

**Jaarverslag
Vereniging Scouting Nederland
2025**



Inhoudsopgave

Bestuursverslag	3
Inleiding	4
Doelstelling (statutair) van de Vereniging Scouting Nederland	5
Samenstelling landelijk bestuur en directie per 31 december 2025	6
Belangrijke besluiten 2025, landelijk bestuur en landelijke raad	7
De belangrijkste besluiten die de landelijke raad in 2025 heeft genomen	10
Beleidsvoornemens	11
Begroting Scouting Nederland 2026	12
Bijdragen derden	14
Jaarrekening	15
Toelichting	16
Jaarrekening Scouting Nederland 2025	18
Waarderingsgrondslagen	21
Toelichting op de balans per 31 december 2025	23
Activa	23
Passiva	25
Financiële kaders Vereniging Scouting Nederland	29
Grondslagen van resultaatbepaling	31
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025	33
Lasten	35
Deelexploitaties	38
Resultaatbestemming	40
Overige gegevens	41
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	42

Bestuursverslag

Inleiding

Conform afspraak biedt de Vereniging Scouting Nederland hierbij het bestuursverslag en de jaarrekening over 2025 aan, dat is opgesteld conform de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (Rjk C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven', waarbij het bieden van transparantie gewaarborgd is. In het jaarverslag is ook een toelichting op de financiële kaders van Scouting Nederland opgenomen.

Doelstelling (statutair) van de Vereniging Scouting Nederland

De doelstelling luidt als volgt:

Het bevorderen van het spel van verkennen in Nederland op grondslag van de ideeën van Lord Baden-Powell om daarmee een plezierige beleving van de vrije tijd te bieden aan meisjes en jongens, waardoor een bijdrage wordt geleverd aan de vorming van de persoonlijkheid.

De statutaire doelstelling is in het verslagjaar 2025 niet gewijzigd.

De Vereniging Scouting Nederland is een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Meer informatie hierover is te vinden op <https://www.scouting.nl/over-scouting/wat-is-scouting/doelstelling-missie>.

De vereniging is statutair gevestigd aan het Nulderpad te Zeewolde en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer: 31024153 onder de naam Vereniging Scouting Nederland.

Samenstelling landelijk bestuur en directie per 31 december 2025

Het landelijk bestuur bestaat volledig uit vrijwilligers. De bestuursfuncties zijn onbezoldigd. De termijn dat een bestuurder zitting kan hebben in het bestuur, is drie jaar. Deze periode kan maximaal twee maal verlengd worden.

De samenstelling van het landelijk bestuur per 31 december 2025 is:

C.W.J. (Céline) Blom	Voorzitter
M.R. (Thijs) Jansen	Vicevoorzitter
B. (Bart) van Bree	Secretaris/penningmeester
M.T.J. (Maykel) Kicken	Internationaal commissaris / lid
E.C.M. (Eefje) Smeulders	Internationaal commissaris / lid
K.J. (Joris) Schut	Lid
A.H. (Alice) Ogink	Lid
J.W. (Jan-Willem) Vink	Lid
J.M. (Jelmer) Boter	Lid
F.J. (Friso) van Hemert	Lid
S.J.M. (Susan) van den Nieuwendijk	Aspirant-lid

De samenstelling van de directie per 31 december 2025 is:

S.F. (Fedde) Boersma	Directeur
K.I.M. (Klaar) Snieders	Directeur ad interim
P.T.J. (Patrick) Ligthart	Projectdirecteur SOL 3.0

Er zijn in 2025 meerdere veranderingen in de samenstelling van het landelijk bestuur geweest.

- Arwen van der Leeuw heeft tijdens de landelijke raad van 14 juni 2025 afscheid genomen van het landelijk bestuur.
- Tijdens de landelijke raad van 13 december 2025 heeft Saskia van Dongen afscheid genomen van het landelijk bestuur.
- Susan van den Nieuwendijk is op 2 oktober als aspirant-lid tot het landelijk bestuur toegetreden.
- Jelmer Boter is tijdens de landelijke raad van 14 juni 2025 benoemd als lid van het landelijk bestuur.
- Friso van Hemert is tijdens de landelijke raad van 13 december 2025 benoemd als lid van het landelijk bestuur.

Het landelijk bestuur heeft aan Saskia van Dongen op 21 januari 2026 en op 2 juli 2025 Arwen van der Leeuw decharge verleend op de uitgevoerde bestuurstaken in het verslagjaar.

Er zijn in 2025 meerdere veranderingen in de samenstelling van de directie geweest.

- Patrick Ligthart is op 21 oktober 2025 begonnen als projectdirecteur SOL 3.0.
- Klaar Snieders is op 11 december 2025 gestart als directeur van de vereniging Scouting Nederland op interimbasis.

Per 1 januari 2026 heeft Fedde Boersma afscheid genomen als directeur van de vereniging Scouting Nederland.

Belangrijke besluiten 2025, landelijk bestuur en landelijke raad

De democratische lijn binnen de vereniging loopt vanuit de leden in de groepen (groepsraad), naar de regio's (regioraad) en vervolgens naar de landelijke raad. De landelijke raad is het hoogste orgaan van de vereniging en neemt besluiten op hoofdlijnen met betrekking tot beleid en financiën.

Binnen de kaders van het gestelde beleid verzorgt het landelijk bestuur de verdere besluitvorming. De landelijke raad bestaat uit 48 leden (vanuit alle 45 regio's één lid en drie leden vanuit het waterwerk) en komt regulier twee keer per jaar bijeen.

Het landelijk bestuur bestaat per 31 december 2025 uit 11 leden (waaronder een dagelijks bestuur met een voorzitter, vicevoorzitter en secretaris/penningmeester) en komt acht tot tien keer per jaar bijeen.

De belangrijkste besluiten die het landelijk bestuur in 2025 heeft genomen

Genomen besluiten LB-vergadering, d.d. 22-01-2025
<ul style="list-style-type: none">• Het landelijk bestuur verleent decharge aan Jaap Boot van de uitgevoerde bestuurstaken.
<ul style="list-style-type: none">• Het landelijk bestuur stemt in het voorgestelde wervingsproces voor lid landelijk bestuur. Het landelijk bestuur besluit bij de werving focus te hebben op een jonge bestuurder.
<ul style="list-style-type: none">• Het landelijk bestuur stemt in met de tekst van de gedragscode en besluit om deze ter vaststelling voor te leggen aan de landelijke raad van juni 2025
<ul style="list-style-type: none">• Het landelijk bestuur stelt de delegatie voor de European Scout Conference en de WAGGGS Europe Region Conference 2025 vast. Het landelijk bestuur besluit aan de delegatie mandaat te geven als de agenda met beslispunten beschikbaar is.

Genomen besluiten LB-vergadering, d.d. 05-03-2025
<ul style="list-style-type: none">• Het landelijk bestuur besluit om de visie op besturen als appendix toe te voegen aan het huishoudelijk reglement
<ul style="list-style-type: none">• Het landelijke bestuur stelt het startdocument landelijk bestuur zoals nu is opgesteld vast.
<ul style="list-style-type: none">• Het landelijk bestuur stelt het continuïteitsplan voor Scouting Nederland vast.
<ul style="list-style-type: none">• Het landelijk bestuur stemt in met het doorbelasten van de direct toerekenbare personeelskosten en verzekeringskosten aan evenementen.
<ul style="list-style-type: none">• Het landelijk bestuur stemt in met uitbreiding van de formatie met 0,5 fte voor een te werven teamcoördinator evenementen.
<ul style="list-style-type: none">• Het landelijk bestuur stemt in met een uitstelperiode van de implementatie van SOL 3.0 van twee maanden tot 1 juni.

Tussentijds genomen besluiten d.d. 22-03-2025
<ul style="list-style-type: none">• Op advies van de wervings- en selectiecommissie van het landelijk bestuur, en na een positief advies van de wervings- en selectiecommissie van de landelijke raad, heeft op 22 maart 2025 het landelijk bestuur tussentijds ingestemd met het voorstel om Jelmer Boter als beoogd bestuurslid te laten starten met de kennismakingsperiode, met het voornemen om op 9 april het besluit te nemen hem voor te dragen als lid van het landelijk bestuur aan de landelijke raad van 14 juni 2025.

Genomen besluiten LB-vergadering, d.d. 09-04-2025
<ul style="list-style-type: none">• Het landelijk bestuur stemt in met de aangepaste gedragscode Scouting Nederland. In het veiligheidsplan van evenementen zal per activiteit nadere invulling gegeven worden aan het thema alcohol. De gedragscode zal ter vaststelling aan de LR worden voorgelegd.

<ul style="list-style-type: none"> De nota van aanbieding en het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2024 worden vastgesteld. De directeur van Scouting Nederland wordt decharge verleend over het beleid van 2024.
<ul style="list-style-type: none"> Het landelijk bestuur stemt in Jelmer Boter voor te dragen bij de landelijke raad van 14 juni 2025 ter benoeming als algemeen lid van het landelijk bestuur.
<ul style="list-style-type: none"> Het landelijk bestuur keurt de voorgestelde aanpassing van het huishoudelijk reglement, om een Visie op besturen te kunnen borgen, goed. Het landelijk bestuur stemt in met het ter informatie delen van de Visie op besturen, na het redactioneel aanpassen van de in januari voorgelegde, met de landelijke raad.
<ul style="list-style-type: none"> Het landelijk bestuur neemt kennis van het jaarverslag Scoutinglandgoed BV 2024 en besluit haar vertegenwoordiger te mandateren het jaarverslag in de AVA te bespreken en van goedkeuring te voorzien.
<ul style="list-style-type: none"> Het landelijk bestuur stelt de Rapportage Activiteitenplan 2024 vast en biedt deze ter kennisname aan aan de landelijke raad van 15 juni 2025.

Tussentijds genomen besluiten d.d. 28-04-2025
<ul style="list-style-type: none"> Op advies van de wervings- en selectiecommissie van het landelijk bestuur, en na een positief advies van de wervings- en selectiecommissie van de landelijke raad, heeft op 28 april 2025 het landelijk bestuur tussentijds ingestemd met het voorstel om Friso van Hemert als beoogd bestuurslid te laten starten met de kennismakingsperiode, met het voornemen om op 8 oktober het besluit te nemen hem voor te dragen als lid van het landelijk bestuur aan de landelijke raad van 13 december 2025.

Genomen besluiten LB-vergadering, d.d. 14-05-2025
<ul style="list-style-type: none"> Besloten wordt om de door de werkgroep voorgestelde wijziging in de gedragscode over te nemen en de gewijzigde gedragscode vast te stellen. Deze wordt gedeeld met de landelijke raad en opgenomen in de agenda van de landelijke raad als vervanging van de reeds gedeelde gedragscode.
<ul style="list-style-type: none"> Besloten wordt om tot de eerste week van september ook SOL 1.0 volledig beschikbaar blijven. Vanaf 1 september zal SOL 1.0 tot december raadpleegbaar blijven. Dit geeft organisatie onderdelen de mogelijkheid de noodzakelijke stappen te zetten. De landelijke raad wordt hierover geïnformeerd in de raadsnieuwsbrief en de overige leden van de vereniging in de SOL nieuwsbrief.

