordt € 72.000 per jaar afgelost. De jaarlijkse rente vergoeding is 3% . In de balans is de betaling van 2022 meegenomen in het saldo op 31/12/2021 en geplaatst onder 'schulden op korte termijn'. De actuele betaling vindt plaats in 2022 conform de afspraken. Per 31/12/2021 is er een rekeningcourant van € 1.000.000 voor de liquiditeit en een rekeningcourant van € 131.203 voor inventaris Avonturenhuis. Beide zijn afgesloten bij het Scouting Nederland Fonds.

##### Financial leasing

In 2020 is een tractor met benodigdheden aangeschaft middels een financial lease constructie waarbij de looptijd van het leasecontract 4 jaar is. Het bedrag van de leaseverplichting dat langer duurt dan een jaar, is als langlopende schuld gepresenteerd.

##### Schulden op korte termijn/verlopende passiva

Hieronder zijn naast crediteuren, rekening courant Scouting Nederland Fonds en diverse nog te betalen posten, waaronder de aflossing van de lening en rekening courant aan het Scouting Nederland Fonds en overlopende passiva opgenomen. Waardering vindt plaats op basis van de



## Jaarverslag en jaarrekening 2021

nominale waarde. Hierin is opgenomen een overbruggingskrediet van € 579.725 van het Scouting Nederland Fonds. Hier tegenover staan de toegezegde sponsorinkomsten van bijvoorbeeld Leader van € 500.000 en Subsidiegezocht van € 79.725.

### 8. Toelichting op de staat van baten en lasten 2021

#### **Omzet**

##### Brutomarge

Hier wordt het saldo opgenomen van de met het kamperen, materiaalverhuur en dagrecreatie verkregen opbrengsten, minus de daarmee samenhangende kosten. De omzet was lager dan begroot omdat de overheidsmaatregelen vanwege het coronavirus geen evenementen toestonden en dit onvoldoende door het grotere aantal kampeerders dan begroot werd gecompenseerd.

##### Overige opbrengsten

Hieronder worden de niet met het kamperen, materiaal verhuur en dagrecreatie samenhangende opbrengsten verantwoord. Het gaat hier om een subsidie die verkregen wordt voor het in stand houden van natuurwaarden op ons landgoed en door de overheid vanwege corona verschillende ondersteuningsregelingen zoals TVL en NOW voor bedrijven. Ons landgoed heeft met betrekking tot coronasteun in 2021 ruim € 47.000 aan ondersteuning ontvangen.

##### Donatie Avonturenhuis

In 2021 hebben wij van de vereniging Scouting Nederland en/of Stichting Scouting Nederland Fonds € 763.141 aan donaties ontvangen. Daarop zijn de directe kosten voor het verwerven van deze donaties van € 10.816 in mindering gebracht waardoor een bedrag van € 752.325 overblijft. Deze donaties zijn bedoeld om het Avonturenhuis (inclusief inventaris) te realiseren.

#### **Kosten**

##### Personeelskosten

Het betreft hier de kosten voor de 2 betaalde krachten (1.2 fte) en een stelpost voor mogelijke betaalde inzet van een beheerder. Van deze stelpost is nagenoeg geen gebruik gemaakt, omdat de beroepskrachten en vrijwilligers dit hebben op kunnen vangen. Daarnaast is de begrote uitbreiding van de capaciteit (€ 14.000) voor een half jaar voor het Avonturenhuis niet ingevuld omdat dit nog niet in exploitatie is genomen.

##### Uitbestede werkzaamheden derden

Het betreft hier de kosten die gemaakt worden voor het uitvoeren van een gedeelte van de administratie door de vereniging Scouting Nederland.

##### Afschrijvingen

Het betreft de met materiële vaste activa samenhangende jaarlijkse afschrijvingslasten. Voorzien was dat het Avonturenhuis hier voor een half jaar (zes maanden) in de kosten van 2021 mee zou lopen. Dit zal nu per 1 januari 2022 gebeuren, waardoor deze post lager uitvalt dan begroot.