Genomen besluiten LB-vergadering, d.d. 04-06-2025
<ul style="list-style-type: none"> Het landelijk bestuur geeft de vertegenwoordigers in de AVA mandaat de gemaakte opmerkingen te delen met het Scoutinglandgoed en de toekomstvisie vast te stellen.
<ul style="list-style-type: none"> Het landelijk bestuur stemt conform de eerder gemaakte afspraak, in met de aanschaf van een (mobiel) accusysteem.
<ul style="list-style-type: none"> Het landelijk bestuur stelt de overeenkomst Scouting Nederland- Scouting Nederland Fonds vast met de wijziging van 0,3 naar 0,5 FTE.

Tussentijds genomen besluiten d.d. 22-06-2025
<ul style="list-style-type: none"> Het landelijk bestuur stelt de projectopdracht voorbereiding, uitvoering en afronding WSJ27 vast.

Genomen besluiten LB-vergadering 02-07-2025
<ul style="list-style-type: none"> Het landelijk bestuur verleent Arwen van der Leeuw decharge van haar bestuurstaken.

- Het landelijk bestuur stelt het concept verslag landelijke raad juni 2025 vast en besluit dit te delen met de leden van de landelijke raad.

Genomen besluiten LB-vergadering 03-09-2025

- Het landelijk bestuur stemt in met het stappenplan visie, missie en ambitie 2035.
- Het landelijk bestuur besluit om Friso van Hemert in december voor te dragen als lid van het landelijk bestuur.

Tussentijds genomen besluiten d.d. 02-10-2025

- Op advies van de wervings- en selectiecommissie van het landelijk bestuur, en na een positief advies van de wervings- en selectiecommissie van de landelijke raad, heeft op 6 oktober 2025 het landelijk bestuur tussentijds ingestemd met het voorstel om Susan van den Nieuwendijk als beoogd bestuurslid te laten starten met de kennismakingsperiode, met het voornemen om op in april 2026 het besluit te nemen hem voor te dragen als lid van het landelijk bestuur aan de landelijke raad van 13 juni 2026.

Genomen besluiten LB-vergadering 08-10-2025

- Het landelijk bestuur keurt de concept personeelsformatie 2026 goed.
- Het landelijk bestuur keurt de conceptbegroting 2026 goed.
- Het landelijk bestuur besluit haar vertegenwoordigers te mandateren de begroting Scoutinglandgoed BV 2026 in de AVA te bespreken en van goedkeuring te voorzien. Tevens besluit zij om de begroting Scoutinglandgoed BV2026 ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van de Vereniging Scouting Nederland, na instemming door de AVA. Het bestuur van Scouting Nederland geeft aan de vertegenwoordigers aan om in de AVA aandacht te besteden aan de begroting en de fusieplannen.

Tussentijds genomen besluiten d.d. 15-10-2025

- Het landelijk bestuur heeft met een meerderheid ingestemd met het verhogen van het aantal IST-ers van 350 naar 500 (Saskia van Dongen heeft zich onthouden van stemming in verband haar functie binnen de WSJ). Het landelijk bestuur heeft de aangepaste begroting van de WSJ27 vastgesteld.

Tussentijds genomen besluiten d.d. 16-10-2025

- Het landelijk bestuur heeft met meerderheid van stemmen ingestemd met het aangepaste directiestatuut.

Tussentijds genomen besluiten d.d. 28-10-2025

- Het landelijk bestuur heeft met meerderheid van stemmen ingestemd met om met ingang van 1 januari 2026 het watersportdiploma als standaard voor watersportopleidingen binnen Scouting Nederland te gebruiken. En om voor 31 oktober 2025 de samenwerking met de CWO op te zeggen.

Genomen besluiten LB-vergadering 03-12-2025

- Het landelijk bestuur besluit om het Landelijk Servicecentrum te vragen een toetsingskader te laten formuleren voor de Plusscoutskringen.

<ul style="list-style-type: none"> • Het dagelijks bestuur heeft van de leden van het landelijk bestuur een mandaat gekregen om het contract met de kandidaat interim directeur verder uit te werken.
<ul style="list-style-type: none"> • Het landelijk bestuur neemt kennis van de “eindrapportage informatiebehoefte scoutingprogramma” en het “advies toekomst spelboeken”. Er wordt besloten om de spelboeken niet in deze vorm weer te herdrukken. Het landelijk bestuur geeft de directie opdracht om een projectgroep op te richten om de informatie over het scoutingprogramma volledig digitaal beschikbaar te maken.
<ul style="list-style-type: none"> • Het landelijk bestuur neemt kennis van de voorgangsrapportage van de commissie veiligheid en vertrouwen voor de landelijke raad van december 2025. Zij besluit deze voor te leggen aan de landelijke raad van december 2025 met als aanpassing dat de werkgroep hier haar werkzaamheden mee afrond.
<ul style="list-style-type: none"> • Het landelijk bestuur besluit om de in de notitie beschreven mitigerende maatregelen voor alle landelijke ledenactiviteiten van Scouting Nederland in te voeren.

De belangrijkste besluiten die de landelijke raad in 2025 heeft genomen

Genomen besluiten door de landelijke raad van 14-06-2025
<ul style="list-style-type: none"> • De landelijke raad stelt het conceptverslag van de landelijke raad van 14 december 2024, inclusief besluitenlijst, vast en neemt de actielijst ter kennisgeving aan.
<ul style="list-style-type: none"> • De landelijke raad keurt het jaarverslag van de Vereniging Scouting Nederland 2024 goed en verleent decharge aan het landelijk bestuur voor het gevoerde beleid;
<ul style="list-style-type: none"> • De landelijke raad stelt de gedragscode Scouting Nederland 2025 vast en besluit deze gedragscode op te nemen als appendix 3 in het huishoudelijk reglement als vervanging van de daar opgenomen gedragscode.
<ul style="list-style-type: none"> • De landelijke raad keurt de voorgestelde aanpassing van het huishoudelijk reglement van Scouting Nederland goed, om daarmee de appendix Visie op besturen te kunnen borgen in het reglement.
<ul style="list-style-type: none"> • Jelmer Boter wordt benoemd als lid van het landelijk bestuur voor een periode van drie jaar.
<ul style="list-style-type: none"> • John Niessen wordt herbenoemd als lid van de gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep, voor een periode van drie jaar conform het rooster van aftreden.
<ul style="list-style-type: none"> • De Landelijke Raad stemt in met de invoering van een buddysysteem voor nieuwe raadsleden.

Genomen besluiten door de landelijke raad van 13-12-2025
<ul style="list-style-type: none"> • De landelijke raad stelt het conceptverslag van de landelijke raad van 14 juni 2025 met de aangegeven correctie vast, inclusief de besluitenlijsten en neemt de actielijst ter kennisgeving aan.
<ul style="list-style-type: none"> • De landelijke raad stelt de onderdelen ‘missie en visie’ van de missie, visie en ambitie 2026 - 2035 onveranderd vast. Na de wijziging van de ambitie in “Scouting gaat meer impact maken op jonge mensen en de samenleving en wil groeien” wordt deze aangenomen. De ambitie wordt voorlopig als werkambitie beschouwd en zal nog nader worden uitgewerkt.
<ul style="list-style-type: none"> • De landelijke raad stemt in met het activiteitenplan 2026 van Scouting Nederland.
<ul style="list-style-type: none"> • Friso van Hemert wordt benoemd als lid van het landelijk bestuur voor een periode van drie jaar.
<ul style="list-style-type: none"> • De landelijke raad keurt de begroting van de Vereniging Scouting Nederland en de hierbij behorende nota van toelichting goed, inclusief het contributiebedrag van € 30,- per lid.
<ul style="list-style-type: none"> • De landelijke raad gaat akkoord met de afronding van het project veiligheid en vertrouwen.

Beleidsvoornemens

Het afgelopen jaar (2025) was het laatste jaar binnen de looptijd van de toekomstvisie Scouting2025, deze heeft gelopen vanaf 2015. In 2025 is in gezamenlijkheid met de leden een nieuwe ambitie, visie en missie voor de periode 2025 – 2035 vormgegeven. Na het vaststellen van de visie en missie en het vaststellen van een voorlopige versie van de ambitie tijdens de landelijke raad van december 2025 zal in 2026 dit verder worden uitgewerkt in concrete plannen en acties voor de komende jaren. Hierbij wordt Scouting Nederland ondersteunt door Ten Have Change Management (THCM).

Het activiteitenplan 2026 is vastgesteld in de landelijke raad van december 2025. In het activiteitenplan 2026 is aangegeven welke activiteiten in 2026 gepland zijn om de vereniging zo goed mogelijk te ondersteunen. Er wordt een onderverdeling gemaakt in:

- Activiteiten van de landelijke organisatie die direct ten goede komen aan het leveren van een bijdrage aan de ontwikkeling van onze leden. Het gaat hierbij om het ondersteunen van groepen, regio's & admiraliteiten en evenementen.
- Activiteiten die we als landelijke organisatie uitvoeren om deze ondersteuning aan groepen mogelijk te maken en als landelijke vereniging te kunnen functioneren.

Het realiseren van de doelstelling van Scouting, een bijdrage leveren aan de persoonlijke ontwikkeling van scouts, vindt primair plaats op lokaal niveau. Samen met regio's ondersteunen we groepen om toekomstproof te worden. De focus ligt op het ondersteunen van lokale groepen op de vijf succesfactoren zodat zij nog beter in staat zijn om een geweldig programma aan onze leden te bieden. Vrijtijdsactiviteiten en jeugdorganisaties staan beleidsmatig in de belangstelling en er is steeds meer erkenning voor de rol van Scouting in de ontwikkeling van kinderen en jongeren. Ook in 2026 zetten we in op de samenwerking met regio's en andere (Scouting) organisaties om onze groepen te ondersteunen.

In 2026 staan weer veel mooie activiteiten en evenementen op de planning en staan een aantal grotere onderwerpen gepland, waar diverse landelijke teams bij betrokken zijn. Het gaat hierbij onder andere om:

- De organisatie van Scouting evenementen, hiervan is het Nationaal Waterkamp 2026 (Nawaka) met 4000 deelnemers het grootste landelijke evenement in 2026.
- Het in gezamenlijkheid met de leden werken aan een nieuwe vormgeving van de verenigingsdemocratie zodat deze passend is voor de komende jaren.
- Het samen met leden, groepen en regio's uitwerken van de ambitie voor de periode 2025- 2035: "Scouting gaat meer impact maken op jonge mensen en de samenleving en wil groeien."
- Het verder werken aan de ontwikkeling en uitrol van ScoutsOnline (SOL) 3.0.
- Een bezoek van onze beschermvrouwe H.M. koningin Maxima.

Begroting Scouting Nederland 2026

Deze begroting is vastgesteld in de landelijke raad van 13 december 2025. Op de begroting is geen accountantscontrole toegepast. Het totale overzicht (begroting en prognose) maakte onderdeel uit van de agenda van de landelijke raad en wordt daarom hier met deze cijfers gepresenteerd.



(in duizenden euro's)

Baten

	Begroting 2026	Begroting 2025	Werkelijk 2024
Contributie opbrengst	3.444	3.331	3.204
ScoutShop	2.012	2.005	1.973
Advertenties	10	8	16
Opbrengst rente en vermogen	5	5	18
Bijdragen Scouting Nederland Fonds	169	115	100
Bijdragen derden	600	500	500
Diverse baten	20	10	42
	6.260	5.974	5.853
Inkomsten verenigingsterreinen	893	864	774
Inkomsten landelijke evenementen	1.966	855	597
Inkomsten materiaalfonds Zeilschool/Gilwell			10
Inkomsten overige projecten	112	257	143
	2.971	1.976	1.524
Totaal van de baten	9.230	7.950	7.377

Lasten

Personeelskosten	2.734	2.638	2.593
ScoutShop incl. vennootschapsbelasting	1.851	1.850	1.813
Afschrijving	288	110	142
Dotatie voorziening groot onderhoud	15	15	10
Kosten accommodatie	72	59	84
Apparaatskosten	1.206	1.089	921
Activiteitenkosten	200	149	112
Diverse lasten	30	35	197
Incidentele lasten/ onvoorzien	20	20	144
	6.416	5.965	6.016
Kosten Verenigingsterreinen (Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen)			35
Uitgaven verenigingsterreinen	893	864	753
Uitgaven landelijke evenementen	1.966	855	568
Kosten overige projecten	112	257	125
	2.971	1.976	1.481
Totaal van de lasten	9.386	7.941	7.497
Resultaat deelnemingen	50	-	-138
Exploitatiesaldo	-106	10	-258

Resultaatbestemming		
Bestemmingen		
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten		-170
Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool/ Gilwell		-10
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen		-441
Bestemmingsreserve LSC		-
Bestemmingsreserve ScoutShop ICT		-5
Bestemmingsreserve nieuw pand		-5
Bestemmingsreserve materiaalbeheer		
Bestemmingsreserve Groei & Dienstverlening		-50
Bestemmingsreserve Opstallen Scoutinglandgoed		
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	-50	-
Bestemmingsreserve algemeen		
Onttrekkingen		
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten		123
Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool/ Gilwell		
Bestemmingsreserve Voorraadrisico's ScoutShop		
Bestemmingsreserve 'In veilige handen'		
Bestemmingsreserve Groei & Dienstverlening	25	6
Bestemmingsreserve Ontwikkeling SOL	50	
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen		455
Bestemmingsreserve materiaalbeheer		
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed		138
Bestemmingsreserve nieuw pand	86	262
Bestemmingsreserve Opstallen Scoutinglandgoed		-
Exploitatie saldo na mutatie bestemmingsreserves	5	45

Bijdragen derden

Wij danken in het bijzonder de onderstaande organisaties waarvan Scouting Nederland in 2025 een financiële ondersteuning mocht ontvangen. Hiermee kreeg de maatschappelijke meerwaarde en zichtbaarheid van Scouting opnieuw een belangrijke impuls. Van onder andere de volgende organisaties en bedrijven werd in 2025 een financiële bijdrage ontvangen, waarvoor hartelijke dank!

- Nationale Postcode Loterij
- Nationaal Comité 4 en 5 mei
- Nederlandsch Binnenvaart Bureau
- Project Maatschappelijke Diensttijd
- Scouting Nederland Fonds
- Quintes
- Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschappen voor het project Blended learning



Scouting Nederland bedankt de Nationale Postcode Loterij en haar deelnemers voor de in 2025 ontvangen bijdrage van € 600.000. Een impuls die Scouting Nederland helpt om groei te realiseren in kwaliteit en kwantiteit en meer kinderen de kans te bieden avonturen te beleven.

Met de bijdrage van de Nationale Postcode Loterij kan Scouting Nederland groepen en regio's nog beter ondersteunen waardoor zij meer uitdagende activiteiten bieden waarmee kinderen en jongeren zich kunnen ontwikkelen. Door jongeren uit alle lagen van de samenleving aan zich te binden, kan Scouting Nederland haar zichtbaarheid in de samenleving en maatschappelijke rol verder vergroten.

In 2025 hebben we opnieuw kunnen investeren in de continuïteit van onze ruim 1.000 groepen, door te ondersteunen op de vijf succesfactoren. De meerwaarde van Scouting in de ontwikkeling van jeugd en jongeren en de belangrijke bijdrage die geleverd wordt aan de fysieke en mentale gezondheid is in de afgelopen periode, steeds zichtbaarder geworden en in samenwerking met andere maatschappelijke organisaties wordt dit steeds duidelijker voor het voetlicht gebracht.

Onze toekomstvisie is:

Scouting voegt waarde toe aan de samenleving door scouts uit te dagen zich te ontwikkelen en daarbij met elkaar veel plezier te beleven. De vijf toekomstthema's waar we mee aan de slag gaan, zijn:

- We stellen de *ontwikkeling* van jeugd centraal. We *dagen* ze uit te leren door hun grenzen te verleggen.
- We vinden *samenwerken* binnen en buiten Scouting belangrijk. We *verbinden* in de samenleving.
- We zijn een *open* organisatie. We zetten ons in voor meer *diversiteit*.
- We vertellen *trots* wie we zijn en wat we doen. We zijn *zichtbaar* met onze uitdagende activiteiten.
- We bouwen op de inzet van *vrijwilligers* van binnen en buiten scouting. We bieden daarvoor verschillende vormen van vrijwilligerswerk.

Jaarrekening

Toelichting

Bij het opstellen van de begroting 2025 gold het uitgangspunt dat deze afgesloten wordt met een batig saldo van € 10.000. Dit is noodzakelijk om als vereniging voldoende buffer te hebben. Bijvoorbeeld als bij calamiteiten of een pandemie een deel van de verenigingsactiviteiten stil komt te liggen, maar de kosten niet vermeden kunnen worden.

Baten

De contributieopbrengst is lager dan begroot door een ledendaling ten opzichte van 2024. De omzet van de ScoutShop is hoger dan vorig jaar. Onder de post Bijdragen derden is de bijdrage van € 600.000 van de Nationale Postcode Loterij opgenomen. Dit bedrag is in 2025 verhoogd. Verder ondersteunt het Scouting Nederland Fonds het project Waterscouting en de inzet op partnerships en sponsoring met een bijdrage. Met deze bijdragen is extra inzet op diverse thema's bovenop de minimale ondersteuning aan groepen en regio's mogelijk. De bijdragen van het V-fonds en het Cultuurfonds voor het project Weg naar Vrijheid (Tweestrijd) en de bijdrage van het ministerie van OCW voor project Blended Learning worden, na afronding van de projecten, in de jaarrekening 2025 verantwoord.

Onder de diverse baten zijn de vrijgevallen kosten opgenomen die onder andere opgenomen waren om de verwachte verhoging van de verzekeringspremie op te vangen. Deze verhoging heeft echter nooit plaats gevonden.

Het totaal aantal overnachtingen op verenigingsterreinen is gegroeid ten opzichte van vorig jaar. Daardoor is het bedrag hoger dan begroot. Bij de deelexploitaties zijn de inkomsten van de verenigingsterreinen gelijk aan de uitgaven.

Jaarlijks worden er landelijke activiteiten (HIT, LSW, LSZW, JOTA-JOTI) zijn georganiseerd. Deze zijn allen binnen de begroting afgesloten. De Scout In is afgesloten met een verlies van € 15.000.

Lasten

De bruto personeelskosten zijn hoger dan begroot door ziektevervangings- en tijdelijk extra directie-inzet via twee interim directeuren, terwijl de overige personeelskosten lager uitvallen, onder andere door lagere vergoedingen voor woon-werkverkeer ten opzichte van 2024.

De apparaatskosten zijn gesplitst in de kosten die direct ten goede komen aan de groepen en de apparaatskosten ten behoeve van het landelijke apparaat.

De verwachte verhoging van de bedrijfsaansprakelijkheid voor groepen is lager dan begroot. De hogere kosten voor ICT en telefonie komt onder andere uit extra kosten die gemaakt zijn voor SOL 3.0. De kosten voor het Scouting magazine daarentegen komen lager uit dan verwacht.

De verschillen tussen begroting en realisatie bij de activiteitenkosten worden onder andere veroorzaakt omdat er activiteiten wel hebben plaats gevonden, maar minder kosten met zich mee brachten.

Bij diverse lasten zit een gedeelte afwikkeling van Larikspark BV in en nagekomen kosten voor de Wereld Jamboree 2023.

Fiscaliteit

In 2024 is met de belastingdienst overeengekomen dat Scouting Nederland is vrijgesteld van de heffing van vennootschapsbelasting en daarmee niet is gehouden om jaarlijks een aangifte vennootschapsbelasting op te stellen en in te dienen. De grote inzet van vrijwilligers is hiervoor de basis.

Exploitatie

Het totale exploitatieresultaat bedraagt € 245 000, mede door de donaties ontvangen voor de bouw van de Lodge op Buitenzorg. Het landelijk bestuur heeft besloten om naast de reeds geormerkte bestemmingen en onttrekkingen een bedrag van € 80.000 in 2025 beschikbaar te stellen om verder te kunnen investeren in de digitale infrastructuur van de vereniging zoals doorontwikkeling SOL en blended learning. Het restant van het resultaat over 2025 is € 40.000 en voorgesteld wordt om dit toe te voegen aan het eigen vermogen van de vereniging.

Gezonde persoonlijke ontwikkeling en vrijwilligers

In het meerjarenbeleid 2024 – 2025 waren de speerpunten duurzaamheid, gezonde persoonlijke ontwikkeling en vrijwilligers als speerpunten opgenomen.

Duurzaamheid

Aanvullend aan alle maatregelen en acties die reeds in 2024 (zie jaarverslag 2024) waren genomen is bij de introductie van het nieuwe insigne pakket speciaal aandacht besteed aan duurzaamheid, dit was de zogenaamde groene lijn in het nieuwe insigne pakket. Hiermee wordt beoogd om duurzaamheid nog meer in te bouwen in het scouting spel en jeugdleden ook te belonen voor activiteiten op het vlak van duurzaamheid.

Gezonde persoonlijke ontwikkeling

In de doelstelling van Scouting Nederland staat het leveren van een bijdrage aan de vorming van de persoonlijkheid van onze leden centraal. Scouting doet dit op grond van het Scoutingspel zoals dit wekelijks door meer dan 115.000 leden gespeeld wordt.

In het meerjarenbeleid wat gold in 2025 stond gezonde persoonlijke ontwikkeling van onze leden als een van de drie speerpunten vermeld. Hieraan is actief gewerkt door het lanceren van een nieuw insigne pakket wat speciaal ontwikkeld is om nauw aan te sluiten bij de [doorlopende leerlijn](#). Door het bieden van een omgeving waar haar leden zich kunnen ontwikkelen en echt met elkaar in verbinding staan draagt Scouting haar steentje bij aan de gezonde persoonlijke ontwikkeling van haar leden.

Tijdens de Scout-In 2025 hebben 2500 vrijwilligers elkaar ontmoet, workshops en trainingen gevolgd en vooral met elkaar in verbinding gestaan. Dit evenement, en alle andere Scouting evenementen, is zo ingericht dat we een veilige omgeving (door een VOG plicht, aanwezigheid van luisterende oren en vertrouwenspersonen) scheppen voor onze leden. Hierdoor worden de randvoorwaarden geschapen voor onze leden om zich verder te ontwikkelen.