##### Verzekeringen en belastingen

Alle afgesloten verzekeringen en o.a. de zuiveringsheffing zijn hieronder opgenomen. De kosten voor de verzekering van de materialen die in het Kraaiennest liggen zijn hoog (ruim € 4.000) vanwege een hoge waardering van de materialen. In 2022 zal er een herwaardering plaatsvinden.

##### Huisvestingskosten

Met name de kosten van erfpacht, maar ook elektra, water, vuilafvoer en onderhoudskosten zijn hier opgenomen. Er waren meer kosten voor energie voor het Avonturenhuis € 8.000 en ruim € 13.000 aan extra kosten voor tijdelijke inhuur en afvoer van sanitaire voorzieningen voor kampeerders in de zomer.



### Aanloop- en ontwerpkosten Avonturenhuis/magazijn

Het betreft hier de kosten die in het voorbereidingstraject voor het daadwerkelijk bouwen van het Avonturenhuis en magazijn zijn gemaakt zoals de kosten van de architect, constructeur, bouwvoorbereiding door bouwteam, installatie ontwerp, adviezen en gemeentelijke leges. In totaal gaat het om een bedrag van € 94.860 die via de exploitatie, ten laste worden gebracht van de dit jaar ontvangen donaties voor het Avonturenhuis.

Hierdoor is de keuze gemaakt alleen de directe kosten voor het bouwen van het Avonturenhuis, zodra deze in gebruik worden genomen, te activeren en er dus over te gaan afschrijven.

### Organisatiekosten

Kosten zoals reis- en verblijfskosten, contributies, drukwerk en communicatie zijn hieronder opgenomen.

De kosten vallen met name hoger uit door de kosten van een advertentie in verband met vrijwilligersdag (€ 23.000). Voor deze kosten is er sponsoring ontvangen van de Nationale Postcode Loterij via de vereniging Scouting Nederland. Bij de post diverse baten wordt dit als inkomsten verantwoord.

### Overige bedrijfskosten

Het gaat met name om de kosten van de externe accountant en advisering inzake ontwikkeling, verder de overige kleine kosten.

### Bankkosten/ Rentelasten

De aan banken betaalde bankkosten en ook de rentelasten voor de geldlening en rekening courant van het Scouting Nederland Fonds zijn hier opgenomen. Er is meer gebruik gemaakt van de rekening courant faciliteit door het later verkrijgen van donaties en door het hoger uitvallen van de verliezen van 2020 en 2021 door met name corona. Over de rekening courant betaalt ons landgoed 3% rente aan het Scouting Nederland Fonds.

### Vennootschapsbelasting

Over 2021 moet ons landgoed € 35.287 aan vennootschapsbelasting betalen met name vanwege de ontvangen donaties en omdat in 2019, 2020 verliezen uit voorgaande jaren al waren gecompenseerd. Ook subsidies op investeringen zijn hiermee al verrekend.

### Resultaat na belasting

Het resultaat na belasting van € 357.497 is mede het gevolg van de bijdrage van € 752.325 voor het realiseren van het Avonturenhuis.

### Vrijval bestemmingsreserve opstallen

De ontvangen bedragen voor de realisatie van de opstallen Kraaiennest en Avonturenhuis worden in een bestemmingsreserve opgenomen. In de nog resterende looptijd van het contract met Staatsbosbeheer (in 2021 nog 24 jaar) valt ieder jaar een bedrag van deze reserve vrij ten behoeve van de exploitatie. In 2021 betrof het hier alleen de opgebouwde reserve voor het Kraaiennest. Het Avonturenhuis is omdat het nog niet gereed was niet geactiveerd. Dit zal vanaf 2022 gebeuren.

### Bestemming voor reserve opstallen

Voor de realisatie van de opstallen zullen de bedragen die hiervoor worden ontvangen worden toegevoegd aan de bestemmingsreserve opstallen. Er is ervoor gekozen om op deze donaties de aanloop- en ontwerpkosten Avonturenhuis/magazijn in mindering te brengen.