Vrijwilligers

Vrijwilligers maken Scouting tot wat het is en zijn essentieel voor het spelen van het Scoutingspel. Om vrijwilligers te werven, op te leiden en te ondersteunen zijn er een aantal initiatieven ontplooid. Middels het traject Meer Vrijwilligers In Kortere Tijd (MVKT) zijn Scouting organisaties ondersteund in het vinden, binden en boeien van vrijwilligers. Dit traject is beschikbaar voor alle Scouting organisaties in Nederland en wordt actief ondersteund door het landelijk service centrum.

Om vrijwilligers te voorzien van de juiste kennis en vaardigheden is Scouting Academy druk bezig met het ontwikkelen van een zogenaamd blended learning traject. Middels dit traject zijn vrijwilligers nog flexibeler in hoe en waar ze leren en kunnen zij een persoonlijke leerroute ontwikkelen en volgen die het beste aansluit bij hun mogelijkheden en behoeften.

In de nieuwe visie op besturen binnen Scouting is aansprekend vrijwilligersbeleid één van de zes pijlers. Onder aansprekend vrijwilligersbeleid wordt verstaan het inspireren van vrijwilligers om hun talenten in te zetten en het zich laten ontwikkelen en doorgroeien van vrijwilligers.

Jaarrekening Scouting Nederland 2025

Balans per 31 december 2025
Na bestemming van het resultaat

		31 december 2025	31 december 2024
ACTIVA			
<small>(in duizenden euro's)</small>			
Vaste activa	1		
Landelijk servicecentrum		2.031	2.111
Verenigingsterreinen		3.196	2.916
		5.227	5.027
Immateriele vaste activa	2		
Implementatie SOL		548	284
Financiële vaste activa	3		
Deelneming Scoutinglandgoed		597	618
Vlottende activa			
Voorraden	4	1.048	960
Vorderingen en overlopende activa	5	211	330
Geldmiddelen	6	4.050	3.179
		5.309	4.469
Totaal van de activa		11.681	10.398
PASSIVA			
<small>(in duizenden euro's)</small>			
Eigen vermogen	7		
Algemene reserves		1.332	1.292
Bestemmingreserves		4.863	4.640
		6.195	5.932
Vorzieningen	8		
Vorzieningen		142	102
Langlopende schulden	9		
Leningen verenigingsterreinen		1.938	2.279
		1.938	2.279
Kortlopende schulden			
Crediteuren	10	217	292
Overige schulden en overlopende passiva	11	3.189	1.793
		3.406	2.085
Totaal van de passiva		11.681	10.398

Staat van baten en lasten over 2025

(in duizenden euro's)

BATEN

Landelijk niveau

Contributie-opbrengsten	12	3.331	3.294	3.204
ScoutShop	13	2.009	2.043	1.973
Advertenties	14	8	3	16
Opbrengst rente	15	5	17	18
Bijdragen Scouting Nederland Fonds	16	115	115	100
Bijdragen derden	17	500	605	500
Diverse baten	18	10	98	42

5.978 6.175 5.853

Deel exploitaties

Inkomsten verenigingsterreinen	27	864	1.256	774
Inkomsten landelijke evenementen	28	855	1.354	597
Inkomsten materiaalfonds Zeilschool	29	-	-	10
Inkomsten overige projecten en trainingen	30	257	228	143

1.976 2.838 1.524

Totaal van de baten

7.954 9.013 7.377

LASTEN

Landelijk niveau

Personeelskosten	19	2.638	2.704	2.593
Scoutshop Incl. vennootschapsbelasting	13	1.854	1.877	1.813
Afschrijvingen	20	109	254	142
Dotatie voorziening groot onderhoud	21	15	10	10
Kosten accommodatie	22	60	75	84
Apparaatskosten	23	1.088	1.188	1065
Activiteitenkosten	24	149	67	112
Diverse lasten	25	35	51	197
Incidentele lasten		20		

5.968 6.226 6.016

Deel exploitaties

Kosten Verenigingsterreinen (Bestemmingsreserve Terreinen)	26	-	-	35
Uitgaven verenigingsterreinen	26	864	990	753
Uitgaven landelijke evenementen	27	855	1.377	568
Uitgaven materiaalfonds Zeilschool	28	-	-	-
Kosten overige projecten en trainingen	30	257	154	125

1.976 2.521 1.481

Totaal van de lasten

7.944 8.747 7.497

Resultaat deelnemingen

3 - -21 -138

Exploitatiesaldo

10 245 -258

Resultaatbestemming				
Bestemmingen				
Bestemmingsreserve landelijke activiteiten	7	-	-95	-170
Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool/Gilwell	7	-		-10
Bestemmingsreserve Groei & Dienstverlening	7	-	-80	-50
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	7	-	-440	-441
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	7	-		-
Bestemmingsreserve nieuw pand	7	-		-5
Bestemmingsreserve LSC	7	-		-
Bestemmingsreserve ScoutShop ICT	7	-		-5
Onttrekkingen				
Bestemmingsreserve landelijke activiteiten	7	-	118	123
Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool	7	-		-
Bestemmingsreserve Groei & Dienstverlening	7	-	10	6
Bestemmingsreserve opstallen Scoutinglandgoed	7	-		-
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	7	-	21	138
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	7	-	174	455
Bestemmingsreserve materiaalbeheer	7	-		-
Bestemmingsreserve nieuw pand	7	-	87	262
Exploitatie saldo na mutatie bestemmingsreserves			10	40
				45

Waarderingsgrondslagen

De jaarrekening is op 8 april 2026 opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven'. De vereniging is statutair gevestigd aan Nulderpad 1 in Zeewolde en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer: 31024153 onder de naam Vereniging Scouting Nederland.

Weergave

De cijfers in de balans worden gerepresenteerd na bestemming van het resultaat.

Continuïteit

Bij de waardering van activa en passiva is van de continuïteitsveronderstelling uitgegaan. De directie is verantwoordelijk voor het opmaken van de schattingen. Het doen van schattingen zorgt voor een inherente onzekerheid omtrent de uitkomst en die is daar waar nodig bij de betreffende post in de jaarrekening toegelicht.

Saldering

Saldering van vorderingen en schulden is toegepast in de gevallen dat wettelijk verrekening mogelijk is en afwikkeling op hetzelfde moment plaatsvindt.

Schattingen

Bij het maken van schattingen is zo goed mogelijk rekening gehouden met alle beschikbare relevante informatie. Directie is verantwoordelijk voor het opmaken van de schattingen. Het doen van schattingen zorgt voor een inherente onzekerheid omtrent de uitkomst en die is waar nodig bij de betreffende post in de jaarrekening toegelicht.

Materiele en immateriële vaste activa

De mutaties in de boekwaarde van de vaste activa betreffen (des-) investeringen en afschrijvingen. Het betreft de boekwaarden van de activa die aan het einde van het jaar nog aanwezig zijn en gebruikt worden. Bij gebouwen wordt deze inclusief de waarde van de grond genomen, waarop niet wordt afgeschreven. De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs minus eventuele investeringssubsidies, onder aftrek van afschrijvingen, gebaseerd op een vast percentage van de aanschaffingsprijs. De afschrijvingspercentages zijn bepaald, rekening houdend met de verwachte economische levensduur. De afschrijvingspercentages zijn als volgt:

- Terreinen	:	geen afschrijving
- Gebouwen	:	2,5 tot 5% per jaar
- Verbouwingen	:	5 tot 10% per jaar
- Installaties, apparatuur, e.d.	:	10% per jaar
- Automatisering	:	33,3% per jaar
- Inventaris	:	20% per jaar
- Ontwikkelkosten	:	20% per jaar

Niet alle gronden en opstallen zijn gewaardeerd op de balans, omdat deze in het verleden om niet zijn verkregen dan wel inmiddels volledig zijn afgeschreven. De totale WOZ-waarde van verenigingseigendommen (gronden en panden) beloopt ruim € 4.433.000 (WOZ-waarde 2025).

Financiële vaste activa

Deelneming Scoutinglandgoed

Onder vaste activa is sinds juni 2015 de deelneming in Scoutinglandgoed BV opgenomen. Het betreft hier een niet geconsolideerde deelneming waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend en die tegen de vermogensmutatiemethode is gewaardeerd. Overeenkomstig deze methode is deze deelneming in de balans opgenomen tegen het aandeel in de nettovermogenswaarde rekening houdend met haar aandeel in het aanloopverlies van de deelneming en haar aandeel in de directe mutaties in het eigen vermogen van de deelnemingen vanaf het moment van verwerving. De meerjarenbegroting 2024-2028

van Scoutinglandgoed BV laat een afname van het negatief resultaat zien, al blijven met name de hoge rentelasten een knelpunt. Deze rentelasten komen ten bate van het Scouting Nederland Fonds.

Vlottende activa

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen een vaste verrekenprijs welke is vastgesteld op de laatste inkoopprijs. Eventuele verschillen worden geboekt op prijsverschillen en waar nodig geherwaardeerd. Voorzieningen worden – voor zover nodig - separaat zichtbaar op de kostprijs van de voorraden in mindering gebracht.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid. De overlopende activa zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

Geldmiddelen

De geldmiddelen zijn vermeld op basis van de nominale waarde. Alle liquide middelen staan ter vrije beschikking. De vereniging heeft geen andere financiële instrumenten of beleggingen.

Eigen vermogen

Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserves worden tegen nominale waarde gewaardeerd. Per bestemmingsreserve is aangegeven wat het oormerk is. In de jaarrekening wordt het voorstel voor mutaties van de bestemmingsreserves opgenomen.

Voorzieningen

De voorzieningen zoals opgenomen op de balans betreffen de onderhoudskosten voor de lange termijn van de gebouwen. Deze kosten houden rekening met het voortschrijdend gemiddelde van de benodigde bedragen voor de komende 10 jaar. Deze bedragen worden elk jaar marktconform aangepast.

Langlopende schulden

De langlopende schulden zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

Overige schulden en overlopende passiva

De waardering van de overige passiva geschiedt in het algemeen tegen nominale waarde, tenzij in de toelichting bij de betreffende post uitdrukkelijk anders wordt aangegeven.

Onderhanden projecten

De onderhanden projecten zien toe op projecten in uitvoering waarvoor nog geen boekingen plaatsvinden in de staat van baten en lasten. Deze wordt pas verantwoord bij afronding project waarbij het resultaat wordt verwerkt in de bestemmingsreserve.

Toelichting op de balans per 31 december 2025

(in duizenden euro's)

Activa

Ad 1. Materiële vaste activa

1. Materiele vaste activa

Totaaloverzicht

	Boekwaarde 31-12-24	In gebruik genomen 2025	Desinvestering 2025	Investerings 2025	Afschrijvingen 2025	Boekwaarde 31-12-25
Landelijk servicecentrum	2.111	-	-	100	180-	2.031
Verenigingsterreinen	2.916	1.205-	-	1.700	215-	3.196
Totaal	5.027	1.205-	-	1.800	395-	5.227

Landelijk servicecentrum

	Boekwaarde 31-12-24	In gebruik genomen 2025	Desinvestering 2025	Investerings 2025	Afschrijvingen 2025	Boekwaarde 31-12-25
Gebouw, terrein	1.927	-	-	39	-101	1.865
Inventaris en automatisering	184	-	-	61	-79	166
Totaal	2.111	-	-	100	-180	2.031

Verenigingsterreinen

	Boekwaarde 31-12-24	In gebruik genomen 2025	Desinvestering 2025	Investerings 2025	Afschrijvingen 2025	Boekwaarde 31-12-25
Scoutingkampeerterrein het Naaldenveld, Bentveld	553	-	-	-	-44	509
Scoutcentrum Buitenzorg, Baarn	178	-	-	1.685	-75	1.788
Scoutingkampeerterrein Dwingelo	168	-	-	-	-12	156
Scoutingkampeerterrein Eerde, Ommen	45	-	-	-	-3	42
Buitencentrum Gilwell Ada's Hoeve, Ommen	571	-	-	13	-50	534
Scoutingkampeerterrein St. Walrick, Overasselt	101	-	-	-	-12	89
Scoutcentrum Harderhaven	68	-	-	2	-12	58
Overige verenigingsterreinen	40	-	-	-	-7	33
Onderhanden nieuwbouw	1.192	-1.205	-	-	-	-13
Totaal	2.916	-1.205	-	1.700	-215	3.196

Diverse afschrijvingskosten van vastgoed (verenigingsterreinen en landelijk servicecentrum) worden (gedeeltelijk) bekostigd uit daartoe gevormde Bestemmingsreserve. De overige afschrijvingskosten komen ten laste van de exploitatie.

Ad 2. Immateriële vast activa

	Boekwaarde 31-12-24	Investerings 2025	Afschrijvingen 2025	Boekwaarde 31-12-25
Implementatie SOL	284	359	-95	548
Totaal	284	359	-95	548

Onder de immateriële vaste activa worden de ontwikkelkosten geboekt van SOL 3.0. Er wordt uitgegaan dat de eerste opzet van de structuur een levensduur heeft van 5 jaar. Deze worden in zijn geheel afgeschreven.

Ad 3. Financiële vaste activa

Deelneming Scoutinglandgoed B.V.

	Boekwaarde 31-12-24	Resultaat 2025	Boekwaarde 31-12-25
Deelneming Scoutinglandgoed	618	-21	597

Onder vaste activa is sinds juni 2015 de deelneming in Scoutinglandgoed BV opgenomen. Jaarlijks wordt daar het resultaat aan onttrokken of aan toegevoegd.

De exploitatie 2025 van Scoutinglandgoed BV heeft geleid tot een tekort van € 43.397 Dit is lager dan het begrote tekort van € 134.728. De helft van het negatieve resultaat komt als resultaat deelneming ten laste van de deelneming Scouting Nederland.

Vlottende activa

Ad 4. Voorraden

De samenstelling is als volgt:

	31-12-25	31-12-24
Handelsvoorraden ScoutShop	980	910
Voorraad terreinen	68	50
Totaal	1.048	960

De 'voorraad terreinen' betreft de ScoutShop voorraad die aanwezig is op verenigingsterreinen.

Ad 5. Vorderingen en overlopende activa

De samenstelling is als volgt:

	31-12-2025	31-12-24
Debiteuren:		
- Landelijk ServiceCentrum (contributies)	1	1
- ScoutShop / Landelijke Leden Activiteiten / Terreinen/ Overige	41	37
	42	38
- Overige vorderingen landelijk niveau	119	216
- Overige vorderingen terreinen	50	76
Totaal	211	330

Debiteuren landelijk servicentrum

De specificatie is als volgt:

	31-12-25	31-12-24
Vorderingen uit:		
Contributie afgelopen boekjaren	15	14
Af: voorziening voor oninbaar	-14	-13
Balanswaarde	1	1

Debiteuren Scout Shop

De specificatie is als volgt:

	31-12-25	31-12-24
Depothouders/verkooppunten	37	51
Postorders / Landelijke Leden Activiteiten	4	-14
Verenigingsterreinen	-	-
	41	37
Af: voorziening voor oninbaar	-	-
Balanswaarde	41	37

De overige vorderingen landelijk niveau bestaan onder andere uit de vooruitbetaalde posten als (internationale) contributies 2025.

Ad 6. Geldmiddelen

	31-12-25	31-12-24
Kasgelden	11	10
ING	2.330	1.993
Rabobank	1.635	1.173
Derdengelden debetcards en Mollie	74	3
	4.050	3.179

De geldmiddelen zijn vermeld op basis van de nominale waarde. Opgemerkt zij dat het betalingsverkeer van de vereniging loopt over ING- en Rabobank rekeningen. De liquide middelen staan ter vrije beschikking. Mollie is de payment provider waar de vereniging gebruik van maakt, onder andere voor online betalingen voor de ScoutShop. Daarnaast maakt de WSJ gebruik van de debetcards van Simplified Card.

Passiva

Ad 7. Eigen vermogen

Een bestemmingsreserve wordt gevormd voor een wenselijk geachte toekomstige uitgave en is een door het bestuur met het oog op specifieke kosten geormerkt deel van het eigen vermogen. Mutaties op bestemmingsreserves worden volledig verwerkt via resultaatbestemming.

	Stand per 31-12-2024	bij	af	Stand per 31-12-2025
Algemene reserve	1.292	40	-	1.332
Bestemmingsreserve Scoutshop mobiel	10	5	-	15
Bestemmingsreserve ScoutShop toekomstige investeringen	25	5	-	30
Bestemmingsreserve Groei & dienstverlening	120	80	-10	190
Bestemmingsreserve 'In veilige handen'	57	-	-	57
Bestemmingsreserve nieuw pand	1.642	-	-86	1.556
	1.854	90	-96	1.848
Landelijke activiteiten				
Bestemmingsreserve landelijke activiteiten (risico)	407	8	-	415
Bestemmingsreserve landelijke activiteiten (volgende editie)	211	103	-129	185
	618	111	-129	600
Materiaal				
Bestemmingsreserve Zeilschool Scouting Nederland materiaal	60	2	-	62
	60	2	-	62
Verenigingsterreinen				
Bestemmingsreserve nieuwe terreinen	41	-	-	41
Bestemmingsreserve St. Walrick loods	72	-	-7	65
Bestemmingsreserve Ada's Hoeve nieuwbouw	48	-	-8	40
Bestemmingsreserve Ada's Hoeve sanitair gebouw	326	-	-18	308
Bestemmingsreserve Buitenzorg lodge		343		343
Bestemmingsreserve Dwingeloo, stafhuisje	15	-	-2	13
Bestemmingsreserve Eerde	35	-	-3	32
Bestemmingsreserve Jisp, Kajuit	18	-	-2	16
Bestemmingsreserve Naaldenveld, sanitair gebouw	54	-	-7	47
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen (risico)	172	12	-	184
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	837	85	-127	795
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	490	-	-21	469
	2.108	440	-195	2.353
Totaal Bestemmingsreserves	4.640	643	-420	4.863
Totaal Eigen vermogen	5.932	683	-420	6.195

Algemeen

Het eigen vermogen is bestemd voor het afdekken van risico's en voor de continuïteit van de verenigingsactiviteiten. Door het positieve exploitatiesaldo na mutatie bestemmingsreserves stijgt het eigen vermogen. De parameter algemene reserve is in december 2024 opnieuw vastgesteld. In de 'Financiële kaders van de Vereniging Scouting Nederland 2024' is vastgelegd wat de wenselijke hoogte van het eigen vermogen en de algemene reserve is.

Bestemmingsreserve ScoutShop mobiel

Deze reserve is gevormd met het oog op de aanschaf van nieuwe mobiele ScoutShops.

Bestemmingsreserve ScoutShop toekomstige investeringen

Deze bestemmingsreserve is gevormd om toekomstige uitgaven aan de website, investeringen in winkels en andere investeringen mogelijk te maken. Het bedrag dat overblijft na afdracht aan de vereniging wordt toegevoegd aan deze reserve.

Bestemmingsreserve Groei & dienstverlening

Bestemmingsreserve Groei en dienstverlening voor het realiseren van de groeidoelstellingen van de Vereniging en het verbeteren van de dienstverlening. Een deel van deze bestemmingsreserve zal

worden aangewend om kosten voor de herstructurering van regio's en admiraliteiten (notariskosten) te dekken. In 2025 wordt een bedrag van € 80.000 toegevoegd om na 2025 een extra inzet op de digitalisering van bijvoorbeeld SOL 3.0 en Blended Learning te kunnen doen.

Bestemmingsreserve In veilige handen

Deze reserve is gevormd met het oog op toekomstige (onvoorziene) kosten rond de zorg voor een veilige omgeving voor (jeugd)leden van de vereniging, waaronder eventueel tuchtrecht.

Bestemmingsreserve nieuw pand

Deze reserve is gevormd uit de opbrengsten van de verkoop van Larikslaan 5 in Leusden en zal volledig worden aangewend om de kosten van de nieuwbouw in Zeewolde te dekken.

Landelijke activiteiten

De bestemmingsreserve Landelijke activiteiten bestaat uit een *bestemmingsreserve volgende editie* en een *bestemmingsreserve voor risico's (calamiteitenfonds)*. In 2025 is geen bedrag onttrokken aan het calamiteitenfonds. De wenselijke hoogte is in 2025: € 536.000. De werkelijke hoogte op 31 december 2025 is € 415.000. De mutatie in 2025 is al volgt:

2025 activiteit	Inkomsten	van vorige editie	Inkomsten saldo	Uitgaven	Toevoeging calamiteitenfonds	Uitgaven saldo	Resultaat bestemd voor volgende editie
Deutsch Sprachigen Konferenz DSK	15		15	11		11	4
HIT	300	69	369	298	3	301	68
JOTA	5	15	20	3	0	3	17
LSW	48	9	57	46	1	47	10
LSZW	21	9	30	25	0	25	5
MOOT	126	3	129	124	1	125	4
SAIL	4	-	4	4	0	4	-
Scout In	728	-	728	741	3	744	-16
Vrijheid in herdenken	18	13	31	20		20	11
Zeilschool (vanaf 2025 bij trainingen)		11				-	
Totaal	1.265	129	1.383	1.272	8	1.280	103

Materiaal

Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool met het oog op toekomstige afschrijvingen van materialen.

Verenigingsterreinen

- Bestemmingsreserve nieuwe terreinen, voor het realiseren van nieuwe kampeervoorzieningen
- Bestemmingsreserve St. Walrick loods, waaruit jaarlijks het volledige afschrijvingsbedrag vrijvalt.
- Bestemmingsreserve Ada's Hoeve nieuwbouw, waaruit jaarlijks een deel van het afschrijvingsbedrag vrijvalt.
- Bestemmingsreserve Ada's Hoeve sanitair gebouw, waaruit jaarlijks een deel van het afschrijvingsbedrag vrijvalt.
- Bestemmingsreserve Dwingeloo stafhuisje waaruit jaarlijks een deel van het afschrijvingsbedrag vrijvalt.
- Bestemmingsreserve Eerde, waaruit uit jaarlijks het volledige afschrijvingsbedrag vrijvalt.
- Bestemmingsreserve Naaldenveld, sanitair gebouw, waaruit jaarlijks het volledige afschrijvingsbedrag vrijvalt.
- Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen (risico)

De bestemmingsreserve voor risico's (calamiteitenfonds) bestaat uit een voorziening voor calamiteiten. Toevoegingen vinden plaats door een jaarlijkse afdracht per verenigingsterrein op basis van de overnachtingsaantallen. Doelstelling is om door te groeien naar het maximaal aan vaste lasten van de terreinen gezamenlijk die, ook bij het wegvallen van alle overnachtingen, gedekt moeten worden (€ 410.000, peildatum 2025).

- Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen

De bestemmingsreserve verenigingsterreinen bestaat uit een bestemmingsreserve toekomstige investeringen. Deze bestemmingsreserve is bedoeld voor investeringen op de verenigingsterreinen. Het resultaat van de Verenigingsterreinen wordt jaarlijks ten gunste of ten laste van deze bestemmingsreserve gebracht.

- Bestemmingsreserve aanloopverlies Scoutinglandgoed

De exploitatie 2025 van Scoutinglandgoed BV heeft geleid tot een tekort van € 43.397. Dit is lager dan het begrote tekort van € 134.728. De helft van het negatieve resultaat komt als resultaat deelneming ten laste van Scouting Nederland. Aan de bestemmingsreserve Aanloopverliezen Scoutinglandgoed is een bedrag ter grootte van dit resultaat onttrokken.

Ad 8. Voorzieningen

	Stand per 31-12-2024	Dotatie bij	Onttrokken af	Vrijval	Stand per 31-12-2025
Voorziening groot onderhoud landelijk servicecentrum	10	10	-	-	20
Voorzieningen verenigingsterreinen	92	78	-48	-	122
Totaal	102	88	-48	-	142

Voor het personeel is een voorziening getroffen voor de pensioenen, zoals deze door de cao verplicht wordt gesteld. Deze is onder gebracht bij PFZW. Dit bedrag wordt niet gepresenteerd op onze balans.

De *Voorziening groot onderhoud landelijk servicecentrum en Voorzieningen verenigingsterreinen* zijn bedoeld voor groot onderhoud. Jaarlijks wordt bij de verenigingsterreinen een bedrag gedoteerd aan de voorziening op basis van het meerjarenonderhoudsplan van de vereniging.

Ad 9. Langlopende schulden

Leningen verenigingsterreinen

	31-12-25	31-12-24
Leningen Scouting Nederland Fonds	1.938	2.279
Totaal	1.938	2.279

Van de door het Scouting Nederland Fonds verstrekte leningen is de looptijd van € 504.983 korter dan 5 jaar en van € 1.433.255 langer. De leningen hebben betrekking op de nieuwbouw van een stafhuis op Scoutingkampeerterrein Dwingeloo, de nieuwbouw van een stafhuis op het Naaldenveld, nieuwbouw Blauwe Vogelhuis, Nieuwbouw Landelijk service centrum en implementatie SOL.

Ad 10. Kortlopende schulden

Crediteuren

	31-12-25	31-12-24
landelijk niveau/ ScoutShop/ terreinen	217	292
Totaal	217	292

Ad 11. Overige schulden en overlopende passiva

	31-12-25	31-12-24
Overige verplichtingen landelijk niveau/ScoutShop	318	285
Verplichtingen kampeerterreinen	429	386
Leningen Scouting Nederland Fonds, kortlopend	72	30
Reservering vakantiedagen	57	59
Af te dragen pensioen	40	-
Onderhanden werk	2.058	939
Verplichtingen Belastingdienst (Loonheffing, vennootschapsbelasting)	215	94
Totaal	3.189	1.793

Reservering vakantiedagen

Het gaat hier om de waarde van de niet opgenomen vakantiedagen per 31 december van het boekjaar tegen het werkelijke salaris van de betrokken medewerkers.

Onderhanden projecten

Onder onderhanden projecten is het project Veilig Varen opgenomen dat wordt gefinancierd door een jaarlijkse bijdrage van het Nederlandsch Binnenvaart Bureau. Ook de evenementen welke reeds zijn gestart zoals Wereld Jamboree 2027 vinden hier hun plek.

Daarnaast is hier het bedrag verantwoord welke ontvangen is voor de ontwikkeling Nederweert. In 2026 zal dit project vorm krijgen en zijn plek vinden in de exploitatie.

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Het gaat hier uitsluitend om meerjarige financiële verplichtingen die al dan niet stilzwijgend worden verlengd, gewijzigd zijn in 2025 of die van invloed zijn op de uitgaven van het opvolgende jaar.

- Huurovereenkomst kopieerapparaat tot januari 2027. Jaarlast € 3.800;
- Overeenkomst voor vakantieboek loopt tot 30 juni 2026. Jaarlast circa € 150.000;
- Overeenkomst Twindigital/Diziner. Jaarlast circa € 1.400;
- Overeenkomst Salesforce tot 2029. Jaarlast circa € 118.440;
- Erfpacht overeenkomsten voor St. Walrick en Scoutcentrum Harderhaven. Looptijd variërend tot 2042. Jaarlast circa € 9.000;
- Huurovereenkomsten voor Scoutingkampeerterrein Spelderholt, Scoutingkampeerterrein Eerde, Scoutcentrum Buitenzorg en Scoutingkampeerterrein Malpiesche Bergen. Jaarlast circa € 7.000;
- Inzet TwoPurpose support. Jaarlast circa € 2.400;
- Opslag huur Kraaiennest. Jaarlast circa € 4.480;
- Bankgarantie van € 35.800 t.b.v. project Nederweert.

Scouting Nederland is sinds 1 januari 2014 beneficiant van de Nationale Postcode Loterij. De huidige partnerovereenkomst geldt voor een periode van 5 jaar (1 januari 2024 t/m 31 december 2028). Scouting Nederland ontvangt in deze periode jaarlijks een bedrag van € 600.000.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan met invloed op de cijfers per balansdatum.

De continuïteit van de vereniging is niet in gevaar vanwege de huidige vermogenspositie.

Financiële kaders Vereniging Scouting Nederland

In deze paragraaf worden de financiële parameters getoetst om aan de hand daarvan de financiële positie te beoordelen. Hierbij is de in juni 2022 vastgestelde en in december 2024 aangepaste notitie 'Financiële kaders Vereniging Scouting Nederland 2024' leidend. In deze notitie wordt het financiële beleid van de vereniging beschreven en de diverse financiële parameters toegelicht. Voorheen werd de toelichting op de financiële kaders alleen opgenomen in de Nota van aanbieding bij het jaarverslag. Met ingang van vorig boekjaar is er voor gekozen de parameters onderdeel te laten zijn van het jaarverslag.

De financiële parameters zijn:

- A. Omvang algemene reserve;
- B. Omvang eigen vermogen;
- C. Minimale solvabiliteit;
- D. Minimale liquiditeit.

A. Omvang algemene reserve

De continuïteitsreserve bestaat uit de algemene reserve en de bestemmingsreserves welke niet geoormerkt zijn voor afschrijving van het vastgoed in (deelbegrotingen van) de vereniging.

De minimale omvang van de continuïteitsreserve zoals afgeschreven in de financiële kaders bedraagt:

- 25% van de totale lasten in het voorgaande jaar, vermeerderd met 25% van de omvang van het personeelsbestand (in FTE) vermenigvuldigd met de maximale transitievergoeding in het lopende jaar
- Vermeerderd met het risico van het wegvallen van gebruikers op verenigingskampeerterrainen
- Vermeerderd met de vaste kosten bij het niet kunnen organiseren van evenementen.

In 2025 leidt dit dan tot de volgende gewenste omvang: (in 1.000 euro):

- Totale lasten 2025: € 6.226
- Omvang personeelsbestand 2025: 34,3 FTE
- Maximale wettelijke transitievergoeding 2026: € 102

Risico vereniging: $(6.226 * 25\%) + (34,3 * 25\% * 102)$: € 2.432 (x 1.000 euro).
Risico wegvallen gebruikers kampeerterrainen	: € 410
Vaste kosten bij wegvallen evenementen	: € 55
Gewenste omvang continuïteitsreserve	: € 2.897

Huidige continuïteitsreserve 2025	
Algemene reserve (31 december 2025)	: € 1.332 (x 1.000 euro).
Bestemmingsreserves (niet geoormerkt voor afschrijving)	: € 1.974
Huidige omvang continuïteitsreserve	: € 3.306

Het verschil is € 3.306 – € 2.897 = € 409 (x1000). Aan dit criterium is in 2025 voldaan.

B. Omvang eigen vermogen

De vereniging hanteert de gouden balansregel, waarbij vaste activa gefinancierd moeten kunnen worden met eigen vermogen. De omvang van het totale eigen vermogen (algemene reserves, inclusief bestemmingsreserves) dient dan ook minimaal gelijk te zijn aan de boekwaarde van alle materiële en financiële vaste activa.

(x € 1.000)	2025	2024
Totaal eigen vermogen per 31-12, inclusief bestemmingsreserves:	6195	5.932
Boekwaarde vaste activa per 31-12:	6371	5.929

Aan dit criterium is niet voldaan. Dit komt door het grote aantal investeringen in 2025.

C. Solvabiliteit

Solvabiliteit is het totale eigen vermogen gedeeld door het balanstotaal en geeft inzicht of de organisatie in staat is om op de langere termijn aan zijn verplichtingen te voldoen. Een algemeen gangbare norm is een solvabiliteit van 25 tot 30%. De vereniging heeft gekozen voor een hogere norm, namelijk minimaal 50%.

(x € 1.000)	2025	2024
Eigen vermogen per 31-12:	6195	5.933
Balanstotaal per 31-12:	11.681	10.398
Solvabiliteit	53%	57%

De solvabiliteit is 53 % en aan het criterium wordt voldaan. Ten opzichte van 2024 is het een daling wat verklaard wordt door het grote aantal investeringen in 2025.

D. Liquiditeit

Liquiditeit is de vlottende activa (minus voorraden) gedeeld door de vlottende passiva en geeft inzicht of de organisatie in staat is op korte termijn aan zijn verplichtingen te voldoen. In het algemeen geldt dat een organisatie met een liquiditeitsratio hoger is dan 1 liquide is. Om flexibel in te kunnen spelen op ontwikkelingen is de norm van de vereniging vastgesteld op minimaal 125% (1.25).

(x € 1.000)	2025	2024
Vlottende activa per 31-12:	5310	4.468
Voorraden per 31-12:	1048	960
Vlottende activa (minus voorraden) per 31-12:	4.262	3.508
Vlottende passiva per 31-12:	3405	2.084
Liquiditeit	125%	168%

De liquiditeit is 125 % en aan het criterium wordt voldaan.

Conclusie financiële positie

De omvang van de continuïteitsreserve (algemene reserve en de bestemmingsreserves) voldoet aan het betreffende criterium. Deze is voldoende robuust om onverwachte incidentele tegenvallers op te vangen en daarmee de continuïteit van de operationele activiteiten te borgen in tijden van crisis. Ook de solvabiliteit en de liquiditeit voldoen aan de gestelde criteria. De omvang van het eigen vermogen voldoet niet aan de gestelde criteria. De meeste parameters zijn echter verslechterd.

Grondslagen van resultaatbepaling

Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Alle opbrengsten worden voor het bruto bedrag onder de baten opgenomen, tenzij uitdrukkelijk anders vermeld. Kosten die nodig zijn om bepaalde baten te realiseren, worden in de staat van baten en lasten als last gepresenteerd. Hierbij wordt steeds rekening gehouden met alle van toepassing zijnde belastingen.