De reserve zal gebruikt worden voor de afschrijvingen van de bouwkosten voor te realiseren opstallen.

### Exploitatiesaldo na bestemming

Het saldo van € 263.757 is toegevoegd aan de (negatieve) winstreserve.

### Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich na balansdatum geen gebeurtenissen voorgedaan die de cijfers per die datum beïnvloeden.

### Niet uit balans blijvende verplichtingen en rechten

1. Erfpachtcontract en bruikleenovereenkomst voor de grond met Staatsbosbeheer. Deze overeenkomst wordt jaarlijks geïndexeerd. Jaarlijks ongeveer: € 64.000
2. Het Scouting Nederland Fonds heeft eind 2021 een rekening courant krediet faciliteit beschikbaar gesteld voor een bedrag van maximaal € 1.000.000. Dit ter vervanging van de rekening courant faciliteit van 2017. (zie ook hoofdstuk 5 waarderingsgrondslagen)
3. Het Scouting Nederland Fonds heeft eind 2021 een rekening courant krediet faciliteit beschikbaar gesteld voor de inventaris Avonturenhuis van € 131.203
4. Het Scouting Nederland Fonds heeft eind 2021 een overbruggingskrediet ter beschikking gesteld van € 571.000
5. Het Scouting Nederland Fonds heeft een garantstelling afgegeven voor de continuïteit voor de komende 12 maanden.
6. Scoutinglandgoed Zeewolde heeft de verplichting op zich genomen het Avonturenhuis en magazijn te bouwen door acceptatie van donaties die specifiek voor dit doel zijn gegeven. In 2021 ging het om een bedrag van € 752.325

### Fiscale positie en berekening vennootschapsbelasting

Scoutinglandgoed Zeewolde is vanwege haar besloten vennootschap (bv) status en haar exploitatie activiteiten vennootschapsbelasting (vpb) plichtig. De mogelijkheid bestaat om behaalde winst te verrekenen met in het verleden geleden verliezen. In 2021 is hier gebruik van gemaakt voor een bedrag van € 48.944 en daarmee zijn er uit het verleden geen compensabele verliezen meer. In 2021 is er gebruik gemaakt van de mogelijkheid van aftrekposten voor het betalen van vennootschapsbelasting. Deze aftrekposten hebben met name betrekking op (duurzame) investeringen voor een bedrag van € 90.637. Uiteindelijk bleef er een belastbaar bedrag van € 235.253 over, waarover € 35.287 aan vennootschapsbelasting moest worden betaald.

### 9. Overige gegevens

#### Controle verklaring



#### CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan de aandeelhouders van Scoutinglandgoed B.V

##### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

###### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Scoutinglandgoed B.V te Zeewolde gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Scoutinglandgoed B.V per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De balans per 31 december 2021.
2. De winst- en verliesrekening over 2021.
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

###### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Scoutinglandgoed B.V zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

##### B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Het bestuursverslag
- De overige gegevens

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- Met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.
- Alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

2022.097

CONTROLEVERKLARING

LAAN CORPUS DEN HOORN 200 - POSTBUS 8006 - 9702 KA GRONINGEN - 050 21 13 660

HZG ACCOUNTANTS & ADVISEURS IS EEN HANDELSNAAM VAN HOFSTEENGE ZEEMAN GROEP B.V. KVK NR. 55667945



Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

## C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

### Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

### Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing.



- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de algemene vergadering onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Groningen, 19 april 2022

Hofsteenge Zeeman Groep B.V.  
Was getekend: drs. E. Vriesen RA



## Jaarverslag en jaarrekening 2021

### **Ondertekening van het jaarverslag en de jaarrekening**

Leusden, 15 maart 2021

Scoutinglandgoed Zeewolde bv

P.C.J. Messerschmidt  
Directeur/bestuurder



Scouting Nederland  
Lariksaan 5 • 3833 AM Leusden  
tel (033) 496 09 11  
e-mail [lr@scouting.nl](mailto:lr@scouting.nl)



**Scouting**