De staat van baten en lasten is onderverdeeld in Landelijk niveau en deelexploitaties. Onder Landelijk niveau staan de reguliere baten en lasten van de Vereniging en de ScoutShop. De deelexploitaties zijn zelfstandig en zijn in beginsel budgetneutraal. De resultaten daarvan worden toegerekend aan daarmee samenhangende Bestemmingsreserves. Op de begroting is geen accountantscontrole toegepast.

Contributie-opbrengst

De contributie-opbrengst heeft betrekking op de jaarlijkse landelijke contributie van de Scoutingleden na aftrek van verstrekte kortingen voor net gestarte groepen.

ScoutShop

De baten uit de ScoutShop hebben betrekking op de geleverde goederen uit verkopen ScoutShop inclusief verstrekte kortingen. Deze opbrengsten zijn belast met omzetbelasting en vennootschapsbelasting.

Bijdragen Scouting Nederland Fonds

Bijdragen uit het Scouting Nederland Fonds voor de aanstelling van een projectleider veilig varen en een medewerker partnerships en sponsoring.

Bijdragen derden

Bijdragen afkomstig van derden. In 2025 betrof dit de reguliere bijdrage van de Nationale Postcode Loterij.

Inkomsten verenigingsterreinen

De inkomsten uit verenigingsterreinen betreffen de in rekening gebrachte bedragen voor overnachtingen en overige inkomsten uit verenigingsterreinen.

Inkomsten landelijke evenementen

De inkomsten uit landelijke evenementen betreffen de ontvangen deelnemers- en medewerkersbijdragen en overige inkomsten.

Personeelskosten

Dit betreffen de salariskosten van alle medewerkers in dienst van Scouting Nederland en de overige personeelskosten. Een deel van de personeelskosten, onder andere voor de ScoutShop, de verenigingsterreinen, de landelijke evenementen en het Scouting Nederland Fonds worden doorbelast en zijn in de toelichting als baten opgenomen.

Kosten ScoutShop

De kosten van de ScoutShop hebben betrekking op de kostprijs en overige met de ScoutShop samenhangende overhead kosten.

Uitgaven verenigingsterreinen

De met de exploitatie van de verenigingsterreinen samenhangende exploitatiekosten.

Uitgaven landelijke activiteiten

De met landelijke activiteiten samenhangende kosten, waaronder overnachtingen, voeding en programma.

Belastingen

Scouting Nederland is als organisatie voor jeugdwerk vrijgesteld van omzetbelasting. In afstemming met de Belastingdienst is afgesproken dat met ingang van 1 januari 2023 de volledige exploitatie van de ScoutShop en van de verenigingsterreinen met btw belast zal worden. In de jaarrekening worden de baten en lasten bij deze twee onderdelen exclusief btw getoond. In 2024 is met de belastingdienst overeengekomen dat Scouting Nederland is vrijgesteld van de heffing van vennootschapsbelasting en daarmee niet is gehouden om jaarlijks een aangifte vennootschapsbelasting op te stellen en in te dienen. De grote inzet van vrijwilligers is hiervoor de basis.

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025

(in duizenden euro's)

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Bij de berekening van het resultaat worden te verwachten verliezen verantwoord ten laste van het jaar waarin ze voorzienbaar worden.

Baten

Ad 12. Contributie-opbrengst

	Begroting 2025	Werkelijk 2025	Werkelijk 2024
Contributiegegevens:			
Gemiddeld aantal jeugdleden	81.632	81.063	82.607
Gemiddeld aantal kaderleden	33.223	32.600	32.242
Totaal leden	114.855	113.663	114.849
Contributie per lid	29,00	29,00	27,90
Contributie-opbrengst	3.331	3.294	3.204
Kortingen op contributie	-	-	-
	3.331	3.294	3.204

De contributie wordt berekend op het gemiddeld aantal leden in de periode januari-december voorafgaand aan het begrotingsjaar.

Ad. 13 exploitatie ScoutShop

	Begroting 2025	Werkelijk 2025	Werkelijk 2024
Baten			
ScoutShop (omzet)	2.009	2.043	1.973
Lasten			
Kostprijs goederen	1.047	1.053	998
Personeelslasten	523	511	470
Afschrijving ICT/ScoutShopmobiel	24	22	20
Afschrijving ontwikkelkosten			-
Huisvestingslasten	49	49	49
Algemene kosten	130	162	195
Verkoopkosten	82	80	81
Lasten totaal	1.855	1.877	1.813
Exploitatie saldo ScoutShop	154	166	160

De omzet van de ScoutShop was in 2025 hoger dan begroot en lager dan de werkelijke omzet in 2024. Het verschil van de hogere omzet in 2025 kan verklaard worden door de introductie van de nieuwe insignes. Ook zien we een stijging van het aantal verkochte tenten en slaapzakken. Doordat ScoutShop Amsterdam is gestopt zijn goederen retour genomen in het centrale magazijn, waardoor de daadwerkelijke omzet hoger ligt.

Ad 14. Advertentie inkomsten

	Begroting 2025	Werkelijk 2025	Werkelijk 2024
totaal boekjaar	8	3	16

De weergegeven inkomsten zijn onder andere de netto aan de ScoutShop doorbelaste bedragen die de vereniging ontvangt voor advertenties in het Scouting Magazine. Ook andere aanbieders vinden hun weg naar ons magazine.

Ad 15. Opbrengst rente

	Begroting 2025	Werkelijk 2025	Werkelijk 2024
Rente boekjaar	5	17	18

Deze post bevat de rentevergoedingen van de ScoutShop en de rentevergoedingen op de banksaldo's van de vereniging. Het hoge banksaldo wordt met name veroorzaakt door verkoop van Larikslaan en het uitbetaalde legaat voor realisatie van De Viersprong, waardoor de rente hoger is dan begroot.

Ad 16. Bijdragen Scouting Nederland Fonds

	Begroting 2025	Werkelijk 2025	Werkelijk 2024
totaal boekjaar	115	115	100

Het Scouting Nederland Fonds stelde deze bijdrage in 2025 beschikbaar voor het financieren van de projectleider Waterscouting en een medewerker partnerships en sponsoring.

Ad 17. Bijdragen derden

	Begroting 2025	Werkelijk 2025	Werkelijk 2024
totaal boekjaar	500	605	500

In 2025 werd een bijdrage van € 600.000 van de Nationale Postcode Loterij ontvangen.

Ad 18. Diverse baten

	Begroting 2025	Werkelijk 2025	Werkelijk 2024
Diverse baten	10	98	42
totaal boekjaar	10	98	42

De diverse baten zijn diverse posten van vrijgevallen van reeds opgenomen kosten, als narekening risico reisverzekering, vrijval reservering bedrijfsaansprakelijkheid. Deze posten zijn afgerekend, omdat we over zijn gestapt naar een andere verzekeringsmaatschappij.

Lasten

Ad 19. Personeelskosten

	Begroting 2025	Werkelijk 2025	Werkelijk 2024
Directie, OR en stafafdeling	181	290	162
Cluster inhoud	1.575	1.619	1.482
Cluster ondersteuning	1.345	1.307	1.402
Communicatie	-	-	-
ScoutShop	-	-	-
Overige personeelskosten	184	163	186
Wervingskosten	-	-	-
Opleidingskosten	24	19	23
baten personeelskosten - diverse doorbelastingen	671-	694-	662-
totaal boekjaar	2.638	2.704	2.593

In 2025 zijn in de begroting de werkelijke personeelslasten opgenomen, waarbij een deel van de kosten doorbelast worden naar organisatieonderdelen (landelijke evenementen, verenigingskampeerterreinen, Scouting Nederland Fonds en ScoutShop).

Het gemiddeld aantal medewerkers in 2025 was 35,14 fulltime-equivalent (FTE) (2024: 37,63 FTE), verdeeld over 45 werknemers (2024: 46 werknemers). Beide aantallen zijn incl. de doorbelaste personeelsleden en tijdelijke projectmedewerkers. Het gemiddelde verzuimpercentage in 2025 was 7,07 % (2024: 3,95%). Het gemiddelde verzuim in Nederland was in 2025 5,4% (2024: 5,2%).

Ad 20. Afschrijvingen

	Begroting 2025	Werkelijk 2025	Werkelijk 2024
Afschrijvingen landelijk servicecentrum Leusden	-	-	-
Afschrijving implementatie SOL3	54	96	26
Afschrijvingen kantoorautomatisering	32	42	29
Afschrijvingen hardware datacentrum	10	-	33
Afschrijvingen kantoor Zeewolde	93	99	49
Afschrijvingen inventaris kantoor Zeewolde	15	14	5
Afschrijving Groot onderhoud	-	3	-
Vrijval bestemmingsreserve	94-	-	-
totaal boekjaar	110	254	142

De kosten voor afschrijvingen waren hoger dan begroot, onder andere doordat in de begroting nog geen rekening gehouden was met de realisatie van SOL 3.0. De kosten voor de implementatie zijn geactiveerd. Daarnaast is de voorziene vrijval uit de bestemmingsreserve op de totale staat zichtbaar en niet direct in de exploitatie.

Ad 21. Dotaties

Het betreft hier de jaarlijkse dotatie voor periodiek onderhoud aan het pand in Zeewolde.

	Begroting 2025	Werkelijk 2025	Werkelijk 2024
Dotatie voorziening groot onderhoud	15	10	10
totaal boekjaar	15	10	10

Het gedoteerde bedrag groot onderhoud landelijk servicecentrum zal op termijn gebaseerd worden op het meerjarenonderhoudsplan. Voor 2025 is een vergelijkbaar bedrag als voor het voormalige kantoorpand in Leusden aangehouden.

Ad 22. Kosten accommodatie

	Begroting 2025	Werkelijk 2025	Werkelijk 2024
Onderhouds- en schoonmaakkosten	40	47	42
Nutsvoorzieningen	7	15	25
Huur datacentrum	16	17	15
Belastingen en heffingen	6	8	9
Verzekeringen kantoor Zeewolde en Leusden (opstal en inboedel)	13	12	18
Overige kosten accommodatie	19	19	18
Pacht kantoor Zeewolde	3	2	2
Doorberekend aan ScoutShop	-45	-45	-45
totaal boekjaar	59	75	84

De hoge onderhoudskosten betreffen nog enkele aanpassingen aan het gebouw.

De kosten voor energie zijn hoger dan begroot, omdat we wachten op een eigen aansluiting en tot die tijd gebruik maken van de stroomaansluiting van het Scoutinglandgoed, waardoor we de zonnepanelen nog niet kunnen gebruiken.

Ad 23. Apparaatskosten

	Begroting 2025	Werkelijk 2025	Werkelijk 2024
Ten behoeve van groepen en regio's (of aan organisatieonderdelen)			
Verzekeringen tbv Vereniging	311	294	292
Contributies en merkrecht	54	66	-
ICT en telefonie	165	196	-
Contributie WOSM en WAGGGS	108	120	-
Kosten Scouting Magazine	170	144	144
Ten behoeve van landelijk apparaat			
Reiskosten en maaltijden vrijwilligers	25	40	27
Uitvoering vrijwilligersbeleid	10	19	-
Seminars en conferenties	21	17	17
Kosten bestuur en Landelijke Raad	21	32	27
Verzekeringen landelijke organisatie	16	23	15
Contributies en merkrecht	38	22	189
Advieskosten	11	63	16
Accountantskosten	35	28	35
ICT en telefonie	64	66	251
Kantoorbehoeften	-	-	2
Drukwerk- en reproductiekosten	13	23	15
Overige apparaatskosten	27	35	35
totaal boekjaar	1.089	1.188	1.065

De verzekering voor de bedrijfsaansprakelijkheid van de groepen en de kosten scouting magazine vallen lager uit dan begroot. De hoge reiskosten worden veroorzaakt doordat de reiskosten van de evenementen ten laste van deze post vallen. De advieskosten zijn onder andere om de fusie tussen landgoed en vereniging te onderzoeken.

In 2025 worden de kosten van Scouting Magazine onder apparaatskosten geboekt. Vergelijkende cijfers zijn toegevoegd ten behoeve van vergelijkingsdoeleinden.

Ad 24. Activiteitenkosten

	Begroting 2025	Werkelijk 2025	Werkelijk 2024
Basisdienstverlening	84	42	-
Meerjarenbeleids doelen	20	21	-
Overige activiteiten	30	3	-
Team Spel	-	-	12
Team Scouting Academy	-	-	6
Team Groepen en regio's	-	-	10
Team Evenementen	-	-	9
Team Communicatie	-	-	25
Team Sociale Veiligheid	-	-	5
Team ICT	-	-	5
Team Financien	-	-	-
Team Juridische zaken	-	-	7
Team Kampeerterrinen	-	-	1
Team HRM	-	-	24
Gereserveerd Werkbudget	15	1	8
totaal boekjaar	149	67	112

In de rapportage op het Activiteitenplan 2025 is weergegeven welke activiteiten de landelijke organisatie heeft uitgevoerd in 2025. Een groot deel van de geplande projecten en ondersteuningsactiviteiten hebben plaatsgevonden.

De verschillende ten opzichte van de begroting worden als volgt verklaard:

- Bij Spel, Scouting Academy en Groepen & regio's waren voor een deel kosten begroot die uiteindelijk niet gemaakt zijn door inzet van vrijwilligers. Het project Blended Learning is volledig extern gefinancierd.
- Bij communicatie zijn een aantal kosten, bv voor het door ontwikkelen van de website, niet gemaakt en zijn de werkzaamheden intern uitgevoerd.
- Het onderzoek meerjarenbeleid is nog niet uitgevoerd en is verplaatst naar een later moment.

Ad 25. Diverse lasten

	Begroting 2025	Werkelijk 2025	Werkelijk 2024
Rente	25	28	2
Overige, niet nader te benoemen, eenmalige kosten	10	23	3
Afschrijving grondwaarde	-	-	-
Donatie Scoutinglandgoed			192
totaal boekjaar	35	51	197

De donatie Scoutinglandgoed betreft een donatie voor de herinrichting van het voorterrein en de toegangsweg als onderdeel van het nieuwbouwproject van het kantoor.

Deelexploitaties

Ad 26. Verenigingsterreinen/Buitencentra

(in duizenden euro's)

	2025					2024
	inkomsten	uitgaven	resultaat voor bestemming	mutatie reserve *	resultaat na bestemming	
Scoutcentrum Buitenzorg, Baarn	511	321	190	-238	-48	-55
Scoutcentrum Gilwell Ada's Hoeve, Ommen	279	242	37	17	54	60
Scoutcentrum Harderhaven	76	70	6	-	6	5
Scoutingkampeereiland 't Mieuwtje, Jisp	8	15	-7	3	-4	-4
Scoutingkampeerterein Achter 't Heezerenbosch, Heeze	13	7	6	-	6	2
Scoutingkampeerterein Dwingeloo	55	57	-2	2	-	4
Scoutingkampeerterein Eerde, Ommen	25	19	6	3	9	10
Scoutingkampeerterein het Naaldenveld, Bentveld	105	106	-1	8	7	-3
Scoutingkampeerterein Napoleonsweg	12	-	12	-	12	-
Scoutingkampeerterein Malpiesche Bergen, Valkenswaard	8	5	3	-	3	2
Scoutingkampeerterein Spelderholt, Hoenderloo	11	9	2	-	2	3
Scoutingkampeerterein St. Walrick, Overasselt	153	139	14	7	21	11
totaal boekjaar	1.256	990	266	-198	68	35

Op Scoutcentrum Buitenzorg is de bouw van een nieuwe verblijfsaccommodatie, als vervanging van het Blauwe Vogelhuis gerealiseerd.

Overzicht overnachtingen (in aantallen)	2025	2024	2023	2022	2021
(werkelijke aantallen)					
Scoutcentrum Buitenzorg, Baarn	14903	13763	16043	15000	12444
Scoutcentrum Gilwell Ada's Hoeve, Ommen	29058	26101	28323	29915	20778
Scoutcentrum Harderhaven, Zeewolde	6149	6020	6277	3742	4271
Scoutingkampeereiland 't Mieuwtje, Jisp	1200	1306	1747	728	919
Scoutingkampeerterein Achter 't Heezerenbosch, Heeze	4664	3780	3212	3500	5426
Scoutingkampeerterein Dwingeloo	8567	8956		7282	6739
Scoutingkampeerterein Eerde, Ommen	5041	3919	3042	4122	4105
Scoutingkampeerterein het Naaldenveld, Bentveld	22276	25579	28300	24750	17632
Scoutingkampeerterein Malpiesche Bergen, Valkenswaard	2983	3211	2755	4452	6515
Scoutingkampeerterein Spelderholt, Hoenderloo	6616	5348		2290	3501
Scoutingkampeerterein St. Walrick, Overasselt	19375	16925	16010	17707	16256
Totaal aantal overnachtingen verenigingsterreinen	120.832	114.908	105.709	113.488	98.586

Het aantal overnachtingen op de verenigingskampeertereinen lag hoger dan het aantal in 2024 en bedroeg 120.832 (2024: 114.908) overnachtingen.

Ad 27. Landelijke activiteiten

De reguliere, jaarlijkse, landelijke activiteiten (HIT, LSW, LSZW, JOTA-JOTI) zijn binnen het begrote bedrag afgesloten. Na afdracht van de bijdrage calamiteitenfonds wordt het positieve resultaat toegevoegd aan de volgende editie.

De Scout In heeft een negatief resultaat gerealiseerd van € 16 000.

(in duizenden euro's)

	2025		van vorige editie	inkomsten saldo	Uitgaven	Toevoeging calamiteitenfonds	Uitgaven saldo	Bijdrage Vereniging	Resultaat
	Begroting	inkomsten							
DSK		15		15	11		11		4
HIT	220	300	69	369	299	3	302		67
JOTA/JOTI	9	5	15	20	3		3		17
Landelijke Scouting Wedstrijden	41	48	9	57	46	1	47		10
Landelijke Scouting Zilverwedstrijden	15	20	9	29	24		24		5
MOOT	70	125	3	128	124		124		4
Sail	0	4		4	4		4		-
Scout-In	900	728	728	741	741	3	744		-16
	855	1.245	105	1.350	1.252	7	1.259		91

Het Calamiteitenfonds staat op de balans onder Bestemmingsreserve landelijke evenementen risico.

Ad 28. Uitgaven materiaalfonds Zeilschool

Het fonds staat als Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool op de balans.

Ad. 29 Overige projecten en trainingen

(in duizenden euro's)

	2025								
	Begroting	Inkomsten	van vorige editie/jaar	Inkomsten saldo	Uitgaven	Toevoeging calamiteitenfonds	Uitgaven saldo	Voor volgende editie/jaar	Resultaat vereniging
afgerond									
Project E-learning	125	125		125	125		125		0
Project MVKT	0	4		4			0		4
Project MDT	0	64		64			0		64
Project Weg naar vrijheid (Tweestrijd)	0	29		29	29		29		0
Landelijke netwerkdagen	5	6		6			0		6
	130	228	0	228	154	0	154	0	74
onderhanden									
Project NBB	20	25	28	53	7		7		46
Project vrijheid in herdenken (bij LLA)	18								
Project E-learning Fase 2	0	18	25	43			0		43
Zeilschool Scouting Nederland	79	80	11	91	80		80		11
Gilwell	10	15	36	51	20		20		31
	257	366	100	466	261	0	261	131	74

Resultaatbestemming

De mutaties in de bestemmingsreserves zijn in onderstaand overzicht opgenomen.

	Stand per 31-12-2024	bij	af	Stand per 31-12-2025
Algemene reserve	1.292	40	-	1.332
Bestemmingsreserve Scoutshop mobiel	10	5	-	15
Bestemmingsreserve ScoutShop toekomstige investeringen	25	5	-	30
Bestemmingsreserve Groei & dienstverlening	120	80	-10	190
Bestemmingsreserve 'In veilige handen'	57	-	-	57
Bestemmingsreserve nieuw pand	1.642	-	-86	1.556
	1.854	90	-96	1.848
Landelijke activiteiten				
Bestemmingsreserve landelijke activiteiten (risico)	407	8	-	415
Bestemmingsreserve landelijke activiteiten (volgende editie)	211	103	-129	185
	618	111	-129	600
Materiaal				
Bestemmingsreserve Zeilschool Scouting Nederland materiaal	60	2	-	62
	60	2	-	62
Verenigingsterreinen				
Bestemmingsreserve nieuwe terreinen	41	-	-	41
Bestemmingsreserve St. Walrick loods	72	-	-7	65
Bestemmingsreserve Ada's Hoeve nieuwbouw	48	-	-8	40
Bestemmingsreserve Ada's Hoeve sanitair gebouw	326	-	-18	308
Bestemmingsreserve Buitenzorg lodge		343		343
Bestemmingsreserve Dwingeloo, stadhuisje	15	-	-2	13
Bestemmingsreserve Eerde	35	-	-3	32
Bestemmingsreserve Jisp, Kajuit	18	-	-2	16
Bestemmingsreserve Naaldenveld, sanitair gebouw	54	-	-7	47
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen (risico)	172	12	-	184
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	837	85	-127	795
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	490	-	-21	469
	2.108	440	-195	2.353
Totaal Bestemmingsreserves	4.640	643	-420	4.863
Totaal Eigen vermogen	5.932	683	-420	6.195

Overige gegevens

Zeewolde, woensdag 8 april 2026

C.W.J. (Céline) Blom

Voorzitter

M.R. (Thijs) Jansen

Vice-voorzitter

B. (Bart) van Bree

Secretaris/penningmeester

E.C.M. (Eefje) Smeulders

Internationaal commissaris / lid

M.T.J. (Maykel) Kicken

Internationaal commissaris / lid

K.J. (Joris) Schut

Lid

A.H. (Alice) Ogink

Lid

J.W. (Jan-Willem) Vink

Lid

J.M. (Jelmer) Boter

Lid

F.J. (Friso) van Hemert

Lid

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan het landelijk bestuur van Vereniging Scouting Nederland

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Vereniging Scouting Nederland te Zeewolde gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Vereniging Scouting Nederland op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving voor kleine organisaties-zonder-winststreven (RJK C1).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Vereniging Scouting Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in dit jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat dit jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJK C1 is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJK C1.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJK C1. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte,

het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Capelle aan den IJssel, 8 april 2026

WAG & Partners B.V.

W. Méjri RA